



# UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO FACULTAD DE ARQUITECTURA CENTRO DE INVESTIGACIONES Y ESTUDIOS DE POSGRADO

"LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN" (EDIFICIO DE OFICINAS).

#### **TESINA**

## PARA OBTENER EL GRADO DE: ESPECIALIZACIÓN EN VALUACIÓN INMOBILIARIA

#### PRESENTA:

ARQ. JOSÉ LUIS LÓPEZ SAMPAYO



CIUDAD UNIVERSITARIA D. F., NOVIEMBRE DE 2012





UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

#### DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.





# UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO FACULTAD DE ARQUITECTURA CENTRO DE INVESTIGACIONES Y ESTUDIOS DE POSGRADO

"LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN" (EDIFICIO DE OFICINAS).

#### **SINODALES:**

DIRECTOR DE TESINA: LIC. EVARISTO ARNULFO ROMERO SALGADO

#### SINODALES PROPIETARIOS:

ARQ. MAURICIO GUTIERREZ ARMENTA. DR. ARQ.DANIEL J SILVA TROOP

#### **SINODALES SUPLENTES:**

EVI ING. JUAN ANTONIO GÓMEZ VELÁZQUEZ. LIC. LEONARDO RIVEROS FRAGOSO.



CIUDAD UNIVERSITARIA D. F., NOVIEMBRE DE 2012

#### EL ESFUERZO Y EL TIEMPO EMPLEADO DE ESTE TRABAJO ESTÁ DEDICADO A:

Ante todo doy gracias a dios, por la oportunidad de haber realizado esta especialidad, a mi madre y a mi padre por su apoyo incondicional.

Con agradecimiento y amor a mi "alma mater", la Universidad Nacional Autónoma de México por la oportunidad de cultivar mi espíritu.

Así como, a todas las autoridades de la Facultad y Posgrado de Arquitectura por la noble labor que desempeñan de formar generaciones.

Al personal docente, que con sus ejemplos, enseñanzas y el tiempo que me dedicaron, me inculcaron el camino hacia el conocimiento. En especial al Lic. Evaristo Arnulfo Romero Salgado por su orientaron a este trabajo. Así como al sínodo, Arq. Mauricio Gutiérrez Armenta, Dr. Arq. Daniel J Silva Troop, Evi Ing. Juan Antonio Gómez Velázquez y al Lic. Leonardo Riveros Fragoso, que me apoyaron para obtener el examen de grado para aspirar, a Especialista en Valuación Inmobiliaria.

A mi hermanos y en especial para Ana por compartir su ayuda incondicional y en general a toda mi familia tanto paterna como materna.

A todos mis amigos y compañeros con los que compartí este noble sueño de alcanzar la especialidad y particularmente con aquellos que desahogue las complejas tareas que en el ritmo de clases se nos dejaba.



#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

#### Índice

4 Introducation	Footon (C. C.
1 Introducción 3	• Factores físicos,
<ul><li>Antecedentes</li><li>Planteamiento del tema</li></ul>	medioambientales y de localización
Hipótesis	La teoría de la evolución de la tierra
<ul><li>Objetivo general</li><li>Objetivos particulares</li><li>Alcance del proyecto</li><li>Metodología</li></ul>	Principios básicos de la valuación de la tierra  • Oferta y demanda
<ul> <li>Procedimiento de investigación</li> </ul>	<ul> <li>El mayor y mejor uso</li> </ul>
2 El medio natural del hombre 8	<ul><li>Productividad excedente</li><li>Cambio y anticipación</li></ul>
3 Fuerzas hegemónicas del valor 13	La importancia de la valuación en un
<ul><li>Principio de cambio</li><li>Principio de conformidad</li><li>Principio de uso consistente</li></ul>	proyecto de inversión, basado en el principio económico del mayor y mejor uso.
<ul> <li>Principio de contribución</li> <li>Principio de equilibrio</li> <li>Principio de progresión y regresión</li> <li>Principio de competencia</li> </ul>	<ul> <li>4 La conceptualización de los proyecto de inversión 23</li> <li>Problemática de la oferta</li> <li>Problemática de la demanda</li> </ul>
<ul> <li>Principios de aplicación</li> <li>Principios de sustitución</li> <li>Principios de mayor y mejor uso</li> </ul>	5 Marco de estudio 31
<ul> <li>Principio de ubicación</li> </ul>	<ul><li>Zona de estudio</li><li>Clima</li></ul>
Factores que afectan los valores de la tierra	<ul><li>Desarrollo urbano</li><li>Población</li><li>Densidad de población en</li></ul>
<ul> <li>Factores económicos</li> </ul>	delegación Cuajimalpa
<ul> <li>Factores sociales</li> </ul>	<ul> <li>Dinámica de población</li> </ul>
<ul> <li>Factores legales, gubernamentales</li> </ul>	<ul><li>Empleo</li></ul>



Población económicamente activa

y políticos



#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

•	Estructura empr	esaria	I	
•	Conectividad			
•	Vialidades			
•	Accesibilidad			
•	Equipamiento			
•	Infraestructura			
•	Educación			
•	Salud			
•	Vivienda			
•	Características	del	marco	de
	estudio			

Conclusión del marco de estudio

14 Análisis "Rentas"		Financie	ero Of	Oficinas 115	
	Conclusión tigación.	del	trabajo	de 124	
16 G	losario			129	
17 B	ibliografía			142	

#### 5.1.-Análisis del sitio

- Ubicación del predio
- Análisis del predio
- Uso de suelo

_		mercado ción estud	inmobiliario diada.	en	54
7 No	orma	atividad			63
8 Descripción del proyecto				70	
9 Di	señ	o del edifi	cio de oficinas	<b>;</b>	73
10 Comparables oficinas de venta			82		
11 C	om	parables o	de oficinas de	renta	86
12 C	ons	solidado d	le resultados		96
13 "Vent			Financiero	Ofici	nas 98





LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

#### 1.- Introducción

- Antecedentes
- Planteamiento del tema
- **Hipótesis**
- Objetivo general
- **Objetivos particulares**
- Alcance del proyecto
- Metodología
- Procedimiento de investigación





#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

#### 1.-Introducción

#### **Antecedentes**

El progreso de una comunidad en todos los órdenes, se encuentra estrechamente vinculado a la forma en que el hombre se sirve de los recursos naturales para obtener los satisfactores necesarios en la resolución de sus necesidades, y muy especialmente, de aquellos que le son vitales como el suelo, el agua, el aire y otros de igual importancia.

Si el proceso de obtención o utilización de satisfactores es realizado de forma anárquica es de esperarse que se pierdan o despilfarre de modo irremediable, incalculables recursos naturales, sean estos renovables o no renovables.

De manera contraria, pienso que si se realiza dicha obtención o utilización de recursos aplicando planes y proyectos de inversión, que en forma sistemática, contienen el mejor criterio de organización con la técnica científica más adecuada al propósito señalado, es lógico que se obtenga, los mejores resultados y, se alcanzará el progreso y el bienestar que se propuso.

Ahora bien, sentada la anterior premisa, es conveniente expresar su fundamento y la motivación que me animo a elaborar el presente trabajo de investigación.

A nadie escapa el hecho de que los recursos naturales de México, particularmente el suelo, están en desigual distribución en el espacio y en la sociedad. Desde un punto de vista social, esta circunstancia se agrava debido a las grandes concentraciones demográficas nacionales que se sitúan básicamente en la zona central del altiplano mexicano, donde las disponibilidades de suelo no son muy amplias.

Por otra parte, no solo se va agudizando la escasez de suelo en ciertas zonas, sino que al mismo tiempo otros sitios, con disposición de este recurso, no presentan una regulación adecuada y por lo tanto generan costos elevados, derivados del crecimiento poblacional, hacia zonas donde las obras de infraestructura y equipamiento presentan mayor dificultad económica.

El problema implica, no solo un debida asignación de los recursos presupuestales, sino fundamentalmente, la elección de una mejor estrategia urbana, a fin de conjugar la acción de los distintos factores que intervienen, entre ellos los principios del valor, para dar un verdadero sentido social y nacional a las obras y edificaciones que se realizan.

Así, los objetivos deben de fijarse en función de los problemas económicos y sociales existentes; es decir, los problemas humanos y necesidades de suelo, deben ser evaluados y asignados con las prioridades, con la ponderación necesaria y con un alto sentido de justicia social en beneficio de la población. Sean estos proyectos de inversión de carácter público o privado.





#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

#### Planteamiento del tema:

Hace casi una centuria que en la ciudad de México, se ha presentado el fenómeno urbano de la edificación de millones de metros cuadrados construidos para el uso de oficinas, lo que ha causado la transformación del entorno urbanístico y del paisaje en el distrito federal.

Este hecho ha reflejado efectos muy importantes en el quehacer económico de la ciudad, ya que como es sabido, la industria de la construcción como parte del sector secundario de la economía del país, constituye una de las fuentes más importantes formadoras de la inversión, producción, ingresos, empleo y consumo. Es un detonante en la mayoría de los casos de los impactos económicos más benéficos para el país y su población.

El trabajo que se presenta en estas líneas, pretende introducirse al mercado inmobiliario de oficinas, el que es imperfecto diverso y cambiante. Por lo cual en cualquier planteamiento proyectivo debe efectuarse un estudio lo más adecuado posible, desde la óptica de la inversión, del análisis financiero y de la edificación constructiva.

El mercado de oficinas en la actualidad presenta una problemática abundante y compleja para el análisis de estudio. Como la falta de accesibilidad a la información en su normatividad. En el estudio de mercado es difícil que se proporcione información ya

que se manejan de manera elitista por grandes corporaciones y empresas, entre otros hechos como el político.

Esta situación se observa de manera importante en el área de Santa Fé, donde confluyen dos delegaciones: Cuajimalpa y Álvaro Obregón, áreas en donde hace treinta años estaban constituidas por lomeríos y basureros, en la cual no existía ni un solo edificio, encontrándose al día de hoy que existen 850 000 m2 de oficinas, con los que se generó más de 100 000 empleos directos y un sinnúmero de indirectos.

Por ello, el presente trabajo instrumenta un proyecto de inversión para esta zona, orienta su análisis en el ámbito de la valuación inmobiliaria, bajo el enfoque de ingresos, aplicando capitalización directa y flujo de efectivo descontado. Es decir, nuestro caso práctico será proyectar un edificio de oficinas clase A+, ubicado en la carretera federal México-Toluca. Para lo cual se establece la siguiente:

#### Hipótesis.

Un proyecto de inversión puede ser definido por los principios del valor.

#### Objetivo general.

Desarrollar la aplicación de los principios valuatorios en un proyecto de inversión.





#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

#### Objetivos particulares.

- Dar el mejor y mayor uso del Terreno ubicado en Carretera México-Toluca, No. 5192, Colonia El Yaqui, Delegación Cuajimalpa en los límites de la Delegación Álvaro Obregón.
- Identificación del mercado potencial en el Uso de Oficinas.
- Diagnóstico del mercado y definición de las características del proyecto exitoso factible de desarrollar en el predio en análisis.
- Realizar el Diagnóstico de Mercado y Análisis Financiero de Venta y Renta de un Edificio de Oficinas.
- Identificar las variables que intervienen en el análisis de valor de un inmueble de productos.
- Observar y dimensionar el comportamiento del mercado de rentas y ventas de oficinas, así como el comportamiento en los precios de oferta y en los precios de cierre, dentro de un determinado mercado de oficinas y sus implicaciones en el valor del inmueble.
- Analizar y ordenar la información generada dentro del proceso de arrendamiento de un edificio de oficinas, identificando los aspectos oferta-demanda, características propias del inmueble y condiciones generales del entorno y del mercado.
- Obtención de una estimación del valor de una propuesta de proyecto

- de inversión de un edificio de oficinas, es indispensable aplicar un avaluó enriquecido con el valor agregado de sus proyecciones financieras. Que permita las diversas cuantificaciones económicas que se dan en el mercado de costos y precios, tanto en ventas como en rentas, provenientes de las leyes del valor de la oferta y la demanda, en la zona de influencia.
- Introducir los conocimientos de otros principios del valor, para llegar a identificar en el inmueble su capacidad de producir un ingreso, apreciando así, su posible valor comercial y su consecuente factibilidad del proyecto.

#### Alcance del proyecto

Este estudio, estará definido por las materias que se cursaron durante el periodo de especialización en la unidad de posgrado de la facultad de arquitectura de la universidad nacional autónoma de México, ya que con el conocimiento y aplicación de estas ciencias y herramientas, puede llegarse a percibir más adecuadamente el valor de un proyecto constructivo. Así como, su definición como un elemento más del conjunto urbanístico citadino.

Así mismo, la realización de la investigación tendrá como punto central un terreno





#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

ubicado en la carretera México Toluca número 5192. Colonia el yaqui, delegación Cuajimalpa, ubicado en los límites entre las delegaciones de Álvaro obregón y Cuajimalpa, el cual será foco de un análisis valuatorio en forma específica.

#### Metodología.

La economía se encuentra clasificada dentro del parámetro de las ciencias sociales, su apreciación matemática cuantitativa probabilística y expresada en números, estadísticas formulas, gráficos. V igualmente en su faceta temática presenta cualificaciones dirigidas a los aspectos inmateriales identificables en un cuerpo, en este caso la construcción de un edificio y su operación. Estos hechos metodológicamente se describen partiendo de los términos generales a los particulares, consonancia y ayuda de los instrumentos sociales de la investigación, la observación, la descripción, la inducción, la deducción. Que concluyen con resultados objetivos o cuantitativos y subjetivos o cualitativos, fundamento de la teoría del valor y fuente generadora de cualquier tipo de valuación, entre ellas la inmobiliaria.

#### Procedimiento de investigación

En el presente caso que nos ocupa se estableció el siguiente procedimiento. Se recabarán los datos y las características generales de la propuesta de Proyecto: terreno, comparables etc., se realizarán

recorridos por la zona de estudio a fin de identificar sus características del entorno, crecimiento urbano, etc.

De manera complementaria se efectuará una investigación del mercado de bienes raíces en la zona, particularmente el mercado de oficinas Clase A+ en donde se recopilará los datos de sus características.

Una vez identificada la zona, y teniendo conocimiento de las características del inmueble, se realizará el análisis de todos estos elementos.

La peculiaridad de este sujeto de estudio, es el proyecto de inversión de un inmueble de Oficinas que puede ser referido a rentas o ventas.





LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN





#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

#### 2.- El medio natural del hombre

El planeta tierra, a lo largo de millones de años ha constituido el medio natural del hombre, donde vive, se reproduce y evoluciona.

Recordando la clase de "principios de economía", impartidas en la especialidad, sobre los temas de naturaleza, hombre y sociedad, se citaron los argumentos siguientes.

La tierra que vemos, es muy distinta a la que vieron, hombres de muy remotas y pasadas generaciones.

Este hermoso planeta, existe desde hace millones de años y se considera por los avances de la ciencia, que seguirá existiendo durante otros millones de años.

Cuando el hombre contempla un desierto, un valle, una montaña, un lago, un río, un mar o un océano, puede considerar en su pensamiento que este debe haber existido de la manera como lo contemplan, así como lo ve en ese momento. La sociedad del hombre puede talar bosques, abrir las entrañas de la tierra con minas, destruir una pequeña montaña (como en otras épocas las minas de arena de Santa Fe, utilizadas para la construcción en gran parte de la ciudad de México), o transformar valles en fértiles planicies. Pero quien podría edificar

una gran cordillera o bien, fijar los límites al océano.

No es extraño, que particularmente se les llame a las grandes montañas (los picos eternos) o a los océanos el eterno mar.

Donde quiera que se situé el hombre al efectuar una observación encontrará que todo lo que lo rodea, está impregnado de siglos de erosión, de elevación o de hundimientos de tierras, de erosiones volcánicas o formaciones glaciares, rocas minerales, la horadación de los ríos perfilando grandes cañones. En realidad toda la tierra habla de su transformación constante, ya que ella continuamente ha estado cambiando durante los últimos miles de millones de años. Es dentro de la concepción del valor, la maestra del valor del cambio, del principio económico de la causalidad y efecto, de la búsqueda de los mejores y mayores usos, entre otras grandes aplicaciones económicas.

En el transcurso de la vida de un ser humano, dichos cambios pueden parecerle infinitamente pequeños, más dentro de la perspectiva de la geología, mil años, constituyen 24 horas.

Por lo que la primera enseñanza que nos da nuestro planeta, es que día a día continuará modificándose por miles de millones de años en que dure su existencia.

Algunos de sus cambios, suelen ser repentinos como los terremotos o tsunamis, y producen grandes inquietudes e inclusive, causan enormes y grandes daños en las vidas de los conglomerados humanos, en





#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

bienes naturales y materiales donde estos impactan.

En estos momentos a lo largo de la superficie del globo terractéo, se están efectuando algunos cambios.

Por lo general todas las montañas del mundo se están desmoronando, por el deshielo, la gravedad, las corrientes de agua, la lluvia, el viento y la presencia humana.

Todos estos elementos las están desintegrando grano por grano, y tal vez algún día las más altas montañas desaparezcan, para que otras surjan.

Por otro lado, en algunas regiones de la superficie terrestre, el fondo del mar está subiendo, las mediciones confirman en que el ascenso no solo se dan en el nivel sino también en la proporción. Durante los últimos 50 años, el nivel del mar ha subido 0.18 cm por año, pero durante los últimos 2 años la proporción es de 0.3 cm al año mayor.

Este aumento del nivel de los mares, es consecuencia directa del calentamiento global, que funde los casquetes polares. Se estima que 100 millones de personas alrededor del mundo se verán afectados por un aumento de 1 metro en el nivel de los mares.

En el interior de la tierra, existen zonas de grandes calores y presiones, allí las piedras calizas se transforman en mármol, la arcilla en mica, las masas vegetales muertas en carbón o petróleo. Un día de trabajo

equivale a millones de años, ese es el gigantesco laboratorio del lóbrego interior del planeta.

En cuanto a cualquier actividad que pretenda realizar el ser humano, hay que comprender esta verdad, para integrarnos mejor a la casa en que habitamos, ya que aquí y allá, la corteza de la tierra se flexiona, se expande o se agrieta, una parte brota por medio de los volcanes, otra se introduce entre los estratos subterráneos de las rocas.

En esta forma se renueva otra vez la corteza terrestre y surgen regiones nuevas.

Es necesario comprender y aprender de esta metamorfosis de la tierra, a fin de que el entorno humano y sus construcciones estén adaptados a hacer del cuerpo celeste del que se vive y no como la humanidad ha pretendido que la tierra se adapte a los condicionamientos de civilización del hombre. El ser humano con su sociedad, es parte de la naturaleza en la que vive y se desenvuelve, no al contrario, comprender este postulado mitigara a las generaciones actuales y futuras grandes horas de angustia desesperación. Empezar a valorar valuando la célula social constructiva, la vivienda y edificios en su integración al medio.

Adaptando en estas tecnologías intermedias que coadyuven al establecimiento de las comunidades o asentamientos humanos ecológicos y autosuficientes, conozcamos y adaptemos a la tierra en su proceso de vida y transformación de este planeta, la cual en su superficie ofrece al hombre, sistemas ecológicos que constituyen una unidad





#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

básica más o menos cerrada, donde una biomasa integrada de poblaciones, animales y vegetales, correlacionados en procesos asociados y recíprocamente compatible, lleva a cabo la circulación de los recursos del lugar por medio de ciclos naturales.

Estos ciclos, los estudiosos de la materia lo denominan ecosistemas, los que son la unidad fundamental de interacción y de interrelación del binomio organismo-ambiente, que resulta de las variadas y complejas conexiones existentes entre los elementos vivos e inanimados de un área de este planeta.

En síntesis podría decirse que es el espacio comprendido dentro de unos límites precisos en el cual un ser vivo obtiene su supervivencia y del cual logra obtener la mayor parte de los recursos que le son indispensables para vivir.

Todo lo anterior se dice en el espacio científico relativo, que debe tener un equilibrio ecológico y es lo que santo tomas de Aquino, sabio de la edad media, lo refería como "el jus – natura", en la filosofía que disertaba en las universidades de Europa.

Esta concepción bajo los criterios de conceptos del valor, puede representar para el ser humano una reorientación para sus núcleos de vida. Así como para sus políticas de desarrollo a fin de que estas se den en espacios de equidad justicia, orden, equilibrio. Preservación y sobre todo amor a nuestra casa que es el planeta en que habitamos.

En él se dan enorme variedad de seres vivos e indudablemente no tiene igual en el universo como museo o tumba del pasado. Su historia extraña por cierto ha sido escrita pues cualquiera que sea la edad en la que se adentre el hombre en el pasado a fin de investigar sus manifestaciones en su remota vida encuentra que la misma se da en las indudables leyes de la naturaleza, principios del valor y del cambio, principios vigentes en todo el tiempo y que regirán en épocas futuras.

No hay que olvidar que su historia y su futuro son largos, y antiguos y que su inscripción se encuentra adosada de las rocas del pasado, que en ellas encontramos la armonía y equilibrio entre los miembros de la naturaleza y que sobre todo que, resalta en la actualidad en su hacer puede transformar o dañar su entorno, por lo que debe observar, proteger adaptarse y cuidar el equilibrio natural en todas sus formas como principio vital de existencia en todas sus formas, adaptando las edificaciones humanas a esos principios o leyes naturales para obtener su supervivencia y la de su género. Es esta la base que cimienta la propuesta que se realiza a través de este trabajo de investigación trasladada a un uso de un espacio en la carretera federal México Toluca delegación Cuajimalpa, bajo los auspicios de la teoría y la práctica valuatoria.

El ámbito físico se constituye por lo tanto en el origen y fin de la actividad del hombre. En él se observa que el concepto del valor ha acompañado siempre su existencia, constituyéndose en la estimación dirigida a evaluar su esfuerzo y recursos, aplicados en





#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

la satisfacción de sus requerimientos existenciales.

Con él, las sociedades humanas han evolucionado de civilizaciones agrarias o rurales, a entornos industriales o urbanos, donde se observa una perene confluencia armónica o lucha entre los valores objetivos y subjetivos, modificados por la influencia e impacto de los principios económicos elementales o complejos, que se dan en el espacio y tiempo de todas civilización y cultura, transformando continuo y permanente los asentamientos humanos, bajo la eterna ley del cambio como en el cuerpo celeste en el que habitamos.





#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

#### 3.- Fuerzas hegemónicas del valor

- Principio de cambio
- Principio de conformidad
- Principio de uso consistente
- Principio de contribución
- Principio de equilibrio
- Principio de progresión y regresión
- Principio de competencia
- Principios de aplicación
- Principios de sustitución
- Principios de mayor y mejor uso
- Principio de ubicación

#### Factores que afectan los valores de la tierra

- Factores económicos
- Factores sociales
- Factores legales, gubernamentales y políticos
- Factores físicos, medioambientales y de localización

#### La teoría de la evolución de la tierra

#### Principios básicos de la valuación de la tierra

- Oferta y demanda
- El mayor y mejor uso
- Productividad excedente
- Cambio y anticipación





#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

## 3.- FUERZAS HEGEMONICAS DEL VALOR

Para la instrumentación de un proyecto de inversión, es necesario considerar interpretar correctamente la inducción de los principios del valor: principio de cambio, principio de conformidad, principio de uso consistente. principio de contribución. principio de progresión y regresión, principio de la competencia, principio de los periodos inclinantes y declinantes, principios de la anticipación, principio de la sustitución y principio de mayor y mejor uso o principio económico por excelencia, definido por Adolfo weber como como la obtención de la mejor y mayor beneficio con un número limitado de recursos, base fundamental del pensamiento del liberalismo económico.

Descripción de cada uno de estos principios.

#### Principio de cambio

El valor de un proyecto de inversión no es estático, Cambia constantemente por diversos agentes físicos, económicos, políticos y sociales.

El proyecto de inversión se ve afectado en el tiempo, aumentando su valor. Inflación, mejoras en la zona, plusvalía, renovación o disminuyéndolo: físico, económico o ambiental.

La obsolescencia funcional como el cambio de uso de suelo o reglamentos de construcción también afectan el valor.

#### Principio de conformidad

Este principio se presenta cuando se da un nivel razonable de homogeneidad social y económica (no idéntico sino semejante) de lo cual resulta el valor máximo de un bien raíz.

En la comercialización de los desarrollos inmobiliarios, el máximo valor se logra cuando los bienes inmuebles en una zona son relativamente similares en tipo, uso, calidad y tamaño.

#### Principios del uso consistente

El principio del uso consistente considera que una propiedad debe valuarse con el mismo uso de la tierra y mejoras.

Las propiedades en transición a otro uso, no deberá valuarse considerando un uso para la tierra y otro para las mejoras, si no con el mismo uso para ambos.





#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

Si las mejoras son consistentes agregan valor; si no, lo disminuyen.

Este principio es un corolario del conocido como el mayor y mejor uso. Su inadecuada aplicación tiene lugar en aquellos casos en que se pretende valuar el terreno basado en su mayor y mejor uso (comercial), mientras las edificaciones son valuadas con un uso diferente (residencial).

#### Principio de contribución.

En este principio de contribución se considera que el valor de las mejoras depende de lo que añade el valor de una propiedad y no de lo que cuesta. El costo de las mejoras no contribuye necesariamente en la misma medida al valor final de un bien raíz.

El gasto excesivo o inadecuado de obras adicionales origina que un inmueble no se pueda vender en una cifra igual o mayor a su costo original mas el de la inversión adicional. Los análisis económicos previos (costo beneficio), basado en el principio de conformidad que conduce a una inversión razonada y a maximizar el valor del bien para su venta o renta.

En la selección de inmuebles comparables deberán aislarse los costos de las mejoras, evitando que incidan en la determinación de los factores de homologación.

#### Principio de equilibrio

Cuando los cuatro factores de la producción están en equilibrio económico, y el valor del inmueble está en su punto más alto, es cuando existe una armonía entre la oferta y la demanda (punto de equilibrio).

Un cambio súbito en la oferta y la demanda afectara el valor de los inmuebles. Las investigaciones del mercado inmobiliario serán más confiables en un mercado activo en el que se observe un equilibrio entre los bienes ofertados y las operaciones realizadas.

Este principio es fundamental en la selección de comparables. Si los datos del mercado inmobiliario pertenecen a fechas distantes, en las cuales el comportamiento de la oferta y la demanda variaron en exceso o disminución de la primera respecto a la segunda o viceversa, los datos de partida por la homologación conducen a resultados inconsistentes.

#### Principio de progresión y regresión.

Cuando se tienen dos propiedades de calidad semejante, la de inferior valor sacara ventaja de su asociación con la de mayor valor, dando como resultado un incremento en el de la propiedad de menor valor.



#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

A la inversa, una propiedad de mayor valor se demeritara por la asociación con una de valor inferior. Este principio es considerado la base de los métodos físico o directo y de mercado.

#### Principios de competencia.

La competencia sana genera negocio, la obtención de ganancias incrementa la competencia; pero si la ganancia es excesiva se produce una competencia ruinosa por el exceso de oferta.

#### Principios de anticipación.

En los bienes inmueble el valor presente es una medida de los bienes futuros anticipados tanto tangibles como intangibles; Es la base del método de capitalización de rentas que considera lo que un inversionista estaría dispuesto a pagar por un inmueble si previamente considera el valor presente de las rentas que percibirá en el futuro.

#### Principios de sustitución.

Cuando dos o más propiedades de utilidad semejante están disponibles, la de menor precio recibirá la mayor atención y generalmente se venderá primero. En otras palabras, nadie pagara más dinero por una propiedad de utilidad semejante a otra, pudiendo pagar menos.

#### Principio del mayor y mejor uso.

Los bienes raíces son valuados en términos de su mayor y mejor uso, que puede ser o no ser, el uso que tenga en el momento del avalúo, considerando también que debe ser el uso legal de la tierra.

Cuando se tiene construcciones inadecuadas, estas demeritan el valor del terreno por lo que dichas construcciones bajo este principio carecerán de valor y además se deberá tomar en cuanto al costo de la demolición y descontarlo al valor del terreno.

#### Principio de ubicación.

Este principio considera la ubicación de un terreno o inmueble, de acuerdo a un entorno urbano que cuenta con todas las características que le dan valor, como son: el estar dotado de vialidades importantes, equipamiento e infraestructura de calidad.

Este es el caso del terreno al que se refiere este trabajo, ya que se sitúa en una de las arterias más importantes del país, está asentado en una zona de alto nivel urbano y cerca de áreas de un elevado nivel económico, lo que hace de él un sujeto propio de este principio económico.



#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

De estos principios a efectos de concretar nuestro análisis se distinguirán los siguientes:

construcción y financiamiento, los impuestos y otros costos de tenencia.

## Factores que afectan los valores de la tierra.

- 1. Factores económicos
- 2. Factores sociales
- 3. Factores legales, gubernamentales y políticos.
- Factores físicos, medioambientales y de localización.

Los factores que afectan los valores de la tierra pueden dividirse en cuatro categorías: económicos sociales, legales gubernamentales y políticos; medioambientales y de localización.

#### Factores económicos

Los factores económicos se relacionan con el estado general de las economías internacionales, regionales y locales. Las variables de la demanda que afectan los valores de la tierra incluyen los niveles de empleo. niveles salariales, niveles ingreso У de poder adquisitivo, disponibilidad de financiamiento, las tasas de interés y los costos de transacción. Las variables de la oferta incluyen la cantidad disponible de tierra; los costos de desarrollo,

#### **Factores sociales**

Los factores sociales ayudan a explicar los patrones de uso de la tierra como así también la demanda y el precio. Los sociólogos sostienen que la gente tiene ciertos deseos básicos de pertenencia a un territorio y de gozar de compañía. Estos deseos se manifiestan en los "agrupamientos" de personas cerca de los centros urbanos y en las variaciones en el uso de la tierra.

La distribución por edad, la educación, la tasa de criminalidad y el orgullo de ser propietario son otros factores sociales que afectan los patrones de uso de la tierra y sus valores.

## Factores legales, gubernamentales y políticos.

Las políticas con respecto al orden legal, el gobierno y las relaciones con el sistema político pueden incrementar o disminuir la demanda de la tierra.

Los gobiernos nacionales, estatales y locales, a menudo proveen incentivos o desincentivos específicos para el desarrollo de la tierra a través de mecanismos de





#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

grabación impositiva, zonificación, controles de uso de la tierra y controles de la renta.

La calidad de los servicios de los gobiernos locales, como los caminos, las escuelas, el transporte público, la protección policiaca y contra incendios, también afectan la demanda.

Factores físicos, medioambientales y de localización

Estos factores explican ampliamente los patrones de los valores de la tierra dentro del área de una ciudad. Los atributos del lugar son el tamaño, la topografía y otros factores físicos de un terreno de terminado. Los atributos de localización se focalizan en la ubicación del terreno con respecto a otros lugares. Los atributos de lugar afectan a los valores de la tierra dado que los dueños son capaces de usar los recursos inherentes de la tierra: los atributos de localización afectan el valor de la tierra dada la cercanía o accesibilidad de la misma a otros recursos. Un modelo exitoso de valuación de la tierra debe incluir variables del lugar y de localización.

#### La teoría de la valuación de la tierra

La tierra posee una posición única y central en la teoría social, política y económica. La tierra sostiene toda la vida y se encuentra en el centro de las culturas y las instituciones humanas. Esa característica única de la tierra se deriva del hecho de que su oferta es fija y de su inmovilidad. La tierra no puede ser manufacturada o producida. Así mismo, la tierra es un factor de producción que se requiere directa o indirectamente en la producción de todos los otros bienes. La tierra constituye nuestro más básico recurso y es la fuente de toda la riqueza.

## Principios básicos en la valuación de la tierra

Los principios que son importantes en la valuación de la tierra son la oferta y la demanda, el mayor y mejor uso, productividad excedente, cambio y anticipación.

#### Oferta y demanda.

La oferta y la demanda son los aspectos esenciales de la teoría de la valuación. Las fuerzas de la oferta y la demanda interactúan para determinar el valor de mercado de la propiedad, el cual se refleja en los precios de venta.

La oferta y la demanda tienen una significación especial en la valuación de la tierra dado que la oferta de la tierra es esencialmente fija. Esto significa que el precio de la tierra en un área en particular estará determinado por factores de la





#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

demanda como la densidad de población y la tasa de crecimiento, los niveles de empleo e ingresos locales, la capacidad de los sistemas de transporte local y las tasas de interés de las hipotecas.

Aunque la oferta total de la tierra es fija, la oferta para uso determinado puede incrementar o disminuir. El incremento de la oferta disminuye los precios. (Curva de la oferta y la demanda).

Las redes de transporte local influyen fuertemente en el patrón de desarrollo y de los valores.

Antes del automóvil, los mercados de tierra urbana estaban concentrados cerca de los distritos centrales de negocios, resultado en diferencias de precios sustanciales entre la tierra ubicada en zonas centrales y aquellas ubicadas en la periferia.

Las carreteras mejoradas y los medios de transporte incrementaron la demanda por tierra periférica e incrementaron la oferta efectiva de tierra urbana. Las diferencias de valores entre la tierra urbana y la periferia se redujeron.

La zonificación y otros controles de uso de la tierra tienen un efecto diferente, dado que ellos limitan la oferta de la tierra disponible para un determinado uso. Esto normalmente resulta en valores generales más elevados, aunque en los valores más bajos para la tierra cuyo uso está restringido.

Los principios de la oferta y la demanda explican las grandes diferencias en valores de la tierra entre áreas rurales y urbanas, entre áreas urbanas distintas, e inclusive entre diferentes barrios o colonias de la misma zona urbana. En general, cuanto más inmovible es un determinado artículo, más varía su valor de acuerdo con el área en el que se encuentra ubicado. La tierra, la cual es totalmente inamovible, varía más en el valor que otros bienes económicos, aunque el transporte y la accesibilidad pueden reducir diferencias en localización.

#### El mayor y mejor uso

El principio del mayor y mejor uso, significa que el valor de mercado de la propiedad depende del uso potencial más que del uso actual en forma exclusiva.

El principio es más obvio en el caso de los lotes baldíos, la cual tiene un valor basado en su potencial. Cuanto más redituable sea su potencial, más alta será la demanda y el valor de mercado. La tierra vacante en un área urbana tiene mayor valor que la tierra vacante en un área rural.

