



**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA  
DE MÉXICO**

---

---

**FACULTAD DE ESTUDIOS SUPERIORES  
ÁRAGON**

**LA ALTERNANCIA DE CUADROS POLÍTICOS EN  
LA CUBA POSCASTRISTA (2008 - 2010)**

**T E S I S**

**QUE PARA OBTENER EL TÍTULO DE:**

**RELACIONES INTERNACIONALES**

**P R E S E N T A:**

**IVAN ALBERTO MARTINEZ PANTOJA**

**DIRECTOR DE TESIS:**

**MTRO. DAVID GARCÍA CONTRERAS**

**2014**



**FES Aragón**



Universidad Nacional  
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

**Biblioteca Central**



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

**(...) yo no conozco más muerte que una,  
y es la de perder la fe en mis compatriotas,  
y de eso, sé que no he de morir.**

**JOSÉ MARTÍ**

**LA ALTERNANCIA DE CUADROS POLÍTICOS EN LA CUBA POSCASTRISTA  
(2008 2010)**

# ÍNDICE

	Pág.
Introducción	1
Capítulo 1. Los cuadros políticos en Cuba	
1.1. Conceptualización de cuadros político	12
1.2. Principales características de los cuadros políticos	16
1.3. Los cuadros políticos a la caída del régimen de Batista	21
1.4. Los cuadros políticos como instrumento de cambio	28
1.5. La influencia de Fidel Castro en los cuadros políticos actuales	31
1.6. Los principales actores en el proceso de alternancia en el nuevo siglo	36
Capítulo 2. Los cuadros políticos en la era pos castrista	
2.1. Cuba en la actualidad	43
2.2. La sucesión en el poder de Fidel Castro	52
2.2.1 La Revolución Cubana después de Fidel Castro	57
2.2.2 Crítica para Cuba	59
2.3. La experiencia de los cuadros políticos en la era de Raúl Castro	63
2.4. Perspectivas de los cuadros políticos	74
Consideraciones Finales	92
Fuentes de consulta	97

## INTRODUCCIÓN

Este trabajo de tesina, analiza las realidades acontecidas en el periodo previo, pero, sobre todo, posterior a la Revolución Cubana; estudia cómo se fue formando en el pueblo cubano la ideología del socialismo y su incorporación en la vida diaria de Cuba: gracias a la participación del pueblo y a la asimilación de la Revolución.

Como bien afirma la Dra. María del Pilar Díaz Castañón: “una revolución, cuando es verdadera, lo subvierte todo, estructura y superestructura de la sociedad y, en relación con la realización ética de ese cambio, se producen los saltos en la espiritualidad y la conducta del pueblo en revolución”<sup>1</sup>.

En otras palabras, se pretende hacer una transformación de un orden social; generalmente son realizados por las clases trabajadoras en contra de las organizaciones capitalistas. Algo muy importante de destacar en la historia de la Revolución Cubana es la personalidad y la importancia de Fidel Castro, quien se considera a sí mismo un socialista, nacionalista y anti imperialista; en la segunda mitad del siglo, Fidel XX comenzó a tener cada vez más importancia y mucha participación en la vida política de Cuba.

Un personaje muy importante en este análisis, figura central de la Revolución Cubana y del sistema político, es Fidel Castro: un apasionado de la política, podía pasar horas en las reuniones estudiantiles debatiendo y exponiendo sus ideas en contra del régimen de Fulgencio Batista.

Cuba, país que conserva sus tradiciones revolucionarias como fundamento esencial de su existencia independiente, ha enfrentado los constantes intentos reaccionarios de deslegitimar su historia y sus héroes.

---

<sup>1</sup> Díaz Castañón María del Pilar. *Ideología y Revolución Cuba 1959 1962*, 2 ed. Cuba, Edit. Ciencias Sociales, La Habana, 2004. p. 25.

En este contexto, Cuba debe reforzar la preparación política ideológica y la educación patriótica de sus cuadros políticos que tienen la responsabilidad de preparar a los combatientes, que enfrentan las agresiones contra la Revolución Cubana en el orden político y operativo.

Los antecedentes de esta investigación se encuentran en los trabajos que potencian experiencias de preparación política en disímiles instituciones de la Educación Superior de Cuba; fundamentalmente los estudios acerca del pensamiento de los cuadros políticos en la Cuba post castrista y su ideología, la propaganda de este corte y su enfrentamiento político-ideológico realizados en el actual gobierno cubano.

A pesar de lo nocivo de la tergiversación del pensamiento que se tiene en Cuba de los cuadros políticos y la necesidad de su enfrentamiento, aún quedan problemas que se han diagnosticado en diferentes investigaciones; a los que se le unen los constatados en esta investigación que permitan afirmar, que los cuadros políticos en la Cuba pos castrista que preparan al resto de las fuerzas de la institución no están suficientemente instruidos al respecto.

La situación problemática que se esboza desemboca en un requerimiento explícito que se traduce en el problema siguiente: ¿Cómo contribuir a la preparación efectiva de los cuadros políticos en la Cuba post castrista? y ¿qué tanto se ha tergiversado el pensamiento castrista?.

El objetivo general del trabajo se elaboró en función de proponer una investigación que contribuya al estudio de la alternancia de los cuadros políticos en la Cuba post castrista y la preparación efectiva de los cuadros políticos.

La investigación utilizó métodos del nivel teórico y del nivel empírico, se privilegia el análisis de contenido y las múltiples visitas realicé a este país en los últimos

años.

Se aplicó, además, la triangulación de las fuentes, la observación, la entrevista en sus variantes individual y grupal y la consulta a especialistas.

Este trabajo tiene como fundamento teórico los conceptos de preparación de los cuadros políticos, definidos como el proceso y resultado de la apropiación de conocimientos y habilidades para estudiar el pensamiento y la educación en valores que éste encierra. En particular, para hacer frente a proyectos contra revolucionarios que manipulan su ideario con estos fines.

Después del triunfo de la Revolución Cubana, la desinformación se ha convertido en el método que utiliza la contrarrevolución para implementar su proyecto político reaccionario y antipatriótico.

Esta investigación se adscribe a la definición que considera la metodología como un conjunto de métodos, procedimientos y técnicas reguladas por determinados requerimientos, permiten ordenar mejor nuestro pensamiento y nuestro modo de actuación para obtener y descubrir nuevos conocimientos en el estudio de los problemas de la teoría o la solución de problemas de tipo práctico.

El objetivo de realizar esta investigación es el de analizar los cuadros políticos en Cuba y formular las perspectivas de alternancia en el poder; reflexionar sobre la figura del comandante supremo de la Revolución Cubana, Fidel Castro y del grupo de dirigentes que conformaron los cuadros políticos, a la cabeza del gobierno revolucionario.

La construcción de cuadros políticos y la permanencia de la mayoría en el poder, hasta nuestros días, ha marcado el proceso político cubano y la forma en que se



ha conducido la Revolución.

En la actualidad, Cuba es el único país libre de analfabetismo en el continente americano: la educación es gratuita hasta el posgrado; es un país independiente que desarrolla su propia cultura; muchas opiniones estiman que los cubanos carecen de libertad, que viven en una dictadura y que no tienen democracia.

Sin embargo, hay todavía muchos informes de ciudadanos leales a Fidel y al proceso revolucionario: una multitud convencida que todo debe darse dentro de la revolución y que legitiman las acciones de gobierno.

Desde el año 1959, se iniciaron las agresiones contra este país, con el empleo de los medios económicos y políticos, incluidos la violencia, el terrorismo y la amenaza del empleo masivo de la fuerza militar de Estados Unidos. Lo ocurrido con Cuba demostró que había mucho de ilusión y engaño en los textos sobre los principios y los derechos proclamados por la Organización de Naciones Unidas.

La fuerza y no el derecho, como ha venido ocurriendo a lo largo de los años, continuó siendo el factor fundamental en la vida de la humanidad y en especial contra Cuba. “Lo que se conoce sobre los aztecas y otras civilizaciones prehispánicas, demuestra que el ser humano, era ya creador y capaz de extraordinarias obras; pero en todas las civilizaciones que nos precedieron y en la actual, de una forma u otra, hubo y hay imperios, guerras de conquista, formas de esclavitud y de feudalismo, ricos y pobres, clases sociales privilegiadas dominantes y clases explotadas, marginadas y excluidas”<sup>2</sup>.

---

<sup>2</sup>Díaz Castañón María del Pilar: *Los avatares de la ideología*, Editorial Centro de Estudios Socio-Culturales. La Habana, 2001, p.356.

Marx cuando esbozó la idea de que: “Cuando existiera sobre la Tierra un régimen social verdaderamente racional, justo y equitativo, el ser humano habría salido de la prehistoria”<sup>3</sup>.

Si todo el desarrollo de la sociedad humana ha sido inevitablemente desordenado, imprevisible y sumamente cruel e injusto, la lucha por crear otro mundo diferente, verdaderamente racional, algo que no era posible y ni siquiera imaginable en otras circunstancias: un intento de que los seres humanos por primera vez programen su propio destino.

La teoría y el método como presupuesto fundamental para guiar la investigación de los cuadros políticos en la Cuba poscastrista es una ruta que pretende enriquecer el conocimiento en este tema, a fin de que dicho estudio permita obtener un conocimiento objetivo de la realidad de aquel país, y que sirva para comprobar la validez de las elaboraciones mentales realizadas en este trabajo.

La vinculación teoría-método pocas veces es plenamente comprendida por quien carece de sólidos conocimientos en metodología y de experiencias en investigación, lo cual repercute en el trabajo científico, por lo que es necesario tratar de dilucidar las dudas que existen al respecto.

Para comprender cómo se manifiesta la unidad entre teoría y método, debe partirse de lo que señala Agustín Cueva: “El objeto de estudio tiene tales características (teoría) y por lo tanto debemos abordarlo de determinada manera (método)”<sup>4</sup>.

De acuerdo a la teoría de los países periféricos nos dice que es un modelo de organización territorial de ciertos sistemas económico políticos que ocupan un lugar central en la escuela económica, también el termino centro periferia ha sido

---

<sup>3</sup>Marx y Engels: *Manifiesto del Partido Comunista*, en Obras escogidas (tomo único), Editorial Progreso, Moscú, p. 62.

<sup>4</sup> Cueva Agustín, “Sobre la filosofía y el método marxista”. *Revista Mexicana de Ciencia Política*, núm. 78, pp.127-129.

particularmente exitoso para referirse a las desigualdades sociales y económicas, especialmente en el ámbito mundial.

El caso de Cuba como país periférico y como se puede apreciar, la Nueva Teoría está centrada en los países desarrollados y hace muy poco hincapié en la situación de los países periféricos; entre los pocos trabajos que tratan sobre la aplicación de la nueva teoría en los países periféricos, Krugman(1986) sostiene que ...“las características propias de estos países (básica mente el menor tamaño de sus mercados y la fuerte especialización en bienes primarios), disminuyen las posibilidades de desarrollar en ellos políticas estratégicas.”<sup>5</sup>

Ni las empresas ni los Estados de los países en desarrollo son lo suficientemente fuertes como para intentar modificar estratégicamente la conducta de empresas o gobiernos extranjeros. Por otro lado, el menor tamaño relativo de sus mercados aumenta la posibilidad de que la protección comercial conduzca rápidamente a la formación de monopolios ineficientes.

El capítulo 1 comenzamos analizando los cuadros políticos en Cuba y hace referencia a la conceptualización de lo que hoy en día es para los cubanos el concepto de cuadro político y porque es importante tener un concepto claro de lo que son los cuadros políticos, para entender la directa participación que tiene este individuo con la política del país.

Así también destaque las principales características de los cuadros políticos en base a diferentes autores para poder tener una visión clara de la obligación que tiene los cuadros con respeto a lo que se les exige y lo que tiene que llevar a cabo en la ejecución de las acciones t generalmente tienen que hacer valer sus convicciones políticas y no es una constante pero por lo general tienen un pensamiento de cambio.

---

<sup>5</sup> Krugman Paul Robin, *Economía internacional: teoría y política*, Editorial McGraw-Hill, México D.F. 1986. pp.38-39.

Retomamos el tema de la evolución de los cuadros políticos a la caída del régimen de Batista pues con el triunfo de la Revolución Cubana se dio la transformación de la isla y el auge de la ideología socialista, al término del régimen de Batista se dio la conclusión a un régimen dictatorial, y los cuadros políticos se enfrentaron al reto de devolver el derecho a todos los ciudadanos después de la caída del régimen.

En el capítulo 2 se abordan a los cuadros políticos ya en la era pos castrista haciendo referencia a Cuba en la actualidad, pues la sociedad civil en Cuba está caracterizada por las constantes transformaciones económicas realizadas por el gobierno en apenas pocos años, además de que la sociedad cubana actual se ve muy influenciada por los connacionales que viven en el exterior, y anteriormente en este país se tenía una sociedad jerarquizada con un centro de poder en forma piramidal y en años recientes se transformó en una estructura híbrida con mayor conexión entre todos los individuos de aquel país, hoy por hoy Cuba no se sabe con precisión cuáles son los valores de la revolución cubana, si la sociedad civil puede asociarse libremente y tener libertad de expresión aparecerían nuevos actores dentro del sistema actual.

La sucesión en el poder de Fidel Castro anunciada por él, provocó, como era previsible, una conmoción tanto internacional como al interior de Cuba, aunque en el exterior fue tomada esta noticia con agrado, principalmente de los cubanos exiliados debido a razones políticas y de simpatía.

Esta decisión por parte del máximo jefe Fidel Castro, por supuesto, implicará un punto final en su participación en la vida política activa de su país, pero por el contrario, en el caso de la isla, significaría el comienzo de una nueva era sin el líder que dirigió sus destinos durante casi medio siglo a 54 años de la Revolución Cubana.

En Cuba con la desaparición de Fidel Castro puede derivar en la militarización del país y dar paso a cambios, en la economía al menos. Ya que es un claro ejemplo de una izquierda más nacionalista que radical, cuyos mensajes enciende la ilusión

de los excluidos de la vida política en estos años es cuestión de un análisis y las posibles hipótesis de los intelectuales todas tiene algo de cierto.

La interrogante permanente para Cuba y el mundo es qué sucederá con la Revolución Cubana cuando su máximo líder no esté y el tiempo logre terminar lo que la máxima potencia a nivel mundial en la historia contemporánea, no pudo hacer en todos estos años.

# Capítulo 1. Los cuadros políticos en Cuba

## 1.1. Conceptualización de cuadros políticos

En primer lugar tenemos que entender qué son los cuadros políticos y por qué son importantes. El gobierno cubano los considera prioritarios para la supervivencia y el mantenimiento del régimen político actual: “Los cuadros políticos son el pilar fundamental para la permanencia de la Revolución Cubana: es una ideología para la consolidación del Socialismo del Siglo XXI, es la formación ideológica y conciencia de la sociedad; existen para darle claridad a la revolución. Los cuadros son pieza maestra del motor ideológico que es la organización de la Revolución.”<sup>6</sup>

El cuadro político es un individuo adoctrinado con una profunda convicción. Este individuo se encuentra alerta de los nuevos cambios y receptivo en todo tiempo de lo que a su alrededor acontece; tienen que ser críticos para así poder aportar ideas que transformen su realidad, pero siempre con un alto sentido de honradez consigo mismo y los suyos para no defraudar la confianza que se le ha otorgado. Desde el punto de vista de sus propósitos, este grupo está comprometido con sus ideales y convencido de mejorar su entorno.

El cuadro político es un sujeto que ha alcanzado el desarrollo político como para poder interpretar las grandes decisiones del poder gubernamental, las asimila y las transmite como orientación a la masa, percibiendo las expresiones que esta haga de sus aspiraciones y sus motivaciones.

---

<sup>6</sup> Castro Fidel, Pérez Roque Felipe, Dieterich Heinz: *Cuba después de Fidel ¿Podrá sobre vivir la Revolución?*, Jural Editores, 2006, p.133.

Es un individuo de disciplina ideológica y administrativa, que conoce y practica el centralismo democrático y está al tanto de valorar las contradicciones existentes en el método para aprovechar al máximo sus múltiples facetas; está al corriente de la práctica en la producción y en el principio de la discusión colectiva; su confianza está probada y jamás se desapega. Es, además, un individuo con capacidad de análisis propio, lo que le permite tomar las decisiones necesarias y practicar la iniciativa creadora de su ideología.

El cuadro político es para Ernesto el Che Guevara...“un individuo que ha alcanzado un nivel de desarrollo político que le permite interpretar a los grandes dirigentes procedentes del poder. Si bien esta definición indica a un intermediario entre el poder central y la masa, el cuadro político es un individuo con capacidad de análisis propio y con iniciativa creadora para comprender su entorno y transformarlo con responsabilidad.”<sup>7</sup> En este sentido, los cuadros políticos tienen la necesidad de formar hombres con conciencia del cumplimiento de su deber social y con una actitud crítica de su entorno.

Es necesario agregar que los cuadros políticos son la articulación más importante en el juego político pues son el constante cambio generacional: representan el futuro inmediato del partido político; nutren de ideas, valores y proyectos al opinar en semejanza con todo el grupo, generan tendencias y canalizan el sentir del pueblo, de la sociedad hacia las estructuras políticas informales y las instituciones públicas.

También se puede añadir que son generadores y transmisores de un mensaje político, tienen una responsabilidad generacional necesaria. Porque son ellos quienes moldearán el liderazgo político social requerido y crearon las candidaturas

---

<sup>7</sup> Guevara Ernesto es el revolucionario más conocido de nuestra época; fue de vital importancia para derrocar al régimen político encabezado por Batista, en 1959. Con su pensamiento y sus acciones se convierte en un referente de la lucha revolucionaria mundial. En palabras de Lenin: “...cuando muere un gran revolucionario las clases dominantes intentan convertirlo en un icono inofensivo despojándolo de su mensaje revolucionario”. Ver Lenin: *El Estado y la Revolución, en Obras completas*, Editorial Progreso, 1985, p.8.

del futuro. De esta manera contribuyen a la solidez del sistema democrático y la unión social. La capacitación normalizada de este grupo socio político particular, organiza, reordena y en cierta forma consolida toda esa información que el ser humano adquiere de forma autodidáctica o por experiencia directa.

Como en todo programa de capacitación, es necesario que se comunique la información adecuadamente para ser más clara, por medio de actividades y de experimentación en conocimiento de los sujetos a educar. El conocimiento en definitiva es el valor buscado. Es importante para la construcción de los cuadros políticos, una columna que sea el eje de la organización en su política de formación de cuadros y por lo que es necesario tener un especial cuidado en el reclutamiento de miembros, así como en la forma en la que se les va educar y desarrollar a sus miembros como los dirigentes. El cuadro es la persona que es portavoz de la teoría revolucionaria que orienta a la organización y transmite las ideas y los pensamientos de los líderes; los cuadros políticos son los elementos más conscientes.

Dentro de la definición del cuadro político cabe resaltar lo que se denomina falsa conciencia. Para poder alcanzar la conciencia el individuo se involucra en el conocimiento e interpretación de la realidad sin caer en falsas premisas o interpretaciones. El cuadro político es el individuo que tiene el suficiente desarrollo político para poder interpretar las orientaciones y los cambios del poder; así, puede trasmitirlas como orientación al pueblo, observando la manifestación que el pueblo haga de su deseo y de su motivación.

Dentro del proceso, deben ser responsables de interpretar la política entre las masas y las experiencias del poder, son el mecanismo por el cual se da un mayor acercamiento con ellas y así permite a la organización estar ligada al pueblo, y ser representantes de sus intereses y mantener la selección de la organización necesaria para dirigir una dirección política de calidad.



Recordemos, citando la novela “1984”, escrita por George Orwell, que la Neo lengua o nueva habla era el único idioma cuyo vocabulario disminuía cada día, reduciéndose permanentemente con un claro objetivo: “Disminuir la capacidad de pensar, limitando el alcance del lenguaje y la palabra. Uno de los pilares básicos del régimen autoritario del Partido consiste en evitar que la población desee o piense en libertad, de tal manera que el concepto de libertad política o intelectual deje de existir en la mente de los hablantes”<sup>8</sup>.

Tenemos que poner énfasis en lo siguiente: es muy importante que los cuadros políticos rescaten su sentido de pertenencia y su amor por la patria; es una necesidad que tengan presente su pasado para no cometer los mismos errores y a si permitir que los excluidos del poder, la masa en general, se beneficie de los procesos políticos, jurídicos y económicos aceptando oportunamente el sistema tal como lo conocemos, sin que se avance en procesos de transformación en los aspectos culturales y en la pérdida de dirección.

Los cuadros políticos son el pilar fundamental para la permanencia de cualquier modelo político que se tenga y para la consolidación del mismo. Para ello se tiene que poner toda la energía para lograrlo. Los cuadros políticos ayudan a fortalecer la conciencia de la sociedad y a dar claridad a los aspectos políticos. En este sentido son de mucho apoyo para dar una dirección: resulta difícil cambiar a una sociedad mediatizada con visión contraria al modelo establecido.

