

105  
25

# UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO

FACULTAD DE CIENCIAS POLITICAS  
Y SOCIALES (FCPyS)



EL MOVIMIENTO BARZONISTA: SOLUCION SIN  
ESPERANZA (REPORTAJE)

**T E S I S**  
QUE PARA OBTENER EL TITULO DE  
**LICENCIADA EN CIENCIAS DE LA  
C O M U N I C A C I O N**  
P R E S E N T A  
**MAYRA GABRIELA NOE ALVAREZ**

ASESORA: ELVIRA HERNANDEZ CARBALLIDO

MEXICO, D. F.

1997

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**





Universidad Nacional  
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

**Biblioteca Central**



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

*Hay mucho que decir en favor  
del periodismo moderno.*

*Al darvos las opiniones de los ignorantes,*

*nos mantenno en contacto con  
la ignorancia de la comunidad.*

*Oscar Wilde*

*A Dios, por haberme dado la  
oportunidad de venir al mundo  
y dejarme palpar una de mis  
más grandes metas.*

*A mis padres y hermanas,  
por el apoyo y la comprensión  
que me brindaron durante toda mi vida  
y mi carrera.*

*A mis amigos y compañeras de  
trabajo, que me impulsaron con  
sus palabras de aliento y su buen  
humor para llegar a mi principal  
meta. En especial a:  
Paula Matus,  
Gabriela De la Rosa,  
Gabriel Barrientos,  
Lilitana Gómez,  
Jesús Villegas  
y a todas las obreras.*

*Gracias.*

# INDICE

	<b>No. Pág.</b>
<b>Introducción</b>	<b>1</b>
<b>I. El Barzón: símbolo de unión y solidaridad</b>	<b>5</b>
a) <i>Crónica de una cartera vencida</i>	<b>6</b>
b) <i>Apoyos gubernamentales</i>	<b>8</b>
c) <i>El Barzón</i>	<b>11</b>
<b>II. Se nos reventó El Barzón</b>	<b>17</b>
a) <i>Divisionismo al interior de El Barzón</i>	<b>19</b>
b) <i>Unión Nacional de Productores Agropecuarios, Comerciantes, Industriales y Prestadores de Servicios (UNPACIPS)</i>	<b>23</b>
c) <i>Barzón Metropolitano</i>	<b>27</b>
d) <i>Confederación Nacional de Productores Agropecuarios y Forestales (CNPAF)</i>	<b>29</b>

<b>III. Solución sin esperanza</b>	<b>34</b>
a) Estrategias de presión	34
b) Propuestas de solución	42
* Los partidos políticos hablan	42
♦ PRI	42
♦ PAN	45
♦ PRD	46
* Fideicomiso de la Concordia de la UNPACIPS	46
<b>Conclusiones</b>	<b>53</b>
<b>Bibliografía</b>	<b>57</b>
<b>Hemerografía</b>	<b>58</b>
<b>Entrevistas</b>	<b>59</b>

## ***INTRODUCCION***

El reportaje, de acuerdo con Julio del Río en su libro *Periodismo interpretativo*, "ofrece llegar al fondo de los datos, a sus mismas causas con todos sus pormenores", en el argot del periodismo se conoce como el rey de los géneros, debido a que durante su desarrollo lleva inmerso el uso de crónica, entrevistas, encuestas, entre otros, además de que aborda temas de actualidad e interés general para la sociedad.

Mario Rojas Avendaño en su obra *El reportaje moderno* menciona que para este género hay que trabajar una noticia en todos los sentidos, información que llega al cómo y el porqué de los hechos. También expresa que el reportaje puede extenderse lo necesario para satisfacer el interés del público lector, permitiéndole conocer a fondo el cómo y por qué de los acontecimientos con derivaciones y proyecciones.

Para la realización de este trabajo utilizaré el denominado reportaje descriptivo que, de acuerdo con el mismo autor, es aquel donde el investigador se auxilia entre otras herramientas de la observación de los acontecimientos y le permite dar antecedentes, además de hacer algunos juicios sobre el objeto de estudio. Asimismo, me permitirá

realizar una investigación documental con prácticas de campo, como entrevistas a los principales dirigentes del movimiento barzonista, de manera extensa con el fin de reflejar la actual situación del organismo de morosos.

Con el presente trabajo, me propongo esbozar de manera muy general el problema de las carteras vencidas en México y las consecuencias que ha tenido en el proceso de desarrollo de los movimientos de deudores.

Este problema, dados sus alcances, se ha convertido en uno de los principales objetivos de la agenda nacional del país, debido a que la situación económica en México, a partir de finales de 1994, empeoró y la relación entre acreedores y deudores quedó rota.

Ante esta situación, el movimiento de morosos más importante es *El Barzón*, el cual ha cobrado especial relevancia en los ámbitos político, social y económico, debido a que uno de sus objetivos principales es la defensa de los deudores en contra de las instituciones bancarias y las autoridades gubernamentales.

En el desarrollo del primer capítulo trataré de introducir al lector al concepto del tema de la cartera vencida y cómo fue creciendo este problema, luego del denominado *error de diciembre* de 1994; así como los antecedentes del movimiento barzonista hasta llegar a la formación de las vertientes que lo integran.

Durante el segundo apartado, mencionaré las causas del por qué el divisionismo al interior de este movimiento y desarrollaré un pequeño esbozo de qué es, cómo funciona y dónde tiene presencia tanto la *Unión Nacional de Productores Agropecuarios, Comerciantes, Industriales y*



*Prestadores de Servicios (UNPACIPS); El Barzón Metropolitano<sup>1</sup> y la Confederación Nacional de Productores Agropecuarios y Forestales (CNPAF).*

Finalmente, en el tercer capítulo abarcaré las principales actividades que han realizado ambas fracciones desde diciembre de 1994 hasta enero de 1996, lapso en que el movimiento barzonista cobra una presencia significativa en los ámbitos social, económico y político.

De igual forma, trataré de establecer cuáles son las estrategias de cada organización para introducirse cada vez más en el ámbito social y captar la atención de un mayor número de deudores con el fin de incrementar su base social; cabe hacer mención que en este sentido sólo hablaré de la Unión Nacional de Productores Agropecuarios, Comerciantes, Industriales y Prestadores de Servicios (UNPACIPS), debido a que la Confederación Nacional de Productores Agropecuarios y Forestales (CNPAF) únicamente se ha abocado, desde sus inicios, a aglutinar a los miembros del sector agropecuario.

Cabe destacar que para la realización del presente trabajo me enfrenté al problema de no poder contactar una entrevista con el dirigente de la CNPAF, Maximiano Barbosa Llamas, debido a que radica en el estado de Jalisco y me fue imposible comunicarme con él de manera directa para hablar sobre la citada organización, por lo que la información acerca de dicho movimiento es escasa en algunos aspectos en relación con la que pude obtener referente a la UNPACIPS, que tiene su sede en el Distrito Federal.

---

<sup>1</sup> Este organismo forma parte de la UNPACIPS, pero es importante resaltarlo dado que es una parte fundamental de la misma, por lo que sólo se mencionarán dos corrientes.

Asimismo, la agenda de trabajo de Juan José Quirino Salas, presidente de la UNPACIPS me impidió la realización de una entrevista personal, sin embargo telefónicamente respondió a algunas preguntas que complementaron las respuestas del dirigente del Metropolitano, Alfonso Ramírez Cuéllar.

Finalmente, en las conclusiones, realizaré una reflexión sobre la actual situación de las carteras vencidas, así como del movimiento de deudores.

## **CAPITULO I**

### ***El Barzón: símbolo de unión y solidaridad***

“Se me reventó el Barzón y sigue la yunta andando...” el movimiento *El Barzón*, cuyo nombre se basa en una canción de principios de siglo, que relata las atrocidades cometidas en contra de los campesinos de aquella época, se creó como una forma de protesta por las condiciones actuales de todos los mexicanos; dicha organización con el paso del tiempo se ha convertido en un símbolo de unidad y solidaridad para los deudores de la banca, debido a que ha sido la única vía que han encontrado para salir adelante.

En efecto, cientos de personas que confiaron en la banca para comprar casas, automóviles, solicitar préstamos o poseer una tarjeta de crédito vieron morir sus ideales cuando se hizo presente la devaluación del peso mexicano y sus deudas de pronto fueron rebasadas al límite máximo que hubieran podido imaginar.

Ante las “agresivas estrategias” de varias instituciones bancarias, la frase “*debo, no niego; pago, lo justo*”, comenzó a hacer eco entre la gente que se sentía desprotegida frente a los embates de los bancos; así el movimiento denominado *El Barzón* se empezó a nutrir de un gran

número de personas físicas y empresas que no podían saldar sus cuentas.

### ***Crónica de una cartera vencida***

La cartera vencida del sistema financiero del país es aquella parte del crédito que tiene más de cuatro meses sin pagos a los intereses del mismo; en febrero de este año observó un incremento del 126%, en relación con el nivel registrado doce meses antes, lo cual representó una proporción superior al 47% de la cartera total de créditos. Esto significa que la recesión duplicó sus efectos negativos sobre los saldos vencidos en sólo un año, y alcanzó a más del doble tanto de personas físicas como morales que ya tenían problemas financieros.

En el mes de diciembre de 1994, el peso mexicano sufrió una fuerte devaluación frente al dólar, que vulneró significativamente la competitividad del sistema bancario nacional, debido a los problemas estructurales que varias instituciones venían arrastrando (desde carteras vencidas hasta rezagos tecnológicos). A esta situación se sumaron endeudamientos de corto plazo en dólares, lo que orilló a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) a acelerar la apertura del sector financiero hasta en un 100% al capital extranjero (El Financiero 16 de diciembre de 1996).

A pesar de que la devaluación de la moneda mexicana --afirmaron especialistas en el tema-- tuvo un efecto negativo inmediato entre las instituciones crediticias, la crisis económica que sobrevino no perjudicó por igual a todos los banqueros del país, ya que algunos lograron superarla, y dado el incremento en sus ganancias salir casi a mano.

Debido a lo anterior y tras el anuncio de la devaluación del peso mexicano, hecho por el entonces titular de Hacienda Jaime Serra Puche, a finales de 1994, los bancos más afectados por la caída de la moneda frente al dólar fueron: Banco Mexicano, Banpaís y Atlántico, los cuales registraron cartera de crédito (incluyendo vigente, vencida y redescontada) superior a la de captación.

