

127 107



Universidad Nacional Autónoma de México

FACULTAD DE ECONOMIA

UN EJIDO MODELO A 15 AÑOS DE DISTANCIA:
“LA LUZ, AGUASCALIENTES”

Tesis Profesional

Que para obtener el Título de
LICENCIADO EN ECONOMIA

p r e s e n t a

MARCO ANTONIO LOPEZ LAZO

MEXICO, D. F.

1983



Universidad Nacional
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

Biblioteca Central



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

I N D I C E

	PÁG.
INTRODUCCIÓN.	I
CAPITULO I. ASPECTOS GENERALES.	1
1. LOCALIZACIÓN	1
2. MEDIO FÍSICO	4
3. ASPECTOS AGRARIOS	20
4. POBLACIÓN	30
CAPITULO II. EL INICIO DE UN EJIDO MODELO 1967.	41
1. ESTRUCTURA INTERNA Y PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS - DEL EJIDO.	41
2. CONSIDERACIONES SOBRE LA FUNCIÓN DEL EJIDO.	47
3. ORIGEN DE LA IDEA Y ACTIVIDADES PREVIAS DESARROLLADAS.	53
4. NACIMIENTO DE UN EJIDO COLECTIVO Y MODELO.	58
4.1. ACTA CONSTITUTIVA	58
4.2. REGLAMENTO INTERIOR DE TRABAJO	65
4.3. CONDICIONES EXISTENTES PARA SU DESARROLLO.	69

	PÁG.
CAPITULO III. PROYECTOS IMPLEMENTADOS.	73
1. ENGORDA DE BOVINOS EN PRA- DERAS ARTIFICIALES.	76
2. REESTRUCTURACIÓN DEL PRO-- GRAMA.	88
3. EXPLOTACIÓN PORCINA.	95
4. HUERTA DE DURAZNO.	105
5. HUERTA DE NOPAL.	117
6. EMPACADORA DE CARNE.	120
7. TORTILLERÍA.	126
8. TALLER DE COSTURA.	128
9. PLANTACIÓN DE VID.	129
 CAPITULO IV. EL CAMBIO.	 135
1. ANÁLISIS GLOBAL DE LA SITUA- CIÓN CREDITICIA A 1977.	135
2. EL CAMBIO: DE EJIDO COLECTI- VO A SEMICOLECTIVO.	136
3. EL PRESENTE.	149
3.1. POBLACIÓN	150
3.2. SITUACIÓN ECONÓMICA	150
3.3. MÍNIMOS DE BIENESTAR	156
3.4. INFRAESTRUCTURA EXIS- TENTE.	158
4. EL FUTURO INMEDIATO.	161
 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	 173
BIBLIOGRAFÍA.	190

INTRODUCCION

EL EJIDO LA LUZ SE ENCUENTRA UBICADO EN EL ESTADO DE AGUAS CALIENTES, CUENTA CON 124 EJIDATARIOS, DE ELLOS 107 RECIBIERON UNA DOTACIÓN MEDIA DE 8 HAS. DE TEMPORAL DE SEGUNDA Y LOS RESTANTES 17, 24 HAS. DE AGOSTADERO CADA UNO.

EN 1967 DECIDIRÍAN LLEVAR A CABO EL GOBIERNO DEL ESTADO, EL PLAN LERMA Y EL BANCO AGROPECUARIO UN "PLAN PILOTO DE DESARROLLO INTEGRAL" EN EL EJIDO LA LUZ. SU OBJETIVO ERA ALCANZAR UNA ALTA PRODUCTIVIDAD GANADERA QUE PERMITIERA TRANSFORMAR LA ZONA SEMIÁRIDA DEL ESTADO, DE UNA "REGIÓN INHÓSPITA Y OLVIDADA, EN TIERRA FECUNDA".

SERÍA EL PRIMER ESFUERZO DE EXPLOTACIÓN COLECTIVA QUE SE LLEVARA A CABO EN LA ENTIDAD. SE SELECCIONÓ UN EJIDO UBICADO EN LA REGIÓN CONOCIDA COMO "EL LLANO", CUYA CARACTERÍSTICA ES ENFRENTAR UNA PRECIPITACIÓN PLUVIAL REDUCIDA - (450 MM), ERRÁTICA Y MAL DISTRIBUIDA. PARA LOGRAR EL CONVENCIMIENTO DE LOS CAMPESINOS SE LLEVARON A CABO UNA SERIE DE REUNIONES Y PLÁTICAS, ASISTIENDO A ALGUNAS DE ELLAS EL MISMO GOBERNADOR DEL ESTADO.

EL PROYECTO ORIGINAL CONTEMPLABA ESTABLECER DOS UNIDADES GANADERAS, UNA DE BOVINOS DE ENGORDA EN PRADERAS ARTIFICIALES Y OTRA DE PORCINOS. EL 28 DE ABRIL DE 1967 SE - -

CONSTITUIRÍA LEGALMENTE LA SOCIEDAD LOCAL DE CRÉDITO EJIDAL DE RESPONSABILIDAD ILIMITADA, ASENTÁNDOSE EN EL ACTA CONSTITUTIVA UNA AUTORIZACIÓN PARA CONTRATAR CON EL BANCO AGROPECUARIO CRÉDITO DE AVÍO HASTA POR VEINTE MILLONES DE PESOS Y REFACCIONARIO POR OTROS TRES.

LA DIRECCIÓN TÉCNICA ESTARÍA A CARGO DEL PLAN LERMA. CON OPTIMISMO DE LAS DEPENDENCIAS E INSTITUCIONES INVOLUCRADAS SE INICIARÍAN LOS TRABAJOS.

AL DEFINIRSELE COMO PILOTO, SE LE CONSIDERARÍA COMO UN "EJIDO MODELO", Y SE OBTENDRÍAN APOYOS FINANCIEROS DE LA ALIANZA PARA EL PROGRESO Y DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO. LA LUZ SE TRANSFORMABA ASÍ, COMO POR ARTE DE MAGIA, DE UNA LOCALIDAD CON RAQUÍTICOS NIVELES DE PRODUCCIÓN Y ELEVADA EMIGRACIÓN, EN UN CENTRO DE ATENCIÓN ESTATAL Y NACIONAL. TAMBIÉN LLEGARÍAN VISITAS DE TÉCNICOS LATINOAMERICANOS, ENTRE ELLOS CUBANOS E ISRAELITAS.

LO MÁS SORPRENDENTE ERA QUE SUPERABAN EL AÑEJO PROBLEMA DE LOS EJIDOS TANTO DE RIEGO COMO TEMPORALEROS: EL DESEQUILIBRIO ENTRE LOS RECURSOS TIERRA-MANO DE OBRA, GENERADOR DEL DESEMPLEO Y SUBEMPLEO. AHORA DESDE EL PRIMER AÑO TENDRÍAN OCUPACIÓN PERMANENTE E INGRESOS SATISFACTORIOS - LOS 124 EJIDATARIOS.

ERA INUSITADO DESPUÉS DE 42 AÑOS DE HABER RECIBIDO LA PRIMERA DOTACIÓN AGRARIA, QUE LES DABA DERECHO, EN LA MAYOR PARTE DE LOS CASOS A TEMPORAL DE SEGUNDA Y A OTROS, LOS MENOS, A 24 HAS. DE CERRIL.

SIN EMBARGO, DESDE 1968 EMPEZARON A PRESENTARSE PROBLEMAS, EN 1971 SE OLVIDÓ EL PROPÓSITO ORIGINAL DE HACERLO MODELO, EN 1978 HIZO CRISIS Y SE ABANDONÓ LA EXPLOTACIÓN COLECTIVA, PASÁNDOSE A UNA SEMICOLECTIVA. DURANTE SU FUNCIONAMIENTO SE ACUMULARON CONSIDERABLES ADEUDOS Y CARTERAS VENCIDAS.

EN 1982 AL ASISTIR A UNA REUNIÓN DEL SECTOR AGROPECUARIO ESCUCHARÍAMOS ACUSACIONES DE ALGUNAS DEPENDENCIAS FEDERALES Y ESTATALES, EN CONTRA DE ESTE EJIDO EN EL CUAL CATALOGABAN A LOS CAMPESINOS DE FLOJOS E IRRESPONSABLES. ESA IMAGEN PREDOMINA HASTA LA FECHA.

AHÍ NACERÍA NUESTRA INQUIETUD POR ENTENDER Y SOBRE TODO - EXPLICAR QUE SUCEDIÓ DURANTE ESOS QUINCE AÑOS (1967-1982). CUALES FUERON LAS CAUSAS DEL FRACASO, LA DECIDIA DE LOS - EJIDATARIOS O LA FALTA DE LOS ELEMENTOS NECESARIOS PARA - QUE TUVIERA ÉXITO.

DECIDIMOS REALIZAR VARIAS VISITAS AL LUGAR DE LOS HECHOS, PLATICAMOS LARGAMENTE CON LOS CAMPESINOS, AHÍ OBTENDRÍA--

MOS INFORMACIÓN VERBAL MUY IMPORTANTE. LA SEGUNDA FASE -- NOS LLEVARÍA A RECORRER SIN ÉXITO, EN BUSCA DE LOS ANTE-- CEDENTES E INFORMACIÓN DE LO REALIZADO, LAS INSTITUCIONES QUE HABÍAN PARTICIPADO DIRECTAMENTE EN EL PROGRAMA. EN -- ELLAS HABÍAN DESAPARECIDO O YA NO EXISTÍAN DICHS DOCUMENTOS. POR FORTUNA ENCONTRAMOS VALIOSO MATERIAL EN UNA QUE INTERVINO INDIRECTAMENTE, DURANTE LOS CINCO PRIMEROS AÑOS.

NUESTRA HIPÓTESIS CENTRAL: NO EXISTÍAN LAS CONDICIONES -- SOCIALES, NATURALES, TÉCNICAS Y ECONÓMICAS NECESARIAS -- PARA ALCANZAR EL FIN DESEADO. DESDE SU INICIO NO HABÍA -- LAS BASES Y ELEMENTOS FUNDAMENTALES PARA QUE EL EJIDO CO-- LECTIVO Y MODELO TUVIERA ÉXITO. ELLO LOS LLEVARÍA AL FRA-- CASO, AL DESPILFARRO Y DESAPROVECHAMIENTO DE CUANTIOSAS -- INVERSIONES.

PARA SU COMPROBACIÓN O RECHAZO, DIVIDIMOS NUESTRO TRABAJO EN CUATRO CAPÍTULOS.

EN EL PRIMERO VEMOS LOS ASPECTOS GENERALES: LOCALIZACIÓN DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES Y LA DE LA COMUNIDAD OBJETO -- DE NUESTRO ESTUDIO; EL MEDIO FÍSICO QUE NOS UBICA DENTRO -- DE LAS ZONAS SEMIÁRIDAS Y SUS CARACTERÍSTICAS DE INSUFI-- CIENTES PRECIPITACIONES PLUVIALES PARA CUBRIR EL USO CON-- SUNTIVO DE LOS CULTIVOS BÁSICOS, EL CLIMA, GEOLOGÍA, ORO-- GRAFÍA, HIDROLOGÍA Y SUELOS; LOS ASPECTOS AGRARIOS, CARAC--

RACTERÍSTICAS DE LA DOTACIÓN Y LA EVOLUCIÓN DE LA POBLACIÓN DE 1910-1980.

EN EL CAPÍTULO II NOS REFERIMOS A LA ESTRUCTURA INTERNA, PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS Y A LA FUNCIÓN QUE SE LE HA DADO AL EJIDO EN NUESTRO PAÍS, Y EN CONSECUENCIA EN LA ENTIDAD; ANALIZAMOS EL ORIGEN DE LA IDEA DE ESTABLECER LA EXPLOTACIÓN COLECTIVA EN LA LUZ, LAS ACTIVIDADES PREVIAS QUE SE DESARROLLARON PARA LLEGAR A SU NACIMIENTO, ASÍ -- COMO SU ACTA CONSTITUTIVA, EL REGLAMENTO INTERIOR DE TRABAJO Y, CON TODOS ESTOS ANTECEDENTES Y ELEMENTOS, AL PLANTEAMIENTO E INICIO DE LA COMPROBACIÓN DE NUESTRA HIPÓTESIS DE TRABAJO.

EN EL III LLEGAMOS AL ESTUDIO CRONOLÓGICO DE LOS PROYECTOS IMPLEMENTADOS: ENGORDA DE BOVINOS EN PRADERAS ARTIFICIALES, A LA PRIMERA REESTRUCTURACIÓN QUE SE PRESENTA, EXPLOTACIÓN PORCINA, PLANTACIÓN DE DURAZNO Y NOPAL TUNERO, EMPACADORA DE CARNES FRÍAS, TORTILLERÍA, TALLER DE COSTURA Y PLANTACIÓN DE VID. CONFORME VAMOS COMPROBANDO LA -- EXISTENCIA O NO DE LOS ELEMENTOS NECESARIOS, VEMOS COMO SE SUPERÓ LO ORIGINALMENTE PREVISTO: DOS UNIDADES GANADERAS, TAMBIÉN VEMOS LAS INVERSIONES CANALIZADAS, LOS EMPLEOS GENERADOS, LOS AÑOS DE OPERACIÓN, SU EFICIENCIA Y EL RESULTADO FINAL DE CADA UNO DE ELLOS.

EN EL ÚLTIMO CAPÍTULO, REALIZAMOS EL ANÁLISIS GLOBAL DE LA SITUACIÓN CREDITICIA QUE SE PRESENTABA AL CONCLUIR LA ETAPA DE LA EXPLOTACIÓN COLECTIVA; EL CAMBIO A SEMICOLECTIVO; LA EVOLUCIÓN DE LA POBLACIÓN EN EL PERÍODO DE ESTUDIO, LA SITUACIÓN ECONÓMICA QUE ACTUALMENTE VIVEN, SUS MÍNIMOS DE BIENESTAR Y LA INFRAESTRUCTURA DE QUE DISPONEN A LA FECHA, ADEMÁS DEL FUTURO INMEDIATO AL QUE TENDRÁN QUE HACER FRENTE.

POR ÚLTIMO, PRESENTAMOS NUESTRAS CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

QUEREMOS SEÑALAR QUE NUESTRO ESFUERZO ESTÁ ENCAMINADO A CONTRIBUIR, EN LA MEDIDA DE NUESTRAS POSIBILIDADES, A LA EXPLICACIÓN OBJETIVA Y HONESTA DE UN HECHO QUE FUÉ TRASCENDENTE PARA EL FUTURO DE LA EXPLOTACIÓN COLECTIVA EN EL ESTADO DE ÁGUASCALIENTES.

I.- ASPECTOS GENERALES.

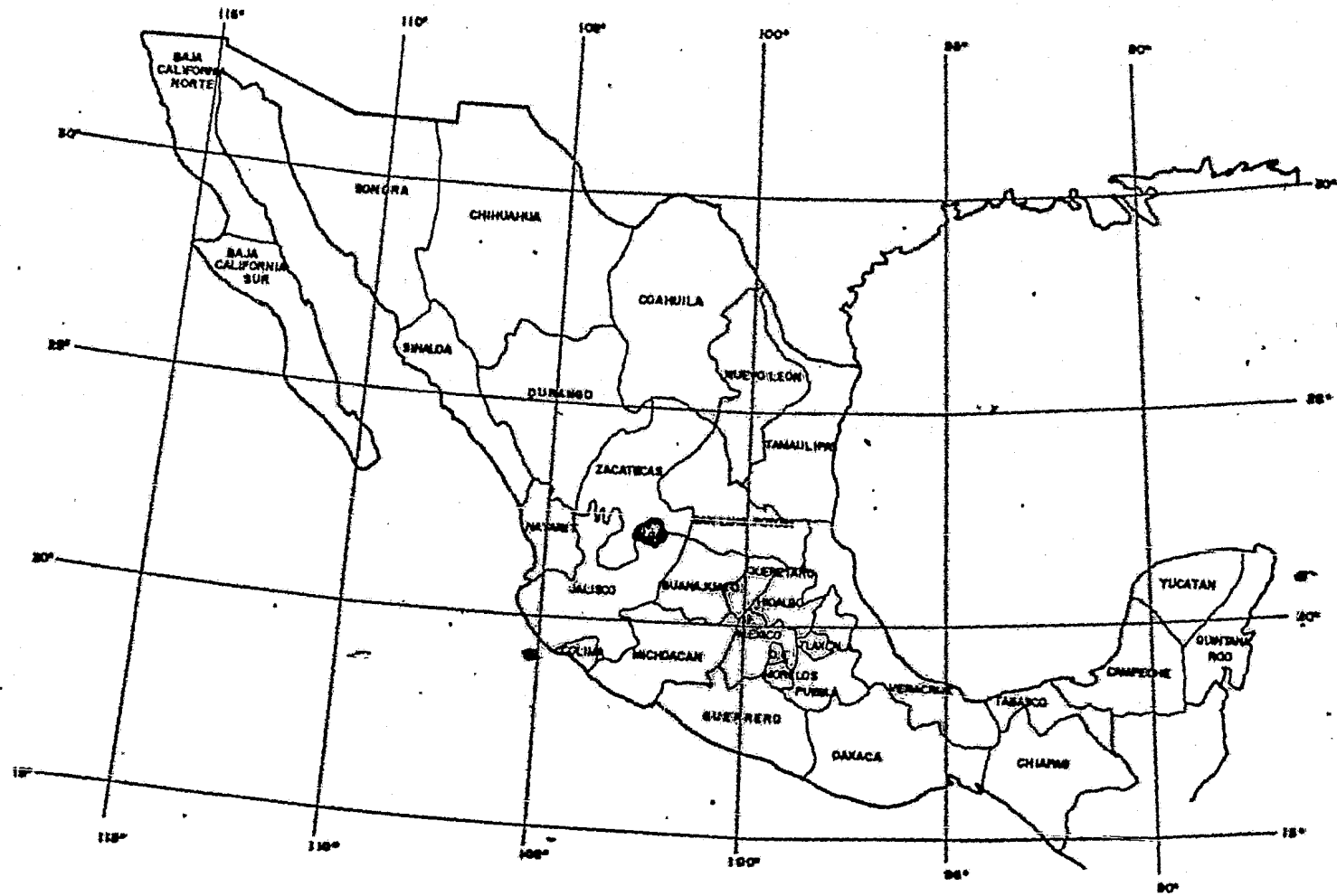
1. LOCALIZACIÓN.

EL ESTADO DE AGUASCALIENTES SE ENCUENTRA UBICADO DENTRO - DE LOS MERIDIANOS 101°50' Y 102°53' DE LONGITUD OESTE DE GREENWICH, Y LOS PARALELOS 20°30' Y 22°28' DE LATITUD NORTE; EN LA REPÚBLICA MEXICANA SE LOCALIZA EN LA ALTIPLANICIE MERIDIONAL, COLINDA AL SUR Y SURESTE CON EL ESTADO DE JALISCO Y POR EL NORTE, ORIENTE Y PONIENTE CON EL DE ZACATECAS. (MAPA No. 1).

POLÍTICAMENTE SE DIVIDE EN 9 MUNICIPIOS: AGUASCALIENTES, ASIENTOS, CALVILLO, COSÍO, JESÚS MARÍA, PABELLÓN DE ARTEAGA, RINCÓN DE ROMOS, SAN JOSÉ DE GRACIA Y TÉPEZALÁ. OCUPA UNA SUPERFICIE DE 5,589 KM.2, CON UNA POBLACIÓN DE - - 519,439 HABITANTES Y UNA DENSIDAD DE 93 HAB./KM.2. (CUADRO No. 1).

EL EJIDO LA LUZ, OBJETO DEL PRESENTE ESTUDIO, SE LOCALIZA EN EL MERIDIANO 102°00' DE LONGITUD OESTE DE GREENWICH, Y EN EL PARALELO 20°00' LATITUD NORTE, TIENE UNA ALTURA - - APROXIMADA DE 2,020 M. S.N.M. DENTRO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES SE UBICA EN EL MUNICIPIO DEL MISMO NOMBRE, A -- UNA DISTANCIA DE 50 KMS. DE LA CIUDAD CAPITAL, RECORRIENDO 23 KMS. SOBRE LA CARRETERA FEDERAL No. 70 A OJUELOS, -

MAPA No. 1 LOCALIZACION DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES



FUENTE: SINTESIS GEOGRAFICA DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES
SECRETARIA DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTO 1981

ESTADO DE AGUASCALIENTES

DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN POR MUNICIPIOS
1 9 8 0

(CUADRO No.1)

MUNICIPIO	POBLACIÓN TOTAL POR MUNICIPIO.	PORCENTAJE RESPECTO AL TOTAL	SUPERFICIE POR MUNICIPIO EN - KM.2.	DENSIDAD HAB/KM.2.
AGUASCALIENTES	359,454	69.2	1,762.5	204
ASIENTOS	24,395	4.7	508.0	48
CALVILLO	37,099	7.1	995.4	37
Cosío	8,671	1.5	152.6	57
JESÚS MARÍA	25,147	4.8	493.1	51
PABELLÓN DE ARTEAGA	19,836	3.8	310.8	64
RINCÓN DE ROMOS	26,995	5.2	399.0	68
SAN JOSÉ DE GRACIA	5,700	1.1	758.6	7
TEPEZALÁ	12,142	2.3	209.0	58
T O T A L:	519,439	100.0	5,589.0	93

FUENTE: X CENSO GENERAL DE POBLACIÓN Y VIVIENDA - 1980 - S.P.P.

JAL., Y 27 Kms. DE LA CARRETERA ESTATAL SAN ISIDRO-PALO - ALTO-LA SOLEDAD, ENCONTRÁNDOSE EL POBLADO A UN COSTADO DE LA CARRETERA. (MAPA No. 2). COLINDA CON LOS SIGUIENTES EJIDOS: AL NORTE Y OCCIDENTE CON EL NOVILLO; AL SUR, CON EL TERREMOTO Y EL NOVILLO, Y AL ORIENTE CON OJO DE AGUA - DE CRUCITAS. SE ENCUENTRA ENCLAVADO EN LA PARTE SURESTE DE LA ENTIDAD, EN LA REGIÓN LLAMADA EL LLANO. (MAPA No. 3).

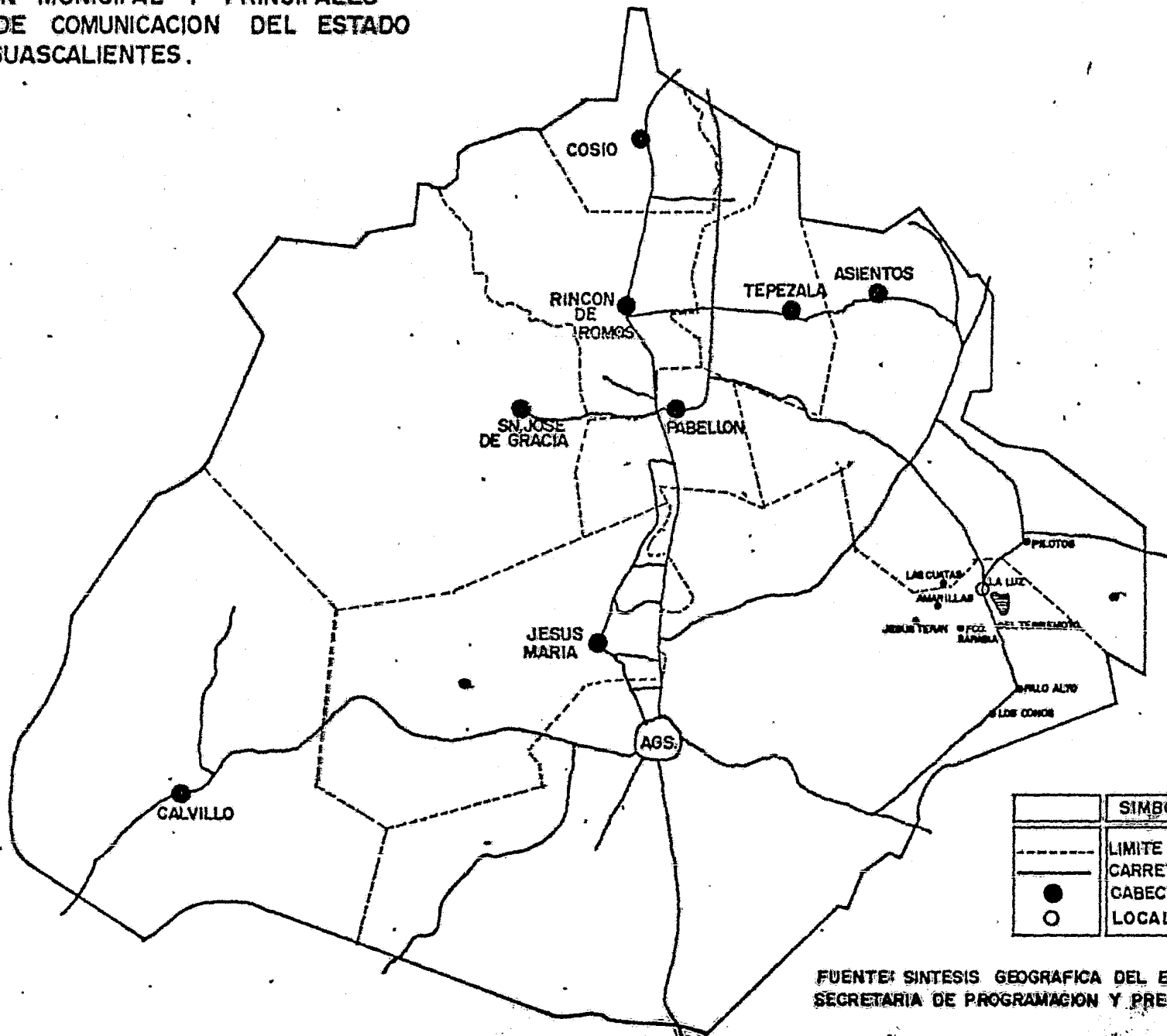
2. MEDIO FÍSICO.