#### Productividad excedente

El principio de productividad excedente establece que las ganancias atribuibles a la tierra son lo que queda después que las ganancias del trabajo de la administración y





#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

del capital han sido satisfechas. por lo tanto, el ingreso bruto menos el ingreso que se paga por el trabajo, la administración y el capital es igual al ingreso residual de la tierra.

El principio de productividad excedente destaca la posición única de la tierra en la producción y ayuda a explicar porque los valores de la tierra pueden variar dramáticamente. Si dos terrenos son utilizados para fines idénticos y son similares en cuanto a sus requisitos de trabajo, administración y capital, pero uno de ellos debido a su ubicación produce un ingreso bruto mayor que el otro, entonces la diferencia en el ingreso neto capitalizada enteramente en diferencias en los valores de la tierra. (Por tanto el efecto de la ubicación y comunicación debe ser considerado).

El principio de anticipación el cual resalta el enfoque del ingreso con respecto al valor, establece que el valor de mercado es igual al valor presente de los beneficios futuros. En el caso de la tierra comercial vacante (baldía), el principio significa que los valores de la tierra reflejan el valor capitalizado de los ingresos netos anticipados que se derivan del desarrollo comercial de la tierra. Los principios de anticipación y cambio subrayan la necesidad de estimar el valor de mercado para los fines de la valuación en una cierta fecha, que es la fecha del avaluó.

#### Cambio y anticipación

Los principios de cambio y anticipación están íntimamente relacionados. El principio de cambio establece que el valor de mercado se determina por factores económicos, políticos У demográficos dinámicos, como la zonificación, controles de rentas, las tasas de interés, el transporte y las condiciones económicas locales. Dado que la oferta de la tierra fija, su valor se ve particularmente afectado por cambios en estas fuerzas del mercado.





#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

## La importancia de la valuación en un proyecto de inversión, basado en el principio económico del mayor y mejor

¿Cómo saber si un nuevo producto o servicio que queremos desarrollar será rentable? Para responder a esta pregunta se necesita contar con información previa que permita evaluar las alternativas de inversión más viables para alcanzar el objetivo y conseguir el máximo rendimiento de los recursos disponibles. Por ello, en este trabajo, el origen lo asentamos en los principios del valor y en el avaluó como una idea inicial para concebir un hecho económico, que llega hasta un proyecto de inversión.

Para lo cual el producto o servicio a desarrollar surge de una investigación o una decisión que se toma desde la concepción de la idea, para ello es necesario contar con información relativa al mercado que permita determinar por ejemplo:

- •Perfil de los consumidores, sus costumbres y habitualidad de compra.
- •Características del producto que se va ha producir o vender.
- •Competencia y precios del mercado.

•Rentabilidad esperada en el lugar de venta o producción del producto o servicio.

La información obtenida a partir de estos análisis servirá de base para realizar una estimación anticipada de ingresos y gastos de la actividad económica que se quiere llevar a cabo. Esta estimación, conocida como presupuesto, permitirá determinar la rentabilidad, el rendimiento o beneficio del proyecto y, por lo tanto, si conviene o no llevarlo a cabo. Todo ello con la finalidad de darle el mayor uso posible del bien de que se trate, obteniendo el valor para establecer una proyección fundada con el principio de mayor y mejor uso, apoyándonos también con el principio de ubicación dada por la zona en que esta inscrito. De tal manera, se establece un marco de rentabilidad, para valuar una inversión y tomar la decisión adecuada pueda requerirse que desarrollar su inversión.

Por lo que la valuación nos da idea del valor actual del terreno con la utilización de método físico y con la aplicación del principio de valor del mayor y mejor uso, sustentado con la normatividad aplicada al sitio, obtenemos el producto. Posteriormente con la utilización del método de mercado utilizando comparables similares se obtiene el valor del producto.

De tal manera que el proceso de investigación, evaluación de alternativas, toma de decisiones y definición de acciones





#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

a implementar antes de realizar una inversión, que permitirá determinar si conviene realizar una inversión y cuáles son las mejores alternativas.

Las etapas del proyecto de inversión están definidas en el nacimiento, desarrollo y finalización del mismo y se dividen en:

- •Estudio de pre inversión
- Decisión de inversión
- •Evaluación de resultados

## Un proyecto de inversión permite tomar decisiones acertadas

La decisión de inversión está dada por un desembolso de efectivo del que se espera obtener una cantidad superior (rendimiento) en un futuro. El alto riesgo que implica para la empresa esta decisión requiere estar sustentada en un proyecto de inversión sólido que indique si es o no viable desde un punto de vista financiero ya que una vez tomada es prácticamente irreversible y trae importantes consecuencias financieras.

Determinadas la probabilidad y viabilidad del proyecto para su realización y, lo más importante, si es rentable o dará ganancias, se decidirán los cursos de acción más adecuados para alcanzar los objetivos con el menor riesgo posible y el máximo rendimiento de los recursos. La información

obtenida de los análisis previos permitirá evaluar en base a los recursos y tiempo disponibles. Lo que es en si la aplicación del principio del mayor y mejor uso.

## Una herramienta necesaria para alcanzar los objetivos de un proyecto

Alcanzar los objetivos del proyecto dependerá en gran medida de la certeza de las previsiones, en este caso una de la previsiones que tomamos como piedra angular, a la elaboración de un avaluó bien determinado y practicado en función del principio de valor del mayor y mejor uso, que es como punta de lanza para pasar a estudios de mayor profundidad y costo, como son los análisis de proyectos de inversión.





LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN







#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

## 4.- La conceptualización de los proyectos de inversión.

En el esquema general tanto de la inversión pública como privada, se encuentran muchas inversiones que, por su cuantía, suministro de los recursos que las hacen posible, la magnitud de las empresas que de ella se derivan y los efectos que tienen para las regiones o lugares en que estas se realizan, son sumamente notables. Estas en el campo público están dirigidas, fundamentalmente: al riego, energía eléctrica, transporte, industria básica, obras de infraestructura, etc. Y en tanto que en el campo privado, se encuentran inversiones orientadas mercado inmobiliario: al desarrollos de, vivienda, plazas comerciales, edificios de oficinas o departamentales, naves industriales, proyectos turísticos, entre otros. Y se conocen por regla general, mediante proyectos de inversión.

Bajo esta idea podemos emitir un criterio estableciendo, que se entiende por proyecto de inversión a un determinado tipo de dirigido recurso а un propósito predeterminado, de cierta magnitud con una ubicación específica y que constituye la introducción de algo cuantitativa cualitativamente nuevo, que deberá producir una serie de avances adicionales en el aspecto y lugar en el cual se lleve a cabo.

Así mismo es también, el estudio de los antecedentes que nos capacita para estimar los beneficios y dificultades que provienen de la asignación de inversión en la producción de determinados bienes o servicios, básicamente representados por entes constructivos.

Sin embargo, debe tomarse en cuenta lo que nos dice la ciencia económica al respecto, que un proyecto por muy analizado que este, no podrá abarcar todos los detalles relativos a los elementos que en el inciden, ni podrá contemplar todas las dificultades que se habrán de resolver en cuanto a su realización, organización, puesta en marcha y funcionamiento.

No obstante, el proyecto de que se trate, deberá estar estudiado lo más profundamente posible, ya que representa la base racional para fundar algún horizonte empresarial o bien satisfacer alguna necesidad humana, sea esta individual o social. Además deberá de escogerse la mejor alternativa posible, a efecto de evitar errores o pérdidas que se registran en estos tipos de inversión, viniendo a constituir por este concepto unidades o complementos de la inversión sea esta pública o privada, no importando su dimensión, necesariamente implican la intervención de grandes cuerpos técnicos y autoridades (públicas y privadas) y si los fondos proceden de organismos internacionales financiamiento, de





#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

intervendrán a su vez sus técnicos y autoridades.

Por ello, dichos proyectos dada su magnitud son sumamente importantes en el desarrollo de una región o un país, viniendo a ser agentes promotores de este, en la actividad o actividades de la región en que se establezcan: en el campo inmobiliario su impacto se vería en la producción de empleos, tanto técnicos, como no técnicos; en la utilización de materiales y equipo de manera directa e indirecta, así como, en otros ámbitos.

Por ello se dice que son detonadores de los procesos de los sectores económicos que involucran.

El estudio del desarrollo económico de un país, implica la imperiosa necesidad de abordar, en toda su extensión y profundidad, la problemática socio económica, jurídica y política que presentan, desde sus aspectos teóricos y conceptuales básicos, hasta la realidad actuante en que se desenvuelven.

Así, al tomarse la decisión de invertir a esa escala, como en el del proyecto que nos ocupa, deben adoptarse determinados supuestos, del modo más científico posible a usar una técnica de programación que involucre su valuación, partiendo de conceptos como el avalúo inmobiliario. Ya que estos proyectos vienen a constituir, dentro del esquema de estudio del desarrollo económico, la fase final de la formulación de los programas de desarrollo sea este económico o urbano y, a la vez, conforman el elemento de enlace con la etapa practica que suponen dichos programas.

Con ello la programación persigue, como objetivo fundamental, el obtener la visión integral del progreso de la región en estudio, esto desde la óptica pública e igualmente la mejor utilización de los recursos en el campo privado, nos revela la naturaleza y cuantía de los probables cambios que se necesitan; plantea. además. los problemas relacionados con el financiamiento, aparato institucional necesario, así como la política económica que deberá seguirse, con la finalidad de poder alcanzar las metas establecidas en el proyecto así programado.

La visión global que nos brinda un proyecto de esta magnitud, nos proporciona los elementos de juicio adecuados, para poder elegir mediante los principios del valor la realización de los objetivos previstos en su proyección. Por ello, puede establecerse que en la realización de un proyecto, las medidas adoptadas deberán orientarse a la canalización de los recursos disponibles, mediante un proyecto muy concreto en todas sus fases, con lo cual dicho proyecto se constituya en la fase práctica del programa originario que le dió vida.

En virtud de ello, los proyectos de inversión forman una parte sumamente importante en





#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

los procesos de desenvolvimiento del lugar o contexto en que se asienten, pues este estará influido, en gran parte, por el tipo de proyectos que se programen para su desarrollo, como es el caso de la región de santa fe, la que constituye en este momento una de las zonas de mayor peso económico y formación constructiva. Esta situación es de trascendencia, ya que resalta la importancia de lo que un lugar, una región o un país hace para su progreso y de lo que llega a ser como resultado de realizaciones: Nos señala también, la necesidad que tienen los pueblos y los lugares, de encontrar e instrumentar los proyectos adecuados para utilizar los pocos o muchos recursos que posean. Tal como es el caso de este estudio de proponer una opción más adecuada del uso de suelo.

La problemática que presentan estos entornos constructivos, puede definirse de alguna manera, bajo las siguientes líneas. En esto encontramos que aunque el termino proyecto, evoca la noción de un conjunto de planes, elaborados de la mejor forma posible profesionales especializados, trazado los mejores caminos para llegar a realizar los objetivos que previamente fueron planteados y que una vez iniciados los trabajos se convertirán en una realidad objetiva, en un lapso de tiempo determinado, no dejan de presentar diversas dificultades inherentes a ellos que surgen y habrán de dificultar la ejecución de los mismos.

Conviene, no obstante aclarar que su dificultad no implica, necesariamente, una situación negativa al proyecto, pues en ocasiones por el contrario le enriquece y fortalece en diversos aspectos; además, si ha surgido una dificultad y esta Ha sido superada, los beneficios obtenidos en virtud de ello podrán ser más altos mientras mayor sea el grado de dificultad vencida.

Generalmente, en la mayoría de los proyectos, no se conocen de antemano problemas todas las dificultades ٧ subvacentes y es muy probable que si se detectaran, claramente en toda su magnitud, muy poco se realizarían, pues se tendría una concepción pesimista acerca de la actitud para ejecutarlos. Por regla general, se subestima la creatividad que existe en sus forjadores, por así decirlo hay una especie de velo invisible que nos cubre gran parte de la dificultad existente y que nos induce a aventurarnos en la realización de un proyecto.

situación Albert O. Esta la señala "el Hirschmán su libro titulado de comportamiento los proyectos de desarrollo", edit. Siglo XXI México 1971. De la siguiente manera:

"la creatividad siempre se nos presenta como una sorpresa; por lo tanto, nunca podemos contar con ella y no nos atrevemos a creer en ella hasta que ha aparecido. En otras palabras, no nos adentramos





#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

conscientemente en tareas cuyo éxito requiere claramente creatividad posterior. Por ello, la única forma de utilizar plenamente nuestros recursos creativos consiste en una falsa apreciación de la tarea, conforme la cual la consideramos simple, rutinaria y con una demanda de creatividad inferior a la que realmente requiere".

Y continua, "puesto que necesariamente subestimamos nuestra creatividad, resulta deseable subestimar en medida aproximadamente semejante las dificultades de las tareas que enfrentamos, de tal modo subestimaciones que estas dos compensatorias nos envuelva en empresas que somos capaces de realizar, pero que no nos atreveríamos a emprender de otro modo. El principio es suficientemente importante como para merecer un nombre: puesto que aparentemente nos encontramos en la esfera de la influencia de alguna especie de mano invisible que nos esconde benéficamente las dificultades, propongo se le denominen la mano encubridora".

En párrafos posteriores dice: "aunque cierta participación de mano encubridora puede ser útil o necesaria para incitar a la acción en todas las latitudes, no cabe duda que es especialmente necesaria donde la tradición de solucionar problemas es débil y don de la inversión y la innovación todavía no han sido institucionalizadas o rutinizadas. En otras palabras, en los países desarrollados se requiere menos disfraz de las incertidumbres y probables dificultades de una tarea prevista que en los subdesarrollados, que carecen de confianza en la creatividad. En los primeros hay gran cantidad de agentes motivados por los triunfos, que han obtenido; en los últimos, por lo contrario, las nuevas tareas que contienen muchas incógnitas a menudo deben presentarse como si fueran: claras y nítidas para poder emprenderlas adecuadamente, la experiencia que muestra que las dificultades pueden manejarse con éxito permitirá eventualmente una apreciación más cándida de las tareas y de los proyectos".

Dicho autor pone de manifiesto la existencia de este peculiar fenómeno, a través del que no es posible percatarnos, de toda la gama de problemas que tenemos que enfrentar al tratar de obtener algún fin, permitiéndonos en virtud de este ocultamiento, que podamos buscar el llevar a cabo algún objetivo, correlacionado con un proyecto de alta envergadura. Expresa a la vez, que el dominio principal de este fenómeno está en los pueblos que tienen poca tradición para solucionar problemas. Dice que: "el principio de la mano encubridora" sugiere que, lejos de buscar y aceptar retos, la gente emprende y se lanza a nuevas tareas porque supone erróneamente que no implicaran un reto, porque las tareas parecen más fáciles y manejables de lo que a final de cuentas resulta".



#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

Toda esta concepción es, en muchas ocasiones susceptible de aplicarse a los proyectos de inversión, en los cuales se dan, en el momento menos esperado, problema que ni siquiera fueron pensados por sus creadores; que sin embargo, como se ha apuntado pueden traer soluciones creativas que beneficien en alguna forma los propósitos del proyecto de que se trate. No obstante esta situación, puede aunque sea en forma general ubicarse la gama tan variada de dificultades que se presenta en los proyectos.

Estas pueden clasificarse, por una parte, durante el transcurso de la construcción y están relacionadas con la obtención del producto propuesto (en este caso el **Proyecto de Inversión de un Edificio de Oficinas**), y se les ha clasificado en la ciencia de economía del lado de la oferta; y las que están relacionadas con la demanda del producto, que pueden surgir durante la operación del proyecto.

#### Problemática de oferta

Siguiendo a Hirschman puede ubicarse, del lado de la oferta, a la problemática surgida como resultado de los aspectos tecnológicos del proyecto. Esta tipo de problemas se considera que circundan los procesos y métodos con los que se obtiene un producto dado y a la vez pueden referirse al producto en sí.

En aquellos proyectos que se encuentran más vinculados con la naturaleza, como son los agrícolas, silvícolas, mineros, pesqueros, etc.; se debe de adquirir un conocimiento bastante detallado del lugar o la región que se trate, de los recursos que se quieran utilizar y debe de hacerse una efectiva adaptación a ellos, de los conocimientos de ingeniería y científicos de que se disponga, pues este tipo de proyectos son los que más caracterizan por las dificultades tecnológica, por ser los que más insumos y materias primas locales utilizan.

En cambio, los proyectos cuyos procesos requieren pocos insumos de materia prima local, presentan muy pocas dificultades tecnológicas, ya que son particularmente transferibles y adaptables; estos son primordialmente. los proyectos de infraestructura como las telecomunicaciones, las industrias de la líneas última etapa, las aéreas. transportes, la transmisión de la energía eléctrica, sistemas telefónicos computarizados, etc. Pues por lo común utilizan insumos importados, simplemente se transforman, por medio de maquinaria también importada, reduciéndose de esta manera la problemática tecnológica aue pudiera presentarse.

Otro tipo de conflictos surgido del lado de la oferta, son aquellos derivados de los factores humanos. Estos surgen,





#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

fundamentalmente, tanto en su construcción como en su operación y son problemas de mano de obra, de administración referente a la eficiencia y viabilidad de nuevos criterios administrativos, dificultades derivadas de política externa al proyecto (como en el caso que nos ocupa la indefinición en santa fe a través de los documentos normativos en los que debe de constar el uso de suelo, dentro de los programas urbanos de Santa Fe), así como el asesoramiento y conflicto entre dificultades grupos. Estas están estrechamente vinculadas con los factores políticos y sociales del lugar; pero según los distintos tipos de proyectos varía la medida en que están expuestos a ella.

Encontramos por último, del lado de la oferta, la problemática que se presenta en el campo del financiamiento del proyecto.

Este tipo de problemas surge desde su origen ya que los proyectos en su mayoría, llegan a ser inversiones cuantiosas y tiene que buscarse la fuente que los nutre de los fondos suficientes para poder realizarlos. Por ello, deben estar bien planteados técnica y científicamente con la finalidad de obtener a través de su fortaleza los recursos que se requieren. Muchas otras dificultades financieras. provienen de obstáculos técnicos que inesperadamente surgen y otras de conflictos administrativos, por lo que puede decirse, que, al estudiarse el campo de la incidencia de las dificultades tecnológicas y administrativas se estará

analizando la posibilidad del surgimiento de dificultades financieras, toda vez que estas están en gran medida condicionadas a ellas.

#### Problemática de demanda

Al analizarse las dificultades relacionadas con la demanda del producto se encuentran, en primer término, las derivadas de la llamada demanda excedente, que no es un excedente ordinario de la demanda sobre la oferta que podía terminarse con un alza de precios, sino que es generado por situaciones más complejas desembocando en forma de conflictos sobre los beneficios del proyecto.

Los proyectos hidráulicos son aquellos que se caracterizan por tener más propensión a este tipo de problemas. Claro que en una situación la demanda del producto excede a la demanda del mismo es una situación bastante halagadora para los forjadores de los proyectos

En este caso en esta zona y las bondades que ofrece el terreno con respecto a sus similares en el mismo santa fe, resulta atractivo para un núcleo de mayor demanda por el principio económico del valor de ubicación y la dotación del recurso vital llamado agua.

En segundo término esta la problemática producida por una demanda inadecuada que directamente perjudica la situación financiera y el prestigio del proyecto. Esta





#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

dificultad se puede originar por las siguientes situaciones:

Primero cuando se tiene conocimiento de que la demanda del producto del proyecto es anterior a la terminación del mismo, como es el caso de muchos proyectos que se conciben con la idea de atender una escases preexistente, que al ser atacada, en virtud de las grandes adiciones hechas a la oferta se llega a superar notoriamente a la demanda existente.

En segundo lugar cuando se espera que la demanda se rezague con respecto a la conclusión del proyecto y una vez terminado este, la demanda esperada no se presenta con la intensidad requerida o va presentándose muy lentamente creando en un determinado momento, una capacidad excedente.

Para entender este término, están los casos donde se sabe que la demanda no existe, pero se espera que, con la aparición del proyecto, esta se produzca como resultado del mismo, en santa fe no existía una magnitud de esa envergadura por lo que ahora es el polo de desarrollo de valor no solo de la ciudad, sino de Latinoamérica.

La estrategia de construir anticipándose a la demanda como clave del desarrollo, ha estado sujeta a innumerables críticas porque, en muchos casos, no se han producido los resultados esperados, dando como resultado, un gran desperdicio de

recursos. El desprestigio de esta estrategia, aunado a los requerimientos planteados por las instituciones financieras nacionales e internacionales, ha provocado que la mayor parte de los proyectos se presenten como si la demanda surgiera paralelamente a la disponibilidad de la nueva oferta de los bienes y servicios resultantes del proyecto.

Con esto se busca, que exista una menor incertidumbre de que nazca una demanda inadecuada. No obstante esto, puede observarse que los proyectos corren menos riesgos de llegar a una capacidad excedente cuando la demanda de sus productos está vinculada al crecimiento total del país, más que de cualquier región o sector de la economía. Esto está en función de que el riesgo siempre es menor cuando se tiene un mayor mercado. En tanto, que si existe una alta concentración del producto del proyecto dirigido a unos cuantos consumidores, el de presentarse una demanda riesao inadecuada será mayor.

Finalmente puede mencionarse, con respecto a los proyectos de inversión que, mientras más intensamente se estudie la relación entre el proyecto y los aspectos socio económicos de la región en que se establezca, y más se perfeccionen los estudios del propio proyecto, habrá menores riesgos de fracasar al atenuarse y evitarse las dificultades inherentes a estas grandes edificaciones.





#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

## 5.- Marco de estudio (Cuajimalpa de Morelos)

- Zona de estudio
- Clima
- Desarrollo urbano
- Población
- Densidad de población de la delegación Cuajimalpa
- Dinámica de población
- Empleo
- Población económicamente activa
- Estructura empresarial
- Conectividad
- Vialidades
- Accesibilidad
- Equipamiento
- Infraestructura
- Educación
- Salud
- Vivienda
- Características del marco de estudio.
- Conclusión del marco de estudio.

#### 5.1.- Análisis del sitio

- Ubicación del predio
- Análisis del predio
- Uso de suelo





#### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

5.- MARCO DE ESTUDIO (Cuajimalpa de Morelos).

#### Cuajimalpa de Morelos

Cuajimalpa de Morelos es una de las 16 delegaciones del Distrito Federal mexicano. Se divide territorialmente en 5 pueblos (San Pedro Cuajimalpa, San Lorenzo Acopilco, San Mateo Tlaltenango, San Pablo Chimalpa y El Contadero[1] ) y 41 colonias (barrios).

El actual nombre viene de la palabra náhuatl Cuauhxīmalpan que viene a significar "sobre las astillas de madera".

Desde los años ochenta a la actualidad, se han desarrollado grandes centros urbanos en Cuajimalpa, como Santa Fe y Parque de la Loma, los cuales nacieron en terrenos usados como minas y basureros expropiados para realizar obras de desarrollo económico y social

Hoy en día es considerada una de las zonas con mayor progreso a corto plazo en el país. Esto se debe a que recientemente han surgido desarrollos urbanos de primer mundo como el complejo de Santa Fe, que cuenta ahora con todos los servicios disponibles como restaurantes, bancos,

centros comerciales, corporativos, zonas residenciales, hospitales y laboratorios médicos de alto nivel, tiendas, agencias automotrices, clubes nocturnos, instituciones educativas; todos estos establecimientos con calidad de primer mundo.

El mérito que se le reconoce a esta zona de Santa Fe es que antes de 1990, el lugar y sus alrededores no era más que un simple basurero del Distrito Federal, pero la llegada de la Universidad Iberoamericana en los años 80 abrió una oportunidad de progreso para la desértica zona; se comenzó la labor de compactado de basura para limpiar la zona y esta fue encajonada en grandes bloques para después ser cubiertos y aparentar pirámides que ahora son visibles desde los corporativos de la zona. La llegada también del Centro Santa Fe en 1994, el centro comercial más grandes e importante del país y Latinoamérica; y sucesivamente el supermercado de mayoreo Sam's Club, fueron algunos de los factores que al igual ayudaron al progreso de la zona.





## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

### **ZONA DE ESTUDIO**

La Delegación Cuajimalpa, se localiza al poniente del Distrito Federal, esta Delegación es el acceso poniente de la Ciudad, sus vialidades regionales Carretera Federal y Autopista México - Toluca, constituyen la entrada de mercancía y población de los Estados de México y Michoacán.

### **CLIMA**

En la región delegacional el clima es templado, con variaciones notables debido a bruscos cambios altitudinales que en ella se presentan. En la parte baja donde se localiza el predio, (hasta los 2,410 msnm), la temperatura media anual varía de 14.9°C a 17.1°C durante los meses de abril a junio; la temperatura mínima se da en los meses de diciembre a febrero y alcanza los 10°C.







## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

### **DESARROLLO URBANO**

La estructura urbana de la Delegación se ha conformado por centros y corredores urbanos, sin embargo, en los últimos años, la zona se ha visto modificada por la creación de zonas concentradoras de actividades comerciales y de servicios, estas son áreas que cuentan con todos los



servicios de infraestructura y donde se ubican servicios, oficinas, comercios. Que prestan servicios a nivel interdelegacional y metropolitano.

De acuerdo con el Programa Delegacional de Desarrollo Urbano, el uso del suelo predominante es habitacional que representa el 72.3 % de la superficie urbana; el 5.8 % se destina a equipamiento urbano; el 5.4 a usos mixtos, comercios y oficinas y el 15.2% lo ocupan las áreas verdes y espacios abiertos.

Santa Fe, como nueva zona de desarrollo, ha generado un cambio en la inercia de la inversión inmobiliaria del Distrito Federal, lo cual tiene gran influencia en Cuajimalapa.







## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

### **POBLACION**

La Delegación presenta un alto crecimiento demográfico. Cuajimalpa de Morelos tiene la segunda tasa de crecimiento media anual (TCMA) más alta del Distrito Federal: 2.46.

Según el Censo de Población y Vivienda 2010 se contabilizaron 186,391 en la Delegación Cuajimalpa de Morelos.

pagina 14					
		POE	BLACION TOTAL		
AÑO	ALVARC	OBREGON	CUAJIMALPA D		
	NÚMERO	%	NÚMERO		
1900	642.753	7.8	119.669		
1995	676.930	8.0	136.873		
2000	687.020	7.9	151.222		
2005	706.567	8.1	173.625		
2010	727.034	8.2	186.391		

# DENSIDAD DE POBLACIÓN EN DELEGACIÓN CUAJIMALPA

Entre 1970 y 2005 la densidad de población de Cuajimalpa pasó de 45 habitantes por hectárea a 107 habitantes por hectárea; más del doble que la densidad de hace 35 años. El aumento en la densidad refleja el crecimiento urbano de la Delegación en dos vertientes: la urbanización de los poblados rurales de San Lorenzo Acopilco y San Mateo Tlaltenango, (ubicados en suelo de conservación) y el crecimiento del polo modernizador Bosques de las Lomas-Chamizal.

pagina	14	
TASA DE	CRECIMIENTO	MEDIA ANUAL
PERIODO	ALVARO OBREGÓN	CUAJIMALPA DE MORELOS
	%	%
1980-90	0.1	2.8
1990-95	1.0	2.7
1990-2000	0.7	2.4
2000-2005	0.6	2.8
2005-2010	0.6	2.4





## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

#### DINAMICA POBLACIONAL

En el área de estudio, se registra un movimiento diario de aproximadamente 220, 740 personas, las que desarrollan diferentes actividades. tanto laborales, educativas y de esparcimiento. Tomando en cuenta que en la zona hay cerca de 6 mil viviendas. con un número aproximado de 30 mil habitantes, nos indica que el mayor movimiento número de de

personas en la zona se realiza en horarios laborales. Esto es debido a que hay aproximadamente una cantidad de 100 mil trabajadores que se trasladan todos los días desde sus zonas de origen.

Igualmente, la migración hacia la zona es muy importante, ya que existe un número cercano a los 13,500 estudiantes. Además, se detecta que existe un gran afluente de vehículos, ya que es el paso, tanto de la carretera, como de la autopista hacia Toluca.



Esto nos indica que cerca del 86% de las personas que se mueven en la zona de Santa Fe, no son residentes.



## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

#### **EMPLEO**

Un factor que incide en la calidad de vida de la población de Cuajimalpa es la tasa de subempleo, ya que a partir de ésta se puede definir la necesidad de generación de fuentes de trabajo, evitando la emigración de la población residente a otras áreas de la metrópoli para satisfacer sus necesidades de empleo, deduciéndose que en el 2000 existían en Cuajimalpa 9,249 desocupados y subocupados, que representaron el 15%, de la población económicamente activa, tasa menor a la registrada en el Distrito Federal, que fue de 17.4%.

TRABAJADORES POR SECTOR ECONÓMI								
SECTOR ALVARO								
	NO. DE TRABAJADORE							
MINERÍA	22							
ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	0							
INDUSTRIA MNUFACTURERA	19,808							
INDUSTRIA DE LA CONST.	8,550							
COMERCIO	40,823							
TRANSPORTES, CORREOS Y ALAMCE	6,348							
SERVICIOS	127,069							
TOTAL	202,620							

# POBLACION ECONOMICAMENTE ACTIVA EN CUAJIMALPA

En lo relativo a la ubicación de la población económicamente activa por rama de actividad se tiene que, en el sector primario, la actividad se ubica principalmente en las áreas de propiedad social de los poblados rurales de San Lorenzo Acopilco y San Mateo Tlaltenango. En el sector secundario, una importante cantidad de la actividad se ubica en la industria de la construcción, tanto en los fraccionamientos habitacionales de Lomas de Vista Hermosa y Contadero,

CUAJIMALPA							
NO. DE TRABAJADORES	PORCENTAJE						
8	0.0						
0	0.0						
3,129	7.1						
392	0.9						
13,808	31.2						
281	0.6						

TRABAJADORES POR SECTOR ECONÓMICO

como en las nuevas construcciones de corporativos y equipamientos que se desarrollan en la zona de Santa Fe. En cuanto a la actividad en el sector terciario, se tiene que la actividad comercial formal se ubica en los principales corredores urbanos.

26,687 **44305** 



60.2

100



## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

### ESTRUCTURA EMPRESARIAL

La mitad de la estructura empresarial de la Delegación corresponde a establecimientos del sector comercio (55.7%), en segundo lugar se encuentran los servicios al participar con el 36.5%, seguido de la industria manufacturera, a la cual le corresponde el 6.7% de los establecimientos.

NUMERO DE ESTABLECIMIENTOS								
SECTOR	ALVARO C	BREGÓN	CUAJIMALPA					
	NO. DE ESTA.	PORCENTAJ	NO. DE ESTA.	PORCENTAJE				
INDUSTRIA DE LA CONST.	108	0.6	14	0.4				
INDUSTRIA MNUFACTURERA	1,415	8.1	267	6.7				
COMERCIO	8,791	50.7	2,215	55.7				
TRANSPORTES, CORREOS Y ALAMCENAMI	121	0.7	31	0.8				
SERVICIOS	6,928	39.9	1,450	36.4				
OTROS	0	0.0	0	0.0				
TOTAL	17,363	100.0	3,977	100.0				



## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

#### CONECTIVIDAD

La ubicación y el sistema de vialidades que poseen la Delegación Cuajimalpa y Álvaro Obregon tiene alto impacto ya que son fundamentales para la estructura urbana de carretero del poniente, para dirigirse al sur, Cuernavaca y la ciudad de Puebla.

En el sentido oriente-poniente destaca la falta de continuidad con secciones suficientes para el transporte y los vehículos



la Ciudad de México confiriéndole un papel importante dentro de la Zona Metropolitana, siendo este un acceso al Estado de México, con la estrategia de comunicaciones y transporte que se genera la mayor demanda de viajes/persona/ día con la ciudad de Toluca.

En esta delegación se ubica la parte más congestionada del Periférico, debido al trafico regional proveniente del centro y poniente del país por medio del acceso particulares.

Las vialidades que presentan mezcla de usos mixtos son Av. Camino Real a Toluca-Vasco de Quiroga-Tamaulipas.

### **VIALIDADES**

La situación de la carretera federal México-Toluca, se ha vuelto crítica para la comunicación de la zona poniente ya que

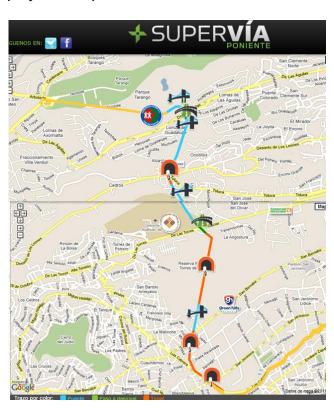


## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

cuenta con mínimas posibilidades de cruce, lo que impide la integración norte a sur.

También cabe mencionar que la carretera federal México Toluca se encuentra en obra, a la altura de la Av. Carlos Echanove que comunica a Santa Fe. Lo cual al término de la obra agilizará y beneficiará las vías de comunicación en la zona.

Sin embargo se ha puesto en marcha el proyecto Supervía Poniente el cual tiene



como objetivo mejorar la comunicación entre el sur y el poniente de la ciudad a través de un plan integral de vialidades y transporte público, adicionalmente descongestionarán las vías alternas.

La cobertura abarca las delegaciones Cuajimalpa, Álvaro Obregón, Magdalena Contreras, Tlalpan, Xochimilco y Coyoacán.

### SUPERVÍA

La longitud de la obra de la Supervía será de 10 kilómetros y contará con 6 carriles, 3 por sentido, de Santa Fe a Av. De las Torres y con 4 carriles, 2 por sentido, desde Av. De las Torres a Periférico Sur.

En particular, la Supervía ayudará a millones de personas que provienen de zonas como Iztapalapa, Milpa Alta o Tlalpan, que se trasladan a diario al poniente de la Ciudad, zona en la que hay una gran densidad de fuentes de empleo.

Este proyecto representa una vía de comunicación directa para la población proveniente de zonas como el pedregal que significan un cliente potencial demandante de servicios.





## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

#### **ACCESIBILIDAD**

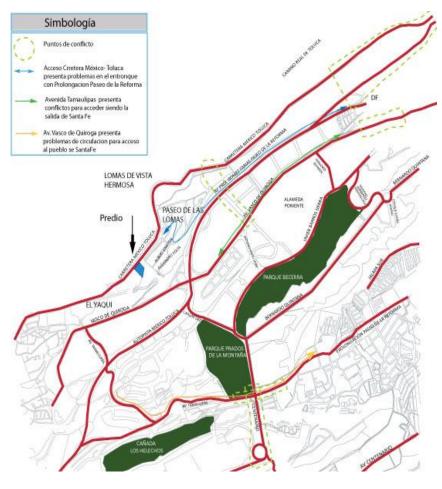
Para tener acceso al predio existen tres alternativas:

- 1.- Acceso Centro-Poniente. Se realiza desde la carretera México-Toluca hasta el retorno de los cedros (el Yaqui).
- 2.-Acceso Poniente-Centro. Se realiza a través de la carretera México-Toluca.
- 3.-Desde la zona de Santa Fe se tiene acceso por Carlos Echanove y prolongación Vista Hermosa (en construccion).

Es importante destacar que existen puntos de conflicto vial en la zona que llaman nuestra atención:

- 1.-El retorno que hay que tomar de Centro-Poniente es hasta la altura del Yaqui por lo que el traslado implica de 3 a 5 min adicionales.
- 2.-La salida de Santa Fe hacia la carretera México-Toluca, está limitado por falta de infraestructura como banqueta y pavimentación en construcción.

3.-El acceso por Carlos Echanove se encuentra actualmente en construcción, el cual solo sirve como entrada hacia santa fe, prolongación Vista Hermosa también se encuentra en construcción y mas adelante sea una posible salida a la carretera federal.







## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN



### **EQUIPAMIENTO**

















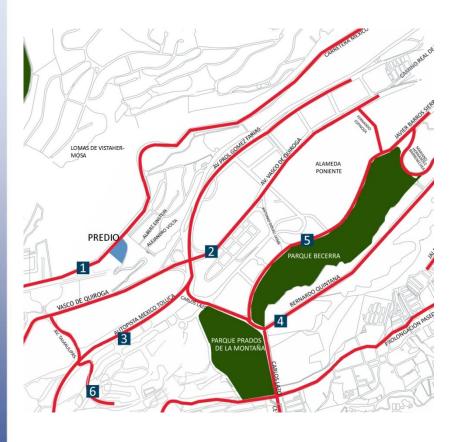




## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

1

### INFRAESTRUSTURA



















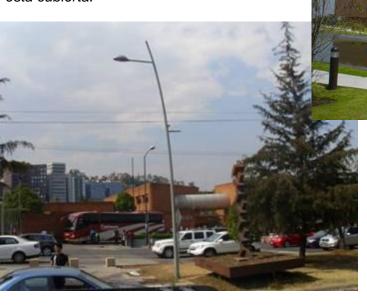
### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

### **EDUCACIÓN**

La oferta educativa de la zona es muy extensa, comprende educación básica, media y superior que no sólo atiende a la zona de influencia, sino que capta estudiantes de D.F. y del Edo. de México.

La Infraestructura educativa en la delegación, representa un 31.9% del total del Distrito Federal. Esto representa un porcentaje muy alto en comparación con otras demarcaciones, por lo que la demanda está cubierta.

consulta externa y no cuenta con hospitalización general ni especializada. Por lo que la demanda de salud en el rubro privado, está cubierto, quedando con rezagos en el carácter público.



### **SALUD**

En el rubro de salud cuenta con instalaciones de carácter privado (Hospital ABC) y social (IMSS), sin embargo solamente hay 19 unidades dedicadas a





## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

### **VIVIENDA**

Delegación Álvaro Obregón La tiene 178,647 viviendas particulares habitadas, durante el periodo comprendido entre 1990-2000, donde ocupaba el octavo lugar de las delegaciones con mayor ritmo crecimiento de viviendas particulares, cuya tasa de crecimiento es de 2.1 por ciento. Siendo mucho menor en la Delegación Cuajimalpa con una cantidad de 41,419 las viviendas particulares habitadas. promedio de ocupantes por vivienda para el año 2005 es de 4.1 personas, lo que nos indica que el grado de hacinamiento tiende a reducirse.

En el ámbito de la infraestructura en las viviendas, del total de las viviendas de la Delegación Álvaro Obregón, el 97.3% dispone de agua entubada contra el 95% en Cuajimalpa. Por lo que casi en su totalidad

este servicio está cubierto. Aunque se puede ver que el crecimiento de ambas delegaciones está por encima de la capacidad para brindar el servició ya que se redujo en un 0.2% en la cobertura del año 20.00 al 2005.

VIVIENDAS PARTICULARES HABITADAS SEGÚN NUMERO DE OCUPANTES EN LA								
NUMERO DE VIVIENDA %								
1 OCUPANTE	15,152	8.6						
2 OCUPANTES	28,432	15.9						
3 OCUPANTES	36,853	20.6						
4 OCUPANTES	44,378	24.8						
5 OCUPANTES	27,222	15.2						
6 OCUPANTES	13,247	7.4						
7 OCUPANTES	5,502	3.1						
8 OCUPANTES	3,085	1.7						
9 Y MAS OCUPANTE	4,776	2.7						
TOTAL	178,647	100						

VIVIENDAS PARTICULARES QUE DISPONEN DE AGUA ENTUBADA								
TOTAL DE VVIENDAS DISPONEN DE AGUA ENTUBADA								
AÑO	CUAJIMAL PA	ALVARO OBREGÓN	CUAJ	IIMALPA	ALVARO OBREGON			
	NO.	NO.	NO.	COBERTUR A %	NO.	COBERTU RA %		
1980	15,446	122,236	13993	90.6	114458	93.6		
1990	23,422	133,937	22039	94.1	129699	96.8		
1995	00 0 10	4-0-40	20726	00.0	1 5 5 0 2 4	99.1		
	29,640	156,510	28726	96.9	155024	99.1		
2000	29,640 33,163	156,510 163,481	31724	95.7	159676	97.7		





## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

En cuanto al número de hogares que disponen de drenaje en la delegación Cuajimalpa es de 97.9% del total de las 40,557 viviendas que están registradas. En el caso de la delegación Álvaro Obregón es del orden del 98.4 % siendo un total de 175,784 viviendas. Esto nos indica que casi está cubierto por completo el servicio para todos los habitantes, aunque igualmente el crecimiento de la delegación está mas desarrollado que la infraestructura, ya que se redujo el porcentaje de viviendas cubiertas en un 0.7% en Cuajimalpa y en 0.5% en Álvaro Obregón.

Igualmente en el tema de cobertura del servicio de energía eléctrica, en el año 2005, de Cuajimalpa y Álvaro Obregón está por el orden del 98.1% y 98.2% respectivamente. Siendo en este rubro mucho más notoria la falta de crecimiento de la infraestructura, ya que se redujeron 1.3 puntos porcentuales en comparación al año 2000.

VIVENDAS PARTICULARES QUE DISPONEN DE DRENAJE Y ENERGIA ELECTRICA									
DISPONEN DE DRENAJE DISPONEN DE ENERGÍA ELECTRICA									
4ยืด	ALVARO OBREGON CUAJIMALPA DE MORELOS				ALVARO	OBREGON	<b>CUAJIMALPA</b>	DE MORELOS	
AÑO	NO.	COBERTURA %	NO.	COBERTURA %	NO.	OBERTURA %	NO.	OBERTURA %	
1980	11,322	73.3	102,470	83.8	14,563	94.3	118,508	97.0	
1990	20,761	88.6	128,275	95.8	23,066	98.5	132,628	99.0	
1995	28,904	97.5	155,056	99.1	29,432	99.3	156,227	99.8	
2000	32,230	97.2	161,760	98.9	32,961	99.4	162,680	99.5	
2005	40,557	97.9	175,784	98.4	40,631	98.1	175,359	98.2	



## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

principales que pueden fungir como barreras físicas.

El segundo criterio tomado en cuenta fue el nivel socioeconómico de la zona.

# CARACTERÍSTICAS DEL MARCO DE ESTUDIO

La zona donde se ubica el predio se caracteriza por la gran variedad de oferta inmobiliaria tanto de departamentos como de casas así como desarrollos de uso mixto,

NIVEL	INGRESO MÍNIMO	INGRESO MÁXIMO
A/B	\$85000+	
C+	\$35,000.00	\$84,999.00
С	\$11,600.00	\$34,999.00
D+	\$6,800.00	\$11,599.00
D	\$2,700.00	\$6,799.00
Е	\$-	\$2,699.00

la zona es perteneciente a dos delegaciones: Álvaro Obregón y Cuajimalpa.

Como resultado de ello se determinaron dos zonas de influencia, una primaria y otra secundaria, tomando en cuenta los proyectos con características similares, los rangos de valores, así como las vías





## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

# CONCLUSIONES DEL MARCO DE ESTUDIO.

Esta es una zona de mayor crecimiento de la Ciudad de México.

El proyecto se verá beneficiado por la gran cantidad de corporativos que se encuentran en la zona.



Santa Fe es una de las zonas más importantes del DF, cuenta con todos los servicios necesarios y tiene gran influencia con la zona de estudio.

Hay una gran oferta de escuelas en la zona, cubriendo las necesidades de la población local y del DF.

La zona corporativa se ha consolidado como una de las más importantes, no solo a nivel ciudad, también a nivel nacional, dando lugar a corporativos de empresas transnacionales.





## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

### 5.1.- ANÁLISIS DEL SITIO

### UBICACIÓN DEL PREDIO

El predio se encuentra en los límites d la delegación Cuajimalpa, con la delegación





Álvaro obregón. En la Carretera Federal México- Toluca No. 5192. Colonia El Yaqui, Delegación Cuajimalpa





## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

### ANÁLISIS DEL PREDIO

El terreno observa una forma y topografía irregular, actualmente se encuentra con vegetación la cual no es abundante y está delimitado por una barda de piedra.

habitacional (Callejón Eucaliptos). Suroeste – Casas habitación.

El terreno tiene una pendiente de 5°, pariendo de la carretera al fraccionamiento contiguo.

En su vista hacia el oriente, puede



Aunque la única vía de acceso al terreno es la carretera federal México – Toluca, esta tiene una vialidad amplia que permite a los usuarios desplazamientos de cierta agilidad. Así mismo se tiene acceso al callejón Eucalipto perteneciente a un fraccionamiento privado.

El terreno consta con una superficie total de 4,475.36m2, y unas colindancias del Predio: Noreste – Jardín de casa habitación.

Noroeste – Carretera Federal México-Toluca Sureste – Vialidad cerrada de complejo admirarse la zona corporativa santa fe y la ciudad de México. Así como hacia el rumbo poniente se detecta la zona habitacional de vista hermosa.



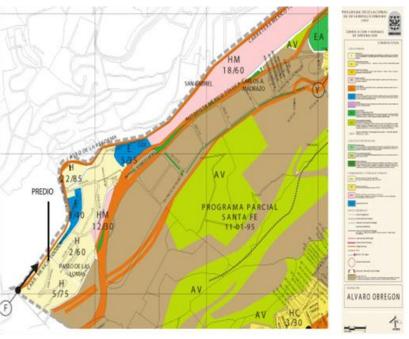




## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

### **USO DE SUELO**

Según el programa delegacional de Desarrollo Urbano, de Cuajimalpa, el predio tiene un uso de suelo H 5/75. Por lo que tiene la siguiente definición: Habitacional – Zonas en las cuales predomina la habitación en forma individual o en conjunto de dos o



más viviendas. Los usos complementarios son guarderías, jardín de niños, parque, canchas deportivas y caseta de vigilancia. Tiene permitido un máximo de 5 niveles. Se debe de dejar el 75% de área libre





## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

De acuerdo al Certificado Único de Zonificación de Uso de Suelo Específico y Factibilidades, el predio se clasifica como HM/22/50 (Habitacional Mixto, 22 Niveles máximos de construcción y 50% mínimo de área libre), restricciones mínimas laterales de 3.5 m y estacionamiento de visitantes en un mínimo de 20% superior respecto a lo que establece el Reglamento de Construcciones para el Distrito Federal y sus Normas Técnicas Complementarias



## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN



Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda Dirección General de Administración Urbana

2010

Certificado Único de Zonificación de Uso de Suelo Específico y Factibilidades

FECHA DE EXPEDICIÓN: 10 DE JUNIO DI		FOLIO No. 25502-183TEAN10		
JBJCACIÓN DEL PREDIO O INMUEBLE (I Too dimento Administrativo del Distrito Fede	ra()		do en términos del /	Articulo 32 de la Ley de
CARRETERA MÉXICO TOLUCA	5192	(ANTES 2905)	19111111	******
Calle	No. Of.		Marizana .	Lote
EL YAQUI			0	5300
Colonia		Poblado	Code	po Postal
CUAJINALPA DE MORELOS				4-51-000-9
Delegacion	Cuenta Precial			
ISO DEL SUELO CLASIFICADO: VIVIENDA	OFFERNAS	COMERCIO		

U suscrito Director del Registro de los Planes y Programas de Dasamollo Urbano, con fundamento en lo dispuesto para el Registro de los Planes y Programas de Dasamollo Urbano por los Articulos 18, 19 fracción III, 21 fracción III por el Reglamento de la Ley de Distar offic Urbano del Distrito Federal y pgra la Dirección General de Administración Urbana, por el Artículo 50 fisaciones XL, XLI, XLIV y XIV del Regismento Interior de la Administración Pública del Distrito Federal y en el Acuendo por el que se reforma y torrega el diverso por el que se crea la Ventanilla única de la Secretaria da Desarrollo Lirbono y Vivienda del Distrito Federal publicado el 18 de repriembre del año 2007 en la Gaceta Oficial del Distrito Foderal, certificar

Que de acuerte ar Programa Delegacional de Desamolio Enbano vigorde para **ALVARO OBREGÓN**, aprobado por la H. Asambies le Representantes del Distrito Federal y Jubicado en la Gaceta Choal del Distrito Federal los das 10 de atril y 31 de julio de 1997, cara los efectos de obligatoriadad y complimiento por parte de persoculares y autoridades, determina que al predio o Innocide de referencia le aplica la **zonificación: H/5/75** (Habitaciono), 5 niveles máximos de construcción y 75% mínimo de rda Orej, Asimismo aplica le Norma de Ordenación Sobre Vialidad en Carristera México Toluca, en el tramo E-P, Almosmento Sur, específicando que el presió o inmueble de inferencia brintrá una restricción de construcción al frente de 10.01 m a partir del alineamiento, de los cuales 5.00 m se utilizarán para violada de servido y 5.00 m como área jardinada. Los accesos y salidas se dispondrán hecia esta vialidad. Aplica un 20% de incremento a cajones de estacionamiento para isstar tes respects a la que establece el Regionento de Construcciones para el Distrito Faderal vigante.

indemis, mediante el Decreto por el que se reforme los pérrefos segundo, sexto, undácimo, dúcimo questo y décimo séptimo o Afficia D. 11 de la Lily Organica de la Administración Pública del Distrito Faderal, referente a los Limites Geográficos de las Dismorcaciones Territoriales del Distrito Federal, publicado el día 15 de junio de 2005 en la Gaosta Oficial del Distrito toter il Nº 70, el predio de referencia se encuentra dentro de los limites de la Delegación "Cuajimalpa de

qualiforte, incidente Oficia Nº. DGDB/0947/09 de fecha 24 de agosto de 2009, autorizado por la Dirección General de Desar ollo Untavo, e inscrito en el Registro de los Planes y Programas de Desarrollo Urbano en el Libro VIII/2009 de DECTAMEN TECNECO, Volumen uno, Acta 335, Fecha de Inscripción 25 de agosto del 2009, referente a los critorios pe in erpretación normativa ante modificación de limites delegacionales, un informa lo siguie

"Confirmor a la legiscición en materia de desarrollo urbano y uno del suelo aplicable, se desprenden las aquiernes consideraciones interest of

- . It selfability on al Articula 37 de la Leu de Decamble Hebano del 01F, un les oules
- Por lo solidado en el Acticalo 33 de Replamento de la Cej iniciada de que se refere a que los Programas Delegacionales y Porcioles establecen la zonaficación dentro de su ámbito territorial, procionado los nomos de prienación generale; pu tractions, per violationes, per colonia si, en su caso, per predio, per la que no pueda la automátid dejar de itender espacio unconos nu viar a manificación de lámigos sin que quadan con normalmeted en materia ortuna. Au multimitad en matura de usas del suello contanda en las planos número 16 de "Donécación y de Zonécación y litermas de
- Dissocioni, y "humas de Oldenación" que forman parte integral de los Programas Delegacionales de Lesamolio (último vigentes.

Para Surr, al bido a la conformación prográfica del Distrito Federal, la Población residente en algunas partes de su territorio busca pur illi de armador i derindio sus decembros y catales qui reconsci a concente de agrando pertes de un derindro anua que catales deven la despectó que elebera atradeción ne es se ricensi que purificamente está en la obligación de hacierlo, por una re-cor la resolidación de las liviess entre Delapaciones que se ver evolucidado, se de respueda a esta pluación. Es por celo que, esta Dirección General de Desarrollo úrbano que se ver evolución se producidos de recipios de las recipios de las considerados en esta pluación.

- o in narmal va dichos territorios, dictamina que para el caso de produci involucrados en una modificación de limitos delegacionales. rei des cris observier la aspalente.
- En las ricigaciones afectadas prevalecerá la zenificación secundaria de las colonias participantes.
- "Normas per Vialidad" que tengan su origen o destino un límite delegacional, esta (s)se despirara (n) sobre el trazo de la vialidad en cuestión hasta ajustorse al nuevo limite delegacional, constituación
- The purity of the service of among an exemption autocontended derived on an delegation yet little par tempting gamaginess per information in an exemption per little particular derived derived on a frequency of the period of th
- alas univies que el presente africo establece en **criterio de licterpretación genésica** para éfecto de especia los Certificades de troficion de Usos del Socio en casos de modificación de finitas. SELLO

--- CONTENÚA AL REVERSO



201 12 12 E



LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

6.- El mercado inmobiliario en la demarcación estudiada.





## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

# INVESTIGACIÓN DE OFICINAS CORPORATIVO CLASIFICACION DE EDIFICIOS DE OFICINAS:

Criterios de clasificación para edificios									
CRITERIOS	EDIFICIO CLASE A+	EDIFICIO CLASE A	EDIFICIO CLASE B	EDIFICIO CLASE C					
Edad	Menores a 10 años	Menores a 20 años	Entre 20 y 40 años	De 40 años en adelante					
Altura			•						
De piso a lecho bajo de la losa	3.60 mts. minimo	minimo 3.40 mts.	3.00 mts	2.30 mts					
De piso a plafón	3.00 mts. Minimo	2.80 mts. minimo	2.50 mts	Losa aparente					
Plantas Mínimas	400 m²	200 m²	150 m²	100 m					
Estacionamiento	1 lugar cada 30 m² de	1 lugar cada 30 - 40 m² de	1 lugar cada 50 – 80 m²	1 lugar de 80 m² de					
	oficinas minímo	oficinas	de oficinas	oficinas en adelante					
Elevadores	De alta velocidad El	Mínimo 2 elevadores	Mínimo 1 elevador	1 elevador					
	número dependerá de la	para edificios menores							
	altura del edificio	de 10 pisos. Mínimo 3							
Escaleras	Presurizadas o	Que reúnan los	Lo mínimo señalado	Lo mínimo señalado en					
Equipo contra Incendios									
Tomas siamesas en fachadas	si	si	si	si					
Extinguidores	si	si	si	si					
Mangueras	si	si	si	Si					
Detectores de humo	si	Si	no	no					
Alarmas de emergencia	si	Si	no	no					
Rociadores o Sprinklers	si	Sİ	no	no					
Extractores de humo	si	Si	no	no					
Presurización de aire en pisos	si	Si	no	no					
Presurización de aire en escaleras	si	Sİ	no	no					
Recubrimiento retardantede flama en									
estructura	si	Si	si/no	no					
Equipo de Seguridad									
Circuito cerrado de televisión en accesos	si	si/no	no	no					
Vigilancia permanente	si	Si	si/no	no					
Acceso con tarjeta magnética	si	si/no	no	no					
Recepción y registro	si	Si	si/no	no					
Compañía administradora del inmueble	Si	Si	si/no	si/no					
Aire Acondicionado Aire acondicionado	Aire acondicionado con	Deberá contar con este	Se contempla aire	Ventilación natural					
	una o dos manejadoras								
	por piso como mínimo	sistema	lavado						
Instalación Eléctrica			. ,						
Planta de luz eléctrica	si	Si	si/no	no					
Planta de emergencia	si	si	si/no	no					
Subestación eléctrica	si	Si . ,	si/no	no					
Sensores de movimiento para iluminación	si	si/no	no	no					
Sistema de tierra y pararrayos	si	Si	no	no					
Instalaciones		.,							
Control de consumo de agua en baños  Instalación Sanitaria	si	si/no	no	no					
		-: /							
Planta de tratamiento de agua	si	si/no	no	no					
Ubicación y Acceso	Dantra da las sarradares	Dentro de los corredores	Podrían estar fuera de	Podrían estar fuera de					
Corredores	Denitro de los corredores	Dentro de los corredores	los corredores	los corredores					
Access a avenidas principales	ci	ci							
Acceso a avenidas principales  Amenidades en el inmueble	si si	si no	si/no no	si/no no					
Facilidades para minusválidos	Si	en algunos casos	no	no					
Comunicaciones	Fibra óptica	Fibra óptica	Cableado análogo	Cableado análogo					
comunicaciones	i ibia uptica	ι ισια υμιίτα	Cabicado alialogo	Capicado alialogo					





## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

#### **MERCADO DE OFICINAS**

Actualmente dentro de los 10 principales corredores, se cuenta con un inventario de 5,869,195m2 de oficinas, considerando las clases A+, A y B. Más las que se incorporen en construcción. Santa Fe es el segundo corredor con mayor número de metros cuadrados disponibles, y el primero en el mercado de la clase A+.

### **OFERTA**

El cuarto trimestre del año 2010 fue marcado por el aumento de disponibilidad de m2 dentro del mercado inmobiliario en conjunto de los diez corredores de la Ciudad de México (Bosques de las Lomas, Insurgentes, Interlomas, Lomas Altas, Lomas Palmas, Periférico Sur, Polanco, Reforma, Santa Fe y el recién añadido corredor Norte), Esto es debido a la introducción de nuevos edificios y se verá un mayor aumento en los próximos trimestres por la culminación de algunos otros, que actualmente están en construcción.



La zona de desarrollo más antiguo de Santa Fe. En este corredor, se encuentran grandes corporativos como IBM, Santander Serfin, Banamex, Bimbo y Televisa entre otros. Esta zona es principalmente de oficinas, no tiene ninguna zona de viviendas y prácticamente no cuenta con locales comerciales abiertos al público. En esta zona también se encuentra la Ibero, que igualmente fue una de las primeras construcciones en desarrollarse, se inserta en un predio de aproximadamente 20 has.





## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

### CARRETERA FEDERAL

Actualmente es un corredor de valor, y debido a la falta de terrenos en SANTA FE, surge como una alternativa para la expansión de la zona. En el pasado no existía una gran oferta de espacios de oficinas en la zona. Por ello, El proyecto de Espacio Santa Fe, se edificó en esta zona, contando con 21 noveles de oficinas, de cerca de 49,300 m2 de oficinas, y con locales comerciales. Cerca de allí, a un espacio de 300 metros se encuentra ubicado el predio del trabajo que nos ocupa, donde el sustentante instrumenta la propuesta motivo de esta investigación de titulación.







### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

### **METODOLOGÍA**

En este proyecto se recopila la información, situándose como objetivo el obtener todos los datos que ayude a definirlo plenamente, pariendo desde el marco teórico referencial, con la inclusión de la información recabada sobre los valores del entorno.

Así mismo, se tocaron las fuentes primarias y secundarias de información correlacionada con el proyecto, con la finalidad de darle plenitud a la investigación.

Para ello, se hicieron visitas físicas a los proyectos inmobiliarios de la zona en estudio, de la que se perfilaron los datos relativos a su crecimiento derivados de la evaluación de las edificaciones en ella insertadas, con sus referenciales cualitativas y cuantitativas, de la oferta inmobiliaria que actualmente presenta el sitio investigado.

### **OBJETIVOS**

Diagnosticar el mercado de la zona.

Definir las características de un proyecto factible de desarrollar en el predio en estudio.

Identificación del mercado potencial en Oficinas.

Instrumentación de un esquema de proyecto de Oficinas.

Introducir la fase proyectiva el marco normativo de la zona en estudio.

### PROCEDIMIENTO DE INVESTIGACIÓN

- Se realizó un peinado de la zona en busca de proyectos similares.
- Se detectaron edificios con características similares en un radio de 2 km.
- Se revisaron las características de los proyectos.
- Se detectaron áreas mínimas y máximas de los espacios a rentar.
- Se revisaron precios de renta y de venta en la zona.

### **RESULTADOS PRELIMINARES**

En la zona se encontraron un total de:

- 11 proyectos con características similares
- 11 con disponibilidad
- 2 en construcción

Divididos por corredor de la siguiente manera:

- 3 Carretera México Toluca
- 8 en zona Santa Fe
- Se detectó una cantidad de 254,043.40 m2 disponibles en los edificios comparables de Renta.
- Se detectó una cantidad de 47,897.00 m2 disponibles en los edificios comparables de Venta.

Los edificios con mayor disponibilidad para Renta son: Terracota 100, Century Plaza, Samara y Park Plaza.

Los edificios con mayor disponibilidad para Venta es: Espacio.





## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

- Dentro de los corredores se identificaron proyectos con características similares. Encontrando que en algunos de ellos se encuentran corporativos de empresas transnacionales.
- Se encontró que la planta mínima tiene una dimensión de 347.19 m2 y la planta máxima detectada fue de 4,750 m2.
- Los competidores más directos Espacio en Ventas y Samara en Rentas Presentando con la opción de unir módulos de las mismas dimensiones de 50 a 60m2. para ampliar el área. Espacio Santa Fe, cuenta con plantas desde los 140 hasta los 2.361m2.
- El promedio de m2 de oficina por cajón de estacionamiento es de 30m2. Siendo por norma un cajón por cada 30m2.

- El precio máximo de venta por metro cuadrado fue de \$2,638.18 por m2, siendo el mínimo de \$2,344.08
- El precio promedio de venta en la zona, fue de \$2,250 por metro cuadrado. Siendo el proyecto de Espacio Santa Fe, el más cercano al proyecto y nuestra competencia.
- Los precios de renta de los proyectos que se revisaron van desde un mínimo de \$17.5 usd, hasta un máximo de \$25.5 usd.
- El precio promedio de renta por m2 en la zona, es de \$21.39 usd.
- El precio promedio de mantenimiento fue de \$3 usd por metro cuadrado, teniendo una variación desde un mínimo de \$1 usd, hasta \$4 usd.

			CARACTERISTICAS PRINCIPALES							
	NOMBRE CORPORATIVO	PLANTA TIPO M2	AREA TOTAL M2/PISOS	AREA DISPONIBLE M2/PISOS	No. DE NIVELES	RENTA USD \$/M2	DOLLAR	RENTA EN PESOS /M2.	VENTA EN PESOS \$/M2	No. DE PASAJEROS POR ELEVADOR
RENTA 1	COPORATIVO DIAMANTE	990.00	5,940.00	990.00	6	18	13.63	\$245.34	N/D	15
RENTA 2	TORRE LEXUS	347.19	1,735.45	683.17	5	17.5	13.63	\$238.53	N/D	15
RENTA 3	ABANA	180.00	2,160.00	180.00	12	17.5	13.63	\$238.53	N/D	15
RENTA 4	CORPORATIVO CEO	1,018.00	16,288.00	10,684.00	8	25.5	13.63	\$347.57	N/D	21
RENTA 5	CENTURY PLAZA	1,024.00	26,430.00	26,430.00	22	21	13.63	\$286.23	N/D	N/D
RENTA 6	SAMARA	5,000.00	302,997.27	151,498.63	5	22	13.63	\$299.86	N/D	15
RENTA 7	PARK PLAZA II	2,600.00	30,100.00	30,100.00	12	25	13.63	\$340.75	N/D	N/D
RENTA 8	TERRACOTA	1,900.00	23,864.00	21,477.60	10	26	13.63	\$354.38	N/D	N/D
VENTA 9	ESPACIO	2,361.00	51,942.00	47,220.00	22	N/D	13.63		\$35,029.10	N/D
RENTA 10	CENTRO T2	1,000.00	14,000.00	12,000.00	14	21	13.63	\$286.23	N/D	N/D
VENTA 11	TORRE BLANCA	677.00	8801.00	677.00	13	N/D	13.63	N/D	\$41,012.67	N/D

- El promedio de pasajeros por elevador fue de 18.
- El precio máximo de renta por metro cuadrado fue de \$340.75 por m2, siendo el mínimo de \$245.34.





### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

# COMERCIALIZACIÓN Y ESTRATEGIAS DE VENTA:

Esta se instrumenta partiendo de todas las fases de la edificación como:

Con relación al Showroom se toman a consideración las siguientes recomendaciones.

Imagen del Showroom: En cuanto a la imagen del punto de venta será un lugar bastante atractivo en su interior al despertar la curiosidad del cliente, el Showroom estimulará la curiosidad de los espectadores en el vestíbulo, comparado con la antesala de un escenario.

Atención a Clientes: La atención a clientes debe ser excelente, con asesores inmobiliarios profesionales al conocer y tener un gran dominio sobre el Video del Proyecto de "SKY OFFICE",

Se dará a conocer en el punto de venta El Video del Proyecto "SKY OFICCE" por computadora con pantalla touchscreen:

El Video del Proyecto "SKY OFICCE" contendrá una reseña del material recopilado con imágenes de la descripción del proyecto y la trayectoria en su diseño arquitectónico, así como su ejecución de obra con relación al Proyecto ejecutivo. También contendrá una breve descripción del Sistema Constructivo, lo cual representa una gran inquietud para el espectador, al concebir la idea de un Edificio de Oficinas, a través de la Tecnología.

Maqueta: La maqueta volumétrica representará una más de las estrategias de venta, la cual en su diseño y escala

conforma una representación gráfica del proyecto en cuanto a la solución módulada en plantas del edificio, lo cual permite al cliente una idea detallada de los espacios que se pueden lograr al combinar la modulación, seccionando de diversas formas los módulos para adaptarse a las exigencias de las necesidades del cliente en cuanto a funcionalidad.

El Proyecto: Conceptualmente se considera que será un proyecto permeado de la ciudad donde se generara un cambio en el entorno, lo cual provocara una gran impacto a través de la integración en la imagen urbana, convirtiéndolo en un proyecto bastante atractivo. El cual deberá darse a conocer al público en general con su difusión.

Los Servicios: que ofrece el Proyecto en su complejidad como Oficinas, por su ubicación son una fuente de trabajo así como generan una fuente de inversión con respecto a la economía.

La Modulación de los Prototipos para oficinas: Le da versatilidad al Proyecto en cuanto a la disposición espacial y funcional ya que se ajusta a las necesidades y exigencias de cualquier cliente.





## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

Acabados: En cuanto a la utilización de materiales en finos y lujosos acabados, es una estrategia de venta que marca el estilo sofisticado, lo cual tendrá una gran atracción para el potencial del mercado inmobiliario a quien va dirigido. Los acabados son una parte fundamental en la estrategia de ventas ya que son la puerta de un estilo de vida diferente para el cliente.

Vistas: Se cuenta con un simulador por computadora con pantalla touchscreen que visualiza las vistas dependiendo de la orientación, y altura al interior del edificio con relación a cada nivel de ubicación, para atraer la atención del espectador, y satisfacer la deseabilidad de la selección de ubicación por nivel en cuanto a las necesidades del cliente, garantizando un buen producto original y autentico para el Mercado Inmobiliario, a través de un escenario virtual de lo que será el Proyecto "EDIFICIO DE OFICINAS SKY OFFICE".

La Publicidad: El material referente al Proyecto dará una idea muy clara de lo que será la Integración del "PROYECTO SKY OFICCE" a la Imagen Urbana. Enriqueciendo la idea conceptual del Proyecto con trípticos, Cds. y la Revista del Proyecto.

Revista: La Revista del Proyecto será un material que describirá a detalle la concepción de la idea clara de lo que será el "PROYECTO SKY OFICCE". Incluyendo Renders, y perspectivas de un trabajo artístico y Fotos de la ciudad con la imagen de lo que será el Proyecto representaran una realidad virtual.

### CONCLUSION.

Con la instrumentación de las estrategias generales descritas anteriormente, se pretende atraer la atención de compradores tanto en ventas como en rentas, con un ritmo de desplazamiento del producto en las dos vertientes citadas de dos niveles mensuales partiendo desde una preventa.





## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

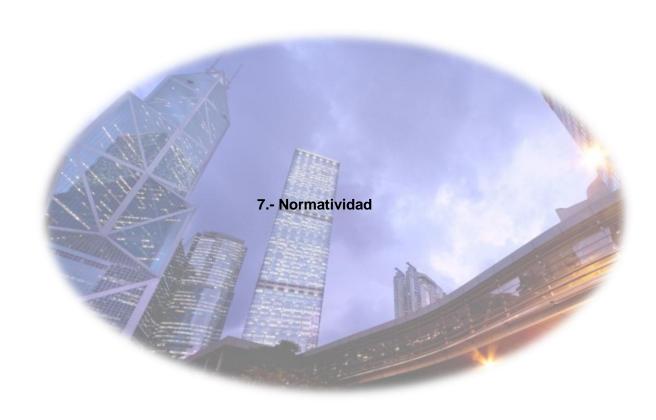
### RECOMENDACIONES.

- Por las características del proyecto, y tomando como base las dimensiones mínimas para el tipo de empresa, el objetivo serán Empresas Nacionales, Trasnacionales y de 1er nivel.
- Debido a que la planta tipo, cuenta con 2,112.68 m2. y sería el mínimo a ofrecer en venta y renta.
- Los cajones de estacionamiento se deben de repartir uno por cada 30 m2. de oficinas, siendo recomendable incluir un cajón por cada 33 m2.
- Es muy recomendable colocar elevadores de alta velocidad para usuarios, e incluir elevadores de servicio.
- Tratar de adoptar algún modelo nuevo de negocios





LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN





## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

Todos los entes o elementos constructivos que forman parte de una localidad, se circunscriben a diversas leyes o reglamentos, que norman su interacción e interrelación, en el hacer de su contexto existencial. Así el predio en estudio, se mueve y determina en un contexto jurídico administrativo que determina las posibilidades que este pudiera tener.