Esta inestabilidad presentada por el sistema bancario mexicano al cierre de 1994 fue el resultado de varios factores acumulados en años anteriores, y sobre todo por la devaluación de diciembre, lo cual habla de que el funcionamiento del sistema de los bancos en su conjunto apuntaba hacia un mayor deterioro. De acuerdo con datos proporcionados por diversas instituciones financieras, la banca enfrentó problemas derivados de los desequilibrios financieros que estallaron al finalizar 1994, los cuales contribuyeron a agravar esta situación.

Poco después, en 1995 se presentó un panorama difícil para el sistema bancario, ya que las instituciones financieras se vieron forzadas a mantener sus reservas equivalentes al 60% de la cartera vencida ó 4% de los activos, condición impuesta por la entonces *Comisión Nacional Bancaria (CNB)*, con el fin de que las instituciones de crédito se cubrieran contra la morosidad y les restara recursos para otras operaciones (El Financiero 17 de enero de 1995).

De acuerdo con datos proporcionados por la *Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV)*, los problemas de capitalización y la falta de reservas preventivas se han convertido en los motivos principales por los cuales las autoridades hacendarias han intervenido a aproximadamente

16 bancos que contaban con carteras vencidas mayores al 10% del capital contable. Actualmente, con base en datos de la institución, la cartera vencida del sistema financiero mexicano se situó hasta el mes de marzo de 1996 en 151 mil 700 millones de pesos.

### ***Apoyos gubernamentales***

Ante esta situación cada vez más insostenible por la mayoría de los deudores, y dado el incremento en los niveles de cartera vencida pertenecientes a las instituciones financieras, para proporcionar ayuda a los morosos de la banca, el gobierno instrumentó diversos programas de apoyo para la reestructura de adeudos.

La presentación del *Acuerdo de Apoyo Inmediato a los Deudores de la Banca (ADE)*, el 23 de agosto de 1995, generó reacciones tanto a favor como en contra entre los distintos sectores de la sociedad. En la mayoría de los casos se observó una respuesta positiva porque guardaba congruencia con el programa económico e intentaba distribuir equitativamente el costo de los créditos para solucionar el conflicto.

Desde el punto de vista de los principales dirigentes de deudores, el Acuerdo no cubrió las expectativas de los movimientos de morosos y de algunas cúpulas del sector privado (*Consejo Coordinador Empresarial y Confederación Patronal de la República Mexicana*); en términos generales, los inconformes se encontraban a la expectativa de medidas paralelas que se atendieran los rezagos estructurales en la economía.

Para lograr que el Acuerdo funcionara de manera óptima para los morosos resultaba necesaria una difusión amplia, inmediata y clara sobre

los detalles del programa que a la vez permitiera diluir el escepticismo, así como la reticencia que prevalecían en la mayoría de los movimientos de deudores, producto de la complejidad de este tema. Dicho Acuerdo, atendía el carácter económico del conflicto entre la banca y sus deficitarios, sin embargo, hasta el momento no se han formulado estrategias paralelas para atender las otras vertientes de la problemática.

Al respecto, la *Asociación de Banqueros de México (ABM)*, realizó una amplia labor de difusión entre sus afiliados, con trípticos y boletines de información, sobre los detalles del programa a fin de fortalecer la confianza de algunas instituciones de crédito en torno al costo del plan para los bancos.

Hasta la fecha las autoridades gubernamentales y bancarias se han dado a la tarea de implementar otros programas de apoyo para reestructurar la cartera vencida caso por caso y evitar que se incrementen los movimientos de protesta.

De esta manera, en febrero de 1994 se anunció el *Sistema de Reestructuración de Carteras Agropecuarias (Sireca)*, con la participación de la SHCP, el Fideicomiso Instituido en Relación con la Agricultura (FIRA), el Bancomext y la ABM, los cuales no tuvieron los resultados esperados debido a que se basaban fundamentalmente en la ayuda al sector agrario.

Meses después, el 7 de julio, el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), la ABM, El Banco de México, Nacional Financiera, el Consejo Nacional Agropecuario (CNA), la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (Canacintra), Confederación de Cámaras Nacionales de

Comercio (Concanaco) y Coparmex, participaron en el esquema para reestructurar la cartera vencida con el *Bono Cupón Cero*, el cual fue un mecanismo instrumentado por los bancos para renegociar la deuda vencida del sector privado.

Posteriormente, surgieron las *Unidades de Inversión (Udi's)*, las cuales entraron en función luego de los súbitos incrementos en las tasas de interés y el repunte de la inflación en diciembre de 1994. Estos esquemas son unidades de cuenta que se encuentran indizados al incremento de la carestía y ayudan a compensar el efecto especulador.

En mayo de 1995, se firmó en Los Pinos el *Programa Integral de Reestructuración de Créditos* con los Gobiernos de los estados; el 25 de mayo, el entonces Secretario de Gobernación, Esteban Moctezuma Barragán, instaló el *Programa Emergente de Atención a Clientes de la Banca*, dichos programas eran básicamente en apoyo a las grandes empresas. Asimismo, se instauró el *Fondo Bancario de Protección al Ahorro (Fobaproa)*, el cual aún capitaliza a los bancos intervenidos gerencialmente.

El ya especificado *Acuerdo de Apoyo Inmediato a Deudores de la Banca (ADE)*, surgió en agosto de 1995 como vía para tratar de solucionar la cartera vencida, intentó subsidiar el pago de intereses a empresas, créditos personales, tarjetas de crédito y deudores hipotecarios. Estos últimos vieron surgir el *Acuerdo de Apoyo Hipotecario*, que todavía funciona como programa adicional a la vivienda, el cual quita intereses por pre-pago y descuenta capital de las tasas de interés bancario.



Por otra parte, los deudores del campo y empresarios cuentan con los *Acuerdos de Apoyo Agropecuario y Pesquero (FINAPE)* y el *de Apoyo Financiero y Fomento a la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (FOPYME)*; el primero reestructura créditos en Udi's a plazos de cinco a diez años con tasas de intereses reales de entre 7 y 7.5%, dependiendo del plazo; el segundo realiza quitas de entre 17 y 30% del saldo del crédito, dependiendo del monto del adeudo. Mientras que los morosos fiscales se apoyan en el *Acuerdo de Apoyo para Deudores del Fisco* con el que se reducen las obligaciones hasta en un 50%.

De acuerdo con algunos usuarios de estos programas, el gobierno no ha dado respuestas favorables a la situación de los deudores, aún existe mucha gente que no puede pagar aunque reestructure sus créditos, es decir, las mensualidades a cubrir no concuerdan con sus ingresos.

Hasta el momento, los resultados oficiales presentados por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores sobre el número de deudores que reestructuraron sus créditos equivale al 97.8% del total de la cartera vencida; sin embargo, los dirigentes de los principales movimientos de morosos desmienten tal cifra, debido a que, de acuerdo a sus apreciaciones, el número de reestructuraciones asciende al 50% del total de la cartera. Esta disparidad nos habla del descontento existente al interior de los organismos de deudores sobre los acuerdos implementados por el gobierno para reestructurar los adeudos.

### ***El Barzón***

A pesar de los programas de apoyo antes mencionados, la inconformidad de los deudores con los parámetros establecidos en cada

uno de los proyectos, surge el más grande movimiento de deudores denominado *El Barzón*, el cual tuvo su origen en abril de 1993 en la región de la costa de Jalisco como un *Frente Pro-Carteras Vencidas*, constituido fundamentalmente por militantes de las *Confederaciones Nacionales de Propietarios Rurales (CNPR)* y *Campesina (CNC)*, así como campesinos panistas.

En noviembre de ese mismo año, este nuevo movimiento cambió su nombre a *Confederación Nacional de Productores Agropecuarios y Forestales El Barzón (CNPAF)*, la cual contaba con presencia significativa en 29 entidades federativas.

Desde los inicios de esta organización, se han vislumbrado en su interior dos liderazgos: uno comprometido con la causa de los deudores principalmente agricultores, encabezado por Maximiano Barbosa Llamas quien simpatiza con el Partido Revolucionario Institucional (PRI); otro que observa grandes posibilidades de manipulación política en el nuevo movimiento, dirigido por Juan José Quirino Salas simpatizante del Partido de la Revolución Democrática (PRD).

A finales de 1993 se originó la divergencia partidista entre sus principales dirigentes, y en septiembre de 1994, la corriente encabezada por el perredista se separó del movimiento y constituyó en Monterrey, N.L., la *Unión Nacional de Productores Agropecuarios, Comerciantes, Industriales y Prestadores de Servicios (UNPACIPS) El Barzón*.

Esta corriente con el paso del tiempo se ha convertido en un símbolo de unidad y solidaridad entre los mismos deudores, ya que muchos se encuentran bajo el yugo de las altas tasas de interés.

La crisis económica y la corrupción en el sistema político han llevado a miles de deudores a integrarse a la filas del movimiento barzonista, lo cual puede significar que los mexicanos hemos aprendido a luchar y reclamar nuestros derechos.

Con el firme propósito de apoyar a los morosos que se encuentren acosados por sus adeudos sin importar de que tipo sean, este movimiento, que comenzó siendo campesino, ha alargado sus filas acogiendo también a comerciantes, industriales y prestadores de servicios.

De acuerdo con datos proporcionados por el dirigente de *El Barzón* en entrevista personal, el monto global de los adeudos de sus miembros alcanzó los 300 mil millones de pesos durante el primer trimestre de 1996, de los cuales 20% corresponden a la cartera agropecuaria, 8% al rubro hipotecario, 10% a la cartera de tarjetas de crédito y el 70% al ámbito empresarial, de la misma manera, aseguró que en promedio, la cartera vencida crece 8 mil millones de pesos cada mes.

En este sentido, la señora Alma Patricia Rosas declaró que se afilió al movimiento, después de dos años de pago, debido a las altas tasas de interés que Banamex le cobraba sobre su adeudo en tarjeta de crédito, y con su ingreso al organismo espera la condonación de intereses.

La actitud que ha adoptado este organismo, el evidente incremento de medidas de presión frente a la banca y las instancias judiciales, así como su eventual alianza con otras organizaciones de tipo independiente que tienen problemas de carteras vencidas como la Unión Campesina Democrática (*UCD*) hacen necesario que a la brevedad posible sea

atendida su demanda concerniente al establecimiento de mesas de negociación entre el gobierno, la banca y los deudores para tratar de solucionar esta problemática.