LA REPÚBLICA MEXICANA SE ENCUENTRA SITUADA AL NORTE DEL - ECUADOR, EN LA FAJA DEL TRÓPICO DE CÁNCER, EN "...LATITUDES QUE LE COLOCAN BAJO LA INFLUENCIA DIRECTA DE DOS GRANDES FAJAS NATURALES: LA DESÉRTICA DEL NORTE Y LA TROPICAL AL SUR. PRECISAMENTE A LA ALTURA DEL NORTE DE LA REPÚBLICA SE EXTIENDEN EN OTROS CONTINENTES LOS GRANDES DESIERTOS DEL SAHARA, LIBIA, ARABIA, DE IRÁN Y DE THAR".^{1/}

ADOLFO ORIVE ALBA AL CLASIFICAR LA SUPERFICIE DE NUESTRO PAÍS SEÑALA QUE UN 52% SON ZONAS ÁRIDAS, UN 30% SEMI-ÁRIDAS Y EL RESTO SON SEMI-HÚMEDAS Y HÚMEDAS (MAPA No. 4); - DEFINIENDO A LAS PRIMERAS COMO "...AQUELLAS DONDE LA LLUVIA NO ES SUFICIENTE PARA EL DESARROLLO DE LOS CULTIVOS Y POR TANTO, SOLO HAY AGRICULTURA SI HAY IRRIGACIÓN". A --

^{1/} ANGEL BASSOLS BATALLA, RECURSOS NATURALES, ED. NUESTRO TIEMPO, 3A. EDICIÓN. MÉX. 1972, P.57.

**DIVISION MUNICIPAL Y PRINCIPALES
VIAS DE COMUNICACION DEL ESTADO
DE AGUASCALIENTES.**

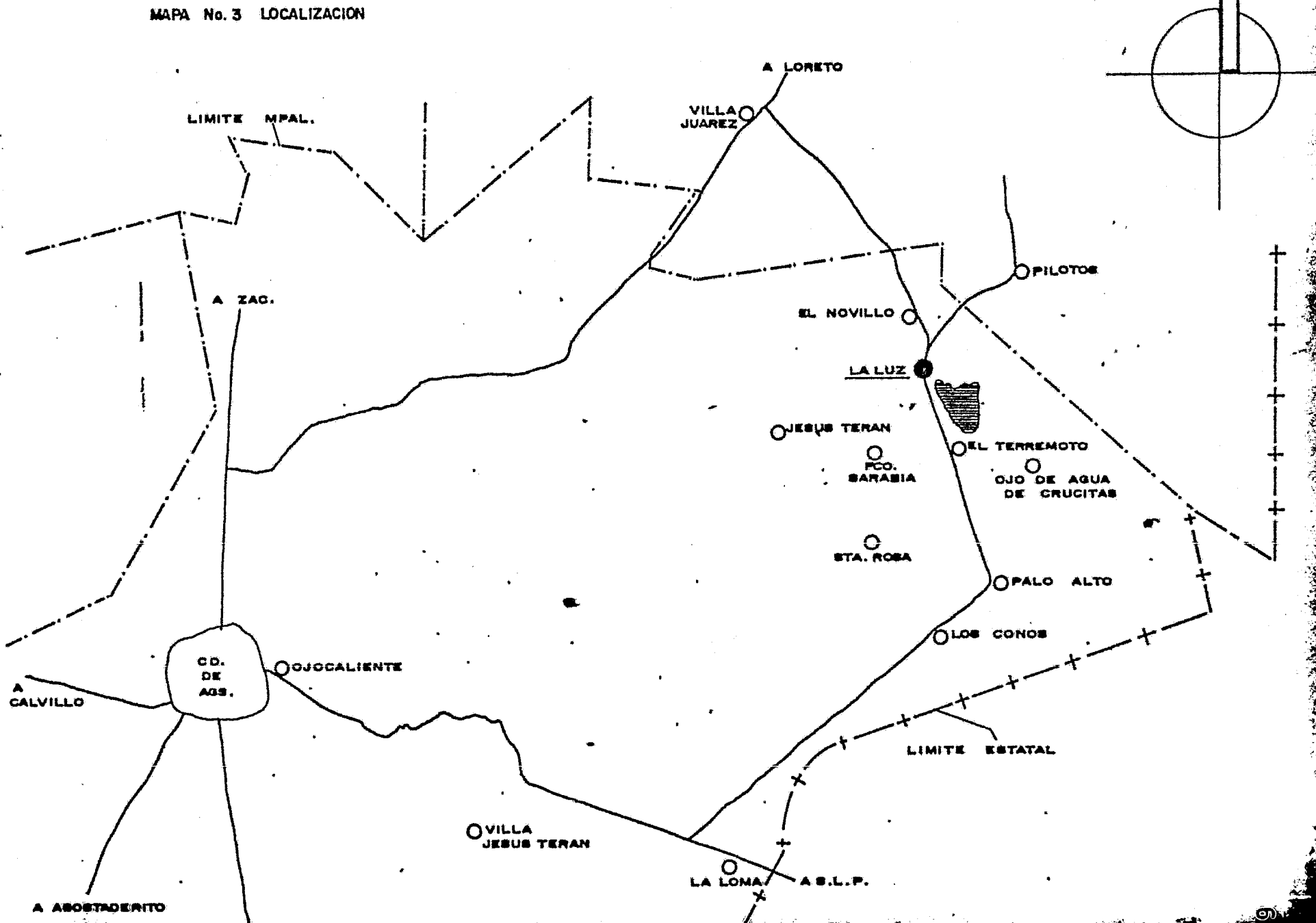


SIMBOLOGIA	
---	LIMITE MUNICIPAL
—	CARRETERA PAVIMENTADA
●	CABECERA MUNICIPAL
○	LOCALIDAD

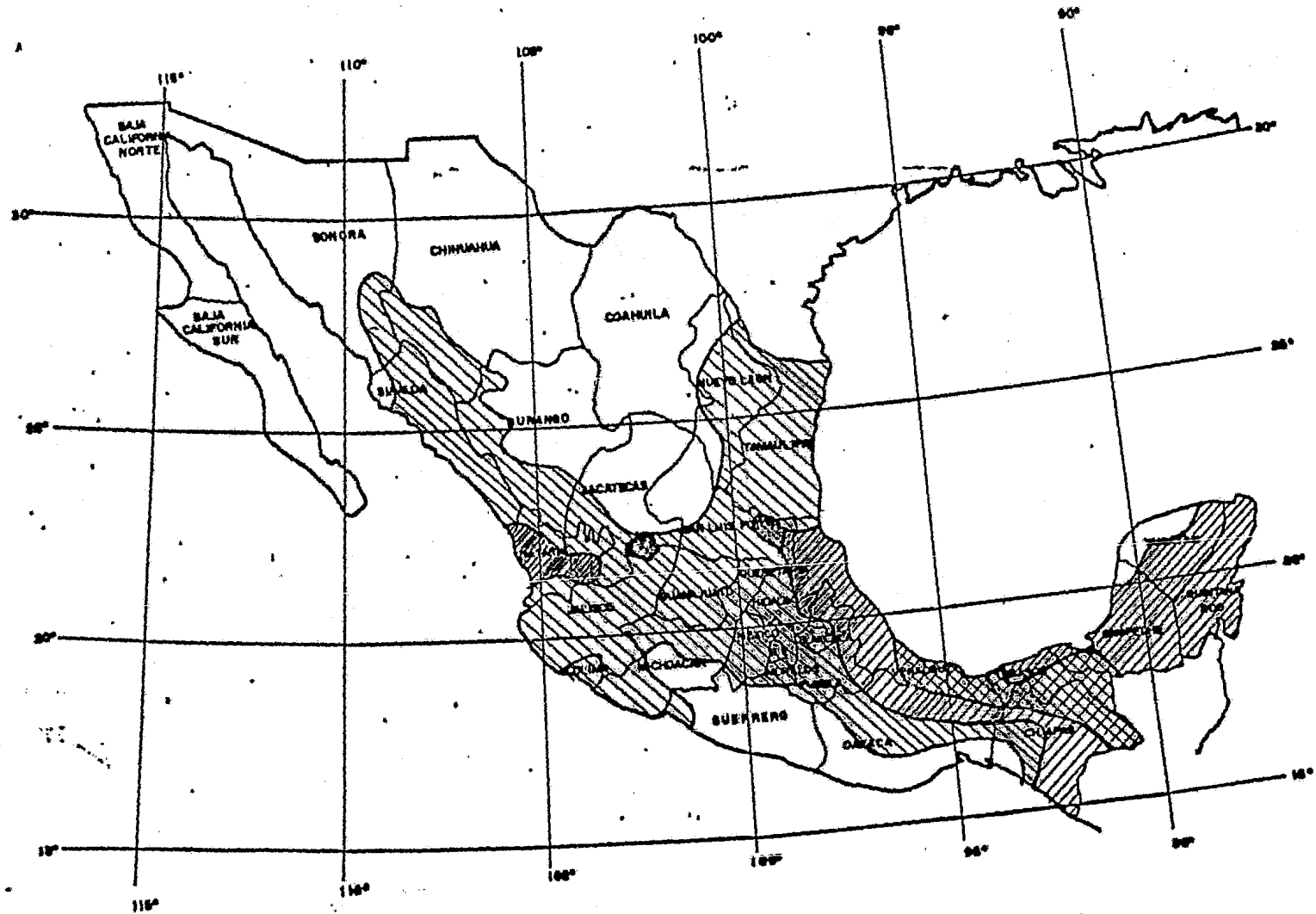
FUENTE: SINTESIS GEOGRAFICA DEL ESTADO DE AGS.
SECRETARIA DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTO 1981




EJIDO LA LUZ

MAPA No. 3 LOCALIZACION



MAPA 4 ZONAS ARIDAS, HUMEDAS E INTERMEDIAS EN MEXICO



	ZONA ARIDA	- 52.1%
	ZONA SEMI-ARIDA	- 30.6%
	ZONA SEMI-HUMEDA	- 10.5%

FUENTE: ADOLFO ORIVE ALBA. OP. CIT. P.93.

LAS SEGUNDAS: "...AQUELLAS EN QUE PREDOMINAN LOS AÑOS DE LLUVIAS INSUFICIENTES Y LA AGRICULTURA ES ALEATORIA YA -- QUE LAS COSECHAS SE PIERDEN EN LOS AÑOS DE LLUVIAS ESCASAS, QUE SON LA MAYORÍA, O EN LAS LLUVIAS ABUNDANTES PERO MAL DISTRIBUÍDAS... POR LO QUE LOS RIEGOS SON ABSOLUTAMENTE INDISPENSABLES PARA LOS CULTIVOS DE LA ESTACIÓN DE SECAS".^{2/}

EL ESTADO DE AGUASCALIENTES SE UBICA DENTRO DE LA ZONA -- SEMI-ÁRIDA; DE LOS 9 MUNICIPIOS QUE TIENE LA ENTIDAD, 4 -- SE CONSIDERAN CON MAYORES ÍNDICES DE ARIDEZ: AGUASCALIENTES, ASIENTOS, COSÍO Y TEPEZALÁ, LOS CUALES SE ENCUENTRAN EN LA REGIÓN DENOMINADA "EL LLANO".

POR LO ANTERIOR, EL EJIDO LA LUZ SE LOCALIZA DENTRO DE -- LAS ZONAS SEMI-ÁRIDAS CON LAS MISMAS CARACTERÍSTICAS SEMI DESÉRTICAS DEL ALTIPLANO MEXICANO, CONDICIONES DADAS POR LOS TRES FACTORES GEOGRÁFICOS QUE DETERMINAN EL CLIMA EN MÉXICO: LA OROGRAFÍA, LA DISTRIBUCIÓN DE LAS TIERRAS Y -- AGUAS, Y LA CIRCULACIÓN DEL AIRE.^{3/}

A NIVEL ESTATAL LAS LLUVIAS DEPENDEN DE LAS CORRIENTES DE AIRE HÚMEDO PROVENIENTES DEL ATLÁNTICO, ÉSTAS PENETRAN POR EL GOLFO DE MÉXICO Y AL TOPARSE CON LA SIERRA MADRE ORIENTAL

^{2/} ADOLFO URIVE ALBA, BIENESTAR CAMPESINO Y DESARROLLO ECONÓMICO, F.C.E., 1A. ED. MÉX. 1971, P. 92 Y 93.

^{3/} PEDRO MOSÍNO ALEMÁN, FACTORES DETERMINANTES DEL CLIMA DE LA REP. MÉX. CON REFERENCIA A LAS ZONAS ÁRIDAS, INAH, MÉX. 1966, P.6.

TAL SE ELEVAN, CREÁNDOSE CONDICIONES PROPICIAS PARA LA -- FORMACIÓN DE NUBES, SOLO QUE ÉSTAS AL NO PODER FRANQUEAR LA BARRERA NATURAL CREADA POR LA SIERRA, DESCARGAN SU CONTENIDO EN ÉSTA, DEJANDO SIN LLUVIAS LOS TERRITORIOS SITUADOS AL PONIENTE DE LA MISMA, ESTO ORIGINA LA ARIDEZ Y SEMIARIDEZ CARACTERÍSTICA DEL ALTIPLANO DE NUESTRO PAÍS Y DEL ESTADO.

BASSOLS SEÑALA "...POR LO QUE TOCA A LAS LLUVIAS EN MÉXICO: CLARAMENTE ES VISIBLE EL AISLAMIENTO DE LAS REGIONES INTERNAS Y SECAS, EN TANTO QUE LA PLANICIE COSTERA DEL -- GOLFO Y LAS ZONAS MONTAÑOSAS EXPUESTAS A LOS VIENTOS HÚMEDOS, RECIBEN LAS PRECIPITACIONES MÁS CONSIDERABLES."^{4/}

EL MISMO AUTOR, AL VALORAR LA IMPORTANCIA DE LOS CICLONES EN LA REALIDAD DE MÉXICO, DICE "...LAS LLUVIAS CONVECTIVAS "NORMALES" SON INSUFICIENTES PARA ASEGURAR LA AGRICULTURA DE TEMPORAL EN LA CASI TOTALIDAD DEL PAÍS Y SIN CICLONES ALGUNAS REGIONES DE MÉXICO, ESPECIALMENTE EL NORTE, SERÍAN DESIERTOS DE ARENA SI ESOS FENÓMENOS NO AFECTARAN EL RÉGIMEN PLUVIAL DEL PAÍS".^{5/}

A MANERA DE EJEMPLO Y ANTES DE REFERIRNOS A LA ZONA DE -- NUESTRO ESTUDIO, A FIN DE COMPLETAR UNA VISIÓN DE LA PROBLEMÁTICA DE NUESTRAS ZONAS ÁRIDAS, ES IMPORTANTE RECOR--

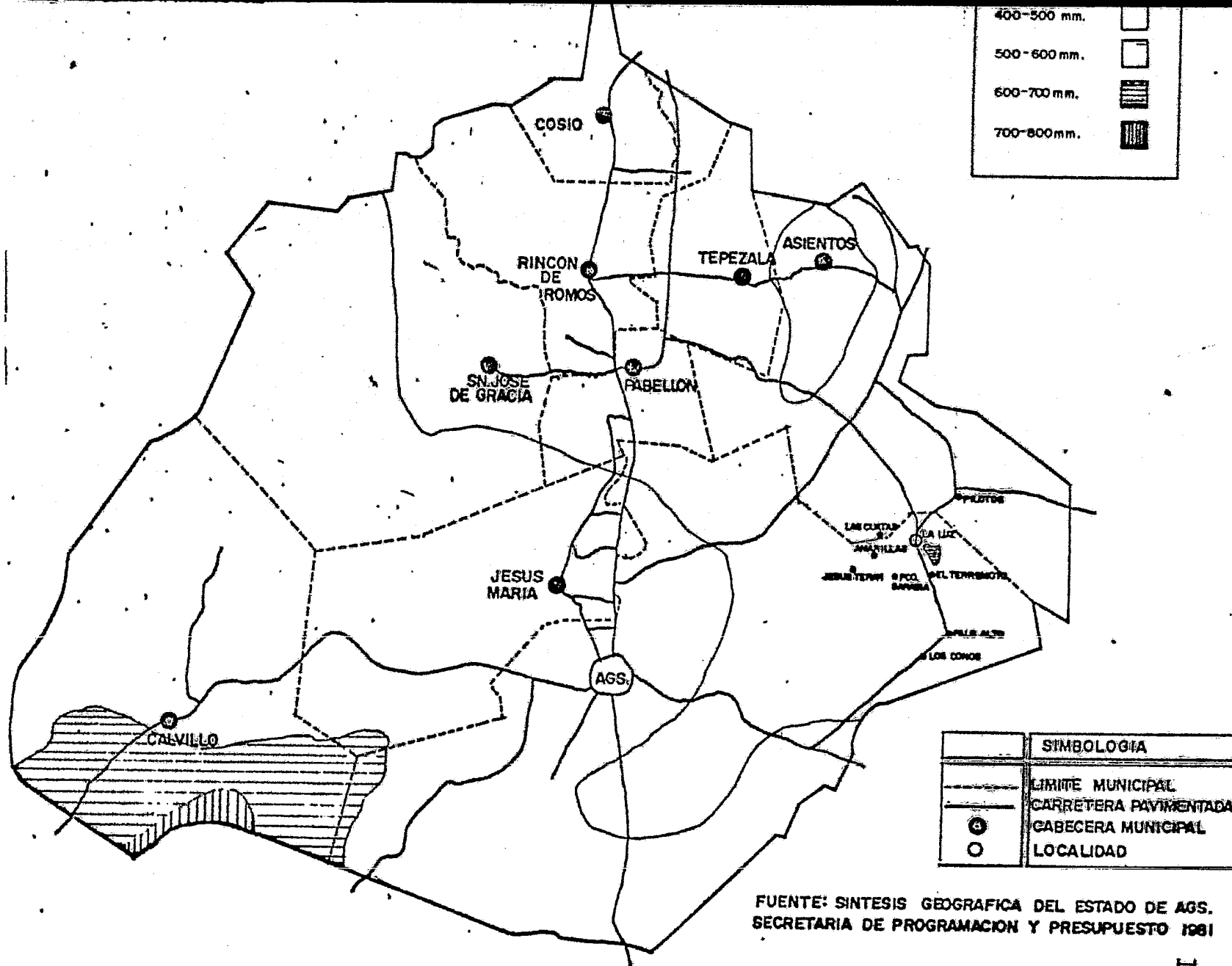
^{4/} ANGEL BASSOLS B., GEOGRAFÍA ECONÓMICA DE MÉXICO, ED. TRILLOS, JA, ED. MÉX. 1970. P.99

^{5/} ANGEL BASSOLS, RECURSOS NATURALES, OP.CIT, P. 99.

DAR QUE "...LA REGIÓN DE PARÍS, CON LLUVIA NO SUPERIOR A 600 MM. ANUALES, MUESTRA CONDICIONES MUY FAVORABLES PARA LA AGRICULTURA, PUES AL CONTRARIO DE NUESTRAS ZONAS ÁRIDAS, EN BUENA PARTE DE FRANCIA LAS PRECIPITACIONES OCURREN EN TODAS LAS ESTACIONES DEL AÑO Y ESTA CIRCUNSTANCIA PERMITE (CON LA ACUMULACIÓN DE NIEVE) ASEGURAR LOS CULTIVOS. ^{6/}

POR LO QUE RESPECTA A AGUASCALIENTES Y AL ÁREA DE NUESTRO INTERÉS, SE PUEDE APRECIAR EN EL MAPA 5 QUE LA PRECIPITACIÓN MEDIA ANUAL DEL ESTADO OSCILA EN LOS 500 MM, Y LA DEL EJIDO LA LUZ EN 450 MM.

AGUASCALIENTES TIENE SU ESTACIÓN LLUVIOSA, DURANTE LA MITAD CALIENTE DEL AÑO (DE MAYO A OCTUBRE), SE CARACTERIZA POR UN LARGO PERÍODO SECO, QUE COMPRENDE DE OCTUBRE HASTA FINES DE MAYO O JUNIO, COMIENZA A LLOVER EN JUNIO O JULIO, Y EN LOS MESES SIGUIENTES AUMENTA GRADUALMENTE LA FRECUENCIA, INTENSIDAD Y VOLÚMEN, HASTA LLEGAR A UN MÁXIMO EN EL MES DE SEPTIEMBRE, A EXCEPCIÓN DEL MES DE AGOSTO, EN EL QUE OCURRE LA LLAMADA SEQUÍA DE MEDIO VERANO O CANÍCULA, QUE SE MANIFIESTA POR UNA MARCADA DISMINUCIÓN DE LLUVIAS Y ELEVACIÓN EN LA TEMPERATURA. ESTA NOTABLE AUSENCIA DE PRECIPITACIÓN PLUVIAL OCURRE POR LO GENERAL EN EL MOMENTO CRÍTICO PARA EL DESARROLLO DE LOS CULTIVOS DE TEMPORAL, -



FUENTE: SINTESIS GEOGRAFICA DEL ESTADO DE AGS.
SECRETARIA DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTO 1981

DADO QUE ES PRECISAMENTE EN ESA ÉPOCA CUANDO LAS PLANTAS REQUIEREN NECESARIAMENTE LA HUMEDAD PARA LOGRAR FRUCTIFICAR Y PRODUCIR.

ESE DÉFICIT SE PUEDE APRECIAR EN LA GRÁFICA NO. 1, ELABORADA CON INFORMACIÓN OBTENIDA EN LA ESTACIÓN CLIMATOLÓGICA DE VILLA JUÁREZ, ASIENTOS, QUE ES LA MÁS CERCANA AL EJIDO LA LUZ, A 13.6 KMS., Y QUE GUARDA CARACTERÍSTICAS SIMILARES, ADEMÁS DE ESTAR EN LA REGIÓN EL LLANO. LOS DATOS SON DE 1949 A 1972; UNA LÍNEA NOS MUESTRA LOS REQUERIMIENTOS EN MM. POR DÍAS Y MESES DEL MAÍZ Y FRIJOL, OTRA, LA PRECIPITACIÓN MEDIA OCURRIDA DURANTE ESE PERÍODO DURANTE 24 AÑOS. ESTOS DATOS NOS PONEN DE MANIFIESTO EL DÉFICIT DE HUMEDAD QUE EXISTE EN LA REGIÓN, EL CUAL SE ACENTÚA EN LOS MOMENTOS CRÍTICOS DEL CULTIVO (FLORACIÓN Y LLENADO DEL GRANO), LO CUAL TRAE COMO CONSECUENCIA INEVITABLE UNA BAJA PRODUCCIÓN.

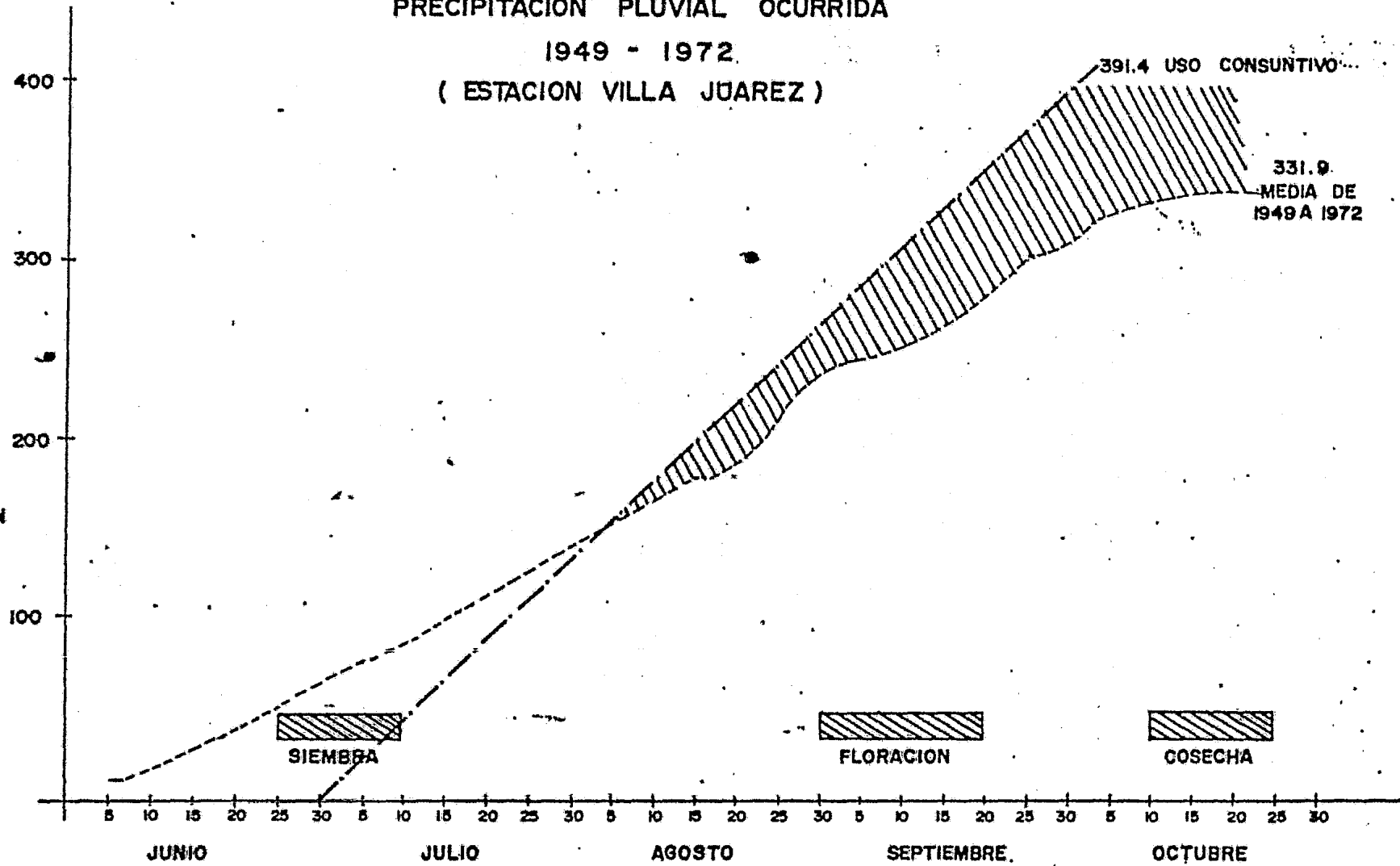
EN TÉRMINOS GENERALES, EL CLIMA EN EL ESTADO DE AGUASCALIENTES ES DE CARÁCTER SEMI-SECO, CON UNA TEMPERATURA MEDIA ANUAL DE 17.4°C. SEGÚN LA CLASIFICACIÓN DE KÖPPEN^{Z/} EN LA ENTIDAD SE PRESENTAN DOS GRANDES GRUPOS DE CLIMAS: LOS TEMPLADOS Y LOS SECOS, SIENDO ESTE ÚLTIMO EN DONDE SE CLASIFICA AL EJIDO LA LUZ. SE LE DENOMINA TAMBIÉN SECO - ESTEPARIO, CARACTERIZÁNDOSE PORQUE EN ÉL LA EVAPORACIÓN EXCEDE A LA PRECIPITACIÓN 704 MM. CONTRA 446.5 MM. Y ESTÁ

PRECIPITACION PLUVIAL OCURRIDA

1949 - 1972

(ESTACION VILLA JUAREZ)

PRECIPITACION
EN mm.