El cuadro político es la columna vertebral de la política en Cuba, con fundamento en el proceso revolucionario. Durante más de cinco décadas los cuadros políticos han apuntalado la organización social y política en la isla. Se han conformado en el bastión fundamental de la revolución para cimentar la credibilidad del régimen y ordenar el proceso de organización política generalizado.

---

<sup>8</sup> Green, Jonathon. *Newspeak: a dictionary of jargon*. London, Boston: Routledge & Kegan Paul, 1985, p.56.

## 1.2. Principales características de los cuadros políticos

Para el líder histórico de la Revolución Cubana, Fidel Castro, el cuadro político debe poseer las siguientes particularidades:

- “1) Perseverante ante los grandes obstáculos, ante toda circunstancia difícil y dolorosa que sea.
- 2) Actitud crítica, autocrítica y esmerado esfuerzo por hacer las tareas con optimismo, correctamente, buscando resultados óptimos.
- 3) Comprender y aprovechar las virtudes como también entender y superar las limitaciones y faltas.
- 4) Que emplee más y mejores argumentos.”<sup>9</sup>

La responsabilidad de los cuadros políticos es contraria a la autocorrección, la vanidad, la petulancia, la intolerancia y la incomprensión. La importancia y sencillez del cuadro político puede expresarse en la frase de José Martí “Toda la gloria del mundo cabe en un grano de maíz” <sup>10</sup> . El perfil del cuadro político está influenciado por la época en la que vive y por el momento histórico en el cual sobresale.

Las cualidades que se necesitan en una época y las que son necesarias en otras tienen diferencias pues a cada época le corresponde un nivel de desarrollo intelectual diferente pues no es el mismo desarrollo que se genera en la habilidad para pensar, razonar y la capacidad política para conducir a las masas y se ve marcado por el momento histórico por el cual atraviesa el individuo, pues cada sociedad en su momento histórico requiere de cualidades del cuadro político: imaginación, creatividad, capacidad de generar ideas y guiar al pueblo en momentos difíciles.

---

<sup>9</sup> Castro Ruz Fidel: *Papel del individuo en la historia*. Editorial Edaf, 2007, pp.161-162.

<sup>10</sup> Molina de Galindo Isis: "El presidio político en Cuba de José Martí. Intento de un análisis estilístico". *Revista Iberoamericana* 54 (1980): 311-336.

Podemos decir que el cuadro político tiene que poseer la convicción en todo lo que él hace y un alto sentido de responsabilidad además de ser solidario con los demás. Estas características lo hacen ser respetado por las masas populares. Las masas son el objetivo de este, pues ellas son las protagonistas de la historia porque son la fuerza que impulsa los cambios y las que reaccionan ante el momento histórico que solicita su reacción.

Podemos reflexionar sobre la capacidad que tiene que desarrollar el cuadro político para comunicarse con las masas, tener la influencia para poder adentrarse en sus sentimientos, sus pasiones y proponerles la intención de superarse, con esto se dará un avance generacional.

El cuadro político tiene que aceptar la misión que le asigna el partido y llevar a cabo la ejecución de las acciones: recordemos que en la mayoría de las ocasiones los cuadros tiene su origen en ciudadanos de los bajos estratos sociales, como pueden ser: obreros, campesinos y estudiantes.

Generalmente tiene convicciones políticas liberales (reformistas o revolucionarias) y tiene un pensamiento de cambio constante: buscan el cambio y un bien generalizado y tiene la capacidad de generar en el pueblo el sentimientos de nacionalismo así como de confianza y de respeto; es decir, una relación estrecha, por que con esto se busca crear un valor para no sentirse sofocado por los cargos o por las responsabilidades de la política para realizar su trabajo lo mejor posible a favor de las masas populares y de su partido.

Otro ámbito en el que se tiene que tener atención es en el desarrollo de su propio pensamiento; en lo colectivo con opiniones generadas de su razonamiento en los diferentes temas políticos y sociales para poder transformar la realidad; solo con esto se podrá llegar al objetivo de concebir las direcciones colectivas que son tan difíciles y complejas en los procesos sociales.

El estudio constante, la investigación y la creatividad son una premisa importante: mediante ella el cuadro político tiene las herramientas suficientes para crear sus propias premisas y crear una realidad alterna; pero también para tener una disciplina y ser consciente de las grandes obligaciones que tiene con sí mismo y con los demás; el cuadro tiene que ser auto disciplinado: así puede ser más consciente de sus obligaciones realizando sus tareas con las masas y tener la disposición para entregarse en sus labores, tener mucho entusiasmo en el ejercicio de sus deberes y para con los demás.

Para la dirigencia cubana el cuadro político se origina en los ciudadanos, obreros, campesinos, profesionales y estudiantes; tiene que tener sentido de solidaridad y respeto por las masas; así como el cuadro político está influenciado por la época en la que se encuentra y lo que el momento histórico requiere de ellos. Las cualidades que se necesitan en una época son muy diferentes a las que son necesarias en otra.

Ernesto Guevara realizó un análisis de las características del cuadro político, entre las cuales destacan las siguientes:

- “1) Reúne en su personalidad al hombre de ideas profundas y de acciones radicales y transformadoras.
- 2) Las virtudes de un cuadro político: hombre íntegro a carta cabal, hombre de honradez suprema, de sinceridad absoluta, hombre de vida estoica y espartana, hombre a quien prácticamente en su conducta no se puede encontrar una sola mancha.
- 3) Llevar hasta la máxima expresión el desarrollo más alto del estoicismo, el espíritu de sacrificio, la combatividad, la mentalidad de trabajo, llevar las ideas hacia su expresión más fresca, más pura, más revolucionaria.”<sup>11</sup>

---

<sup>11</sup> Niess Frank: *Che Guevara, Traducción de Mónica Scholz*. Editorial Progreso, La Habana Cuba, 2005, p 47.

El cuadro político tiene que tener un verdadero carácter de hierro acompañado de una voluntad y tenacidad a prueba de todo, así podrá adquirir la inteligencia suficiente para resolver contrariedades y adaptarse a las circunstancias; podrá defender mejor su vida y también dar la cara por los explotados y oprimidos con carácter, voluntad; y debe tener la mentalidad de trabajo: la defensa no será fácil, con su intelecto podrá dar una alternativa viable y hacer que en la medida de lo posible desaparezcan los prejuicios, los egoísmos.

Los sentimientos de integración social y amor a la patria deben darse como una premisa esencial; al momento de interpretar la historia tiene que tener una comprensión de su dinámica, mediante el desarrollo del conocimiento y pensamiento social; la imaginación creativa es muy importante para poder buscar posibles respuestas y realizar la transformación deseada con gran fuerza y convicción.

Una característica básica de los cuadros políticos es la disciplina y la moral para dar impulso a los cambios; el trabajo honrado y constante es garantía para lograr impulsar las tareas de desarrollo en la sociedad.

Como podemos ver en el análisis que hace Ernesto Guevara el cuadro político es un ser humano con carácter e inteligencia; la honradez y disciplina lo hacen una persona de confianza para las masas, convirtiéndose en un interlocutor indispensable en el proceso político.

Para el Periodista chileno, Ernesto Tapia Montaner, las características propias del cuadro político versan en torno a elementos como...“la fidelidad a la patria, a la clase obrera, al socialismo y al internacionalismo proletario, alto nivel ideológico puesto de manifiesto en su firmeza frente a la ideología burguesa y pequeño

burguesa, conocimiento adecuado a la teoría marxista-leninista y capacidad para educar con su ejemplo.”<sup>12</sup>

Como se entiende en el texto, en esencia un cuadro político es un individuo que tiene un profundo amor a la patria y un alto nivel filosófico; es respetado y es visto como alguien digno de imitar.

En la Formación de Cuadros tenemos que la manera en que el sistema reclute, eduque y desarrolle a los miembros como dirigentes sociales de la clase estudiantil, obrera y el pueblo se cumplirán con efectividad las encomiendas que la sociedad espera de ellos. Para formar un equipo multidisciplinario es necesaria la ayuda y entrega que se posea: es la estructura la que permite que la organización pueda garantizar una acertada dirección del proceso de mejora social bajo cualquier circunstancia y desarrollar la capacidad para resistir los embates represivos ejerciendo su función de transformación y de vanguardia.

Según Gonzalo Barrios, una fórmula correcta para la promoción de los cuadros políticos debe cumplir los siguientes objetivos:

- “1) Contribuir al desarrollo de una voluntad única de lucha basada en una disciplina rigurosa y consciente.
- 2) Permitir una estrecha relación con las masas y ser el instrumento a través del cual la organización se nutre de nuevos miembros y colaboradores.
- 3) Permitir la elaboración y el desarrollo de la línea política a través de la plena participación de los miembros.”<sup>13</sup>

---

<sup>12</sup> Tapia Montaner Ernesto: “Capacitación política y formación de cuadros”. *Revista Nueva Sociedad* Nro. 74, Septiembre Octubre de 2000, p 39.

<sup>13</sup> Barrios Gonzalo: *Sobre la Política de formación, selección, ubicación, promoción y superación de los cuadros* Editorial Nuevo Mundo Caracas, Venezuela, Departamento de difusión cultural, 2009, p 140.

Además, al tratar estas características en un sentido estrictamente teórico, histórico, filosófico y cultural, pretenden cambiar la vigencia y eficiencia del pensamiento crítico; sería insuficiente la transmisión de técnicas, métodos y aplicaciones sin la reflexión. Porque es la creatividad, la educación y la aplicación precisa de las ideas donde se encuentran las respuestas acertadas a los problemas de la gente.

La formación de los cuadros ha sido históricamente y en su mayoría profesional; pero no se ha realizado una vinculación mayor. Hoy en día no se estudia demasiado para ejercer un cargo político y menos para ser el encargado de representar al pueblo: la rapidez y la versatilidad han sido las virtudes requeridas y conocidas popularmente como condiciones de aptitud política.

La capacitación del cuadro político es en particular algo que no se ha promovido en la sociedad; tampoco se realiza el intercambio y promoción de ideas. Definitivamente, una característica del cuadro a lo largo de la historia ha sido la poca capacitación; definitivamente la capacitación de los cuadros políticos no es la solución de los problemas pero sí ayudaría para que no se busquen soluciones mágicas e inmediatas que han llevado históricamente al fracaso.

### **1.3 Los cuadros políticos en Cuba a la caída del régimen de Batista**

Con el triunfo de la Revolución cubana se dio comienzo a una nueva etapa en la isla y la posterior proliferación de la ideología socialista, con mucho mayor auge, en América Latina.

Según el líder histórico de la Revolución Cubana, Fidel Castro: “La revolución también tiene sus derechos y el primero de ellos es su derecho a existir y dado

que la revolución comprende los intereses del pueblo y significa los intereses de la nación entera, nadie puede alegar con razón un derecho contra ella.”<sup>14</sup>

Hasta 1959, el año de la entrada triunfal en La Habana de los guerrilleros del Movimiento 26 de Julio liderados por Fidel Castro, Cuba compartía con el resto de América Latina los rasgos culturales de la tradición hispánica, dada por la importancia del catolicismo y los principios políticos que condujeron a la independencia de sus repúblicas.

Aunque había transgresiones de las normas -muchas veces estas no se cumplían- la democracia, el pluripartidismo, la separación de poderes y una noción de derechos naturales inviolables, incluida la propiedad privada, situaban determinados derechos y libertades fundamentales, al menos en teoría, fuera del alcance de las mayorías legislativas ordinarias y, desde luego, de los regímenes de facto.

A pesar de los cuartelazos y las dictaduras, la democracia se ha considerado desde la independencia de las naciones latinoamericanas la única legalidad constitucional, su legitimidad histórica. Incluso los dictadores admitían el carácter transitorio de sus regímenes. En Cuba a cincuenta años todo eso es un lejano recuerdo en la isla.

Al término del régimen de Batista se da conclusión a un régimen dictatorial apoyado incondicionalmente por Estados Unidos. La apuesta de la revolución triunfante tenía como premisa, al cabo de unos años en que fue aceptada de lleno la ideología comunista, la conformación del denominado hombre nuevo.

A la caída de la dictadura de Batista, Raúl Castro advirtió, a través de un escrito en el diario Granma, la llegada de nuevos tiempos difíciles: nada estaba claro y después de una Revolución es sabido que las finanzas del país habían quedado devastadas, lo que contribuía a su vez a un mayor caos social y a una incertidumbre generalizada.

---

<sup>14</sup> Hugh Thomas: *Cuba: la lucha por la libertad*. Editorial Barcelona, Madrid, España 2004, p. 278.



La dirigencia cubana se enfrentó a una serie de retos entre los que destacan: devolver el régimen de derecho, echar andar la maquinaria de la industria y estabilizar al país; de manera adicional era necesario el reconocimiento y la ayuda internacional para obtener apoyos a la causa de la revolución triunfante.

El sistema tuvo que desarrollar una fe basada en un líder carismático, algo muy importante en un país donde la política, la magia y la religión son primordiales, a veces sin línea divisoria. Ya Octavio Paz escribió “TIEMPO NUBLADO” la naturaleza religiosa del castrismo: “El jefe es la historia universal o nacional en persona. Como la voluntad divina, la historia es una instancia superior a las erráticas y contradictorias opiniones de las masas. No es una doctrina sino una creencia.”<sup>15</sup>

Para el régimen castrista fue necesario, durante los primeros años, la creación de cuadros políticos para salvaguardar la integridad del Estado y la Revolución; cabe resaltar la fusión en una sola ideología surgida de las circunstancias históricas, cuya entidad se ve renovada por las personas que ejercen un cargo importante en alguna institución pública.

Las tareas primordiales de los cuadros políticos en esa coyuntura histórica, consistían en: organización, capacitación política y acción política, pues los cuadros políticos latinoamericanos con sus fundamentos ideológicos, crean acciones de capacitación política y de formación de cuadros.

La crisis que estaba pasando el país a la caída del régimen de Batista afectó a los partidos; la formación política parecería ser una buena oportunidad para el desarrollo y la superación de su sistema democrático de gobierno. Los cuadros políticos en sus programas de capacitación son eventuales y las diferencias que se observan son más bien complementarias.

---

<sup>15</sup> Plana José de Jesús: *Formación Política. Instituto de Formación Democrata*, Editorial Libertad, Caracas, Venezuela, 2008, p. 150.

La creación de los cuadros políticos en ese momento histórico se dio para impulsar la capacitación política y su peso en la región. Frente a la política de desprestigio por parte de sectores conservadores y las fuerzas externas fue necesario que estos se racionalizaran y dieran una mayor capacitación política a sus miembros.

Estas iniciativas con el paso del tiempo han corrido con distinta suerte y sus éxitos y fracasos han estado ligados constantemente al contexto de la lucha que han expedido los cuadros en lo profundo de las sociedades.

La educación política en la Cuba post revolucionaria tuvo un valor muy significativo: se buscaba profundizar en el adoctrinamiento del pueblo y en la formación de aptitudes para razonar y entender la condición de las manifestaciones de la lucha de clases.

Como en todas las revoluciones, y la cubana también no fue la excepción, se multiplicaron las víctimas: entre héroes muertos en combate o desaparecidos, dirigentes caídos en desgracia, opositores que terminaron en el exilio o en la cárcel y traidores que fueron fusilados o acabaron suicidándose. Otros mantuvieron su lealtad a Castro y murieron en sus puestos de dirigentes de la revolución.

A continuación, analizaremos los principales dirigentes de la revolución cubana para poner en evidencia la conformación de los cuadros políticos de primer nivel.

Abel Santamaría: Lugarteniente de Fidel Castro en el fracasado asalto al Cuartel Moncada de Santiago de Cuba, el 26 de julio de 1953, que marcó el inicio de la Revolución. Tuvo a su cargo la toma del Hospital Civil de Santiago. Fue apresado y torturado hasta la muerte por los soldados del dictador Fulgencio Batista. Sirvió como bandera de lucha para los dirigentes revolucionarios que le sobrevivieron.

José Antonio Echevarría: Líder estudiantil universitario. Fundador del Directorio Revolucionario. Artífice del plan para matar a Batista en un asalto al Palacio Presidencial de La Habana, el 13 de marzo de 1957. El ataque fracasó y Echevarría, quien había tomado las instalaciones de Radio Reloj, fue abatido por la policía al intentar refugiarse en la Universidad. Tenía 23 años al morir.

Frank País: Profesor. Dirigió el levantamiento de Santiago de Cuba el 30 de noviembre de 1956 para preparar el desembarco del "Granma", que llevó desde México a la expedición revolucionaria encabezada por Fidel Castro. Líder de la resistencia civil a la dictadura. Fue asesinado a la edad de 25 años en Santiago de Cuba, en 1957, cuando ya era el líder revolucionario más respetado después de Fidel Castro.

Camilo Cienfuegos: Uno de los principales dirigentes rebeldes, tanto o más popular que el propio Fidel Castro. Jefe del Estado Mayor del Ejército Rebelde tras el triunfo de la Revolución. Desapareció el 28 de octubre de 1959 cuando volaba de Camagüey a La Habana. Tenía sólo 27 años al morir. Ni sus restos ni los del avión fueron hallados. Muchos anticastristas sostienen que Castro lo mandó matar. En su honor se fundaron en toda Cuba las Escuelas Militares Camilo Cienfuegos, cuyos egresados son conocidos como los "camilitos".

Ernesto Che Guevara: Médico argentino. Se unió en México al grupo de revolucionarios cubanos encabezado por Fidel Castro. Uno de los principales comandantes de la guerrilla. Presidente del Banco de Cuba y Ministro de Industria después del triunfo de la Revolución. A mediados de los 60, abandonó Cuba para apoyar el movimiento rebelde en el Congo y después para organizar un foco guerrillero en Bolivia. El 8 de octubre de 1967 es capturado por el Ejército boliviano y ejecutado al día siguiente. Tenía 39 años al morir.

Manuel Urrutia: Abogado y juez. Defensor de los expedicionarios del "Granma". Nombrado presidente provisional el 8 de enero de 1959, a raíz del triunfo de la

Revolución. Rápidamente comenzó a chocar con Castro, entre otros motivos por su posición anticomunista. El 17 de julio de 1959, Castro presentó su renuncia como Primer Ministro para forzar la salida de Urrutia, quien dimitió y se refugió en la embajada de Venezuela. Murió en el exilio en Nueva York en 1981.

Celia Sánchez: Trabajó en la organización del Movimiento 26 de Julio en las ciudades y en la Sierra de la provincia de Oriente. Fue la principal colaboradora de Fidel Castro durante la guerrilla. Secretaria particular de Castro después del triunfo de la Revolución y, según la mayoría de los analistas, su amante. Murió de cáncer el 11 de enero de 1980, a la edad de 59 años.

Haydee Santamaría: Hermana de Abel Santamaría. Participó en el asalto al Cuartel Moncada. Quien fue dirigente del Movimiento 26 de Julio. Fundadora y presidenta del instituto cultural Casa de las Américas. Se suicidó en julio de 1980. Según el fallecido escritor exiliado Guillermo Cabrera Infante, ella se quitó la vida el 26 de julio, la fecha más importante del calendario revolucionario cubano. Oficialmente, su muerte está fechada dos días más tarde.

Osvaldo Dórticos: Abogado. Presidente de la República de 1959 a 1976, año en que fue destituido por Fidel Castro, quien asumió personalmente la jefatura de Estado. Se suicidó en junio de 1983. Oficialmente, se dijo que se había quitado la vida por padecer dolores físicos y mentales insoportables.

Arnaldo Ochoa: Héroe de la Revolución. Encabezó expediciones guerrilleras a Venezuela en los años sesentas y las operaciones militares cubanas en Angola y Etiopía en los setentas. Sometido a un sonado juicio por narcotráfico en junio de 1989 y fusilado el 13 de julio, junto con otros tres destacados oficiales militares cubanos.

José Abrantes: Durante largos años jefe de los servicios de seguridad cubanos, jefe de la guardia personal de Fidel Castro y Ministro del Interior. Arrestado y

condenado a 20 años de prisión en 1989 en conexión con el caso Ochoa, bajo la acusación de abuso de confianza, negligencia y malversación de fondos públicos. Murió en prisión a causa de un ataque al corazón, según la versión oficial.

Faustino Pérez: Médico. Fue el principal dirigente del Movimiento 26 de Julio en La Habana. Miembro de la expedición del "Granma" y comandante rebelde. Ministro de Recuperación de Bienes Malversados. Destituido a finales de 1959 por haber protestado contra la detención del comandante Huber Matos. Rehabilitado más tarde, fue presidente del Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos y embajador de Cuba en Bulgaria. Murió el 24 de diciembre de 1992.

Carlos Rafael Rodríguez: Economista. Miembro durante más de 40 años del Partido Socialista Popular, el antiguo partido comunista cubano. Presidente del Instituto Nacional de la Reforma Agraria. Responsable de las relaciones económicas de Cuba con los países socialistas. Tercero en la jerarquía comunista cubana, después de Fidel y Raúl Castro. Murió el 9 de diciembre de 1997 a la edad de 84 años.

Manuel Piñeiro "Barba roja": Jefe del servicio de contraespionaje, segundo jefe de la Seguridad, viceministro del Interior. Responsable de las relaciones con los movimientos revolucionarios en América Latina en los años 60 y 70. Murió a la edad de 64 años en un accidente automovilístico en La Habana, el 12 de marzo de 1998.