Cabe destacar que ambas fracciones de *El Barzón* han presentado de manera independiente un programa alternativo de reestructuración de adeudos, del cual se hablará en otro capítulo, y la continuidad de sus acciones para impedir la ejecución de embargos precautorios así como el remate de bienes en perjuicio de sus agremiados.

En este sentido, la *UNPACIPS* propuso a la *Asociación de Banqueros de México (ABM)* promover conjuntamente la creación de un fondo nacional de garantía para la reestructuración de las carteras vencidas, mediante un fideicomiso en el que participen los dueños de la banca, deudores y autoridades (Reforma 10 de enero de 1996).

Por su parte, la ya citada *CNPAF* también ha propuesto a las autoridades gubernamentales y bancarias la implementación de una serie de mecanismos orientados a solucionar el problema de las carteras vencidas, sobre todo para los deudores del campo.

Las difíciles condiciones por las que atraviesa la economía nacional, en particular el sector agropecuario (falta de liquidez, cartera vencida, disminución de ventas y carencia de apoyos económicos), y la convergencia de demandas e intereses de los sectores sociales más afectados, han originado la constitución de movimientos sociales de presión.

*El Barzón* se expresa a través de convocatorias, críticas, difusión, propuestas, organización de planes, promoción de alianzas y

manifestaciones espectaculares. Específicamente ejerce el control mediante la autorización de las afiliaciones induciendo a los asociados a identificarse como opositores del gobierno y de acuerdo a la plataforma política del PRD.

Ana Cristina Samperio menciona en su libro *Se nos reventó El Barzón* que el organismo hizo su primera aparición ante los medios de comunicación el 25 de agosto de 1993 de manera espectacular, al llegar a la ciudad de Guadalajara con una caravana de tractores y camiones de carga con el fin de realizar un plantón que duró 48 días.

Con esta movilización la organización logró el apoyo del entonces gobernador del estado, Carlos Rivera Aceves, quien fungió como mediador entre *El Barzón* y algunas autoridades agropecuarias sin obtener resultados concretos. Ante lo infructuoso de la actividad, el organismo decidió marchar hasta la ciudad de México con toda la maquinaria pesada que estaba plantada en Guadalajara, motivo por el cual los principales dirigentes fueron aprehendidos, acusados de obstrucción de las vías de comunicación.

La actitud que prevalecía entre los bancos motivó a los barzonistas a crear el *Frente de Resistencia Civil Activa* y actualmente es el denominado *Ejército Blanco* que pertenece a la corriente de la *UNPACIPS*, el cual todavía resguarda los bienes de los miembros del organismo para evitar los embargos. Dicho frente está integrado por ellos mismos, teniendo como norma no recurrir a acciones violentas.

Anteriormente se mencionó que desde mediados de 1994, el gobierno y la banca instrumentaron innumerables programas de apoyo para tratar de

solucionar el problema de la cartera vencida, cuya arma principal fueron las reestructuras en Udi's; sin embargo a finales del mismo año aceptaron que tal mecanismo no había funcionado debido a la falta de confianza de los deudores.

Como resultado de ello, el movimiento barzonista afirmó que todos los esquemas de reestructuración implementados por el gobierno, han fracasado debido a que no se toma en cuenta la nula rentabilidad de las empresas, la insolvencia de las familias, el crecimiento de las tasas de interés, el aumento de la inflación, la limitación en cuanto al número de deudores y montos a reestructurar así como la capitalización sostenida de intereses.

Ante esta situación económica que ha vivido el país desde que ocurrió el denominado "error de diciembre", los más afectados y golpeados por ella han tratado de encontrar una respuesta a sus problemas de endeudamiento y encontrar una solución tanto justa como equitativa. En este contexto el movimiento barzonista surge justamente en protesta por las actuales condiciones de vida de los mexicanos.

Así, error tras error, hasta la fecha no se ha encontrado *la punta de la madeja* que permita, tanto a los banqueros como a las autoridades gubernamentales, solucionar el problema de la cartera vencida.

## **CAPITULO II**

### ***Se nos reventó El Barzón***

Las pugnas internas del *Frente Pro Carteras Vencidas* significaron que los líderes del organismo de deudores constituido para el apoyo de los agricultores se dividieran para formar dos grupos: la *UNPACIPS* y la *CNPAF*.

Entre las principales causas que originaron esta separación se pueden mencionar: falta de liquidez, cartera vencida, disminución de ventas y carencia de apoyos económicos, lo cual significa la aparición de signos contundentes sobre las difíciles condiciones que atraviesa la economía nacional, en particular el sector agropecuario.

Esta situación originó la constitución de movimientos sociales de presión, marco en el cual *El Barzón* se ubica como el principal protagonista y promotor de la inconformidad de grupos de deudores, en los cuales confluyen productores agrícolas, propietarios de microbuses, tarjetahabientes, lecheros, tortilleros, así como transportistas.

Como ya se mencionó, al interior de este gran movimiento de deudores se identifican dos corrientes a nivel nacional:

*La Confederación Nacional de Productores Agropecuarios y Forestales El Barzón (CNPAF)*, encabezada por Maximiano Barbosa Llamas, tiene presencia en los estados de Colima, Chiapas, Chihuahua, Guanajuato, Jalisco, Michoacán, Nayarit, Tabasco y Veracruz. El dirigente de esta corriente estima que el organismo cuenta con una membresía de cerca de 600 mil miembros.

A Barbosa Llamas se le ha identificado con la línea priísta, debido a que en 1993 fue candidato del partido a la diputación plurinominal por el estado de Jalisco y a que aceptó las instalaciones que el PRI utilizó durante la campaña presidencial para establecer las oficinas de la organización en la entidad.

En tanto, la *Unión Nacional de Productores Agropecuarios, Comerciantes, Industriales y Prestadores de Servicio El Barzón (UNPACIPS)* es presidida a nivel nacional por Juan José Quirino Salas y tiene presencia en la mayoría de los estados de la República, en especial Aguascalientes, Coahuila, Colima, Distrito Federal, Durango, Guanajuato, Guerrero, Hidalgo, México, Michoacán, Morelos, Nuevo León, Oaxaca, Puebla, Querétaro, San Luis Potosí, Sinaloa, Sonora, Yucatán y Zacatecas. La dirección de *El Barzón Metropolitano* calcula que el organismo nacional cuenta con más de un millón de afiliados.

A pesar de la similitud en sus estrategias de presión y demandas, porque ambas promueven las denominadas "acciones de resistencia civil pacífica" (UNPACIPS) y/o "comando de defensa civil" (CNPAF) ante las instancias judiciales e instituciones bancarias; de acuerdo con Alfonso Ramírez Cuéllar, las dos organizaciones tienen una gran diferencia en la



amplitud de su capacidad de convocatoria y de penetración, ya que la UNPACIPS rebasa en mucho a la CNPAF.

### ***Divisionismo al interior de El Barzón***

Las agrupaciones barzonistas afiliadas a la UNPACIPS y a la CNPAF, por naturaleza propia al ser organismos de deudores y como parte del proceso de desarrollo, han presentado en diversas etapas signos de ruptura propiciados por el divisionismo y, en algunos casos, por los intereses de grupo.

El rompimiento al interior del movimiento barzonista se dio poco después de su conformación como *Frente Pro-Carteras Vencidas* que se dedicaba a fortalecer a los campesinos con problemas de adeudos. Sin embargo no fue hasta 1994 cuando *El Barzón* nacional se dividió.

Sobre la desintegración del movimiento Alfonso Ramírez Cuéllar, en entrevista personal, dijo: "La ruptura se dio fundamentalmente debido a que algunos miembros del organismo no estábamos de acuerdo en sólo circunscribirnos al sector agropecuario, dado que la problemática estaba afectando ya a otros segmentos de la economía..."

En septiembre de 1994 en Guadalajara, la *CNPAF-El Barzón* realizó su Congreso Nacional y Estatal. En esa ocasión, al discutirse si se adoptaba o no una filiación partidista fue evidente el conflicto entre sus dos principales dirigentes. Finalmente se impuso la vertiente de un proyecto autónomo orientado al establecimiento de canales de comunicación y participación con la administración gubernamental zedillista. Maximiano Barbosa Llamas aprovechó la coyuntura para desconocer a Juan José Quirino Salas como secretario de Organización.

Este hecho provocó el descontento de los grupos que apoyaban a Quirino Salas y los llevó a plantear su salida definitiva de la organización. Hasta ese momento todo parecía indicar que Barbosa Llamas asumiría el control total del organismo, sin embargo, la escisión le generó la pérdida de fuerza política y capacidad de convocatoria que se pondría de manifiesto en sus actividades de presión subsecuentes.

Actualmente existen evidencias de posturas divergentes y divisionismo en las estructuras de las organizaciones barzonistas a nivel nacional, sin embargo las dirigencias han tratado de mediar el surgimiento de inconformidades para mantener la adhesión de los diferentes grupos que las conforman.

Los factores que contribuyen a la conformación de disidencias son variados y pueden obedecer a circunstancias tanto internas como externas. Entre los principales puede mencionarse en primer lugar a los **intereses de grupo**, en donde suelen constituirse alianzas de poder que al monopolizar y centralizar las funciones, generan la inconformidad de otros, conformando nuevas corrientes.

En la *UNPACIPS* para algunos es evidente la ascendencia del grupo que encabeza Juan José Quirino Salas, quien junto con Alfonso Ramírez Cuéllar (coordinador de Estrategia), Liliana Flores Benavides (secretaria de Acción Jurídica) y Juan Manuel Figueroa Fuentes (secretario de Organización y dirigente del Agrobarzón) dominan la toma de decisiones y ejercen un amplio control al interior de la agrupación.

Las áreas que dirigen estas personas son estratégicas para afianzar el trabajo y la información. Dentro de las funciones de la *secretaría de*

*Acción Jurídica*, destaca el establecimiento de contactos y redes con organizaciones extranjeras no gubernamentales.

Por lo que respecta a la *Coordinación de Estrategia*, se sabe que funge como operadora política y promueve alianzas, así como consultas con asesores externos. Además, es evidente la estrecha relación que ha establecido Ramírez Cuéllar con el perredismo nacional. Al respecto, en entrevista personal, él mismo se declara miembro del Comité Ejecutivo Nacional del Partido de la Revolución Democrática (CEN del PRD).