FUENTE: REPRESENTACION GENERAL EN AGUASCALIENTES.
DE LA SECRETARIA DE AGRICULTURA Y
RECURSOS HIDRAULICOS

ASOCIADO PRINCIPALMENTE A COMUNIDADES VEGETATIVAS DEL TIPO MATORRAL DESÉRTICO Y VEGETACIÓN XERÓFILA. (MAPA 6).

CON LAS LLUVIAS DE VERANO Y UN PORCENTAJE DE PRECIPITACIÓN INVERNAL ENTRE 5 Y 10.2 MM., LA PRECIPITACIÓN MEDIA ANUAL ES DE 446.5 MM., SEGÚN DATOS PROPORCIONADOS POR LA ESTACIÓN CLIMATOLÓGICA DE VILLA JUÁREZ^{8/}. BAJO UN PERÍODO DE OBSERVACIÓN DE 15 AÑOS (1960-1975), EL AÑO MÁS SECO FUÉ EN 1969 CON 225.4 MM. REGISTRADOS, CONTRA 771.00 MM. DEL MÁS HÚMEDO QUE OCURRIÓ EN 1967; LA TEMPERATURA MEDIA ANUAL FUÉ DE 16.7°C, LA MEDIA MÍNIMA DE 11.7°C Y LA MEDIA MÁXIMA DE 20.8°C (CUADRO No. 2).

CUADRO No. 2.

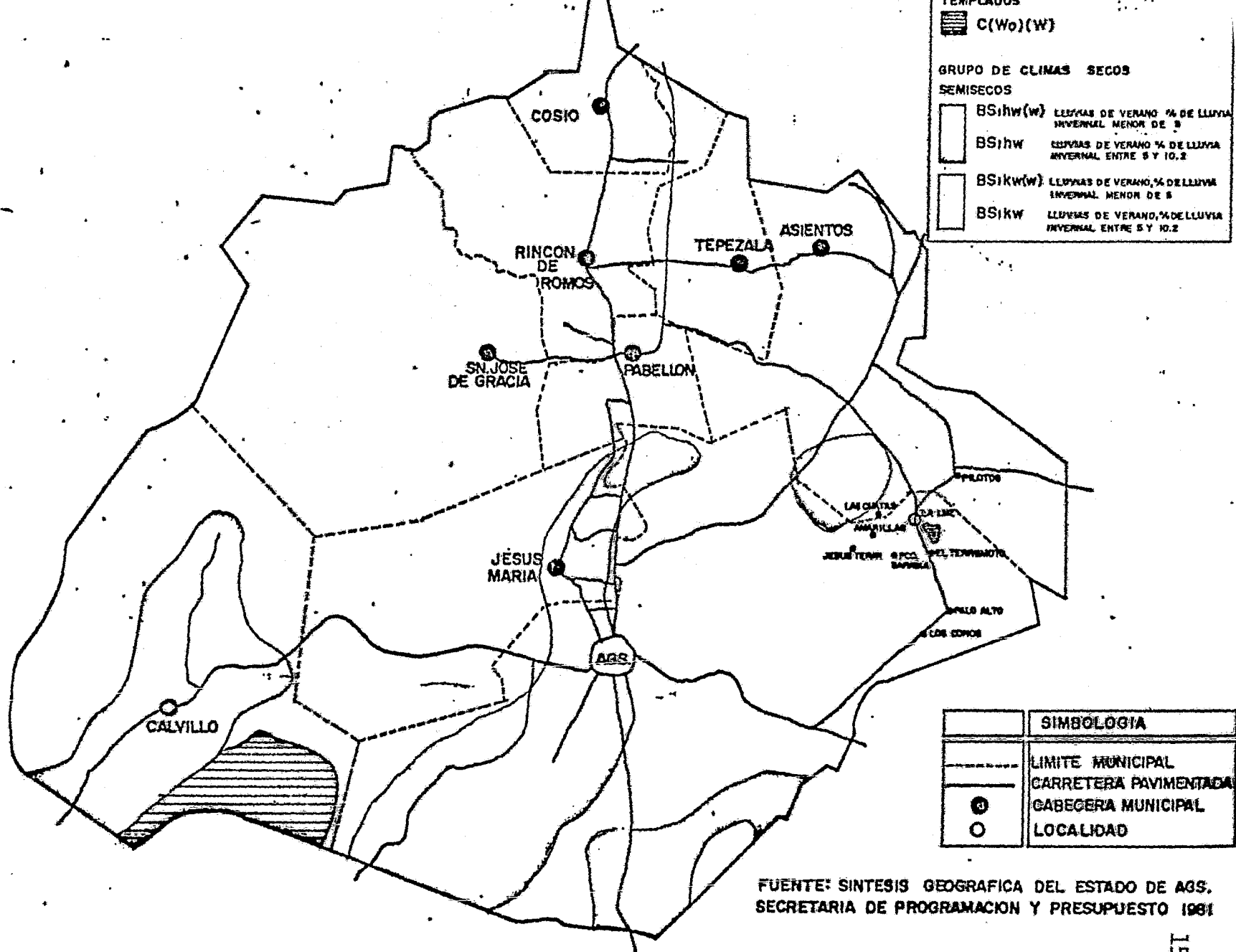
PRINCIPALES INDICADORES CLIMÁTICOS.

1960 - 1975

CONCEPTO	CANTIDAD
TEMPERATURA MEDIA ANUAL	16.7°C
TEMPERATURA MEDIA MÍNIMA	11.7°C
TEMPERATURA MÁXIMA MEDIA	20.8°C
PRECIPITACIÓN MEDIA ANUAL	446.50 MM.
PRECIPITACIÓN AÑO MÁS SECO	225.4 MM. (1969)
PRECIPITACIÓN AÑO MÁS HÚMEDO	771.0 MM. (1967)
EVAPORACIÓN MEDIA ANUAL	704.0 MM.

FUENTE: ESTACIÓN CLIMATOLÓGICA DE VILLA JUÁREZ - S.A.R.H.

^{8/} DEPENDIENTE DE LA REPRESENTACIÓN DE LA SRÍA. DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS.



EN CUANTO A LAS HELADAS, LA FRECUENCIA ES DE 10 A 80 DÍAS AL AÑO, SIENDO EL RANGO DE 20 A 40 DÍAS EL QUE SE PRESENTA CON MAYOR INCIDENCIA DENTRO DE LA ENTIDAD, Y QUE CORRESPONDE AL PERÍODO QUE VA DE NOVIEMBRE A FEBRERO, CON UN PROMEDIO DE 4.5 DÍAS POR MES, PRESENTÁNDOSE TAMBIÉN OCASIONALMENTE DURANTE EL MES DE MARZO.

EN LO QUE RESPECTA A GRANIZADAS, ESTAS SE PRESENTAN EN LA LUZ CON UN RANGO DE 0 A 2 DÍAS ANUALES, ÍNDICE CARACTERÍSTICO DE CLIMA SEMISECO. SU MÁXIMA INCIDENCIA SE PRESENTA EN LOS MESES DE JULIO Y AGOSTO.

GEOLÓGICAMENTE EL ESTADO DE AGUASCALIENTES ESTÁ COMPRENDIDO DENTRO DE 3 GRANDES PROVINCIAS QUE SON: LA SIERRA MADRE OCCIDENTAL, LA MESA DEL CENTRO Y EL EJE NEOVOLCÁNICO. EL ÁREA DE ESTUDIO ESTÁ COMPRENDIDA DENTRO DE LA SEGUNDA, LA CUAL ABARCA LA PORCIÓN ORIENTAL DEL ESTADO.

LA ALTURA MEDIA DE LA ENTIDAD ES DE 2,052 M. SOBRE EL NIVEL DEL MAR, Y LA PLANICIE ORIENTAL QUE ES EN DONDE SE ENCUENTRA ENCLAVADA EL ÁREA DE ANÁLISIS, TIENE UNA ELEVACIÓN MEDIA DE 1,988 M.

COMO YA SEÑALAMOS CON ANTERIORIDAD, EL EJIDO LA LUZ TIENE UNA ALTURA APROXIMADA DE 2,020 M. SOBRE EL NIVEL DEL MAR; CON UNA PENDIENTE DEL 1%, DADO QUE SU SUPERFICIE FORMA --

PARTE DE LOS EXTENSOS LLANOS CARACTERÍSTICOS DE LA REGION.

EL ESTADO DE AGUASCALIENTES QUEDA COMPRENDIDO EN LAS REGIONES HIDROLÓGICAS "LERMA-CHAPALA-SANTIAGO", QUE COMPRENDE LA MAYOR PARTE DE SU SUPERFICIE CON 5,515.80 KM.2 Y "EL SALADO" MÍNIMA PORCIÓN EN LA PARTE NOROESTE CON 73.2 KM.2.

LA RED HIDROLÓGICA DE LA ENTIDAD TIENE COMO EJES PRINCIPALES A LOS RÍOS AGUASCALIENTES Y CALVILLO, LOS CUALES PERTENECEN A LA SUBCUENCA DEL RÍO VERDE Y JUCHIPILA RESPECTIVAMENTE, ESTOS ÚLTIMOS A SU VEZ FORMAN PARTE DE LA CUENCA DEL RÍO SANTIAGO DE LA VERTIENTE DEL OcéANO PACÍFICO. ACTUALMENTE NINGUNO DE ESTOS RÍOS TIENEN CORRIENTES PERENNES DEBIDO PRINCIPALMENTE A LA CONSTRUCCIÓN DE VASOS DE ALMACENAMIENTO EN SUS CUENCAS.

LOS PRINCIPALES ACUÍFEROS CONOCIDOS Y EXPLOTADOS EN EL ESTADO SON, EL DEL VALLE DE AGUASCALIENTES-CHICALOTE (INCLUYENDO EL LLANO) Y EL DEL VALLE DE CALVILLO, POR SU EXTENSIÓN Y VOLÚMEN DE EXTRACCIÓN, EL PRIMERO ES EL MÁS IMPORTANTE.

LOS VALLES DE AGUASCALIENTES, OJOCALIENTE, CHICALOTE Y LA ZONA DE EL LLANO, POR ENCONTRARSE RELLENOS POR ARENAS TO-





BÁCEAS COMUNICADAS ENTRE SÍ, FUNCIONAN COMO UNA UNIDAD, -
PERO CON DIFERENTES CAPACIDADES DE ALMACENAR Y TRANSMITIR
AGUA.

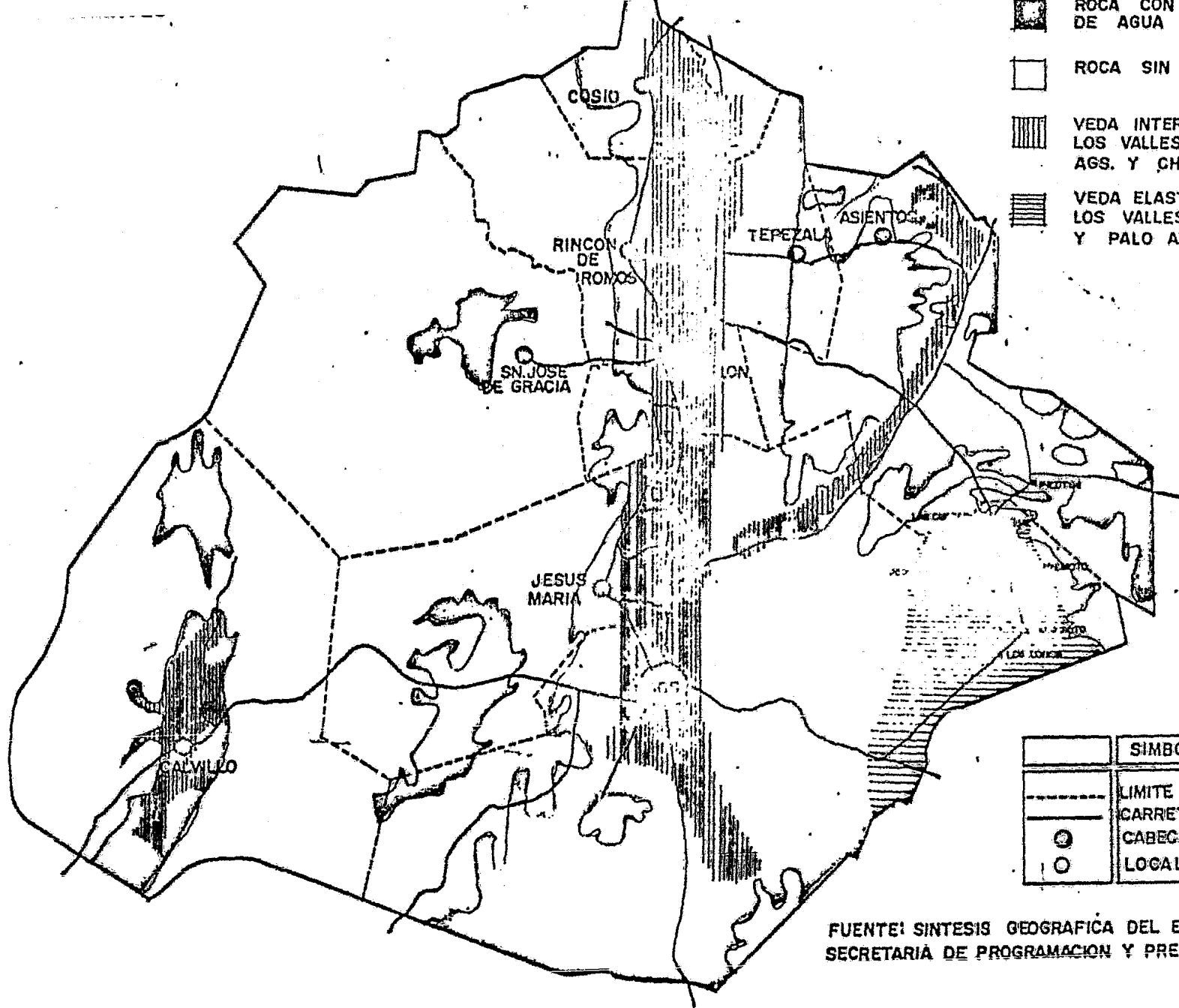
LAS UNIDADES GEOHIDROLÓGICAS HAN SIDO CONSTITUIDAS POR LA
AGRUPACIÓN DE UNO O VARIOS TIPOS DE ROCA O SUELO CUYA CA-
RACTERÍSTICA ES QUE PUEDAN FUNCIONAR COMO UN ACUÍFERO. -
LA PRESENCIA DE AGUA ESTÁ COMPROBADA POR LA EXISTENCIA DE
INFRAESTRUCTURA HIDRÁULICA (POZOS).





LA ALIMENTACIÓN DE LOS ACUÍFEROS DEL VALLE DE AGUASCALIENTES SON: POR EL NORTE LA RECARGA PROVENIENTE DEL VALLE DE OJOCALIENTE, ZAC.; POR EL FLANCO ORIENTAL DEL VALLE SE --
APRECIAN APORTACIONES DEL OCCIDENTE Y SUR DE LA SIERRITA DE TEPEZALÁ; POR EL SUR, DEL VALLE DE CHICALOTE; POR EL -
OCCIDENTE SE APRECIAN ALIMENTACIONES DE LAS SUBCUENCAS --
DEL RÍO SANTIAGO Y PABELLÓN.

DENTRO DE LA ENTIDAD EL ÁREA MÁS IMPORTANTE, TANTO POR --
LOS RECURSOS HIDRÁULICOS DE QUE DISPONE COMO POR SU EXPLORACIÓN, ES EL VALLE DE AGUASCALIENTES DONDE SE CONCENTRAN MÁS DE LAS TRES CUARTAS PARTES DEL TOTAL DE POZOS EXISTENTES. EN EL LLANO SOLO SE CONCENTRA EL 5% DE LA TOTALIDAD DE POZOS QUE HABÍA EN OPERACIÓN EN EL AÑO DE 1975.

COMO SE PUEDE APRECIAR EN EL MAPA 7 (HIDROLOGÍA SUBTERRÁ-

-  ROCA CON POSIBILIDADES DE AGUA
-  ROCA SIN AGUA
-  VEDA INTERMEDIA, ABARCA LOS VALLES DE CALVILLO, AGS. Y CHICALOTE
-  VEDA ELASTICA, ABARCA LOS VALLES DEL LLANO Y PALO ALTO



SIMBOLOGIA	
	LIMITE MUNICIPAL
	CARRETERA PAVIMENTADA
	CABECERA MUNICIPAL
	LOCALIDAD

FUENTE: SINTESIS GEOGRAFICA DEL ESTADO DE AGS. SECRETARIA DE PROGRAMACION Y PRESUPUESTO 1961

NEA) EL EJIDO LA LUZ SE LOCALIZA DENTRO DE LA ZONA MATERIAL GRANULAR CON AGUA Y VEDA ELÁSTICA, QUE AUNQUE CUENTA CON AGUA PRESENTA CONDICIONES DESFAVORABLES PARA EL APROVECHAMIENTO DEL SUBSUELO, POR LA GRAN PROFUNDIDAD A QUE SE ENCUENTRAN LOS NIVELES ESTÁTICOS Y POR LA BAJA CAPACIDAD TRANSMISORA DE LAS FORMACIONES. HAY VEDA ELÁSTICA PORQUE PUEDE INCREMENTARSE LA EXPLOTACIÓN DEL AGUA SUBTERRÁNEA PARA CUALQUIER USO, PERO CON CONTROL DE LA SRÍA. DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS (SARH).^{9/}

EL TIPO DE SUELO PREDOMINANTE EN EL ÁREA A ESTUDIAR SE CLASIFICA COMO: PLANOSOL EUTRICO, QUE SE CARACTERIZA POR TENER UNA CAPA INTERMEDIA DECOLORADA Y MUY PERMEABLE, LOCALIZADA ENTRE LA CAPA SUPERFICIAL Y EL SUBSUELO ARCILLOSO O CON TEPETATE, QUE OCASIONA UN DRENAJE DÉFICIENTE.

EN SU TOTALIDAD LOS SUELOS SE LOCALIZAN EN UN VALLE: CARACTERIZÁNDOSE POR SER PLANOS Y CON PROFUNDIDADES VARIABLES, HABIÉNDOSE LOCALIZADO UNA MÍNIMA DE 10 CENTÍMETROS Y UNA MÁXIMA DE 60, SIENDO LA MEDIA DE 30 A 40.

3. ASPECTOS AGRARIOS.

MEDIANTE ESCRITO DEL 15 DE ABRIL DE 1925, LOS REPRESENTANTES AGRARIOS DE LA RANCHERÍA LA LUZ, SOLICITARON AL C. GO

^{9/} SÍNTESIS GEOGRÁFICA DE AGUASCALIENTES, OP. CIT.
P. 24 Y 25.

BERNADOR DEL ESTADO DOTACIÓN DE EJIDO, POR CARECER DE TIERRAS NECESARIAS PARA SU SUBSISTENCIA Y BIENESTAR; FUNDANDO SU PETICIÓN EN LOS ARTÍCULOS 27 CONSTITUCIONAL Y 30. - DE LA LEY DEL 6 DE ENERO DE 1915.

EL PRIMERO ESTABLECE: "LA PROPIEDAD DE LAS TIERRAS Y - - AGUAS COMPRENDIDAS DENTRO DE LOS LÍMITES DEL TERRITORIO NACIONAL CORRESPONDE ORIGINARIAMENTE A LA NACIÓN, LA CUAL HA TENIDO Y TIENE EL DERECHO DE TRANSMITIR EL DOMINIO DE ELLAS A LOS PARTICULARES, CONSTITUYENDO LA PROPIEDAD PRIVADA. LAS EXPROPIACIONES SÓLO PODRÁN HACERSE POR CAUSA - DE UTILIDAD PÚBLICA Y MEDIANTE INDEMNIZACIÓN.

LA NACIÓN TENDRÁ EN TODO TIEMPO EL DERECHO DE IMPONER A - LA PROPIEDAD PRIVADA LAS MODALIDADES QUE DICTE EL INTERÉS PÚBLICO, ASÍ COMO EL DE REGULAR EL APROVECHAMIENTO DE LOS ELEMENTOS NATURALES SUSCEPTIBLES DE APROPIACIÓN, PARA HACER UNA DISTRIBUCIÓN EQUITATIVA DE LA RIQUEZA PÚBLICA Y - PARA CUIDAR DE SU CONSERVACIÓN. CON ESTE OBJETO SE DICTARÁN LAS MEDIDAS NECESARIAS PARA EL FRACCIONAMIENTO DE LOS LATIFUNDIOS; ...PARA LA CREACIÓN DE NUEVOS CENTROS DE POBLACIÓN AGRÍCOLA CON LAS TIERRAS Y AGUAS QUE LES SEAN INDISPENSABLES.... LOS PUEBLOS, RANCHERÍAS Y COMUNIDADES -- QUE CAREZCAN DE TIERRAS Y AGUAS, O NO LAS TENGAN EN CANTIDAD SUFICIENTE PARA LAS NECESIDADES DE SU POBLACIÓN, TEN-

DRÁN DERECHO A QUE SE LES DOTE DE ELLAS, TOMÁNDOLAS DE --
 LAS PROPIEDADES INMEDIATAS, RESPETANDO SIEMPRE LA PEQUEÑA
 PROPIEDAD.... LA ADQUISICIÓN DE LAS PROPIEDADES PARTICULA
 RES NECESARIAS PARA CONSEGUIR LOS OBJETOS ANTES EXPRESA--
 DOS, SE CONSIDERARÁ DE UTILIDAD PÚBLICA". 10/

LA LEY DEL 6 DE ENERO DE 1915 ESTABLECE: "ARTÍCULO 30. -
 LOS PUEBLOS QUE NECESITÁNDOLOS, CAREZCAN DE EJIDOS O QUE
 NO PUDIEREN LOGRAR SU RESTITUCIÓN POR FALTA DE TÍTULOS, -
 POR IMPOSIBILIDAD DE IDENTIFICARLOS O PORQUE LEGALMENTE -
 HUBIEREN SIDO ENAJENADOS, PODRÁN OBTENER QUE SE LES DOTE
 DEL TERRENO SUFICIENTE PARA RECONSTRUIRLOS CONFORME A --
 LAS NECESIDADES DE SU POBLACIÓN, EXPROPIÁNDOSE POR CUENTA
 DEL GOBIERNO NACIONAL EL TERRENO INDISPENSABLE PARA ESE -
 EFECTO, DEL QUE SE ENCUENTRE INMEDIATAMENTE COLINDANTE --
 CON LOS PUEBLOS INTERESADOS". 11/

EN LA SOLICITUD DE DOTACIÓN PRESENTADA SE SEÑALAN COMO --
 FINCAS AFECTABLES LAS HACIENDAS DE PALO ALTO Y PILOTOS, -
 PERTENECIENTES, RESPECTIVAMENTE, A LOS SEÑORES JOSÉ RIN--
 CÓN GALLARDO Y CARLOS ARELLANO VALLE.

FORMADO EL CENSO DE LA LUZ POR LA COMISIÓN LOCAL AGRARIA,
 DE ACUERDO CON EL ARTÍCULO 22 DEL REGLAMENTO AGRARIO, RE--
 SULTARON 214 HABITANTES, DE LOS QUE 71 APARECÍAN CON DE-

10/ JESÚS SILVA HERZOG, EL AGRARISMO MEXICANO Y LA
 REFORMA AGRARIA, F.C.E. 1A. REIMPRESIÓN, MÉX. 1974
 P. 250.

11/ IBIDEN, P. 235.

RECHO A EJIDO.

AL CONTINUARSE EL PROCEDIMIENTO LA COMISIÓN ANTES MENCIONADA RECABÓ LOS SIGUIENTES DATOS: QUE LOS TERRENOS MATERIA DE LA DOTACIÓN A LA LUZ, PODÍAN CONSIDERARSE COMO TEMPORAL DE SEGUNDA, DE MONTE Y PASTALES; EL CLIMA FRÍO Y SECO, LAS LLUVIAS REGULARES SIN SER ABUNDANTES; LOS TERRENOS PLANOS, LA VEGETACIÓN ESPONTÁNEA SE COMPONÍA ÚNICAMENTE DE MEZQUITES Y PASTOS Y LOS CULTIVOS ERAN SOLO DE MAÍZ Y FRIJOL; QUE LA ÚNICA FINCA QUE RESULTABA AFECTABLE ERA LA DE PALO ALTO.

CON LOS DATOS ANTERIORES, EL 20 DE MAYO DE 1925 LA COMISIÓN LOCAL AGRARIA EMITIÓ SU DICTÁMEN EN EL QUE SE PROPUSO UNA DOTACIÓN DE 1278 HAS., QUE SE TOMARÍAN DE LA HACIENDA DE PALO ALTO, SIENDO APROBADO POR EL C. GOBERNADOR DEL ESTADO. ^{12/}

AL AÑO SIGUIENTE, AL EXPEDIRSE LA RESOLUCIÓN PRESIDENCIAL RESPECTIVA, SE MODIFICARÍA LA EXPEDIDA POR EL C. GOBERNADOR, REDUCIENDOSE LA SUPERFICIE. SE DETERMINARÍA LO SIGUIENTE: ^{13/}

"PRIMERO. LA ACCIÓN DOTATORIA ESTÁ COMPRENDIDA EN LOS CASOS A QUE SE REFIEREN LOS ARTÍCULOS 30. DE LA LEY DEL 6 -

^{12/} RESOLUCIÓN DEL C. GOBERNADOR DEL ESTADO DE AGUAS CALIENTES DEL 21 DE MAYO DE 1925, TOMADA DEL ARCHIVO DE LA DELEGACIÓN DE LA SRÍA. DE LA REFORMA AGRARIA.

^{13/} RESOLUCIÓN PRESIDENCIAL DEL 10 DE JUNIO DE 1926 P. 2 Y 3.