Por ello, el apartado a continuación describe en forma elemental los diversos elementos jurídicos que le rigen.

### 7.-Normatividad:

1 Artículo 101. En contra de las resoluciones que dicten o ejecuten las autoridades administrativas del Distrito Federal, en materia de esta Ley, de su reglamento o de los programas, los interesados afectados podrán interponer el recurso de inconformidad previsto en la Ley de Procedimiento Administrativo del Distrito Federal o intentar el juicio de nulidad ante el Tribunal de lo Contencioso Administrativo del Distrito Federal.

N. DE E. POR DISPOSICION DEL ARTICULO SEGUNDO DEL PRESENTE DECRETO LAS NORMAS DE ORDENACION GENERALES, PASAN A FORMAR PARTE DE LA LEY DE DESARROLLO URBANO DEL DISTRITO FEDERAL Y DEL PROGRAMA GENERAL DE DESARROLLO URBANO DEL DISTRITO FEDERAL PUBLICADAS EN LA GACETA OFICIAL DEL DISTRITO FEDERAL EL 8 DE ABRIL DE 2005.

1. 1 COEFICIENTE DE OCUPACIÓN DEL SUELO (COS) Y COEFICIENTE DE UTILIZACIÓN DEL SUELO (CUS)

En la zonificación se determinan el número de niveles permitidos y el porcentaje del área libre en relación con la superficie del terreno.

El coeficiente de ocupación del suelo (COS), se establece para obtener la superficie de desplante en planta baja, restando del total de la superficie del predio el porcentaje de área libre que establece la zonificación. Se calcula con la expresión siguiente:

COS= 1 - % de área libre (expresado en decimales) / superficie total del predio

La superficie de desplante es el resultado de multiplicar el COS, por la superficie total del predio.

El coeficiente de utilización del suelo (CUS), es la relación aritmética existente entre la superficie total construida en todos los niveles de la edificación y la superficie total del terreno. Se calcula con la expresión siguiente:

CUS= (superficie de desplante x número de niveles permitidos) / superficie total del predio.





### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

La superficie máxima de construcción es el resultado de multiplicar el CUS por la superficie total del predio.

La construcción bajo el nivel de banqueta no cuantifica dentro de la superficie máxima de construcción permitida y deberá cumplir. 1 con lo señalado en las Normas de Ordenación Generales números 2 y 4. Para los casos de la Norma número 2, tratándose de predios con pendiente descendente, este criterio se aplica a los espacios construidos para estacionamientos y locales no habitables.

Para los árboles localizados dentro del área a construir, el propietario o poseedor deberá sujetarse a lo dispuesto en la Ley ambiental del Distrito Federal. En los casos donde exista necesidad de incrementar el área libre por la presencia de árboles a conservar, se podrá ajustar el proyecto, respetando el CUS (coeficiente de utilización del suelo). Lo anterior, previo dictamen de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda, en el que se especifiquen claramente las alturas y áreas libres autorizadas.

4. ÁREA LIBRE DE CONSTRUCCIÓN Y RECARGA DE AGUAS PLUVIALES AL SUBSUELO

El área libre de construcción cuyo porcentaje se establece en la zonificación, podrá pavimentarse en un 30% con materiales permeables, cuando estas áreas se utilicen como andadores o huellas para el tránsito y/o estacionamiento de vehículos. El resto deberá utilizarse como área jardinada.

Cuando por las características del subsuelo en que se encuentre ubicado el predio, se

dificulte la infiltración del agua, o ésta resulte inconveniente por razones de seguridad por la infiltración de substancias contaminantes, o cuando por razones de procedimiento constructivo no sea factible proporcionar el área jardinada que establece la zonificación, se podrá utilizar hasta la totalidad del área libre bajo el nivel medio de banqueta, considerando lo siguiente:

El área libre que establece la zonificación deberá mantenerse a partir de la planta baja en todo tipo de terreno.

Deberá implementarse un sistema alternativo de captación y aprovechamiento de aguas pluviales, tanto de la superficie construida, como del área libre requerida por la zonificación, mecanismo que el Sistema de Aguas de la Ciudad de México evaluará y aprobará.

Dicho sistema deberá estar indicado en los planos de instalaciones hidrosanitarias o de instalaciones especiales y formarán parte del proyecto arquitectónico, previo al trámite del Registro de Manifestación de Construcción o Licencia de Construcción Especial.

Todos los proyectos sujetos al Estudio de Impacto Urbano deberán contar con un sistema alternativo de captación y aprovechamiento de aguas pluviales y residuales.

La autoridad correspondiente revisará que dicho sistema esté integrado a la obra. En caso de no acreditarlo, al momento del aviso de terminación de obra correspondiente, la autoridad competente no otorgará la autorización de uso y ocupación.





### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

7. ALTURAS DE EDIFICACIÓN Y RESTRICCIONES EN LA COLINDANCIA POSTERIOR DEL PREDIO

La altura total de la edificación será de acuerdo a la establecida en la zonificación, así como en las Normas de Ordenación para las Áreas de Actuación y las Normas de Ordenación Particulares. 1 para cada Delegación para colonias y vialidades, y se deberá considerar a partir del nivel medio de banqueta.

a) Ningún punto de las edificaciones podrá estar a mayor altura que dos veces su distancia mínima a un plano virtual vertical que se localice sobre el alineamiento opuesto de la calle. Para los predios que tengan frente a plazas o jardines, el alineamiento opuesto para los fines de esta norma se localizará a 5.00 m hacia adentro del alineamiento de la acera opuesta.

En el caso de que la altura obtenida del número de niveles permitidos por la zonificación, sea mayor a dos veces el calle ancho de la medida entre alineamientos opuestos. la edificación deberá remeterse la distancia necesaria para que la altura cumpla con la siguiente relación:

Altura = 2 x (separación entre alineamientos opuestos + remetimiento + 1.50 m)

b) La altura máxima de entrepiso, para uso habitacional será de 3.60 m de piso terminado a piso terminado y hasta de 4.50 m para otros usos. La altura mínima de entrepiso se determina de acuerdo a lo

establecido en el Reglamento de Construcciones para el Distrito Federal y sus Normas Técnicas Complementarias. Para el caso de techos inclinados, la altura de éstos forma parte de la altura total de la edificación.

- c) En el caso de que por razones de procedimiento constructivo se opte por construir el estacionamiento conforme a la Norma de Ordenación General número 1, es decir, medio nivel por abajo del nivel de banqueta, el número de niveles permitidos se contará a partir del nivel resultante arriba del nivel medio de banqueta. Este último podrá tener una altura máxima de 1.80 m sobre el nivel medio de banqueta.
- d) Todas las edificaciones de más de 6 niveles, deberán observar una restricción mínima en la colindancia posterior de un 15% de su altura y una separación que no podrá ser menor a 4 metros, debiendo cumplir con lo establecido en el Reglamento de Construcciones para el Distrito Federal, con respecto a patios de iluminación y ventilación.

Se exceptúan de lo anterior, las edificaciones que colinden con edificaciones existentes y cuya altura sea similar y hasta dos niveles menos.

e) Alturas cuando los predios tienen más de un frente:

Con dos frentes en esquina.

La altura será aquella que resulte del promedio de las secciones de las dos calles o remeterse para lograr la altura.





### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

# 8. INSTALACIONES PERMITIDAS POR ENCIMA DEL NÚMERO DE NIVELES

Las instalaciones permitidas por encima de los niveles especificados en la zonificación podrán ser proyectos de naturación de azoteas, celdas de acumulación de energía solar, antenas, tanques, astas banderas, casetas de maquinaria, lavaderos siempre y cuando tendederos. compatibles con el uso del suelo permitido y, en el caso de las Áreas de Conservación Patrimonial e inmuebles catalogados, éstos se sujetarán a las opiniones, dictámenes y permisos del Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH), del Instituto Nacional de Bellas Artes (INBA) y de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda (SEDUVI), además de las normas de ordenación que establece el Programa

La instalación de estaciones repetidoras de telefonía celular o inalámbrica, requerirán de dictamen de la SEDUVI.

Delegacional de Desarrollo Urbano para

Áreas de Conservación Patrimonial. 1

Los pretiles en las azoteas no deberán ser mayores a 1.5 metros de altura y no cuantifican como nivel adicional en la zonificación permitida.

10. ALTURAS MÁXIMAS EN VIALIDADES EN FUNCIÓN DE LA SUPERFICIE DEL PREDIO Y RESTRICCIONES DE CONSTRUCCIÓN AL FONDO Y LATERALES

Esta norma es aplicable únicamente en las zonas y vialidades que señale el Programa

Delegacional de Desarrollo Urbano correspondiente.

Todos los proyectos en que se aplique esta norma, deberán incrementar el espacio para estacionamiento de visitantes en un mínimo de 20% respecto a lo que establece el Reglamento de Construcciones para el Distrito Federal y sus Normas Técnicas Complementarias.

Para predios con superficies a partir de 1,000 m 2, y con un frente mínimo de 15 m, la altura, número de niveles y separaciones laterales se sujetarán a lo que indica el siguiente cuadro:

SUPERFICIE NO. DE RESTRICCIONES ÁREA DEL PREDIO NIVELES MÍNIMAS LIBREM2 MÁXIMOS LATERALES % (M)

1,000-1,500 11 3.0 30 1,501-2,000 13 3.0 30 2,001-2,500 15 3.0 30 2,501-3,000 17 3.5 35 3,001-4,000 19 3.5 35 4,001-EN

**ADELANTE 22 3.5 50** 

Las restricciones en las colindancias se determinarán conforme a lo que establece la Norma número 7.

En todo el frente del predio se deberá dejar una franja libre al interior del alineamiento, a partir de la sección que para cada vialidad determine el Programa

Delegacional respectivo. Dicha franja podrá ser utilizada solamente para la entrada y salida de personas y vehículos al predio, su





## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

mantenimiento y control será responsabilidad del propietario. Sobre esta franja no se podrá construir, cubrir ni instalar estructuras fijas y/o desmontables, con excepción de las que se utilicen para delimitar el predio.

Todas las maniobras necesarias para estacionamiento y circulación de vehículos, ascenso y descenso de pasajeros, carga y descarga de mercancías y operación de todos los vehículos de servicio o suministro relacionadas con las actividades que implique la utilización del predio, deberán realizare a partir del límite interior del predio.

Cuando los proyectos contemplen construir pisos para estacionamiento, circulaciones y vestíbulos arriba del nivel de banqueta, podrán incrementar su superficie de desplante hasta en 30% del área libre y hasta una altura de 10 m sobre el nivel de banqueta.

Estos pisos cuantifican en el número de niveles permitidos por la presente norma. 1 A partir de los 10 m ó 4 niveles de altura, las construcciones a que se refiere el párrafo anterior deberán respetar el porcentaje de área libre y el manejo de 4 fachadas señaladas en el cuadro.

Los proyectos deberán sujetarse a lo establecido en la Norma número 4.

### **ESTACIONAMIENTOS**

1.2.1 Cajones de estacionamiento 2La cantidad de cajones que requiere una edificación está en función del uso y destino de la misma, así como de las disposiciones que establezcan los programas de Desarrollo Urbano correspondientes. En la tabla 1.1 se indica la cantidad mínima de cajones de estacionamiento que corresponden al tipo de rango de las edificaciones.

### Servicios:

Administración, Oficinas 1 cajón /cada 30 m2. Construidos.

La normatividad en esta zona está determinada por la SEDUVI.





### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

## LA IMPORTANCIA DEL MARCO JURÍDICO

Bajo el amparo del conocimiento general, del marco jurídico en el que se inscribe el sujeto en estudio, podemos derivar, que el planteamiento hipotético de nuestro estudio está encuadrado debidamente en espacio, función, altura, tiempo y valor.

Lo que hace que el proyecto de inversión se instrumente y capte bajo la concepción normativa del lugar y la instrumentación e inducción de los principios del valor que ahí inciden.

El hombre vive en sociedad, y esta se organiza a través de instituciones, dentro de los cuales destaca el derecho como un aparato rector, organizador y definidor de todas las actividades humanas.

El campo inmobiliario, no escapa de esta circunstancia, ya que, es el derecho el hacedor y ejecutor de las normas que rigen el contexto inmobiliario, en todo tiempo, espacio y lugar.

Este trabajo, enfocado como su nombre lo indica, derivar la inducción que existe entre los principios económicos del valor y los proyectos de inversión, como innovadores e impulsadores de una zona en la búsqueda de un mayor y mejor uso de esta. Es a todas luces un horizonte atractivo donde la norma rige y conlleva su existencia.

Bajo este criterio, puede entenderse que un sujeto en estudio, como lo es el proyecto de inversión que se propone en este trabajo de investigación, debe de tener su origen, fundamento y desenvolvimiento a través, de la contemplación y aplicación del cuerpo normativo general del país y la apreciación de las normas locales, como citadinas o estudio. Así, sitio en derivadas del observamos como cuerpo general a la constitución política de los estados unidos mexicanos, leves, códigos, reglamentos que de ella se derivan de carácter general. Así, como el cuerpo jurídico que norma al gobierno y al territorio del Distrito Federal, particularmente a las leyes, reglamentos, planes y programas que rigen fundamentalmente el marco inmobiliario y la conducción urbana de la ciudad.

Ahí encontramos la importancia y los efectos jurídicos que contemplan las diversas normas a las cuales, habrá de atenerse cualquier proyecto de inversión que trate de llevarse a cabo en algún espacio de esta ciudad.

Tal como es el caso de este trabajo que nos ocupa, el que se adapta a la normatividad particularmente que se ha citado en párrafos anteriores. Que se inserta en la Carretera México – Toluca (Hoy Prolongación Paseo de la Reforma), No. 5192, Colonia el Yaqui, delegación Cuajimalpa de Morelos.









### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

#### 8.- Descripción del proyecto

Antecedentes y ubicación

La ciudad de México en el transcurso de su historia ha sufrido diferentes transformaciones en sus entornos urbanos, básicamente en su expansión espacial, por lo que superficies que en un inmediato pasado, tenían funciones muy disímbolas.

Como las áreas contiguas al pueblo de santa fe, antiguos basureros o áreas agrestes, las que en la actualidad, se han convertido en zonas donde se asientan edificaciones de muy variadas magnitudes y clasificaciones, destacadas por un alto nivel de vida; asi como, áreas donde se transita en vías de comunicación de notable importancia.

Ejemplos de la transformación y desarrollo tanto del suelo como de su valor.

Esta vorágine urbana ha llevado a los predios allí localizados, a una continua y permanente transición de su valor, ello en razón de que durante los últimos años se han construido diversos inmuebles con una plusvalía detonante y un reflejo de plus valor

que ha llegado a reetiquetar en precios las áreas aun libres.

El sustentante, partiendo de esa base analítica pretende introducirse en la problemática de: "la inducción de los principios del valor en la instrumentación de un proyecto de inversión". En este sentido plantea la edificación de un proyecto de inversión, alojado en un predio en la carretera federal México - Toluca.

Con ello, el ponente pretende aprovechar los principios detonantes del valor que en el marco de estudio se presentan, como lo es el principio económico de ubicación, ya que el lote de 4,475.36 m2, se aloja en una demarcación donde se sitúan edificaciones en la parte cercana con edificaciones de uso habitacional de dos y tres niveles, hasta otros inmuebles donde se encuentran alojados edificaciones de ocho niveles hasta en una observación de un radio de dos kilómetros pueden encontrarse nuevas edificaciones para los demás diversos usos entre los que se pueden destacar comerciales, de vivienda, educativos, de salud u oficinas, como es " EL PROYECTO ESPACIO" que se encuentra construcción y que constara de 22 niveles integrado en el corredor inmobiliario que abarca el conjunto inmobiliario de SANTA FE.





### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

Las obras propuestas tendientes a desarrollar, bajo el tutelaje de esta propuesta edificativa son las siguientes:

Descripción del proyecto: a continuación se presenta la descripción del proyecto, de acuerdo a un avaluó.

#### **ANTECEDENTES**

Predio ubicación

Propiedad privada

Superficie del predio

#### **CARACTERISTICAS URBANAS**

Uso de suelo

Equipamiento

Infraestructura

**TERRENO** 

Topografía

Características de paisaje

Intensidad de construcción

Medidas y colindancias

DATOS BÁSICOS DEL PROYECTO

Uso de suelo

Niveles permitidos

Porcentaje de área libre

Área total de terreno

Área libre

Área autorizada de desplante por uso de suelo

Área total de construcción en todos los niveles permitidos

Superficie de construcción por nivel de oficinas

Superficie total construida

Área de desplante para estacionamientos con circulaciones

Área de construcción de oficinas

Área de construcción de estacionamientos

Área de construcción de circulaciones

Niveles deoficina

Precio de venta investigado por m2

Valor total x nivel de oficinas









### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

#### **DESCRIPCION DE EDIFICIO DE OFICINAS**

#### ANTECEDENTES:

Es una descripción breve de los datos del la ubicación del terreno de la propuesta del proyecto de edificio de Oficinas, asi como las caracteristicas urbanas de la zona de sitio.

#### DATOS DEL PROYECTO:

Contiene los datos básicos del Proyecto asi como un resumen de areas en dsitribución de espacios.

#### DISEÑO DEL EDIFICIO:

Es un descripcion a nivel croquis de la propuesta de proyecto del edificio de oficinas de 22 niveles para oficinas mas 8 niveles subterraneos de estacionamiento

#### DATOS GENERALES (SUJETO):

Es un formato que describe los datos generales del diseñodel proyecto del Edificio de oficinas.

#### MERCADO DE TERRENOS:

Es el avalúo con relación a la homologación de los comparables de terreno.

#### COMPARABLES DE TERRENOS:

Es una tabla vinculada al avaluo de homologación de terrenos.

#### CONSIDERACIONES PREVIAS:

Se hace mención de las consideraciones previas al avaluo con relacion a los factores utilizados en la homologación del avalúo.

#### INDICADORES DE ESTUDIO DE MERCADO:

Se describe en una tabla la relación de caracteristicas y variables que describen cada uno de los comparables otenidos del estudio de mercado. y sus gráficas derivadas de los indicadores y variables del mercado.

#### ENFOQUE DE MERCADO (VENTAS):

Describe el avalúo realizado a traves de la homologación de los 2 unicos comparables de venta encontrados en el estudio de mercado.

#### ESPACIO (C1 - V)

Es la descripción del comparable 1 un edificio de oficinas con caracteristicas semejantes a las del sujeto.

#### TORRE BLANACA (C2 - V)

Es la descripción del comparable 2 un edificio de oficinas con características semejantes a las del sujeto.





AVALUO INMOBILIARIO													
	l.	- ANT	ECED	ENTE	S								
					_				1				
								1					
PERITO VALUADOR:	A way la	na á Luia		. Com no									
FECHA DEL AVALUO:			Lopez	Sampa	yo								
REG. DE PROPIEDAD DEL INMUEBLE:	7/02	7/04/2012.											
OBJETO DEL AVALUO:	El meior	. v. mavoi	r uso de	l terreno	en propi	iosta de	Edificio	de Ofici	nac an S	anta Fo			
OBJETO DEE AVALOO.	-	enta y Re		rterrerio	en propi	Jesia de	Luli ICIO	de Onci	ilas eli S	ania i e			
INM UEBLE QUE SE VALUA:	Terrenc		Jilla.										
UBICACION DEL INMUEBLE A VALUA		, 											
	: Carrete	ra Feder	al Méxic	n-Toluca	No 519	2							
COLONIA	1 1 1 1 1 1		ai moxio	o rolada	110.010	_							
DELEGACION					C.P.	05	300						
ENTIDAD	-		lorelos		O.i .	- 00							
NUMERO DE CUENTA PREDIAL:	-												
NUMERO DE CUENTA DE AGUA:		No proporcionada No proporcionada											
	II (	CARAC	TERIS	TICAS	URBAI	NAS	,						
OLA OUTIOA OLONI DE LA ZONA	N.A. alia												
CLASIFICACION DE LA ZONA:	Media		Ja A atura	-14									
TIPO DE CONSTRUCCION DOMINANTE:	ES UN P	LS UITTOIIGONO UE ACIUACION.											
INDICE DE SATURACION URBANA EN LA ZONA:	100%												
DENSIDAD DE POBLACION:		Hab. / H	<del>l</del> a.	Según F	Programa	a Delega	cional d	e Desarr	ollo Urba	no			
CONTAMINACION AMBIENTAL:	Nivel Me	edio											
USO DE SUELO ACTUAL :	OC22/5	0											
VIAS DE ACCESO E IMPORTANCIA :	Carrete	Carretera Federal México-Toluca. Vasco de Quiroga y Carlos Echanove.											
EQUIPAMIENTO URBANO :													
EDUCACION:	X												
ATENCION MEDICA :	Х												
CENTRO DE ABASTOS :	х												
CENTROS DE CULTO :	Х												
CENTROS DEPORTIVOS Y DE	.,												
RECREACION:	X												
NOMENCLATURA DE LAS CALLES Y													





## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

	III TERRENO										
TOPOGRAFIA Y CONFIGURACION:	Terreno plano c	Terreno plano con pendiente del 5%.									
CARACTERISTICAS PAISAJISTICAS :	Las construcciones de la colonia son casa habitación de 2 niveles y edificios de departamentos varian de 4 a 10 niveles, oficinas y comercio										
INTENSIDAD DE CONSTRUCCION :	Uso Mixto										
SERVIDUM BRE Y/O RESTRICCIONES:	Las establecida	s establecidas en el Programa Delegacional de Desarrollo Urbano									
CONSTRUCCION EXISTENTE:	Terreno en Breña.										
MEDIDAS Y COLINDANCIAS:	Al Norte										
MEDIDAS Y COLINDANCIAS DE	L TERRENO:										
AL NOROESTE	121.54										
AL NORESTE	54.64										
AL SURESTE	141.90										
AL SUROESTE	122.96										
SUPERFICIE TOTAL DEL TER	RRENO:	1,475.36 M2.									

#### **CROQUIS DE LOCALIZACION**







VDATOS BASICOS DE PROYECT		
USO DE SUELO EN LA ZONA:	OC22/50	
NIVELES PERMITIDOS	22	
PORCENTAJE DE AREA LIBRE	50%	
AREA TOTAL DEL TERRENO:	4,475.36	M <sup>2</sup> .
AREA LIBRE	2,237.68	M <sup>2</sup> .
AREA AUTORIZADA DE DESPLANTE POR USO DE SUELO	2,237.68	M <sup>2</sup> .
SISTEMA DE TRANSFERENCIA DE POTENCIALIDADES DE DESARROLLO URBANO		
AREA TOTAL DE CONSTRUCCION (EN TODOS LOS NIVELES PERMITIDOS)	49,228.96	M <sup>2</sup> .
		M <sup>2</sup> .
NÚMERO DE DEPARTAMENTOS POR NIVEL	1.00	
SUPERFICIE DE CONSTRUCCIÓN POR NIVEL DE OFICINAS	2,112.68	M <sup>2</sup> .
SUPERFICIE DE CIRCULACIONES POR NIVEL	125.00	M <sup>2</sup> .
NUMERO DE OFICINAS POR EDIFICIO	22.00	
NÚMERO DE EDIFICIOS	1.00	
NÚMERO DE EDIFICIOS REDONDEADO	1.00	
TOTAL DE DEPARTAMENTOS	22.00	
SUPERFICIE CONSTRUIDA POR NIVEL	2,237.68	M <sup>2</sup> .
SUPERFICIE CONSTRIDA PARA DEPARTAMENTOS	46,478.96	M <sup>2</sup> .
SUPERFICIE TOTAL CONSTRUIDA	49,228.96	M <sup>2</sup> .
ÁREA DE DESPLANTE PARA ESTACIONAMIENTOS CON CIRCULACIONES	18.00	M <sup>2</sup> .
CAJONES DE ESTACIONAMIENTO	1641	CAJONES
CAJONES DE ESTACIONAMIENTO ADICIONALES	-	CAJONES
TOTAL DE CAJONES DE ESTACIONAMIENTO	1,641	CAJONES
AREA DE CONSTRUCCION	-	
AREA DE CONSTRUCCION DE OFICINAS	49,229	M <sup>2</sup> .
AREA DE COSNTRUCCION DE ESTACIONAMIENTOS	29,538	M <sup>2</sup> .
AREA DE CONSTRUCCIÓN DE CIRCULACIONES	2,750	M <sup>2</sup> .
TOTAL	81,517	M².
VI PRECIO DE VENTA		
NIVELES DE OFICINAS	22	
PRECIO DE VENTA INVESTIGADO POR M2.	\$34,000.00	
TOTAL DE VENTAS POR 22 NIVELES DE OFICINAS	\$1,580,284,640.00	
TOTAL CAJONES ESTACIONAMIENTOS	1,641	
VALOR TOTAL X NIVEL DE OFICINAS	\$71,831,120.00	





### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

SERVICIOS EN PEARTA BASA
VESTIBULO EN PLANTA BAJA DE 500 M2.
MOTOR LOOBY
SOLO PLANTA BAJA DE OFICINAS 1,612.68 M2.
AREA JARDINADA 2,112.68 M2.
CAFETERIA 100 M2.

SEDVICIOS EN DI ANTA DA IA

8 ELEVADORES INTELIGENTES DE ALTA VELOCIDAD

2 MONTACARGAS

USO DE HELIPUERTO

2 NÚCLEOS DE BAÑOS PARA HOMBRES Y MUJERES

ESTACIONAMIENTO =196 CAJONES X NIVEL

SERVICIO DE VALET PARKING

BODEGA DE SERVICIOS Y VARIOS

ESTACIONAMIENTO =196 CAJONES

#### PRODUCTO A OFRECER DE OFICINAS EN PLANTA BAJA 1,612.68 M2.

SOLO PLANTA BAJA DE OFICINAS 1,612.68 M2.

8 ELEVADORES INTELIGENTES DE ALTA VELOCIDAD

2 MONTACARGAS

USO DE HELIPUERTO

2 NÚCLEOS DE BAÑOS PARA HOMBRES Y MUJERES

ESTACIONAMIENTO =58 CAJONES

SERVICIO DE VALET PARKING

BODEGA DE SERVICIOS Y VARIOS

#### SE TIENE 21 NIVELES CON LAS CARACTERISTICAS DE ESTE PRODUCTO A OFRECER DE OFICINAS 46,991.28 M2.

PISO LIBRE DE OFICINAS 2,112.68 M2.

8 ELEVADORES INTELIGENTES DE ALTA VELOCIDAD

2 MONTACARGAS

USO DE HELIPUERTO

2 NÚCLEOS DE BAÑOS PARA HOMBRES Y MUJERES

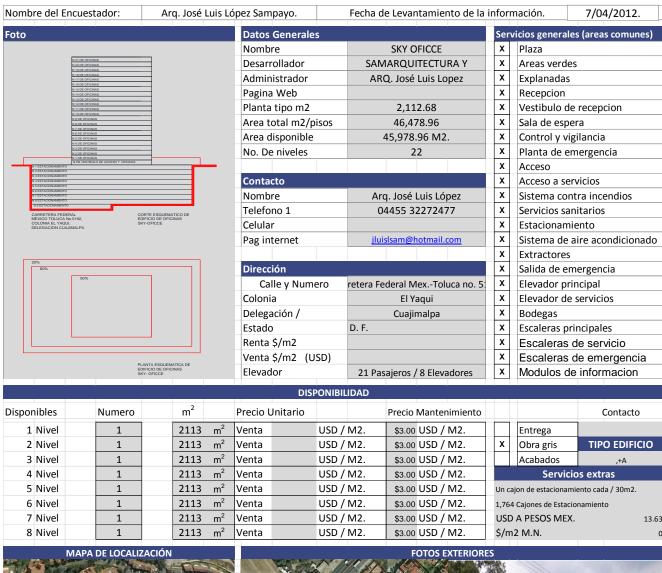
ESTACIONAMIENTO =75 CAJONES

SERVICIO DE VALET PARKING

BODEGA DE SERVICIOS Y VARIOS















## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

			IN	VESTIGA	CIÓN DE MEI	RCADO D	E TERREN	os			
T1											
Ubicación Tipo de Ir Teléfono: Calle: Uso de Si Ubicación	Secundaria uelo:	044 55 3	Av. Pie De Sala ercial 0 26 0643 mero de Frentes:	Superficie:	5,164.6 Valor de Oferta: 1.00		3,864.00 Frente: 145.21				
T2											
Ubicación Tipo de Ir Teléfono: Calle: Uso de Si Ubicación	<b>Moda</b> uelo:	044 55 4	Prolongacion F ercial 358 1641 mero de Frentes: HN	Superficie:			0,320.00 Frente: 69.50		or m2.	04-abi M&M CONSUL \$ 7,840. Forma: Terreno :	TORES INM.
T3 Ubicación Tipo de Ir Teléfono:			Prol. Paseo De C 358 1641	La Reforma 29 <sup>°</sup> Superficie:			6,054.94		de Investigación: e de Información: or m2.		
Calle: Uso de Si Ubicación		Nú #¡REF!	mero de Frentes: HN	1/18/60 #¡REF!	1.00	Fondo:	Frente: 69.30	62.	20	Forma: Terreno:	Plano Descendente
	SUJETO										
Superfic	el Inmueble Objeto: ie de terreno: ie de construcción: 0 año	4475.36 0.00		V		Presentación: Conservación: acionamientos: 0 a Lote Moda:	0				Carogle
				НОМ	OLOGACIÓN	DE TERR	ENOS				
						Factores de l	lomologación d	le Terrenos			Valor
No.	Valor Oferta \$	Superficie m²	Valor Unitario \$/m²	Negociación	Forma de Predio			Contaminacion	Uso de Suelo	Resultante	Unitario Homologad
T1	50,613,864.00	5,164.68	9,800.00	0.98	1.00	1.00	1.09	1.03	1.00	1.11	\$10,829.53
T2 T3	21,740,320.00 42,066,054.94	2,773.00 4,310.93	7,840.00 9,758.00	0.98 0.98	1.00 0.99	1.00	0.99 1.06	1.03 1.03	1.00	1.00 1.06	\$7,810.60 \$10,358.60
10	\$38,140,079.65	7,010.00	\$9,132.67	0.90	0.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	ψ10,000.00
								Valor Homolog	ado Promedio:	\$ 9,666	.24 /m²
								Valor Hor	mologado N.R.:	\$ 9,700	.00 /m²



Cabe mencionar que la presente homologación de terrenos se realiza con respecto del lote tipo en la zona de inmueble valuado.



## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

							EST	UDIO DE M	IERC	ADO								
					Α	NAL	ISIS	DEL MERC	ADO	<b>DE SUE</b>	LO							
						T		DEL INMUEBLE									1	
Ubicaciór	ո։							ra Federal M éxico-T	1		5192							
Cupartial	o dol To						El Yaqu	•••••	DEL.	Cuajimalpa								
Superfici		reno: nstruccion:				447		m².	•••••									
Edad:	e de Coi	istruccion.	•••••		•••••		78.96 años	m².			•••••	•••••	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		•••••			
Caracteri	sticas	••••••	•••••		•••••		de Oficir	nas	********	***************************************							***************************************	
					010 5 5					011411 4 5								
			ANA	\LI	SIS DE	WE	RCA	DO DE BIEI	NES:	SIMILAR	ESE	N VI	ENIA					
***************************************									1			*************************						
CASO	DIRECCION						INFO	ORMES		CARA	CTERIS	STICA	S		FO	INMUE	AFIA DEL EBLE	
1	Carretera	a Federal Méx	.Toluca		S/N	ELIPSE ESPACIO SANTA FE												
	CUAJIMALPA El Yaqui			(5) 5	570-9001	S.C.	51,942.00 m <sup>2</sup>	EDAD:	1 años									
2	MARIO PANI S/N		(5) 570-9001 INDEPENDIENTE		TOR		RREBLANCA											
	ALVARO OBREGON PEÑA BLANCA		ANCA	(5) 257-9999		S.C.	8,801.00 m <sup>2</sup>	EDAD:	5 años									
	SUP.						FAC:	TORES	DE HOMOLO	GACIO	N							
CASO	OFER	TA \$/M 2	CONST M2.		\$/M 2	F.c	F.zo.	F.ub.	F.caL	Estac.	F.sup.	,	F.uso.	F.con.	F.re	VAL	OR \$/M2	
1	\$ 1,8	19,481,512.20	51942.00	\$	35,029.10	0.95	1.00	0.95	1.00	1.00	1.01	1.00	1.00	1.00	0.91	\$	31,949.80	
2	\$ 36	0,952,508.67	8801.00	\$	41,012.67	0.95	0.95	1.00	1.10	1.05	0.70	1.04	1.05	1.10	0.88	\$	35,958.45	
										VALO	R PRO	MEDI	0		\$		33,954.12	
									VALOR A UTILIZAR \$									
										SUP. DEL IN	***************************************			)	<u> </u>	46,478.96 m		
									_	VALOR						•	84,640.00	
										NTRE 22 NI	VELES	DEL	EDIFICI	0	\$	71,83	31,120.00	
						DES	CRIPC	ION DE APLICAC	IÓN DE	FACTORES								
		CONCEP	го							CRITERIO							CASO	
F.c.	FACTOR DE	COMERCIALIZAC	CION O NEGOCI	ACIO	N			OFERTA Y I	DEMANDA	NORMALY%DECOM	ISION DE\	/ENTA					1-2-3-4	
F.zo.	FACTOR DE	ZONA																
F.ub.	FACTOR DE	UBICACIÓN																
F.cal.	FACTOR DE	CALIDAD																
Estac.	ESTACIONA	MIENTOS						SECONSI		POR CADA CAJONI		NCIA.					1-2	
F.sup.	FACTOR DE	SUPERFICIE						0.10 x	<u> </u>	SUPAVALUO SUPMERCADO		0.90	=x =	1 x			1-2-3-4	
F.ed.	FACTOR DE	EDAD						SECONS	SIDERA EL 1	%POR CADA AÑOD	EDIFEREN	CIA					1-2-3-4	
	FACTOR DE																	
		CONSERVACION	l												***************************************			
LOS FACTORE	ES DE HOMO	LOGACION QUES	ECLASIFIQUE	NCON	N 1.0 SECONSIE	DERANSIM												
							<u> </u>	DEFINICION DE FA	CTOR	<u>ES</u>								
F.c.								TA YDEMANDA ASI COMO LINMUEBLE DELAVALUO										
F.ub.	FACTOR DE	UBICACIÓN DEA	CUERDOA SU	POSIC	CION EN LA MAI	NZANA												
								ALACIONES ESPECIALES		INMUEBLE DEL AVAI	UOYEL C	OMPARAE	BLE.					
								LEDELAVALUOYELCOMF ALUOYELCOMPARABLE		A LA PROPORCION	DELTERRI	ENOYCON	ISTRUCCIO	N(A.V.T.)				
	FACTOR DE	EDAD, SEREFIER	REA LA DIFERE	NCIA I	DE EDAD ENTRE	EEL INMUE	BLEVALUA	DO YEL COMPARABLE.	MICTOLICE	NOC DROVESTO "	IMINIA O'O	NI VICTO	DANODA	UCA C VCT	DOC CLUT		DIEDEL AVALUE	
1.030.	YEL COMPA	RABLE						CION ENTRE EL INMUEBLE				nv, VISTAS	PANORAN	IICAS YOT	KUS EN IR	.celinmue	DLE DEL AVALUO	



ESPECIALIZACIÓN EN VALUACIÓN INMOBILIARIA







### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

#### Comparables de estudio de mercado

A efecto de contar con una fuente orientadora de datos relativos a otros sujetos inmobiliarios, que se inscriben en las zonas colaterales con el área de estudio, se desarrolló una investigación practicada en 10 proyectos de edificios de oficinas. Bajo la conformación de un esquema que proporcionara la información en una Cedula de datos siguiente:

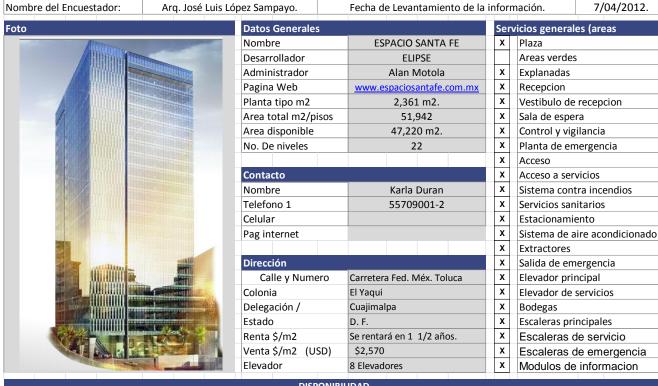
Nombre del encuestador

Fecha de levantamiento de información

La cedula aplicada en los 10 sujetos comparables de este estudio arrojaron la información siguiente.