Jesús Montane: Organizó, junto con Fidel Castro y Abel Santamaría, el asalto al Cuartel Moncada. Tesorero del Movimiento 26 de julio y uno de sus principales dirigentes. Ministro de Comunicaciones y miembro del Comité Central del Partido Comunista Cubano. Casado con la heroína revolucionaria Melba Hernández. Murió en mayo de 1999.

Raúl Chibas: Hermano del histórico líder del Partido Ortodoxo, Eduardo Chibás, quien se suicidó en 1951. Apoyó a la guerrilla en la Sierra y desde el exilio. Después del triunfo de la Revolución, rechazó la invitación de Castro para ocupar el cargo de Presidente de la República. Huyó en lancha a Estados Unidos en 1960. Murió en el exilio en Miami en agosto de 2002, a la edad de 86 años.

#### **1.4. Los cuadros políticos como instrumento de cambio en Cuba**

Un verdadero cambio en Cuba sin cuadros políticos hubiera sido imposible. La URSS fue penetrada por los planes ideológicos capitalistas en la sociedad y por la falta de conformación de cuadros no logró consolidar su socialismo. Esa falta de cuadros dio como resultado la conformación defectuosa del proceso socialista en la URSS, de ahí el resultado de desintegración de este país y del socialismo soviético.

En Cuba, por ejemplo, se realizó un buen trabajo ideológico. La Revolución Cubana, guiada en este aspecto por Ernesto el Che Guevara, tuvo la visión muy clara de que la única manera de poder mantener esa Revolución, era la conformación de cuadros políticos: la definición de las personas que iban a ejercer cargos importantes en el aparato del Estado; para proveerles de la misión y valores que tendrían que llevar a cabo, en aras de impulsar los cambios pretendidos en el país.

En palabras de Jeanpiero Armas: “Se formaron escuelas para la formación de cuadros políticos en Cuba, esto era importante, de ello dependía la permanencia o el fracaso de la Revolución Cubana. Efectivamente Cuba logró su propósito, se

formaron buenos cuadros que han logrado mantener la Revolución Cubana casi por media década.”<sup>16</sup>

Con la formación de cuadros se prevé que las instituciones públicas no tengan algún problema en el proceso de preparación política con un enfoque moderno. Por lo cual, se requiere de cuadros políticos con mayores conocimientos y habilidades para desempeñar su labor de dirección. El cuadro actualmente, tiene una nueva visión, conoce el presente y proyectar el futuro en aras de edificar una sociedad más justa y solidaria ante los cambios que promueve la actualización del modelo económico en Cuba.

Esta situación puede ser peligrosa, porque si no se programa con anticipación la formación de cuadros políticos por parte del gobierno y se preparan a las personas que ejercerán estos cargos en la administración pública como directores, coordinadores y jefaturas, no se tendrá un futuro claro en el proceso de transformación.

No es fácil cambiar una sociedad y hoy en día con el desarrollo de la tecnología, hace que la sociedad en Cuba tenga información de primera mano y real, además las redes sociales están cada día más cerca de la población y la comunicación que se puede tener en cualquier momento y con cualquier individuo en cualquier parte del mundo, es muy franca y directa.

Para los cuadros políticos es trascendental el control de los aparatos ideológicos del Estado, como: las Iglesias, los medios de comunicación, el sistema educativo y las leyes que controlan a las masas; pero a su vez, la misma falta de conformación de cuadros políticos en las instituciones públicas no ha permitido darle cause a este gran proyecto educativo dirigido hacia la construcción del socialismo del siglo XXI.

---

<sup>16</sup> Armas Jeanpiero: *Escuelas de cuadros políticos: columna vertebral de la Revolución*; Ensayo de la Revolución Cubana, 2005, Editorial Océano Sur, México, p. 239.

La conformación de cuadros políticos es la única salvación que tiene el nuevo gobierno cubano, los Presidentes y Directores de Ministerios, Instituciones dependientes de los Ministerios, las Gobernaciones y Alcaldías de la República tienen la obligación de formar Escuelas de Cuadros en sus instituciones con las personas que ejercen cargos importantes en ellas.

Una persona que ejerce un cargo importante en alguna institución pública en Cuba y que no esté ideológicamente preparado para ello, no será un buen jefe, por lo menos como el país lo requiere. Es muy importante la preparación ideológica de esos individuos que dirigen a todo un personal por pequeño que éste sea.

Como bien afirma Armando Valladares:

“El cuadro político preparado tendrá la capacidad de manejar su equipo de una manera distinta y con una visión más amplia y un criterio más profesional, como debe ser, además esta preparación ideológica harían que la institución funcione correctamente a la hora de servirle al pueblo y no con la burocracia que hoy día después de 51 años de revolución, todavía reina en muchas instituciones públicas.”<sup>17</sup>

Los cuadros políticos son importantes: dominan y controlan a los sujetos a su alrededor; tiene que tener un gran intelecto para entender la dinámica de su pensamiento y ejercer el control de masas. También es importante que este cambio deba de nacer de la gente y hacerse más partícipes de las decisiones y dirección gubernamental que sus dirigentes llevan a cabo en cuanto a políticas sociales.

---

<sup>17</sup> Armando Valladares: *Los cambios políticos en Cuba*, La Habana, Editorial Las Américas, 2009, p 29.



## 1.5. Los cuadros políticos influenciados por la figura de Fidel Castro

Fidel Castro condujo una revolución que derrocó a un dictador odiado por buena parte del pueblo cubano. El 6 de enero de 1959 cuando hizo su entrada triunfal en La Habana, Fidel representaba la esperanza de toda una nación; era visto como una especie de Mesías: joven, con ideas diferentes a lo ya establecido y al frente de una tropa guerrillera; se trataba de un hombre con grandes ambiciones, con inteligencia prodiga, con una gran capacidad para convencer a las masas para realizar acciones heroicas en nombre de la justicia y con la esperanza de un futuro prometedor.

La Universidad de La Habana fue un semillero de actividades políticas desde los años treinta; mientras Fidel era estudiante se dejó influenciar por los profesores cubanos nacionalistas: comenzó a estudiar la historia cubana con mucha seriedad.

Llegó a la conclusión de que Cuba nunca tuvo control de su propia historia y culpó de esto a Estados Unidos. Castro encabezó una revolución que devino en el establecimiento de un régimen carismático, algo muy importante en un país donde la política y la religión son provincias colindantes, a veces sin línea divisoria. Octavio Paz escribió en "TIEMPO NUBLADO" la naturaleza religiosa del castrismo.

"El jefe es la historia universal o nacional en persona. Como la voluntad divina, la historia es una instancia superior a las erráticas y contradictorias opiniones de las masas. No es una doctrina sino una creencia. Y una creencia encarnada en un partido cuya naturaleza es doble: es una iglesia y es un ejército".<sup>18</sup>

Castro hizo de la revolución una ideología. Los dictadores suelen abolir a las divinidades sobrenaturales para usurpar su lugar. Desde enero de 1959, Castro

---

<sup>18</sup> Diario Granma, La Habana 21 de julio de 2008 Número 6: *Fidel Castro*, "reflexiones" p.34.

hizo desaparecer casi todos los elementos de su vida personal. Jamás se le ha visto en público abrazando, besando, tomando de la mano a una mujer o a sus hijos y no se menciona jamás su residencia oficial. Desde muy pronto quemó sus naves para hacer imposible su propia retirada. Sólo aquellos que resisten son respetados, ha repetido a lo largo de su vida en diferentes foros.

La figura de Fidel y su destino político no pueden entenderse sin la peculiar historia de la mayor de las Antillas en el contexto americano. Cuba nunca ha experimentado una sincronía real con el resto del continente porque en la isla se prolongó el orden colonial casi un siglo más que en el resto de los países de la región, para convertirse después en un protectorado de facto de Estados Unidos y luego en un aliado de la Unión Soviética.

La permanencia de las estructuras coloniales básicas tuvo efectos en su institucionalidad, comportamiento social y relaciones de producción. Cuando finalmente surgió el independentismo popular cubano, lo hizo con unas marcadas características diferenciales. La democracia era un valor importante, pero estaba subordinada a la soberanía nacional y el ejercicio de los derechos políticos individuales al derecho de la nación a tener su propio Estado. “La libertad política de la comunidad nacional era el prerrequisito, y en ocasiones el sustituto, de la existencia del resto de libertades. Al comienzo de la revolución, en un ingenio azucarero, el primer gesto de los rebeldes fue liberar a los esclavos”.<sup>19</sup>

El propósito de Fidel Castro era que el gobierno cubano aprovechara la experiencia rusa para la creación de una escuela de cuadros en Cuba. En este sentido, el mandatario nacional señaló que el núcleo inicial de la escuela de cuadros debía desarrollarse dentro de la Universidad, como una de las condiciones para ser fundadores e instructores de la escuela de cuadros políticos.

---

<sup>19</sup> Arboleya Jesús: *La continuidad y el cambio necesario*, Ed. Ediciones y Gráficos Eón, México, 2007, p.200.

Decía Fidel Castro que a los prisioneros había que trasladarlos frecuentemente, para impedirles que se establecieran psicológicamente, que hicieran amistades sólidas, prepararan planes de fuga, etc. En las cárceles cubanas los comunistas seguían al pie de la letra las instrucciones. Constantemente distribuyen a los prisioneros en varias cárceles, es una práctica tan vieja como la de remover los cuadros políticos en los regímenes comunistas y básicamente por parecidas razones de seguridad para la dictadura.

Cada vez que en Cuba se hacen cambios, de inmediato el exilio parece una constante para la discusión de ideas y opiniones de los expositores de la política cubana. Para Félix Sautié Mederos:

“Son las medidas que el marxismo tiene como doctrina, los dirigentes cubanos saben que sus funcionarios son de suma importancia para el país, en especial los del servicio exterior y todos los que tienen acceso a las tentaciones del dinero, de los privilegios, de la vida relajada y de las licencias del capitalismo esto hace suponer que puedan sucumbir en algún momento a esas tentaciones.”<sup>20</sup>

Ver estos cambios como una rivalidad entre Fidel Castro y su hermano Raúl o como una estrategia para negociar con los Estados Unidos es sólo un ejercicio intelectual que el tiempo demostrará no tiene fundamento. Cada uno de estos cambios es realizado para fortalecer más la escuela de cuadros políticos y mantener la dictadura aún más cerrada.

Fidel Castro mencionaba con frecuencia, durante los años al frente de Cuba, que la mayoría de la gente subestima la más colosal tarea de su Gobierno, su obra educacional, el cultivo masivo de las inteligencias. Sostienen la necesidad de personas capaces de vivir realizando trabajos simples y rudos.

Orlando Borrego lo afirmó de la siguiente manera: “Es evidente la necesidad de un trabajo más intenso en nuestras filas juveniles, puesto que este Gobierno exige

---

<sup>20</sup> Sautié Mederos Félix, *Socialismo y reconciliación en Cuba: una mirada desde dentro*, Ed. Editorial Madrid: Catarata, 2007, p 81.

seguir nutriéndose de cuadros y de militantes procedentes de la juventud. Se requiere de un trabajo especial con la juventud y en la formación de nuestros jóvenes, porque no puede ser que los que vengan después de esta generación dejen de ser mejores".<sup>21</sup>

Para Fidel Castro hay que trabajar con los ciudadanos en concreto, uno a uno; no es solo el trabajo a través de la prensa y de la televisión, de las conferencias o de los mítines políticos. El trabajo de convencer y persuadir a los seres humanos uno por uno debe ser constante. Las religiones se crearon de esa forma y han durado miles de años. Los cuadros políticos y la juventud tienen que trabajar así: nunca dar a nadie por perdido.

Para la Revolución Cubana tiene gran relevancia la capacitación de los cuadros políticos; este grupo de personas deben compartir los ideales, valores, motivaciones e intenciones políticas en su realidad y su entorno; así como la articulación de los partidos políticos en la selección de personas que lo integran.

En palabras de Mario Magallón Anaya:

"El cuadro político representa el futuro mediato del partido, nutren de ideas, valores y proyectos al sentir común, generan tendencias y canalizan el sentir de la calle, del llano social hacia las estructuras políticas informales y las instituciones públicas mismas. Como generadores crecientes y transmisores de un mensaje político, tienen una responsabilidad generacional irrenunciable."<sup>22</sup>

Son ellos quienes moldearán el liderazgo político social y conformarán las candidaturas del futuro. Y de esta manera contribuyen a la solidez del sistema político y a la cohesión social.

---

<sup>21</sup> Borrego Orlando: *El camino del fuego*, Ed. Imagen Contemporánea, La Habana, 2008, p.371.

<sup>22</sup> Magallón Anaya Mario, *Discurso filosófico y conflicto social en Latinoamérica*, Ed. Centro de Investigaciones sobre América Latina y el Caribe, Universidad Nacional Autónoma de México, 2010, p. 53.

Gracias a la capacitación sistematizada de este grupo socio-político particular, organiza, reordena y en cierta forma consolida toda esa información que, como ser político el ser humano adquiere por instinto, olfato, formas autodidácticas y experiencia directa. Cómo en todo programa de capacitación, se gestiona la información adecuadamente, para metabolizarla por medio de actividades y de experimentación en conocimiento.

El conocimiento en definitiva es el valor buscado, lo escaso y diferenciador. El abordaje de temas estrictamente técnicos, así como el de cuestiones históricas, filosóficas y culturales, pretende combinar la vigencia y eficacia del pensamiento instrumental, con una recuperación y revalorización del pensamiento crítico.

Podemos preguntarnos si ¿Algo ha cambiado en Cuba? y en apariencia, es muy poco, en los últimos años, desde que Fidel Castro cedió sus poderes, no han habido reformas ni cambios visibles en la isla. Si bien es cierto que la población hoy en día, puede acceder a comprar un automóvil o viajar al extranjero. Lo único evidente es que:

“La Revolución ha sobrellevado sin caos la ausencia de Fidel, pero también su sistema de gobierno unipersonal ha empezado a transformarse: ahora, las funciones de mando están más repartidas y Raúl, como presidente interino, impulsa un retorno a la institucionalidad, con el Partido Comunista al frente, para preparar la etapa pos-Fidel.”<sup>23</sup>

En este nuevo momento, marcado por el retiro de la dirigencia histórica y el dilema esencial de qué reformas hacer para que el gobierno sobreviva a sus fundadores, la palabra transición es tabú. Tampoco se habla de sucesión. En la Cuba oficial, el término elegido para nombrar lo que está ocurriendo es continuidad. Sin embargo, por encima de los deseos, cada vez hay más indicios de que en la isla ha empezado una transición invisible y que su motor no es otro que las necesidades y expectativas de una sociedad que ha cambiado.

---

<sup>23</sup> Vicent Mauricio; “Análisis sobre Cuba”; Periódico El País; 9 de marzo de 2009; p.25.

Al día de hoy Cuba se ha transformado a la de antes de la crisis, constata Rafael Hernández, maestro de la Universidad de La Habana, persona que conocí en mi última visita a la Facultad de Ciencias Sociales, miembro del Partido Comunista y director de la revista “Temas”, uno de los espacios de debate crítico en la isla.

Para este intelectual, al hablar de la transición cubana se tiene el problema de que es un término empleado por Estados Unidos: aquellos que tratan de provocar cambios se encuentran radicando en el exterior y son intentos realizados desde otra perspectiva para cambiar la forma de pensar de la gente; si la sociedad ha cambiado profundamente, es obvio que el socialismo cubano debe transformarse.

## **1.6. Los principales actores en el proceso de alternancia en el nuevo siglo**

El derrumbe de los regímenes comunistas europeos y en particular de la Unión Soviética, acabaron afectando a Cuba. Con la desaparición de su principal aliado internacional, el gobierno de cubano, se vio obligado a iniciar un cambio en la conducción de su política nacional e internacional.

Después de la caída del Muro de Berlín en los noventas, todo el mundo pensó que el término del régimen en Cuba era inminente. Pero no sucedió así; a mediados de esa década la situación mejoró para el país: no solo habían sobrevivido a la difícil situación que enfrentaron al comienzo, sino que lo habían conseguido con un mínimo de reformas económicas y casi ninguna de tipo político.

Porque bien hubiera podido desplomarse el régimen actual o comenzar una reestructuración de la economía similar a la China o vietnamita, que los hubiera obligado a adoptar nuevas reglas; a raíz de eso, realizaron una reconstrucción política; la dirigencia espera que esto apoye una sucesión e impida una transición democrática después de la muerte del comandante.

A lo largo de más de cinco décadas la dirigencia cubana ha recurrido a dos formas de gobernar: una movilizadora y la otra institucional. La primera, predominó en los sesentas cuando la Revolución aún conservaba su simpatía en la mayoría de la gente y sus ideales eran conocidos por todos. Se impulsó la creación del hombre nuevo; esto quiere decir que la Patria valdría más que los intereses de acumulación de la riqueza. El socialismo cubano evolucionaría para fomentar una nueva conciencia popular y formaría una sociedad basada en la solidaridad.

La política de movilizaciones fue la causante de la afectación en la economía: quebrantó la institucionalidad y, sobre todo, desgastó la buena voluntad y la confianza que la mayoría de la gente en Cuba le dio al movimiento revolucionario.

“En los años setentas surgió el modelo institucional con Fidel Castro a la cabeza; la institucionalidad siempre será frágil, pero al pueblo en general le representó una mejoría en los estándares de vida, en la disminución de las presiones movilizadoras y la economía fue sometida a normas dentro del caos existente en el país. ”<sup>24</sup>

Actores secundarios en la alternancia han sido las organizaciones de masas, como: los sindicatos, la federación de mujeres, de los campesinos, los estudiantes y los comités que se organizan en los barrios cubanos; cuentan con un gran número de afiliados y han convocado a congresos para discutir la situación actual del país.

En la década de los noventa la sobrevivencia del régimen era el objetivo principal. El principal cambió versó en torno a la economía; los factores que ayudaron a esto fue la legalización del dólar, el empleo por cuenta propia a un número restringido de actividades, la inversión extranjera y la disminución del control estatal de la economía.

---

<sup>24</sup> Erikson Daniel P., *The Cuba Wars: Fidel Castro, the United States, and the Next Revolution*, Ed. Bloomsbury Press, 2010, p.232.

Otro actor que pudo influir en el proceso de alternancia fue que varios opositores en el congreso pretendían crear el Partido de la Nación Cubana, una especie de PRI, para dar fin al Estado cubano. Con la separación de funciones se hubiera dado un paso para terminar con lo ilógico: que un solo hombre haya monopolizado el poder durante décadas sin más opción de cambio que esperar su muerte.

Entraron también a la discusión de la alternancia en Cuba, las Cumbres Iberoamericanas de los noventa: pretendían influir para la aplicación parcial de reformas que tendrían por objeto favorecer el ambiente internacional y hacerlo menos tenso y de mayor beneficio para Cuba. Era lo que pretendía España mediante las acciones de Felipe González, que pudiera ser capaz de que Fidel Castro guiara la transformación hacia un nuevo patrón de desarrollo más acorde con las nuevas realidades de su país y las internacionales.

Con esto lo que se buscaba era que Cuba diera síntomas de apertura y que Estados Unidos diera por terminado el embargo que tiene con la isla, así como dar paso a la normalidad socialista: como en el caso del Partido Comunista Chino que tiene gran interés en la economía y abre su mercado a nuevos empresarios.

La Revolución Cubana afronta hoy su más grande reto y los con cambios sustanciales en una isla casi inamovible durante todos estos años; no será su histórico líder, Fidel Castro, sino su hermano menor, Raúl, quien como presidente lleve a la Mayor de las Antillas a una nueva época, con ello el modelo de gobierno parece tener una mayor disposición para la apertura y los cambios que se esperan en el país son de suma importancia hoy en día en el contexto internacional.

De lo poco que ha dicho de sí mismo en público este general de cuatro estrellas de 82 años, sólo unas cuantas cosas están claras: no tiene intención de imitar a su hermano Fidel; quien imita, fracasa, ha afirmado, pero tampoco piensa pasarle por encima, como constató al anunciar públicamente durante su asunción a la presidencia, que le consultaría todas las decisiones importantes.



“También ha demostrado que su estilo de gobierno es más cargado, rodeado de una guardia impositiva que está formada de un cuerpo militar que sirve de escolta y protección, como lo definió el ex analista de la CIA, *Brian Latell*; de hombres que, más allá de sus tendencias, coinciden en mostrarle una total fidelidad.”<sup>25</sup>

Se convirtió desde los inicios de la lucha contra la dictadura de Fulgencio Batista en el compañero inseparable de su hermano Fidel. Es el único de los Castro del que siempre estuvo clara su filiación comunista, llegando a ser descrito como la cara estalinista de la Revolución Cubana.

En julio de 2007, Raúl Castro habló de la necesidad de cambios estructurales y llamó a los cubanos a hablar con valentía sobre las fallas del régimen, despertando altas expectativas de cambio.