DE ENERO DE 1915 Y 27 DE LA CONSTITUCIÓN FEDERAL, YA QUE SE TRATA DE UN NÚCLEO DE POBLACIÓN QUE NO CUENTA EN ABSOLUTO CON LAS TIERRAS NECESARIAS PARA SU SUBSISTENCIA Y BIENESTAR; POR TODO ELLO ES DE DECLARARSE PROCEDENTE LA DOTACIÓN DE QUE SE TRATA. SEGUNDO.- QUE LAS OBJECIONES HECHAS AL CENSO POR PARTE DE LOS TERRATENIENTES AFECTADOS, FUERON ATENDIDAS Y FUÉ REDUCIDO EL NÚMERO DE VECINOS CON DERECHO A EJIDOS DE 71 QUE HABÍAN SIDO CONSIDERADOS A 68. TERCERO.- QUE DADO QUE LAS TIERRAS DE QUE SE DISPONE -- PARA LA DOTACIÓN SON DE TEMPORAL QUE NO APROVECHAN UNA -- PRECIPITACIÓN PLUVIAL ANUAL ABUNDANTE Y REGULAR, PROCEDE FIJAR LA PARCELA-TIPO EN 8 HAS., DE TERRENOS DE TEMPORAL, DEBIENDO SER DE 24 HAS., EL LOTE INDIVIDUAL EN TERRENOS CERRILES, SE HA ESTIMADO EQUITATIVO FIJAR EL MONTO DE LA DOTACIÓN DEFINITIVA EN 816 HAS., DE LAS QUE 408 HAS., SERÁN DE TEMPORAL Y BASTARÁN PARA 51 DE LOS 68 VECINOS CITADOS, A RAZÓN DE 8 HAS., PARA CADA UNO, SIENDO DE TERRENOS CERRILES LAS OTRAS 408 HAS., QUE SE CONSIDERAN SUFICIENTES PARA LOS 17 VECINOS RESTANTES, CON LOTE INDIVIDUAL DE 24 HAS."

EN LA RESOLUCIÓN DICTADA POR EL C. PRESIDENTE PLUTARCO -- ELÍAS CALLES, SE COMETÍAN DOS ERRORES; EN PRIMER LUGAR, -- REDUCIR LA DOTACIÓN DE 1278 A 816 HAS., "POR COMPRENDER -- EN ELLA OBRAS DE CAPTACIÓN DE AGUAS Y TERRENOS DE RIEGO",

ES DECIR SOLO SE DEBÍAN ENTREGAR TIERRAS DE TEMPORAL Y NO DE PRIMERA SINO DE SEGUNDA. POR OTRA PARTE, ENTREGAR 24 HAS. DE CERRIL A LOS 17 CAMPESINOS QUE NO ALCANZARON SUPERFICIE CULTIVABLE.

RECORDAMOS AL LIC. SILVA HERZOG, CUANDO DICE "...ES INDUDABLE QUE AQUELLOS LABRIEGOS QUE RECIBIERON TIERRAS DE -- RIEGO, DE MEDIO RIEGO, DE JUGO O DE HUMEDAD, POR LO MENOS DE 7 A 10 HECTÁREAS, HAN MEJORADO EN FORMA APRECIABLE SUS NIVELES DE VIDA EN COMPARACIÓN CON LA DE SUS PADRES O ABUELOS. LO MISMO PUEDE DECIRSE EN TÉRMINOS GENERALES, EN RELACIÓN CON LAS TIERRAS DE TEMPORAL DE PRIMERA CLASE; MÁS NO PUEDE DECIRSE LO MISMO DE MILES DE EJIDATARIOS A QUIENES SE LES ENTREGARON TIERRAS DE TEMPORAL DE SEGUNDA O -- TERCERA CLASE, DE PASTO SIN GANADO NI CRÉDITO, DE BOSQUES SIN MAQUINARIA NI AYUDA TÉCNICA PARA LA ADECUADA EXPLOTACIÓN, DE INCULTAS PRODUCTIVAS EN LAS ZONAS SEMIDESÉRTICAS DEL NORTE DEL PAÍS; TODOS ELLOS CON SUS FAMILIAS, SUS MUJERES Y SUS HIJOS VIVEN HOY AGOBIADOS POR LA POBREZA, POR LAS MISMAS DRAMÁTICAS CARENCIAS QUE SUS ANTEPASADOS", ^{14/}

COMO ES LÓGICO, POSTERIORMENTE, POR ESCRITO DEL 14 DE JULIO DE 1935, LOS VECINOS DEL POBLADO SOLICITARÍAN AL C. - GOBERNADOR DEL ESTADO, LA AMPLIACIÓN DE SU EJIDO POR NO SERLES SUFICIENTES LAS TIERRAS QUE SE LES HABÍA CONCEDIDO.

^{14/} JESÚS SILVA HERZOG, OP. CIT. P. 584.

LA ANTERIOR SOLICITUD FUÉ TURNADA A LA COMISIÓN AGRARIA - MIXTA, LA CUAL PROCEDIÓ A LA FORMACIÓN DEL CENSO GENERAL Y-AGROPECUARIO. EN EL SE LISTARON 165 HABITANTES, 55 JEFES DE FAMILIA Y 85 INDIVIDUOS CON DERECHO A PARCELA EJIDAL, DE LOS CUALES SE DESCANTARON 29, EN VIRTUD DE QUE YA POSEÍAN PARCELA EN EL EJIDO QUE LE FUÉ CONCEDIDO AL POBLADO.

DE LOS DATOS RECABADOS DE CONFORMIDAD CON LO QUE PREVIE-- NEN LAS FRACCIONES II Y III DEL ARTÍCULO 63 DEL CÓDIGO -- AGRARIO, SE LLEGÓ A LA CONCLUSIÓN DE QUE LA ÚNICA FINCA - AFECTABLE PARA LA DOTACIÓN DE QUE SE TRATABA ERA LA DE PA LO ALTO, PROPIEDAD DEL SEÑOR JOSÉ RINCÓN GALLARDO, CON SU PERFICIE APROXIMADA DE 6239-40 HAS., DE TEMPORAL, AGOSTA-- DERO Y CERRILES, DESPUÉS DE DEDUCIR LAS SUPERFICIES QUE - SE HABÍAN TOMADO PARA LAS DOTACIONES A DISTINTOS POBLADOS DE LA REGIÓN. 15/

CON LOS ELEMENTOS ANTERIORES, LA COMISIÓN AGRARIA MIXTA - EMITIÓ SU DICTÁMEN EL 21 DE DICIEMBRE DE 1935, EL CUAL -- FUÉ SOMETIDO A LA CONSIDERACIÓN DEL C. GOBERNADOR DEL ESTA DO, QUIEN CON FECHA 27 DEL MISMO MES Y AÑO, DICTÓ SU FA-- LLO, CONCEDIENDO UNA AMPLIACIÓN DE 1008 HAS.

15/ ORIGINALMENTE DICHA FINCA ERA DE 20,583 HAS., LA CUAL A SU VEZ FORMÓ PARTE HASTA 1862, DEL MAYORAZGO DE CIÉNEGA DE MATA COMPUESTO POR 360,000 HAS., PROPIEDAD DEL ABUELO DEL AFECTADO.

EL 21 DE ABRIL DE 1937 POR RESOLUCIÓN PRESIDENCIAL SE PROCEDIÓ A CONFIRMAR LA SENTENCIA DEL C. GOBERNADOR: "...SE CONCEDE EN DEFINITIVA A LOS VECINOS DE LA LUZ, UNA SUPERFICIE TOTAL DE 1008 HAS., DE LA HACIENDA DE PALO ALTO, -- PROPIEDAD DEL SEÑOR JOSÉ RINCÓN GALLARDO: 448 HAS., DE TEMPORAL LABORABLE, QUE SE DESTINARÁN PARA FORMAR 56 PARCELAS Y 560 HAS., DE AGOSTADERO PARA CRÍA DE GANADO, PARA LOS USOS COLECTIVOS DE LOS SOLICITANTES". ^{16/}

EN SÍNTESIS, TENEMOS LOS SIGUIENTES DATOS:

1A. DOTACIÓN POR RESOLUCIÓN PRESIDENCIAL:

FECHA DE SOLICITUD: 15 DE ABRIL DE 1925.

DICTÁMEN COMISIÓN LOCAL AGRARIA: 20 DE MAYO DE 1925.

RESOLUCIÓN DEL GOBIERNO DEL ESTADO: 21 DE MAYO DE 1925.
(1278 HAS.)

POSESIÓN PROVISIONAL: 27 DE MAYO DE 1925.

RESOLUCIÓN PRESIDENCIAL: 10 DE JUNIO DE 1926. (816 HAS.)

FECHA DE EJECUCIÓN: 5 DE AGOSTO DE 1926.

CENSO AGRARIO: 214 HABITANTES.

71

"

CON DERECHO A DOTACIÓN
(PREVIA A LA DEPURACIÓN).

DOTACIÓN DEFINITIVA: 816 HAS.

408 HAS. DE TEMPORAL.

408 HAS. DE AGOSTADERO Y CERRIL.

16/ LAZARO CARDENAS, RESOLUCIÓN PRESIDENCIAL DEL
21 DE ABRIL DE 1937, P. 4.

- PARCELA TIPO: - 8 HAS. DE TEMPORAL PARA CADA UNO DE LOS
51 BENEFICIADOS.
- 24 HAS. DE AGOSTADERO, DOTACIÓN INDIVIDUAL PARA LOS RESTANTES 17 "BENEFICIARIOS".

1A. AMPLIACIÓN:

FECHA DE SOLICITUD: 14 DE JULIO DE 1935.

DICTÁMEN COMISIÓN LOCAL AGRARIA: 21 DE DICIEMBRE DE 1935.

RESOLUCIÓN DEL GOBIERNO DEL ESTADO: 27 DE DICIEMBRE DE -
1935.

POSESIÓN PROVISIONAL: 29 DE FEBRERO DE 1936.

RESOLUCIÓN PRESIDENCIAL: 21 DE ABRIL DE 1937.

EJECUCIÓN: 10. DE MAYO DE 1937.

DOTACIÓN DEFINITIVA: 1008 HAS.

448 HAS. DE TEMPORAL (8 HAS. PARA
CADA UNO DE LOS 56 BENEFICIARIOS).

560 HAS. DE AGOSTADERO COMUNAL.

A CONTINUACIÓN PRESENTAMOS EL CUADRO NÚMERO 3 EN EL QUE APARECE LA SUPERFICIE ENTREGADA, EL NÚMERO DE BENEFICIARIOS Y LA DOTACIÓN MEDIA POR EJIDATARIO.

CUADRO No. 3

SUPERFICIE ENTREGADA, NUMERO DE BENEFICIARIOS
Y DOTACION MEDIA.

EJIDO LA LUZ.

	SUP. TOTAL (HAS.)	TEMPORAL	AGOSTA- DERO (HAS.)	NO. DE BENEFICIA RIOS.	DOTACION MEDIA DE TEMPORAL**
	<u>1824</u>	<u>856</u>	<u>968</u>	<u>124*</u>	<u>8 HAS.</u>
1A. DOTACIÓN.	816	408	408	68	8 HAS.
1A. AMPLIACIÓN.	1008	448	560	56	8 HAS.

FUENTE: RESOLUCIONES PRESIDENCIALES DE 1926 Y 1937.

* INCLUYE 17 QUE RECIBIERON ÚNICAMENTE ÁREAS DE AGOSTADERO.

** DOTACIÓN MEDIA, LA CUAL INCLUYE EXCLUSIVAMENTE A 107 QUE RECIBIERON ÁREAS DE TEMPORAL.

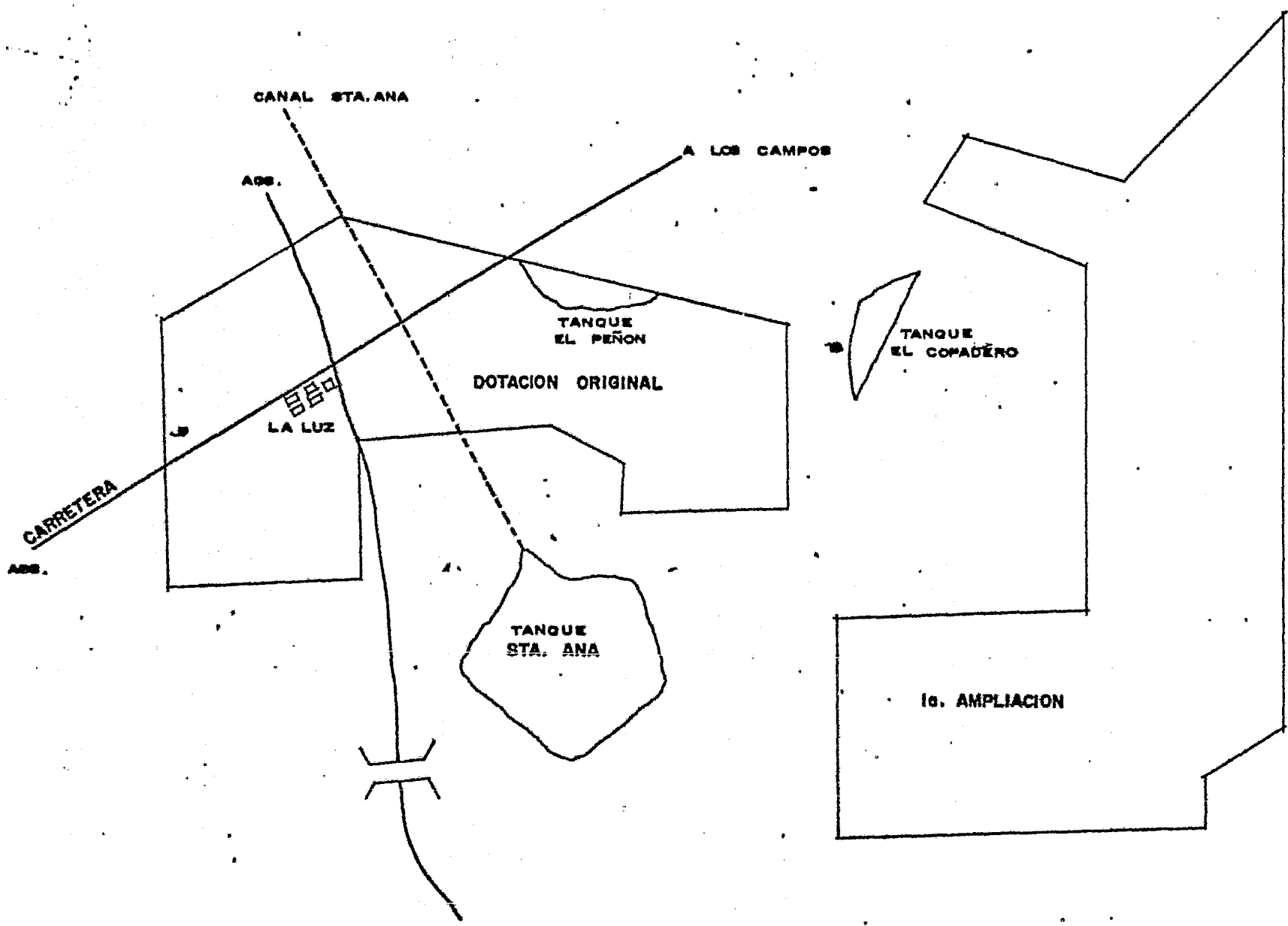
FINALMENTE EN EL PLANO No. 1 SE PUEDE APRECIAR LA UBICACIÓN DEL POBLADO, ASÍ COMO DE LOS TERRENOS DE LA DOTACIÓN ORIGINAL Y DE LA PRIMERA AMPLIACIÓN. SE VE COMO NO SE AFECTÓ EL TANQUE SANTA ANA, LA OBRA DE INFRAESTRUCTURA HIDRÁULICA MÁS IMPORTANTE DE LA HACIENDA.

4. POBLACIÓN.

DE ACUERDO CON LA INFORMACIÓN OBTENIDA EN LOS CENSOS GENERALES DE POBLACIÓN Y VIVIENDA DE 1910-1980, SE PUEDE APRECIAR EN EL CUADRO-NÚMERO 4 QUE EL EJIDO LA LUZ TENÍA EN 1910, 199 HABITANTES, DE LOS CUALES 91 ERAN HOMBRES Y 108 MUJERES. EN 1921 LA POBLACIÓN TOTAL DISMINUYÓ A 142, PRODUCTO LÓGICO DE LA REVOLUCIÓN QUE DURANTE UN POCO MÁS DE UNA DÉCADA SE LLEVÓ A CABO EN NUESTRO PAÍS.

EN 1930 EL CENSO DE POBLACIÓN REGISTRA 132 HABITANTES, CON UNA DISMINUCIÓN DE LA POBLACIÓN Y DE LA TASA DE CRECIMIENTO MEDIO ANUAL PARA EL PERÍODO 1921-1930 DEL -0.8%. (CUADRO No. 5).

ES AQUÍ DONDE ENCONTRAMOS INFORMACIÓN DISCREPANTE, YA QUE LA DELEGACIÓN EN AGUASCALIENTES DE LA COMISIÓN NACIONAL AGRARIA, AL LEVANTAR EL CENSO GENERAL Y AGROPECUARIO QUE SIRVIÓ DE BASE A LA RESOLUCIÓN PRESIDENCIAL DEL 26 DE JUNIO DE 1926, REGISTRÓ 214 HABITANTES. NO SIENDO RAZONA--



CUADRO No. 4
POBLACION TOTAL DEL EJIDO LA LUZ, AGS.

(1910 - 1980)

AÑO	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
1910	199	91	108
1921	142	71	71
1930	132	70	62
1940	267	132	135
1950	251	123	128
1960	435	212	223
1970	571	*	*
1980	603	304	299

FUENTE: CENSOS GENERALES DE POBLACIÓN
Y VIVIENDA 1910-1980.

* INFORMACIÓN NO DISPONIBLE.

CUADRO No. 5

TASA DE CRECIMIENTO DE LA POBLACION DE
LA LUZ, AGS.
(PARA LAS DECADAS 1910-1980)

PERIODO	TASA DE CRECIMIENTO %
1910 - 1921	- 3.02
1921 - 1930	- 0.8
1930 - 1940	7.29
1940 - 1950	- 0.61
1950 - 1960	5.65
1960 - 1970	2.75
1970 - 1980	0.54
TASA MEDIA DEL PERÍODO 1910-1980 = 1.65%	

FUENTE: CENSOS GENERALES DE POBLACION Y
VIVIENDA 1910-1980.

NOTA: LA TASA DE CRECIMIENTO DE LA POBLACION POR
PERÍODOS SE OBTUVO MEDIANTE LA SIGUIENTE
FÓRMULA:

$$T_c = \sqrt[N]{\frac{P_2}{P_1}} - 1$$

BLE UNA DISMINUCIÓN DE LA POBLACIÓN EN 1930, A PESAR DE LA CRISIS ECONÓMICA QUE VIVÍA EL PAÍS, EN VIRTUD DE QUE LA ACCIÓN DE DOTAR A 68 JEFES DE FAMILIA O CIUDADANOS MAYORES DE 18 AÑOS, CON TODO Y SUS DEFICIENCIAS, DEBIÓ ORIGINAR EN EL CORTO PLAZO UN MAYOR ARRAIGO DE LA POBLACIÓN. ADEMÁS, SE PRESENTABA UN FACTOR DE ATRACCIÓN DE POBLACIÓN, EL HECHO DE QUE LAS PERSONAS MAYORES DE 18 AÑOS, SIN UN ELEVADO CAPITAL Y CON UNA RESIDENCIA LEGAL DE SEIS MESES TENÍAN DERECHO A SOLICITAR TIERRA.

ESO SE APRECIA MÁS CLARAMENTE CUANDO EN JULIO DE 1935 EL EJIDO SOLICITA AMPLIACIÓN DE LA DOTACIÓN, Y AL PRESENTAR SU DICTÁMEN, A FINALES DE DICHO AÑO, LA COMISIÓN LOCAL AGRARIA REGISTRÓ 56 INDIVIDUOS CON DERECHO A PARCELA EJIDAL, QUE SUMADOS A LOS 68 BENEFICIARIOS ORIGINALMENTE (EN 1925) SUMABAN UN TOTAL DE 124. DE ELLOS 55 ERAN JEFES DE FAMILIA. ESTOS FACTORES EXPLICAN, ADEMÁS DE LA SUBESTIMACIÓN QUE HACE EL CENSO DE 1930, LA ELEVADA TASA DE CRECIMIENTO PARA EL PERÍODO 1930-1940 DEL 7.29%.

EN 1940-1950 SE VUELVE A OBSERVAR UNA DISMINUCIÓN, PARA NUEVAMENTE INCREMENTARSE EN UN 5.65% EN 1950-1960.

EN 1960-1970 LA POBLACIÓN CRECIÓ AL 2.75%, PRESENTÁNDOSE UNA CLARA TENDENCIA A LA DISMINUCIÓN AL BAJAR AL 0.54% PARA EL PERÍODO 1970-1980. MÁS ADELANTE ANALIZAREMOS CON

UN MAYOR DETALLE EL PERÍODO 1960-1980, EN VIRTUD DE COMPRENDER EL PERÍODO DE ANÁLISIS DE ESTE ESTUDIO.

EN LOS CUADROS 6 Y 7 Y EN LA GRÁFICA NÚMERO 2 SE PUEDE OBSERVAR LA EVOLUCIÓN Y LA TASA DE CRECIMIENTO MEDIO ANUAL DE LA POBLACIÓN TOTAL Y RURAL DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES PARA 1900-1980.

MIENTRAS QUE LA POBLACIÓN TOTAL DEL ESTADO EVOLUCIONÓ EN ESOS 80 AÑOS A UNA TASA ANUAL MEDIA DE 2.06%, LA POBLACIÓN RURAL LO HIZO AL 1.31% Y EL EJIDÓ LA LUZ EN 70 AÑOS AL 1.65%. AHÍ SE REFLEJA EL HECHO DE QUE LA MAYOR PARTE DE LAS DOTACIONES EJIDALES DE LA ENTIDAD FUERON DE ÁREAS DE TEMPORAL Y AL ESTAR AGUASCALIENTES UBICADO EN UNA ZONA SEMI-DESÉRTICA, SE OBTIENE UNA BAJA PRODUCCIÓN Y, EN CONSECUENCIA, REDUCIDAS OPORTUNIDADES DE EMPLEO, CON LO CUAL SE PRESENTA UNA ALTA EMIGRACIÓN, AUNADO A LA TENDENCIA HISTÓRICA DE CRECER MÁS RÁPIDAMENTE LA POBLACIÓN OCUPADA EN ACTIVIDADES NO AGRÍCOLAS, ASÍ COMO LA QUE VIVE EN LAS ZONAS URBANAS; MIENTRAS QUE EN 1910 LA POBLACIÓN RURAL DEL ESTADO ERA DEL 53% PARA 1980 SÓLO REPRESENTÓ EL 29.6%. 17/

ANTES DE CONCLUIR EL PRIMER CAPÍTULO, QUEREMOS MENCIONAR QUE EL POBLADO COMPUESTO ACTUALMENTE POR 95 VIVIENDAS SE

17/ PUBLICACIÓN CONJUNTA DEL CONSEJO NAL. DE POBLACIÓN, SRÍA. DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO Y GOBIERNO DEL ESTADO, AGUASCALIENTES DEMOGRÁFICO, 1983, P. 23.

CUADRO No. 6
POBLACION TOTAL Y RURAL DEL ESTADO
AGUASCALIENTES
(POR DECADAS 1910 - 1980)

AÑO	POBLACION TOTAL	POBLACION RURAL
1900	102 410	54 277
1910	120 511	62 304
1921	107 581	51 531
1930	132 900	62 861
1940	161 693	68 881
1950	188 075	82 941
1960	243 363	97 588
1970	338 142	123 083
* 1980	519 439	153 753

FUENTE: CENSOS GENERALES DE POBLACIÓN Y VIVIENDA 1910-1980.

CUADRO No. 7

TASA DE CRECIMIENTO DE LA POBLACION TOTAL
Y RURAL DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES
(1910 - 1980)

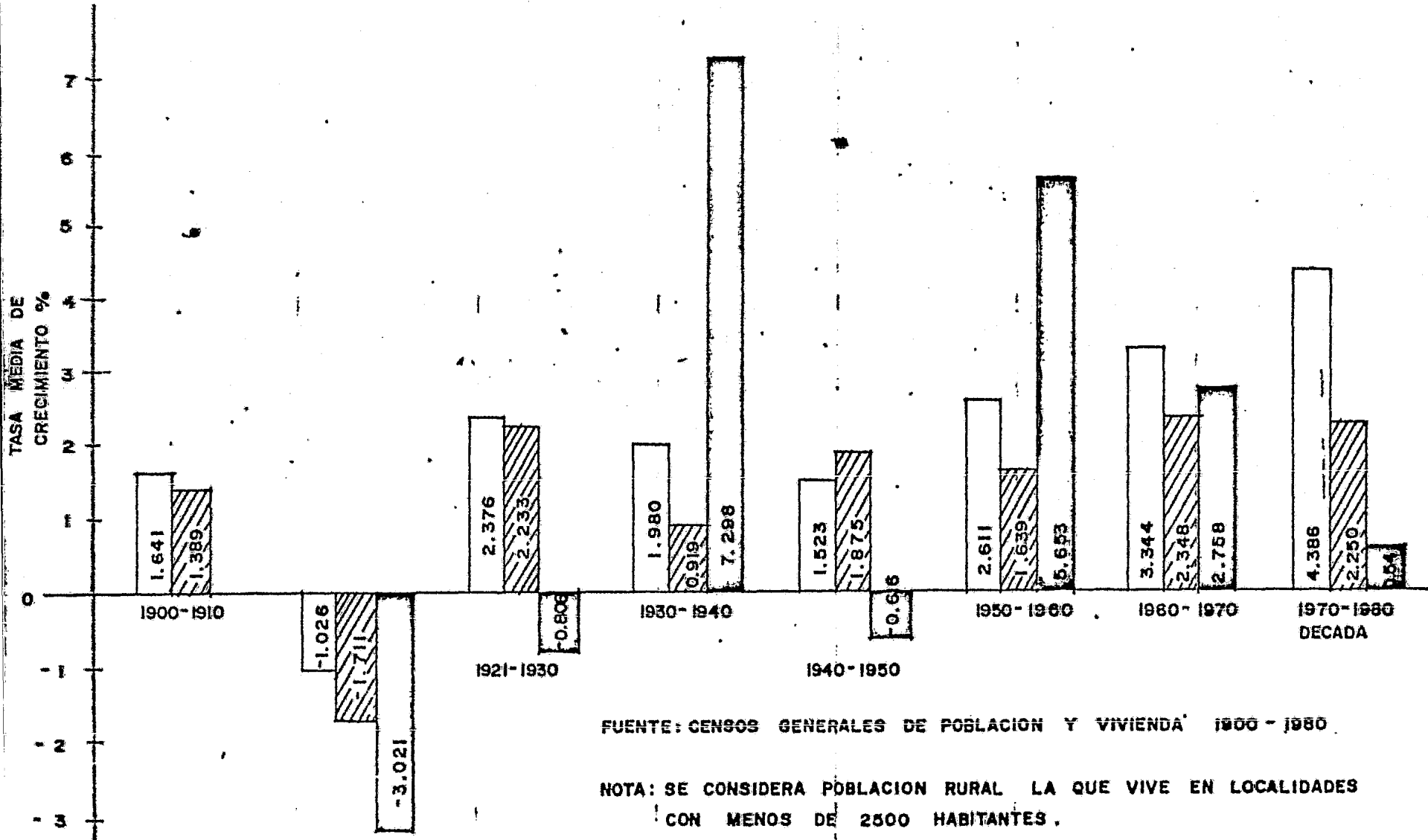
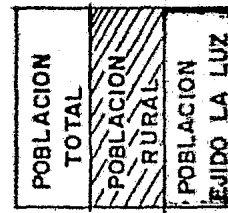
PERIODO	TASA DE CRECIMIENTO %	
	POB. TOTAL	POB. RURAL
1900 - 1910	1.64	1.38
1910 - 1921	-1.02	-1.71
1921 - 1930	2.37	2.23
1930 - 1940	1.98	0.92
1940 - 1950	1.52	1.87
1950 - 1960	2.61	1.64
1960 - 1970	3.34	2.34
1970 - 1980	4.38	2.25
1900 - 1980	<u>2.06</u>	<u>1.31</u>

FUENTE: CENSOS GENERALES DE POBLACION Y VIVIENDA.