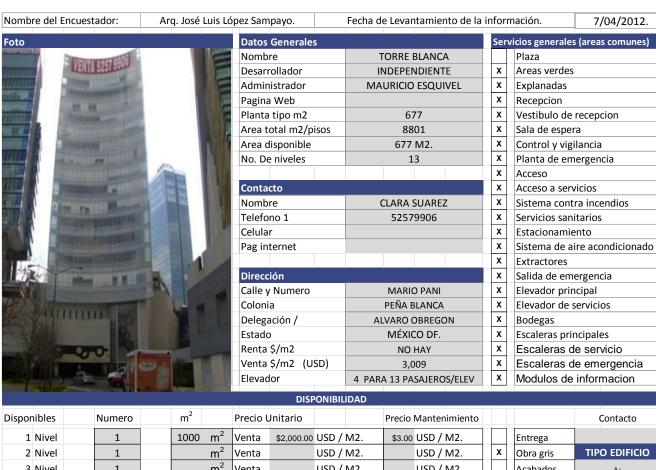
	DISPONIBILIDAD														
Dispoi	nibles	Numero	m <sup>2</sup>		Precio l	Jnitario			Precio	Mante	nimiento			С	ontacto
1	Nivel	1	2,36	1 m2.	Venta	\$2,000.00	USD /	M2.	\$3.00	USD ,	/ M2.		Entrega		
2	Nivel	1	2,36	1 m2.	Venta	\$2,001.00	USD/	M2.	\$3.00	USD ,	/ M2.	Х	Obra gris	TIPC	EDIFICIO
3	Nivel	1	2,36	1 m2.	Venta	\$2,002.00	USD /	M2.	\$3.00	USD /	/ M2.		Acabados A		AAA
4	Nivel	1	2,36	1 m2.	Venta	\$2,003.00	USD /	M2.	\$3.00	USD /	/ M2.		Servicio	s extra	as
5	Nivel	1	2,36	1 m2.	Venta	\$2,004.00	USD /	M2.	\$3.00	USD /	/ M2.	Un	cajon de estacionami	ento cada	/ 30m2.
6	Nivel	1	2,36	1 m2.	Venta	\$2,005.00	USD /	M2.	\$3.00	USD /	/ M2.	Minímo Rentable 140 m2. Elipuerto			
7	Nivel	1	2,36	1 m2.	Venta	\$2,006.00	USD /	M2.	\$3.00	USD /	/ M2.	US	D A PESOS MEX.		13.63
8	Nivel	1	2,36	1 m2.	Venta	\$2,007.00	USD /	M2.	\$3.00	USD ,	/ M2.	\$/m2 M.N. 3502			













		Entrega										
	X	Obra gris	TIPO EDIFICIO									
		Acabados	A+									
	Servicios extras											
U	Jn c	ajon de estacionamie	ento cada / 30m2.									
Ν	∕liní	mo Rentable 140 m2	2. Elipuerto									
ι	USD A PESOS MEX. 13.63											
\$	\$/m2 M.N. 41012.67											













### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

Edza Nay Rodriguez

10 85 83 51

No Hay

Fecha de Levantamiento de la información.



Datos Generales								
Nombre	CORPORATIVO DIAMANTE							
Desarrollador	Probint							
Administrador	Lic. Mario Fernando							
Pagina Web	www.corporativodiamante.con							
Planta tipo m2	990							
Area total m2/pisos	5940							
Area disponible	990							
No. De niveles	6							

Celular	10 85 83 52								
Pag internet									
Dirección									
Calle y Numero	Vasco de Quiroga 3900								
Colonia	Lomas de Santa Fe								
Delegación /	Alvaro Obregon								
Estado	México D. F.								
Renta \$/m <sup>2</sup> (USD)	18								

15 Pasajeros

	Ser	vicios generales (areas comunes)
TE	Х	Plaza
	Х	Areas verdes
	Х	Explanadas
com	Х	Recepcion
	Х	Vestibulo de recepcion
	Х	Sala de espera
	Х	Control y vigilancia
	Х	Planta de emergencia
	Х	Acceso
	Х	Acceso a servicios
	Х	Sistema contra incendios
	Х	Servicios sanitarios
	Х	Estacionamiento
	Х	Sistema de aire acondicionado
	Х	Extractores
	Х	Salida de emergencia
)	Х	Elevador principal
	Х	Elevador de servicios
	Х	Bodegas
	Х	Escaleras principales
		Escaleras de servicio
	Х	Escaleras de emergencia
	Х	Modulos de informacion

7/04/2012.

			DISPONIBILIDAD									
Dispor	nibles	Numero	m <sup>2</sup>		Precio L	Jnitario			Precio	Mantenimiento		
1	Nivel			m <sup>2</sup>	Renta		USD /	M <sup>2</sup> .		USD / M <sup>2</sup> .		
2	Nivel			$m^2$	Renta		USD /	$M^2$ .		USD / M <sup>2</sup> .		
3	Nivel	1	990	$m^2$	Renta	\$18.00	USD /		\$3.50	USD / M <sup>2</sup> .		
4	Nivel				Renta		USD /	$M^2$ .		USD $/ M^2$ .		
5	Nivel			$m^2$	Renta		USD /	$M^2$ .		USD / M <sup>2</sup> .		
6	Nivel				Renta		USD /	$M^2$ .		USD / M <sup>2</sup> .		
7	Nivel			$m^2$	Renta		USD /	$M^2$ .		USD / M <sup>2</sup> .		
8	Nivel			m <sup>2</sup>	Renta		USD /	$M^2$ .		USD / M <sup>2</sup> .		

Contacto Nombre

Telefono 1

Venta \$/m2 (USD)

Elevador

	Entrega							
х	Obra gris	TIPO EDIFICIO						
	Acabados	AAA						
Servicios extras								
Un c	ajon de estacionamie	ento cada / 30m2.						
El Corporativo tiene una Plaza Comercial								
USI	USD A PESOS MEX. 13.63							
\$/n	n2 M.N.	245.34						

Contacto













	DISPONIBILIDAD													
Disponibles Numero m <sup>2</sup> Precio Unitario				Precio	Mantenimiento			Contacto						
1	Nivel			m <sup>2</sup>	Renta		USD /	M <sup>2</sup> .		USD / M <sup>2</sup> .		Entrega		
2	Nivel			$m^2$	Renta		USD /	$M^2$ .		USD / M <sup>2</sup> .	х	Obra gris	TIPO EDIFICIO	
3	Nivel	1	140.		Renta	\$17.50	USD /	$M^2$ .		USD / M <sup>2</sup> .	х	Acabados	A+	
4	Nivel	1	202.	25 m <sup>2</sup>	Renta	\$17.50	USD /	$M^2$ .	\$2.50	USD / M <sup>2</sup> .		Servicios extras		
5	Nivel	1	341.	17 m <sup>2</sup>	Renta	\$17.50	USD /	$M^2$ .	\$2.50	USD / M <sup>2</sup> .	Un c	ajon de estacionami	ento cada/30m².	
6	Nivel			m <sup>2</sup>	Renta		USD /	$M^2$ .		USD / M <sup>2</sup> .	El Co	rporativo, valet Park	ing	
7	Nivel			$m^2$	Renta		USD /	$M^2$ .		USD / M <sup>2</sup> .	USE	A PESOS MEX.	13.63	
8	Nivel			m <sup>2</sup>	Renta		USD /	M <sup>2</sup> .		USD / M <sup>2</sup> .	\$ /r	n <sup>2</sup> M.N.	238.525	





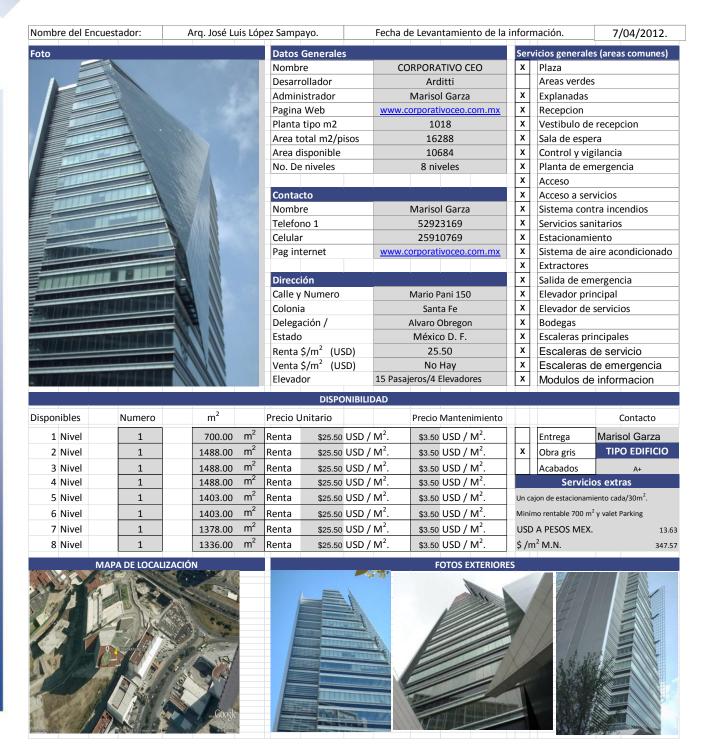


















Disponibles

1 Nivel

2 Nivel

3 Nivel

4 Nivel

5 Nivel

6 Nivel

7 Nivel



## **EDIFICIO DE OFICINAS**

Fecha de Levantamiento de la información.

## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN



Numero

1

1

1

1

1

1

Datos	Generale	s								
Nomb	re			SAM	ARA					
Desarr	ollador			E GR	OUP					
Admin	istrador		Hur	mberto	Monta	año				
Pagina	Web		www.e-group.com.mx							
Planta	tipo m2		De 3,500 a 6,000 m2.							
Area t	otal m2/p	isos	302,997.27							
Area d	isponible		151,498.63 m2.							
No. De	niveles		14							
Contacto										

Contacto								
Nombre	Karina Martinez							
Telefono 1	41607151							
Celular	53306573							
E Mail	hmontano@samara.mx							
Dirección								

Dirección							
Calle y Numero	Av. Santa Fe no. 94						
Colonia	Zedec Santa Fe						
Delegación /	Alvaro Obregon						
Estado	México D. F.						
Renta \$/m <sup>2</sup> (USD)	22.00						
Venta \$/m <sup>2</sup> (USD)	No Hay						
Elevador							

Servicios generales (areas comunes)								
Х	Plaza							
Х	Areas verdes							
Х	Explanadas							
Х	Recepcion							
X Vestibulo de recepcion								
Х	Sala de espera							
Х	Control y vigilancia							
Х	Planta de emergencia							
Х	Acceso							
Х	Acceso a servicios							
Х	Sistema contra incendios							
Х	Servicios sanitarios							
Х	Estacionamiento							
Х	Sistema de aire acondicionado							
Х	Extractores							
Х	Salida de emergencia							

Elevador principal
Elevador de servicios

Escaleras principales
Escaleras de servicio
Escaleras de emergencia
Modulos de informacion

Área Miníma Rent. 800 m² y valet Parking

13.63

USD A PESOS MEX.

 $$/m^2 M.N.$ 

Bodegas

7/04/2012.

DISPONIBILIDAD												
ι	Jnitario			Precio	Manter	imiento				Ob	servaciones	5
	\$22.00	USD /	$M^2$ .	\$3.50	USD /	M <sup>2</sup> .			Entrega	Edific	cio Intelige	nte
	\$22.00	USD /	M <sup>2</sup> .	\$3.50	USD /	M <sup>2</sup> .		Х	Obra gris	TIP	O EDIFICIO	)
	\$22.00	USD /	$M^2$ .	\$3.50	USD /	$M^2$ .			Acabados		A+	
	\$22.00	USD /	$M^2$ .	\$3.50	USD /	$M^2$ .		Servicios extras				
	\$22.00	USD /	$M^2$ .	\$3.50	USD /	$M^2$ .		Un ca	ajon de estacionam	iento cad	da/30m².	

\$3.50 USD / M<sup>2</sup>.

\$3.50 USD / M2

\$3.50 USD / M<sup>2</sup>





\$22.00 USD / M<sup>2</sup>.

\$22.00 USD / M<sup>2</sup>

\$22.00 USD / M<sup>2</sup>



Nota: Centro Comercial, Sport Ciyt, Se construye Hotel y Son 3 TORRES

 $m^2$ 

3500.00

3500.00

3500.00

3500.00

3500.00

6000.00

6000.00

 $m^2$ 

 $m^2$ 

 $m^2$ 

 $m^2$ 

 $m^2$ 

Precio

Renta

Renta

Renta

Renta

Renta

Renta

Renta

Renta





### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN



pez Sampayo. Fecha de Leva					ento de la	infor	mación.	7/04/2012.			
	Datos Generales	nerales				Ser	Servicios generales (areas comunes)				
	Nombre		PARK PLAZA II			х	Plaza				
	Desarrollador		EDMON	IDS INTERNA	ATIONAL		Areas verdes	;			
	Administrador		1	Melisa Riva	S	х	Explanadas				
	Pagina Web		ww	w.alhel.com	<u>.mx</u>	х	Recepcion				
	Planta tipo m2		2,600	m2. y 2,77	0 m2.	Х	Vestibulo de	recepcion			
	Area total m2/pis	sos		30,100		х	Sala de espe	ra			
	Area disponible			30,100		х	Control y vig	ilancia			
	No. De niveles		12			х	Planta de emergencia				
						х	Acceso				
	Contacto					х	Acceso a ser	vicios			
	Nombre		Le	eticia Quija	no	Х	Sistema contra incendios				
	Telefono 1			50814308		х	Servicios san	itarios			
l	Celular			50814308		х	Estacionamie	ento			
L	E Mail		mriva	as@alen.cor	m.mx	х	Sistema de a	ire acondicionado			
l						х	Extractores				
	Dirección					х	Salida de em	ergencia			
L	Calle y Numero		Av. Ja	avier Barros	Sierra	х	Elevador pri	ncipal			
	Colonia		Lon	nas de Santa	a Fe	х	Elevador de	servicios			
	Delegación /		A	lvaro Obrego	on	х	Bodegas				
	Estado		1	México D. F		х	Escaleras pri	ncipales			
	Renta \$/m² (USI	D)		25.00		х	Escaleras o	de servicio			

No Hay

						DISPO	NIBILII	DAD					ĺ,
Dispor	nibles	Numero	m <sup>2</sup>		Precio l	Jnitario			Precio	Mante	nimiento		
1	Nivel	1	2600.00	m <sup>2</sup>	Renta	\$25.00	USD /	M <sup>2</sup> .	\$3.50	USD /	$M^2$ .		Entreg
2	Nivel	1	2600.00		Renta	\$25.00	USD /	$M^2$ .	\$3.50	USD /	$M^2$ .	X	Obra g
3	Nivel	1	2600.00	$m^2$	Renta	\$25.00	USD /	$M^2$ .	\$3.50	USD /	$M^2$ .		Acabad
4	Nivel	1	2600.00	m <sup>2</sup>	Renta	\$25.00	USD /	$M^2$ .	\$3.50	USD /	$M^2$ .		S
5	Nivel	1	2770.00	$m^2$	Renta	\$25.00	USD /	$M^2$ .	\$3.50	USD /	$M^2$ .	Un ca	jon de esta
6	Nivel	1	2770.00	$m^2$	Renta	\$25.00	USD /	$M^2$ .	\$3.50	USD /	$M^2$ .	Pyoye	ecto en Ob
7	Nivel	1	2770.00	$m^2$	Renta	\$25.00	USD /	$M^2$ .	\$3.50	USD /	$M^2$ .	USD	A PESO
8	Nivel	1	2770.00	$m^2$	Renta	\$25.00	USD /	$M^2$ .	\$3.50	USD /	$M^2$ .	\$ /m	<sup>2</sup> M.N.

Venta \$/m<sup>2</sup> (USD)

Elevador



Escaleras de emergencia

Observaciones

Modulos de informacion









Fecha de Levantamiento de la información.

## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN



Datos Generales	
Nombre	EDIFICIO TERRACOTA
Desarrollador	INVERTIERRA
Administrador	Gabriel Piana
Pagina Web	<u>No hay</u>
Planta tipo m2	1,600 a 2,235 m2.
Area total m2/pisos	23,864
Area disponible	21,477.60 m2.
No. De niveles	10

Contacto	
Nombre	Claudia Espinosa
Telefono 1	52579906
Celular	55898596
E Mail	cespinosa23@hotmail.com

Dirección							
Calle y Numero	Av. Mario Pani no. 100						
Colonia	La Loma Santa Fe						
Delegación /	Alvaro Obregon						
Estado	México D. F.						
Renta \$/m <sup>2</sup> (USD)	26.00 (23 a 28)						
Venta \$/m² (USD)	No Hay						
Elevador	9 Elevadores						

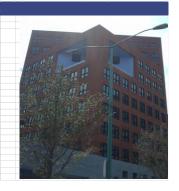
	Serv	vicios generales (areas comunes)
	х	Plaza
	х	Areas verdes
	Х	Explanadas
	х	Recepcion
	х	Vestibulo de recepcion
	Х	Sala de espera
	Х	Control y vigilancia
	Х	Planta de emergencia
	Х	Acceso
	Х	Acceso a servicios
	Х	Sistema contra incendios
	Х	Servicios sanitarios
	Х	Estacionamiento
<u>n</u>	Х	Sistema de aire acondicionado
	Х	Extractores
	Х	Salida de emergencia
	Х	Elevador principal
	Х	Elevador de servicios
	х	Bodegas
	Х	Escaleras principales
	Х	Escaleras de servicio
	Х	Escaleras de emergencia
	Х	Modulos de informacion

7/04/2012

								DISPO	NIBILII	DAD							
Di	ispor	nibles	Nui	mero	m <sup>2</sup>		Precio l	Jnitario			Precio	Mantenin	niento			Obse	rvaciones
	1	Nivel		1	1600.00	m <sup>2</sup>	Renta	\$23.00	USD /	M <sup>2</sup> .	\$4.00	USD / M	2.		Entrega	1048 C	aj de Est.
	2	Nivel		1	1600.00	m <sup>2</sup>	Renta	\$23.00	USD /	M <sup>2</sup> .	\$4.00	USD / M	2.	х	Obra gris	TIPO	EDIFICIO
	3	Nivel		1	1600.00	$m^2$	Renta	\$23.00	USD /	$M^2$ .	\$4.00	USD / M	2.		Acabados		A+
	4	Nivel		1	2235.00	m <sup>2</sup>	Renta	\$28.00	USD /	$M^2$ .	\$4.00	USD / M	2.		Servicio	os extra	S
	5	Nivel		1	2235.00	$m^2$	Renta	\$28.00	USD /	$M^2$ .	\$4.00	USD / M	2.	Un ca	jon de estacionam	iento cada/	30m².
	6	Nivel		1	2235.00	$m^2$	Renta	\$28.00	USD /	$M^2$ .	\$4.00	USD / M	2.	Minín	no Rentable 2,200	m2	
	7	Nivel		1	2235.00	$m^2$	Renta	\$28.00	USD /	$M^2$ .	\$4.00	USD / M	2	USD	A PESOS MEX.		13.6
	8	Nivel		1	2235.00	$m^2$	Renta	\$28.00	USD /	$M^2$ .	\$4.00	USD / M	2	\$ /m	<sup>2</sup> M.N.		354.3
								İ									

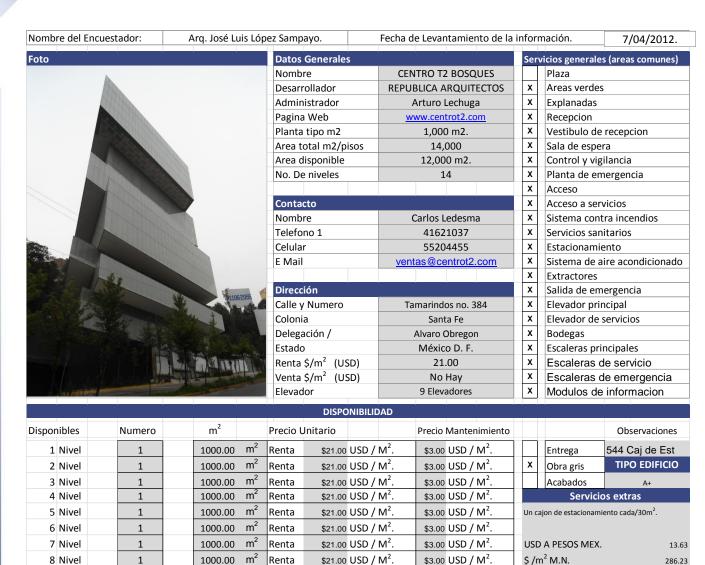


























### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

#### **CONSOLIDADO DE RESULTADOS**

Procedimiento analítico aplicado en el sujeto en estudio, edificio 22 niveles ubicado en carretera México – Toluca kilómetro 20.

En la inducción de los principios del valor, a efecto de lograr la instrumentación de un proyecto de inversión, se procedió el estudio bajo la estrategia siguiente:

Terreno, producto, Ingresos y Egresos Económicos, Preliminares Técnicos, Preliminares jurídicos, proyecto, licencias, Administración, Publicidad, Flujos de efectico de la Inversión y sus Equivalentes, y la medición de su rentabilidad obtenida por la trema.

Dicho procedimiento de trabajo, podrá constarse en las láminas cuantitativas que a continuación se presentan este documento, bajo el orden enunciado, con ellas en forma individualizada se presentan los resultantes de cada capítulo investigado para llegar a determinar la factibilidad del proyecto de inversión que se muestra tanto en los flujos financieros, como en los cálculos de los rendimientos reales y en las tasas de capital, percibidos en comparables tanto en materia de ventas

como de rentas, en sus respectivos cuadros de análisis.

Resumen de cuadros en ventas y rentas

La expresión de la relación de los resultados obtenidos, nos muestra la posibilidad de tomar una decisión acertada con la ejecución del proyecto previsto, sujeto de análisis con respectos a los montos de inversión que demanda. Ello orientado por los instrumentos que se tienen en el marco financiero de nuestro país, establecido para proyectos de estas dimensiones y cuantías, tales como: promedio histórico de la tasa de rendimiento del mercado (IPC), promedio histórico de la tasa de rendimiento libre de Riesgo (cetes a 28 días), entre otros elementos.









### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

#### TERRENO:

Describe datos generales del terreno, servicios con los que cuenta y equipamiento.

#### PRODUCTO

Es la descripción de caracteristicas que ofrecera nuestro producto en el mercado, en este caso El Proyecto de el Edificio de Oficinas donde se ofrecerá a venta por planta de edificio, donde la superficie minima a ofrecer en venta en el mercado son 2,112.68 m2. (piso completo).

#### ECONÓMICO:

Es el Análisis Económico que contempla Ingresos, Egresos, Costos de ejecución de obra, Gastos y Utilidad.

#### PRELIMINARES TÉCNICOS:

Corresponden a los costos por conceptos de estudio de factibilidad por Proyecto.

#### PRELIMINARES JURIDICOS:

Gestión de trámites para construcción de Proyecto de Edificio de Oficinas.

#### PROYECTO:

Describe los costos de para la realización de ante proyecto y proyecto ejecutivo.

#### LICENCIAS

Describe los costos para tramite de licencias y permisos.

#### ADMINISTRACION:

Describe los gastos por personal, mobiliario, equipo, consumibles y servicios.

#### PUBLICIDAD:

Describe los gastos de comercialización del Proyecto de Edificio de Oficinas "Sky Oficce".

#### FLUJO:

Este flujo (corrida) describe el estado contable que presenta información sobre los movimientos del flujo efectivo de la inversión y sus equivalentes. Por medio de las actividades operativas, la inversión y el financiamiento del negocio.

#### TREMA

La TREMA es la tasa que representa la medida de rentabilidad, la mínima que se le exigirá al proyecto de tal manera que permita cubrir: la totalidad de la inversión inicial.





TERRENO												
CUANTITATIVAS												
SUPERFICIE		4,475.36	m2									
USO DE SUELO	НМ	22.00										
PRECIO UNITARIO	Пілі	10,000.00		•		EN LA HOMO	I UCV CIONI DE	TEDDENIOS (	DETLIVIMOS I	IN VALOR DE	\$0.700	CONSIDERAN
PRECIO TOTAL		44,753,600.00	1112			LIVEATIONIO	LOGACION DI	TERRENOS	DI OVIIVIOS (	ON VALOR DE	33,700	CONSIDERAL
FORMA		44,755,000.00				121.54	122.0	14937.266				
POLIGONAL	FRENTE 1	121.54				121.54	122.5	14937.200				
POLIGONAL	FRENTE 2	54.64										
	FRENTE 3	141.90										
	FRENTE 4	122.96	441.04									
CUS	FRENTE 4	0.50										
COS												
	A 3/ AUX/FI		2									
AREA OFICINA MINIM		2,112.68										
SUPERFICIE DESPLANT	Ė .	2,237.68	m2									
CUALITATIVAS												
VIALIDADES		PRIMARIAS										
UBICACIÓN		INTERMEDIO										
TOPOGRAFIA		DESCENDENTE	5%									
AFECTACION		NO										
ORIENTACION		NORPONIENTE										
LOCALIZACION		CARRETERA FEDERA	AL MEXICO	TOLUCA No	. 5192. COL	FL YAOUI.						
		DELEGACION CUAJIN				,						
SERVICIOS												
	AGUA	SI										
	DRENAJE	SI										
	ENERGIA E.	SI										
	TELEFONO	SI										
	GAS NATURAL	SI										
	TV	SI										
	INTERNET	SI										
EQUIPAMIENTO												
	RECOLECCION BASURA	SI										
	ALUMBRADO	SI										
	BANQUETAS	SI										
	VIALIDADES ASFALTADA	A SI										
	ALCANTARILLADO	SI										
	VIGILANCIA	SI										
	RECREACION	SI										
	TRANSPORTE PUBLICO	SI										
	ABASTO	SI										
	EDUCACION	SI										
	CULTURA	SI										
	CULTO	SI										



PRODUCTO										
		\$ / M2. CON	ISTRUCCIÓN	\$ / M2. DE V	ENTAS					
TIPO	OFICINAS	8,407.75		\$34,000.00	)					
SUB-TIPO	VERTICAL									
REGIMEN	EDIFICIO DE OFICINAS									
CUANTITATIVAS				NIVELES	SUP. NIVEL	SUP OFICINA	AS			
SUPERFICIE TIPO	2,112.68	m2		22	2112.68	46,478.96	5			
PRECIO X m2	\$34,000.00	\$/m2	PRECIO DE CO	NSTRUCCIÓN ,	/ M2. DE TABL	AS DE LA GAC	CETA OFICIAL.		8,407.75	
PRECIO TOTAL	71,831,120.00	\$/UNIDAD								
ABSORCION	2.20	ventas/año	S	10.00						
CONSTRUCCION OFICINAS	46,478.96	m2							M2 CADA CAJON	TOTAL DE CAJONES
CONSTRUCCION ESTACIONAMIENTO	3,430.29	30.00	m2	1 POR CADA	30 M2 DE CO	NSTRUCCION	AREA TOTAL TERRENO	4475.36	18	190.57
CONSTRUCCION SERVICIOS	3,476.00						AREA DESPLANTE	3580.288		18.00
SUMA	53,385.25						RAMPAS Y CIRCULACIONES	150		
								3430.288		
	MININ	IA RENTABLE		POR NIVEL	X 22 NIVELE	S				
CAULITATIVAS		CANTIDAD	X NIVEL	CANTIDAD	CANTIDAD	SUBTOTAL				
OFICINAS	2,112.68	1.00	M2	1,992.68	22	43,838.96				
BAÑOS	44.00	2.00	MODULOS							
ESTACIONAMIENTOS	190.57	1.00	POR NIVEL							
VIGILANCIA	SI	5.00								
AMENIDADES										
AREAS VERDES	SI	2,237.68								
BODEGA	SI	6.00								
CUARTO MAQUINAS	SI	6.00								
BASURA	SI	6.00								
PLANTA EMERGENCIA	SI	15.00								
ELEVADOR	SI									
CIRCULACIONES	SI	120.00								



ANIALISIS ESONIONA	100										
ANALISIS ECONOM	ico										
INGRESOS											
VENTAS											
TIPO	UNIDADES	PRECIO UNIDAD	IMPORTE								
OFICINAS	22	68,239,564.00	1,501,270,408.00								
CAJONES ADICIONALES	C	100,000.00	-								
INCRESOS DOD VENTAS			1 501 370 409 00								
INGRESOS POR VENTAS			1,501,270,408.00								
OTROS INGRESOS											
EGRESOS											
COSTOS				487,838,258	32.50%						
PRELIMINARES TECNICOS				95,584	0.01%						
PRELIMINARES JURIDICOS				754,553	0.05%						
TERRENO	ADQUISICION	4,475.36	10,000.00	44,753,600	2.98%						
	HONORARIOS		6.00%	2,685,216	0.18%						
PROYECTO				6,799,237	0.45%						
LICENCIAS				7,992,323	0.53%						
CONSTRUCCION		\$/m2		424,757,744	28.29%						
	ESTACIONAMIENTO	3,800.00	3,430.29	13,035,094.40	0.87%						39
	OFICINAS	8,828.14	46,478.96	410,322,649.74	27.33%						979
		NUMERO	CONCEPTO	UNIDAD	CANTIDAD	P.U.	IMPORTE	%		410,322,649.74	
					_						
		1	PRELIMINARES, CIMEN	1	1	73,858,076.95	73,858,076.95	18.00%	4.92%		179
		2	ESTRUCTURA	1	1	164,129,059.89	164,129,059.89	40.00%	10.93%		399
		3	ALBAÑILERIA Y ACABAI INST. HIDRÁULICA	1 1	1	51,618,589.34	51,618,589.34	12.58%	3.44%		129
		5	INST. SANITARIA	1	1	16,618,067.31 8,534,711.11	16,618,067.31 8,534,711.11	4.05% 2.08%	1.11% 0.57%		49 29
		6	INST. ELÉCTRICA	1	1	16,905,293.17	16,905,293.17	4.12%	1.13%		49
		7	INST. DE GAS	1	1	4,923,871.80	4,923,871.80	1.20%	0.33%		19
		8	CANCELERÍA	1	1	16,536,002.78	16,536,002.78	4.03%	1.10%		49
		9	HERRERÍA	1	1	9,273,291.88	9,273,291.88	2.26%	0.62%		29
		10	MOBILIARIO Y EQUIPO	1	1	10,258,066.24	10,258,066.24	2.50%	0.68%		29
		11	INSTALACIONES ESPECI	1	1	5,088,000.86	5,088,000.86	1.24%	0.34%		19
		12	OBRAS EXTERIORES	1	1	28,476,391.89	28,476,391.89	6.94%	1.90%		79
		13	ACARREOS Y LIMPIEZAS	1	1	4,103,226.50	4,103,226.50	1.00%	0.27%		19
					TOTAL	410,322,649.74	410,322,649.74	100.00%	27.33%		
	ELEVADOR	350,000.00	4.00	1,400,000.00	0.09%						0.0033
GASTOS				72,710,676	4.84%						
ADMINISTRACION (GEREI	NCIA PROYECTO)	429,806.67	24.00	10,315,360	0.69%						
PUBLICIDAD				2,344,500	0.16%						
COMISIONES DE VENTA		4.00%		60,050,816	4.00%						
PRIMA POR ARMADO					0.00%						
LITUUDAD					0.00%						
UTILIDAD				940,721,474	62.66%						