Desde que es nominalmente Presidente, el menor de los Castro eliminó algunas de las prohibiciones absurdas como la que impedía a los cubanos alojarse en hoteles de lujo o comprar celulares. También trató de impulsar la desfallecida producción nacional decretando, entre otros, la entrega de tierras ociosas y eliminando el techo salarial. Y, en el plano internacional, amplió las alianzas de Cuba con potencias emergentes como Rusia y China y arregló diferencias con México y la Unión Europea.

Ni siquiera descarta un encuentro con el presidente de Estados Unidos, Barack Obama, según reveló en una reciente entrevista con el actor, *Sean Penn*, la única concedida en más de dos años a una personalidad extranjera. Los críticos y analistas políticos destacan que los cambios políticos esperados, como la eliminación del permiso de salida o mayores libertades no se han producido aun, como una estrategia del actual Presidente; y si algo debe cambiar es esto para

---

<sup>25</sup> Arellano Estrada Ramón. *El sistema político cubano en el Nuevo siglo: continuidad y cambio*, Ed. Fundación de Investigaciones Marxistas, Madrid, España, 2010, pp. 159.

que la apertura de Cuba sea una realidad y los ciudadanos tengan la certeza de esta nueva tendencia del gobierno ya es latente.

Barack Obama es el presidente número 44 desde la independencia de Estados Unidos y el undécimo desde el ascenso al poder de Fidel Castro. Como todos sus antecesores ha intentado poner fin al gobierno comunista de la isla pero todos aun sin éxito.

A finales de los 50, Dwight Eisenhower (1953-1961), que vio en su segundo mandato el ascenso al poder de Castro, impuso el embargo y rompió relaciones diplomáticas. En los 60, John F. Kennedy (1961-1963) ordenó la fracasada invasión de Bahía de Cochinos y prometió no repetirla tras la Crisis de los Misiles; y Lyndon B. Johnson (1963-1969) impulsó la ley por la que todos los refugiados cubanos busquen derecho a la residencia en Estados Unidos, derecho que aún prevalece.

Richard Nixon (1969-1974), más centrado en Vietnam, concluyó oficialmente los intentos por derrocar a Castro. En los 80, Ronald Reagan (1981-1989) ordenó la invasión de Granada, donde se produjo el primer y hasta hoy único enfrentamiento directo entre tropas estadounidenses y cubanas. Con el colapso soviético, George Bush padre (1989-1993) se limitó a endurecer el embargo ante la extensión de la idea de que Castro, sin el apoyo de Moscú, se eliminaría la política cooperativista.

En los noventa, William Clinton (1993-2001) intentó de nuevo los contactos, pero el derribo de dos aviones por misiles cubanos volvió a cerrarlos. Además, durante su mandato, el embargo se hizo ley con el texto Helms-Burton y La Habana ganó el movimiento al exilio de Miami por el caso de Elián González.

Durante el mandato de George W. Bush (2001-2009) se endureció aún más el embargo y se crearon programas para la transición en Cuba. Pero la única

transición que vio La Habana fue la de Fidel a su hermano Raúl, y más por causas de salud, no de Washington.

El Presidente de Estados Unidos Barak Obama llega con una nueva estrategia de relación con Cuba, tiene la idea de encontrarse con el líder cubano sin precondiciones. Incluso con opiniones en común, y explotar al máximo el nuevo contexto internacional, dejando a un lado las acusaciones y críticas entre los dos países, Barak Obama se mantiene en su oferta y sólo enfatizo que serán necesarios preparativos para el encuentro.

"Es el momento para algo más que dura retórica que nunca da resultados. Es el momento de una nueva estrategia,"<sup>26</sup> aseguró. Aunque mantendrá el embargo, Obama prometió también relajar las restricciones a los viajes y los envíos de dinero a la isla. Y lo hizo donde más cuenta: en Miami.

"Una reciente encuesta de la Universidad Internacional de Miami corrobora que los tiempos están cambiando en Miami, y las nuevas generaciones ven de otra manera el conflicto: el 55 por ciento de los cubano-estadounidenses considera que el embargo debe acabarse."<sup>27</sup>

Los planes de Obama tienen el respaldo de un reciente informe de Washington, que pidió además que Cuba sea retirado de la lista de países que patrocinan el terrorismo, dado que hace más de diez años que no se encuentran pruebas sobre la calificación.

Las propuestas fueron rubricadas por los ex Presidentes Ernesto Zedillo, de México, Ricardo Lagos, de Chile; y Jorge Quiroga, de Bolivia.

---

<sup>26</sup> Cruz Razo Mario, *Política Internacional Actual de Latinoamérica y el Caribe*, Ed. Centro de Investigación sobre América Latina y el Caribe Universidad Nacional Autónoma de México. 2010, pp.67.

<sup>27</sup> Álvarez González Elena, Atienza Ambou Aída, *Política social y reformas estructurales: Cuba a principios del siglo XX*, Ed. Sede Subregional de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). 2009, pp. 44.

Y recientemente el ex Ministro brasileño de Defensa, Nelson Jobim, recomendó a Estados Unidos un cambio en la política hacia Cuba con el objetivo de mejorar las relaciones con Latinoamérica.

Aunque Shifter considera que Obama a declinado los ajustes que le hizo a su propuesta de reunirse con Castro, sí cree que probablemente perseguirá tener canales de comunicación de bajo nivel e identificar áreas de cooperación con La Habana.

La estrategia de un tono más suave para acercarse a los Castro no es nueva, porque ya lo intentaron de alguna manera Ford, Carter y Clinton, pero sí lo es la táctica de dar pasos visibles en una apertura hacia La Habana. El objetivo es triunfar donde antes fracasaron diez presidentes estadounidenses.

## **Capítulo 2. Los cuadros políticos en la era pos castrista**

### **2.1. Cuba en la actualidad**

La actualidad de la sociedad civil en Cuba está caracterizada por las transformaciones económicas realizadas por el gobierno en los últimos años.

El avance de la tecnología nos ayuda a tener una visión de la sociedad de Cuba; actualmente posee un alto nivel de interés en alcanzar estos avances: a últimas fechas se han creado grupos de personas que pretenden influir en los demás y pelear por sus derechos; la gran influencia de la revolución del conocimiento y los grandes avances de la tecnología permiten al individuo actual no ser solo un individuo de su propio país sino alcanzar contactos transnacionales.

La sociedad cubana actual tiene mayor información del contexto en el que se están desarrollando las directrices del gobierno actual en la isla, proporcionada por los cubanos que viven en el exterior del país; pues no estamos hablando de una sociedad civil nacional sino de una sociedad civil transnacional; estos individuos se ven influenciados por el contexto que están viviendo en los diferentes países donde se encuentran radicando.

Como por ejemplo el uso de la telefonía celular por la mayoría de la población que radica fuera de Cuba, la utilización de las diferentes herramientas que permite el uso del internet como son las redes sociales, el correo electrónico y los diferentes foros de discusión que existen en la red sobre la comunidad cubana y sus cambios actuales, hacen que la población esté muy informada en tiempo real de lo que acontece en el mundo de hoy en día.

Aun y cuando la conectividad a Internet sigue siendo muy importante en Cuba, un mayor número de personas está aprovechando la mayor cantidad de información que circula en la red; esto sin duda cambia la visión del individuo en su entorno y en la forma de estructurar la sociedad cubana actual. “En Cuba con la desaparición de Fidel Castro puede derivar en la militarización del país y dar paso a cambios, en la economía al menos. Ya que es un claro ejemplo de una izquierda más nacionalista que radical (por ahora), cuyos mensajes enciende la ilusión de los excluidos”.<sup>28</sup>

Anteriormente, Cuba tenía una sociedad completamente jerarquizada: con un centro de poder en forma piramidal; después, paso a ser una sociedad con una estructura híbrida, con mucho mayor conexión entre todos los individuos y los grupos de poder, y una forma jerarquizada del poder que determinaba el rumbo y tomaba las decisiones, pero con una mayor conexión entre todos los grupos de poder; hoy en día las relaciones que se establecen entre todos sus elementos es distinta, con mucho mayor conexión entre todos los grupos de poder.

Uno de los debates que acaparó gran atención en la década de los noventas giraba en torno a las teorías que fundamentan el problema del socialismo actual. El marxismo no puede explicar el colapso del socialismo realmente existente ni responder a los problemas que sufre Cuba en la actualidad. En 1992 Francis Fukuyama aseveró el fin de las ideologías y el triunfo del liberalismo de corte político y económico.

En 1961 Fidel Castro dijo en un discurso ante intelectuales en la Biblioteca Nacional de la Habana, poco tiempo después de la fallida expedición de los Estados Unidos en Playa Girón: “Dentro de la Revolución, todo; fuera de ella,

---

<sup>28</sup> Gómez Calcaño Luis, *La disolución de las fronteras: sociedad civil, representación y política en Cuba*, Caracas: Ed. Universidad Central de Venezuela: Centro de Estudios del Desarrollo, 2009. pp. 142.

nada"<sup>29</sup>. Fue la respuesta precisa del Comandante al cuestionamiento de los hombres pensantes, al preguntársele hasta dónde el régimen les iba permitir llegar en sus críticas o cuestionamientos.

Fidel Castro trazó las líneas de la política que seguiría su gobierno, en cuanto dijo que fuera de la revolución no se permitiría nada ni críticas ni pensamientos distintos al de la revolución: todo lo que este fuera de la revolución no se permitirá ni se aceptará.

Hoy en día, en Cuba no se sabe con precisión cuáles son los valores de la Revolución Cubana; con certeza algo que queda en la gente después de una revolución son los patriotas, los héroes; el no permitir la libertad de expresión es algo que no permitió desde un principio el comandante en jefe.

Existen movimientos internos en Cuba que tratan de abrir canales de participación y de libertad generalizada. Para muchas personas la actualización del socialismo solo podría darse con la ampliación de los derechos elementales de la sociedad cubana.

Si la sociedad civil puede asociarse libremente y tener libertad de expresión aparecerían nuevos actores dentro del sistema actual; actualmente, no se tiene esta libertad de expresión y no se tiene la autonomía de un orden espontáneo entre individuos; la renovación y actualización se limita a la sociedad civil: en la capacidad que tenga de reinventarse y generar un orden diferente al ya establecido.

El socialismo no puede ser renovable si no se da un cambio desde abajo: tiene que estar en la conciencia de la mayoría de la población cubana. Tiene que haber transparencia en las acciones que el gobierno realiza. En la isla existe un nivel

---

<sup>29</sup> Discurso pronunciado por el comandante Fidel Castro Ruz, primer ministro del gobierno revolucionario y secretario, como conclusión de las reuniones con los intelectuales cubanos, efectuadas en la Biblioteca Nacional el 16, 23 y 30 de junio de 1961.

muy alto de desánimo en el grueso de la población cubana; aunque se tiene un nivel de desarrollo en la educación, la salud y el deporte, la sociedad civil se encuentra defraudada por el régimen.

Porque el líder utiliza a la democracia y la convierte en un espectro inalcanzable para el individuo, lo que importa es fomentar la ideología para las masas poco críticas. Mario Vargas Llosa comenta que: ... “la libertad es individual o no es ninguna”<sup>30</sup>; por eso se tiene que fortalecer a la sociedad civil; en dónde queda el sistema socialista si las libertades están ausentes.

Raúl Castro está acompañando sus reformas de libre mercado con una intensa batalla contra una corrupción que no era habitual en este país, que involucra incluso a directivos de grandes compañías estatales y ministerios, así como a los empresarios que hacen negocios con ellos.

El gobierno de Raúl Castro menciona a cada instante que debe de cumplir la lucha contra otros sistemas de gobiernos, pues es fundamental para salvar el sistema socialista. Algunos ciudadanos de La Habana, El Vedado y Pinar del Río destacan que esta campaña encabezada por el mandatario, ha causado disgusto entre la comunidad de hombres de negocios de la isla, y se está ejecutando en momentos en que la economía del país necesita urgentemente de una inyección de capital extranjero para sacar adelante las reformas que el actual mandatario pretende realizar.

Cuba combatió la corrupción anteriormente e incluso se llegó a ejecutar a un héroe revolucionario acusado de narcotráfico en 1989, pero hasta ahora habían sido arrestados ciudadanos cubanos, casi exclusivamente. Analistas en aquel país nos dicen que ahora canadienses, franceses, checos, chilenos e ingleses fueron detenidos o condenados por presuntas irregularidades y que una gran cantidad de

---

<sup>30</sup> Mario Vargas Llosa, *Desafíos a la Libertad*, Ed. Madrid, España 1994, pp.178.



pequeñas empresas de Sudamérica y Europa fueron expulsadas del país por interferir en actos de corrupción.

La venta de automóviles y repuestos coreanos disminuyó en 2010 cuando los dos principales distribuidores, ambos canadienses, fueron sorprendidos violando las leyes y productos como el vino chileno; jugos y pasta de tomates desaparecieron de las estanterías de los supermercados, siendo reemplazados a los pocos meses por productos de otras marcas.

Una cosa está clara: Las reglas para hacer negocios en Cuba han cambiado radicalmente bajo el gobierno de Raúl: "Lo que se está haciendo en la lucha contra la corrupción no es campaña, es sistemático, permanente, y hay una voluntad del estado y del gobierno. La corrupción no se puede permitir agregó el fiscal general Darío Delgado"<sup>31</sup>.

Si bien el organismo sin fines de lucro Transparencia Internacional dice que en Cuba hay menos corrupción que en el promedio de los países y la ubica en el tercer lugar en la lista de naciones de Latinoamérica y el Caribe con menos delitos de este tipo, los casos adquieren una dimensión especial porque el Estado controla casi toda la economía en la isla.

Las compañías que quieren hacer negocios en Cuba deben presentar propuestas a funcionarios de nivel intermedio, que ganan unos 20 dólares al mes. No hay licitaciones para conceder contratos y nadie tiene que justificar las decisiones que se toman, lo que abre las puertas a la corrupción, según algunos empresarios.

Un importador sudamericano que llevaba una década vendiendo productos en Cuba hasta que fue expulsado del país en 2009 por supuesta corrupción, dice que las coimas toman muchas formas: desde una suma pequeña de dinero para la

---

<sup>31</sup> Diario Granma, *Pensamientos Políticos e Ideológicos*, La Habana, martes 14 de octubre 2011. Año 16 / Número 2, pp. 5.

gasolina, una comida gratis o un dispositivo de memoria informática para un comprador internacional relativamente nuevo hasta viajes al exterior gratis, computadoras, televisores de pantalla lisa y grandes depósitos de dinero en cuentas bancarias en el exterior para algunos funcionarios.

“Las formas de persuasión son casi infinitas, expresó el hombre de negocios quien añadió con cierta ironía: el empresario siempre tiene un billete para rellenar una guayabera, en relación a un posible soborno.”<sup>32</sup>

Las autoridades cubanas no han dicho qué impacto podría tener la campaña en la economía de la isla, pero afirmaron en repetidas ocasiones que la corrupción puede acabar con ella. “Para nosotros la lucha contra la corrupción es de vital importancia, comentó la contralora general, Gladys Bejarano, la líder de esta tarea gubernamental. Aparentemente no produce muertes físicas de modo directo, no se escuchan bombas, no se derrama sangre y no se dejan los cuerpos inertes, porque esto destruyen la moral, la ética, expresó Bejarano.”<sup>33</sup>

Es lo único que pudiera destruir a la revolución porque se confirma en cada una de las manifestaciones que se destruyen valores éticos, se destruye la moral y se mina por dentro los colectivos e instituciones. Raúl Castro impulsa firmemente la lucha contra la corrupción desde que reemplazó en la presidencia a su hermano Fidel en 2006. Al año siguiente sancionó una ley que fijaba reglas más estrictas para los funcionarios.

Cuando designó a Bejarano contralor nacional en 2009, alteró la cadena de mandos para que le respondiese directamente a él y al Consejo de Estado, el órgano supremo de gobierno en Cuba. El propio líder cubano bromeó que Bejarano no era la figura más popular del gobierno en las fiestas oficiales.

---

<sup>32</sup> Gleijeses Piero, *El redoble de los tambores cubanos*, Ed. University of Chicago Press, Estados Unidos, 2010, p.76.

<sup>33</sup> Diario el Nuevo Herald, La Habana, Cuba, viernes 13 de enero 2012. Año 17/ Número 3, p. 18.

“Se escuchaban declaraciones en las que los funcionarios expresaban su descontento y se desmoralizaban por las acciones que cumplía Gladys pues ella es muy persistente. Eso es lo que queremos, eso es lo que les exijo constantemente, opinaba Castro en múltiples entrevistas en el diario oficial Granma.”<sup>34</sup>

Los arrestos y las redadas generaron un ambiente de inquietud en la pequeña comunidad de empresarios extranjeros, un conjunto de individuos dispuestos a correr riesgos, los cuales siempre se han mostrado con una gran actitud a tolerar un cierto nivel de incertidumbre al hacer negocios con un país marxista pues a los inversionistas les impide realizar grandes inversiones en el país por la incertidumbre que ofrece, la situación actual del país pues no hay una seguridad de crecimiento y no están dispuestos a arriesgar su capital, sobre el que pesa un embargo de Estados Unidos desde hace 52 años y cuyo historial de pagos no es el mejor. Algunos empresarios ahora tienen mayor interés en conocer la posición del gobierno de Cuba.

Las medidas en su contra se intensificaron en 2009, cuando más de 150 extranjeros operadores o propietarios de negocios en Cuba fueron expulsados del país, según empresarios y una lista confidencial del Ministerio de Comercio Exterior conseguida por la *Associated Press*, pero el ritmo de cierres de negocios y de arrestos aumentó en los últimos meses.

Es como un terremoto, comentó un experto en comercio exterior que asesora a firmas que quieren ingresar al mercado cubano. Agregó que la campaña se produce en momentos en que Cuba comienza a resultar más atractiva para los inversionistas por las reformas de libre mercado, que generan un incremento en la demanda de materiales para la construcción, repuestos de autos y otros productos usados por los comerciantes y por el sector turístico, en manos del Estado.

---

<sup>34</sup> Báez Hernández Luis, *ABSUELTO por la HISTORIA*, Ed. Ciencias Sociales, La Habana, 2009, p.102.

A pesar de los arrestos, muchas personas interesadas en invertir siguen visitando Cuba con la esperanza de penetrar su mercado. Este es un momento de oportunidad, pero también de un gran riesgo por lo que ocurre. Las detenciones, las clausuras a empresas extranjeras. Hoy en día en este país todos están nerviosos. Todos miran nerviosos para saber quién es el próximo, quién es la próxima víctima del gobierno.

Las autoridades admiten recientemente haber realizado al menos seis investigaciones de corrupción que involucraron a extranjeros en los dos últimos años, que terminaron con 52 personas condenadas a prisión.

Pero por cada operación confirmada circulan rumores de otras acciones similares. La prensa es controlada por el Estado, rara vez informa de estas investigaciones, especialmente de aquellas que involucran a extranjeros. Los cubanos están acostumbrados a no tener transparencia, lo que hace que La Habana se convierta en un hervidero de dichos e intrigas. El fiscal Delgado justificó el hecho de que no se informe demasiado de estas investigaciones.

Existe toda la transparencia del mundo, pero en Cuba como en otros países los procesos investigativos tienen su regla y se dan a conocer los elementos solo cuando se considera oportuno. Entre las personas cuyos arrestos han sido confirmados por las autoridades figuran Alejandro Roca, ex ministro de Industrias Alimenticia, sentenciado el 19 de mayo de 2011 a 15 años de prisión, debido a sus manejos con Río Zaza, una compañía chileno-cubana dirigida por Max Marambio, estrecho amigo de Fidel Castro que por años tuvo acceso a las altas esferas del poder.

El gobierno nunca dio detalles de lo que hizo Roca, limitándose a decir que fue sentenciado por delitos de cohecho continuo. El propio Marambio, que pasaba la mayor parte de su tiempo en Chile, fue sentenciado en ausencia a 20 años de cárcel. Un abogado de este empresario se abstuvo de comentar el asunto.

En otro caso que involucra a un hermano de Marambio, Marcel, fueron detenidos 14 funcionarios de la dirección de Aviación Civil y fue despedido su presidente, Rogelio Acevedo, un compañero de armas de los Castro desde sus días de combatientes. Una decena de ejecutivos de la fabricante de puros Habanos S.A. fueron encarcelados desde 2010, incluido su vicepresidente Manuel García; según tres fuentes cercanas a la empresa, una iniciativa conjunta entre el gobierno cubano y una subsidiaria de la Imperial Tobacco Group PLC de Inglaterra. Los informantes se negaron a ser identificados por temor a causar la ira de las autoridades.

En los últimos meses circularon informes de arrestos en la empresa telefónica nacional Etecsa -- que es manejada por los militares, de dos altos funcionarios del Ministerio de Telecomunicaciones. Un diplomático occidental confirmó las detenciones en el Ministerio y dos personas allegadas a Etecsa dijeron que varios ejecutivos estaban detenidos. Las fuentes, que también hablaron a condición de permanecer anónimas, dijeron que el caso está relacionado con supuestos actos de corrupción vinculados con un proyecto multimillonario que cuenta con la participación de la firma parisina Alcatel-Lucent y las empresas de telecomunicaciones de Cuba y Venezuela para hacer un tendido submarino de fibra óptica que ambos países.