NOTA: LA TASA DE CRECIMIENTO DE LA POBLACION SE OBTUVO MEDIANTE LA FÓRMULA:

$$T_C = \sqrt[N]{\frac{P_2}{P_1}} - 1$$

1900-1980

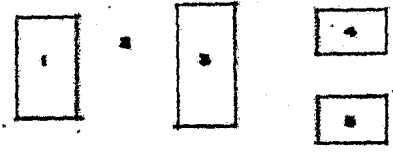


FUENTE: CENSOS GENERALES DE POBLACION Y VIVIENDA 1900 - 1980

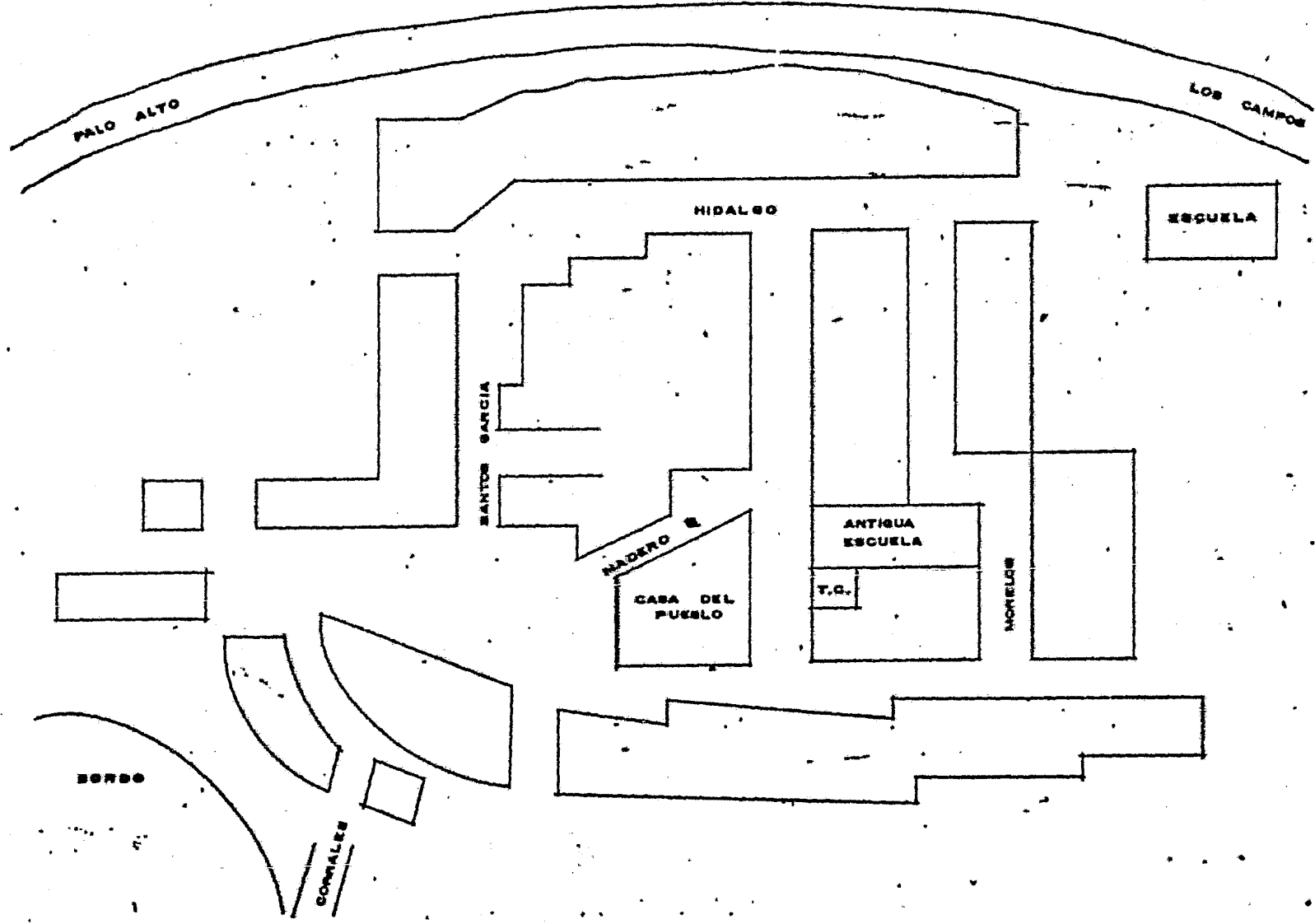
NOTA: SE CONSIDERA POBLACION RURAL LA QUE VIVE EN LOCALIDADES CON MENOS DE 2500 HABITANTES.

ENCUENTRA LOCALIZADO EN UN SOLO CASERÍO AL NORTE DEL EJIDO Y A PIE DE CARRETERA Y SOBRE UN TERRENO PLANO, COMO SE PUEDE APRECIAR EN EL PLANO NÚMERO 2.

SE PERCIBE UN AGRUPAMIENTO DE LAS VIVIENDAS, QUE FACILITA LA DOTACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS, AGUA POTABLE, LUZ ELÉCTRICA Y ALCANTARILLADO A UN BAJO COSTO AL NO HABER UNA EXCESIVA DISPERSIÓN. PERO TAMBIÉN SE OBSERVA AL MOMENTO DE VISITAR AL POBLADO, UN DESORDEN Y DESCUIDO DE LAS CALLES Y LUGARES PÚBLICOS.



- 1- UNIDAD PORCINA
- 2- TANQUE AGUA POTABLE
- 3- EMPACADORA
- 4- INVERNADERO COPLAMAR
- 5- INVERNADERO COPLAMAR



II.- EL INICIO DE UN EJIDO MODELO: 1967.

I. ESTRUCTURA INTERNA Y PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS DEL EJIDO.

ANTES DE INICIAR EL ANÁLISIS DEL CASO CONCRETO DE LA LUZ, COMO EJIDO MODELO, QUEREMOS DAR UN BREVE REPASO A LOS -- PRINCIPALES ASPECTOS DE LA ESTRUCTURA INTERNA DEL EJIDO, PARA LO CUAL NOS APROYAREMOS EN LO QUE ESTABLECE LA LEY - FEDERAL DE REFORMA AGRARIA^{18/}.

EN PRIMER LUGAR, SON AUTORIDADES INTERNAS DE LOS EJIDOS Y DE LAS COMUNIDADES QUE POSEAN TIERRAS:

- I.- LAS ASAMBLEAS GENERALES;
- II.- LOS COMISARIADOS EJIDALES Y DE BIENES COMUNALES; Y
- III.- LOS CONSEJOS DE VIGILANCIA.

LA ASAMBLEA GENERAL ES SU MÁXIMA AUTORIDAD INTERNA Y SE - INTEGRA CON TODOS LOS EJIDATARIOS O COMUNEROS EN PLENO GO - CE DE SUS DERECHOS.

EL COMISARIADO EJIDAL TIENE LA REPRESENTACIÓN DEL EJIDO Y ES EL RESPONSABLE DE EJECUTAR LOS ACUERDOS DE LAS ASAMBLEAS GENERALES. EL PRIMERO SE CONSTITUYE POR UN PRESIDENTE, UN

^{18/} LEY FEDERAL DE REFORMA AGRARIA, DEPARTAMENTO DE ASUNTOS AGRARIOS Y COLONIZACIÓN, MÉXICO 1973, P. 111 HASTA LA 146.

SECRETARIO Y UN TESORERO, PROPIETARIOS Y SUPLENTE. EL COMISARIADO CUENTA CON LOS SECRETARIOS AUXILIARES DE CRÉDITO, DE COMERCIALIZACIÓN, DE ACCIÓN SOCIAL Y LOS DEMÁS QUE SEÑALE EL REGLAMENTO INTERNO DEL EJIDO PARA ATENDER LOS REQUERIMIENTOS DE LA PRODUCCIÓN.

EN CADA EJIDO HAY UN CONSEJO DE VIGILANCIA CONSTITUÍDO -- POR PRESIDENTE, SECRETARIO Y TESORERO, NOMBRADOS POR LA ASAMBLEA GENERAL.

LOS INTEGRANTES DEL COMISARIADO Y CONSEJO DE VIGILANCIA -- DURARÁN EN SUS FUNCIONES TRES AÑOS.

LOS MIEMBROS DEL COMISARIADO, POR UNA SOLA VEZ, PODRÁN SER ELECTOS PARA EL MISMO O DIFERENTE CARGO EN EL SIGUIENTE -- PERÍODO, SI OBTIENEN LA MAYORÍA DE LAS DOS TERCERAS PARTES DE LA ASAMBLEA. EN ADELANTE NO PODRÁN SER DESIGNADOS PARA NINGÚN CARGO, SINO HASTA QUE HAYA TRANSCURRIDO UN -- LAPSO IGUAL A AQUEL EN QUE ESTUVIERON EN EJERCICIO.

LAS FACULTADES Y OBLIGACIONES DE LA ASAMBLEA GENERAL SON: FORMULAR Y APROBAR EL REGLAMENTO INTERIOR DEL EJIDO, ELEGIR Y REMOVER LOS MIEMBROS DEL COMISARIADO Y DEL CONSEJO DE VIGILANCIA, FORMULAR LOS PROGRAMAS Y DICTAR LAS NORMAS NECESARIAS PARA ORGANIZAR EL TRABAJO EN EL EJIDO, Y DISCU-- TIR Y APROBAR, EN SU CASO, LOS INFORMES Y ESTADOS DE CUEN

TA QUE RINDA EL COMISARIADO.

AL REFERIRSE A LA PROPIEDAD DE LOS NÚCLEOS DE POBLACIÓN - EJIDALES Y COMUNALES SE SEÑALA:

- A PARTIR DE LA PUBLICACIÓN DE LA RESOLUCIÓN PRESIDEN-- CIAL EN EL DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACIÓN, EL NÚCLEO - DE POBLACIÓN EJIDAL ES PROPIETARIO DE LAS TIERRAS Y BIE- NES QUE EN LA MISMA SE SEÑALE CON LAS MODALIDADES Y RE- GULACIONES QUE SE ESTABLEZCAN.
- LOS DERECHOS QUE SOBRE BIENES AGRARIOS ADQUIEREN LOS NÚ- CLEOS DE POBLACIÓN SERÁN INALIENABLES, IMPRESCRIPTIBLES, INEMBARGABLES E INTRANSMISIBLES Y, POR TANTO, NO PODRÁN EN NINGÚN CASO NI EN FORMA ALGUNA ENAJENARSE, CEDERSE, TRANSMITIRSE, ARRENDARSE, HIPOTECARSE O GRAVARSE, EN TO DO O EN PARTE.
- LAS TIERRAS CULTIVABLES QUE DE ACUERDO CON LA LEY PUE-- DEN SER OBJETO DE ADJUDICACIÓN INDIVIDUAL ENTRE LOS - - MIEMBROS DEL EJIDO, EN NINGÚN MOMENTO DEJARÁN DE SER -- PROPIEDAD DEL NÚCLEO DE POBLACIÓN EJIDAL. EL APROVECHA- MIENTO INDIVIDUAL, CUANDO EXISTA, TERMINARÁ AL RESOLVER SE, DE ACUERDO CON LA LEY, QUE LA EXPLOTACIÓN DEBE SER COLECTIVA Y RENACERÁ CUANDO ÉSTA TERMINE.

- LOS PASTOS, BOSQUES Y MONTES PERTENECERÁN SIEMPRE AL NÚCLEO DE POBLACIÓN, Y EN TANTO NO SE DETERMINE SU ASIGNACIÓN INDIVIDUAL SERÁN DE USO COMÚN.
- TODO EJIDATARIO TIENE DERECHO A RECIBIR GRATUITAMENTE, COMO PATRIMONIO FAMILIAR, UN SOLAR EN LA ZONA DE URBANIZACIÓN CUYA ASIGNACIÓN SE HARÁ POR SORTEO. EN NINGÚN CASO EXCEDERÁ DE 2,500 M².
- EN CADA EJIDO QUE SE CONSTITUYA DEBERÁ RESERVARSE UNA SUPERFICIE IGUAL A LA UNIDAD DE DOTACIÓN, PARA LA PARCELA ESCOLAR Y OTRA, LOCALIZADA EN LAS MEJORES TIERRAS COLINDANTES CON LA ZONA DE URBANIZACIÓN, PARA EL ESTABLECIMIENTO DE UNA GRANJA AGROPECUARIA Y DE INDUSTRIAS RURALES EXPLOTADAS COLECTIVAMENTE POR LAS MUJERES DEL NÚCLEO AGRARIO, MAYORES DE 16 AÑOS, QUE NO SEAN EJIDATARIAS.

AL REFERIRSE A LA ORGANIZACIÓN ECONÓMICA ESTABLECE QUE -- LOS EJIDOS PODRÁN EXPLOTARSE EN FORMA INDIVIDUAL O COLECTIVA. ESTA ÚLTIMA SÓLO PODRÁ SER ACORDADA O REVOCADA POR EL PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA, PREVIA ELABORACIÓN DE LOS ESTUDIOS TÉCNICOS NECESARIOS; PARA ELLO DEBERÁ MEDIAR SOLICITUD DE LOS NÚCLEOS INTERESADOS APROBADA EN ASAMBLEA GENERAL, POR LAS DOS TERCERAS PARTES DE SUS INTEGRANTES -- CON EXCEPCIÓN DE LOS CASOS A QUE SE REFIERE EL ARTÍCULO --

131 DE LA LEY FEDERAL DE REFORMA AGRARIA.

EN DICHO ARTÍCULO SE MARCA QUE EL PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA DETERMINARÁ LA FORMA DE EXPLOTACIÓN COLECTIVA DE LOS EJIDOS EN LOS SIGUIENTES CASOS:

- I.- CUANDO LAS TIERRAS CONSTITUYAN UNIDADES DE EXPLOTACIÓN QUE NO SEA CONVENIENTE FRACCIONAR Y EXIJAN PARA SU CULTIVO LA INTERVENCIÓN CONJUNTA DE LOS COMPONENTES DEL EJIDO.
- II.- CUANDO UNA EXPLOTACIÓN INDIVIDUAL RESULTE ANTIECONÓMICA O MENOS CONVENIENTE POR LAS CONDICIONES TOPOGRÁFICAS Y LA CALIDAD DE LOS TERRENOS POR EL TIPO DE CULTIVO QUE SE REALICE; POR LAS EXIGENCIAS EN CUANTO A MAQUINARIA, IMPLEMENTOS E INVERSIONES DE LA EXPLOTACIÓN; O PORQUE ASÍ LO DETERMINE EL ADECUADO APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS.
- III.- CUANDO SE TRATE DE EJIDOS QUE TENGAN CULTIVOS CUYOS PRODUCTOS ESTÁN DESTINADOS A INDUSTRIALIZARSE Y QUE CONSTITUYEN ZONAS PRODUCTORAS DE LAS MATERIAS PRIMAS DE UNA INDUSTRIA; Y
- IV.- CUANDO SE TRATE DE LOS EJIDOS FORESTALES Y GANADEROS A QUE SE REFIERE EL ARTÍCULO 225.

DENTRO DE LOS MISMOS ASPECTOS REFERENTES A LA ORGANIZACIÓN, SE DICE:

LA FUNCIÓN DE ORGANIZACIÓN EJIDAL SE PODRÁ DELEGAR EN LAS INSTITUCIONES BANCARIAS OFICIALES Y LOS ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS.

- DEBERÁ CUIDARSE QUE LAS EXPLOTACIONES COLECTIVAS CUENTEN CON TODOS LOS ELEMENTOS TÉCNICOS Y ECONÓMICOS NECESARIOS PARA GARANTIZAR SU EFICAZ DESARROLLO. AL EFECTO, LA RESOLUCIÓN PRESIDENCIAL DETERMINARÁ CUÁLES SON LAS INSTITUCIONES OFICIALES Y LA FORMA EN QUE ÉSTAS DEBERÁN CONTRIBUIR A LA ORGANIZACIÓN Y FINANCIAMIENTO DEL EJIDO.
- CUANDO SE ADOpte EL RÉGIMEN DE EXPLOTACIÓN COLECTIVA, NO SE HARÁ LA ADJUDICACIÓN INDIVIDUAL EN PARCELAS, PERO DEBERÁN DEFINIRSE Y GARANTIZARSE PLENAMENTE LOS DERECHOS DE LOS EJIDATARIOS QUE PARTICIPEN EN LA EXPLOTACIÓN.
- ESTA FORMA DE ORGANIZAR EL TRABAJO EJIDAL PODRÁ ADOPTARSE AÚN CUANDO EL EJIDO YA SE HUBIESE FRACCIONADO.
- EN LOS EJIDOS QUE SE EXPLOTEN EN FORMA COLECTIVA SE PODRÁ ASIGNAR A CADA EJIDATARIO UNA SUPERFICIE, EN --

NINGÚN CASO MAYOR DE DOS HECTÁREAS, PARA EL ESTABLECIMIENTO DE UNA GRANJA FAMILIAR LA CUAL CULTIVARÁ INDIVIDUALMENTE.

- CUANDO EL TRABAJO SEA COLECTIVO, EL COMISARIADO O LA COMISIÓN QUE LO AUXILIE LLEVARÁ EL REGISTRO DE LAS JORNADAS TRABAJADAS Y HARÁ ANTICIPOS POR LOS TRABAJOS REALIZADOS POR CADA EJIDATARIO COMO MÁXIMO HASTA POR EL IMPORTE DE LAS CUOTAS DE PRÉSTAMOS ESTABLECIDAS PARA CADA LABOR. VENDIDA LA PRODUCCIÓN POR LA ADMINISTRACIÓN, CUBIERTOS LOS GASTOS DE OPERACIÓN, Y LOS CRÉDITOS CONTRATADOS POR EL EJIDO, Y DESPUÉS DE CONSTITUÍDAS LAS RESERVAS ACORDADAS POR LA ASAMBLEA, LAS UTILIDADES SE REPARTIRÁN ENTRE TODOS LOS EJIDATARIOS EN FORMA PROPORCIONAL A SUS DERECHOS AGRARIOS Y AL TIPO Y CANTIDAD DE TRABAJO APORTADO POR CADA UNO A LA PRODUCCIÓN COLECTIVA.

2. CONSIDERACIONES SOBRE LA FUNCIÓN DEL EJIDO.

ES IMPORTANTE RECORDAR JUNTO CON SALOMÓN ECKSTEIN QUE --
 "...TANTO EL MARCO ECONÓMICO-POLÍTICO COMO LA FUNCIÓN MISMA DEL EJIDO CAMBIARON REPETIDAMENTE DESDE 1917.... EN --
 1920 SE PROMULGÓ LA PRIMERA LEY DE EJIDOS... LA EXTENSIÓN CON QUE DEBERÍA DOTARSE A CADA CAMPESINO DEBERÍA SER... -
 LA PARCELA MÍNIMA CAPAZ DE PRODUCIR PARA EL OPERADOR UN

INGRESO DOS VECES SUPERIOR AL PROMEDIO DEL SALARIO LOCAL ...SIN EMBARGO, FUÉ MUY DIFÍCIL DE CUANTIFICAR Y APLICAR EN LA PRÁCTICA, Y EN DISPOSICIONES POSTERIORES EL TAMAÑO SE DEFINIÓ CON MAYOR PRECISIÓN, COMO TANTAS HECTÁREAS.

EL REGLAMENTO AGRARIO DE 17 DE ABRIL DE 1922 DEFINE EL TAMAÑO DE LA PARCELA INDIVIDUAL COMO DE 3 A 5 HAS. DE TERRENO DE RIEGO O SU EQUIVALENTE EN OTRAS CLASES DE TIERRA.

EL MÍNIMO MISMO FUÉ CON FRECUENCIA CAMBIADO, Y POSIBLEMENTE REFLEJE LA FUNCIÓN QUE LE CONFIABAN AL EJIDO LOS DIFERENTES LEGISLADORES. OBREGÓN FIJÓ LOS LÍMITES EN 1922, EN 3 A 5 HAS. DE TERRENOS DE RIEGO O SU EQUIVALENTE EN OTRAS CLASES DE TIERRA. CALLES REDUJO LOS LÍMITES A 2 A 3 HAS. EN LA LEY DE 1927, SUPERFICIE A TODAS LUCES INSUFICIENTE PARA PROPORCIONAR TRABAJO A TIEMPO COMPLETO Y QUE SEGURAMENTE SE CONSIDERABA TAN SOLO COMO UNA FUENTE SUPLEMENTARIA DE INGRESOS. EL PASO MÁS IMPORTANTE QUE DIÓ CÁRDENAS EN ASUNTOS AGRARIOS FUÉ LA EXPROPIACIÓN DE LAS TIERRAS EN LA LAGUNA... HASTA ENTONCES LAS TIERRAS EXPROPIADAS ERAN GENERALMENTE DE BAJA CALIDAD, TOMADAS DE HACIENDAS CON MUY BAJA EFICIENCIA Y CON TERRENOS OCIOSOS.

NI SIQUIERA LOS AGRARISTAS RADICALES VEÍAN EN EL EJIDO UN SISTEMA QUE PUDIERA ATENDER LOS REQUERIMIENTOS DEL MERCADO... EN EL MEJOR DE LOS CASOS... SE CONVERTIRÍA EN UNA -

FINCA DE SUBSISTENCIA CUBRIENDO LAS NECESIDADES ALIMENTICIAS DE LOS EJIDATARIOS; EN LA MAYORÍA DE LOS CASOS SE ESPERABA QUE SOLO CONSTITUYERA UNA FUENTE DE INGRESOS ADICIONAL A LOS SALARIOS GANADOS EN LAS HACIENDAS.

HASTA ENTONCES SOLO LA FUNCIÓN SOCIAL DEL EJIDO HABÍA SIDO ACEPTADA DEJANDO EN UN PLANO SECUNDARIO SU CONTRIBUCIÓN MATERIAL A LA ECONOMÍA NACIONAL", ^{19/}

LO PLANTEADO POR ECKSTEIN NOS PERMITE UBICAR CLARAMENTE LA FUNCIÓN QUE SE DARÍA A LA ACCIÓN DOTATORIA DEL EJIDO LA LUZ. COMO RECORDAMOS LA POSESIÓN PROVISIONAL DE LA PRIMERA DOTACIÓN FUE EN 1925 Y LA FECHA DE LA EJECUCIÓN PRESIDENCIAL EL 5 DE AGOSTO DE 1926. LA COMISIÓN LOCAL AGRARIA Y LA NACIONAL CLASIFICARON LOS TERRENOS MATERIALE DE DOTACIÓN COMO TEMPORAL DE SEGUNDA Y DE ACUERDO A LA RESOLUCIÓN PRESIDENCIAL CON UNA PRODUCCIÓN DE 600 A 900 K. DE MAÍZ Y DE 500 A 600 K. DE FRIJOL POR HA.

NO OLVIDEMOS QUE LA RESOLUCIÓN DEL GOBIERNO DEL ESTADO DEL 21 DE MAYO DE 1925, POR 1278 HAS, FUE REVOCADA POR LA PRESIDENCIAL Y REDUCIDA A 816 HAS, EN VIRTUD DE QUE "LA SUPERFICIE PROYECTADA SE EXCEDIÓ A LAS BASES ESTABLECIDAS POR EL REGLAMENTO AGRARIO Y QUE TODAVÍA AL DARSE LA POSESIÓN PROVISIONAL SE COMPRENDIÓ UNA SUPERFICIE MAYOR; QUE

^{19/} SALOMÓN ECKSTEIN, EL EJIDO COLECTIVO, F.C.E. SEGUNDA REIMPRESIÓN, MÉX. 1978, P. 45, 48, 54, 59 Y 60.

INDEBIDAMENTE SE CONSIDERARON EN LA DOTACIÓN UN TANQUE --
 LLAMADO DE SANTA ANA, CUYO VASO TIENE UNA SUPERFICIE DE --
 207 HAS. Y QUE CAPTA APROXIMADAMENTE 1'000,000 DE M³ DE --
 AGUA Y TAMBIÉN LOS CANALES DEL MISMO, ESTANDO ESAS AGUAS
~~DESTINADAS~~ DESTINADAS A REGAR TIERRAS DE LA HACIENDA DE PALO ALTO; --
 QUE SE COMETIÓ OTRO ERROR AL CLASIFICAR LAS TIERRAS ÚNICA
 MENTE COMO DE TEMPORAL NO OBSTANTE QUE SE COMPRENDIERON --
 ALGUNAS DE LAS REGADAS POR EL REFERIDO TANQUE", 20/

EL LOTE TIPO DOTADO FUÉ DE 8 HAS. DE TEMPORAL, CLARAMENTE
 INSUFICIENTE Y ADEMÁS CONTRADICTORIO CON EL INFORME QUE --
 EN ENERO DE 1925 RINDIÓ EL 1ER. INGENIERO DE LA COMISIÓN
 NACIONAL AGRARIA. EN ÉL CALCULABA QUE PARA CUBRIR LOS --
 GASTOS DE UNA FAMILIA DE 5 PERSONAS (INCLUYENDO ROPA, ALI
 MENTACIÓN, ATENCIÓN MÉDICA Y UNA CUOTA DE 10%, PARA RIES-
 GOS DE PLAGAS Y SEQUÍAS) ERA NECESARIO UN INGRESO DE -- --
 \$702.00. EN VIRTUD DE QUE UNA HA. PRODUCÍA, SEGÚN SUS ES
 TIMACIONES, INTERCALADO, 714 K. DE MAÍZ Y 142 K. DE FRI--
 JOL Y SUS PRECIOS ERAN, RESPECTIVAMENTE 5 Y 10 ¢ POR KILO,
 SE REQUERÍAN DE 14 HAS. POR BENEFICIARIO PARA CUBRIR SUS
 GASTOS. 21/

AL DOTARSELES DE UNA SUPERFICIE MENOR DE LA QUE SE ESTIMA
 BA NECESARIO, SE LES CONDENÓ A OBTENER INGRESOS INSUFI--
 CIENTES Y SOLO COMPLEMENTARIOS DE LOS QUE OBTUVIERAN EN --

20/ RESOLUCIÓN PRESIDENCIAL DEL 10 DE JUNIO DE 1926, P.3.
21/ DATOS TOMADOS DEL INFORME PRESENTADO POR EL 1ER. ING.
 DE LA C.N.A. Y QUE SE GUARDA EN EL ARCHIVO DE LA S.R.
 A.