En el caso de El *Barzón Metropolitano* se reproduce un esquema parecido; el grupo que encabeza Alfonso Ramírez Cuéllar (coordinación General) ejerce la hegemonía al interior y sus cercanos colaboradores también tienen carteras importantes: José Gutiérrez Serna y Armando Herrera Hernández (coordinación de Tarjetas de Crédito), Enrique Puebla Ramos (coordinación Transporte), José Gutiérrez Serna (coordinación de Comunicación Social), Cristina Solís (secretaría de la Mujer) y Rubén Barrios Graff (asesoría legal).

Tanto en la *UNPACIPS* como en El *Barzón Metropolitano* no se han identificado grupos con contrapeso suficiente para equilibrar la toma de decisiones en su interior, no obstante el aparente carácter democrático de las asambleas. Este escenario amplía las probabilidades de ruptura o escisión.

Hasta el momento, en la *CNPAF* los intereses de grupos no se han dado a conocer públicamente, por lo que podríamos decir que al interior de este organismo no existen las escisiones.

También se considera como otro factor importante en la división de *El Barzón* los recursos y el financiamiento, siendo que entre las agrupaciones barzonistas la principal fuente de ingresos son las aportaciones económicas de sus agremiados. Se presentaron casos de corrupción y desvío de fondos en algunas coordinaciones estatales como en Baja California Sur, Guanajuato, Jalisco, Puebla, Tlaxcala, Veracruz y Zacatecas, de acuerdo con datos proporcionados en la entrevista realizada a Alfonso Ramírez Cuéllar.

Al interior de *El Barzón Metropolitano* han existido rumores sobre los presuntos beneficios personales de su dirigente. Sin embargo, durante la entrevista realizada a Ramírez Cuéllar aseguró que el financiamiento del organismo consiste en una aportación de 20 pesos por inscripción y el compromiso de cumplir con una cuota mensual de diez pesos; para los trámites de defensa de la coordinación jurídica cobra entre 50 y 200 pesos por contestar demandas, mientras que en Zacatecas la aportación económica consiste en una cuota de 100 pesos mensuales.

La irregularidad de pagos por parte de los agremiados representa para las organizaciones un problema, debido a que con la captación de esos recursos, "...se financian: la propaganda, la renta de los locales, pago del aparato administrativo y jurídico..." de acuerdo con declaraciones personales de Alfonso Ramírez Cuéllar, líder del *Metropolitano*.

En el caso de los barzonistas de la ciudad de México, la secretaría de Finanzas, a cargo de Angélica Fuentes, ha exigido constantemente la regularización de cuotas, ya que de 12 mil socios, sólo 3 mil 500 hacen aportaciones y de manera irregular.

Sin duda, la toma de decisiones ha influido en esta ruptura, no obstante las posibles consultas a las bases, en ocasiones las directrices y decisiones establecidas por las dirigencias suelen inconformar y propiciar fricciones al interior de la organización.

En su momento, la idea de la *UNPACIPS* de establecer vínculos con el Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN) creó el desacuerdo de algunos integrantes de la organización y en algunos casos su dimisión. Lo mismo sucedió con la intención de renegociar las deudas a través del Acuerdo de Apoyo Inmediato a Deudores de la Banca (ADE), lo cual ha generado deserciones y/o distanciamientos con la estructura barzonista.

La posible reunificación de las dos principales corrientes barzonistas a nivel nacional (*UNPACIPS* y *CNPAF*) también propició divergencias, toda vez que algunos dirigentes no simpatizaron con esta postura, debido a que algunos quirinistas no estaban de acuerdo con la postura que ha asumido el dirigente de la *CNPAF* en relación con su posición frente al gobierno.

Estos desacuerdos plantean tres nuevos escenarios: la recomposición de su estructura, el establecimiento de una nueva correlación de fuerzas en su interior y, en ocasiones, la constitución de agrupaciones paralelas (organizaciones y/o grupos disidentes).

***Unión Nacional de Productores Agropecuarios, Comerciantes, Industriales y Prestadores de Servicios (UNPACIPS)***

La *UNPACIPS* se ha distinguido por aprovechar óptimamente la inconformidad social que existe con el régimen económico del actual

gobierno y los conflictos político-electorales con el propósito de ampliar su presencia tanto política como social en el ámbito nacional.

Orienta su labor de engrosamiento de su membresía hacia otros grupos sociales, ha logrado la aceptación de comerciantes, propietarios de microbuses en el D.F., tarjetahabientes, vendedores ambulantes, campesinos, lecheros, tortilleros, transportistas y locatarios de la Central de Abastos.

Las principales demandas que ha manejado esta fracción han sido: moratoria de pagos por cuatro años, condonación de intereses normales y moratorios, nuevas líneas de crédito con tasas de interés internacionales, suspensión de juicios de embargo, auditorías a las instituciones bancarias, redacción de una Ley de Crédito que regule eficientemente las actividades bancarias y evite los problemas de usura, revisión de los términos del TLC, establecimiento de una tregua fiscal y diferimiento de los pagos por concepto de SAR e IMSS.

Adicionalmente, la *UNPACIPS* confluyó con otros sectores en los cuestionamientos a los términos del entonces denominado Acuerdo de Unidad para Superar la Emergencia Económica (AUSEE), a la inflexibilidad presentada por los banqueros para adquirir un compromiso más profundo dentro de la concertación económica y para buscar alternativas de negociación al problema de cartera vencida.

A pesar de que, como ya cité, el Consejo Directivo de la *UNPACIPS* afirma contar con aproximadamente 60 mil integrantes distribuidos en toda la República, los efectos adversos de la crisis económica, la intensidad de sus labores de proselitismo y su vinculación con los

comités del PRD en diversas entidades, favorecieron en gran medida al incremento de su militancia en un plazo muy corto.

Según información de diversos diarios de la prensa nacional, la *UNPACIPS* ha logrado obtener el respaldo de organizaciones como: Unión Nacional de Trabajadores Agrícolas (*UNTA*), Central Independiente de Obreros y Campesinos (*CIOAC*), Unión Campesina Democrática (*UCD-PRD*), Unión General Obrero Campesina y Popular (*UGOCP*) fracción disidente, Central Nacional Urbana y Campesina (*CNUC*), Foro Permanente de Productores Rurales de Sonora (*FPPRS*), Frente de Defensa de Tabacaleros (*FDT*) de Nayarit, Frente Democrático Campesino (*FDC*) de Chihuahua, Asociación Mexicana de Uniones de Crédito del Sector Social (*AMUCSS*), *SUTAUR-100* y otros organismos radicales como el Frente Amplio para la Construcción del Movimiento de Liberación Nacional (*FAC-MLN*) y el Ejército Zapatista de Liberación Nacional (*EZLN*), lo cual habla de la aceptación social que tiene la organización como defensora de los intereses de los deudores.

El Pacto de Intocabilidad que firmó la *UNPACIPS* con el EZLN el pasado mes de julio de 1996, establece una alianza que permitirá desplegar acciones para concretar proyectos particulares y conjuntos en materia económica, social y política.

Con esta alianza el organismo de deudores pretendía que el Subcomandante Marcos considerara las propuestas de los morosos para que las presentará en las mesas de negociación con el gobierno para la pacificación en Chiapas, con el fin de encontrar una solución a la problemática de las carteras vencidas.

De acuerdo con el dirigente de *El Barzón* en Puebla, Rogelio Carbajal Lozano, ambas organizaciones acordaron un permanente cambio de información sobre la realidad, con el objetivo de interpretar la situación económica y política del país, asimismo, pretendieron buscar los mecanismos de desarrollo para la economía, evitar la corrupción e impunidad que se ha venido dando durante décadas en el país a través de los principales funcionarios, analizar los problemas de seguridad pública y tratar de elaborar un código de ética para todos los gobernantes, sin embargo, esta situación hasta el momento no se ha llevado a cabo (La Jornada 21 de julio de 1996).

Asimismo, trascendió en los medios de comunicación que la *UNPACIPS* cuenta con la adhesión de organizaciones de otras esferas sociales, como ciertos sectores de la Iglesia Católica, sin que hasta el momento se tenga confirmación del asunto, que están de acuerdo con la ideología barzonista, así como otros organismos de deudores entre los que destacó la Asociación Nacional de Tarjetahabientes (*ANTAC*) y principalmente las que agrupó la denominada *Alianza Nacional El Barzón, el Frente para la Defensa del Patrimonio Familiar de Tabasco, Frente de Masas Populares Independientes "26 de julio" (M-26) del Estado de Michoacán, Movimiento Magisterial* (Secc. 34 del SNTE) de Zacatecas, *Coordinadora de Ciudadanos de Cancún A.C., Asociación de Deudores de la Banca de Saltillo y Torreón, y la Asociación de Deudores de la Comarca Lagunera de Coahuila.*

De acuerdo con información vertida en diferentes diarios de circulación nacional, la *UNPACIPS* se ha valido de una dinámica de vinculación indirecta con las estrategias generales de acción del PRD, de la



Convención Nacional Democrática (CND) y de la Comisión Nacional de Intermediación (CONAI), para añadir a su plataforma reivindicativa cuestionamientos de carácter político que relacionan a la organización con las demandas de solución pacífica al conflicto chiapaneco. Cabe destacar que el organismo forma parte del Consejo Nacional de Representantes de la Convención Nacional Democrática (CNR-CND), a propuesta del EZLN, luego de firmar un convenio denominado de la *intocabilidad* entre ambos organismos.

La actitud intransigente adoptada por la *UNPACIPS*, el evidente incremento de medidas de presión frente a la banca y las instancias judiciales, así como su eventual alianza con otras organizaciones de tipo independiente con problemas de carteras vencidas como la Unión Campesina Democrática (*UCD*), hacen necesario que las autoridades estudien la posibilidad de atender su demanda concerniente al establecimiento de mesas de negociación entre el gobierno, la banca y los deudores.

### ***Barzón Metropolitano***

Uno de los movimientos más fuertes al interior de la *UNPACIPS* lo constituye *El Barzón Metropolitano*, dirigido por Alfonso Ramírez Cuéllar. Este grupo se expresa a través de convocatorias, críticas, difusión, propuestas, organización de planes y promoción de alianzas. Específicamente ejercen el control mediante la autorización de las afiliaciones induciendo a los asociados a identificarse con la postura de la oposición al gobierno y el modelo de la plataforma política del PRD.