PRELIN	MINARES TECNICOS				
CL	CONCEPTO	UNIDAD	CANTIDAD	PU	IMPORTE
1	ESTUDIO FACTIBILIDAD ECONOMICA	ESTUDIO	1	58,000	58,000
2	ESTUDIO MERCADO GENERAL	PUBL	2	6,032	12,064
3	TOPOGRAFIA PRELIMINAR	ESTUDIO	1	2,320	2,320
4	ESTUDIO DE SUELO PRELIMINAR	ESTUDIO	1	9,280	9,280
5	PRELIMINAR ARQUITECTONICO	ESTUDIO	1	13,920	13,920
	TOTAL				95,584

PRELIM	INARES JURIDICOS									
CL	CONCEPTO	UNIDAD	CANTIDAD	PU	IMPORTE					
1	USO DE SUELO	TRAMITE	1	826	826	5% ANUAL D	5% ANUAL DEL VALOR DEL INMUEBLE			
2	ALINEAMIENTO	TRAMITE	1	32	3,889.28					
	NO OFICIAL	TRAMITE	1	208	208.00					
3	FACTIBILIDAD SERVICIOS	TRAMITE	1	1,000	1,000					
4	GESTORIA REGISTRO PUBLICO	CONSULTA	1	8	427,081.98					
5	CERTIFICADO LIBERTAD DE GRAVAMEN	TRAMITE	1	1,000	1,000					
6	REGISTRO DE LICENCIA DE CONSTRUCCION	TRAMITE	1	6	320,547.99	236.5 TRAM	TE ADMINIST	RATIVO DE AI	NALISIS Y ESTL	JDIO
	TOTAL				754,553.25					

PROYEC	то				
CL	CONCEPTO	UNIDAD	CANTIDAD	PU	IMPORTE
1	ANTEPROYECTO	m2	53,385	30	1,601,557
2	PROYECTO EJECUTIVO	m2	53,385	30	1,601,557
3	ESTRUCTURAL	m2	53,385	30	1,601,557
4	INGENIERIAS	m2	53,385	30	1,601,557
5	LEVANTAMIENTO TOPOGRAFICO	m2	4,475	5	22,377
6	MECANICA DE SUELOS	m2	4,475	12	53,704
7	PRESUPUESTO BASE	m2	53,385	5	266,926
8	RENDERS	RENDER	10	5,000	50,000
	IMPORTE				6,799,237



ICENCI	AS				
CL	CONCEPTO	UNIDAD	CANTIDAD	PU	IMPORTE
1	MANIFESTACION DE CONSTRUCCION	TRAMITE	1	1,197,705	1,197,705
2	AVISO DE TERMINACION DE OBRA	TRAMITE	1	-	-
3	FIRMA DRO	m2	53,385	18	960,934
4	CORRESPONSABLES	m2	53,385	15	800,779
5	VERIFICADORAS				-
6	VERIFICADORES GAS	JNIDAD CONI	24	600	14,400
7	PROTECCION CIVIL				-
8	IMPACTO AMBIENTAL				-
9	LICENCIA CONDOMINIO	m2	53,385	17	907,549
10	GESTORIA	ASUNTO	1	60,000	60,000
11	LICENCIA DEMOLICION	m2			-
12	LUBRICANTE GUBERNAMENTAL	ASUNTO	1	500,000	500,000
13	CONSTITUCION CONDOMINIO	JNIDAD CONI	43,839	81	3,550,956
	IMPORTE				7,992,323



ADMINIS'	TRACION				
CL	CONCEPTO	UNIDAD	CANTIDAD	PU	IMPORTE
PERSONAL	GERENTE PROYECTO	MES	1	40,000	40,000
	SUPERVISOR OBRA	MES	10	15,000	150,000
	CONTADOR	MES	2	12,000	24,000
	ASISTENTE	MES	15	8,000	120,000
	INTENDENCIA	MES	4	4,000	16,000
EQUIPO	COMPUTADORA	EQUIPO/MES	20	333	6,667
	IMPRESORA	EQUIPO/MES	5	83	417
	COPIADORA	EQUIPO/MES	3	83	250
	VEHICULOS	EQUIPO/MES	4	6,000	24,000
	COMUNICACIONES	EQUIPO/MES	15	133	2,000
	SERVIDOR	EQUIPO/MES	1	67	67
	UPS	EQUIPO/MES	1	83	83
	REFRIGERADOR	EQUIPO/MES		100	100
	TV	EQUIPO/MES	1	100	100
	DISPENSADOR DE AGUA	EQUIPO/MES		17	83
	CAFETERA	EQUIPO/MES	3	14	42
	MICRONDAS	EQUIPO/MES		13	13
	AIRE ACONDICIONADO	EQUIPO/MES		133	800
	TRITURADORA DOCUMEN			10	20
	EQUIPO PAPELERIA	EQUIPO/MES		8	25
	-1			-	-
MOBILIARIO	ESCRITORIOS	EQUIPO/MES	18	33	600
	SILLAS	EQUIPO/MES	36	13	480
	ARCHIVERO	EQUIPO/MES		20	360
	SALA JUNTAS	EQUIPO/MES		67	67
	SILLON	EQUIPO/MES		33	100
	DECORACION	EQUIPO/MES		33	33
				-	-
SERVICIOS	RENTA LOCAL	RENTA/MES	1	10,000	10,000
	TELEFONO	MES	1	4,000	4,000
	INTERNET	MES	1	600	600
	ENERGIA ELECTRICA	MES	1	3,000	3,000
				-,	-
ONSUMIBLE	AGUA	MES	15	100	1,500
	CAFETERIA	MES	2	200	400
	PAPELERIA	MES	1	5,000	5,000
	COPIAS	MES	1	4,000	4,000
	TONER	MES	3	1,000	3,000
	GASOLINA	MES	4	2,000	8,000
	LIMPIEZA	MES	4	1,000	4,000
	GASTO MENSUAL				429,807
	GASTO ANUAL				5,157,680





PUBLICIDA	AD				
CL	CONCEPTO	UNIDAD	CANTIDAD	PU	IMPORTE
INICIAL	IMAGEN	LOTE	1	15,000	15,000
	PAGINA INTERNET	DISEÑO	1	5,000	5,000
	FOLLETOS	DISEÑO	1	3,000	3,000
	LONAS	DISEÑO	1	3,000	3,000
	GALLARDETES	DISEÑO	1	3,000	3,000
	BOTARGA	EQUIPO	1	5,000	5,000
	MAQUETA	MAQUETA	2	15,000	30,000
	MOBILIARIO EN VESTIBULO	LOTE	1	60,000	60,000
	NIÑODROMO	JUEGO	1	8,000	8,000
	MOBILIARIO VENTAS	LOTE	1	8,000	8,000
	SOMBRILLAS	JGO	3	2,000	6,000
	CAFETERIA	PZA	1	500	500
	STAND	PZA	1	2,000	2,000
	TV (PANTALLA DE LEDSS PARA VER VIDEO	PZA	1	6,000	6,000
	EQUIPO COMPUTO	PZA	1	12,000	12,000
	TOTAL PUBLICIDAD INICIO				166,500
ANTENIMIEN'	MTTO PAGINA INTERNET	MES	120	300	- 36,000
	ANUNCIOS PERIODICO	ANUNCIO	170	1,000	170,000
	PUBLIREPORTAJE	ANUNCIO	10	50,000	500,000
	FOLLETOS	PZA	160,000	3	480,000
	LONAS	PZA	192	200	38,400
	GALLARDETES	PZA	960	35	33,600
	BOTARGA	MES	24	2,000	48,000
	SOUVENIRS	PZA	2,000	20	40,000
	CAFÉ, REFRESCOS, AGUAS	MES	120	2,000	240,000
	EDECANES	EVENTO	20	2,000	40,000
	LIMPIEZA-MTTO	MES	120	3,000	360,000
	PAPELERIA	MES	120	1,000	120,000
	TELEFONOS	MES	120	600	72,000
	TOTAL PUBLICIDAD MTTO				2,178,000
	TOTAL				2,344,500
	TOTAL POR AÑO				234,450



EGRESO	OS	11,16,20											
%		VP		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	ESCALACION	12%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00
	FACTOR ESCALACION	12/6	1.00%	1.0000	1.0100	1.0201	1.0303	1.0406	1.0510	1.0615	1.0721	1.0829	1.093
	TACTOR ESCALACION			1.0000	1.0100	1.0201	1.0303	1.0400	1.0310	1.0013	1.0721	1.0023	1.033
PRFLIMINA	RES TECNICOS		100.00%	100.00%									
	RES JURIDICOS		100.00%	100.00%									
TERRENO	ADQUISICION		100.00%	10.00%					20.00%				
	HONORARIOS		100.00%	50.00%	50.00%								
PROYECTO			100.00%	25.00%	25.00%	25.00%	25.00%						
LICENCIAS			100.00%			100.00%							
CONSTRUCC	ION												
	ESTACIONAMIENTO		100.00%				20.00%	20.00%	50.00%	10.00%			
	OFICINAS	,											
	PRELIMINARES, CIMENTA	CIÓN	100.00%	10.00%	10.00%	20.00%	15.00%	15.00%	10.00%	10.00%	10.00%		
	ESTRUCTURA		100.00%				10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00
	ALBAÑILERIA Y ACABADO	iS .	100.00%					10.000/	10.000/	20.000/	15.000/	10.00%	10.00
	INST. HIDRÁULICA INST. SANITARIA		100.00% 100.00%					10.00%	10.00%	20.00% 10.00%	15.00%	15.00% 20.00%	10.00 15.00
	INST. ELÉCTRICA		100.00%					10.00%	10.00%	10.00%	10.00% 10.00%	10.00%	10.00
	INST. DE GAS		100.00%					10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	20.00%	15.00
	CANCELERÍA		100.00%									20.00%	15.00
	HERRERÍA		100.00%										
	MOBILIARIO Y EQUIPO		110.00%										
	INSTALACIONES ESPECIAL	LES	100.00%									20.00%	20.009
	OBRAS EXTERIORES		100.00%							10.00%	10.00%	5.00%	5.009
	ACARREOS Y LIMPIEZAS		100.00%					5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.009
	ELEVADOR		100.00%									20.00%	
			0.00%										
GASTOS			0.00%										
ADMINISTRA	ACION (GERENCIA PROYEC	TO)	100.00%	4.17%	4.17%	4.17%	4.17%	4.17%	4.17%	4.17%	4.17%	4.17%	4.17
PUBLICIDAD			100.00%			30.00%	3.50%	3.50%	3.50%	3.50%	3.50%	3.50%	3.509
COMISIONE	S DE VENTA		0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.009
PRIMA POR	ARMADO		100.00%	25.00%			25.00%						
\$													
PRELIMINA	RES TECNICOS	95,584	95,584	95,584	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PRELIMINA	RES JURIDICOS	754,553	754,553	754,553	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TERRENO	ADQUISICION	44,753,600	49,496,418	4,475,360	-	-	-	-	9,407,297	-	-	-	
	HONORARIOS	2,685,216	2,698,642	1,342,608	1,356,034	-	-	-	-	-	-	-	-
PROYECTO		6,799,237	6,901,907	1,699,809	1,716,807	1,733,975	1,751,315	-	-	-	-	-	-
LICENCIAS		7,992,323	8,152,969	-	-	8,152,969	-	-	-	-	-	-	-
CONSTRUCC			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ESTACIONAMIENTO	13,035,094.40	13,632,598	-	-	-	2,686,014	2,712,874	6,850,008	1,383,702	-	-	-
	OFICINAS	72.050.076.05	-	7 205 000	7.450.000	45.000.535	-	- 44 520 552	- 7.702.550	7.040.404	7.040.500	-	-
	PRELIMINARES, CIMENTA		76,378,285	7,385,808	7,459,666	15,068,525	11,414,408	11,528,552	7,762,558	7,840,184	7,918,586	- 47 772 025	
	ESTRUCTURA  ALBAÑILERIA Y ACABADO	164,129,059.89	176,918,457 58,479,097	-	-	-	16,910,233	17,079,336	17,250,129	17,422,630	17,596,857	17,772,825 5,589,554	17,950,554
				-	-	-	-	1 720 202	1 746 576	2 520 002			5,645,449
	INST. HIDRÁULICA INST. SANITARIA	16,618,067.31 8,534,711.11	17,882,899 9,368,908	-	-	-	-	1,729,283	1,746,576	3,528,083 905,977	2,672,523 915,037	2,699,248 1,848,374	1,817,494 1,400,143
	INST. ELÉCTRICA	16,905,293.17	18,414,447	-	-	-	-	1,759,172	1,776,763	1,794,531	1,812,476	1,830,601	1,848,907
	INST. DE GAS	4,923,871.80	5,461,504	-	-	-	-	1,739,172	1,770,703	1,734,331	1,012,470	1,066,370	807,77
	CANCELERÍA	16,536,002.78	19,450,631		-	-	-	-	-			1,000,370	
	HERRERÍA	9,273,291.88	10,913,994		-	-						-	
	MOBILIARIO Y EQUIPO	10,258,066.24	13,476,954		-		-		-	-		-	
	INSTALACIONES ESPECIAL		5,637,961	-	-		-	-	-		-	1,101,915	1,112,934
	OBRAS EXTERIORES	28,476,391.89	32,683,929	-	-	-	-	-	-	3,022,826	3,053,055	1,541,793	1,557,213
13	ACARREOS Y LIMPIEZAS	4,103,226.50	4,700,875	-	-	-	-	213,492	215,627	217,783	219,961	222,160	224,382
	ELEVADOR	1,400,000.00	1,565,433	-	-	-	-	-	-	-	-	303,200	-
			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GASTOS			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ACION (GERENCIA PROYEC	1 429,807	483,057	17,909	18,088	18,269	18,451	18,636	18,822	19,010	19,200	19,392	19,586
PUBLICIDAD		2,344,500	2,579,060	-	-	717,487	84,544	85,389	86,243	87,106	87,977	88,857	89,745
COMISIONE		60,050,816	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PRIMA POR	ARMADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		550,663,381	536,128,161										
EGRESOS MI				15,771,631		25,691,225	32,864,966	35,126,733	45,114,022	36,221,831	34,295,670	34,084,288	32,474,180
	UMULADOS			15,771,631	26,322,226	52,013,451	84,878,417	120,005,150	165,119,172	201,341,003	235,636,674	269,720,962	302,195,141
% AVANCE				2.94%	4.91%	9.70%	15.83%	22.38%	30.80%	37.55%	43.95%	50.31%	56.379





	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
-	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00
-	1.1046	1.1157	1.1268	1.1381	1.1495	1.1610	1.1726	1.1843	1.1961	1.2081	1.2202	1.2324	1.2447	1.00
	1.1046	1.1157	1.1208	1.1381	1.1495	1.1010	1.1720	1.1843	1.1901	1.2081	1.2202	1.2324	1.2447	1.257
ŀ														
	30.00%					40.00%								
	10.000/	40.0004	10.000/											
	10.00% 10.00%	10.00% 10.00%	10.00% 10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%						
1	10.00%	10.00%	20.0070	20.0070	20.0070	20.0070	20.0070	10.0070						
	15.00%	10.00%	10.00%	10.00%										
	10.00%	10.00%	10.00%	5.00%	5.00%									
	15.00%	20.00%	15.00%	15.00%	20.00%	20.00%	15.00%	15.00%	15.00%	15.00%				
				10.00%	10.00%	20.00%	15.00%	15.00%	10.00%	10.00%	10.00%			
					10.00%	10.00%	20.00%	15.00%	15.00%	10.00%	10.00%	10.00%	5.00%	5.00
	15.00% 5.00%	15.00% 5.00%	15.00% 5.00%	15.00% 5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00
	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00
		60.00%				20.00%								
	4.17%	4.17%	4.17%	4.17%	4.17%	4.17%	4.17%	4.17%	4.17%	4.17%	4.17%	4.17%	4.17%	4.17
-	3.50% 0.00%	3.50% 0.00%	3.50% 0.00%	3.50% 0.00%	3.50% 0.00%	3.50% 0.00%	3.50% 0.00%	3.50% 0.00%	3.50% 0.00%	3.50% 0.00%	3.50% 0.00%	3.50% 0.00%	3.50% 0.00%	0.00
	0.0070	0.0070	0.0070	0.0070	0.0070	0.0070	0.0070	0.0070	0.0070	25.00%	0.0070	0.0070	0.0070	25.00
ŀ														
ı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ŀ	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-
ŀ	14,830,745	-	-	-	-	20,783,016	-	-	-	-	-	-	-	-
ı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
H	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ŀ		-	-		-	-	-	-	-		-		-	
ı	18,130,059	18,311,360	18,494,473	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5,701,904	5,758,923	5,816,512	5,874,677	5,933,424	5,992,758	6,052,686	6,113,212	-	-	-	-	-	-
ı	1,835,668	1,854,025			-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4	1,414,145	952,191 1,886,070	961,713	971,330	971,610	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1,867,396 815,853	1,098,682	1,904,931 832,251	961,990 840,574	971,010	-		-	-		-	-	-	
	-	-	-	-	3,801,542	3,839,557	2,908,465	2,937,549	2,966,925	2,996,594	-	-	-	-
	-	-	-	1,055,387	1,065,941	2,153,201	1,631,050	1,647,360	1,109,222	1,120,315	1,131,518	-	-	-
					1,179,138	1,190,930	2,405,678	1,822,301	1,840,524	1,239,286	1,251,679	1,264,196	638,419	644,80
ŀ	843,048	851,478	859,993	868,593	1 626 644	1 (52 010	1 000 540	1 (00 22)	1 702 000	1 720 120	1 727 220	1 754 704	1 772 251	1 700 07
	1,572,783 226,626	1,588,510 228,892	1,604,396 231,181	1,620,440 233,493	1,636,644 235,828	1,653,010 238,186	1,669,540 240,568	1,686,236 242,973	1,703,098 245,403	1,720,129 247,857	1,737,330 250,336	1,754,704 252,839	1,772,251 255,368	1,789,973 257,923
	-	937,161	-	-	-	325,071	-	-	-	-	-	-	-	-
ŀ		-	-			-	-	-	-	_	-	-	-	
	-	-	-	-	-		-	-		-	-	-	-	
1	19,782	19,980	20,180	20,382	20,585	20,791	20,999	21,209	21,421	21,636	21,852	22,070	22,291	22,51
	90,643	91,549	92,464	93,389	94,323	95,266	96,219	97,181	98,153	99,134	100,126	101,127	102,138	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ŀ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ŀ	47,348,650	33,578,821	30,818,094	12,540,254	14,939,035	36,291,787	15,025,204	14,568,022	7,984,747	7,444,951	4,492,841	3,394,936	2,790,467	2,715,21
	349,543,792	383,122,613	413,940,706	426,480,960	441,419,994	477,711,781	492,736,985	507,305,008	515,289,754	522,734,706	527,227,546	530,622,483	533,412,949	536,128,16
	65.20%	71.46%	77.21%	79.55%	82.33%	89.10%	91.91%	94.62%	96.11%	97.50%	98.34%	98.97%	99.49%	100.00





			1	2	3	4	5	6
			ene-13	ene-14	ene-15	ene-16	dic-16	dic-17
VENTAS años	22	22	0	0	3	4	2	
VENTAS ACUMUI	LADAS		0	0	3	7	9	1
% VENTAS			0.00%	0.00%	13.64%	31.82%	40.91%	54.559
		1.000/	0.0001	4.000/	4.000/	1.000/	4.000/	
INCREMENTO AN		4.00%	0.00%	4.00%	4.00%	4.00%	4.00%	4.009
FACTOR DE ESCA	LACION		1.00	1.0400	1.0816	1.1249	1.1699	1.2167
PRECIO VENT	68,239,564.00		68,239,564	70,969,147	73,807,912	76,760,229	79,830,638	83,023,864
VENTAS ANUALE	:c		_	_	221,423,737	307,040,916	159,661,276	249,071,591
VENTAS ACUMUI			-	-	221,423,737	528,464,653	688,125,929	937,197,520
VEIVIAS ACCIVIO	LADAS				221,423,737	320,404,033	000,123,323	337,137,320
1		100.00%	100.00%					
2		100.00%		100.00%				
3		100.00%			100.00%			
4		100.00%				100.00%		
5		100.00%					100.00%	
6		100.00%						100.009
7		100.00%						
8		100.00%						
9		100.00%						
10		100.00%						
INGRESOS								
1		-	-	-	-	-	-	-
2		-		-	-	-	-	-
3		221,423,737			221,423,737	-	-	-
4		307,040,916				307,040,916	-	-
5		159,661,276					159,661,276	-
6		249,071,591						249,071,591
7		172,689,636						
8		269,395,833						
9		280,171,666						
10		194,252,355						
FLUJO DE INGRES		1,853,707,010	-	-	221,423,737	307,040,916	159,661,276	249,071,591
INGRESO ACUMULA	ADO		-	-	221,423,737	528,464,653	688,125,929	937,197,520
% INGRESOS			0.00%	0.00%	11.94%	28.51%	37.12%	50.56%
% EGRESOS			71.46%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.009
			71.46%	100.00%	88.06%	71.49%	62.88%	49.449



7	8	9	10
dic-18	dic-19	dic-20	dic-21
2	3	3	2
14	17	20	22
63.64%	77.27%	90.91%	100.00%
4.00%	4.00%	4.00%	4.00%
1.2653	1.3159	1.3686	1.4233
86,344,818	89,798,611	93,390,555	97,126,178
20,0 : 1,020	20,:00,000		01,==0,=10
172,689,636	269,395,833	280,171,666	194,252,355
1,109,887,156	1,379,282,989	1,659,454,655	1,853,707,010
1,103,007,130	1,373,202,303	1,000,404,000	1,033,707,010
100.00%			
100.0070	100.00%		
	100.00%	100.00%	
		100.00%	100.000/
			100.00%
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
172,689,636	-	-	-
,,	269,395,833	_	-
	,,	280,171,666	_
		200,171,000	194,252,355
			137,232,333
172,689,636	260 305 822	280 171 666	194,252,355
1,109,887,156	269,395,833 1,379,282,989	280,171,666 1,659,454,655	1,853,707,010
59.87%	74.41%	89.52%	100.00%
39.87%	/4.41%	89.52%	100.00%
100 000	400.0001	400.000	400.00=
100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
40.13%	25.59%	10.48%	0.00%



FLUJO DE CAJA						
TEOJO DE CAJA						
			1	2	3	4
INGRESOS			-	-	221,423,737	307,040,916
EGRESOS			383,122,613	153,005,548		
FLUJO ANUAL			-383,122,613	-153,005,548	221,423,737	307,040,916
FLUJO ACUMULADO			-383,122,613	-536,128,161	-314,704,424	-7,663,508
TIR	31.58%	378.98%				
INVERSION MAXIMA		-536,128,161				
TR	245.76%					
INVERSION MAX/VTAS	28.92%					
TASA DESCUENTO	2.28%	27.36%				
VPN		1,083,054,198				
CREDITO						
LINEA DE CREDITO	50.00%	268,064,080.49				
COSTOS CREDITO						
FACTIBILIDAD	1.00%	2,680,640.80			2,680,640.80	
COMISION POR APERTURA	1.00%	2,680,640.80			2,680,640.80	
SUPERVISION	1.00%					
AVANCE DE OBRA		100.00%	71.46%	28.54%		
DISPOSICIONES CREDITO		94.26%	70.00%	24.26%		
DISP. EFECTIVO			187,644,856	65,027,358	-	-
COSTO SUPERVISION	2,526,722.14		1,876,448.56	650,273.58	-	-
PAGOS			-	-	221,423,737	307,040,916
SALDO ANUAL			187,644,856	65,027,358 -	221,423,737 -	307,040,916
SALDO INSOLUTO			187,644,856	252,672,214	31,248,477 -	275,792,439
INTERES ANUAL			8.50%	8.50%	8.50%	8.50%
TASA REFERENCIA	4.50%	8.50%	0	15,949,812.79	21,477,138.22	2,656,120.56
		16,640,714				
FLUJO DESPUES DE CREDITO						
ANUAL			-197,354,205	-104,578,277	-26,838,420	-2,656,121
ACUMULADO			-197,354,205	-301,932,482	-328,770,901	-331,427,022
TIR	27.29%	27.29%		27%		
INVERSION MAXIMA		-331,427,022				
TR		307%				
-331,427,022	27.29%	307%				





		-350,01 -370,24	15,034	25.909		285.94%		
REALISTA		-331,42		27.29		306.93%		
CI IIIVIISTA		-294,25		30.529		356.89%		
OPTIMISTA		-257,07	74,973	34.59	%	421.29%		
	INVE	RSION MAXIMA		TIR		TR		
-148,323,3 SENSIBILIDA		100,748,202	2/:	3,437,839		542,833,671	823,005,337	1,017,257,692
183,103,0		249,071,591		2,689,636		269,395,833	280,171,666	194,252,35
23,442,357	.28	-		-		-	-	<u>-</u>
	50%	8.50%		8.50%		8.50%	8.50%	8.50
-	-	-		-		-	-	-
		-		-		-	-	-
151,997,		401,069,359		3,758,995		843,154,828	1,123,326,494	1,317,578,84
159,661,3	276	249,071,591	172	2,689,636		269,395,833	280,171,666	194,252,35
133,001,2	270	249,071,391	1/2	.,089,030		203,333,833	280,171,000	134,232,33
5 159,661,2	76	6 249,071,591		7		8 269,395,833	9 280,171,666	10 194,252,355





Drom	adia hiatárias da la Tar	no do Bondimia	nto dol Mor	roado (IBC)					
Año	edio histórico de la Tas Periodo	Históricos d Precios y Cot	el Indice de	Rendimiento Promedio del Mercado (RM)	j	m	n	Tasa Efectiva (TEF)	Rendimiento Re Histórico del Mercado (RM
1	Junio 2005 - Mayo 2006	13486.1300	18677.9200	38.50%	38.50%	12.00	12.00	46.07%	41.69%
2	Junio 2006 - Mayo 2007	19147.1700	31398.9600	63.99%	63.99%	12.00	12.00	86.53%	79.60%
3	Junio 2007 - Mayo 2008	31151.0500	31975.4700	2.65%	2.65%	12.00	12.00	2.68%	-2.04%
4	Junio 2008 - Mayo 2009	29395.4900	24331.7100	-17.23%	-17.23%	12.00	12.00	-15.93%	-20.34%
5	Junio 2009 - Mayo 2010	24368.3800	32038.5300	31.48%	31.48%	12.00	12.00	36.44%	31.54%
6	Junio 2010 - Mayo 2011	31156.9700	35832.7900	15.01%	15.01%	12.00	12.00	16.08%	62.99%
	Promedio Histórico			22.40%				28.64%	32.24%
Prom Año	edio histórico de la Tas	sa de Rendimie		e Riesgo (Cetes Inflación (TIF)	CETES a 28	m	n	Tasa Efectiva (TEF)	Rendimiento F Histórico Libre
		h							Riesgo (TLR
1	Junio 2005 - Mayo 2006	113.4470	116.9580	3.09%	9.60%	13.04	13.04	10.04%	6.73%
2	Junio 2006 - Mayo 2007	117.0590	121.5750	3.86%	7.44%	13.04	13.04	7.70%	3.70%
3	Junio 2007 - Mayo 2008 Junio 2008 - Mayo 2009	121.7210	127.5900	4.82%	9.43%	13.04	13.04	9.85%	4.80%
4 5		128.1180 135.4670	135.2180 140.5140	5.54% 3.73%	7.96%	13.04	13.04	8.26% 5.72%	2.57%
6	Junio 2009 - Mayo 2010	-			5.57%	13.04	13.04		1.92%
ь	Junio 2010 - Mayo 2011	140.4700	100.0460	-28.78%	4.49%	13.04	13.04	4.58%	46.84%
	Promedio Histórico			-1.29%	7.42%			7.69%	11.09%
Tasa	Libre de Riesgo actual	(Cetes a 28 día	ıs).						
j:	7.02%	Tasa Nominal							
m:	13.04	Períodos en el a	4 <i>ñ</i> o						
n:	13.04	Períodos en el	Plazo						
TEF:	7.25%	Tasa Efectiva							
TIF:	3.50%	Inflación en el l	Período						
Гаsа R	eal Libre de Riesgo Actual	(TLRa):	3.63%						
CALC	ULO DEL COEFICIEN	TE BETA ( REC	RESION LI	NEAL ).					
Año	Periodo	Históricos d Precios y Cot		Rendimiento Promedio del Mercado (RM)	Históricos de la Accid		Rendimiento Promedio del Sector		
1	Junio 2000 - Mayo 2001	6,178.06	6,595.39	6.76%	5.46	6.50	19.05%		
2	Junio 2001 - Mayo 2002	6,595.39	7,031.64	6.61%	6.50	5.50	-15.38%		
3	Junio 2002 - Mayo 2003	7,031.64	6,699.18	-4.73%	5.50	4.70	-14.55%		
4	Junio 2003 - Mayo 2004	6,699.18	10,036.29	49.81%	4.70	6.20	31.91%		
5	Junio 2004 - Mayo 2005	10,036.29	12,964.39	29.18%	6.20	8.05	29.84%		
6	Junio 2005 - Mayo 2006	12,964.39	18,677.92	44.07%	8.05	9.75	21.12%		
	Promedio			21.95%			12.00%		
								-	
Regres	ión Lineal.								





Ki = TLRa + β (RM - TLRh)  a: 3.63% TLRa: Tasa Libre de Riesgo actual (Cetes a 28 días).  M: 32.24% RM: Rentabilidad promedio histórica del Mercado (IPC).  h: 11.09% TLRh: Promedio histórico de la Tasa Libre de Riesgo (Cetes a 28 días).  β: 0.76 β: Coeficiente Beta; factor de sensibilidad entre la rentabilidad del sector y la del mercado.  i: 19.78% Κί: Tasa de Rendimiento del Capital (antes de impuestos).	C)
M: 32.24% RM: Rentabilidad promedio histórica del Mercado (IPC). h: 11.09% TLRh: Promedio histórico de la Tasa Libre de Riesgo (Cetes a 28 días). β: 0.76 β: Coeficiente Beta; factor de sensibilidad entre la rentabilidad del sector y la del mercado. i: 19.78% Κi: Tasa de Rendimiento del Capital (antes de impuestos).	C)
h: 11.09% TLRh: Promedio histórico de la Tasa Libre de Riesgo (Cetes a 28 días). β: 0.76 β: Coeficiente Beta; factor de sensibilidad entre la rentabilidad del sector y la del mercado.  i: 19.78% Κί: Tasa de Rendimiento del Capital (antes de impuestos).	C)
β: 0.76 β: Coeficiente Beta; factor de sensibilidad entre la rentabilidad del sector y la del mercado.  i: 19.78% Κί: Tasa de Rendimiento del Capital (antes de impuestos).	C)
i: 19.78% Ki: Tasa de Rendimiento del Capital (antes de impuestos).	C)
	C)
SA DE RENDIMIENTO MÍNIMA ATRACTIVA (TREMA) - Costo de Capital Promedio Ponderado (WAC	C)
SA DE RENDIMIENTO MÍNIMA ATRACTIVA (TREMA) - Costo de Capital Promedio Ponderado (WAC	C)
Condiciones del Crédito.	<u> </u>
Loan to Value 60%	
Amortización del Capital 10 años	
Tasa de Interés 12.0%	
Tasa de Retorno del Crédito 17.7%	
Impuesto sobre la Renta 29.0%	
Estructura de Capital Participación Tasa de Promedio en el Valor Retorno Ponderado	
Crédito 60% 17.7% 10.6%	
Capital 40% 19.8% 7.9%	







## LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

#### DATOS GENERALES (SUJETO):

Es un formato que describe los datos generales del diseñodel proyecto del Edificio de oficinas.

#### ENFOQUE DE MERCADO (RENTAS):

Describe el avalúo realizado a traves de la homologación de los 9 comparables de renta encontrados en el estudio de mercado.

#### INDICADORES DE ESTUDIO DE MERCADO:

Se describe en una tabla la relación de características y variables que describen cada uno de los comparables otenidos del estudio de mercado. y sus gráficas derivadas de los indicadores y variables del mercado.

#### MERCADO DE TERRENOS:

Es el avalúo con relación a la homologación de los comparables de terreno.

#### VALOR DE RENTAS:

Es el valor de rentas con el desgloce de todas las deducciones fiscales.

#### FLUJO DE CAJA:

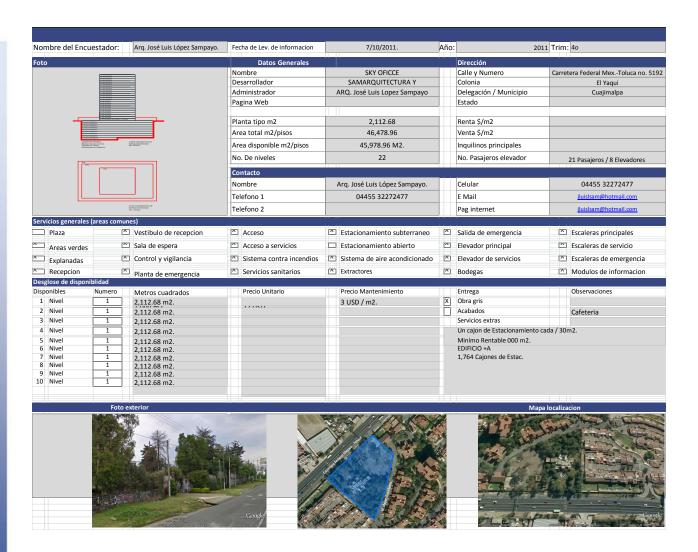
Se refiere al flujo del proyecto que ilustra cuales los costos y beneficios. El flujo de caja consiste en un esquema que presenta sistemáticamente los costos e ingresos registrados año por año (o período por período). Estos se obtienen de los estudios técnicos de mercado, administrativo, etc. Por lo tanto, el flujo de fondos puede considerarse como una síntesis de todos los estudios realizados como parte de la etapa de pre-inversión.

#### TREMA:

La TREMA es la tasa que representa la medida de rentabilidad, la mínima que se le exigirá al proyecto de tal manera que permita cubrir: la totalidad de la inversión inicial.