OTRAS ACTIVIDADES. PEOR SITUACIÓN HABRÍAN DE ENFRENTAR -
LOS 17 "BENEFICIARIOS" QUE RECIBIERON ÚNICAMENTE 24 HAS.
DE AGOSTADERO.

QUEREMOS SEÑALAR, QUE DESAFORTUNADAMENTE LOS RENDIMIENTOS
EN TEMPORAL QUE ESTIMARON EN SU TIEMPO LA COMISIÓN LOCAL
Y NACIONAL AGRARIA (Y SU PRIMER INGENIERO) ERAN MUY ELEVA
DOS. ADEMÁS OLVIDABAN QUE EN LA REGIÓN HAY UN CICLO HI--
DROLÓGICO: POR CADA CINCO AÑOS, SE PRESENTAN LLUVIAS SUFI
CIENTES EN UN SOLO AÑO, LOS 3 O 4 RESTANTES SON MALOS, --
OCASIONANDO ESA FALTA DE AGUA PÉRDIDAS CASI TOTALES DE --
LOS CULTIVOS. VEAMOS UN SOLO EJEMPLO.

DE ACUERDO CON DATOS PROPORCIONADOS POR LA ASEGURADORA --
AGRÍCOLA Y GANADERA PARA UN PERÍODO DE CINCO AÑOS 1978-
1982, (VER CUADRO No. 8), EN 1978 SE OBTUVIERON EN LA LUZ,
RENDIMIENTOS DE 433 K. DE MAÍZ POR HECTÁREA, MIENTRAS QUE
LA RESOLUCIÓN PRESIDENCIAL HABLA DE 600 A 900 K. EN FRI-
JOL SE OBTUVIERON PARA ESE MISMO AÑO 56 K. POR HA., CON--
TRA LOS 500 A 600 ESTIMADOS. ESTE FUÉ EL AÑO BUENO, LUE-
GO VENDRÍAN LOS MALOS: EN MAÍZ 1979, 1980, 1981 Y 1982,
SINIESTRO TOTAL, ES DECIR 0 KILOS. EN FRIJOL 1979 Y 1982,
NINGÚN RENDIMIENTO; EN 1980 Y 1981, 9 Y 16 KILOS, RESPECTI
VAMENTE.

EN ESTAS CIRCUNSTANCIAS QUE SUCEDE.

EJIDO LA LUZ

CUADRO No. 8

SUPERFICIE ASEGURADA, SINISTRADA, RENDIMIENTOS Y VALOR DE LA PRODUCCION
EN TEMPORAL 1978 - 1982

AÑO	CULTIVOS (Temporal)	CICLO	ASEGU- RADA	SUP. SINIEST. (Ha.)		INDEMNI- ZACION (Pesos)	COBERT. POR Ha. (Pesos)	PRODUC- CION (Kgs.)	VALOR - DE LA -- PROD. (\$)	REND. POR HECTAREA (Kgs.)	VALOR DE LA PROD. POR Ha.
				PARC.	TOTAL						
1	MAIZ FRIJOL	1978	151	151	--	10,646	ND	65,470	189,863	438.6	1,257.4
		1978	132	129	3	179,988	ND	7,500	45,000	56.8	340.9
2	MAIZ FRIJOL	1979	ND					- 0	- 0	- 0	- 0
		1979	8		8	11,400	-	- 0	- 0	- 0	- 0
3	MAIZ FRIJOL	1980	241	9	232	410,116	2,821	- 0	- 0	- 0	- 0
		1980	419.5	42	377.5	850,689	3,159	4,000	48,000	9.54	114.42
4	MAIZ FRIJOL	1981	243	--	243	652,390	8,082	- 0	- 0	- 0	- 0
		1981	610	92	518	2'256,471	4,685	10,000	157,440	16.5	258.1
5	MAIZ FRIJOL	1982	234	-	234	721,222	N. D.	- 0	- 0	- 0	- 0
		1982	611	-	611	2'133,245	N. D.	- 0	- 0	- 0	- 0
	TOTAL MAIZ =	1978-82	869	160	709	1'794,374	-	65,470	189,863	75	218
	TOTAL FRIJOL =	1978-82	1 780.5	263	1517.55	5'431,793	-	21,560	250,440	12	140

FUENTE: Aseguradora Nacional Agrícola y Ganadera, S.A.

EN ESOS CINCO AÑOS LA PRODUCCIÓN PROMEDIO DE MAÍZ FUÉ DE 75 K. POR HA., CON UN VALOR DE \$218.00 Y CON UNA CUOTA DE PRÉSTAMO OTORGADA POR BANRURAL DE \$3,226.00 POR HA. (CUADROS 9 Y 10). CON LO CUAL VEMOS QUE MIENTRAS PARA ESE PERÍODO HAY UNOS COSTOS POR PREPARACIÓN DE SUELOS, SIEMBRA, FERTILIZACIÓN, LABORES CULTURALES, CONTROL DE PLAGAS Y COSECHA DE \$3,226.00, SOLO HEMOS OBTENIDO PRODUCCIÓN POR UN VALOR DE \$218.00, PRESENTÁNDOSE UNA PÉRDIDA (ABSORBIDA POR LA ASEGURADORA NACIONAL AGRÍCOLA Y GANADERA) DE \$3,008.00. LÓGICAMENTE EL FRIJOL NO ES LA EXCEPCIÓN, SE OBTUVO UNA PRODUCCIÓN PROMEDIO DE 12 K. POR HA., CON UN VALOR DE \$140.00; LOS GASTOS FUERON DE \$3,926.00 Y CON UNA PÉRDIDA DE \$3,786.00 POR HA.

ESTAS PÉRDIDAS CICLICAS LAS ENFRENTARÍAN EN SU TOTALIDAD LOS EJIDATARIOS DE LA LUZ HASTA 1965; A PARTIR DE ESA FECHA EL BANCO EJIDAL LES OTORGARÍA RECURSOS PARA LA SIEMBRA, PROCEDIENDO ANAGSA A ASEGURAR SOLO UNA PARTE DE LA SUPERFICIE DISPONIBLE.

3. ORIGEN DE LA IDEA Y ACTIVIDADES PREVIAS.

EN ESTE CONTEXTO DEBEMOS ENMARCAR EL ORIGEN DE LA IDEA Y LAS ACTIVIDADES PREVIAS QUE SE DESARROLLARON PARA CONVERTIR A LA LUZ, COMO UN EJIDO COLECTIVO Y QUE ADEMÁS FUERA

CUOTA DE PRESTAMO MAIZ - T C F -
1973 - 1982

CUADRO No. 9

CONCEPTO	C I C L O									
	73/73	74/74	75/75	76/76	77/77	78/78	79/79	80/80	81/81	82/82
A Preparación del Suelo				270	440	390	390	450	750	1,000
Barbecho				180	220	260	260	300	450	600
Rastréo				90	220	130	130	150	300	400
B Siembra				173	210	186	320	322	444	640
Semilla				53	84	60	170	72	144	240
Siembra o plantación				120	126	126	150	250	300	400
C Fertilización				601	551	700	676	574	722	761
Fertilizantes				601	435	524	526	574	662	686
Aplicación de Fertilizantes				-	116	176	150	-	-	-
Fletera y Mantobras				-	-	-	-	-	60	75
D Labores de Cultivo				180	452	430	50	300	600	800
Escarda				180	200	130	50	300	600	800
Deshierbe				-	252	300	0	0	0	-
E Control de Plagas				-	191	153	101	190	260	310
Insecticidas				-	65	78	45	100	130	150
Aplicación de Insecticida				-	126	75	56	90	130	160
F Cosecha				180	552	440	*	675	975	1,020
Piza, Corte o Siega				90	502	390	-	540	780	960
Desgrane o trilla				45	50	50	0	135	195	60
Acarreo				45	-	-	-	-	-	-
G Diversos				172	200	294	228	310	478	194
Seguro Agrícola				154	177	272	228	310	478	140
Otros de Admón. Soc.				14	23	22	-	-	-	54
Otros no Especificados				4	-	-	-	-	-	-
TOTAL:	630	610	1,040	1,576	2,596	2,593	1,765	2,821	4,229	4,725

Promedio 5 Años = \$ 3226

*) - En el ciclo 79/79 el costo de la cosecha fué de 150.00 que no fueron considerados.

FUENTE: Banco de Crédito Rural de Occidente, S.A.

54.

CUOTA DE PRESTAMO PARA FRIJOL - T C F
1973 - 1982

CUADRO No. 10

CONCEPTO	C I C L O									
	73/73	74/74	75/75	76/76	77/77	78/78	79/79	80/80	81/81	82/82
A Preparación de Suelo				270	440	390	390	450	750	1,000
Barbecho				180	220	260	260	300	450	600
Rastro				90	220	130	130	150	300	400
B Siembra				300	406	626	900	750	1,500	1,600
Semilla o Mat. Vegetativo				180	280	500	750	500	1,200	1,200
Siembra o Plantación				120	126	126	150	250	300	400
C Fertilización				240	661	700	676	574	722	930
Fertilizante				240	535	424	526	574	662	855
Aplicación de Fertilizante				--	126	176	150	--	60	75
D Labores de Cultivo				180	452	280	100	450	875	1,040
Escarda				90	200	130	50	150	300	400
Deshierbe				90	252	150	50	300	575	640
E Control de Plagas y Enfermedades				145	413	150	145	265	350	380
Insecticida				55	161	75	120	175	220	220
Aplicación de Insecticidas				90	252	75	25	90	130	160
F Cosecha				225	302	470	--	270	390	640
Piza o arranque				135	252	440	--	270	390	320
Acarreo				90	50	30	--	--	--	--
Trilla y Desgrane				--	--	--	--	--	--	320
G Diversos				151	239	309	314	400	597	251
Seguro Agrícola				133	212	288	314	400	597	195
Gos. de Admon. Soc.				14	27	26	--	--	--	56
Otros no Especificados				4						
TOTAL:	590	460	1,034	1,511	2,913	2,925	2,525	3,159	5,184	5,841

FUENTE: Banco de Crédito Rural de Occidente, S.A.

Costo Promedio 5 Años = \$ 3,926

55.

MODELO.

COMO YA VIMOS SE INICIARON OPERACIONES CON LA BANCA OFICIAL EN 1965; LA SOCIEDAD FORMADA POR EL EX BANCO EJIDAL OPERÓ LOS CRÉDITOS TRADICIONALES DE CULTIVOS DE TEMPORAL, MANTENIENDO LA RESPONSABILIDAD SOLIDARIA, PERO RESPETANDO EL FRACCIONAMIENTO PARCELARIO HASTA 1967.

LAS SOCIEDADES LOCALES DE CRÉDITO EJIDAL O AGRÍCOLA, PUE-
DEN CONSTITUIRSE DE TRES FORMAS:

- DE RESPONSABILIDAD ILIMITADA SON AQUELLAS EN QUE CADA UNO DE SUS SOCIOS RESPONDE, POR SÍ, DE TODAS LAS OBLIGACIONES SOCIALES DE MANERA SOLIDARIA.
- DE RESPONSABILIDAD LIMITADA SON AQUELLAS EN QUE LOS SOCIOS RESPONDEN POR OBLIGACIONES DE LA SOCIEDAD HASTA - POR EL MONTO DE SUS APORTACIONES AL CAPITAL SOCIAL.
- DE RESPONSABILIDAD SUPLEMENTADA SON AQUELLAS EN QUE -- CADA UNO DE SUS SOCIOS, ADEMÁS DEL PAGO DE SU APORTA-- CIÓN AL CAPITAL SOCIAL, RESPONDE DE TODAS LAS OBLIGA-- CIONES SOCIALES SUBSIDIARIAMENTE, HASTA POR UNA CANTI-- DAD DETERMINADA EN EL PACTO SOCIAL Y QUE SERÁ UN SUPLE-- MENTO, EL CUAL EN NINGÚN CASO SERÁ MENOR DE DOS TANTOS EN SU MENCIONADA APORTACIÓN.^{22/}

^{22/} LEY GENERAL DE CRÉDITO RURAL BANRURAL, SEG. ED.
ACTUALIZADA, MÉX. 1978, P. 36.

EN 1967 EL PLAN LERMA ASISTENCIA TÉCNICA, ELABORÓ UN - -
 "PLAN PILOTO DE DESARROLLO INTEGRAL", TOMÁNDOLO COMO SUYO
 Y PROMOCIONÁNDOLO EL ENTÓNCEZ GOBERNADOR DEL ESTADO, PROF.
 ENRIQUE OLIVARES SANTANA. SE LOGRÓ LA INTERVENCIÓN DEL -
 BANCO AGROPECUARIO DE OCCIDENTE, EN VIRTUD DE QUE EN LA -
 ENTIDAD HABÍA UN ACUERDO ENTRE LOS DIFERENTES BANCOS OFI-
 CIALES, MEDIANTE EL CUAL SE HABÍA DEMARCADO SU ÁREA DE AC-
 CIÓN: AL AGROPECUARIO, LE CORRESPONDÍA OPERAR CON EJIDATA
 RIOS Y PEQUEÑOS AGRICULTORES QUE SIGUIERAN EL SISTEMA CO-
 LLECTIVO; EL BANCO EJIDAL TRABAJABA CON 108 SOCIEDADES IN-
 DIVIDUALES; Y EL BANCO NACIONAL DE CRÉDITO AGRÍCOLA OPERA
 BA CON 10 SOCIEDADES SEMICOLECTIVAS.^{23/}

DE ACUERDO CON EL ESTUDIO DE PLAN LERMA PARA INICIAR EL -
 PROGRAMA PILOTO ERA NECESARIO QUE LAS PARCELAS INDIVIDUA-
 LES SE AGRUPARAN, SE HACÍA INDISPENSABLE QUE SE FORMARA -
 UNA EMPRESA COLECTIVA, ANULANDO EL FRACCIONAMIENTO PARCE-
 LARIO, YA QUE SE CONTEMPLABA UNA TRANSFORMACIÓN TOTAL DE
 ACTIVIDADES EN EL USO DE LA TIERRA.

PARA LLEVAR A CABO ESTE PROYECTO SE REALIZÓ UN PROGRAMA -
 DE ORGANIZACIÓN, CON LA PARTICIPACIÓN DEL GOBIERNO DEL ES-
 TADO, EL EX DEPARTAMENTO DE ASUNTOS AGRARIOS Y COLONIZA--
 CIÓN, LA LIGA DE COMUNIDADES AGRARIAS (CNC) Y EL PLAN LER

^{23/} MARCO TULLIO MEDELLÍN MUÑOZ, EL SISTEMA COOPERATIVO
 DE EXPLOTACIÓN DE LA TIERRA EN EL ESTADO DE AGUASCA
 LIENTES. TESIS PROFESIONAL, UNAM. FAC. DE DERECHO
 1970. P. 89 Y 90.

MA, TRATANDO DE CONVENCER A LOS CAMPESINOS PARA QUE APOR-
TASEN SU TIERRA.

SE LES EXPLICÓ QUE EL SISTEMA A SEGUIR ERA DE PROPIEDAD Y
TRABAJO COLECTIVO; HUBO PLÁTICAS SOBRE LAS VENTAJAS DE ES
TE SISTEMA.

TAMBIÉN SE INCORPORARÍAN LA SECRETARÍA DE RECURSOS HIDRÁU
LICOS, LA DE AGRICULTURA Y GANADERÍA, ANAGSA, CONASUPO Y
PRONASE.

"...EN DIVERSAS JUNTAS CON LOS EJIDATARIOS ASISTIÓ EL GO-
BERNADOR DEL ESTADO, Y PARA QUE ACEPTARAN EL CAMBIO A UNA
EMPRESA COLECTIVA, EL BANCO AGROPECUARIO DE OCCIDENTE, S.
A., Y EL PLAN LERMA ASISTENCIA TÉCNICA LES ASEGURARON QUE
EL PROGRAMA A DESARROLLAR EN TODO MOMENTO GENERARÍA UN VO
LÚMEN OCUPACIONAL ADECUADO Y CON UN NIVEL DE INGRESOS SA-
TISFACTORIOS PARA TODOS LOS SOCIOS. CON ESTE ARGUMENTO -
SE PUDO INICIAR EL PROGRAMA... Y DESDE ENTONCES, SE LES -
PAGA UN SALARIO DIARIO A TODOS LOS SOCIOS". ^{24/}

4. NACIMIENTO DE UN EJIDO COLECTIVO Y MODELO.

4.1 ACTA CONSTITUTIVA.

EN ASAMBLEA GENERAL REALIZADA POR LOS EJIDATARIOS, EL 28

24/ FIRA, RESIDENCIA REGIONAL EN ZACATECAS, INFORME
DEL ESTADO QUE GUARDA LA SLCE DE RI LA LUZ, 12
DE JULIO DE 1972.

DE ABRIL DE 1967 SE ACORDÓ LIQUIDAR LA SOCIEDAD CREADA - EN 1965, CANCELÁNDOSE SU INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE - CRÉDITO AGRÍCOLA DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES Y CON LOS MISMOS SOCIOS SOLICITÓ SU NUEVA FORMACIÓN PARA OPERAR -- CRÉDITOS CON EL BANCO AGROPECUARIO DE OCCIDENTE, S.A., - POR LO QUE LA SOCIEDAD LOCAL DE CRÉDITO EJIDAL DE RESPON SABILIDAD ILIMITADA, EJIDO LA LUZ, SISTEMA AGROPECUARIO QUEDÓ REGISTRADA DEBIDAMENTE EL 15 DE JUNIO DE 1967.

EN EL ACTA CONSTITUTIVA LEVANTADA EL 28 DE ABRIL DE 1967, ANTE LA PRESENCIA DEL LIC. HORACIO WESTRUP, REGISTRADOR - DE CRÉDITO AGRÍCOLA DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES, Y AC-- TUANDO COMO NOTARIO POR RECEPTORÍA, SE ESTABLECÍA BÁSICA MENTE ^{25/}

SERÁ OBJETO DE LA SOCIEDAD FORMAR UNA EMPRESA AGROPECUA-- RIA PARA LA REALIZACIÓN DE LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES:

- A) EXPLOTAR EN COMÚN LAS TIERRAS QUE SEAN COMUNALES Y -- LAS QUE APORTEN SUS SOCIOS.
- B) CONSTRUIR LAS OBRAS DE MEJORAMIENTO TERRITORIAL Y AD-- QUIRIR CUANTO SEA NECESARIO PARA LOS FINES DE LA EX-- PLOTACIÓN DE LA UNIDAD ECONÓMICA.
- C) CLASIFICAR, EMPACAR, TRANSFORMAR, TRANSPORTAR, DISTRI

25/ ACTA CONSTITUTIVA DE LA SOCIEDAD LOCAL DE CRÉDITO EJIDAL DE RESPONSABILIDAD ILIMITADA LA LUZ, 28 DE ABRIL DE 1967.

- BUIR Y VENDER LOS PRODUCTOS DE LA UNIDAD ECONÓMICA.
- E) PROPORCIONAR A SUS MIEMBROS OCUPACIÓN EN TODAS LAS --
ACTIVIDADES SOCIALES.
- ~~---F)~~ F) OBTENER DEL BANCO AGROPECUARIO DE OCCIDENTE, S.A., -
LOS CRÉDITOS QUE REQUIERE EL CUMPLIMIENTO DE SUS OBJE-
TIVOS Y AVALAR LOS CRÉDITOS QUE EL PROPIO BANCO OTOR-
GUE A LOS MIEMBROS DE LA SOCIEDAD.

AL REFERIRSE AL PATRIMONIO Y CAPITAL, SE ESPECIFICA QUE -
LOS SOCIOS NO HARÁN APORTACIÓN INICIAL EN EFECTIVO, PERO
APORTARÁN DESDE LUEGO LOS DERECHOS DE EXPLOTACIÓN SOBRE -
LOS TERRENOS COMUNALES Y SOBRE SUS PARCELAS, PARA SU EX--
PLOTACIÓN COLECTIVA Y SU TRABAJO PERSONAL QUE SE REQUIERA.

EN TANTO NO SE AMORTICEN LOS CRÉDITOS QUE SE OTORGUEN PARA
TODA DISPOSICIÓN DE FONDOS REQUERIRÁ LA CONFORMIDAD DEL -
REPRESENTANTE AUTORIZADO DEL BANCO.

SON DERECHOS Y OBLIGACIONES DE LOS SOCIOS:

- I.- EFECTUAR LAS APORTACIONES DECRETADAS.
- II.- PRESTAR SUS SERVICIOS PERSONALES EN LAS ACTIVIDADES
DE LA UNIDAD ECONÓMICA.
- III.- RESPONDER SUBSIDIARIA, SOLIDARIA E ILIMITADAMENTE -
DE TODAS LAS OBLIGACIONES QUE LA SOCIEDAD CONTRAIGA

CON TERCEROS.

- IV.- CONSERVAR Y CUIDAR LOS BIENES E INTERESES DE LA SOCIEDAD QUE SE LES ENCOMIENDEN.
- V.- CUMPLIR CON LOS TRABAJOS Y OBLIGACIONES A SU CARGO.
- VIII.- PARTICIPAR DE LAS UTILIDADES QUE OBTENGA LA SOCIEDAD Y RESPONDER DE LAS PÉRDIDAS QUE ÉSTA REGISTRE.
- IX.- AVALAR LOS TÍTULOS DE CRÉDITO QUE TENGA QUE EXPEDIR LA SOCIEDAD CON MOTIVO DE LOS FINANCIAMIENTOS AUTORIZADOS POR LA ASAMBLEA DE SOCIOS QUE LE OTORQUE O AUTORICE EL BANCO.

EN EL ARTÍCULO 8 SE DICE QUE LOS EJIDATARIOS SEGUIRÁN CONSERVANDO SUS DERECHOS INDIVIDUALES SOBRE LAS PARCELAS QUE HUBIEREN APORTADO Y COMPROBARÁN LA CONSERVACIÓN DE TAL DERECHO CON LAS LISTAS DE ASISTENCIA Y CUMPLIMIENTO AL TRABAJO COLECTIVO QUE LES CORRESPONDA. LOS BIENES DE CAPITAL QUE SE ACUMULEN SERÁN PROPIEDAD SOCIAL E INDIVISIBLES Y QUEDARÁN EN BENEFICIO DE LA SOCIEDAD.

CUALQUIER SOCIO PODRÁ SER SEPARADO, CON APROBACIÓN DEL BANCO AGROPECUARIO DE OCCIDENTE, S.A., SI POR CAUSAS IMPUTABLES A SU DESCUIDO, NEGLIGENCIA, MOROSIDAD O MALA FE SE PERJUDICAN LOS CULTIVOS, PLANTACIONES, COSECHAS, SEMOVIENTES, ÚTILES DE TRABAJO, MAQUINARIA, APEROS, UNIDADES INDUS

TRIALES, ALMACENES O CUALESQUIERA OTROS BIENES O INTERESES DE LA SOCIEDAD O DE LOS DEMÁS SOCIOS.

SE ESTABLECE QUE LA ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS ES EL ÓRGANO SUPREMO DE LA SOCIEDAD Y SUS DECISIONES SERÁN CUMPLIDAS POR LA COMISIÓN DE ADMINISTRACIÓN.

LAS REUNIONES ORDINARIAS SE CELEBRARÁN CUANDO MENOS CADA VEZ QUE SEA NECESARIO DISCUTIR ALGUNO DE LOS SIGUIENTES ASUNTOS:

- I.- CONOCER EL INFORME ANUAL DE LA COMISIÓN DE ADMINISTRACIÓN.
- II.- APROBAR EL BALANCE Y DEMÁS ESTADOS FINANCIEROS ANUALES Y ADOPTAR LAS MEDIDAS NECESARIAS.
- III.- NOMBRAR EN SU CASO A LOS MIEMBROS DE LA COMISIÓN DE ADMINISTRACIÓN, Y DE LA JUNTA DE VIGILANCIA.
- IV.- DISCUTIR Y APROBAR LOS PLANES DE OPERACIÓN DE LA SOCIEDAD Y AUTORIZAR EN SU CASO LA OBTENCIÓN DE LOS CRÉDITOS NECESARIOS PARA FINANCIARLOS.
- V.- EXPEDIR CON APROBACIÓN DEL BANCO AGROPECUARIO DE OCCIDENTE, S.A., EL REGLAMENTO DE TRABAJO.
- VI.- CONTRATAR, PREVIA AUTORIZACIÓN DEL BANCO AGROPECUARIO DE OCCIDENTE, S.A., UNO O VARIOS ADMINISTRADORES AUXILIARES Y LOS TÉCNICOS AGROPECUARIOS QUE - -

SEAN NECESARIOS.

LA DIRECCIÓN Y REPRESENTACIÓN DE LA SOCIEDAD ESTARÁ A CARGO DE LA COMISIÓN DE ADMINISTRACIÓN, INTEGRADA POR TRES - SOCIOS PROPIETARIOS, UNO DE LOS CUALES CON EL CARÁCTER DE SOCIO DELEGADO, SERÁ SU PRESIDENTE Y DOS SUPLENTEs,

LA COMISIÓN DE ADMINISTRACIÓN TENDRÁ LAS SIGUIENTES FACULTADES:

- I.- SEÑALAR LAS NORMAS DE ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD.
- II.- EJERCER ACTOS DE DOMINIO.
- III.- REPRESENTAR A LA SOCIEDAD ANTE PARTICULARES Y TODA CLASE DE AUTORIDADES.
- IV.- SUSCRIBIR TÍTULOS DE CRÉDITO A NOMBRE Y POR CUENTA DE LA SOCIEDAD, ASÍ COMO LOS CONTRATOS EN VIRTUD DE LOS CUALES LA MISMA SE ALLEGUE RECURSOS.
- V.- ESTUDIAR JUNTAMENTE CON EL BANCO AGROPECUARIO DE OCCIDENTE, S.A., LOS PLANES DE OPERACIÓN Y DE TRABAJO PARA SOMETERLOS A LA RESOLUCIÓN DE LA ASAMBLEA GENERAL.