“Las autoridades alabaron por meses que en el 2010 se realizaría el tendido de cable, que se esperaba aumentase la velocidad de las conexiones por internet 3.000 veces, pero el gobierno comenzó a guardar silencio a medida que se acercaba la fecha de su inauguración, en julio del año 2011, y no se perciben cambios sustanciales en la velocidad de la internet”.<sup>35</sup> Etecsa y el gobierno no accedieron a comentar el tema ante la población en general por lo que, el gobierno tampoco suministró información sobre investigaciones de Tri-Star Caribbean y

---

<sup>35</sup> Pérez Izquierdo Victoria y Ramos Hernández Maribel. *Engaño Consentido*, Ed. Centro de Estudios Económicos Cubanos de la Universidad de La Habana, 2011, p.80.

Tokmakjian Group, dos concesionarias de automóviles en manos de canadienses, y de la firma de inversiones Coral Capital Group, administrada por un británico.

También fue de gran relevancia los tres casos que surgieron de la investigación de episodios de corrupción en la mina de níquel Moa, que habría derivado en la detención de varios funcionarios cubanos y checos. El proyecto es una iniciativa conjunta entre Cuba y la minera canadiense Sherritt. Tri-Star fue cerrada en julio y su presidente Sarkis Yacoubian fue arrestado. Tokmakjian fue allanada en septiembre y su presidente Cy Tokmakjian está bajo arresto domiciliario.

En un registro de empresas en Internet, Tri-Star figura con una dirección en Nueva Escocia, donde hay una firma con un nombre similar, Tri-Star Industries. El dueño de esta última, Keith Condon, declaró a The Associated Press que su firma no tiene relación alguna con la de Cuba, aunque sí hizo negocios con Yacoubian hace más de una década. Un hermano de Yacoubian, Greg, de Toronto, se abstuvo de hablar con The Associated Press, que dejó varios mensajes en las oficinas de representantes del Tokmakjian Group en Ontario.

Un vocero del gobierno canadiense, Jean-Francois Lacelle, confirmó que Ottawa estaba "al tanto de la detención de dos ciudadanos canadienses, pero no dio detalles para proteger su privacidad, según dijo. Varios empresarios extranjeros aplauden la campaña contra la corrupción, diciendo que es importante para que todos compitan en las mismas condiciones, pero incluso ellos se niegan a dar sus nombres y apellidos".<sup>36</sup>

Omar Everleny Pérez, del Centro de Estudios Económicos Cubanos de la Universidad de La Habana, señala: ... "el gobierno debe alentar la inversión extranjera para que las reformas salgan adelante, pero acotó que erradicar la corrupción es vital para la economía, por más que eso pueda alejar a algunos

---

<sup>36</sup> Puerta Ricardo, *Corrupción en Cuba y como combatirla Una propuesta de auditoría social*, 2da Ed. Buenos Aires, 2011, p. 185.

inversionistas. Si vas a realizar un proceso de cambios profundos en la economía cubana, este tema debe trabajarse con fuerza, expresó Pérez”.<sup>37</sup>

## 2.2. La sucesión en el poder de Fidel Castro

La renuncia de Fidel Castro, anunciada por él, provocó como era previsible, una conmoción fuera y dentro de Cuba, aunque afuera la sorpresa estuvo acompañada de festejos, obviamente de parte de los cubanos exiliados por razones políticas.

La decisión de Castro, por supuesto, implicará un punto final en su participación en la vida política activa de su país, pero por el contrario, en el caso de la isla, significaría el comienzo de una nueva era sin el líder que dirigió sus destinos durante casi medio siglo a 54 años de la Revolución Cubana. “En Cuba con la desaparición de Fidel Castro puede derivar en la militarización del país y dar paso a cambios, en la economía al menos. Ya que es un claro ejemplo de una izquierda más nacionalista que radical (por ahora), cuyos mensajes iluminan la ilusión de los excluidos”.<sup>38</sup>

Es todo un desafío, no solamente para quien lo suceda en el cargo, sino también para el pueblo cubano, porque sin dudas vendrán vientos de cambio. Por lo menos esa es la interpretación hasta el día de hoy. El hombre que los sucedió en el cargo de Jefe de Estado, su hermano Raúl, a pesar de haber estado siempre alineado con él y sosteniendo la revolución, desde que asumió provisionalmente el cargo, en julio de 2006.

---

<sup>37</sup> Cifras del presidente Raúl Castro, *Granma*, 20 de Noviembre 2011, <http://www.granma.cu/>

<sup>38</sup> Máttar Jorge, *La economía cubana; reformas estructurales y desempeño en la actualidad*, México, Ed. Fondo de Cultura Económica, 2010, p. 529

Mostró más de una señal de apertura, permitiendo a la población en general adquirir automóviles, teléfonos celulares, realizar viajes al extranjero, y una mayor apertura a la inversión extranjera, por ejemplo, en contraste con la postura asumida desde siempre por Fidel.

Pero Raúl no está solo: el vicepresidente Carlos Lage, un hombre de 56 años, casi veinte menos que Raúl y que definitivamente, sí significaría además un cambio de generación en el poder y buscará influir en el gobierno de Raúl Castro.

El discurso de Raúl Castro durante la clausura de la Asamblea Nacional del Poder Popular en La Habana, ha dado pie a todo tipo de interpretaciones, desde las más pesimistas hasta algunas que se atreven a atisbar en el jefe de Estado una cierta voluntad de apertura, estrictamente en el ámbito económico.

Resulta que Raúl tendrá que gobernar a partir de resultados, o sea, intentando solucionar los más acuciantes problemas de la población, que son muchos y muy complejos, acumulados a lo largo de décadas de riguroso monopolio de la economía y de represión política, pues a la larga son los más críticos de lo que acontece en el país.

Durante casi medio siglo los intervalos aperturistas han sido muy breves y sólo han servido para reforzar el poder en su obstinada cruzada contra la libre iniciativa de los ciudadanos. Resolver las penurias alimentarias y de diverso tipo para el más común de los ciudadanos pasa por modificar parcialmente, como mínimo, el régimen de propiedad, particularmente de la tierra, considerando que Cuba es un país básicamente agrícola.

Esto significa permitir determinadas formas de propiedad privada en el campo, con lo cual se lograría incentivar la producción de renglones básicos de la dieta cotidiana que desde hace mucho tiempo resultan deficitarios en los hogares.

Si Raúl implementa un paquete de medidas que, liberalizando parcialmente el mercado contribuyan a aumentar la producción agropecuaria, así como otras que



alivien la penosa situación del consumo de bienes esenciales para la subsistencia, lo hará porque advierte que los fenómenos negativos se van acumulando y, al formar cierta masa crítica, pueden crear una situación explosiva que comprometería la misma gobernabilidad del país.

Está claro que la permanente crisis estructural del socialismo cubano lo obliga a dar esos pasos, así como el reconocimiento de su incapacidad para administrar el país basándose en la apertura a las críticas y generar una batalla de ideas, el mismo lo admitió de buen grado: Fidel es insustituible.

Desde el punto de vista de la disidencia, en el exilio y en gran parte de la población de la isla, de lo que se trata es que el país avance pacífica y ordenadamente hacia una economía de mercado y un régimen de libertades políticas. Entonces, lo más importante resulta la creación de ciertas premisas materiales que la acerquen a ese umbral a partir del cual el tránsito resulte lo menos traumático posible, evitándose la violencia y propiciando así la emergencia de una sociedad basada en la libertad y el imperio de la ley.

Si determinados países ex comunistas de Europa central transitaron sin grandes quebrantos hacia el capitalismo fue fundamentalmente porque su punto de partida, o sea, los requisitos que facilitaron su avance hacia un régimen de libertades pleno, eran, con diferencia, muy superiores a los que existen hoy en la sociedad cubana en su conjunto.

Cuba se halla hoy muy lejos de ese punto de partida: la situación precaria de la economía encierra un inventario pavoroso de necesidades acumuladas que serían la causa de una gran turbulencia social e impaciencia popular. Una buena parte de la población, a los simples fines de la subsistencia, se ve obligada a robarle al Estado, burlando así su férreo control económico.

Al poder no le ha interesado formar productores libres con sentido de civismo y responsabilidad social, lo más preocupante de esta conducta es que goza de muy fuerte implantación en la sociedad, y será uno de los más importantes frenos para

el restablecimiento y el respeto de las instituciones que componen una economía de mercado.

La existencia de tales rasgos negativos ha dado lugar a un comportamiento económico con fuerte tendencia al estancamiento y la degradación de la economía y la sociedad, lo cual, de cara a una transición, encierra un creciente riesgo que podría poner en peligro hasta a la propia población.

De modo que mientras más se demore la implementación, de determinadas medidas que generen sustentos legales y materiales que permitan una mayor relación mercantil, y con esto se eliminaran los costos y amenazas reales que existen en una transición de gobierno, que ya no puede tardar, pero de la que cada vez está más cerca, con esto el tiempo obra a favor del cambio en Cuba.

Así el dirigente del gobierno Raúl, tiene un gran reto y sin perder de vista los elevados riesgos que soportan este cambio, aplicará limitadas correcciones de mercado que, por supuesto, no comprometan la retención del poder político.

El Presidente sabe muy bien que a una señal de cambio en la dirección mercantil, la respuesta de cientos de miles de ciudadanos será inmediata. Tratará de que tal demostración popular no sea incontenible, o sea, que el ritmo de las medidas de modernidad no sea descontrolada.

Un principio del despotismo ilustrado del siglo XVIII expresa que se puede gobernar con el pueblo, sin el pueblo, pero no contra el pueblo. Fidel Castro, a lo largo de su dilatado ejercicio omnímodo del poder, gobernó en un principio con la abrumadora mayoría del pueblo. Años después, tras los fracasos de la fabricación de los Diez Millones y la estampida del Mariel, gobernó a partir de una resignación de apoyo, dicho esto por del ex Vicepresidente de los Consejos de Estado y de Ministros, Carlos Rafael Rodríguez.

Tal resignación de apoyo por parte del pueblo continuó deteriorándose durante el proceso de rectificación de errores y tendencias negativas de finales de los

ochenta, el plan alimentario y las micro brigadas. Y terminó agotando definitivamente su crédito como gobernante a partir de la frustración popular que produjo el descenso de un 35% del Producto Interno Bruto del país en 1993, con su atroz secuela de penuria y carencias extremas.

A partir de aquí, el castrismo se recompuso en una suerte de capitalismo de Estado para retener el poder a toda costa, yendo así en contra de su esencia ideológica y del pueblo. Para ello, alentó la creación de una casta de generales-empresarios, a la vez que desatendió las necesidades y reivindicaciones más elementales de una población sometida, depauperada y sin esperanza de futuro.

Para preservar el poder, Fidel recurrió una vez más a su erosionado ascendente popular como personalidad histórica y a la movilización ideológica de las masas, bloqueando tenazmente la adopción de reformas que podrían haber contribuido a estimular la iniciativa creadora de las personas para elevar la producción y el bienestar de las familias, así como reprimiendo y encarcelando brutalmente a gran parte de la disidencia.

El Castrista, como todo, es intrínsecamente conservador. Se niega a toda innovación, se atrinchera y ve por todas partes serias amenazas al status quo, que se esfuerza en preservar, pues lo concibe como la garantía de su propia existencia.

Raúl tiene como alternativa liderar, en el ocaso del castrismo, una parcial apertura mercantil que consiga la solución de los problemas más graves, y que, aun sin quererlo, sirva a la vez de requisito mínimo para la ulterior transición hacia la economía de mercado y la libertad.

### 2.2.1 La Revolución Cubana después de Fidel Castro

La interrogante permanente para Cuba y el mundo es qué sucederá con la Revolución Cubana cuando su máximo líder no esté y el tiempo logre disminuir sus fuerzas y por lo consiguiente termine su mandato al frente del país, esto es lo que la máxima potencia a nivel mundial en la historia contemporánea, no pudo hacer en todos estos años.

El 31 de julio de 2006, Fidel Castro anunció en una carta la delegación temporal de sus poderes en su hermano, debido a una intervención quirúrgica producto de un sangrado intestinal. Posteriormente el 24 de febrero de 2008 la Asamblea Nacional designó como sucesor en la presidencia del país a Raúl Castro, 5 años menor en edad, bajo la anotación de que seguiría consultando decisiones de especial trascendencia para el futuro con su hermano convaleciente.

Con la alternancia de Raúl Castro se echó a andar la maquinaria estatal para asumir la sucesión y el control del gobierno, además de preparar a la población para la noticia y establecer los operativos para controlar los incidentes que se puedan presentar por parte de grupos organizados en la isla; pero parecería ser que esto no sucederá así: con estas medidas tomadas por el sucesor de Fidel se pone fin a esta posible reacción. “Raúl Castro continuara previsiblemente haciéndose notar fuera de las fronteras de Cuba, adquiriendo mayor influencia con las aportaciones de la asistencia médica en todo el mundo, seguirá generando polarización, tratando de expandir la órbita de la izquierda radical que el propio Castro representa ante el ocaso de un Fidel Castro”.<sup>39</sup>

Fidel Castro ha cedido temporalmente su puesto a su hermano Raúl Castro y el panorama para la transición ha sido un proceso lento que ha permitido reacomodar las piezas del poder y evitar un desastre en el gobierno cubano: está

---

<sup>39</sup> Santamaría García Antonio y Naranjo Orovio Consuelo, *Más allá del azúcar: política, diversificación y prácticas económicas en Cuba, 2006-2010*, Ed. Doce Calles, La Habana, depósito legal 2009.

previando un posible deceso del mandatario que alimente y dé fuerza a una población que en los últimos años ha apoyado a su líder histórico y máxima figura en la esfera política.

Raúl Castro asumió el poder dando muestras de apertura y recepción a los cambios. Pero en realidad su gobierno ha demostrado continuidad: falta de medidas estructurales, reforzamiento del control en las calles y estrechamiento del círculo de poder; esto acabó con la esperanza que tenía la población de que hubiera un cambio significativo en la forma de conducir la política en Cuba.

La manera de dirigir la política en el actual gobierno de la isla, expone la visión de dirección de Raúl Castro la cual es fortalecer a las fuerzas armadas y a los órganos de gobierno para institucionalizar la revolución y mantener el orden político actual durante muchos años más.

El actual presidente ha removido las figuras jóvenes en puestos altos del gobierno y se ha rodeado de aliados, mayormente generales y comandantes del ejército, con edades superiores a los 70 años en promedio, lo cual nos da una idea de que estas personas aún siguen el modelo de Estado del anterior líder y lo apoyarán en su forma de dirigir al país.

“El pacto entre Castro y el recientemente fallecido Chávez pone en peligro la sucesión del régimen donde se hace un análisis de los posibles planes estudiados por ambos gobernantes y que permitirían perpetuar los principios de la revolución, garantizando los poderes políticos con algunas sucesiones en lo económico, reavivando los ideales de luchas revolucionarias al estilo de la época de la Guerra Fría”.<sup>40</sup>

Esta situación dejaría sin ventaja a los sucesores y, en las circunstancias actuales, posiblemente los planes ya no tienen futuro, pues se compite o se está en un constante enfrentamiento con las ideas de los altos mandos en el gobierno que

---

<sup>40</sup> Revista Letras Libres, Ed. Vuelta, 21 de Enero de 2011 *El pacto revolucionario entre Castro y Chávez pone en peligro la sucesión del régimen* pp.15-16.

han perdurado a lo largo del tiempo; por más que se ha pugnado por una apertura de ideas, por una alternativa en la dirigencia y en la forma de repartir los recursos de la isla, esto no ha dado frutos.

Actualmente, no despunta un cuadro político o una figura que pueda concentrar en sí misma el carisma, los defectos y virtudes que en su momento permitieron a Fidel Castro convertirse en la figura histórica que representa: para mantener esos ideales o para cambiar la realidad en el país, pues la gesta de dicho personaje se tiene que dar en la misma sociedad civil o de igual manera no forzosamente como un solo individuo sino como un grupo organizado que pretenda dar ideas o una nueva forma de organizar la política.

La división del poder crearía fisuras y enfrentamientos en las altas esferas del poder que dejarán abierto el camino a la transformación. El cambio no llegará por la fuerza: el aparato gubernamental está preparándose cada vez mejor para detener cualquier intento de levantamiento armado. De hecho, se intimida a la población con claros ejemplos de castigos a los individuos que se intentan revelar hacia el actual gobierno.

### **2.2.2 Crítica para Cuba**

En los últimos años Cuba se encuentra bajo la mirada de la comunidad internacional. Desde críticas por el suicidio de Orlando Zapata Tamayo o la represión de las Damas de Blanco, a La Habana han llegado todo tipo de protestas de gobiernos extranjeros, organizaciones internacionales y alguna que otra personalidad de relevancia.

Pero el gobierno de Cuba ha decidido responder a las críticas de frente, entre otras razones, como explican los dirigentes del gobierno, porque ni Estados Unidos ni la Unión Europea poseen la autoridad moral para cuestionar a otros países.

Es más, en su opinión, la postura de Europa como la de Estados Unidos está basada en la directriz de su política exterior y responde a agendas políticas internacional de estos países, para debilitar la política interna del país. Según el Granma, la prensa extranjera promueve una investigación para desacreditar el sistema político cubano, comentan diversos periodistas en dicho periódico; estos a su vez publican noticias relacionadas donde acusa a empresas europeas de estar involucradas en el comercio mundial de armamentos.

Como la contundente noticia dada en agosto de 2002; después de su destitución, el ex canciller Roberto Robaina fue expulsado del Partido. Dio a conocer un video que difundió a los militantes comunistas; el general Raúl Castro lo acusó de deslealtad al comandante, corrupción y autopromoción como el candidato de la transición. Respecto del último cargo, hizo referencia a una conversación grabada a fines de 2000 entre Robaina y el ex ministro español de Relaciones Exteriores, Abel Matutes, donde este le decía que el entonces canciller era su candidato.

El general Castro igualmente sacó a relucir al también lanzado Carlos Aldana, secretario ideológico del Partido hasta 1999, quien fuera acusado de querer ser el Gorbachov de Cuba.

Cuando estaba en la cima, a Robaina se le atribuían aspectos reformistas y posiblemente tuviera ambiciones políticas mayores. Aldana, por su parte fue uno de los exponentes principales de una mayor apertura a principios de los noventa. Si no es porque la realidad ha obligado a la dirigencia a retomar la discusión marginada a mediados de la década y a esto saltan las siguientes preguntas que quedan en el aire.

Al mismo tiempo, Granma no se ha olvidado de la prensa extranjera y lanzó un ataque feroz contra los medios del extranjero por la cobertura que están dando a la huelga de hambre de Guillermo Fariñas, lo cual nos da una idea de que actualmente los medios de comunicación en Cuba se encuentran enfrascados en un enfrentamiento con sus homónimos del extranjero en el ámbito de sus diferentes problemas internos y echándose en cara todos los errores cometidos a lo largo de las diferentes administraciones.

Según Raúl Castro, la prensa extranjera se dedica a promover una encuesta para desacreditar el sistema político de la Isla. Y aunque es la primera vez que se hace mención a la huelga de hambre, así como las damas de blanco y las represiones contra los organismos sociales, “En el periódico Granma aseguró el jefe de gobierno, que Cuba no admitirá chantajes de la prensa occidental y local, pues sólo quieren realzar una mentira prefabricada para desprestigiar a su gobierno.”<sup>41</sup>

Para la prensa local, los problemas legales del disidente cubano comenzaron por altercados con una compañera de trabajo, no por asuntos políticos. También lo describió como un agente de Estados Unidos y empleado de la misión diplomática de Washington en La Habana.

La prensa local no dejó pasar la oportunidad para señalar que médicos cubanos han intervenido un sinnúmero de veces para salvaguardar su vida, tanto en ésta como en otras 22 huelgas de hambre que ha llevado a cabo durante los últimos 15 años.

Según Raúl Castro la oportuna intervención de la medicina, no resolverá el problema de Fariñas que fue creado intencionalmente para desacreditarlos. Desde su punto de vista está siendo manipulado por diplomáticos extranjeros y los medios de comunicación.

---

<sup>41</sup> Diario Granma, Economía del presidente Raúl Castro, *Granma*, 11 de Diciembre 2011, Año 16/ Número 2



Pero para el presidente de la Comisión Cubana de Derechos Humanos y Reconciliación Nacional, en un artículo publicado en el Granma aseguraba que el gobierno está sentando las pautas para exculparse por la muerte de Fariñas; aunque esto no fue así ya que el 8 de julio del 2010, Fariñas anunció que abandonaba su huelga de hambre después de que se dio a conocer la noticia de que el gobierno cubano pondría en libertad a 52 presos políticos, tras la mediación del Ministro de Asuntos Exteriores español y la Iglesia católica cubana.

El gobierno cubano resaltó que el tema de las huelgas de hambre crea situaciones complicadas para los gobiernos: muchos países también consideran la alimentación forzada una violación a los derechos humanos. Por otra parte, grupos defensores de la libertad de prensa acusaron a Cuba de intentar evitar que las personas lean medios de comunicación independientes, afirmando que menos del 2 por ciento de los cubanos se conectan a Internet en puntos de acceso vigilados por el gobierno.