Al interior de *El Barzón Metropolitano*, no existe un grupo de contrapeso definido, pese a que la coordinación empresarial a cargo de José Vicente Argüelles y Sánchez, se ha manifestado propositiva para establecer acuerdos con los acreedores a fin de que éstos acepten una reestructuración de deuda particular y no en grupo.

En el movimiento, Ramírez Cuéllar, adicional a su liderazgo, funge como el principal operador político, promotor de alianzas y consultor de asesores externos que le sirven de escalón para constituirse en la cabeza de un grupo de poder al interior del PRD, con el fin de obtener posiciones.

De acuerdo con el mismo dirigente del Metropolitano, el organismo mantiene comunicación estrecha con el Secretario de Movimientos Sociales del CEN del PRD, prof. Jesús Martín del Campo, de quien se reciben las líneas de acción y se definen las estrategias políticas del movimiento. Asimismo, mantiene relación con diputados del PRD a quienes invita a diversas reuniones sectoriales para que expresen su apoyo al movimiento.

Para fines operativos que incluyen todas las movilizaciones que se realizan en la vía pública, así como, frente a los domicilios de las dependencias oficiales y privadas, Ramírez Cuéllar mantiene como asesor al ing. Rubén Barrios Graff.

En esta dinámica, cabe mencionar que Ramírez Cuéllar ha sostenido la tesis de que *El Barzón Metropolitano* debe ser un movimiento con personalidad propia, por lo tanto, no ha permitido que otros grupos intervengan en la organización y en las estrategias operativas del

movimiento, como es el caso de la Organización No Gubernamental (ONG) denominada *Solidaridad Iberoamericana* que dirige Lyndon LaRouche.

***Confederación Nacional de Productores Agropecuarios y Forestales (CNPAF)***

La conformación de la *CNPAF* tuvo como primer antecedente la creación del *Frente Pro-Carteras Vencidas* en abril de 1993 en la región de la costa de Jalisco. El impulso a esta organización provino de un grupo plural perteneciente al sector agropecuario. Entre sus promotores se encontraron miembros de las Confederaciones Nacionales de Propietarios Rurales (*CNPR*) y de Campesinos (*CNC*), así como agricultores panistas.

En noviembre de ese mismo año adquirió el nombre que actualmente la identifica. Entonces contaba con una presencia significativa en 29 entidades federativas, bajo la conducción de Maximiano Barbosa Llamas.

Este dirigente se ha caracterizado por su identificación con el Partido Revolucionario Institucional (PRI). En junio de 1994, Maximiano Barbosa aceptó las instalaciones que el PRI utilizó para la campaña presidencial en el estado de Jalisco, con el fin de establecer en ese lugar las oficinas generales del movimiento, asimismo fue candidato a diputado plurinominal por el estado de Jalisco.

Cabe destacar que actualmente este dirigente se ubica a la cabeza de la lista para sustituir a algún diputado plurinominal ante una eventual indisposición y es fuerte candidato para cualquier cargo de elección popular. En algunos medios de comunicación impresos se ha especulado

sobre la posibilidad de que las actividades del organismo fueran financiadas por el partido político.

La *CNPAF* se ha caracterizado por rechazar el enfrentamiento con el gobierno tanto federal como estatal, tratando de buscar mecanismos flexibles de atención a la problemática de carteras vencidas e intentando revitalizar sus acciones con el apoyo de algunas dependencias gubernamentales.

En este sentido, durante 1993 Maximiano Barbosa sostuvo diversas reuniones con funcionarios de las Secretarías de Hacienda y Agricultura, representantes de la Liga de Comunidades Agrarias y Sindicatos Campesinos de la Confederación Nacional Campesina (*LCAySC-CNC*), Banrural y otras 12 instituciones bancarias, quienes propusieron a los deudores una tregua judicial de cuatro meses, lo que fue rechazado por los barzonistas (El Universal 16 de junio de 1996).

La negativa se debió a que las expectativas de los agrupados en la *CNPAF* no fueron cubiertas por los planteamientos de las autoridades, entre las que destacaron la ampliación de por lo menos seis meses de la tregua judicial y la condonación de intereses moratorios en el monto de las deudas.

Maximiano Barbosa, el 5 de septiembre de 1993, sostuvo una reunión con el entonces presidente Carlos Salinas de Gortari con quien acordó la condonación de intereses moratorios y la suspensión de embargos en contra de los morosos. Sin embargo, el dirigente barzonista anunció que el movimiento de carteras vencidas se mantendría hasta que dichos

acuerdos no se establecieran por escrito (Ana Cristina Samperio Se nos reventó El Barzón).

A pesar de que el 13 de septiembre del mismo año, el entonces subsecretario de Hacienda, Guillermo Ortíz Martínez, ratificó, en conferencia de prensa el compromiso presidencial para la suspensión de acciones judiciales en contra de los deudores por un periodo de tres meses, quita de intereses moratorios, reestructuración de la cartera en plazos de 10 a 15 años con tres de gracia, a lo que los morosos mantuvieron una postura inflexible, al no aceptar la solución presentada por las autoridades.

La *CNPAF* ha tratado de obtener apoyo de otras organizaciones de todo tipo, en este sentido, destaca el acercamiento que Barbosa Llamas trató de establecer con el Obispo de San Cristóbal de las Casas, Samuel Ruiz, para que fungiera como mediador en el problema de las carteras vencidas, objetivo que no fructificó, debido a que el representante de la Iglesia Católica no intervino en el asunto.

En septiembre de 1994 en Guadalajara, la *CNPAF* realizó su Congreso Nacional y Estatal, ocasión en la cual fue evidente el conflicto entre sus dos principales dirigentes, al discutirse si se adoptaba o no una filiación partidista; se impuso la vertiente de un proyecto autónomo orientado al establecimiento de canales de comunicación y participación con la administración gubernamental zedillista.

Ese hecho provocó el descontento de los grupos que apoyaban a Quirino Salas y los llevó a plantear su salida definitiva de la organización. Hasta ese momento todo parecía indicar que Barbosa Llamas asumiría el

control total del organismo, sin embargo, de acuerdo con el libro *Se nos reventó El Barzón* de Ana Cristina Samperio, la escisión generó para la *CNPAF* una pérdida de fuerza política así como de su capacidad de convocatoria lo que se puso de manifiesto en sus actividades subsecuentes, es por eso que su margen de acción se redujo a los estados de Jalisco, Nayarit, Michoacán y Oaxaca.

Sin embargo, esta situación no ha sido el motivo para que la continuidad de sus acciones impida la ejecución de embargos precautorios y el remate de bienes en perjuicio de sus agremiados, así como de los deudores en general.

Actualmente, la *CNPAF* ha vuelto a retomar cierta fuerza al interior de la República y cuenta representaciones en los estados de Colima, Chihuahua, Guanajuato, Jalisco, Michoacán, Nayarit, Tabasco y Veracruz, la dirigencia de esta fracción barzonista dice contar con cerca de 600 mil miembros en particular del sector agropecuario.

Las actividades de presión de la *CNPAF* se llevan al cabo básicamente en el estado de Jalisco en donde tiene su sede, por lo que puede decirse que el área de influencia de la organización es fundamentalmente regional.

Debido a la falta de recursos de sus agremiados para trasladarse de un estado a otro y por la informalidad de su dirigente, quien en varias ocasiones ha cancelado las movilizaciones sin previo aviso a las delegaciones estatales, la capacidad de convocatoria de esta organización actualmente es muy reducida.

Los intereses de individualidades y los protagonismos que se dieron al interior del movimiento barzonista provocaron *que se reventara El Barzón, sin embargo, sigue la yunta andando.*

### **CAPITULO III**

#### ***Solución sin esperanza***

El yugo que las altas tasas de interés ha formado sobre los deudores de la banca, se puede comparar con el Barzón que se utilizaba en otras épocas para atar a los bueyes a la yunta, por lo cual el movimiento que tomó ese nombre para la lucha en defensa de los deudores se ha convertido en un apoyo para estas personas, ya que muchos de ellos se encuentran atrapados por su propia cartera vencida.

Es por eso que *El Barzón* encabeza a los movimientos de deudores, ya que se ha dado a la tarea de buscar una vía para tratar de solucionar el problema de la cartera vencida, manifestándose a lo largo de su historia a través de diversas movilizaciones.

#### ***Estrategias de presión***

Desde los inicios del denominado *Frente Pro-Carteras Vencidas*, *El Barzón* ha llevado a cabo diversas manifestaciones como estrategia de presión para coaccionar a las autoridades, con el fin de que se



instrumente un proceso de diálogo entre los actores de esta problemática para tratar de encontrar una solución viable al respecto<sup>1</sup>.

1993 marca el año en que, bajo la presión de la banca para pagar los adeudos contraídos por los campesinos para satisfacer las necesidades de sus actividades, se reunieron 20 agricultores para protestar por los *modus operandi* de los procesos extrajudiciales en contra de ellos. En esta ocasión destacó la participación de Juan José Quirino Salas, Maximiano Barbosa Llamas, Sebastián García Guerrero y Francisco Valdés González, entre otros. Durante el transcurso de esta reunión surgió el movimiento que ahora conocemos como *El Barzón*.

Para fines de ese mismo año se realizó el primer plantón frente al palacio de gobierno del estado de Zacatecas y, más tarde, se tomaron calles y bancos, consolidándose así como el movimiento más grande de protesta en repudio contra la usura bancaria.

Desde finales de 1993 y casi a lo largo de todo 1994 se realizaron un sin número de plantones y manifestaciones en todo el territorio nacional. Sin embargo, no es sino hasta finales de ese mismo año al sucederse el denominado "*error de diciembre*" cuando se conoce uno de los primeros logros que obtuvo el movimiento barzonista, que fue organizar una marcha nacional que culminó con un plantón de tres días en el Distrito Federal.

Esta movilización reunió a más de 7 mil deudores que se transportaron en sus tractores, con el fin de que las autoridades del gobierno federal

---

<sup>1</sup> Cabe hacer mención que los actos mencionados en este apartado fueron retomados de diversas notas de los diarios y periodos consultados; dada la cantidad de las mismas sería imposible mencionar en cada párrafo la fuente.

dialogaran con ellos y tratar de encontrar una salida real a la rentabilidad de los pequeños negocios.