						AN	ALISIS DE	MERCADO	DE BIENE	S SIMILAR	RES EN RE	NTA					
		ı	ı										1	1	1		_
									EL INM UEBLE QU								
Ubicación:							Carretera Federal	México - Toluca		No:	5192						
							El Yaqui		DEL.	Cuajimalpa							
Superficie o	lel Terreno:					4475		m².							.,		
Superficie o	le Construccion:					4647		m².									
Edad:							años										
Caracteristi	cas			_		EDIFICIO DE OFI	CINAS										
,	CASO		DIRE		NON				INFORMES					CADACTI	ERISTICAS		
,	ASU								INFORMES						ERISTICAS		
		v	asco de Quiroga 39	900		CORPORATIVO DIAMANTE			Probint			El Corporativo tier	ne una Plaza Come	ercial			
	1								1 TODAK								
		Alvaro (	Obregon		Lomas d	le Santa Fe			10 85 83 51			S.C	5,940.00 m²	EDAD:	5 años		
		Prol.	Paseo de la Reforr	ma 6:	25	TORRE LEXUS						#¡REF!					
	2								Opción Inmobiliaria								
	_	Alvaro	Obregon	1	Paseo de	las Lomas			52 92 66 72			s.c	1,735.45 m²	EDAD:	7 años		
			ıan Salvador Agraz	s/n		ABANA	<b> </b>					Son dos niveles de	e Oficinas y un Hote				
	3								Opción Inmobiliaria								
	-	Alvaro	Obregon		Lomas d	le Santa Fe			4160 7151			S.C 2,160.00 m <sup>2</sup> EDAD: 8 años					
			Mario Pani 150			CORPORATIVO	10					Mínimo Rentable	700 m2.				
	4					CEO	Arditi										
	-	Alvaro	Obregon	1	San	nta Fe	52 92 3169					s.c	16,288.00 m²	EDAD:	3 años		
		h	Av. Santa Fe s/n			CENTURY	02 02 0100					1	ionamiento cada / 3				
	5					PLAZA			Gim Desarrollos Alh	el							
	•	Alvaro	Obregon	1	Lomas d	le Santa Fe			9177 0140			s.c	26,430.00 m²	EDAD:	1años		
			Av. Santa Fe no. 9	4		SAMARA	ļ					Se Construye un F					
	6								E Group								
	•	Alvaro	Obregon	1	Zedec	Santa Fe			4160 7151			S.C 302,997.27 m <sup>2</sup> EDAD: 3 años					
			v. Javier Barros Sie	erra		PARK PLAZA II						Actualmente el Pr	oyecto esta en Obr	а			
	7							E	Edmonds Internation	al			,				
	•	Alvaro	Obregon		Lomas d	le Santa Fe			50 8143 08			S.C	30,100.00 m²	EDAD:	1año		
			v. Mario Pani no.	100		EDIFICIO	<b> </b>					Minimo Rentable	2,200 m2.				
	8					TERRACOTA			linvertierra								
		Alvaro (	Obregon	1	La Loma (	de Santa Fe			52 57 99 06			s.c	23,864.00 m²	EDAD:	1años		
	Tamarindos no. 384					CENTRO T2	<b></b>					Edificio AAA					
	9					BOSQUES		Rep	ublica Arquitectos V	idark							
		Alvaro	Obregon		San	nta Fe	55 20 44 55					s.c	14,000.00 m²	EDAD:	1años		
		-										<del> </del>					
			SUP. CONST	Т				·	F	ACTORES DE HO	OMOLOGACION	I	··				
CASO	OFERT	A \$/M 2	M 2.		\$/M 2	F	F	F.ub.	F.cal.	Esatc.		T	F.uso	T =	F	VALO	DR \$/M2
1	S	1,457,319.60	5,940	S	245.34	F.c.z.	F.zo.	100	100	100	F.sup. 1.23	F.ed. 1.04	100	F.con	F.re 1.15	S	282.46
2	\$	413,948.21	1,735	\$		0.90	100	100	100	100	1.32	0.99	100	100	1.15	\$	280.54
3	S	515,214.00	2,160	S		0.90	100	100	100	100	1.32	1.06	100	100	1.26	S	300.38
4	\$	5,661,138.72	16,288	\$		0.90	100	100	100	100	0.94	0.99	100	100	0.84	İs	291.10
5	S	7,565,058.90	26,430	Š		0.90	100	100	100	100	1.10	1.07	100	100	1.06	S	303.20
6	s	90,856,761.38	302,997	Š		0.90	100	100	100	100	1.09	0.99	100	100	0.97	İs	291.89
7	s	10,256,575.00	30,100	\$		0.90	100	100	100	100	0.95	1.02	100	100	0.87	\$	296.67
8	S	8,131,658.00	23,864	ŝ		0.90	100	100	100	100	0.96	0.99	100	100	0.86	s	291.46
9	\$	4,007,220.00	14,000	Ťš		0.90	100	100	100	100	1,15	0.99	100	100	1.02	\$	293.29
			1								V	ALOR PROME	DIO			S	287.79
											VALOR I	DE RENTA POR	APLICAR			\$	288.00
								DESCRIPCION	N DE APLICACIÓ	N DE FACTORES	5						
		CONCEPTO	)							CRITE	ERIO					C	CASO
F.c.	FACTOR DE COM EI	RCIALIZACION O NEG	OCIACION						OFERTA Y	DEMANDA NORMAL	Y %DE COM ISIÓN D	E VENTA					1-2-3
F.zo.	FACTOR DE ZONA																
	FACTOR DE UBICA	CIÓN															
F.cal.	FACTOR DE CALIDA	ND.															
Estac.	ESTACIONAM IENTO	os								_							
	F4 0700 DF 010F0	FIGUE							0.10	SUP.A	COMP.	-+ 0.9 = x Factor = 1	V×			ſ	
F.sup. F.ed.	FACTOR DE SUPER FACTOR DE EDAD	FRIE							QE CON	SIDERA EL 1%POR CA		INCIA .					1-2-3
	FACTOR DE USO								SE CON	JUDENIA EL TRIPUR CA	NO AND DE DIFERE	UR					
	FACTOR DE CONSE	RVACION															
		N QUE SE CLASIFIQU	JEN CON 1.0 SE CON	ISIDE	RAN SIMILARES	AL AVALUO.											
				_				DEE	INICION DE FAC	TOPES							
								DEF	INCOM DE FAC	LONES							
						DA ASI COMOEL %DECOMI											
F.20.		JYELA DIFERENCIA DELO I DEACUERDO A SU POSI		RNOE	3NTREEL INMUEBLE	DEL AVALUOYEL COMPAR	ABLE.										
				BADO	S EINSTAJ ACIONES	ESPECIALES ENTRE EL INN	NUEBLE DEL AVAI I IOVE	L COMPARABLE									
F.est:		MIENTO, INCLUYELA EX						AIGNOLL									
						MPARABLERES PECTO A L	A PROPORCION DEL TE	RRENOYCONSTRUCCIO	N(A.V.T.)								
		EFIERE A LA DIFERENCIA															
						ESPACIOS CONSTRUCTIVO	IS. PROYECTO II LIMINA	CION, VISTAS PANOPAM	IICAS YOTROS ENTRES	NMUEBLEDE AVAITON	EL COMPARARI F						
	ON DECOUGERER			-mmil	DICOMITIONE				TOTALOGUETAREEL								





119

			IN	VESTIGA	CION DE ME	RCADO DI	E TERREN	os			
T1											
Ubicaciór	n del Inmueble:		Av. Pie De Sala	zar No. 9				Fecha	de Investigación:	04-00	:t-11
Tipo de I	nmueble:	Com	nercial	Superficie:	5,164.6	8 m²		Fuent	e de Información:	BANDIN	
Teléfono:		044 55 3	0 26 0643		Valor de Oferta:	\$50,613	3,864.00	Valor Unitario po	or m2.	\$ 9,800.	.00 /m²
Calle:	Secundaria	Nú	mero de Frentes:		1.00		Frente:	164	1.03	Forma:	ılar es un triai
Uso de S	luelo:			HC		Fondo:	145.21			Terreno:	Desnivel
Ubicación	1:	#¡REF!		1 Frente							
T2											
Ubicación	n del Inmueble:		Prolongacion I	Paseo De La Re	forma			Fecha	de Investigación:	04-00	:t-11
Tipo de I	nmueble:	Com	nercial	Superficie:	2,773.0	10 m²		Fuent	e de Información:	M&M CONSUL	TORES INM.
Teléfono:		044 55 4	1358 1641		Valor de Oferta:	\$21,740	0,320.00	Valor Unitario po	or m2.	\$ 7,840.	.00 /m²
Calle:	Moda	Nú	mero de Frentes:		1.00		Frente:	40	.00	Forma:	Irregular
Uso de S	luelo:		HN	1/18/60		Fondo:	69.50			Terreno:	Desnivel
Ubicación	1:	Media Calle		1 Frente							
<b>T3</b>											
Ubicaciór	n del Inmueble:		Prol. Paseo De	La Reforma 29	1			Fecha	de Investigación:	04-ju	n-11
Tipo de I	nmueble:	Н	ıc	Superficie:	4,310.9	13 m²			e de Información:	•	
Teléfono:		044 55 4	358 1641		Valor de Oferta:	\$42,060	6,054.94	Valor Unitario po	or m2.	\$ 9,758.	.00 /m²
Calle:	Moda	Nú	mero de Frentes:		1.00		Frente:	62	.20	Forma:	Plano
Uso de S	iuelo:		HN	1/18/60		Fondo:	69.30			Terreno:	Descendente
Ubicación	n:	#¡REF!		#¡REF!							
	SUJETO										
		<u>*</u>									
Datos de	el Inmueble Objeto:		•	•		Presentación:	0		No.	No.	
Superfic	cie de terreno:	4475.36	m2		Edo.	Conservación:	0		*		*
Superfic	ie de construcción	: 0.00	m2		Est	acionamientos:	0				
Edad:	0 año	os		٧	'ida probable total:	0 a	ños	Comme			No. of Lot
						Lote Moda:		10.50		Carried Control	
TERREN	0	1					Pendiente 5%			Palian Loverna Paris	Caogle/
				ном		L DE TERR	ENOS				
				HOM	OLOGACIÓN	I DE TEKK	ENUS				
						Factores de l	lomologación d	a Tarrance			Valor
No.	Valor Oferta		Valor Unitario								Unitario
	\$	m²	\$/m²	Negociación	Forma de Predio	No. de Frentes	Sup. Necesaria	Contaminacior	Uso de Suelo	Resultante	Homologad
											U
T1	50,613,864.00	5,164.68	9,800.00	0.98	1.00	1.00	1.09	1.03	1.00	1.11	\$10,829.53
T2	21,740,320.00	2,773.00	7,840.00	0.98	1.00	1.00	0.99	1.03	1.00	1.00	\$7,810.60
T3	42,066,054.94	4,310.93	9,758.00	0.98	0.99	1.00	1.06	1.03	1.00	1.06	\$10,358.60
	\$38,140,079.65		\$9,132.67								
								Valor Homolog	jado Promedio:	\$ 9,666	.24 /m²
								Valor Ho	mologado N.R.:	\$ 9,700	.00 /m²
		*Lote moda	Considerado:	3000.00 m²					idual Final	\$43,410	,992.00
Cabe me	ncionar que la preser	nte homologación	de terrenos se re	aliza con respec	to del lote tipo en la z	ona de inmueble	valuado.				
											1





VALOR DE F	ENTAS OFICINAS.				
1	AREA RENTABLE m2				46,478.96
2	RENTABILIDAD POR m2				288.00
3	INGRESOS BRUTOS MENSI	JALES POTEN	CIALES		13,385,940.48
4	VACIOS DOS MESES	CADA 4 AÑOS	6	4.20%	562,209.50
5	INGRESOS BRUTOS MENSI	JALES EFECTI	VOS		12,823,730.98
6	PREDIAL MENSUAL			75,000.00	6,250.00
7	MANTENIMIENTO MES	1 mes CADA	4 AÑOS	2.08%	266,733.60
8	GASTO DE ADMINISTRACI	ON MENSUAL	_	5.00%	641,186.55
9	COSTO DE SEGURO MENSI	JAL	% VAL-CONS	0.06%	
	VALOR MERCADO DE CON	STRUCCION		487,838,258	25,204.98
10	DEPRECIACION FISCAL ME	NSUAL DE LA	S CONSTRUC	CIONES	
	5 % DEL VALOR MERCAD	O ( ANUAL	5%	487,838,258	2,032,659.41
11	SUMA DE DEDUCCIONES F	ISCALES			
		PREDIAL			6,250.00
		MANTENIMI	ENTO		266,733.60
		ADMINISTRA	ACION		641,186.55
		SEGURO			25,204.98
		DEP. FISCAL			2,032,659.41
		TOTAL			2,972,034.54
12	DEDUCCION FISCAL OPCIO	NAL	30.00%	HAB	4,015,782.14
13	DEDUCCION FISCAL MAYO	R			2,972,034.54
14	UTILIDAD ANTES DE IMPU	IESTOS			9,851,696.44
15	IMPUESTO SOBRE LA RENT	ГА	34.00%		3,349,576.79
16	PARTICIPACION DE UTILIE	DADES	10.00%		985,169.64
17	DEDUCCIONES TOTALES				
		PREDIAL			6,250.00
		MANTENIMI	ENTO		266,733.60
		ADMINISTRA	ACION		641,186.55
		SEGURO			25,204.98
		ISR			3,349,576.79
		PTU			985,169.64
		TOTAL			5,274,121.56
		PORCENTAL	JE DE DEDUC	CIONES	39.40%
18	INGRESO NETO MENSUAL				7,549,609.42



FLUJO DE CAJA											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
FACTOR ESC. VENTA	0.038	1	1.038	1.077444	1.118386872	1.160885573	1.204999225	1.2507892	1.29831918	1.34765531	1.39886622
FACTOR ESC. RENTA	0.052	1	1.052	1.106704	1.164252608	1.224793744	1.288483018	1.3554841	1.42596931	1.50011971	1.57812594
INGRESOS RENTA		90,595,312.99	95,306,269.26	100,262,195.26	105,475,829.42	110,960,572.55	116,730,522.32	122,800,509.48	129,186,135.97	135,903,815.04	142,970,813.43
INGRESOS VENTA											487,838,258.00
INGRESOS TOTALES		90,595,312.99	95,306,269.26	100,262,195.26	105,475,829.42	110,960,572.55	116,730,522.32	122,800,509.48	129,186,135.97	135,903,815.04	630,809,071.43
EGRESOS		512,230,170.90									
FLUJO CAJA ANUAL		-421,634,857.91	95,306,269.26	100,262,195.26	105,475,829.42	110,960,572.55	116,730,522.32	122,800,509.48	129,186,135.97	135,903,815.04	630,809,071.43
FLUJO ACUMULADO		-421,634,857.91	-326,328,588.65	-226,066,393.39	-120,590,563.97	-9,629,991.42	107,100,530.90	229,901,040.38	359,087,176.35	494,990,991.39	1,125,800,062.82
TIR	0.26										
CONCLUSIÓN "RE	NTAS"										
Como resultado de la c	onclusión con rela	ación al FLUJO (Con	rida) del								
Proyecto de Edificio de	Oficinas "SKY OF	ICCE" como propue	sta								
de negocio de inversió	n en RENTA concl	uimos que									
resulta de una TIR de 2	6%, con una inver	sión máxima de		487,838,258	(en miles de pe	sos)					
y un flujo acumulado e	n un periodo de 1	0 años de		1,125,800,063	(en miles de pe	sos)					
Concluimos determina	ndo que nuestro l	Proyecto como neg	ocio es viable								
con esas tasas, solo qu	e en "EL NEGOCIO	EN VENTA ES MAS	REDITUABLE QU	E EN RENTA"							
Propuesta de Edificio d	le Oficinas. CLASE	A+ "SKY OFICCE"									





CALC	ULO DE TASAS DE RE	ΕN	DIMIENTO F	REALES.						
		H								
Prom	edio histórico de la Tas	sa	de Rendimi	ento del Mer	cado (IPC).					
Año	Periodo		Históricos d Precios y Cot	el Indice de izaciones (X)	Rendimiento Promedio del Mercado (RM)	j	m	n	Tasa Efectiva (TEF)	Rendimiento Re Histórico del Mercado (RM)
1	Junio 2005 - Mayo 2006	'n	13486.1300	18677.9200	38.50%	38.50%	12.00	12.00	46.07%	41.69%
2	Junio 2006 - Mayo 2007		19147.1700	31398.9600	63.99%	63.99%	12.00	12.00	86.53%	79.60%
3	Junio 2007 - Mayo 2008		31151.0500	31975.4700	2.65%	2.65%	12.00	12.00	2.68%	-2.04%
4	Junio 2008 - Mayo 2009		29395.4900	24331.7100	-17.23%	-17.23%	12.00	12.00	-15.93%	-20.34%
5	Junio 2009 - Mayo 2010		24368.3800	32038.5300	31.48%	31.48%	12.00	12.00	36.44%	31.54%
6	Junio 2010 - Mayo 2011		31156.9700	35832.7900	15.01%	15.01%	12.00	12.00	16.08%	62.99%
[	Promedio Histórico				22.40%				28.64%	32.24%
•rom	edio histórico de la Tas	sa	de Rendimi	ento Libre d	e Riesgo (Cetes	a 28 días).				
Año	Periodo		IN	PC	Inflación (TIF)	CETES a 28 días (j)	m	n	Tasa Efectiva (TEF)	Rendimiento Re Histórico Libre Riesgo (TLRh)
1	Junio 2005 - Mayo 2006	ħÌ	113.4470	116.9580	3.09%	9.60%	13.04	13.04	10.04%	6.73%
2	Junio 2006 - Mayo 2007	$\parallel$	117.0590	121.5750	3.86%	7.44%	13.04	13.04	7.70%	3.70%
3	Junio 2007 - Mayo 2008	1	121.7210	127.5900	4.82%	9.43%	13.04	13.04	9.85%	4.80%
4	Junio 2008 - Mayo 2009	111	128.1180	135.2180	5.54%	7.96%	13.04	13.04	8.26%	2.57%
5	Junio 2009 - Mayo 2010	11	135.4670	140.5140	3.73%	5.57%	13.04	13.04	5.72%	1.92%
6	Junio 2010 - Mayo 2011		140.4700	100.0460	-28.78%	4.49%	13.04	13.04	4.58%	46.84%
	Promedio Histórico	j			-1.29%	7.42%			7.69%	11.09%
Гаsа j:	Libre de Riesgo actual	(C	e <b>tes a 28 día</b> Tasa Nominal	as).						
m:	13.04	Н	Períodos en el .	Año						
n:	13.04	-	Períodos en el							
TEF:	7.25%	-	Tasa Efectiva	, razo						
TIF:	3.50%	-	Inflación en el I	Período						
	eal Libre de Riesgo Actual			3.63%						
CALC	ULO DEL COEFICIEN	TE	BETA (REC	GRESION LI	NEAL ).					
Año	Periodo		Históricos d Precios y Cot		Rendimiento Promedio del Mercado (RM)	Históricos de la Acci		Rendimiento Promedio del Sector		
1	Junio 2000 - Mayo 2001	Ť	6,178.06	6,595.39	6.76%	5.46	6.50	19.05%		
2	Junio 2001 - Mayo 2002		6,595.39	7,031.64	6.61%	6.50	5.50	-15.38%		
3	Junio 2002 - Mayo 2003		7,031.64	6,699.18	-4.73%	5.50	4.70	-14.55%		
4	Junio 2003 - Mayo 2004		6,699.18	10,036.29	49.81%	4.70	6.20	31.91%		
5	Junio 2004 - Mayo 2005		10,036.29	12,964.39	29.18%	6.20	8.05	29.84%		
6	Junio 2005 - Mayo 2006		12,964.39	18,677.92	44.07%	8.05	9.75	21.12%		
	Promedio				21.95%			12.00%		
Regres	ión Lineal.	Н								
	ente Beta (β):	T	0.76		COV (i,m) / VAR (m)					





	Ki = TLRa + β (RM - TLRh)							
LRa:		TI Do: Took Libr	ro do Dionas o	ctual (Cetes a 28 d	(foo)			
				•		-		
RM:			•	tórica del Mercado	. ,			
LRh:	11.09%	TLRh: Promedio	histórico de la	a Tasa Libre de Rie	esgo (Cetes a 2	8 días).		
β:	0.76	β: Coeficiente B	eta; factor de	sensibilidad entre i	a rentabilidad d	el sector y la de	l mercado.	
Ki:	19.78%	Ki: Tasa de Ren	ndimiento del C	Capital (antes de in	inuestos)			
	13.7070	ru. rudu do rion	ammonto doi e	apriar (arrivo do m	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,			
ASI	A DE RENDIMIENTO MÍN	IMA ATRACTI	VA (TREMA	A) - Costo de C	apital Prome	edio Ponder	ado (WACC)	
I AS	Condiciones del Crédito		VA (TREMA	A) - Costo de C	apital Prome	edio Ponder	ado (WACC)	
AS			VA (TREMA	A) - Costo de C	apital Prome	edio Ponder	ado (WACC)	
AS	Condiciones del Crédite	D.	VA (TREMA	A) - Costo de C	apital Prome	edio Ponder	ado (WACC)	
ASA	Condiciones del Crédito	60%	VA (TREMA	A) - Costo de C	apital Prome	edio Ponder	ado (WACC)	
ASA	Condiciones del Crédite Loan to Value Amortización del Capital	60% 10 años	VA (TREMA	A) - Costo de C	apital Prome	edio Ponder	ado (WACC)	
ASA	Condiciones del Crédite Loan to Value Amortización del Capital Tasa de Interés	60% 10 años 12.0%	VA (TREMA	A) - Costo de C	apital Prome	edio Ponder	ado (WACC)	
IAS	Condiciones del Crédito Loan to Value Amortización del Capital Tasa de Interés Tasa de Retorno del Crédito	60% 10 años 12.0% 17.7%	Tasa de Retorno	Promedio Ponderado	apital Prome	edio Ponder	ado (WACC)	
ASA	Condiciones del Crédite Loan to Value Amortización del Capital Tasa de Interés Tasa de Retorno del Crédito Impuesto sobre la Renta	60% 10 años 12.0% 17.7% 29.0%	Tasa de	Promedio	apital Prome	edio Ponder	ado (WACC)	
48/	Condiciones del Crédito Loan to Value Amortización del Capital Tasa de Interés Tasa de Retomo del Crédito Impuesto sobre la Renta Estructura de Capital	60% 10 años 12.0% 17.7% 29.0% Participación en el Valor	Tasa de Retorno	Promedio Ponderado	apital Prome	edio Ponder	ado (WACC)	







### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

# 15.- CONCLUSIÓN DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN.

La naturaleza, es el cuerpo celeste que alberga la vida en todas sus formas. Una de las formas más notables, es el organismo humano, el que conlleva una parte física o material y una parte inmaterial o espiritual, donde se generan los procesos de abstracción y raciocinio del hombre. El cerebro órgano director de ambos procesos genera la subjetividad del hombre. Estos conceptos se transforman en los procesos económicos, en los criterios de la teoría del valor en sus dos formas: primera valor objetivo. Segunda valor subjetivo.

Toda idea humana se origina en este marco referencial de abstracción, allí se idean los proyectos que se concretan en los espacios físicos de nuestro planeta en construcciones de todo tipo confluyendo así, las teorías del valor subjetivo en hechos objetivo, todos ellos cualificables y cuantificables para su conformación y aprecio en la sociedad humana.

El cuadro teórico formativo en el que se mueven dichos criterios, se les conoce en la ciencia económica como los principios del valor, que son una serie de conceptos que estiman las relaciones fenomenológicas que se presentan en un entorno físico, bañado de concepciones inmateriales o subjetivas.

El ponente, pretende a través de este sencillo trabajo, inducir por dichos principios del valor, la instrumentación de un proyecto de inversión que le lleve a alcanzar la concepción magistral de Adolfo Weber, o principio económico por excelencia:

"Obra de tal manera que con un medio determinado alcances los resultados más beneficiosos posibles".

De esta manera, basada en la óptica de la valuación inmobiliaria obtener dichos principios con el aprovechamiento de un predio inscrito en el kilómetro 20 de la carretera federal México – Toluca.

Este predio, se alberga en la delegación Cuajimalpa, la cual se inscribe en la región noroeste de la ciudad de México distrito federal, en ella se encuentran asentados grupos constructivos con características muy diversas, patrimoniales, habitacionales, industriales y mixtos.

Así mismo, cuenta con una de las vialidades más importantes del país, la carretera México - Toluca, la cual es del orden de importancia federal, regional y local. Donde fluyen y confluyen diversos transportes de muy variadas condiciones y servicios.



### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

Estos dos, considerandos el urbano y la transportación, han detonado en sus espacios urbanos una serie de perspectivas inmobiliarias basadas en políticas desarrollo y aprovechamiento. Uno de estos espacios de suelo es el ubicado a la altura del kilómetro 15 al 20 de la parte sur de la carretera federal México - Toluca, donde se proyectado diversas edificaciones inmobiliarias de nivel de vida alto para vivienda, así como otras de nivel alto insertadas al sur en el núcleo urbano zona de desarrollo santa fe.

Esta zona alberga, entre otros, una edificación de 22 niveles que está en construcción, cuyo destino será de carácter de renta y venta de oficinas. En ese entorno geográfico a 200 metros se inscribe el predio a la altura del No. 5192, Colonia El Yaqui, de la carretera citada, el cual es el motivo de propuesta proyectiva de inversión, para efectos de obtener la graduación de la especialidad de valuación inmobiliaria.

El terreno tiene una superficie 2200.00 metros cuadrados, hacia la carretera en plano, y en la parte sur un declive de unos 15° hasta el callejón eucalipto. La zona en la que se encuentra localizado, cubre con las desarrollo expectativas de un características inmobiliarias de diversos niveles (22 niveles), muy dúctil por su inmediata incorporación a la vía México -Toluca en su parte sur de cuota y la parte norte federal, lo que permite la incorporación

de los usuarios del edificio proyectado de una manera pronta y fácil, hacia diversas zonas importantes de la ciudad o, hacia otras ciudades o estados.

Por la ubicación urbana la zona presenta una tendencia al desarrollo de elevado nivel. la cual está dotada de una infraestructura, equipamientos y servicios de alta calidad, que hacen de la zona un lugar atractivo y de un valor alto.

Estas situaciones a groso modo tratadas, son los móviles que han impulsado al ponente a instrumentar en forma genérica y, dentro de una perspectiva propia de la valuación inmobiliaria, una propuesta de una edificación de 22 niveles para uso de oficinas tanto en venta como en renta, como una identificación de todos los principios económicos del valor que en esa área urbana se presentan, distinguiéndose entre otros, el principio se la oferta y la demanda, la ley del cambio, principio de equilibrio, principio de mayor y mejor uso, principio de productividad excedente; así como, el principio económico de ubicación entre otros aspectos económicos que nos permiten perfilar que el aspecto proyectivo inducido en este trabajo puede alcanzar mejores resultados que el actual aprovechamiento del terreno en cuestión.





### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

Así mismo se tiene que, la zona en que se sitúa el predio motivo de estudio, está inscrita en cuanto a su normatividad, por los criterios siguientes:

Normatividad:

NORMAS DE ORDENACION GENERALES

- 1. 1 COEFICIENTE DE OCUPACIÓN DEL SUELO (COS) Y COEFICIENTE DE UTILIZACIÓN DEL SUELO (CUS)
- 4. ÁREA LIBRE DE CONSTRUCCIÓN Y RECARGA DE AGUAS PLUVIALES AL SUBSUELO
- 7. ALTURAS DE EDIFICACIÓN Y RESTRICCIONES EN LA COLINDANCIA POSTERIOR DEL PREDIO
- 8. INSTALACIONES PERMITIDAS POR ENCIMA DEL NÚMERO DE NIVELES
- 10. ALTURAS MÁXIMAS EN VIALIDADES EN FUNCIÓN DE LA SUPERFICIE DEL PREDIO

Y RESTRICCIONES DE CONSTRUCCIÓN AL FONDO Y LATERALES

SUPERFICIE NO. DE RESTRICCIONES ÁREA

DEL PREDIO NIVELES MÍNIMAS LIBRE

M2 MÁXIMOS LATERALES % (M)

**ESTACIONAMIENTOS** 

La normatividad en esta zona está determinada por la SEDUVI.

Una vez ubicada la perspectiva inmobiliaria que se propone en cuanto a su espacio, y a las normas que le amparan, el ponente analiza la posibilidad desde un punto de vista valuatorio, del que se deduce un precio en términos de terreno llano de 15000 pesos por metro cuadrado, mediante la aplicación del método físico, y comparables de zonas aledañas. Del que se desprende un análisis del sitio y los comparables que pudiese tener la edificación propuesta. Con lo que el avaluó originario se convierte en el punto de arranque del estudio, para percibir mediante la aplicación de una inducción económica de elementos edificativos, la transformación de ese valor hacia un valor mayor por potencialización constructiva del mayor y mejor uso del espacio analizado; estos instrumentos constructivos económicos, nos llevarían a la obtención de la bondad o factibilidad del negocio, que serían los siguientes conceptos generales aplicados:

En el análisis financiero de ventas

Terreno.

Producto

Económico

Preliminares técnicos

Preliminares jurídicos





### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

Proyecto

Licencias

Administración

Publicidad

Flujo

Trema

En el análisis financiero tanto de ventas como de rentas, puede observarse, que las conclusiones de sus flujos económicos, monetarios o financiero, nos expresan una factibilidad de la propuesta edificativa, motivo de este trabajo.

Para obtener el grado de especialista en valuación inmobiliaria, al que aspira el ponente.

Como propuesta de negocio de inversión en ventas, como en rentas, se tiene lo siguiente:

En su Flujo de caja de ventas, se da una TIR de 27.29%, con una inversión máxima de \$331'427,022.00, lo que representa en términos económicos un grado de seguridad aceptable en la recuperación de la inversión, con su utilidad correspondiente, en un lapso comprendido de 10 años.

Igualmente, En el flujo de caja de rentas, se presenta una TIR de 26%, con una inversión máxima de \$487'838,258.00, lo que nos indica una factibilidad económica favorable

derivada de la TIR alcanzada, así como, de los flujos de utilidad, con un flujo acumulado de \$1,125'800,063.00, y tiempo económico de realización de las rentas en 10 años.

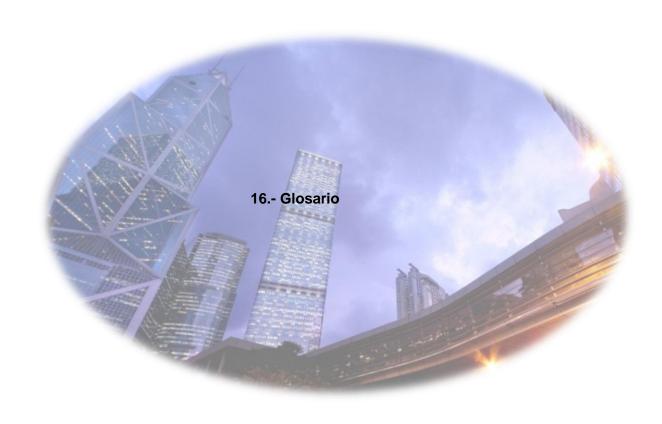
Los datos antes expuestos, nos conducen a una estimación positiva del negocio, ya que ambos criterios reflejan, condicionantes mejores que la Tasa de Rendimiento Mínima Atractiva (TREMA) del: 18.53%

Aunque en ambas consideraciones, se denota la bondad de la operación del proyecto inducido por los principios del valor, no deja de sustraerse la situación de que en el caso de la operación de ventas, la operación encuentra cuantitativa y cualitativamente, mejores atractivos de valor.

Así mismo, al concluir este ejercicio puede apreciarse que el análisis de un proyecto de inversión, puede instrumentarse originariamente, por medio de la iniciación de un avalúo, como principio valuatorio de arranque e impulso para una decisión, de mayor complejidad en el análisis o de mayor trascendencia económica.









### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

16.- Glosario

#### **ACTO JURÍDICO:**

Expresión de la voluntad humana con capacidad para provocar efectos jurídicos, conforme a los requisitos legales establecidos con anterioridad a cada caso.

#### **ADMINISTRACION:**

Conjunto ordenado y sistematizado de principios, técnicas y prácticas que tiene como finalidad apoyar la consecución de los objetivos de una organización a través de la provisión de los medios necesarios para obtener los resultados con la mayor eficiencia, eficacia y congruencia; así como la óptima coordinación y aprovechamiento del personal y los recursos técnicos, materiales y financieros. Algunos tratadistas la dividen en: planificación, organización, dirección y control. Otros consideran cinco etapas del proceso administrativo: prever, organizar, dirigir, coordinar y controlar.

#### ADQUIRIR:

Apropiarse de un bien o un derecho para acrecentar con la incorporación de esos bienes o derechos y hasta ese momento pertenecían a otro propietario o bien, no lo tenían.

#### ADQUISICIÓN:

Acto o hecho en virtud del cual una persona obtiene el dominio o propiedades de un bien o servicio o algún derecho real sobre éstos. Puede tener efecto a título oneroso o gratuito; a título singular o universal, por cesión o por herencia.

#### ADQUISICIÓN DE INMUEBLES:

Acto jurídico mediante el cual ingresa al patrimonio de un persona física o moral un bien inmueble.

#### **AMORTIZACIÓN:**

Es una depreciación o reducción gradual del valor en libros de alguna partida de activo, generalmente intangibles. También se conoce como el proceso por el cual se paga una deuda en términos graduales.

# ANÁLISIS DE FLUJO DE EFECTIVO DESCONTADO:

Es el procedimiento usado para calcular el valor presente o los beneficios de un flujo de efectivo al futuro. La aplicación más usada del análisis FED son la tasa interna de FED retorno (TIR) y el valor presente neto (VPN). Ambas son técnicas usadas para la valuación de la tierra y la evaluación de proyectos de inversión.

#### ANÁLISIS DE VIDA / EDAD:

Es un método para estimar la depreciación acumulada, aplicándole al costo nuevo de un bien la relación de la edad efectiva del bien entre su vida útil económica.