En Cuba, los medios están controlados por el gobierno: esto tiene por objeto evitar que los informes independientes y toda la información que se genera en el país y fuera de él circule en Internet, lo que se ha convertido en una prioridad para el jefe de gobierno.

Cuba, al igual que China, controla el acceso a Internet. El acceso directo a la red mundial generalmente solo está disponible a los individuos aprobados por el gobierno, a pesar de que las claves de acceso se pueden comprar en el mercado negro.

La mayoría de la población en Cuba no cuenta con este servicio que en la actualidad se ha vuelto una herramienta de comunicación en todo el mundo; en el contexto internacional de hoy uno tiene que estar enterado de lo que acontece en los diferentes países y de los cambios más relevantes que se dan en la sociedad internacional, con base en la dinámica de los actores internacionales y a la necesidad de estar al día Internet se convierte en un bien necesario.

Los puntos de acceso a Internet, como los cibercafés "Correos de Cuba" estaban estrechamente vigilados y los mensajes parecían analizarse en busca de palabras claves sospechosas, tales como aquellas vinculadas a grupos disidentes, lo cual impulsó el cierre de los programas.

"Con menos del 2 por ciento de la población conectada, Cuba es uno de los países más atrasados del mundo en cuanto al uso de Internet. Esto es bastante sorprendente en un país que tiene un nivel de educación bastante alto y en el mundo".<sup>42</sup>

Debido al costo, la mayoría de cubanos opta por la conexión nacional, que es más barata e incluye un correo electrónico operado por el gobierno, pero no el acceso completo a Internet, lo cual cuesta 5,03 dólares por hora, cerca de un tercio del promedio del salario mensual de la población: en la actualidad en este país un ciudadano percibe sin importar su profesión unos 20 dólares al mes.

El gobierno cubano sostiene que el acceso a Internet está restringido debido a la limitada banda ancha disponible. La Habana culpa a las sanciones económicas impuestas por Estados Unidos, que le impiden conectarse a cables submarinos de fibra óptica y obligan al país a utilizar costosas comunicaciones por satélite para el tráfico de Internet.

Esto, de hecho, puede explicar la lentitud del Internet en Cuba, así como las interminables filas afuera de los cibercafés. Pero de ningún modo justifica el sistema de control y vigilancia que ha sido aplicado por las autoridades del actual gobierno.

---

<sup>42</sup> Tejera París Enrique: *Contribución a la Tesis Organizativa de Acción Democrática*. Ed. Fundación Gonzalo Barrios, México, D. F., 2010, p. 47.

### 2.3. La experiencia de los cuadros políticos en la era de Raúl Castro

En el 2010 se ha dado una intensa actividad en América Latina en el tema de la política. En particular para Cuba, por ello, es adecuado preguntarse ahora hacia dónde va. Así como en los años 90 muchos percibían un giro de Cuba en dirección hacia una izquierda más abierta y no tan autoritaria del espectro político internacional, teniendo más apertura con el mundo, la cual se hizo más evidente en la primera parte de esa década.

Diferentes analistas nos señalan que habría dos distintos tipos de cuadros políticos en Cuba. “Unos más pragmáticos y moderados, que se unen a los principios e instituciones democráticos. Y otros más, radicales y extremos en sus definiciones, cuyos componentes tienen una mezcla de perfiles nacionalistas y tonos populistas, cuyos líderes utilizan una retórica agresiva en sus discursos y una política de distribución en la práctica.”<sup>43</sup>

Se ha tomado la decisión en Cuba de la configuración de la dirección futura del país, mediante la transferencia paulatina y ordenada a las nuevas generaciones de los principales cargos, proceso que debemos concretar en unos 10 años y actuar en lo adelante de manera intencionada y previsoramente, a fin de evitar que se nos repita la situación de no contar oportunamente con suficientes reservas de cuadros preparados para ocupar los puestos superiores del país y asegurar que el relevo de los dirigentes constituya un proceso natural y sistemático.

El Consejo de Estado elegido en nuestro Parlamento es un reflejo de cómo comenzamos a hacer realidad los acuerdos del 6to Congreso del Partido en materia de la política de cuadros. De sus 31 miembros el 41,9 por ciento son mujeres y el 38,6 por ciento son negros y mestizos. La edad promedio es de 45 años y el 61.3 por ciento nació después del triunfo de la Revolución.

---

<sup>43</sup> Valdés Paz Juana, *El sistema político cubano del nuevo siglo: continuidad y cambio*, Ed. Fundación de Investigaciones Marxistas, Madrid, España, 2010, p.247.

De igual forma, la Asamblea Nacional fue renovada en un 67,26 por ciento, las mujeres elevaron su participación hasta el 48,86 por ciento y los negros y mestizos al 37.9. El 82,68 por ciento de nuestros diputados posee nivel superior de educación y la edad promedio es de 48 años.

De las 15 provincias del país, en 10 resultaron electas mujeres para presidir las Asambleas Provinciales del Poder Popular, el promedio de edad en estos cargos es de 47 años y todos poseen nivel universitario.

Se menciona en diferentes entrevistas y en organismos internacionales por parte de los ex presidentes de América Latina que es precisamente en Cuba donde está el punto más cercano a lo que desde Europa se ha llamado la izquierda latinoamericana; y en verdad que no se puede entender a los cuadros políticos sin el histórico populismo de Fidel Castro que arrastra a su pueblo a seguirlo en todas las decisiones tomadas.

Por poner un ejemplo típico: si los individuos se rehúsan a apoyar al Máximo Jefe de la Revolución Cubana, se pone en práctica el clásico sistema clientelista de premios y castigos que se manipula desde el mismo gobierno; si estas con ellos y apoyas las decisiones se te otorgan beneficios y si estas en contra castigos en contra reciben castigos.

Frente a ese entorno existen quienes sostienen que es necesario hacer mayores esfuerzos por parte de los cuadros políticos para aprovechar de mejor manera su experiencia nacional para entender la complejidad de la actual situación en el país; para algunas personas es tarea de los cuadros políticos y en específico de Fidel Castro que entiendan el papel tan importante que desempeñan en el mundo, ya que su sistema de gobierno es copiado por mas países y cada vez que algún nuevo mandatario llega al poder en la región se transforma en una fuerza bastante comprimida.

Es entonces cuando los cuadros políticos tienen que ser valerosos y mostrar toda su capacidad; cuando estén en la opción de poder hacer una transformación política o en la coyuntura de una alternancia si se da, de un gobierno a otro, y optar por las mejores opciones; ser lo más sensato posible cuando se acceda al gobierno, pues es ahí cuando los costos se pagan.

Existen diferentes casos donde esto ha sido así, como los gobiernos de Chile o Uruguay, además de otros, en los que ha sucedido lo contrario, como es el de Bolivia donde se gestó un movimiento más conocido por su dirigente, Evo Morales, que por la ideología y las propuestas de cambio de la estructura actual de Bolivia: este dirigente pretendió pasar por encima de la Constitución Nacional y de la ley, convocando a la Asamblea Constituyente.

Con esto se pone en claro como se ha quebrantado el Estado de Derecho. Por lo que el respetado Tribunal Constitucional de Bolivia con valía cívica ha sostenido que la Asamblea Constituyente de su país no puede interferir en los poderes constituidos.

Lo cierto es que en la Cuba de hoy el componente de extremismo de la administración de Fidel Castro, y ahora en las manos de su hermano Raúl, es bastante más que retórico. Por ello precisamente es que las tensiones sociales y políticas han aumentado y que sólo las gestiones pacificadoras de los grupos sociales y de la misma sociedad han podido moderar las posiciones radicales del comandante, en algún tema como el de la reforma del sistema político, del que se pretendiera excluir a la población.

Se tiene un régimen por parte del actual Presidente Raúl Castro arraigado en el país o es solo un espejismo, pues al observar desde afuera en sus políticas sociales, se han dado un poco más de apertura y se ha mostrado flexible con los ciudadanos para permitirles crecer económicamente en la inversión turística por parte de otros países y en la concesión para que la población pueda invertir en el

desarrollo turístico del país; en la toma de decisiones en su actual gobierno pareciera que quisiera dar un giro.

“Estos fenómenos políticos suelen aparecer en circunstancias en las que se conjugan por lo menos tres factores: una tradición autoritaria, la existencia de instituciones nacionales frágiles, y fuertes disparidades económicas. Pero hay además en América Latina sociedades que parecen estar culturalmente bloqueadas, a las que suele faltarle una dimensión clave de la vida en común”.<sup>44</sup>

En mi opinión, se tiene que dar una evolución y un cambio radical con la intervención de los cuadros políticos, con una presencia más enérgica y empujando con el debate de ideas la transformación del país: los cuadros políticos pueden dirigir a la masa y darle sentido a sus convicciones, en la mencionada izquierda cubana; si se sigue enalteciendo el nacionalismo en la región, se exalta la política regional que está muy estrechamente ligada con Venezuela.

Y la antipatía hacia los otros sistemas de gobierno que son diferentes a los que ellos aceptan; se podría decir que si no se interviene con decisión por parte de los cuadros políticos y se aceptan las diferentes ideología para conformar un grupo político más compacto y unido.

Los cuadros políticos podrían quedarse rezagados, corre el riesgo de que el actual régimen se transforme en un sistema más autoritario; pese a su gran diversidad, en cuanto a sus ideologías, se tienen varios elementos en común entre los dos países: esto es un apego en cuanto a la forma similar de hacer política y conducir a su país, además de una cooperación en cuanto al intercambio de energéticos y materias primas.

---

<sup>44</sup> Valdés Paz Juan, *Cuba: la izquierda en el gobierno, 2000 2010, en Gobiernos de izquierda en América Latina*, Ed. B. Stolorowicz, Bogotá, Colombia, 2010, p. 115.

Los cuadros políticos no pueden resignarse a aceptar la realidad, tal cual es. Esto supone respetar los hechos, sin desteñirlos o deformarlos con prejuicios. Lo importante es advertir que los regímenes no son obra de la casualidad: son un apego a la argumentación de la democracia liberal y de la existencia formal de instituciones democráticas; se caracterizan por su bajo nivel de calidad, además de que son resultado de las estrategias políticas de los cuadros políticos.

Y tampoco son, como muchos creen, democracias jóvenes no consolidadas que, con el paso del tiempo, podrían evolucionar hacia su madurez. Mucho menos son democracias imperfectas, que se desplazan hacia su perfeccionamiento en materia de calidad. Se trata, de regímenes en los que quienes detentan el poder procuran que nada cambie, porque su negocio político es, precisamente, el de hacer durar en el tiempo al régimen y aferrarse al poder. Se trata de jugar con la democracia, cuidando de no arriesgar el control del poder y disimular las verdaderas intenciones.

“Para ello se recurre al nepotismo y a las dinastías o matrimonios políticos que permiten pasarle por encima a las restricciones democráticas que pretenden impedir las re-elecciones, para asegurar la alternancia en el poder; y otras veces al populismo más torpe, alimentado por la distribución. A cambio, siempre, de conseguir o consolidar lealtades políticas al tiempo de votar.”<sup>45</sup>

Los defensores de esta verdadera estafa política recurren al arte de instalar toda suerte de temores en la sociedad, o de crear enemigos de todos: el Fondo Monetario Internacional es un candidato ideal para ellos para así presentarse, ellos mismos como los salvadores de la Patria.

Así se manipulan elecciones, sin decoro. Para esto se controlan las justicias electorales y se diseñan caprichosamente los calendarios en función de las conveniencias circunstanciales. Así se montan máquinas electorales y se manejan

---

<sup>45</sup> Lamar Schweyer Alberto. *Biología de la Democracia*, Ed. Minerva, La Habana, Cuba, 2010, p.37.

las calles, de manera de llenarlas de ruido, cuando no de miedo. Para ello se recurre a grupos de choque o provocadores que amenazan, provocan o reprimen, atemorizando los espacios por medio de consignas repetidas hasta el cansancio.

“Como si en medio de ese primitivismo político las sociedades pudieran encontrar serenamente la razón o descubrir la verdad. Así aprovechan desaprensivamente lo que Marcos Aguinis ha llamado con agudeza la ignorancia de las multitudes. Por esto Cuba hoy experimenta este fenómeno del régimen y puede ser visto como un ejemplo en la región.”<sup>46</sup>

En rigor, la única nube de tormenta que flota sobre Cuba tiene que ver con las sospechas de corrupción en torno al caso Cuba deportes. El presidente Raúl Castro ha reaccionado ante esto con decisión, consciente de que si el mal no se corta, la imagen de su país quedará perjudicada. Y el problema se extenderá, cual epidemia, como en otras partes. Por esto, designó rápidamente una comisión especial a la que instruyó asesorarla sobre cómo mejorar los niveles de transparencia de la administración pública.

Los regímenes son especialistas en el arte grosero de intimidar y en el de descalificar sin límites, cuando se pretende sobresalir por encima de sus adversarios. Así procuran eliminar a sus críticos y los reemplazan con obsecuentes profesionales contratados con dineros públicos.

Esto enrarece el ambiente y aleja de la política a los más decentes. En su empeño autoritario, tratan de manipular a los medios, con toda suerte de incentivos, el más conocido de los cuales es el de repartir la publicidad oficial en función de las lealtades. De allí que se haya dicho que los políticos pueden lanzarse a la propaganda masiva y a las manipulaciones: falsifican la democracia, achatan las instituciones y corren frecuentemente el riesgo de verse desmentidos por los hechos.

---

<sup>46</sup> Aguinis Marcos, *El Combate Perpetuo*, Ed. Planeta, Buenos Argentina, 2009, p.105.



En el plano político, los relevos son indispensables. El cambio de persona en el poder, permite encubrir y ocultar la dominación de clase. Las democracias tradicionales, han aprendido con el paso del tiempo, usan hábilmente el engaño de las elecciones, se convencieron que es contraproducente mantener en el poder por mucho tiempo a una misma persona, que a la postre se convierte en una dictadura. Por eso han creado mecanismos constitucionales para relevar del poder a los gobernantes, estableciendo en las cartas magnas que el cargo de Presidente de la República se ejerce una sola vez en Costa Rica, El Salvador, Honduras, Guatemala y México; en otros se permite como máximo dos periodos Estados Unidos.

Fidel Castro tiene los poderes totales en Cuba, al ser elegido como primer secretario del Partido Comunista Cubano (PCC). Si hacemos un análisis en la composición del Buró Político del PCC evidencia que la élite partidista reunida alrededor de Fidel Castro la integran figuras militares en activo, personas formadas bajo la égida de las Fuerzas Armadas y cuadros políticos del círculo de confianza del flamante primer secretario.

La nueva cúpula partidista detenta al mismo tiempo los puestos clave en los Consejos de Estado y Ministros, de manera que el control de los poderes políticos y gubernamentales se mantiene concentrado en las mismas manos sin que haya grandes cambios y que todos tengan la misma visión de país para poder fortalecer el régimen que está establecido en la isla desde hace más de 50 años.

Por encima de todo y de todos, por supuesto, está Fidel Castro. No hay dudas de que el VI Congreso marcó el final de una etapa para el veterano líder de la Revolución Cubana y el reconocimiento oficial de su retiro como dirigente al mando. Al menos nominalmente o en apariencia: mientras esté vivo jamás podrá alejarse por completo de las decisiones políticas de la isla y los cuadros políticos preparados por él o influenciados por su figura no podrán decir o hacer una cosa sin antes consultarlo con los altos mandos del gobierno cubano.

“Raúl Castro lo estableció desde el 2008 y lo reiteró con énfasis en su discurso de cierre, por si aún quedaban conjeturas: Fidel es Fidel y no precisa de cargo alguno para ocupar, por siempre, un lugar cimero en la historia, en el presente y en el futuro de la nación cubana.”<sup>47</sup>

De modo, que su presencia e influencia estará gravitando sobre los destinos nacionales y sus reflexiones sobre temas de interés nacional serán tomadas en cuenta por las altas esferas del poder, hasta que llegue la verdadera hora final de Castro.

El promedio de edad en el Buró Político es ahora de 67.2 años. Nueve de los 15 miembros son militares o vistieron uniforme hasta fechas recientes; sólo tres nacieron después del triunfo de la revolución de 1959; esto nos da una idea de cómo los cuadros políticos de Fidel Castro están estrechamente ligados a las fuerzas armadas y son históricos de la revolución.

También algo digno de analizar es de donde proviene la mayoría de sus cuadros políticos; son educados en la academia de las fuerzas armadas revolucionarias y de ahí egresan los individuos que posteriormente se incorporaran a las filas del partido.

La situación se reproduce en el Comité Central, donde 30 de sus integrantes (27 %) son militares de las Fuerzas Armadas Revolucionarias (FAR) y el Ministerio del Interior de la República de Cuba (MININT) o provienen de esas filas.

“Aunque desde el V Congreso del Partido Comunista Cubano (PCC), celebrado el 1997, la proporción femenina se ha elevado de un 13 a un 41%, la realidad es que sólo dos mujeres están en los primeros planos: Mercedes López Acea, primera secretaria del Partido en Ciudad de La Habana, y Olga Lidia Tapia Iglesias, ex

---

<sup>47</sup> Alan Ryan, *CUBA UNA CORTA HISTORIA*, Ed. Cambridge History of Latin America, Gran Bretaña, Año 2011, p.146.

dirigente partidista en Pinar del Río, ascendida al Secretariado del PCC en octubre del 2009”.<sup>48</sup>

Una ausencia notable del Buró Político y del Comité Central es la del Ministro de Cultura, Abel E. Prieto, de 58 años. Al parecer la salida de Prieto obedece a una petición personal por razones de enfermedad e intereses creativos, pero ya sabemos que estos factores no cuentan realmente mucho a la hora de las definiciones y tomar la decisión del cese en la realización de las actividades a su cargo, los retos del Partido más bien pareciera una discrepancia con la actual dirigencia de las más altas cúpulas en el poder.

Para el sector artístico e intelectual, el VI Congreso fue realmente una merma en lo que a los aspectos intelectuales se refiere, pues apenas dos figuras han quedado en el Comité Central para representarlo: el escritor Miguel Barnet, presidente de La Unión de Escritores y Artistas de Cuba, UNEAC y el historiador Eusebio Leal.

A continuación se enuncia la relación completa de todos los miembros del Buró Político, Secretariado y Comité Central del PCC hoy en día.

- Raúl Castro Ruz, 81 años. Primer Secretario del Comité Central del PCC: General de Ejército, presidente de los Consejos de Estado y de Ministros.
- Ramiro Valdés Menéndez, 79 años. Comandante de la Revolución. Vicepresidente de los Consejos de Estado y de Ministros.
- Julio Casas Regueiro, 75 años. General de Cuerpo de Ejército. Ministro de las Fuerzas Armadas Revolucionarias (FAR).

---

<sup>48</sup> Mesa Lago Carmelo, *La Política y Economía Cubana*, Ed. Estudios Internacionales, La Habana, Cuba, 2010, p. 375.

- Ricardo Alarcón de Quesada, 74 años. Presidente de la Asamblea Nacional.
- Leopoldo Cintra Frías, 70 años. General de Cuerpo Ejército. Viceministro primero de las FAR. Miembro del Consejo de Estado.
- Ramón Espinosa Martín, 72 años. General de Cuerpo de Ejército. Viceministro de las FAR.
- Álvaro López Miera, 68 años. General de Cuerpo de Ejército. Viceministro de las FAR, Jefe del Estado Mayor.
- Salvador Valdés Mesa, 61 años. Secretario General de la Central de Trabajadores de Cuba (CTC).
- Jorge Marino Murillo, 50 años. Vicepresidente del Consejo de Ministros.
- Adel Yzquierdo Rodríguez, 65 años. Ministro de Economía y Planificación.
- Abelardo Álvarez Gil, 62 años. Jefe del Departamento de Política de Cuadros del Comité Central del PCC.

Cuba vive gobernada por dirigentes con bastante experiencia en la política: los cuadros políticos de la actualidad se han quedado rezagados en la actual dinámica internacional y esto es algo que solo pasa en pocos países del mundo, con la excepción de Corea del Norte.

Muchos tratan de adelantar su desarrollo en la isla, más allá del quebrado horizonte conocido, pero aún queda bastante por hacer, para llevar a Cuba a una época de desarrollo. No es fácil convencer a unos dirigentes de avanzada edad metidos en la política desde el triunfo de la revolución. Sus costumbres, intereses e ideologías, no pueden ser cambiados fácilmente.

Hoy les toca a los dirigentes cubanos, que no solo se aferran al poder, como los chinos y los rusos, en su época, sino que amenazan con utilizar, los tanques, la artillería pesada, la ligera, la reactiva, la aviación, la marina y el MINIT en pleno, con todas las dependencias que lo forman y más de un millón de personas, al que cuestione, su poder hegemónico, su voluntad infame y su tedioso mandato, por la fuerza.

Es hora de que el poder digiera una transformación y se nutra de ideas de políticos jóvenes y se haga a un lado la pretendida intención de abarcarlo todo en cuanto a la política se refiere por parte de los dirigentes actuales y persistir en el poder.