Posteriormente, luego de la escisión de las dos corrientes que conforman a *El Barzón*, la estrategia de presión de la *UNPACIPS* continuó con pequeños actos frente a diversas instancias gubernamentales y financieras, pero el 13 de enero de 1995 los barzonistas, ya encabezados por Juan José Quirino Salas amenazaron con declarar una moratoria indefinida y tratar de derrotar la política gubernamental para reactivar el campo mexicano y la recuperación de las condiciones de la vida urbana.

Con la firma del entonces Acuerdo de Unidad para Superar la Emergencia Económica (AUSEE), esta corriente de barzonistas aseguraron que bajo ninguna circunstancia este acuerdo representó los intereses legítimos y auténticos del pueblo, sino por el contrario, evidenciaba la manera en que los dueños del capital especulativo y los sacadólars del país eran los únicos favorecidos, a lo cual los banqueros no hicieron caso e intensificaron sus acciones judiciales en contra de los deudores.

Ante esta reacción de los dueños del dinero, los barzonistas optaron por reunirse nuevamente para concentrarse en las instalaciones de la *Asociación de Banqueros de México (ABM)*, frente a la cual descargaron camiones de frutas, verduras y flores como pago simbólico y signo de protesta en contra de las altas tasas de interés.

Respecto a esta situación trascendió que el dirigente del movimiento, Juan José Quirino Salas realizó una invitación a los deudores para

realizar la toma de diversas instituciones financieras en las capitales estatales para obtener de los bancos una tregua judicial que contemplara la suspensión de embargos, adjudicaciones y remates. Con esta actitud lograron paralizar a la banca durante la movilización; sin embargo no obtuvieron la respuesta que esperaban por parte de los banqueros.

De esta acción se ha continuado con la estrategia barzonista, realizando bloqueos a sucursales bancarias intentando presionar a la banca para que dé una respuesta favorable a las demandas del movimiento.

Asimismo, la UNPACIPS ha realizado plantones en diversas instancias, así como en algunas agencias automotrices -especialmente de las arrendadoras de microbuses- para tratar de dialogar con las instituciones bancarias sobre los casos de cartera vencida o a punto de vencerse.

En el mes de abril de 1995 Alfonso Ramírez Cuéllar, dirigente de *El Barzón Metropolitano*, llevó al cabo frente a la ABM un acto simbólico: quemó más de 600 tarjetas de crédito, en representación de tres millones de deudores imposibilitados para pagar, bajo el lema de *"debo, no niego; pago, lo justo"*. Con lo que los barzonistas demandaban el cese del alto costo del dinero, y las demandas judiciales. No obstante, ante este acto se observó la nula disposición de los banqueros para resolver la situación, así que se ponía fin al sueño de *"todo con el poder de tu firma"*.

Los miembros de *El Barzón* comenzaron a bloquear sucursales bancarias para obligar a los gerentes a cerrar las puertas de los bancos. Con el objeto de suspender las medidas de embargo que las instituciones financieras estaban llevando a cabo.

Pero no sólo la banca es el enemigo principal de los deudores, para ellos también existen muchos otros como los usureros, el Instituto Mexicano del Seguro Social y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, entre otros, debido a que éstos también ejercen presión sobre los morosos para cobrar los adeudos.

En junio de 1995 los barzonistas realizaron un plantón de forma pacífica frente a las oficinas de la Secretaría de Gobernación como medida de protesta ante las injusticias de las que venían siendo objeto y su impotencia para resolverlas.

La *UNPACIPS* se ha caracterizado por llevar a cabo actos de presión espectaculares y radicales como los que se realizaron durante el año de 1995. En el Distrito Federal algunos barzonistas se presentaron en lugares públicos donde se quitaron las ropas quedando desnudos públicamente. Asimismo, en el estado de Durango algunos miembros del movimiento llegaron a coserse los ojos y la boca en protesta por la intransigencia de la banca para reestructurar adeudos y buscar una solución al problema de la cartera vencida.

En tanto, la estrategia de presión de la *CNPAF* se ha caracterizado por la realización de actos masivos, sobre todo en el estado de Jalisco y ocasionalmente en el Distrito Federal. A nivel nacional, la fracción que dirige Barbosa Llamas ha logrado reunir a un máximo aproximado de 800 deudores. Esta situación contrasta con su capacidad de convocatoria a nivel local, ya que en el estado de Jalisco ha logrado congregarse hasta 5 mil participantes.

Una de las manifestaciones con mayor nivel de respuesta fue una marcha-caravana realizada a mediados de noviembre de 1993, que partió de los estados de Aguascalientes, Guanajuato, Michoacán, Nayarit, Jalisco y Zacatecas y pretendía concluir en el Distrito Federal con un plantón frente a la Plaza de la Constitución. El objetivo fue demandar una audiencia con el Presidente Salinas para impulsar el cumplimiento de los acuerdos citados.

La caravana fue detenida en las cercanías del libramiento Irapuato-Salamanca bajo el argumento de que entorpecía el tránsito. En este escenario fueron detenidos Maximiano Barbosa Llamas y otros cinco simpatizantes por los delitos de ataques a las vías de comunicación, resistencia y apología del delito. Fueron trasladados al Centro de Readaptación Social (Cereso) "Puentecillas" en Guanajuato, sin embargo fueron trasladados posteriormente al penal de Puente Grande en Guadalajara, Jal., para ser puestos en libertad el 29 de noviembre de ese mismo año.

Cabe destacar que el pasado 6 de mayo, el dirigente barzonista fue detenido nuevamente al asistir a rendir declaración ministerial respecto a la toma de las instalaciones de la Unión Ganadera Regional de Jalisco, que tuvo lugar el 27 de abril de 1996. Luego de pagar una fianza, Barbosa Llamas obtuvo nuevamente su libertad, aunque su situación legal no está del todo definida.

La puesta en marcha del Acuerdo para el Financiamiento del sector Agropecuario y Pesquero (FINAPE), para reestructurar la cartera vencida del sector campesino, fue descalificado por el dirigente de la *CNPAF*

quien manifestó la inviabilidad del programa para los deudores agropecuarios y continuó con su lucha.

Maximiano Barbosa Llamas considera que la lucha del organismo que dirige desde sus inicios se ha ido enfocando de diferente forma. Actualmente es una ofensiva jurídica distante de posturas anteriores, convirtiéndose en una auténtica organización civil que lucha por los intereses de sus agremiados, pero que coyunturalmente evidencia el uso de la organización con fines políticos.

Sin embargo, la CNPAF aparentemente ha logrado algunos acuerdos con el gobierno de Jalisco en cuanto a la solución de problemas locales como:

El conflicto suscitado entre los barzonistas y el dirigente de la Unión Ganadera Regional de Jalisco (UGRJ) se inició el pasado 27 de abril, cuando la CNPAF tomó las instalaciones de la misma, con el fin de presionar a las autoridades a que se realizara una auditoría al organismo agropecuario, ya que supuestamente existían malos manejos financieros.

Asimismo, el desalojo de las instalaciones de la UGRJ en el mes de junio, luego de haber ocupado estas instalaciones por dos meses, fue tomado como bandera principal por los barzonistas para exigir la renuncia del Secretario de Gobierno Estatal, Raúl Octavio Espinoza Martínez. En esta ocasión se les descubrieron armas y bombas molotov a los manifestantes barzonistas que permanecían en las instalaciones; la solución del conflicto requirió la intervención del gobernador del estado.

El bloqueo por espacio de 22 días, se realizó del 18 de septiembre al 9 de octubre de 1996, a once fábricas de producción de tequila, de la

región del mismo nombre, en el que participaron alrededor de 500 agaveros adheridos a la *CNPAF*, apoyados por miembros de la Asociación Regional de productores de Agave Tequilero.

Luego de diversas reuniones entre autoridades del Gobierno estatal, la Cámara Regional de la Industria Tequilera (CRIT) y representantes de los agaveros de la *CNPAF*, se logró llegar a un acuerdo, a través del cual se estableció que el precio de la materia prima llegará a 850 pesos por tonelada en los primeros meses de 1997.

En este sentido, hubo un pago inicial de 650 pesos, el cual tuvo vigencia hasta el 30 de noviembre; el 1° de diciembre, se aumentó a 800 pesos; el 31 de enero, luego de una revisión habrá otro incremento a 850 pesos por tonelada que entrará en vigor el 1 de enero de 1997, se estudiará una nueva elevación del precio.

La solución a la situación jurídica de 130 agremiados de la *CNPAF* que presuntamente tienen giradas órdenes de aprehensión en su contra. En este sentido los integrantes del organismo, encabezados por Barbosa Llamas, el pasado 1° de octubre de 1996 efectuaron un bloqueo a las instalaciones del reclusorio estatal, ubicado en el complejo penitenciario de Puente Grande, como medida de presión para que fuesen liberados 12 barzonistas, entre éstos el dirigente del municipio de Cocula, Manuel Novoa Ruvalcaba, tras la liberación de éste, el bloqueo fue retirado luego de 35 horas.

Aún cuando se llegó a un acuerdo sobre la liberación del dirigente barzonista, todavía quedan algunos puntos que resolver con el gobierno, entre los que se encuentran las órdenes de aprehensión en contra de los

agroproductores. A este respecto, el secretario general de gobierno del estado de Jalisco, aseguró que se volverá a entablar el diálogo con el dirigente de la *CNPAF* para resolver los puntos pendientes.

### ***Propuestas de solución***

#### **Los partidos políticos hablan**

En poco más de dos años, lapso en que la situación económica del país se agravó, las propuestas de solución que se han presentado para resolver el problema de la cartera vencida, han sido hasta el momento sólo de algunos partidos políticos y el propio *Barzón*, sin dejar de lado las presentadas por las autoridades gubernamentales.

Entre estos planteamientos podemos destacar a las presentadas por los partidos Revolucionario Institucional (PRI), Acción Nacional (PAN) y de la Revolución Democrática (PRD):

#### ***PRI***

De acuerdo con un boletín interno proporcionado por el PRI, en el que se asegura que uno de los problemas más serios que caracterizan la situación actual, es sin duda el muy elevado endeudamiento en que incurrieron familias y empresas durante los últimos años, esta situación la crisis la hizo evidente y la agravó, provocando que un número creciente de deudores no pueda cumplir con sus pagos a sus acreedores, principalmente bancos, por lo cual se ha elevado a niveles históricos el monto de las carteras vencidas.