#### ANUALIDAD:

Es un pago que se hace o se recibe en intervalos futuros, ya sea de por vida o por un número fijo de períodos. Puede o no corresponder a períodos anuales.

#### .REA:

Espacio de tierra comprendida dentro de los límites. Espacio en que se produce determinado fenómeno o que se distingue por ciertos caracteres geográficos, botánicos, zoológicos, económicos, etc.

#### **ÁREA METROPOLITANA:**

Superficie correspondiente a una metrópoli o ciudad principal o incluyendo núcleos de población menores que están estrechamente ligados o relacionados al núcleo central.

#### **ÁREA URBANA:**

Superficie comprendida dentro de los límites urbanos establecidos por el municipio y/o





### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

decretados legalmente por autoridad competente. Zona en que se presentan concentradamente características de tipo urbano en lo referente a uso y ocupación del suelo, densidades, servicios, funciones.

**ARRENDAMIENTO:** Contrato en virtud del cual una parte cede a la otra el uso y disfrute de una cosa o derecho, mediante un precio cierto, que recibe la denominación de renta o alguiler.

De acuerdo con lo dispuesto por el Código Civil para el Distrito Federal (art 2398), el contrato de arrendamiento existe cuando las partes se obligan recíprocamente, una, a ceder el uso o goce temporal de una cosa, y la otra, a pagar por ese uso o goce un precio cierto.

#### ARRENDAR:

Son arrendables los bienes que pueden usarse sin consumirse, excepto lo que prohíbe la ley arrendar y los derechos estrictamente personales.

#### AVALÚO:

Justiprecio. Fijación: mediante dictamen pericial- del precio justo de una cosa. // Valor asignado a una cosa representado por su precio. // Precio que corresponde, con una apreciación equitativa, al costo de producción y a la legítima ganancia o beneficio del productor. Estimación o dictamen pericial que se hace del valor o precio de una cosa.

#### **AVALÚO CATASTRAL:**

La valuación oficial de un inmueble para fines de contribuciones prediales.

#### **AVALÚO BASE:**

Es el que resulta de valuar un bien de manera inicial, es decir aplicando todos los enfoques como si se hiciere el avalúo por primera vez.

#### **AVALÚO FORMAL:**

Es el proceso de estimar el valor de un bien, ejecutado totalmente de acuerdo con las normas aplicables al caso, sin invocar ninguna disposición de desviación.

#### BALDÍO:

En términos generales, la calificación de baldío o baldía se aplica respectivamente al terreno o tierra que no es objeto de cultivo, no obstante servir para ello. En algunas partes, se dice de los terrenos comunales.

#### **BIEN RAIZ:**

Lo constituyen el terreno físico y todas aquellas cosas que son parte natural del terreno, así como aquellas mejoras hechas por el hombre que están adicionadas al terreno.

#### **BIENES COMPARABLES:**

Son aquellos bienes con características semejantes al bien que se está valuando, y se obtienen de la recopilación de datos del mercado, tanto de ofertas como de operaciones realizadas recientemente. Deben ser lo más semejantes al bien valuado en razón de sus características de localización. de mercado. físicas. económicas y jurídicas a fin de establecer, mediante el proceso de homologación, una indicación del valor más probable de venta del bien que se está valuando.

#### **BIENES INMUEBLES:**

Se tienen como tales aquellos que no se pueden trasladar de un lugar a otro sin alterar, en ningún modo, su forma o sustancia, siéndolo unos por su naturaleza, otros por su disposición legal expresa en atención a su destino. El concepto de bienes inmuebles ha sufrido una honda transformación en nuestro tiempo, merced a los adelantos técnicos que permiten trasladar, de un lugar a otro, sin alteración,





### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

por ejemplo monumentos históricos arquitectónicos.

#### CAPITAL:

Es cualquier conjunto de bienes susceptibles de reproducirse desde el punto de vista económico. Es asimismo, uno de los cuatro factores de producción (los otros son la tierra, el trabajo y la organización).

#### **CAPITALIZACIÓN:**

Es una técnica de valuación, que se utiliza para convertir en un valor el ingreso que produce una propiedad. Hay dos tipos:

- a) La que estima el valor a partir de un ingreso único, llamada capitalización directa,
- b) La que estima el valor a partir de determinar el valor presente de una serie de ingresos que se espera recibir a futuro, llamada capitalización de flujo de efectivo.

#### **CATASTRAL:**

Relativo al catastro, es decir al censo y registro de bienes inmuebles urbanos y rurales respecto a su localización, utilización, dimensiones y régimen de propiedad. Generalmente es la base para la fijación del impuesto a la propiedad.

#### **CATASTRO:**

Censo o padrón estadístico de fincas rústicas y urbanas.

#### **COLINDANCIAS:**

Señalamiento de las propiedades que limitan a terrenos o edificios, basándose generalmente en los puntos cardinales.

#### **COLINDAR:**

Limitarse entre sí dos o más terrenos o edificios.

#### **COMERCIALIZACIÓN:**

Es el acto de comerciar o vender mediante la utilización de las técnicas de la mercadotecnia, especialmente el estudio del mercado. A la comercialización también se le llama mercadeo que implica el estudio de: precio, producto, mercado y promoción.

#### COMPRA:

Representa la adquisición de mercancías y servicios mediante un pago de dinero.

#### **COMPRAVENTA:**

Contrato en virtud del cual uno de los contratantes se obliga a transferir la propiedad de una cosa o derecho y el otro, a su vez, se obliga a pagar por ellos un precio cierto en dinero.

#### **CONTRATO:**

Es un acto jurídico bilateral que se constituye por el acuerdo de voluntades de dos o más personas y produce ciertas consecuencias jurídicas (creación o transmisión de derechos y obligaciones) debido al reconocimiento de una norma de derecho).

#### **CONTRATO ADMINISTRATIVO:**

La administración pública celebra contratos sometidos al derecho público y al derecho privado, a los primeros corresponden los contratos administrativos. Lo que quiere decir que no todos los contratos de la administración pública con contratos administrativos.

#### COSTO:

Son todos los gastos en que se incurre para poder producir un bien, dentro de un sistema de producción.

En el contexto de avalúos, el término costo se refiere también a todos los gastos en que se incurre para reponer un bien.

El costo se obtiene de considerar todos los elementos directos e indirectos que inciden en la producción del bien. Puede o no incluir utilidades, promoción, y comercialización de un bien.





### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

El costo es un concepto relativo a la producción y no es aplicable al proceso de intercambio.

Por otra parte, el precio pagado por un comprador al adquirir bienes o servicios se convierte en un costo para él.

#### COSTO DE REPOSICIÓN ASEGURABLE:

Es el costo de reemplazo o de reposición nuevo de un bien, después de deducir el costo de las partidas específicamente excluidas en la póliza de seguros.

#### **COSTO DE REPOSICIÓN NUEVO:**

Se entiende como el costo actual de un bien valuado considerándolo como nuevo, instalado, en condiciones de operación y a precios de contado. Este costo considera entonces todos los costos necesarios para sustituir o reponer un bien en estado nuevo y condiciones similares.

Puede ser estimado como Costo de Reemplazo o como Costo de Reproducción.

#### **COSTO NETO DE REPOSICIÓN:**

Se entiende como el valor que tienen los bienes a la fecha del avalúo y se determina a partir del costo de reposición nuevo, disminuyéndole los efectos debidos a la vida consumida respecto de su vida útil total, al estado de conservación, al grado de obsolescencia y a otros elementos de depreciación. Equivale al valor de mercado de un bien usado que proporcione el mismo servicio, instalado y para uso continuado.

#### **COSTOS DIRECTOS:**

Son los costos asociados directamente con la producción física de un bien, tales como materiales o de mano de obra.

#### **DELIMITAR:**

Fijar con precisión los limites de un predio o cosa.

#### **DEPRECIACIÓN:**

Es la pérdida de valor del costo nuevo de un bien ocasionada por el uso, el deterioro físico, la obsolescencia funcional (técnica), y / o por la obsolescencia económica (externa). También se conoce como depreciación acumulada. En contabilidad, depreciación se refiere a las deducciones periódicas hechas para permitir recuperación real o supuesta del costo (valor) de un activo, durante un período establecido.

#### **DERECHO DE PROPIEDAD:**

Los derechos que están relacionados con el régimen de propiedad del bien raíz. Estos incluyen el derecho a utilizar la propiedad, a venderla. a regalarla. rentarla. а desarrollarla. а cultivarla, extraer а minerales, a alterar su topografía, a subdividirla, a agruparla y a utilizarla para la recolección de desechos, o para no ejercer ninguno de estos derechos. La combinación de estos derechos de propiedad a veces se conoce como el conjunto de derechos. Los Derechos de Propiedad normalmente están sujetos a restricciones públicas y privadas tales como servidumbres, derechos de paso, densidad específica desarrollo, de zonificación y otras restricciones que pueden afectar la propiedad.

#### **DERECHOS DEL ARRENDADOR:**

Son los derechos de propiedad que conserva el arrendador o propietario sobre una propiedad sujeta a un arrendamiento, en donde los derechos de uso y ocupación se le transfieren al arrendatario o inquilino.

#### **DERECHOS DEL ARRENDATARIO:**

Son los derechos de un arrendatario o inquilino sobre una propiedad arrendada, incluyendo los derechos de uso y ocupación





### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

por un período de tiempo específico a cambio del pago de una prima y/o renta.

#### COMPRA:

Representa la adquisición de mercancías y servicios mediante un pago de dinero.

#### **DESLINDE:**

Atributo del dominio por el cual un propietario, poseedor o usufructuario tiene derecho a medir, delimitar y cercar su fundo.

#### **DEVALUACIÓN:**

Es la disminución del valor de una moneda respecto a otras monedas extranjeras.

#### **ECOLOGÍA**:

Es el estudio de las interrelaciones entre plantas y animales, o sea entre organismos vivos, y su medio ambiente.

Es importante para la economía estudiar la ecología, porque de la conservación de ésta depende el desarrollo económico sustentable y, en última instancia, la vida misma.

#### **EDAD CRONOLÓGICA:**

Es el número de años que han transcurrido desde la construcción original de un bien.

#### **EDAD EFECTIVA:**

Es la edad aparente de un bien en comparación con un bien nuevo similar. Frecuentemente es calculada mediante la diferencia entre la vida útil remanente de un bien y su vida útil normal.

Es la edad de un bien, indicada por su condición física y utilidad, en contraste con su edad cronológica.

# ELEMENTOS ACCESORIOS DE UN INMUEBLE:

Son aquellos bienes muebles que resultan necesarios para llevar a cabo funciones específicas en inmuebles de uso especializado y que terminan siendo parte del mismo. Ejemplos son: pantalla de proyección, bóveda de seguridad, sistema de seguridad, etc.

#### **EQUILIBRIO ECONÓMICO:**

En la teoría económica se habla de equilibrio cuando: a) la oferta es igual a la demanda; b) los ingresos de venta son, igual a los gastos de consumo; c) costos de producción, igual a ingresos de los factores productivos. El equilibrio en el mercado se alcanza cuando la oferta y la demanda que llegan a él se igualan con los diferentes precios.

#### **ESCRITURA DE PROPIEDAD:**

Instrumento escrito y autentificado de traslación de dominio sobre bienes raíces.

#### **ESTADÍSTICA:**

Conjunto de técnicas para el estudio de hechos pasados y futuros. Proporciona los elementos básicos para planear la obtención de la información y el análisis de la misma.

#### **ESTADOS FINANCIEROS:**

Es el conjunto de informes contables convencionales para una entidad, constituido principalmente por Estado de Resultados, Balance General (Situación Financiera), y Estado de Flujo de Efectivo, los cuales se preparan en forma mensual, o al final del ciclo contable o período fiscal.

#### **FACTOR DE DEMÉRITO:**

Es el conjunto de acciones que en total deprecian al valor de reposición nuevo, permitiendo ajustar al mismo según el estado actual que presenta el bien.

#### **FACTOR DE DESCUENTO:**

Es el multiplicador necesario para reducir los flujos de efectivo que genera un bien a valor presente.

#### **FACTOR DE HOMOLOGACIÓN:**

Es la cifra numérica que establece el grado de igualdad y semejanza expresado en fracción decimal, que existe entre las





### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

características particulares de dos bienes del mismo género, para hacerlos comparables entre sí.

#### **FACTOR DE OBSOLESCENCIA:**

Se entiende como la contribución técnica o económica a la pérdida de valor que tiene un bien y puede ser técnico-funcional (pérdida en el valor resultado de una nueva tecnología o por otros factores intrínsecos del bien) o bien económica (pérdida en valor o utilidad del bien, ocasionada por fuerzas económicas externas al mismo).

#### **FACTOR RESULTANTE:**

Es el complemento del factor de demérito o sea aquella fracción que mide el valor de un bien considerado como nuevo después de ajustarlo por su depreciación total.

### **FECHA DE VALORES:**

Es la fecha específica a la que fueron estimados los valores expresados en un avalúo.

#### FECHA DEL INFORME DE AVALÚO:

Es la fecha de emisión del informe de valuación. Puede ser igual o distinta a la fecha de valores.

#### FINANCIAMIENTO:

Es la aportación de capitales necesarios para el funcionamiento de una empresa. Las fuentes de financiamiento pueden ser internas o externas. El financiamiento interno se realiza invirtiendo parte de los beneficios de la empresa; el financiamiento externo proviene de los créditos bancarios o de la emisión de valores como las acciones y las obligaciones.

#### **FLUJO DE EFECTIVO:**

Es el ingreso neto periódico que se estima será producido por los ingresos menos los gastos / salidas en la operación y la reversión de un bien que produce ingresos.

#### **FLUJO DE EFECTIVO NETO:**

Durante un período operativo, es la cantidad de efectivo que resta después de satisfacer todas las necesidades de efectivo del negocio. El flujo de efectivo neto se define también como el efectivo disponible para el accionista o para el capital invertido.

#### **GASTO:**

Es el conjunto de acciones que en total deprecian al valor de reposición nuevo, permitiendo ajustar al mismo según el estado actual que presenta el bien.

#### **GASTOS INDIRECTOS:**

Son los costos asociados con la construcción o la fabricación de un bien que no se pueden identificar físicamente.

Algunos ejemplos son el seguro, los costos de financiamiento, los impuestos, la utilidad del constructor o el promotor, los costos administrativos y los gastos legales.

#### **HOMOLOGACIÓN:**

Se entiende como la acción de poner en relación de igualdad y semejanza dos bienes, haciendo intervenir variables físicas, de conservación, superficie, zona, ubicación, edad consumida, calidad, uso de suelo o cualquier otra variable que se estime prudente incluir para un razonable análisis comparativo de mercado o de otro parámetro.

#### **IMPUESTO PREDIAL:**

Es el gravamen que recae sobre la propiedad o posesión de bienes inmuebles. El objeto del impuesto puede referirse únicamente al valor de terreno, con el propósito de permitir un mejor uso del suelo, así como un diseño más eficiente de las ciudades.

IMPUESTO SOBRE ADQUISICIÓN DE INMUEBLES:





### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

Es la contribución federal, cuyo objeto es gravar el adquirente en todo acto traslativo de la propiedad de inmuebles, así como los derechos relacionados con los mismos, aunque sea a título gratuito. Doctrinalmente es un impuesto proporcional, instantáneo en la política de vivienda.

#### **IMPUESTO SOBRE LA RENTA:**

Contribución que grava el ingreso de las personas y entidades económicas (personas físicas y morales).

#### INFLACIÓN:

Este fenómeno económico se da como un proceso sostenido y generalizado de aumento de precios, provocado por un exceso de dinero circulante en relación con las necesidades de la producción.

#### **INGRESO BRUTO:**

Es el ingreso o renta que genera un bien en un período, antes de deducir ningún gasto o pago.

#### **INGRESO NETO:**

Es el ingreso que queda después de deducir los gastos de operación y mantenimiento. Puede ser estimado antes o después de gastos financieros y / o impuestos.

#### **INMUEBLE:**

Se aplica principalmente a los bienes que no pueden ser trasladados de un lugar a otro por disposición legal expresa en atención a su destino.

#### **INSTALACIONES ESPECIALES:**

Son aquellos equipos adheridos o instalados permanentemente a un bien inmueble de uso común, por lo que terminan siendo parte inherente del mismo inmueble y, en cierta medida, indispensables para el funcionamiento de éste. Ejemplos: elevadores, calefacciones y subestaciones, etc.

#### INVERSIÓN:

Es la suma de dinero necesaria para adquirir un bien que se espera produzca un flujo aceptable de ingreso, incremente en el valor del capital y le preste un servicio.

#### JURISDICCIÓN:

Poder o autoridad que se tiene para gobernar o poner en ejecución las leyes, o para aplicarlos en juicio.

#### JUSTIPRECIACIÓN DE RENTA COMO NEGOCIO EN MARCHA::

Tiene como base el determinar el monto de un arrendamiento de una unidad productiva, a través de un modelo económico y financiero, que considera la capacidad de pago de renta en función de los ingresos y de los egresos, el monto de la inversión en activos, el capital de trabajo y la rentabilidad de mercado sobre este tipo de negocios

#### LEY DE PLANEACIÓN:

Conjunto de normas de orden público e interés social, que tiene por objetivo establecer los principios básicos conforme a los cuales se llevará a cabo la planeación nacional del desarrollo, y encauzar en función de ésta, las actividades de la Administración Pública Federal. Esta Lev integración y contiene las bases de funcionamiento del sistema nacional de planeación, necesarios para que el Ejecutivo Federal coordine sus actividades planeación con las entidades federativas, y de esta manera se promueva y garantice la participación democrática de los diversos grupos sociales en la elaboración del plan y los programas; logrando que las acciones de los particulares contribuyan a alcanzar los objetivos y prioridades señaladas en ellos.

#### LÍMITE:

Línea común que divide y separa dos o más propiedades. Término de una propiedad.





### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

#### LINDERO:

Línea divisoria. Término de un propiedad.

#### LINEAMIENTO:

Dibujos de contorno de un cuerpo. Croquis.

#### LOCALIZACIÓN:

Establecimiento de la ubicación de un objeto. En la Cédula Catastral de Inmuebles Federales la ubicación comprende; entidad federativa, localidad, delegación, municipio.

#### LOTE:

Es cualquier grupo de bienes o servicios que representen una sola transacción; si el grupo está compuesto de un número conocido de partidas similares, se obtiene el precio o el costo de cada una mediante una simple división; si las partidas son disímiles y el precio total es independiente de los precios unitarios, el costo de cada partida es usualmente indeterminable excepto por cualquiera de los distintos métodos posibles de distribución

#### MANZANA:

Espacio de terreno, construido o sin construir, circunscrito por calles en sus costados. Parte de la localidad, limitada por un perímetro cerrado con frente a vías públicas, accidentes naturales o con predios de gran extensión de características urbanas o suburbanas.

#### MARCO JURÍDICO:

Conjunto de disposiciones, leyes, reglamentos y acuerdos a los que debe apegarse una dependencia o entidad en el ejercicio de las funciones que tienen encomendadas.

#### **MARCO NORMATIVO:**

Conjunto general de normas, criterios, lineamientos y sistemas que establecen la forma en que deben desarrollarse las acciones para alcanzar los objetivos

propuestos en el proceso de programaciónpresupuestación.

#### **MERCADO:**

Es el entorno en el que se intercambian bienes y servicios entre compradores y vendedores, mediante un mecanismo de precio. El concepto de mercado implica bienes y servicios a ser intercambiados entre compradores y vendedores. Cada parte responderá a las relaciones de la oferta y la demanda.

#### MÉTODO COMPARATIVO DE MERCADO:

Se utiliza en los avalúos de bienes que pueden ser analizados con bienes comparables existentes en el mercado abierto; se basa en la investigación de la demanda de dichos bienes, operaciones de compraventa recientes, operaciones de renta o alquiler y que, mediante una homologación de los datos obtenidos, permiten al valuador estimar un valor de mercado.

El supuesto que justifica el empleo de este método se basa en que un inversionista no pagará más por una propiedad que lo que estaría dispuesto a pagar por una propiedad similar de utilidad comparable disponible en el mercado. También se conoce como Enfoque Comparativo de Ventas.

## MÉTODO DE CAPITALIZACIÓN DE RENTAS:

Se utiliza en los avalúos para el análisis de bienes que producen rentas; este método considera los beneficios futuros de un bien en relación al valor presente, generado por medio de la aplicación de una tasa de capitalización adecuada. Este proceso puede considerar una capitalización directa en donde una tasa de capitalización global, o todos los riesgos inherentes, se aplican al ingreso de un sólo año, o bien considerar





### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

tasas de rendimiento o de descuento (que reflejen medidas de retorno sobre la inversión) que se aplican a una serie de ingresos en un período proyectado, a lo que se llama capitalización de flujo de efectivo. El enfoque de ingreso refleja el principio de anticipación.

# MÉTODO FÍSICO O DEL VALOR NETO DE REPOSICIÓN:

Se utiliza en los avalúos para el análisis de bienes que pueden ser comparados con bienes de las mismas características; este método considera el principio de sustitución, es decir que un comprador bien informado, no pagará más por un bien, que la cantidad de dinero necesaria para construir o fabricar uno nuevo en igualdad de condiciones al que se estudia.

La estimación del valor de un inmueble por este método se basa en el costo de reproducción o reposición de la construcción del bien sujeto, menos la depreciación total (acumulada), más el valor del terreno, al que se le agrega comúnmente un estimado del incentivo empresarial o las pérdidas/ganancias del desarrollador.

#### NORMA:

Ordenamiento imperativo de acción que persigue un fin determinado con la característica de ser rígido en su ampliación. Regla, disposición o criterio que establece una autoridad para regular acciones de los distintos agentes económicos; se traduce en un enunciado técnico que a través de parámetros cuantitativos y/o cualitativos sirve de guía para la acción. Generalmente la norma conlleva una estructura de sanciones para quienes no la observen.

#### **OBRAS COMPLEMENTARIAS:**

Se entienden como aquellos bienes que amplían el confort o que agregan beneficios

al uso o funcionamiento de un inmueble. Rejas, patios, jardines, fuentes, albercas, etc.

#### **OPINIÓN DE VALOR:**

Proceso de estimar un valor, ya sea por un valuador o por cualquier persona capacitada, no necesariamente cumpliendo con las normas aplicables al caso.

#### **PERITO VALUADOR:**

Un perito es aquel valuador profesional con título y cédula certificado por el Colegio de Profesionistas correspondiente, que demuestre de manera fehaciente poseer los suficientes conocimientos teóricos y prácticos y la experiencia en valuación, al que se le confiere la facultad para intervenir ante cualquier asunto de los sectores públicos y privados en los dictámenes sobre temas de su especialidad.

#### PLAN NACIONAL DE DESARROLLO:

Instrumento rector de la planeación nacional del desarrollo que expresa las políticas, objetivos, estrategias, lineamientos generales en materia económica, social, y política del país, concebidos de manera integral y coherente para orientar la conducción del quehacer público, social y privado.

Documento normativo de largo plazo, en el que se definen los propósitos, la estrategia general y las principales políticas del desarrollo nacional, así como los Programas de Mediano Plazo que deben elaborarse para atender las prioridades sociales, económicas y sectoriales del mismo.

#### PLANO:

Representación gráfica de una superficie, y mediante de un terreno, o de una planta o campamento, plaza, fortaleza o cualquier otra cosa semejante. Documento gráfico





### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

informativo o indicativo, complementado con elementos escritos que representan una realidad física o un proyecto determinado.

#### PRECIO:

Cantidad que se pide u ofrece por un bien o servicio. El concepto de precio se relaciona con el intercambio de una mercancía, bien o servicio. Una vez que se ha llevado a cabo el intercambio, el precio, ya sea revelado públicamente o confidencial, se vuelve un hecho histórico y generalmente se asienta como un costo.

#### PRECIO DE MERCADO:

Es el precio actual según factura, o cotizado al término de un ejercicio contable, menos los ajustes acostumbrados, incluyendo el descuento por pronto pago.

#### PREDIO:

Terreno o edificio, rústico o urbano.

#### PRINCIPIO DE ANTICIPACIÓN:

El valor actual de una propiedad es una medida de los beneficios que se espera producirá en el futuro. Fundamenta el valor por capitalización de rentas.

# PRINCIPIO DE CRECIMIENTO, EQUILIBRIO Y DECLINACIÓN:

Los efectos del deterioro físico ordinario y de la demanda de mercado, dictan que toda propiedad pase por tres etapas: Crecimiento: cuando se están construyendo mejoras y la demanda aumenta. Equilibrio: cuando el vecindario está prácticamente saturado y las propiedades parecen sufrir pocos cambios. Declinación: cuando las propiedades requieren cada vez mayor mantenimiento, en tanto que la demanda por ellas disminuye.

#### PRINCIPIO DE EQUILIBRIO:

Existe un punto de armonía entre la oferta y la demanda. Un cambio entre ellas, afectará el valor de un bien.

#### PRINCIPIO DE SUBSTITUCIÓN:

Es una teoría económica que dice que un comprador prudente no pagaría más por el bien, que el costo de adquirir un substituto igual o semejante.

El menor costo de adquisición de la mejor alternativa, sea de un sustituto o una réplica, tiende a establecer el valor justo de mercado.

#### PRINCIPIO DE USO CONSISTENTE:

Un bien inmueble en transición a otro uso no deberá valuarse considerando un uso para la tierra y otro para las mejoras.

#### PROPÓSITO DE UN AVALÚO:

Es determinar el valor correspondiente al tipo de asignación de que se trate.

#### **PUNTO DE EQUILIBRIO:**

Es el punto de producción en el que los ingresos y los costos son iguales: en otras palabras, una combinación de ventas y costos que da como resultado la operación de un negocio sin producir utilidad ni pérdida.

#### **REGLAMENTO:**

Disposición legislativa por el Poder Ejecutivo en uso de sus facultades constitucionales para hacer cumplir los objetivos de la Administrativa Federal. Su objeto es aclarar, desarrollar o explicar los principios generales contenidos en la ley a que se refiere para hacer más asequible su aplicación.

#### **RENTA**:

Beneficio que en un determinado periodo de tiempo (semana, mes, o año) produce la transmisión del goce o disfrute de una cosa o cantidad de dinero.

#### **RIESGO:**

Es el grado de posibilidad de pérdida para un empresario, en un proceso productivo o de inversión. En contraposición, el beneficio





### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

del empresario es el premio que recibe por haber aceptado el riesgo de la producción.

#### SUELO:

Tierra, territorio, superficie de la tierra considerada en función de sus cualidades productivas así como sus posibilidades de uso, explotación o aprovechamiento, se le clasifica o distingue según su ubicación como urbano, suburbano o rural.

#### TASA DE CAPITALIZACIÓN:

La tasa de capitalización se utiliza en el cálculo del valor, para descontar un ingreso neto. Dicha tasa se determina a través de la relación entre la renta de un inmueble y el valor de venta del mismo. Para llegar a la tasa de capitalización, deben tomarse en cuenta tres componentes: la tasa de descuento, la tasa efectiva de impuesto y la tasa de recuperación de la inversión. Mientras que las primeras tasas inciden tanto en el valor de un terreno baldío como en el de un terreno edificado, la última, se debe incluir sólo en el caso de terrenos con construcciones depreciadas.

Así, la tasa es cualquier divisor (normalmente expresado como un porcentaje) que se utiliza para convertir el ingreso en valor.

#### TASA DE INTERÉS:

Es la relación que existe entre el monto principal de un préstamo y la cantidad de ingreso excedente que le proporciona a su propietario.

#### **TASA INTERNA DE RETORNO:**

Es aquella tasa de rendimiento que descuenta e iguala la inversión inicial al valor presente de todos los flujos de efectivo netos futuros.

#### TERRENO:

Es una porción de la superficie de la tierra, cuyo ámbito se extiende hasta el centro de la tierra, y hasta el cielo.

La propiedad del terreno y de los derechos inherentes al régimen de propiedad, están sujetos a las leyes de cada país en particular. En México, en primer lugar al Art. 27 de la Constitución y a otras Leyes.

#### TÍTULO DE PROPIEDAD:

Documento que acredita la propiedad de bienes o derechos.

#### **TOPOGRAFÍA:**

Técnica de representación gráfica sobre planos, cartas o mapas del conjunto de accidentes y particularidades que tiene un terreno en su superficie.

#### **UBICAR:**

Situar en determinado espacio o lugar. Establecer el lugar físico en que se encuentra algo. En la Cédula Catastral de inmuebles federales la ubicación comprende: entidad federativa, localidad, delegación, municipio y la dirección del inmueble.

#### **USO DEL AVALÚO:**

Es el tipo de aplicación que se le va a dar al dictamen del avalúo, como puede ser enajenación, expropiación, reexpresión de estados financieros, etc. En otras palabras, se entiende como la razón por la cual se necesita el estimado de valor. **USO DE SUELO:** 

Uso de una superficie de terreno para determinados fines.

#### **UTILIDAD BRUTA:**

Es el ingreso generado por una venta, menos el costo de los bienes vendidos.

#### **UTILIDAD NETA:**

Es el cambio en el capital contable de una entidad, producido durante un período. Este





### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

cambio proviene de transacciones y de otros acontecimientos y circunstancias en una entidad, con excepción de aquellos que resultan de las inversiones realizadas por los propietarios y las distribuciones de efectivo hechas a los dueños del negocio.

#### **VALOR:**

Estimación o precio de las cosas. Grado de utilidad o aptitud de las cosas para satisfacer las necesidades o proporcionar bienestar o deleite. Calidad de las cosas, en cuya virtud se da por poseerlas cierta suma de dinero o algo equivalente.

#### **VALOR CATASTRAL:**

Es el valor que tiene un bien inmueble para efecto de cálculo del pago de impuesto predial.

#### **VALOR PRESENTE NETO (VPN):**

Es un método que se emplea en el análisis de flujo de efectivo descontado para encontrar la suma de dinero que representa la diferencia entre el valor presente de todos los flujos de entrada y de salida de efectivo asociados con el proyecto, descontando cada uno una tasa de rendimiento específico.

#### **VALOR RESIDUAL:**

En la valuación inmobiliaria, al restar del valor de un inmueble el costo de las mejoras, el residuo equivale al valor del terreno.

#### **VALUACIÓN:**

Es el procedimiento técnico y metodológico que, mediante la investigación física, económica, social, jurídica y de mercado, permite estimar el monto, expresado en términos monetarios, de las variables cuantitativas y cualitativas que inciden en el valor de cualquier bien.

#### **VALUADOR:**

Cualquier persona que estima el valor de un bien.

#### **VALUAR:**

Es el proceso de estimar el costo o el valor a través de procedimientos sistemáticos que incluyen el examen físico, la fijación de precios y con frecuencia análisis técnicos detallados.

Fijar mediante dictamen pericial el precio justo de una cosa. Asignar valor a una cosa representándolo por un precio. Establecer el precio que corresponda, por medio de una cosa apreciación equitativa, al costo de producción y a la legítima ganancia o benéfico del productor.

#### **VENTA:**

Transferencia de bienes o servicios por medio de la cual el vendedor otorga la propiedad de dichos bienes o servicios al comprador, a cambio del pago del precio convenido.









### LA INDUCCIÓN DE LOS PRINCIPIOS DEL VALOR EN LA INSTRUMENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN

#### **BIBLIOGRAFÍA**

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

INEGI; (2005) Prontuario de Información Geográfica Municipal de los Estados Unidos Mexicanos. México, D.F. INEGI.

SIG. Sistema de Información Geográfica del Distrito Federal.

Plan Parcial de Desarrollo Urbano de la Delegación Cuajimalpa.

Diario Oficial de la Federación.

Ley de Desarrollo Urbano del Distrito Federal.

Reglamento de Construcciones para el Distrito Federal 2012.

Normas Técnicas Complementarias del Distrito Federal 2012.

INDAABIN Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales.

Código Fiscal del Distrito Federal 2012.

Manual del Valuador BIMSA 2011.

Internet sat.gob.mx (Secretaria de Hacienda y Crédito Público).

Levi Moreno, "LA TIERRA Y SUS RECURSOS", Publicaciones Culturales SA de CV 1967

Fred Cottrell, "ENERGÍA Y SOCIEDAD", Editorial Ágora 1858.

Albert O. Hirschman, "COMPORTAMIENTOS DE LOS PROYECTOS DE DESARROLLO", México, Editorial Siglo XXI, 1971

Bierman, H., Y S. Smidt, "THE CAPITAL BUDGETING DECISION", 3A, Ed. Nueva York: Macmillan Publishing CO., INC., 1971

Chernoff H., Y L. E. Moses, "ELEMENTARY DECISION THEOTY" Nueva Tork, John Wilwy & Sons, INC., 1959

Morris, W. T., "ENGINEERING ECONOMIC ANALYSIS" Reston, Va.: Reston Publishing Company, INC., 1976.

Holanda, Nilson. "ELEMNTOS DE ELABORACIÓN EVALUACIÓN DE PROYECTOS" Apec, Rio De Janeiro, 1974 Frederick Engels: Karl Marx: "EL CAPITAL, LIBROIII, VOL. 8, EL PROCESO GLOBAL DE LA PRODUCCIÓN CAPITALISTA", Ed. Siglo XXI, México.

Riveros Fragoso Leonardo, "APUNTES DE LEGISLACIÓN", Il Semestre, EVI, UNAM.

Silva Trop Daniel J. "APUNTES DE SEMINARIO DE VALUACIÓN I". I Semestre, EVI, UNAM.

Gutiérrez Armenta Mauricio, "APUNTES DE SEMINARIO ANAL. ECO. DE PROY. INMOB.", Il Semestre, EVI, UNAM.

Gómez Velázquez Juan Antonio, "APUNTES DE ESTADÍSTICA", Propedéutico, EVI, UNAM.

Romero Salgado Evaristo Arnulfo "APUNTES DE PRINCIPIOS DE ECONOMÍA", Propedéutico, EVI, UNAM.

Zimmerman, Albert, "EN TORNO A LA DOCTRINA DE TOMAS DE AQUINO SOBRE IUS NATURALE", http://dspace.unav.es/dspace/10171/1943/1/09.

Laza Sebastián, "MERCANTILISMO Y FISIOCRACIA LOS PRECURSORES DEL PENSAMIENTO ECONÓMICO MODERNO"; Conexión Financiera, Argentina, 4-2006.