Como dice Gorki Águila: “La elección, en el Partido Comunista de Cuba (PCC) del Comité Central, las votaciones se producen, como indican las reglas democráticas, en un partido esencialmente democrático, como es el Partido Comunista de Cuba (PCC), la disensión se da al interior del partido donde todas las ideas se pueden escuchar y plantear a los nuevos dirigentes”<sup>49</sup>.

Las nuevas generaciones tienen otra visión del mundo contemporáneo, y está es muy diferente al de las generaciones pasadas y serán las generaciones actuales

---

<sup>49</sup> Miguel Angel Centeno: *Votos, para qué* The fragile democratic consolidation in Latin America, en Revista, Harvard Review of Latin America”, Spring/Summer 2010, p. 48.

Los nuevos dirigentes Cubanos son en esencia personajes con una visión más amplia del País que quieren crear y estos son: Miguel Díaz Canel Bermúdez Primer Vicepresidente del Consejo de Estado y posteriormente aprobó su designación como Primer Vicepresidente del Consejo de Ministros.

Considerado por muchos como el principal sucesor de Raúl Castro que en las circunstancias que vive el país, debe garantizarse en la cúspide del poder estatal y gubernamental, fortalecer la unidad ejecutiva frente a cualquier contingencia por la pérdida del máximo dirigente, de manera que se preserve, sin interrupciones de ningún tipo, la continuidad y estabilidad de la nación.

Machado Ventura y Colomé Ibarra, quienes tuvieron la iniciativa de ofrecer sus cargos en el Consejo de Estado en favor de la promoción de la nueva generación.

En el caso de Machado Ventura, es un dirigente con excepcionales cualidades como director y ser humano, modestia y consagración al trabajo, destacada trayectoria . Partiendo también del prestigio, preparación, experiencia y la vitalidad que conserva, así como su capacidad real de continuar aportando en la dirección de decisivas actividades, la Asamblea Nacional lo eligió para ocupar una de las vicepresidencias del Consejo de Estado.

La actitud de Machado Ventura y Colomé Ibarra no es casual ni debe sorprender, es una demostración concreta de la nueva fibra renovadora, en la que no hay cabida a la vanidad y el interés personal, ni mucho menos el aferramiento a cargo alguno. Esa es la esencia de la generación fundadora de este Gobierno. Así actuó Fidel hace cinco años, dando un ejemplo enaltecido. Así confiamos que también sean las nuevas generaciones.

Esteban Lazo Hernández, miembro del Buró Político, en su municipio integró el Comité Municipal del Partido. Con enorme esfuerzo y sin abandonar sus responsabilidades partidistas obtuvo el título de Licenciado en Economía. Posteriormente ocupó el cargo de Primer Secretario del Comité Provincial del PCC en Matanzas y luego en Santiago de Cuba y Ciudad de La Habana.

Los nuevos vicepresidentes del Consejo de Estado, Díaz-Canel, de Mercedes López Acea, la eficiente primera secretaria del Partido en la capital y de Salvador Valdés Mesa, representante directo de la clase obrera, quien en su condición de miembros del Buró Político, pasará a atender a la Central de Trabajadores de Cuba (CTC), además de realizar otras funciones por la vía partidista.

Son los sustitutos obligados: los veteranos no confían. Si a los más jóvenes se les otorgara la posibilidad real de votar libremente, votarían por todos los nuevos dirigentes que existen actualmente. En el Congreso, se da más peso al voto de los altos mandos impuesto por Fidel Castro y en la influencia que pueda tener sus cuadros políticos con todos los subordinados que en un nivel piramidal se ven influidos por estos personajes.

El futuro de Cuba se encuentra en transición mientras la economía se actualiza con el movimiento de bisutería, DVD piratas y minúsculas cafeterías; el retrasado rendimiento de los beneficiarios de tierras trabajadas con machetes y los destapes de corrupción en los altos niveles, con los dirigentes habituales, pero silenciados durante períodos.

La involución resultante de gobernar, parece haber adormilado los pensamientos de los nuevos dirigentes cubanos y un aletargamiento en su pensamiento y acción, más que el miedo a ser represaliados. A ese paso y frente a los retos vislumbrados, Cuba podría ir en declive. Por más que se haya tratado de desviar la atención de los cubanos con la sensibilización humana y algunas medidas populistas, los problemas continúan creciendo por la inflación, los desabastecimientos, la corrupción, la criminalidad y otros.

Simultáneamente, la crisis económica internacional no disminuye; aunque se espera una recuperación más lenta de lo previsto, no faltan analistas que auguran una nueva recesión en Estados Unidos, Europa y, por tanto, implicaciones en el resto del mundo. En Cuba, los pronunciamientos y la propaganda oficial muestran esos problemas como distantes.

## **2.4. Perspectivas de los cuadros políticos después de Fidel Castro.**

La Comunidad Internacional sabe que quien suceda a Fidel Castro deberá enfrentarse a ciertos desafíos complicados. Cuba se ha inventado tres veces como país: una vez como colonia española; otra vez como protectorado americano; y, por último, como miembro de lo que podría definirse generosamente como la Mancomunidad Soviética de Naciones, el único de sus miembros en haberse adherido voluntariamente. En cada una de estas tres representaciones ha disfrutado de una beneficiosa asociación con un imperio importante.

Desde la caída de la Unión Soviética, Cuba ha tenido que improvisar una serie de relaciones con otros países, ninguno de los cuales le ha vuelto a aportar las ayudas anuales de 6.000 millones de dólares que le brindaba Moscú.

Los nuevos acuerdos comerciales con China, el fin del aislamiento en Latinoamérica, incluida su reciente adhesión a MERCOSUR, la apertura al turismo europeo, canadiense y latinoamericano, y, más recientemente, la lucrativa relación económica con la Venezuela, han frenado un poco la hemorragia. Por otro lado, se puede decir que, hasta el momento, ni siquiera con todas estas relaciones, se ha conseguido restaurar la modesta calidad de vida que reinaba antes de 1989.

El régimen también ha sufrido recientemente un endurecimiento del embargo por parte de Estados Unidos, que prácticamente ha interrumpido la mayoría de los viajes entre Estados Unidos y Cuba, y ha disminuido drásticamente el límite en las remesas de dinero que, en determinados casos en el pasado reciente, constituían la principal fuente de divisas de Cuba.

Además, desde 1990 los bienes de equipo en Cuba empezaron a conocer un constante deterioro, como demuestra el virtual colapso de la industria azucarera -- actividad económica más antigua e importante del país. Determinadas



relaciones problemáticas con ciertos inversores extranjeros han provocado la cancelación de contratos o demoras en su cumplimiento. Las nuevas incertidumbres políticas frenarán a los inversores extranjeros hasta que quede clara la reasunción plena del poder por parte de Fidel Castro o el éxito de la sucesión en el poder de su hermano.

En cualquier caso, gran parte de la oleada de inversiones extranjeras de los años 90 se efectuaron con base en la suposición de que pronto finalizaría la prohibición estadounidense de realizar viajes a la isla, prohibición que vino a raíz de que Castro derribó tres aviones norteamericanos y se promulgó la Ley Helms-Burton en 1996.

Al analizar la situación internacional de Cuba, vemos que, probablemente, el acontecimiento más importante fue la aparición del expresidente venezolano Hugo Chávez como el mejor amigo y aliado de Fidel Castro. Según se informa, está aportando a la isla aproximadamente 90.000 barriles de petróleo diarios de los que la isla consume poco más de la mitad y vende así el resto en el mercado spot (punto) mundial por divisas. A cambio, los cubanos destinaron médicos, profesores, entrenadores deportivos, agentes del departamento de inteligencia y militares a Venezuela para ayudar al expresidente venezolano Hugo Chávez a consolidar su gobierno.

El presidente de Venezuela Nicolás Maduro ha ratificado la importancia de fortalecer la alianza estratégica entre Caracas y La Habana, que se mantiene desde el 2000, Fidel Castro y Hugo Chávez firmaron el Acuerdo de Cooperación Cuba-Venezuela. De allí surgieron, entre otros, programas de salud como la Operación Milagro, la Misión Barrio Adentro o el Nuevo Programa de Formación de Médicos Latinoamericanos, con un impacto sobresaliente en forma de millones de personas beneficiadas.

La alianza entre Cuba y Venezuela ratificó el presidente electo Nicolás Maduro ha sido el vórtice de cambios políticos que han transformado el panorama político de América Latina en la última década, y que ha hecho retroceder posiciones a los rezagos continentales.

Por ello la presencia del personal de cooperación Cubano en Venezuela es tan importante porque representan el símbolo de la victoria de una política de solidaridad frente a las políticas neoliberales impuestas durante décadas. Y por ello es tan importante que la línea política del Gobierno de Nicolás Maduro sea no solo la de mantener la alianza entre ambos países, sino la de fortalecerla aún más.

La contribución que tuvo Hugo Chávez ex Presidente de Venezuela a la supervivencia del régimen cubano fue muy significativa. Tras el fin de la concesión de ayudas por parte de la Unión Soviética en los años noventa, cuando el país estaba al borde de la inanición, presuntamente.

Raúl Castro convenció a su hermano para que implantara algunas pequeñas reformas económicas que fomentaran una mayor producción agrícola y que también facilitaran el autoempleo. Con estas políticas se ganó la reputación de pragmático en la prensa internacional; algunos, incluso en estos momentos, sugirieron que de suceder a su hermano mayor, ampliaría y acentuaría las reformas. De todas formas, muchas de las concesiones que se hicieron al mercado a mediados de los noventa ya se han eliminado y la llegada de la ayuda venezolana disipa el último aliciente para conservarlas.

Por último, al haber llegado al poder por las urnas, Hugo Chávez carecía de la mística de un genuino revolucionario, lo que le hubiera permitido tener una voz decisiva o al menos significativa en las altas esferas cubanas, salvo circunstancias de extrema urgencia.

El debate acerca del cambio político en Cuba pone inevitablemente de relieve la cuestión sobre las futuras relaciones de la isla con los Estados Unidos. Esto se

debe a razones históricas y geográficas, y también a que la Revolución Cubana ha originado una diáspora políticamente importante, bien organizada y bien financiada, centrada en dos estados, Florida y Nueva Jersey, que representa un significativo número de votos en las elecciones presidenciales.

Sin duda alguna, esta comunidad de exiliados ha ejercido una influencia en la política cubano - americana muy superior al que le correspondería por número de votantes aunque también es cierto un hecho frecuentemente ignorado por los comentaristas europeos y latinoamericanos: que el éxito de los grupos de presión de los exiliados se ha apoyado en gran parte en una extendida aversión entre el público en Estados Unidos hacia los hermanos Castro y todas sus actividades.

La comunidad cubano americana se ha valido periódicamente de esta influencia para reforzar el embargo y últimamente también para forzar a Washington a definir las condiciones que impondría para reconocer y apoyar cualquier régimen posterior a Castro. La Ley Helms Burton, por ejemplo, específicamente nombra a Fidel y a Raúl Castro como personas con las que los Estados Unidos se niegan a negociar bajo cualquier circunstancia.

El último ejemplo lo constituye el Plan para la Transición en Cuba 2004 que, supuestamente, esboza las circunstancias bajo las cuales los Estados Unidos, desembolsarían 80 millones de dólares para apoyar un gobierno posterior al régimen de Castro. “El hecho de que dichos planes podrían alarmar a los cubanos de a pie muchos de los cuales temen que los exiliados vuelvan para recuperar sus bienes expropiados y vengarse de sus antiguos compatriotas”<sup>50</sup>.

No parece preocupar a los dirigentes del exilio, que a menudo parecen estar ciegos ante los grandes cambios culturales, étnicos y políticos que han tenido

---

<sup>50</sup> Báez Hernández Luis. *Así es Fidel*. Ed. Casa Editora Abril, La Habana, 2009, p.59.

lugar en la isla desde 1958. Huelga decir que el Gobierno cubano aprovecha al máximo las oportunidades publicitarias que presenta este escenario político.

De todas formas, a pesar de la postura oficial de Estados Unidos, en caso de que se dieran cambios significativos en la propia Cuba, la coalición que apoyó la Ley Helms Burton, que es en esencia, el señalamiento a Fidel y Raúl Castro como personas con las que los EEUU se niegan a negociar bajo cualquier circunstancia.

A pesar de que la normalización de las relaciones con Estados Unidos ha sido el objetivo declarado del Gobierno cubano durante algún tiempo, incluso, hasta el punto de ser prioridad fundamental en política exterior; sin embargo, el propio Fidel Castro ha rechazado en más de una ocasión las oportunidades de lograr algún progreso, por ejemplo el intento realizado por el secretario de Estado Kissinger y el secretario adjunto William Rogers a finales de la Administración Ford 1979-1980.

Kissinger, reconociendo los cambios producidos en la arena internacional, se lanzó a reformular la política exterior de los Estados Unidos desde un enfoque conceptual de realismo político. Enfoque que aun hoy se sustenta en la idea de que la política exterior de los estados debe guiarse exclusivamente por el interés nacional, sin atender a otras consideraciones de índole ideológico o moral, respaldándose en el poder y la capacidad suficiente para actuar y hacer valer su voluntad.

Empezó a moverse la idea de un entendimiento con Cuba tanto en el ejecutivo y el legislativo estadounidense, como en importantes sectores de negocios y de la intelectualidad de ese país. Esa idea iría ganando cada vez más terreno, pues se avanzaría en un proceso de exploración de normalización de las relaciones con la isla.

Kissinger entendió la necesidad de un acercamiento a Cuba como la única alternativa que podía lograr ser flexible a la rígida atmósfera de presión internacional e interna respecto a un cambio en la política de Washington hacia la isla. La mejoría de las relaciones con Cuba era un factor clave para las buenas relaciones con el resto del hemisferio.

En cierto modo, no es de extrañar: “La mística revolucionaria de Castro depende hasta cierto punto de su relación de confrontación con Estados Unidos, que también genera importantes beneficios en organizaciones internacionales como las Naciones Unidas”<sup>51</sup>; acceder a tener una relación burguesa normal debilitaría su propia leyenda del máximo líder de la revolución.

Además, dada la versión oficial de la historia cubana que en realidad es anterior a Fidel Castro, la relación entre Cuba y Estados Unidos debe ser siempre y en todo lugar un juego de suma cero. Explicar esto es una situación en la que la ganancia o pérdida de un participante se equilibra con exactitud con las pérdidas o ganancias de los otros participantes.

Se llama así porque si se suma el total de las ganancias de los participantes y se resta las pérdidas totales el resultado es cero. Donde los beneficios y las pérdidas de todos los jugadores suman el mismo valor, porque se gana exactamente la cantidad que pierde el oponente.

De hecho, es muy posible que el statu quo sea del agrado de ambas partes del estrecho de Florida. Cuba no ofrece ningún beneficio económico significativo a Estados Unidos, es un mercado pequeño con una población profundamente empobrecida y con probabilidades de continuar siéndolo.

No tiene nada que Estados Unidos necesite o desee. Las exageradas expectativas del sector agropecuario se basan en extrapolaciones erróneas de los días en los

---

<sup>51</sup> Orozco Román: *Cuba roja*, Ed. Ediciones Prensa Ibérica, Madrid, España, 2010, p.70.

que Estados Unidos absorbía la cosecha azucarera cubana en su totalidad a precios subvencionados. Incluso las perspectivas turísticas deberían descontarse debido a las insuficientes infraestructuras de Cuba y a la competencia que representan las instalaciones de reconocido prestigio que ofrecen alojamiento de alto nivel, como México y la República Dominicana.

Es más, en estos momentos la preocupación fundamental de Washington se centra en los flujos de migración descontrolada. Los acuerdos actuales con La Habana garantizan un movimiento regulado de aproximadamente 20.000 personas al año a Estados Unidos y establecen un mecanismo de repatriación de a aquellos que hubieran salido ilegalmente del país.

Un cambio abrupto en el Gobierno cubano o, peor incluso, el colapso de la autoridad, podría traducirse en otra crisis migratoria como la que traumatizó al estado de Florida y a gran parte del sureste de los Estados Unidos en 1980.

En efecto, en el núcleo de la política estadounidense reside una honda contradicción, un deseo de transformación política en Cuba hacia algo más o menos parecido a lo existente en Costa Rica, Chile o Uruguay, pero un temor aún mayor a los disturbios. Bajo tales circunstancias, el inmovilismo es la solución lógica.

Es obvio como confirman infinidad de visitantes a la isla que los cubanos esperan que haya algún tipo de cambio cuando Fidel Castro abandone la escena. Pero no está claro en qué consistirá dicho cambio, si consistirá en un adiós a la escasez, el racionamiento, el servicio en la milicia, viviendas que no cumplen requisitos de habitabilidad, o simplemente el fin de un estado psicológico de guerra en el que ha vivido el país durante casi medio siglo.

Algunos analistas creen que estas expectativas son de tal calibre que Raúl Castro no tendrá otra opción que materializarlas al menos parcialmente: de otro modo

podría perder autoridad e incluso el poder. Pero los hermanos Castro han tenido tanto éxito con su combinación de ideología, organización, aprovechamiento de la coyuntura internacional favorable, represión y la asignación selectiva de recompensas, que sería realmente sorprendente que cualquiera de ellos decidiera abandonar ahora.

En Cuba, las cosas son muy diferentes al resto del mundo, no hay pluripartidismo solo existe el PCC (Partido Comunista Cubano). Y el pueblo está de acuerdo con lo establecido y esto que nos dice que se realiza una labor ardua en la democracia pues no significa esto menos democracia. Por qué el problema es que a todos nos han enseñado que la democracia es la democracia representativa.

Y nos han instruido haciéndonos ver algo particular como lo general. Pero existen otras formas de democracia mucho más abiertas. En Cuba no hay partidos, pero es el mismo pueblo, reunido en circunscripciones (pequeño sector geográfico) el que postula a los candidatos a las asambleas municipales del Poder Popular. De aquí salen los candidatos a las asambleas provinciales y luego a la Asamblea Nacional de donde sale el Consejo de Estado.

El Artículo 5 de la Constitución de la República de Cuba establece que el Partido Comunista Cubano constituye la fuerza que da dirección a la sociedad y al Estado. El PCC (Partido Comunista Cubano) es la fuerza que une a la sociedad.

Su liderazgo no se basa en mecanismos electorales típicos de sociedades monopartidistas totalitarias, pues la organización política no postula, ni elige ni revoca a los candidatos en las elecciones.

La organización del PCC se reducen a tres niveles; atención, control y resolución. La atención se centra en el apoyo y la asistencia para promover una conducta apropiada y para generar circunstancias que redujeran la posibilidad de la existencia de conductas inapropiadas

El control conlleva dos significados: por una parte significa el ejercicio del poder y del dominio, pero también es el hecho de controlar y supervisar lo que puede detener el déficit del actual ejercicio del poder. Por último, la resolución en la práctica partidista se refiere a la expectativa de que los líderes y miembros de PCC tienen que actuar directamente para atajar los problemas que se originan.

Después todos los gobernantes son postulados por el pueblo, incluido Fidel Castro el cual es postulado por la circunscripción que le corresponde en Santiago de Cuba y es votado en los diferentes niveles por voto secreto y directo. También en la Asamblea Nacional el voto es directo y secreto para elegir el Consejo de Estado. Por otro lado, los delegados a las Asambleas tienen que rendir cuenta periódicamente a los electores y pueden ser revocados sus mandatos.

Los problemas económicos provocados por la desintegración del imperio soviético que compraba el azúcar de Cuba a precios elevados y que aportaba con rebajas equipamiento, productos manufacturados y tecnología. La represalia del embargo de los Estados Unidos acentuado por las leyes Torricelli (1992) y Helms-Burton (1996), no alcanzaron su finalidad de hacer caer el régimen de Castro pero ha causado una degradación importante de las relaciones de Cuba con el mundo precios menores de exportación y mayores de importación.

Los principales resultados de estas leyes de poca visión fueron imponer grandes privaciones al pueblo cubano, endurecer la posición del gobierno y provocar una ola de simpatía para la Cuba oprimida difundida en todo el mundo, golpeada duramente por un adversario muy poderoso mientras se encontraba caída en la lona.

El reto que se le presenta a Cuba es precisamente que, una vez alcanzados y consolidados niveles de bienestar mínimos, transcurridas unas décadas, la



población se niega a legitimar la situación según un balance del “estado de la cuestión” frente a la etapa inmediatamente anterior al triunfo revolucionario. Las realizaciones ya son un hecho consumado, comenzando la petición de nuevas reivindicaciones, en cuya demanda los aparatos de control social y de representación de intereses tiene que ser modificados so pena de quedar obsoletos y desbordados. El cambio supone, necesariamente, la transformación del sistema político.

El voto en Cuba no es obligatorio y; sin embargo participa en las elecciones más del 90% de la población cubana. Por lo tanto, se sienten más representados en el proceso democrático que en los países capitalistas: el pueblo elige por voto directo y secreto, todo ciudadano tiene la potestad de participar en el conteo de votos de su circunscripción y comprobar que no hay fraude, el pueblo no solo elige sino que es quien postula.

Además, la campaña electoral, si es que así se le puede llamar, de cada candidato es una simple hoja con su biografía en cada circunscripción, lo cual no es suficiente para realizar un juicio, y tomar una decisión política por algún candidato. Aunado a que, no se necesita ser millonario ni se obtiene ventaja alguna de la posición económica de candidato alguno.