EL REPRESENTANTE DEL BANCO AGROPECUARIO DE OCCIDENTE, S. A., PODRÁ ASISTIR CON VOZ PERO SIN VOTO A LAS REUNIONES - DE LA COMISIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y TENDRÁ EN ELLAS DERE--

CHÓ DE VOTO CONTRA LAS RESOLUCIONES RELATIVAS A LA INVERSIÓN DE LOS RECURSOS PROPORCIONADOS POR EL BANCO.

LA JUNTA DE VIGILANCIA DEBERÁ CUIDAR QUE LOS FONDOS SEAN PRUDENTEMENTE INVERTIDOS, LOS SOCIOS CUMPLAN CON LAS OBLIGACIONES QUE LES COMPETAN Y LOS FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS DE LA SOCIEDAD DESEMPEÑEN EFICAZ Y HONESTAMENTE SUS TRABAJOS.

SERÁ ATRIBUCIÓN DEL BANCO PROPORCIONAR LA COOPERACIÓN TÉCNICA QUE REQUIERAN LAS LABORES QUE SE REALICEN CON FONDOS QUE HAYA PROPORCIONADO, REVISAR CON TODA AMPLITUD LAS OPERACIONES Y LA DOCUMENTACIÓN DE LA SOCIEDAD, Y EXIGIR A LA MISMA EL CUMPLIMIENTO DE LA LEY Y DE LOS ESTATUTOS.

LOS EJERCICIOS SOCIALES COMPRENDERÁN DEL PRIMERO DE ABRIL AL TREINTA Y UNO DE MARZO DE CADA AÑO. AL TÉRMINO DE CADA EJERCICIO SE PRACTICARÁ EL BALANCE CORRESPONDIENTE Y SE FORMULARÁN LOS ESTADOS FINANCIEROS ANEXOS A DICHO DOCUMENTO, ASÍ COMO UN INFORME GENERAL SOBRE LA SITUACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL DE LA AGRUPACIÓN.

SE AUTORIZA A LA COMISIÓN DE ADMINISTRACIÓN PARA CONTRATAR CON EL BANCO CRÉDITOS DE AVÍO HASTA POR 20 MILLONES DE PESOS, PARA LA ADQUISICIÓN DE NOVILLOS PARA ENGORDA Y PORCINOS, ALIMENTACIÓN COMPLEMENTARIA DE ESTOS, SEGURO GA

NADERO, MANO DE OBRA NECESARIA, SIEMBRA Y CULTIVO DE 400 HAS. DE SORGO FORRAJERO CADA AÑO, Y PLANTACIÓN Y MANTENIMIENTO DE 800 DE ZACATE RHODES. ADEMÁS, OTRO CRÉDITO REFACCIONARIO POR 3 MILLONES DE PESOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LAS INSTALACIONES DE ENGORDA BOVINA Y PORCINA, ASÍ -- COMO EQUIPO DE MANEJO VETERINARIO.

PARA CONCLUIR, EN EL ACTA CONSTITUTIVA SE DESIGNABA COMO ADMINISTRADOR AUXILIAR AL REPRESENTANTE DE PLAN LERMA -- ASISTENCIA TÉCNICA, CON LAS MISMAS FACULTADES QUE SE ESTABLECEN PARA LA COMISIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y AL SOCIO -- DELEGADO, DEBIENDO EJERCERLAS EN FORMA CONJUNTA Y MANCOMUNADA CON ESOS MISMOS ÓRGANOS.

4.2 REGLAMENTO INTERIOR DE TRABAJO.

DE ACUERDO CON LO ESTIPULADO EN EL ACTA CONSTITUTIVA DE LA SOCIEDAD, SE EXPIDIÓ EL REGLAMENTO INTERIOR DE TRABAJO DE LA S.L.C.E.R.I. EJIDO DE LA LUZ; SISTEMA AGROPECUARIO.

EN ÉL SE ENUNCIA QUE SE CREARÁN SECTORES DE PRODUCCIÓN, Y SE CONSIDERARÁ COMO SECTOR A LA ACTIVIDAD AGRÍCOLA, GANADERA Y LAS QUE SE DERIVEN DE ELLAS QUE FINANCIÉ EL BANCO.

HABRÁ TANTOS SECTORES DE PRODUCCIÓN COMO ACTIVIDADES ECONÓMICAS SE PROGRAMEN EN CADA CICLO DE PRODUCCIÓN. EL TRA

BAJO DE UN SECTOR REQUERIRÁ DE TANTOS SOCIOS COMO ELEMENTOS SEAN NECESARIOS, EVITANDO QUE SU EMPLEO ELEVE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN MÁS DE LO ECONÓMICAMENTE CONVENIENTE.

SON DERECHOS Y OBLIGACIONES DE LOS SOCIOS:

- A) APORTAR A LA SOCIEDAD Y POR CONSECUENCIA A LA UNIDAD DE PRODUCCIÓN LOS DERECHOS DE EXPLOTACIÓN DE LAS PARCELAS EJIDALES.
- B) CONTRIBUIR CON SU TRABAJO Y VIGILANCIA PERSONAL PARA TODA LA UNIDAD DE PRODUCCIÓN Y MUY ESPECIALMENTE PARA EL SECTOR QUE PERTENEZCAN.
- C) CUMPLIR OPORTUNA Y EFICIENTEMENTE EN LO PERSONAL Y -- EXIGIR EL CUMPLIMIENTO DE LOS DEMÁS SOCIOS, DE LAS --
-- DISPOSICIONES LABORABLES QUE SEÑALE LA COMISIÓN DE AD--
MINISTRACIÓN Y EL DIRECTOR TÉCNICO.
- D) PRESTAR SUS SERVICIOS PERSONALES EN BENEFICIO DE LA SO--
CIEDAD O EL EJIDO, CUANDO ASÍ LO SEÑALE LA COMISIÓN DE
ADMINISTRACIÓN, RECIBIENDO UNA RETRIBUCIÓN ECONÓMICA
COMO ANTICIPO DE LOS ALCANCES DISTRIBUIBLES A QUE --
HAYA LUGAR AL FINAL DE CADA CICLO DE PRODUCCIÓN.

POR CADA SECTOR HABRÁ UN JEFE, EL CUAL LLEVARÁ EL REGIS--
TRO DE LABORES.

SON OBLIGACIONES Y ATRIBUCIONES DEL SOCIO DELEGADO O ADMI

ADMINISTRADOR GENERAL:

- A) PRESIDIR LA COMISIÓN DE ADMINISTRACIÓN CON VOZ Y VOTO; Y CON LAS FACULTADES QUE EL ACTA CONSTITUTIVA DE LA SOCIEDAD Y ESTE REGLAMENTO LE OTORGAN.
- B) ESTUDIAR CONJUNTAMENTE CON EL DIRECTOR TÉCNICO DE B.A.O.S.A. Y B.A.N.A.G.R.O. LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN, -- ASÍ COMO LOS PLANES DE OPERACIÓN Y DE TRABAJO, PARA SOMETERLOS A LA CONSIDERACIÓN DE LA ASAMBLEA GENERAL.
- C) AUTORIZAR PAGOS INTERNOS DE LA SOCIEDAD CON EL VISTO - BUENO DEL DIRECTOR TÉCNICO.
- D) REVISAR LA CONTABILIDAD DE LA SOCIEDAD.
- E) RENDIR UN INFORME ANUAL DE LAS ACTIVIDADES.

SON OBLIGACIONES Y ATRIBUCIONES DEL DIRECTOR TÉCNICO:

- A) ELABORAR Y PRESENTAR PARA SU DISCUSIÓN EL PROGRAMA DE PRODUCCIÓN AL B.A.O.S.A. Y B.A.N.A.G.R.O. PARA SOME-- TERLO POSTERIORMENTE A LA APROBACIÓN DE LA ASAMBLEA - GENERAL.
- B) PROGRAMAR, DIRIGIR Y VIGILAR LAS ACTIVIDADES ECONÓMI- CAS Y TÉCNICAS DE LA UNIDAD DE PRODUCCIÓN Y DE LA SO- CIEDAD EN GENERAL.
- C) INFORMAR MENSUALMENTE AL B.A.O.S.A. EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS.

- D) INDUCIR LA ÓPTIMA UTILIZACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES, HUMANOS Y TÉCNICOS.

SON OBLIGACIONES Y ATRIBUCIONES DEL JEFE DE SECTOR DE PRODUCCIÓN:

- A) ORGANIZAR Y DISTRIBUIR LAS LABORES PRODUCTIVAS ENTRE LOS SOCIOS DE UN SECTOR.
- B) HACER LA LISTA DE RETRIBUCIONES POR TRABAJO SEMANAL - APORTADO.
- C) AUXILIAR A LA JUNTA DE VIGILANCIA Y A LA COMISIÓN DE ADMINISTRACIÓN, EN EL DESARROLLO DE SUS FUNCIONES PARA QUE LOS SOCIOS CUMPLAN CON SU APORTACIÓN OBLIGATORIA - DE TRABAJO Y VIGILANCIA PERSONAL.

SON OBLIGACIONES Y ATRIBUCIONES DEL CONTADOR CAJERO:

- A) ORGANIZAR Y EJECUTAR TODAS LAS ACTIVIDADES CONTABLES.
- B) FORMULAR LOS ESTADOS DE CONTABILIDAD DE LA SOCIEDAD Y DARLOS A CONOCER MENSUALMENTE AL DIRECTOR TÉCNICO, AL ADMINISTRADOR GENERAL Y A LA ASAMBLEA GENERAL.
- C) LLEVAR EL CONTROL DE ENTRADAS Y SALIDAS DE ALMACÉN POR EXISTENCIAS Y SUPERVISAR EL ACTIVO, DÁNDOLO A CONOCER MENSUALMENTE A LA ASAMBLEA GENERAL.
- D) VIGILAR QUE LAS MINISTRACIONES EJERCIDAS POR LA SOCIE-

DAD SE APLIQUEN DE ACUERDO A LOS TÉRMINOS DE LOS CONTRATOS ESTABLECIDOS, EVITANDO DESVIACIONES Y SOBREGIROS.

- E) PRESENTAR POR LÍNEAS DE PRODUCCIÓN, EL ESTADO DE CONTABILIDAD DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS.
- F) CONTROLAR ENTRADAS Y SALIDAS EN EFECTIVO, PARA HACER PAGOS POR CUENTA DE LA SOCIEDAD, PREVIAMENTE AUTORIZADOS POR EL ADMINISTRADOR GENERAL CON EL VISTO BUENO DEL DIRECTOR TÉCNICO.

ESTOS SON LOS ASPECTOS MÁS IMPORTANTES.

4.3 CONDICIONES EXISTENTES PARA SU DESARROLLO.

DESPUÉS DE ANALIZAR EL ORIGEN DE LA IDEA, EL CONTENIDO DEL ACTA CONSTITUTIVA Y EL REGLAMENTO INTERIOR DE TRABAJO, -- PROCEDEREMOS A PLANTEAR NUESTRA HIPÓTESIS DE TRABAJO, QUE IREMOS COMPROBANDO EN EL TRANCURSO DE LA INVESTIGACIÓN.

NO EXISTÍAN LAS CONDICIONES SOCIALES, NATURALES, TÉCNICAS Y ECONÓMICAS NECESARIAS PARA ALCANZAR EL FIN DESEADO. NO HABÍA LAS BASES Y ELEMENTOS BÁSICOS PARA QUE EL EJIDO COLECTIVO Y MODELO TUVIERA ÉXITO. ELLO NOS LLEVARÍA AL FRACASO Y AL DESAPROVECHAMIENTO DE CUANTIOSAS INVERSIONES.

PARA ELLO NOS APOYAREMOS EN LO QUE ALGUNOS AUTORES, CONSIDERAN FUNDAMENTAL:^{26/}

- A) QUE SE DE UN FRANCO APOYO POLÍTICO.
- B) EXISTA UNA CLARA VENTAJA ECONÓMICA.
- C) SE CUENTE CON UN APARATO TÉCNICO QUE RESPALDE Y VIGILE EL PROCESO PRODUCTIVO, ESPECIALMENTE EN LA ETAPA INICIAL.
- D) UNA FIRME VOLUNTAD DE QUIENES SE ASOCIAN, PARA TRABAJAR ACTIVAMENTE Y EN FORMA DISCIPLINADA, SOBRE LA BASE DE INTERESES COMUNES, Y
- E) UNA IDENTIFICACIÓN DE PROPÓSITOS QUE PERMITA LA REAL PARTICIPACIÓN DEL GRUPO EN LA TOMA DE DECISIONES CLARAS, EFICIENTES Y OPORTUNAS.

OTROS ESPECIALISTAS COINCIDEN EN ESTAS CONDICIONANTES, -- AGREGANDO LA CONVENIENCIA DE UNA ADECUADA CAPACIDAD ADMINISTRATIVA DE LOS DIRIGENTES, HONRADEZ EN SU ADMINISTRACIÓN Y RECALCAN LA IMPORTANCIA DE UN ADECUADO EQUILIBRIO ENTRE LOS FACTORES TIERRA Y MANO DE OBRA, PORQUE UN EXCESO DE ESTO CREARÁ UN GRAN LASTRE.^{27/}

DECIDIMOS MANEJAR LOS CINCO PRIMEROS ELEMENTOS, POR CONSIDERAR QUE ESTOS TRES ÚLTIMOS LOS PODEMOS INCLUIR, RESPEC-

^{26/} LA AGRICULTURA COLECTIVA EN MÉXICO, LA EXPERIENCIA DE LA LAGUNA, ED. SIGLO XXI, 1A. ED. MEX.1975, P.315.

^{27/} SERGIO REYES OSORIO Y OTROS AUTORES, ESTRUCTURA AGRARIA Y DESARROLLO AGRÍCOLA EN MÉXICO, FCE, 1A. ED. MÉX. 1974, P. 975.

TIVAMENTE, EN LOS PUNTOS C, D Y B.

SE CUMPLÍA EL PRIMER FACTOR? VEAMOS.

EL HECHO DE ASISTIR EL GOBERNADOR DEL ESTADO (1962-1968) A VARIAS DE LAS REUNIONES PREVIAS QUE TUVO EL EJIDO, MUESTRA INTERÉS; ADEMÁS HAY EL HECHO DE QUE SE LE CONSIDERA - EL "INICIADOR¹ E IMPULSOR DE LOS EJIDOS SEMI-COLECTIVOS Y COLECTIVOS EN AGUASCALIENTES"^{28/}

AL RENDIR SU QUINTO INFORME DE GOBIERNO SEÑALABA:

"...NO ASUMIMOS UNA ACTITUD EXPECTANTE FRENTE AL MINIFUN-
DIO POR EL TEMOR DE REAGRUPAR LA TIERRA EN EL SISTEMA CO-
LECTIVO DE EXPLOTACIÓN... EL SISTEMA COLECTIVO...ES RESUL-
TANTE DE UNA CONCEPCIÓN TÉCNICA APARTADA DE ESPECULACIO--
NES IDEOLÓGICAS. BAJO EL SISTEMA DE EXPLOTACIÓN COLECTI-
VA LOGRAREMOS TRANSFORMAR ESTA ZONA (EL LLANO) INHÓSPITA
Y OLVIDADA, EN TIERRA FECUNDA".^{29/}

EN SU SEXTO Y ÚLTIMO INFORME DE GOBIERNO DICE, AL REFERIR
SE AL PLAN INTEGRAL ÁGROPECUARIO ESTABLECIDO:

"...SU EJECUCIÓN SE HA INICIADO EN EL EJIDO DE LA LUZ, EN
LA PROPIA REGIÓN DE EL LLANO, EN UN TRABAJO COORDINADO EN

^{28/} MARCO TULIO MEDELLÍN M., OP. CIT. P. 89.

^{29/} SUPLEMENTO AL PERIÓDICO OFICIAL DEL GOBIERNO DEL
ESTADO DE AGUASCALIENTES, DEL 24 DE SEPTIEMBRE DE
1967, P. 5 Y 11.

TRE EL BANCO AGROPECUARIO, EL PLAN LERMA Y EL GOBIERNO ESTADAL... EN EL PLAN INTEGRAL AGROPECUARIO DEL EJIDO LA LUZ, SE EJECUTARON SIEMBRAS DE DIVERSAS PLANTAS FORRAJERAS; SE CONSTRUYERON SILOS DE TIPO TRINCHERA; SE HAN COMPRADO MÁQUINAS Y HERRAMIENTAS; INICIADO LA CONSTRUCCIÓN DE CORRALES DE ENGORDA APROVECHANDO MATERIALES DE LA REGIÓN. ESTÁ OPERANDO EL PROGRAMA RELACIONADO CON LA CRÍA DE GANADO PORCINO Y BOVINO, ASÍ COMO LAS EXPLOTACIONES FRUTÍCOLAS, CON UNA OCUPACIÓN ANUAL DE MANO DE OBRA QUE ASCENDERÁ A 30 MIL JORNALES. LA INVERSIÓN CREDITICIA DE ESTE SOLO EJIDO SERÁ DE 17 MILLONES DE PESOS... ESTA OBRA CONCRETA... NOS COLOCA EN EL CAMINO DE UNA ALTA PRODUCTIVIDAD GANADERA, POR MEDIO DE LA ORGANIZACIÓN DE RECURSOS QUE, DISPERSOS, ERAN PROMESA DE UNA GANADERÍA QUE CON TRABAJO Y CONSTANCIA, ESTÁ AHORA AL ALCANCE DE NUESTRA MANO", 30/

EL INTERÉS MOSTRADO EN SU RÉGIMEN LO SIGUE CONSERVANDO DICHO GOBERNADOR, QUIEN EN 1982 YA COMO MIEMBRO DEL GABINETE PRESIDENCIAL SE DIRIGIRÍA AL DIRECTOR GENERAL DEL BANRURAL, PARA INTERCEDER POR LA LUZ.

POR LO ANTERIOR, CONSIDERAMOS DEFINITIVAMENTE QUE DURANTE 1967 Y HASTA NOVIEMBRE DE 1968 EL EJIDO ALUDIDO TUVO UN FRANCO APOYO POLÍTICO.

30/ SUPLEMENTO AL PERIÓDICO OFICIAL DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES, DEL 22 DE SEPT. DE 1968, P. 6.

III.- PROYECTOS IMPLEMENTADOS.

COMO YA VIMOS SE DABA EL PRIMERO DE LOS CINCO ELEMENTOS - NECESARIOS; LOS CUATRO RESTANTES LOS VEREMOS A CONTINUA-- CIÓN. ASÍ ESTAREMOS EN CONDICIONES DE COMPROBAR O DESE-- CHAR NUESTRA HIPÓTESIS. PARA ELLO ES NECESARIO ANALIZAR, EN ORDEN CRONOLÓGICO, LOS PROYECTOS IMPLEMENTADOS, LAS IN VERSIONES CANALIZADAS, LOS EMPLEOS GENERADOS, LOS RECUR-- SOS QUE SE APROVECHABAN, PERO SOBRE TODO LOS RESULTADOS - DE SU OPERACIÓN.

NO DEBEMOS OLVIDAR QUE LA LUZ ESTÁ UBICADO EN UNA ZONA SE MIÁRIDA, CON ESCASA Y MAL DISTRIBUIDA PRECIPITACIÓN PLU-- VIAL. LA SUPERFICIE AGRÍCOLA ERA EXCLUSIVAMENTE DE TEMPO RAL; QUE A PARTIR DE 1965 COMENZARON A TENER FINANCIAMEN TO OFICIAL PARA SUS SIEMBRAS Y EN 1966 ANAGSA LOS CONSIDE RARÍA EN SU PROGRAMA DE ASEGURAMIENTO.

CON EL OBJETO DE COMPLETAR LA IMAGEN DE LA INFRAESTRUCTU RA Y RECURSOS DE QUE DISPONÍAN, EN EL RESÚMEN DEL AVALÚO PRACTICADO POR EL FIRA^{31/}, VEMOS QUE EL VALOR TOTAL ESTI MADO ES DE 1.6 MILLONES DE PESOS (CUADRO No. 11); RESAL TABA ENTRE SUS EXISTENCIAS TAN SOLO: UN POZO PROFUNDO -- PARA AGUA POTABLE, 3 AGUAJES PARA EL GANADO; 2 TRACTORES, 360 BOVINOS Y 200 ANIMALES DE TRABAJO. ERA ESA SU SITUA--

31/ FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FIRA), EVALUACIÓN DE LA EMPRESA AGROPECUARIA "LA LUZ" JUN. 15 DE 1967.

CÚADRO No. 11.

EJIDO LA LUZ
RESUMEN DEL AVALUO PRACTICADO EN JUNIO
DE 1967

CONCEPTO	VALOR (EN PESOS)
	<u>1'675 300</u>
TERRENOS	<u>961 750</u>
856 HAS. DE TEMPORAL	960 000
968 HAS. DE AGOSTADERO.	1 750
CONSTRUCCIONES	
70 CASAS RÚSTICAS DE PIEDRA Y ADOBE (NO SE CONSIDERÓ VALOR); 2 NORIAS PARA AGUA POTABLE Y 3 AGUAJES PARA GANADO (VALORES INCLUIDOS EN LOS TERRENOS).	
MAQUINARIA Y EQUIPO AGRÍCOLA.	<u>120 000</u>
1 POZO PROFUNDO PARA AGUA - POTABLE.	40 000
2 TRACTORES FORD, 54 H.P. - (EN BUEN ESTADO).	80 000
ANIMALES DE TRABAJO.	<u>300 000</u>
(200 MULAS.)	
GANADO.	<u>293 550</u>
(360 CABEZAS DE GANADO MAYOR)	

FUENTE: FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FIRA).

CIÓN EN 1967.

EN CONSECUENCIA CUALQUIER PROYECTO QUE SE EMPRENDIERA TENDRÍA QUE ENFRENTAR LA INSEGURIDAD DE LAS PRECIPITACIONES PLUVIALES. COMO APRECIAMOS AL FINAL DEL ACTA CONSTITUTIVA SE HABLABA DE ESTABLECER DOS UNIDADES GANADERAS (UNA BOVINA Y OTRA PORCINA) PERO NUNCA DE PERFORAR POZOS DE RIEGO QUE DIÉRAN SEGURIDAD A LOS CULTIVOS Y AL GANADO, Y QUE, SOBRE TODO, CAMBIARAN RADICALMENTE LA RELACIÓN TIERRA-MANO DE OBRA DISPONIBLE. ESE ERA EL MOMENTO MÁS ADECUADO PARA APROVECHAR LOS MANTOS ACUÍFEROS.

LA VENTAJA ECONÓMICA QUE SE PRESENTABA AL AGRUPAR PARCELAS Y AGOSTADERO NO SE APROVECHABA, SE PERDÍA DE VISTA -- QUE ERA NECESARIA EL AGUA PARA GARANTIZAR CUALQUIER INVERSIÓN Y PARA BUSCAR UN EQUILIBRIO ENTRE LA TIERRA Y EL HOMBRE, DESEQUILIBRIO QUE EN EL FUTURO SERÍA UN GRAN LASTRE, EN VIRTUD DE LOS ESCASOS RENDIMIENTOS QUE SE OBTENÍAN TRADICIONALMENTE DE LA TIERRA. HABÍA QUE AGREGAR OTRO FACTOR NEGATIVO, EL COMPROMISO CON LOS 124 EJIDATARIOS DE PROPORCIONARLES EMPLEO E INGRESOS SATISFACTORIOS AL MOMENTO DE ACEPTAR TRABAJAR COLECTIVAMENTE. EL DAR EMPLEO A TODOS ERA TEÓRICAMENTE VIABLE MIENTRAS DURARA EL PROCESO DE CONSTRUCCIÓN, DESPUÉS YA NO.

ASÍ DE ORIGEN, SE LANZABA A LOS CAMPESINOS A UNA EMPRESA

MUY RIESGOSA Y ANTIECONÓMICA, QUE JUNTO CON OTROS FACTORES DETERMINARÍAN SU FUTURO.

LA SEGUNDA CONDICIONANTE PARA EL BUEN DESARROLLO DE UNA SOCIEDAD COLECTIVA, LA DE PRESENTAR UNA CLARA VENTAJA ECONÓMICA, NO SE APROVECHABA, POR EL CONTRARIO SE TRANSFORMARÍA POR ERRORES TÉCNICOS Y POLÍTICOS EN UNA DESVENTAJA.

1.- ENGORDA DE BOVINOS EN PRADERAS ARTIFICIALES.

EL PRIMER PROYECTO ESTABLECIDO SERÍA LA ENGORDA DE BOVINOS EN PRADERAS ARTIFICIALES, LOS ESTUDIOS TÉCNICOS ELABORADOS POR EL PLAN LERMA INDICABAN QUE DARÍA BUEN RESULTADO, Y -- QUE EN POCOS AÑOS SE LOGRARÍA UNA UNIDAD ECONÓMICA AUTOSUFICIENTE. SE PROCEDIÓ A BORRAR LOS LÍMITES DE LAS PARCE-- LAS EJIDALES; EL BANCO AGROPECUARIO HABÍA AUTORIZADO UN -- CRÉDITO DE AVÍO POR \$2'626,796 PARA LA COMPRA Y ENGORDA -- DE 2162 NOVILLOS, ASÍ COMO PARA SIEMBRA DE CULTIVOS FORRA-- JEROS ANUALES.

POR SU PARTE, MEDIANTE ESCRITO DEL 15 DE JUNIO DE 1967 EL FIRA LE COMUNICABA AL BAOSA EL DICTÁMEN FAVORABLE DE LA -- EVALUACIÓN PRACTICADA A LA S.L.C.E. DE R.I. LA LUZ, POR LO QUE DE INMEDIATO PODÍAN PROCEDER A LA CONTRATACIÓN RESPEC-- TIVA Y DESCONTAR EL PAPEL PROVENIENTE DEL CRÉDITO REFACCIO

NARIO, CON CARGO AL PROGRAMA ALPRO, HASTA POR \$1'814,625, MISMO QUE SE PROYECTABA EJERCER EN JUNIO DE 1967 A JULIO DE 1968. (CUADRO NÚMERO 12).

EN LA CUENTA DE GASTOS Y PRODUCTOS, UN CICLO DESPUÉS DE LA INVERSIÓN, SE ESTIMABA OBTENER UN INGRESO NETO DE \$134,471. (CUADRO NÚMERO 13).