En el PRI se ha tratado de hacer compatible la necesidad de deudores y acreedores con la capacidad real del gobierno para intervenir, de manera congruente para alcanzar el máximo beneficio nacional, sin incurrir en conductas que redunden en mayores peligros e inseguridad para todos.

El PRI, desde hace tiempo, se ha preocupado y tratado de participar en la solución de este problema que afecta a tantos mexicanos. Hace prácticamente diez meses, el partido encabezó la demanda popular por encontrar soluciones concretas. Así, han celebrado reuniones con autoridades, banqueros y deudores, de las cuales surgió el Acuerdo de Apoyo Inmediato a Deudores de la Banca (ADE). No está de más recordar el resultado que el ADE ha tenido hasta ahora:

	<b>Número de créditos</b>	<b>Millones de pesos</b>
Consumo	85 785	2 771
Hipotecario	294 959	64 897
Industrial	310 462	97 893
Tarjeta de crédito	1 046 831	8 859
<b>TOTAL</b>	<b>1 737 857</b>	<b>174 420</b>

De todos es conocida la complejidad que presenta el sector agropecuario, el cual, pese a la amplia gama de programas puestos en marcha para apoyarlo, ya que se requiere fortalecer los instrumentos que los promueven. En el PRI se decidió proponer a las autoridades financieras un programa de apoyo integral para la reestructuración de las carteras vencidas de dicho sector.

En el documento presentado el seis de mayo de 1996, se destaca que la propuesta es viable, realista en términos de los fondos que se

comprometen y tiende a solucionar el problema de la mayoría de los deudores, que son los que menos tienen.

Esta propuesta establecía la quita del 40% del adeudo total consolidado que se aplicaría mensualmente, si existía puntualidad en los pagos, tendría una vigencia de un año y medio (a fines de 1997); proponía una tasa anual de 25%; se conservarían los términos de los contratos y convenios y se podría reestructurar en UDI's, es decir, era una ampliación del ADE.

Las principales limitaciones observadas por los mismos deudores de este planteamiento del PRI fueron:

- \* Se cometían los mismos errores del ADE, ya que es una simple ampliación del mismo.
- \* Tenía un costo fiscal tentativo de 3 mil millones de pesos.
- \* Sólo contemplaba a productores agropecuarios.
- \* Tenía objetivos eminentemente electorales de cara a los comicios federales de 1997.

Así, este programa propuesto por el PRI no debe causar desequilibrio en las finanzas públicas, ya que al menos en teoría apoya en mayor medida a quien más lo necesita y pretende el fortalecimiento de esta actividad fundamental para el país.

La propuesta priísta reconoce que las medidas dictadas por las autoridades en apoyo de los deudores de créditos de vivienda, responden al reclamo de defender el patrimonio familiar.

Como consecuencia de diversas reuniones con pequeños y medianos empresarios, celebradas el mes de noviembre de 1996, el PRI recibió el reclamo respecto a que las deudas fiscales inciden negativamente en sus empresas, reduciéndoles la capacidad para incrementar su actividad productiva e incluso con grave afectación para la operación normal.

### **PAN**

Este partido propuso la creación de un Fideicomiso de Apoyo a Deudores, en el cual plantea la idea de una quita indiscriminada, a todos los morosos con cartera vencida o no, lo que resultó una idea atractiva, sobre todo para los grandes consorcios.

Sin embargo, se observó un problema de regresividad, ya que con esta propuesta se privilegiaba al sector de la sociedad que más tiene, a las grandes empresas de capital nacional o extranjero, a empresas exportadoras, o a sus dueños que tenían problemas de endeudamiento. Además, este esquema sobrevaloraba en más de 100% las provisiones de la banca que se pretendían utilizar.

En resumen, la propuesta panista planteó una reducción del 30% del adeudo total consolidado de los deudores al corriente y en cartera vencida; pretendía que se creara un fideicomiso a un plazo de 20 años, operando con las tasas de mercado, conservando los términos de contratos y convenios después después de la quita general de intereses;

asimismo, pretendía una tregua judicial y un costo fiscal de 221 mil millones de pesos (MMDP).

Los principales inconvenientes que los dirigentes barzonistas encontraron a la presentación de esta propuesta fueron:

- \* Aceptaba el adeudo total consolidado, es decir, admitía la capitalización de intereses normales y moratorios.
- \* Favorecía a mil 200 grandes empresas que tenían un elevado porcentaje de la cartera vencida.
- \* El fideicomiso presentado era sólo para el pago del 30% de la quita propuesta.
- \* Tenía un elevado costo fiscal.

### ***PRD***

Este documento que presentó el Partido de la Revolución Democrática planteaba realizar quitas de capital hasta del 30%, reducir las tasas de interés vigentes y el margen de intermediación; que los pagos fueran diferenciados, dependiendo del tipo de crédito; la reactivación de la economía y proponía algunas reformas legislativas. Cabe destacar que esta propuesta es similar al planteamiento presentado por la *UNPACIPS*.

### ***Fideicomiso de la Concordia de la UNPACIPS***

La Unión Nacional de Productores Agropecuarios, Comerciantes, Industriales y Prestadores de Servicios (*UNPACIPS-EI Barzón*) ha realizado diversos planteamientos que se encuentran a la vanguardia del

debate nacional sobre las alternativas de solución al problema de las carteras vencidas. En este sentido, el 9 de mayo de 1996 en la Ciudad de México presentó lo que denominaron *“Programa Nacional de Rescate Financiero de la Cartera Vencida: Fideicomiso de la Concordia”*.

En este documento, el movimiento barzonista plantea y retoma sus propuestas de solución a este problema desde sus inicios, y que actualmente mantienen una lucha constante para que las autoridades estudien y promuevan este plan para resolver el problema de la cartera vencida.

Este proyecto fue elaborado a partir del mecanismo financiero integrado por Securities Auction Capital International Inc. (SAC), aplicando el Método Financiero Dual del Actuario Economista argentino Juan Horacio Buelink.

Los principales objetivos del fideicomiso son cuatro:

- 1) Liberar a las empresas deudoras de la carga que representa el crecimiento desmedido de sus adeudos para convertirlas nuevamente en proyectos financieros viables.
- 2) Liberar a los deudores consumidores de los adeudos que crecieron y se volvieron impagables, dándoles oportunidad para pagar mensualidades congeladas y quitándoles la angustia de verse despojados de su patrimonio.
- 3) Liberar el sistema financiero de la carga que representa la cartera vencida, librando parte de sus reservas, recuperando su inversión

original y volviendo a canalizar recursos financieros a proyectos viables para reactivar la economía.

4) Que sin carga fiscal alguna, el gobierno pueda romper el nudo que impide el funcionamiento normal del sistema financiero.

De acuerdo con la entrevista realizada a Alfonso Ramírez Cuéllar, el proyecto barzonista funciona de la siguiente manera: comprende dos etapas; la primera es la depuración de los adeudos para actualizar el saldo y pagar lo justo, en este sentido, *El Barzón* propone pagar sólo el capital inicial contratado, más la tasa pasiva que se les ha abonado a los ahorradores, más seis puntos que cubren los gastos de operación de los bancos, menos los abonos realizados. Esto equivale en promedio a una reducción o quita aproximada del 50% del adeudo actual y la segunda etapa consiste en que este nuevo saldo reducido y depurado entra al fideicomiso y será liquidado en pagos congelados durante diez años.

El fideicomiso tiene un funcionamiento doble (dual), ya que consta de dos mecanismos: el *primero* consiste en los pagos y amortizaciones congeladas que harán los deudores a una tasa fija de 8.75% anual durante 10 años esto provocará la depreciación de los pagos por efecto de la inflación. El *segundo* se basa en un fondo de inversión creado como parte de las reservas bancarias de cobertura para riesgos crediticios y las garantías de los deudores.

Este fondo de inversión se convierte en Bonos que se comercializarán en el mercado del dinero, creando una utilidad para compensar la depreciación que provocan los pagos mediante este mecanismos dual se le ganara a la inflación y se posibilita que la banca pueda recuperar su

# ESTA TESIS NO DEBE SALIR DE LA BIBLIOTECA

49

capital más intereses de financiamiento en un plazo de diez años y que los deudores puedan pagar en amortizaciones fijas sin ningún costo fiscal para el gobierno.

Los principales puntos de la propuesta de *El Barzón* son: se hará una depuración de la deuda actual sobre la base de pagar sólo el capital inicial, sumando la tasa que se le ha pagado a los ahorradores y seis puntos de intermediación que cubren los gastos de operación de la banca. A esta suma se le restarán los abonos realizados, es decir, sólo *se pagará lo justo*.

Se pretende ampliar la tregua judicial hasta seis meses después de constituido el fideicomiso, cuyos fondos se integrarán por porcentajes de las reservas bancarias y garantías de los deudores; este emitirá los denominados *Bonos FDR* que ingresarán al mercado del dinero obteniendo utilidades.

Los rendimientos del mercado de dinero, actúan como un seguro contra la inflación y complementarán los pagos congelados de los deudores, así se beneficiará al 100% de los morosos y habrá periodos de gracia en el pago de capital e intereses hasta por tres años para créditos hipotecarios de interés social.

Este modelo permite quebrantos o castigos de forma casuística para empresas en quiebra o insolvencia total. Asimismo, se contemplan plazos de tres hasta diez años para poder pagar los adeudos; los pagos podrán ser mensuales, trimestrales, semestrales o anuales, estarán congelados e incluso tenderán a reducirse.

Se pretende aplicar una tasa anual de interés del 8.75% sobre saldos insolutos en todos los casos. No habrá capitalización de la inflación y las garantías se tasarán de una en una y el excedente será devuelto a los deudores, finalmente no habrá costo fiscal para el programa.

Los dirigentes de *El Barzón* aseguran que el *Fideicomiso de la Concordia* es viable económica y financieramente, ya que beneficia a todos los actores del problema. A los deudores les permite el pago en condiciones flexibles y los vuelve sujetos de crédito; a la banca le garantiza la recuperación de sus inversiones para que pueda reiniciar operaciones de financiamiento; al gobierno le evita todo cargo fiscal y le permite romper el nudo que impide hoy el funcionamiento normal del sistema financiero.