Me parece que a cualquier observador imparcial le quedaría claro que el sistema cubano es con mucho más democrático que la democracia representativa. No deja de tener defectos y cosas que mejorar para ser más democrático.

Ahora bien, después de ver que Cuba tiene un sistema más democrático que el resto de los países y añadiendo que su gobierno es el que más vocación social tiene puesto que Cuba tiene (dicho por la ONU) los mejores índices del tercer mundo en salud, educación, cultura, deporte.

También los resultados científicos alcanzados por Cuba son difícilmente superables por cualquier país en desarrollo. Cuba tiene una industria Biotecnológica que se encuentra entre el 20% que son rentables. “De hecho el Parlamento Europeo realizó una reunión hace unos años para analizar la política científica de Cuba pues no concebían que la industria biotecnológica cubana fuese más rentable que muchas de las europeas. Cuba ha creado muchas vacunas de las cuales varias son únicas en el mundo como la del Hemófilo Influencia o la de una variedad de Hepatitis que azota a los Estados Unidos”<sup>52</sup>.

Provocando muerte o disminución en la calidad de vida de los enfermos y que los Estados Unidos se niegan a comprar a Cuba por el dichoso bloqueo. También ha obtenido gran variedad de anticuerpos monoclonales y está junto con otros países, a la vanguardia en la lucha contra el cáncer y el Sida.

Debido a los avances cubanos, han presionado lo suficiente al gobierno de este país para que les permita, a pesar del bloqueo, firmar convenios con Cuba que les permitan utilizar los avances cubanos en la lucha contra el cáncer. En cuanto al Sida, se tienen en Cuba varios prototipos de vacunas. Uno de ellos se encuentra en la fase de prueba en humanos después de haber atravesado satisfactoriamente las fases previas a este último estadio.

Sin embargo, a pesar de todos estos hechos, me inclino a pensar que el socialismo cubano no sobrevivirá. Tal vez después de la muerte de Fidel continúe el proyecto social cubano por unos cuantos años; pero tarde o temprano, será derribado. Estos rasgos están arraigados como cosas normales y correctas en las mentes de las personas, incluso en las mentes de los dirigentes del proyecto social.

---

<sup>52</sup> Arzate Salgado Jorge, Gutiérrez Alicia, Huamán Josefina, coordinadores; Soares Campos Rosana, *Reproducción de la pobreza en América Latina: relaciones sociales, poder y estructuras económicas*, Buenos Aires, Ed. CLACSO, 2011, p.250.

Una revolución social, es ante todo, una revolución cultural. Se ha de cambiar todo para que un nuevo ser humano florezca, el Hombre Nuevo del que hablaba el Che. Eso no se ha logrado en Cuba pues suceden demasiadas cosas heredadas del régimen anterior como que los dirigentes poseen posibilidades de vida mejores que la de los habitantes comunes.

Muchos dirigentes no padecen de este mal y son personas en extremo vinculadas a las masas pero la abrumadora mayoría de los dirigentes por desgracia no son así y si bien no son millonarios ni dueños de nada, el pueblo sabe que viven de manera diferente, con más posibilidades y no entienden que esos mismos dirigentes sean los que les piden después que se sacrifiquen y que pasen trabajo resistiendo el bloqueo de Estados Unidos para que el proyecto social de justicia siga adelante.

Así pierden la confianza en esos dirigentes y en todo lo que esté vinculados a ellos, como por ejemplo los medios oficiales, comienzan a desinteresarse por la política y comienzan a ser, por tanto, más susceptibles de deslumbramientos por la sociedad consumista capitalista.

Es cierto que es un proyecto mucho más justo que cualquier sociedad capitalista. La mayor prueba de eso es la tan aborrecida libreta de abastecimiento que garantiza repartir lo poco que hay entre todos. Pero cuando los que dirigen todo están viviendo mejor que el resto el proyecto se desacredita. Ya para el cubano es cotidiano tener la salud gratuita, tener la educación gratuita incluyendo el nivel universitario.

Ya para él es común que a todo niño que nace se le vacune contra 13 enfermedades sin distinción de sexo, raza o posición económica, ya para un cubano es cotidiano pagar 25 centavos de dólar por una función de ballet o de teatro o un concierto de calidad de una sinfónica o por un espectáculo deportivo de la mayor calidad (talento deportivo sobra en la isla), ya para un cubano es

cotidiano ser dueño de su vivienda y no tener que pagar alquiler para vivir como también es cotidiano pagar miserias por los servicios de agua, gas y electricidad.

Por todo esto, la Revolución no debe conformarse con haber alcanzado estos logros: aunque son maravillosos en el mundo de hoy, para el cubano ya es sólo cotidianidad. Así que se ha de seguir revolucionando conceptos como el que plantea que un dirigente merece, por el solo hecho de ser dirigente, pasar una semana en Varadero al año cuando la mayoría de los trabajadores, por mucho que trabajen, no podrán alcanzar dicha estimulación. Un dirigente, tal y como dijo el Che, ha de vivir con el pueblo en su misma condición pues el socialismo es el arte del ejemplo. Sin la piedra angular del ejemplo de los dirigentes sencillamente el edificio socialista se derrumbará.

## CONSIDERACIONES FINALES

Lo específico de la labor profesional de los cuadros políticos en la Cuba pos castrista requiere de un reforzamiento en su preparación. Como parte de su preparación política, las acciones realizadas son aún insuficientes para dar continuidad a las que propone y a los documentos normativos de los cuadros políticos.

Los Cuadros Políticos requieren de una preparación especial acerca del tema en el pensamiento pos castrista y posibilitar nuevas líneas de acercamiento al Héroe Nacional y máximo comandante del actual gobierno; que estén relacionadas con la labor de enfrentamiento y en general, con la defensa de la Patria; estos retos no están alejados de los que en el escenario nacional tiene la intelectualidad cubana en oposición a proyectos que agreden la identidad y la memoria histórica cubana.

La tergiversación del pensamiento en la Cuba pos castrista es el falseamiento, la desvalorización que se realiza del mismo de forma consciente y premeditada; una tendencia negativa en el tratamiento de toda la obra escrita, la acción práctica y la actividad creadora de los cuadros políticos, y que contribuye a silenciar su esencia radical, revolucionaria y lo que el cuadro político representa para el pueblo cubano.

La tergiversación del pensamiento de los cuadros políticos en la Cuba pos castrista es un fenómeno complejo y nocivo que tiene relación con las corrientes de pensamiento reaccionarias y grupos sociales contrarios a la Revolución Cubana, vinculada a una subcultura anexionista, que subyace y lastra la identidad nacional cubana con antecedentes históricos.

En la actualidad, la lucha contra la tergiversación del pensamiento de los cuadros políticos se vincula a la lucha ideológica del pueblo de Cuba en la defensa de la

Revolución Cubana, que tiene incidencia operativa en el enfrentamiento a la subversión política Ideológica, por los Órganos del Ministerio del Interior.

Por lo consiguiente seguirá la construcción del proyecto de nación después de Fidel Castro, pues a hora el máximo dirigente del gobierno Raúl Castro se ha enfocado a la creación de una consciencia colectiva de los ciudadanos, enfocándose principalmente a la justicia para todos, el pensamiento de Raúl se ha expandido sobre todo el territorio en Cuba, un momento de dolor inicial fue cuando Fidel Castro dejo el poder, pero ha hora a tomado más bríos pues es una meta del actual gobierno perseguir la construcción el proyecto de nación en Cuba.

Abra diferentes opiniones en cuba, de las políticas actuales pero todas son tomas en cuenta y son debatidas en el Congreso y al interior del partido nacional.

Hoy en día Estados Unidos tiene una mayor intervención y está realizando una campaña de especulación dirigida contra Cuba, por eso los países tienen que tener una estrecha relación con la isla y entender los problemas y retos que actualmente tiene este país si esto se hace de una buena manera puede ayudar a cambiar el contexto actual de Cuba.

Las constataciones realizadas al nivel de preparación que presentan los Cuadros Políticos con respecto a la tergiversación del pensamiento castrista, permitió aseverar que las dificultades se concentran en los indicadores siguientes: escasa información acerca del tema que sólo aparece en algunos artículos de corte periodístico, carencia de una preparación de posgrado que esté especialmente dirigida al personal docente y a cuadros políticos con nivel universitario, esquematismo.

Un limitado uso de las potencialidades educativas de las ideas del maestro y ausencia de diagnósticos de preparación sobre la temática revolucionaria. Lo anterior se resume en que existe un desconocimiento teórico y metodológico

acerca del pensamiento de los cuadros políticos y la tergiversación de que es objeto el mismo.

Los elementos referidos a la evasiva del pensamiento de los cuadros políticos en cuanto a su conceptualización, historia y tendencias actuales, constituyeron la concepción teórica general que antecede y preside la preparación acerca de este nocivo fenómeno.

La investigación realizada permitió corroborar que si se emplea una metodología donde se utilicen variantes de conocimientos y procedimientos para rebatir la evasiva del pensamiento de los cuadros políticos en la Cuba pos castrista, se logrará contribuir a la preparación efectiva de los mismos.

La validez y desconfianza de la metodología de preparación fue demostrada en el proceso investigativo, a través del análisis y la consulta de especialistas.

Esta metodología enriquece la Ciencia Didáctica cubana en cuanto a la teoría y metodología de los cuadros políticos en la Cuba pos castrista y posibilita una visión prospectiva para cualquier proyecto de preparación política ideológica con independencia de las vías o temáticas de que se tenga necesidad, especialmente en Centros de Enseñanza, donde los miembros de la Institución deben ser capaces de enfrentar este tipo de propaganda en el orden operativo.

Constituye una solución teórica y práctica de la problemática del enfrentamiento operativo y político-ideológico a la tergiversación del pensamiento.

En mi opinión, el proceso de transición en Cuba va a ser duro y complejo. Es evidente que Estados Unidos, que siempre ha visto a Cuba no con muy buenos ojos, va a querer intervenir “en nombre de la democracia” y, quizás ese líder capaz de llevar a cabo una continuación del socialismo y que, por el momento, parece no

existir podría surgir si se produjera la intromisión militar y se volviera a caer en el círculo de acción.

Una posibilidad para los cubanos es que, como en España, ellos mismos llevaran a cabo su propio proceso de democratización, ya que una democracia impuesta no es una democracia y lo que se obtendría sería una situación como la de Irak.

Lo que parece fuera de discusión es el hecho que si se quiere una auténtica democracia es necesario la reconciliación con los cubanos exiliados para poder empezar desde cero archivando viejos rencores que solo conducirían a una situación de constante inestabilidad política y conflictos.

Es necesario preguntarse si Cuba está preparada para llevar a cabo estos cambios, que afectarían profundamente a su estructura tanto política como social y económica. Parece evidente la necesidad de intervención de actores políticos internacionales que llevaran a cabo esta función de guía para la transición.

En este aspecto sería deseable la intervención de los países latinoamericanos, aunque es imposible predecir hasta que punto se comprometerían estas naciones con el proceso, teniendo en cuenta que esto provocaría tensiones con Estados Unidos, algo que no interesa a ningún país de América Latina debido a la relativa dependencia económica de estos países con Norteamérica.

El otro interventor posible es la UE (Unión Europea), pero, como en el caso anterior cabe cuestionarse hasta qué punto Europa estaría dispuesto a seguir deteriorando las relaciones con Estados Unidos ya bastante dañadas desde la crisis de la guerra de Irak.



Por lo tanto, mi conclusión final es que los países latinoamericanos y la UE deberían unirse para lograr un proceso de transición pacífica en Cuba y evitar la intervención de Estados Unidos, que con su predecible política de intervención militar no lograría más que provocar la reacción adversa de la población y una posible guerra que dejaría al país en la miseria más absoluta.

## FUENTES DE CONSULTA

### BIBLIOGRAFÍA

Aguinis, Marcos. *El Combate Perpetuo*, Ed. Planeta, Buenos Aires, Argentina, Argentina, Año 2009, p.105.pp.203.

Álvarez González, Elena, Atienza Ambou, Aída. *Política social y reformas estructurales: Cuba a principios del siglo XX*, Ed. Sede Subregional de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), México, Año 2009, p. 44.pp.150.

Arboleya, Jesús. *La continuidad y el cambio necesario*, Ed. Ediciones y Gráficos Eón, México, Año 2007, p.102. pp.200.

Armas, Jean Piero, *Escuelas de cuadros políticos: columna vertebral de la Revolución. Ensayo de la Revolución Cubana*, Ed. Océano Sur, México Año 2005, p.187.pp.239.

Arrellano Estrada, Ramón. *El sistema político cubano del nuevo siglo: continuidad y cambio*, Ed. Fundación de Investigaciones Marxistas, Madrid, España, Año 2010, p. 57.pp.247.

Arzate Salgado, Jorge, Gutiérrez, Alicia, Huamán, Josefina, coordinadores; Soares Campos, Rosana. *Reproducción de la pobreza en América Latina: relaciones sociales, poder y estructuras económicas*, Buenos Aires, Ed. CLACSO, Año 2011, p.98.pp.250.

Báez Hernández, Luis. *Absuelto por la historia*, Ed. Ciencias Sociales, La Habana, Año 2009, p. 36.pp.102.

Borrego, Orlando. *El camino del fuego*, Ed. Imagen Contemporánea, La Habana, Cuba, Año 2008, p. 250.pp.371.

Castro Ruz, Fidel, Pérez Roque, Felipe, Dietercih, Heinz. *Cuba después de Fidel ¿Podrá sobre vivir la Revolución?* , Ed. Jural, Año 2006, p. 66.pp.133.

Castro Ruz, Fidel. *Papel del individuo en la historia*. Ed. Edaf, Año 2007, pp.161-162.pp.342.

Cruz Razo, Mario. *Política Internacional Actual de Latinoamérica y el Caribe*, Ed. Centro de Investigación sobre América Latina y el Caribe - Universidad Nacional Autónoma de México. Año 2010, p.87.pp.120.

Díaz Castañón, María del Pilar. *Ideología y Revolución Cuba 1959 – 1962*, 2 ed. Cuba, Edit. Ciencias Sociales, La Habana 2004. p. 25.pp. 231.

Discurso pronunciado por el comandante Fidel Castro Ruz, primer ministro del gobierno revolucionario y secretario, como conclusión de las reuniones con los intelectuales cubanos, efectuadas en la biblioteca nacional el 16, 23 y 30 de junio de 1961.

Duarte Vélez, Jorge. *Así es Fidel*. Ed. Casa Editora Abril, La Habana, 2009, p.59.pp.231.

Erikson, Daniel P. *The Cuba Wars: Fidel Castro, the United States, and the Next Revolution*, Ed. Bloomsbury Press, México, Año 2010, p. 109.pp. 232.

Gleijeses, Piero. *El redoble de los tambores cubanos*, Ed. University of Chicago Press, Estados Unidos, Año 2010, p.76.pp.132.

Gómez Calcaño, Luis. *La disolución de las fronteras: sociedad civil, representación y política en Cuba*, Caracas: Ed. Universidad Central de Venezuela: Centro de Estudios del Desarrollo, Venezuela, Año 2009, p. 94.pp. 142.

Hugh, Thomas. *Cuba: la lucha por la libertad*. Editorial Barcelona, Madrid, España Año 2004, p. 234.pp. 278.

Ilich Lenin, Vladimir. *El Estado y la Revolución, las Obras escogidas de Lenin*, en dos tomos, Ed. Progreso, México, Año 1985, p.85.pp. 398.

Lamar Schweyer, Alberto. *Biología de la Democracia*, Ed. Minerva, La Habana, Cuba, 2010, p.37.pp. 167.

Magallón Anaya, Mario. *Discurso Filosófico y Conflictos social en Latinoamérica*, Ed. Centro de Investigación sobre América Latina y el Caribe Universidad Nacional Autónoma de México, México, Año 2010, p. 67.pp. 201.

Máttar, Jorge. *La economía cubana; reformas estructurales y desempeño en la actualidad*, México, Ed. Fondo de Cultura Económica, México, Año 2010, p. 402.pp. 529.

Mesa Lago, Carmelo. *La Política y Economía Cubana*, Ed. Estudios Internacionales, La Habana, Cuba, Año 2010, p. 320.pp. 375.

Naranjo Orovio, Consuelo y Santamaría García, Antonio. *Más allá del azúcar: política, diversificación y prácticas económicas en Cuba, 2006-2010*, Ed. Doce Calles, La Habana, Año 2011, p. 298.pp.398.

Niess, Frank. *Che Guevara*, Traducción de Scholz Mónica. Ed. Progreso, La Habana Cuba, Año 2005, p. 47.pp. 245.

Orozco, Román. *Cuba roja*, Ed. Ediciones Prensa Ibérica, Madrid, España, 2010, p.70.pp. 190.

Pérez Izquierdo, Victoria y Hernández Maribel, Ramos. *Engaño Consentido*, Ed. Centro de Estudios Económicos Cubanos de la Universidad de La Habana, Cuba, Año 2011, p.80.pp. 167.

Plana, José de Jesús. *Formación Política. Instituto de Formación Demócrata*, Ed. Libertad, Caracas, Venezuela, Año 2008, p. 90.pp. 150

Puerta, Ricardo. *Corrupción en Cuba y como combatirla. Una propuesta de auditoría social*, 2da Ed. Buenos Aires, Argentina, Año. 2011, p. 64.pp. 185.

Ryan, Alan. *Cuba una costa historia*, Ed. Cambridge History of Latin America, Gran Bretaña, Año 2011, p. 84.pp.146.

Sautié Mederos, Félix. *Socialismo y reconciliación en Cuba: una mirada desde dentro*, Ed. Editorial Madrid, España, Año2007, p. 81.pp. 287.

Taladrid, Reinaldo. *Aventuras en la Nación de la TV*, Ed. Ediciones Caserón, Cuba, Año 2010, p. 163.pp. 256.

Tejera París, Enrique. *Contribución a la Tesis Organizativa de Acción Democrática*. Ed. Fundación, Gonzalo Barrios, México, 2010, p. 47.pp.150.

Valdés Paz, Juan. *Cuba: la izquierda en el gobierno, 2000-2010, en Gobiernos de izquierda en América Latina*, Ed. B. Stolowicz, Bogotá, Colombia, Año 2010, p. 78.pp. 115.

Valladares, Armando. *Los cambios políticos en Cuba*, La Habana, Ed. Las Américas, Año 2009, p. 29.pp.90.

Vargas Llosa, Mario. *Desafíos a la Libertad*, Ed. Madrid, España, Año 1994, p. 90.pp. 234.

Velasco, Andrés. *Latin America's Political Economy of the Possible*, Ed.MIT Press, Washington, D.C., Estados Unidos, Año 2010, p.60.pp. 113.

## **HEMEROGRAFÍA**

Barrios, Gonzalo. "Sobre la Política de formación, selección, ubicación, promoción y superación de los cuadros". *Revista Nuevo Mundo*, Venezuela, No.74, Noviembre – Diciembre, Departamento de Difusión Cultural, 2009, pp. 140-144.

Castellanos, Montauban, Rodrigo. "Fidel Castro Reflexiones", *Diario Granma*, La Habana, 21 de Julio de 2008, Año 15, Número 6, pp.34-38.

Centeno, Miguel Ángel. "Votos, para qué: La frágil consolidación de la democracia en América Latina", *Revista Harvard Review of Latin America*, México, Primavera/Verano, No.54, 2010, pp. 48-55.

Gabino, Juan. "Prospectiva y Ordenamiento del Territorio", *Diario Granma*, La Habana, 14 de Octubre de 2011. Año 18 / Número 10, pp.25-29.

Godet, Mauro. "De la anticipación a la acción", *Diario Granma*, La Habana, 11 de Diciembre 2011, Año 18 / Número 12, pp.30-33.

Green Jonathon & Kegan Paul, "A first dictionary for the international politics", *Magazine Boston*, United States, No.30, Mayo – Junio de 1985, pp. 353- 365.

Hernández Mondragón, Alma. "Cifras del presidente Raúl Castro", *Diario Granma*, La Habana, 20 de Noviembre 2011, Año 18 / Numero 11, pp. 31-33.

Lemus Domínguez, Rafael, "*El pacto revolucionario entre Castro y Chávez pone en peligro la sucesión del régimen*", *Revista Letras Libres, México*, No. XIV, 21 de Enero de 2011, Ed. Vuelta, pp.15-18.

Martí Pérez, José. "*Análisis sobre Cuba*", Periódico *El País*, Madrid, 9 de Marzo de 2009, pp.25-28.

Mojica, Francisco. "Origen y Pertinencia de la prospectiva". *Diario el Nuevo Herald*, La Habana, 13 de enero de 2012. Año 19 / Número 1, pp. 17-19.

Molina de Galindo, Isis. "El presidio político en Cuba de José Martí. Intento de un análisis estilístico". *Revista Iberoamericana*, México, No.54, Enero – Febrero de 2005, pp.311-319.

Tapia Montaner, Ernesto. "Artículo Capacitación política y formación de cuadros", *Revista Nueva Sociedad*, México, No. 74, Septiembre – Octubre de 2008, p. 39-45.