Esta propuesta de *El Barzón* para ser viable depende de la voluntad política, la disposición al diálogo y la corresponsabilidad del gobierno así como de los banqueros; ya que, aunque la solución no la impondrá el movimiento, tampoco habrá solución sin los barzonistas. En este sentido, adquiere particular importancia la propuesta sobre la instalación de una mesa de diálogo nacional para el rescate de las carteras vencidas.

Las consideraciones y propuestas realizadas por los dirigentes de *El Barzón* son aún insuficientes, ya que aparte de la deuda bancaria, el fenómeno de la cartera vencida abarca a uniones de crédito, cajas populares, arrendadoras, casas comerciales, agiotistas, Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) y otros organismos recaudadores.



Con base a esta situación la organización de deudores actualmente se encuentra trabajando para elaborar y presentar los siguientes paquetes a las autoridades correspondientes:

- 1) Un esquema de tratamiento de cartera vencida con uniones de crédito, cajas populares, arrendadoras y casas comerciales. Necesariamente este proyecto debe incluir mecanismos similares de depuración de deudos y amortización de pagos parecidos a los del *Fideicomiso de la Concordia*.
- 2) Bosquejo sobre el tratamiento de la cartera vencida de estados y municipios que asciende a 35 mil 519 millones de pesos (MDP) y que se ha convertido en una sangría permanente para el erario público.
- 3) Programa de Alivio Fiscal para las Empresas. Este proyecto incluye reformas legislativas para depurar los adeudos fiscales, ampliar los plazos de amortización, reducir las penalidades, reducir el Impuesto al Valor Agregado (IVA) al 7.5%, eliminar el 2% del Impuesto al Activo y revisar los porcentajes del Impuesto Sobre la Renta (ISR), IMSS, Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR) y otros impuestos que están asfixiando a las unidades productivas.
- 4) Paquete de reformas legislativas para modificar sustancialmente el funcionamiento del sistema bancario y financiero de México. En este rubro habrán de proponerse reformas al mecanismo de fijación de la tasa de interés, los márgenes de intermediación bancaria, los criterios de otorgamiento del crédito, la reorientación del sistema bancario hacia el desarrollo y no a la especulación, el régimen de propiedad de la misma banca, revisión de los conceptos de los pagos actuales para

liquidar capital e intereses normales y evitar la capitalización de la pena moratoria, así como los cargos accesorios, revisión del concepto de capitalización de la inflación, lo que implica cuestionar la validez de la UDI como unidad de valor diferente al peso.

- 5) Paquete de reformas legislativas y adicionales a los códigos penales, de procedimientos civiles, ley de aranceles y códigos familiares de los estados con el objeto de prevenir el tipo penal de usura, garantizar el principio de equidad en las planillas de gastos y costos judiciales, garantizar una protección efectiva al patrimonio familiar, determinar montos de honorarios justos y congruentes con el trabajo profesional desempeñado por los abogados, además, asignar por parte de los peritos valuadores una estimación más objetiva a los bienes embargados.

La lucha que sostiene actualmente el movimiento barzonista sigue siendo ardua, difícil y compleja. No obstante, *El Barzón* seguirá indeclinable hasta el triunfo de sus objetivos estratégicos inmediatos, para lograr obtener una respuesta favorable a sus demandas en materia de cartera vencida y así ayudar a los deudores de la banca.

## **CONCLUSIONES**

- A pesar de los discursos presidenciales, la situación económica del país no ha variado sustancialmente en los últimos meses de 1996. En efecto el Producto Interno Bruto (PIB) disminuyó en 6.9%; la caída de la formación bruta de capital fue superior al 30%; la reducción del consumo superó el 15%; el circulante monetario continúa restringido; la inflación ascendió al 52% y se espera para este año un nivel superior al 30%; de un total de 300 mil empresas en todo el país, han cerrado más de 20 mil. La cartera vencida de la banca asciende a la escalofriante suma de 150 mil millones de nuevos pesos.

Esto permite sostener que la economía nacional se mantiene en un profundo estancamiento, que sólo será superado con nuevos proyectos económicos y con el paso de los años.

- La cartera vencida ha crecido de manera explosiva durante los últimos años. En 1993 alcanzaba la cifra de 36 mil millones de pesos (MMDP); en diciembre de 1994 ascendía a 43 MMDP; en junio de 1995 eran 93 MMDP; en septiembre del mismo año alcanzó la cifra de 104 MMDP; en febrero de 1996 fueron 117 MMDP y hoy se reconocen más de 150 MMDP. En promedio, la cartera vencida crece 8 mil MMDP cada mes.

- El gobierno federal sigue siendo el principal soporte de los bancos protegiéndolos y apoyándolos de múltiples maneras en perjuicio de las unidades productivas así como de las familias mexicanas; le ha inyectado al sistema financiero, mediante diversos esquemas de reestructuración y rescate financiero más de 137 MMDP que equivalen casi al total de la cartera vencida oficialmente reconocida. Esta cuantiosa suma representa el 7% del PIB de nuestro país.
- Los esquemas de reestructuración han fracasado porque no han tomado en cuenta la nula rentabilidad de las empresas, la insolvencia de las familias, el crecimiento de las tasas de interés, el crecimiento de la inflación que se le ha cargado a los deudores, la limitación en cuanto al número de deudores, de los montos a reestructurar y por la capitalización sostenida de los intereses; todo ello hace que las deudas contraídas se hayan vuelto inalcanzables. Por eso es urgente encontrar una solución viable y concertada entre los actores del conflicto para solucionar el problema de la cartera vencida.
- En la cuestión política se observa un endurecimiento del gobierno federal, expresado sobre todo en la condena de Javier Elorriaga y Sebastián Entzin, miembros del Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN), referente al cerco y el hostigamiento permanente en contra de este grupo radical en Chiapas, situación que ha originado una mayor tensión así como la posibilidad del reinicio de las actividades militares, lo cual pone en riesgo el desarrollo del diálogo nacional entre zapatistas y Gobierno.
- La consideración de que el movimiento nacional barzonista, al derrotar la denominada *Ley Zedillo* contra los deudores, salió de la inmovilidad en que se encontraba después de la promulgación del Acuerdo de

Apoyo Inmediato a Deudores de la Banca (ADE), retomando momentáneamente la iniciativa política, lo cual dejó como resultado las intensas gestiones en el Congreso de la Unión para la formación de la Comisión Nacional de Diálogo y de Rescate de las Carteras Vencidas y la presentación del *Fideicomiso de la Concordia* que permitió actuar a los integrantes de esta agrupación con oportunidad en una coyuntura en donde se está disputando la orientación y dirección del movimiento nacional de deudores.

- La politización del conflicto, la postura inflexible de las agrupaciones de deudores así como de los barzonistas para llegar a un acuerdo con las instituciones crediticias, persiste actualmente. Esta actitud puede cobrar a corto plazo tendencias graves toda vez que de continuar su movilidad y su posible incremento, pudiera contribuir a generar tanto incertidumbre como desconfianza en los sectores financiero y social.
- El movimiento barzonista ha reforzado su estrategia de protesta para evitar que prosperen los programas oficiales de apoyo a deudores y pretende ubicarse a la cabeza de las organizaciones a las que éstos pertenecen a través de tácticas que involucren ampliamente a diversos sectores de la población. Para lo cual, ha instrumentado una campaña de persuasión y de descalificación de la política económica entre sus agremiados, actitud que puede obedecer al temor de que los morosos acepten los programas gubernamentales.
- La actitud de intransigencia de los barzonistas pudiera perdurar por un tiempo indefinido. Posiblemente el movimiento de deudores continúe rechazando los paquetes de medidas gubernamentales para la reestructuración de adeudos. Sus dirigentes pretenden continuar

capitalizando la problemática de los morosos para mantenerse en la escena política.

## BIBLIOGRAFIA

- \* Borja, Jordi. Movimientos sociales urbanos, Buenos Aires, Arg., Ediciones Nueva Visión, 1975.
- \* Cázares Hernández, Laura. Técnicas de investigación documental, México, Ed. Trillas/UAM, 1991.
- \* Dallal, Alberto. Notas de investigación: tipos de textos y géneros periodísticos, México, Centro de Apoyo a la Investigación/UNAM, 1988. Colegio de Letras, cuaderno No. 1.
- \* González Reyna, Susana. Manual de redacción y técnicas de investigación, México, Ed. Trillas, 1982.
- \* Río Reynaga, Julio del. Periodismo interpretativo: El Reportaje, México, Ed. Trillas, 1994.
- \* Rojas Avendaño, Mario. El reportaje moderno, México, UNAM 1976. Serie de Lecturas No. 4.
- \* Samperio, Ana Cristina. Se nos reventó El Barzón: Radiografía del movimiento barzonista, México, Edivisión, 1996.
- \* Simpson, Máximo. Géneros periodísticos. Apuntes sobre la investigación y fuentes en el reportaje, Cuadernos del Centro de Estudios de Comunicación no.7, México, UNAM, 1983.

## **HEMEROGRAFIA**

- \* *Excélsior*, México, diciembre de 1994 a octubre de 1996.
- \* *EL Financiero*, México, diciembre de 1994 a octubre de 1996.
- \* *La Jornada*, México, diciembre de 1994 a octubre de 1996.
- \* *EL Universal*, México, diciembre de 1994 a octubre de 1996.
- \* *Uno más Uno*, México, diciembre de 1994 a octubre de 1996.
- \* *Reforma*, México, diciembre de 1994 a octubre de 1996.
- \* Revista *EL Barzón*, Unión Nacional de Productores Agropecuarios, Comerciantes, Industriales y Prestadores de Servicios, mayo de 1996.



## ENTREVISTAS

- \* **Alfonso Ramírez Cuéllar**, dirigente de *El Barzón Metropolitano*, noviembre de 1996, oficinas del organismo de deudores.
- \* **Juan José Quirino Salas**, presidente nacional de la UNPACIPS, diciembre de 1996, vía telefónica.
- \* **Marcelo Margain**, director del *Banco de Oriente*, noviembre de 1996, tomada del diario Reforma.
- \* **Fernando Ramos**, director del *Banco del Atlántico*, diciembre de 1996, tomada del diario Reforma.