AL QUINTO CICLO, DESPUÉS DE LA INVERSIÓN, SE CALCULABA OBTENER INGRESOS POR \$2'140,925 Y EGRESOS POR \$1'713,304, GENERÁNDOSE UN INGRESO NETO DE \$427,621 Y UN INGRESO NETO POR HA. DE \$225.00 (SE ESTIMABA SOBRE 1900 HAS. NO SOBRE LAS 1824 DE QUE DISPONE EL EJIDO). LA RENTABILIDAD DEL CAPITAL SERÍA DE 3.49%, YA DESCONTADOS EL ABONO AL CAPITAL MÁS INTERESES DEL CRÉDITO REFACCIONARIO QUE SERÍA DEL 6% Y A UN PLAZO DE 5 AÑOS SE CUBRIRÍA EL CRÉDITO REFACCIONARIO.

COMO SE PUEDE OBSERVAR EN EL CUADRO NÚMERO 13, PARA EL PRIMER AÑO DE OPERACIÓN SE PROGRAMARON \$458,415 PARA DESTINARLO AL PAGO DE 30,561 JORNALES, A RAZÓN DE \$15.00 C/U. QUE PARA 130 EJIDATARIOS DABA 235 DÍAS-JORNAL POR EJIDATARIO. SE TRABAJARÍA EN EL ESTABLECIMIENTO DE PRADERAS, SIEMBRA DE CULTIVOS FORRAJEROS Y ENSILADO DE LOS MISMOS, CONSTRUCCIONES Y MANEJO DEL GANADO.

DE ACUERDO A LAS ESTIMACIONES DE PLAN LERMA, BAOSA Y FIRA

CUADRO No. 12.

EJIDO LA LUZ
CALENDARIO DE DISPOSICION DE RECURSOS
UNIDAD DE ENGORDA DE BOVINOS

DISPOSICION	CONCEPTO DE INVERSION	IMPORTE
JUNIO 1967:	ESTABLECIMIENTO DE 785 HAS. DE PRADERAS ARTIFICIALES. 12 SILOS. 25 KM. DE CERCO.	\$ 647 625 180 000 62 500
JULIO 1967:	CONSTRUCCIÓN DE BODEGA. 10 KM. DE CERCO. CONSTRUCCIÓN DE CORRAL DE MANEJO Y ENGORDA. BAÑO GARRAPATICIDA.	30 000 25 000 150 000 15 000
AGOSTO 1967:	4 BEBEDEROS. ADQUISICIÓN 7 REMOLQUES. ADQUISICIÓN 3 ENSILADORAS.	10 000 24 500 37 500
OCTUBRE 1967:	ADQUISICIÓN DE 1 ENFARDADORA.	20 000
AGOSTO 1967:	ADQUISICIÓN DE 1 BÁSCULA FIJA	10 000
NOVIEMBRE 1967:	ADQUISICIÓN DE 1 BÁSCULA MÓVIL	2 000
DICIEMBRE 1967:	200 VIENTRES RAZA ABERDEEN ANGUS. EQUIPO VETERINARIO Y DE TRA- BAJO.	300 000 5 000
JUNIO 1968:	8 SEMENTALES RAZA ABERDEEN ANGUS.	60 000
	TOTAL DEL CREDITO:	<u>\$1 814 625</u>

FUENTE: FIRA.

CUADRO No. 13

EJIDO LA LUZ

CUADRO DE INGRESOS Y EGRESOS

CONCEPTO	EN PESOS
I N G R E S O S:	
1. VENTA DE 43 BECERROS AL DESTETE, RAZA ANGUS.	\$ 43 000
2. VENTA DE 2,162 NOVILLOS ENGORDADOS.	3 567 300
3. VENTA DE 36 NOVILLOS CRIOLLOS.	39 600
4. VENTA DE 12 VACAS CRIOLLAS DE DESECHO	12 000
5. VENTA DE 24 VAQUILLAS CRIOLLAS.	21 600
6. OTROS INGRESOS: EN EL ESTABLECIMIENTO DE PRADERAS ARTIFICIALES, SIEMBRAS DE SORGO, CONSTRUCCIONES Y MANEJO DEL GANADO, SE GENERARÁN 30,561 JORNALES DE \$15.00 c/u.	458 415
TOTAL DE INGRESOS	\$4 141 915
E G R E S O S:	
1. COMPRA DE 2,162 NOVILLOS FLACOS PARA ENGORDA.	\$1 945 800
2. SEGURO GANADERO PARA ANIMALES DE ENGORDA.	89 723
3. SEGURO GANADERO PARA VIENTRES Y SEMEN TALES.	17 083
4. MEDICINAS Y SUEROS PARA EL GANADO.	13 065
5. MANO DE OBRA ESPECIALIZADA.	82 125
6. SIEMBRA DE CULTIVOS FORRAJEROS.	380 000
7. ALIMENTACIÓN COMPLEMENTARIA PARA EL GANADO (HARINOLINA, SAL, ETC.)	99 000
8. GASTOS FAMILIARES, \$3,000.00 POR FAMILIA.	390 000
9. INTERESES CRÉDITO DE AVÍO.	150 000
10. ABONO A CAPITAL MÁS INTERESES ^{32/}	840 648
TOTAL DE EGRESOS:	\$4 007 444
INGRESO NETO:	\$ 134 471

FUENTE: FIRA.

^{32/} COMO VEMOS EN 1968 YA HABRÍA ABONO AL PRÉSTAMO Y PAGO DE INTERESES DE LOS CRÉDITOS DE AVÍO Y RE--
FACCIONARIO.

LOS REQUERIMIENTOS DE MANO DE OBRA SERÍAN (CUADRO NÚMERO 14), DE 30,561 JORNALES, PARA EL PERÍODO DE JULIO DE -- 1967 A JUNIO DE 1968, PARA EL SIGUIENTE AÑO DISMINUIRÍA A 22,075 Y DEL TERCERO AL QUINTO AÑO DE 21,775 JORNALES.

ES DECIR, EN EL PRIMER AÑO TEÓRICAMENTE HABRÍA SUFICIENTES ACTIVIDADES PARA DARLE UN NIVEL ADECUADO DE OCUPACIÓN POR SER EL AÑO EN QUE SE LLEVARÍAN A CABO LAS CONSTRUCCIONES.

EN LOS SIGUIENTES AÑOS, DE NO PROGRAMARSE NUEVAS ACTIVIDADES, SE COMENZARÍAN A PRESENTAR PROBLEMAS DE ACTIVIDAD -- PARA LOS SOCIOS.

ESO ERA LO PLANEADO. QUÉ SUCEDIÓ EN LA REALIDAD?

EN CONTRA DE LAS ESTIMACIONES DE PLAN LERMA EN 1967, 1968 Y 1969, SE PRESENTÓ UNA AGUDA SEQUÍA QUE OCASIONÓ LA PÉRDIDA CASI TOTAL DE LOS CULTIVOS TRADICIONALES (MAÍZ Y FRIJOL); EL AGUAJE EN DONDE ABREVABA EL GANADO SOLO ALCANZARÍA PARA EL PRIMER AÑO, SE PRESENTARÍA UN NUEVO DESFASE-- MIENTO, LOS CUATRO ABREVADEROS PROGRAMADOS ESTABAN EN PROCESO DE CONSTRUCCIÓN.

EL 5 DE SEPTIEMBRE DE 1968 SE HABÍAN DESCONTADO CON EL -- FIRA \$1'158,549, DE LOS \$1'814,625 AUTORIZADOS, TENIÉNDOSE EL SIGUIENTE AVANCE:

CONCEPTO	UNIDAD	JORNALES	No.	DE JUL-67	DE JUL-68	DE JUL-69	DE JUL-70	DE JUL-71
	DES	POR UNIDAD	UNIDAD	A JUN-68	A JUN-69	A JUN-70	A JUN-71	A JUN-72
<u>PRADERAS:</u>				<u>11 400</u>	<u>9 500</u>	<u>9 500</u>	<u>9 500</u>	<u>9 500</u>
1.- BARBECHO	HA.	1.50	700	1 050				
2.- RASTREO	"	0.25	700	175				
3.- RASTREO	"	0.25	700	175				
4.- SIEMBRA Y FERT.	"	1.00	700	700				
5.- ESCARDA.	"	1.00	700	700				
6.- DESHIERBE	"	3.00	700	2 100				
7.- CORTE, ACARREO Y HENIFICADO.	"	10.00	600	3 000	6 000	6 000	6 000	6 000
8.- FERT. Y LIMPIAS.	"	5.00	700	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500
<u>SORGO:</u>				<u>3 600</u>	<u>6 800</u>	<u>6 800</u>	<u>6 800</u>	<u>6 800</u>
1.- BARBECHO	"	1.50	400	600	600	600	600	600
2.- RASTREO	"	0.25	400	100	100	100	100	100
3.- RASTREO	"	0.25	400	100	100	100	100	100
4.- SIEMBRA Y FERT.	"	1.00	400	400	400	400	400	400
5.- ESCARDA Y FERT.	"	1.00	400	400	400	400	400	400
6.- 2A. ESCARDA	"	1.00	400	400	400	400	400	400
7.- CORTE, ACARREO Y ENSILADO	"	12.00	1 400	1 600	4 800	4 800	4 800	4 800
<u>CONSTRUCCIONES:</u>				<u>10 086</u>	<u>300</u>			
1.- SILOS	SILO	678	12	8 136				
2.- CERCOS	KM	30	35	750	300			
3.- CORRAL DE MANEJO Y ENGORDA	CORRAL	1200	1	1 200				
<u>MANEJO Y EXPLOTACION:</u>				<u>5 475</u>	<u>5 475</u>	<u>5 475</u>	<u>5 475</u>	<u>5 475</u>
1.- GANADO				5 475	5 475	5 475	5 475	5 475
<u>T O T A L E S</u>				<u>30 561</u>	<u>22 075</u>	<u>21 775</u>	<u>21 775</u>	<u>21 775</u>

DÍAS JORNAL A \$15.00

- BODEGA (EN PROCESO DE CONSTRUCCIÓN CON CAPACIDAD DE - 350 TONS.)
- CERCOS YA INSTALADOS.
- BAÑO GARRAPATICIDA (CONCLUÍDO).
- 9 SILOS, TOTALMENTE TERMINADOS, (7 CON CAPACIDAD DE -- 1,000 Ton. CADA UNO Y 2 DE 2,000 Ton. CADA UNO). ALMA CENABAN EN ESA FECHA SOLO 3,500 TONS. DE ENSILADO DE - SORGO, ES DECIR, SOLO UN 32% DE SU CAPACIDAD INSTALADA.
- ABREVADEROS (NO SE HABÍAN CONSTRUÍDO LOS 4 PROGRAMADOS).
- CORRALES DE MANEJO Y ENGORDA, YA ESTABAN CONSTRUÍDOS -- LOS 14 QUE, INTEGRABAN EL SISTEMA, EQUIPADOS CON BEBEDI ROS, COMEDEROS, MEDIAS SOMBRAS, PUERTAS DE FIERRO, 2 -- TANQUES CON CAPACIDAD DE 10,000 LITROS CADA UNO.
- BÁSCULA FIJA CON CAPACIDAD DE 5 TONS. (YA INSTALADA).
- MAQUINARIA, YA ESTABAN ADQUIRIDOS: 7 REMOLQUES, 1 COR TADORA, 1 ENFARDADORA, 1 BÁSCULA MÓVIL DE 1 Ton., EQUI PO VETERINARIO Y HERRAMIENTAS.

DE LAS 785 HAS. DE PRADERAS ARTIFICIALES AUTORIZADAS POR - FIRA, ÚNICAMENTE SE ESTABLECIERON (CON UN COSTO DE - - - - \$625,079): 80 HAS. DE WEEPING, 120 HAS. DE RHODES; 325 -- HAS. DE PRADERA ASOCIADA (SORGO Y RHODES). TOTAL = 525 HAS.

LAS 200 HAS. DE PRADERAS WEEPING Y RHODES TUVIERON UN DESA

ROLLO REGULAR, LA FALTA DE AGUA LIMITÓ SU DESARROLLO Y NO ALCANZÓ A TENER LA COBERTURA DESEADA.

POR SU PARTE, LAS PRADERAS ASOCIADAS, DEBIDO A LA SIEMBRA EXTEMPORÁNEA DE LA PRADERA Y QUE EL SORGO POR SER DE RÁPIDO CRECIMIENTO VERTICAL NO LE PERMITIÓ ACCESO AL SOL, REFLEJÓ SERIAS DEFICIENCIAS EN SU DESARROLLO. DE LAS 325 HAS. SEMBRADAS SOLAMENTE 100 Y BAJO RESIEMBRA PODRÍAN ESTABLECERSE EN FORMA ECONÓMICAMENTE PRODUCTIVA; LAS RESTANTES 225 HAS. FUÉ NECESARIO SEMBRARLAS DE NUEVO. PARA LA SIEMBRA DE LAS 225 HAS. PERDIDAS Y LAS 100 HAS. SUSCEPTIBLES DE MEJORARSE FUÉ NECESARIO EROGAR OTROS \$271,050.00. EN CUANTO AL SORGO, SE LOGRÓ LEVANTAR UN PROMEDIO DE 10 TONS/HA. CON LO CUAL SE ALCANZÓ ENSILAR CERCA DE 3,500 TONS. (HABÍA CAPACIDAD PARA 11,000 TONS.).

EN CUANTO A LOS EMPLEOS QUE SE CREARÍAN EN EL 1ER. AÑO, AL MOMENTO DE DISMINUIR LA SUPERFICIE PLANTADA DE PRADERAS ARTIFICIALES DE 785 A 525 HAS., DE LOS 30,561 JORNALLES QUE CONTEMPLABA LA UNIDAD BAJÓ A 26,785, UN 13% MENOS; DE LOS QUE SE ESTIMABA CREAR CON LAS PRADERAS 11,400 SOLO FUÉ POSIBLE LOGRAR 7,624 JORNALES, EL 67% DE LO PROGRAMADO. LA RELACIÓN REAL POR EJIDATARIO BAJABA EN ESE MOMENTO DE 235 A 206 JORNALES POR AÑO, NO SUFRIENDO EL MISMO AJUSTE LOS JORNALES PAGADOS A LOS SOCIOS.

EN CUANTO A LA SIEMBRA EN TERRENOS DE TEMPORAL DE 400 HAS. DE SORGO FORRAJERO, CON LAS CUALES SE GENERARÍAN 3,600 JORNALAS EN EL PRIMER AÑO TUVIERON UN BUEN DESARROLLO. EN -- CAMBIO EL SORGO SEMBRADO EN EL 20. AÑO (1968) SE PERDIÓ -- POR FALTA DE LLUVIAS.

EN CUANTO AL MANEJO Y EXPLOTACIÓN DEL GANADO COMO VIMOS SE TENÍA PLANEADO LA COMPRA DE 2,162 NOVILLOS FLACOS A \$900.00 C/U EN EL PRIMER AÑO DE OPERACIÓN, CON UN PROMEDIO DE PESO DE 180-200 KILOS, PARA VENDERLOS YA ENGORDADOS (DE 300-380 K) A \$1,650.00 CADA CABEZA.

ADEMÁS SE TENÍA PROGRAMADO, CON CARGO AL PROGRAMA ALPRO, -- LA COMPRA DE 200 VIENTRES ABERDEEN ANGUS Y 8 SEMENTALES DE LA MISMA RAZA.

EN EL MOMENTO DE NO LOGRARSE ESTABLECER LAS 785 HAS. DE PRADERAS SE REDUJO LA ALIMENTACIÓN DISPONIBLE PARA EL GANADO POR ESTE CONCEPTO A TAN SOLO UN 25.5%.

SE DECIDIRÍA APROVECHAR SOLO LAS 3,500 TONS. DE SORGO FORRAJERO, NO LAS PRADERAS Y EL BAOSA OPTARÍA POR CAMBIAR DE UNA EXPLOTACIÓN AL PASTOREO A CORRALES, ASÍ COMO ADQUIRIR 600 VAQUILLAS HEREFORD COMO PIE DE CRÍA, EN LUGAR DE LOS 2,162 NOVILLOS DE ENGORDA. LA COMPRA ESTUVO A CARGO DE PERSONAL TÉCNICO DEL BANCO OFICIAL Y DEL PRESIDENTE DE

LA COMISIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD.

AL RECIBIRSE EL GANADO, Y HASTA ENTONCES CONOCER SUS CARACTERÍSTICAS, EL PLAN LERMA MOSTRÓ SU DESACUERDO, POR NO CONTARSE CON LAS INSTALACIONES ADECUADAS PARA CAMBIAR DE ENGORDA DE GANADO A PIE DE CRÍA: FALTABAN PARIDEROS Y SE REQUERÍAN MÁS CORRALES PARA EL DESARROLLO DE LOS BECERROS.

A LOS DOS MESES SE OPTÓ POR VENDER LAS VAQUILLAS. DON CECILIO SÁNCHEZ, UNO DE LOS 3 MIEMBROS PROPIETARIOS DE LA COMISIÓN DE ADMINISTRACIÓN, AL REFERIRSE A SI ESTA FUÉ UNA BUENA OPERACIÓN COMERCIAL DIJO: "DESGRACIADAMENTE EL BAQSA NOS INFORMÓ QUE HUBO PÉRDIDAS, PORQUE COMPRAMOS CARO Y CUANDO SE REALIZÓ LA VENTA LA SITUACIÓN DEL MERCADO ERA MALA Y EN CONSECUENCIA SE VENDIÓ BARATO".

LA ACCIÓN DE LA VENTA A BAJO PRECIO, LÓGICAMENTE QUE TRAE RÍA PÉRDIDAS PORQUE SE COMPRÓ GANADO FINO PARA CRÍA Y SE VENDIÓ APURADAMENTE COMO GANADO DE DESECHO.

DE ACUERDO CON LA INFORMACIÓN EXISTENTE EN EL BANCO OFICIAL PARTICIPANTE^{33/} DE LOS \$966,335.00 DESTINADOS EN CRÉDITO DE AVÍO PARA LA COMPRA DE GANADO BOVINO SE RECUPERARON TAN SOLO \$130,293.00.

RETOMANDO NUEVAMENTE LO REFERENTE A LOS JORNALES CREADOS,

33/ HISTORIA CREDITICIA DE LA S.L.C.E. DE R.I. LA LUZ, BANCO AGROPECUARIO DE OCCIDENTE, S.A. JUL. DE 1972.

QUE YA VEÍAMOS DISMINUYERON A 26,785 AL NO PLANTARSE LAS PRADERAS PREVISTAS, SE REDUCIRÍAN HASTA 22,679 AL BAJAR EN UN 75% LOS REQUERIMIENTOS POR MANEJO Y EXPLOTACIÓN DE GANADO. EL NIVEL DE OCUPACIÓN POR EJIDATARIO SERÍA DE -- 175 JORNALES-DÍA, EN LUGAR DE LOS 235 PROGRAMADOS. Eso -- SÍ, COMO HABÍAN ACEPTADO SER COLECTIVOS SI SE LES GARANTIZABA UN NIVEL SATISFACTORIO DE INGRESOS Y EMPLEOS PARA TODOS, SE LES PAGARÍAN LOS JORNALES COMO SI HUBIERAN LABORADO LOS 235 DÍAS.

EN ESTAS CIRCUNSTANCIAS NO SERÍA POSIBLE EN JULIO DE 1968, NI POSTERIORMENTE, HACER EL PRIMER ABONO AL CRÉDITO REFACTORIO Y A LOS INTERESES DE ÉSTE QUE SE HABÍAN ACORDADO CON EL FIRA.

EN ESTE MISMO AÑO EN UNA REUNIÓN CELEBRADA ENTRE EL GOBERNADOR DEL ESTADO, EL DIRECTOR GENERAL DEL BANCO AGROPECUARIO Y EL GERENTE DE PLAN LERMA, EL SEGUNDO SOLICITARÍA AL PRIMERO, QUE EN VIRTUD DE ENCONTRARSE "ENCAMINADO" EL PROYECTO PILOTO, CESARA LA PARTICIPACIÓN DE LOS TÉCNICOS DE PLAN LERMA. ASÍ ACABABA LA INTERVENCIÓN DE ESTE ORGANISMO.

A ESTAS ALTURAS (SEPTIEMBRE 1968) TODAVÍA CREÍAN QUE ESTA OBRA, QUE IMPLICARÍA EN UN PERÍODO DE 8 AÑOS, RECURSOS -- CREDITICIOS POR 17 MILLONES DE PESOS... "NOS COLOCARÍA EN

EL CAMINO DE UNA ALTA PRODUCTIVIDAD GANADERA". ^{34/}

EN ESTA ETAPA YA ESTAMOS EN CONDICIONES DE DETERMINAR SI SE DABA EL 3ER ELEMENTO PARA QUE EL EJIDO COLECTIVO TUVIERA ÉXITO: UN APARATO TÉCNICO QUE RESPALDE Y VIGILE EL PROCESO PRODUCTIVO, ESPECIALMENTE EN LA ETAPA INICIAL.

DE ENERO DE 1967 HASTA LOS PRIMEROS MESES DE 1968 HUBO POR PLAN LERMA 4 AGRÓNOMOS, POR EL BANCO AGROPECUARIO PARTICIPARÍA A PARTIR DE 1968 UN SOLO TÉCNICO ENCARGADO DE TODA LA SOCIEDAD, EL CUAL VENDRÍA TODOS LOS DÍAS DE AGUASCALIENTES, LUGAR DONDE RESIDÍA.

EN CONSECUENCIA A PARTIR DE 1968 NO SE DABA EL TERCER ELEMENTO. AHORA, HASTA DONDE HEMOS ANALIZADO, LA INGENIERIA DE PLAN LERMA NO FUÉ MUY "AFORTUNADA": ERAN FALLAS TÉCNICAS PENSAR EN UNA UNIDAD BOVINA DE ENGORDA DE TEMPORAL DE ESA CAPACIDAD, NO CONTEMPLAR LA PERFORACIÓN DE POZOS DESDE EL INICIO, EL SEMBRAR PRADERAS ASOCIADAS A SORGO, EL PERMITIR QUE UN ALTO NÚMERO DE SOCIOS "LABORARAN" EN EL PROYECTO. CON LA PRIMERA INTERVENCIÓN DE BAOSA, YA SE VISLUMBRABA LO QUE PODRÍA SUCEDER: INTRODUCIR UN ALTO NÚMERO DE GANADO DE CRÍA, OLVIDANDO QUE LAS INSTALACIONES ESTABAN HECHAS PARA SER FUNDAMENTALMENTE UNA ENGORDA DE BOVINOS.

INDUDABLEMENTE EXISTÍAN FACTORES POLÍTICOS QUE IMPEDÍAN VER CON CLARIDAD Y OBJETIVIDAD LA REALIDAD. HABÍA EL DESEO DE SER "AUDACES".

HASTA AQUÍ LOS EJIDATARIOS DE LA LUZ NO TENÍAN NINGUNA - CULPA DE LOS FRACASOS, TAN SOLO ERAN "BENEFICIARIOS".

2.- REESTRUCTURACIÓN DEL PROGRAMA.

ANTE LAS EVIDENCIAS QUE LA REALIDAD PRESENTABA, A PRINCIPIOS DE 1968 SE DECIDIÓ PERFORAR UN POZO DE RIEGO Y EN EL SEGUNDO SEMESTRE DEL MISMO AÑO EL BANCO NACIONAL AGROPECUARIO Y EL DE OCCIDENTE PRESENTARON AL FIRA UNA "REESTRUCTURACIÓN DEL PROGRAMA DE DESARROLLO AGROPECUARIO"^{35/}, EL CUAL IMPLICABA RECURSOS POR \$4'112,763.00 QUE COMPRENDÍA:

- ELIMINAR AL CRIADERO DE GANADO DE CARNE.
- ADICIONAR UNA EXPLOTACIÓN LECHERA DE 250 VACAS HOLSTEIN.
- PERFORAR UN POZO MÁS DE RIEGO.
- INCREMENTAR LA ENGORDA DE BOVINOS.
- ESTABLECIMIENTO DE 650 HAS. DE PRADERAS Y CULTIVOS FORRAJEROS.
- UNA EXPLOTACIÓN PORCINA DE 144 MARRANAS DE VIENTRE.

^{35/} FIRA, INFORME SOBRE LA INSPECCIÓN Y REESTRUCTURACIÓN DEL PROGRAMA DE DESARROLLO AGROPECUARIO, LA LUZ, 5 - DE SEPT. DE 1968.

EN EL PRIMER PUNTO, ELIMINAR EL CRIADERO DE GANADO DE CARNE, SE ESTUVO DE ACUERDO.

AL MOMENTO DE INICIARSE LAS NEGOCIACIONES DE ESTE PROGRAMA (AGOSTO) YA SE CONOCÍA QUE EL POZO PERFORADO TENÍA UN GASTO DE 11,5 LITROS POR SEGUNDO, QUE PODRÍA CONSIDERARSE ENTRE MALO Y REGULAR. SE PROCEDIÓ A SU EQUIPAMIENTO Y A LA CONSTRUCCIÓN DE 2 TANQUES DE ALMACENAMIENTO, PARA PODER BOMBLEAR POR LAS NOCHES A ESTOS DEPÓSITOS EL AGUA DEL NUEVO POZO Y EL DE AGUA POTABLE.

A PESAR DE DISPONERSE YA DE ESTE POZO DE RIEGO LA EXPLOTACIÓN LECHERA FUE RECHAZADA DEBIDO A QUE POR SU REDUCIDO GASTO NO ERA POSIBLE PRODUCIR FORRAJE EN FORMA ECONOMICA.

EN CUANTO A INCREMENTAR LA ENGORDA DE BOVINOS, LA VARIANTE QUE SE PROPONÍA ERA ENGORDAR EN CORRAL 1,100 CABEZAS, ALIMENTANDOLAS CON SORGO Y 110 SERÍAN ALIMENTADAS MEDIANTE PASTOREO EN LAS 340 HAS. DE PRADERAS ARTIFICIALES DE TEMPORAL QUE DURANTE LOS MESES JULIO-AGOSTO DE 1968 SE ESTABLECIERON, MÁS LAS SEMBRADAS EN 1967. AL MES SIGUIENTE DE SU VISITA LOS TÉCNICOS DE FIRA VEÍAN CON EXCEPTICISMO LOS TRABAJOS DE BAOSA Y SEÑALABAN "QUE LO TARDÍO DE LA SIEMBRA Y LA SEQUÍA OBSERVADA EN LA VISITA DE CAMPO COMPROMETÍAN SU ÉXITO".

Y SEGUÍA LA OBSECACIÓN POR LAS PRADERAS DE TEMPORAL, PARA 1969 SE PROGRAMARON 290 HAS. MÁS. ANTE ESTO TÉCNICOS DE FIRA CONCLUÍAN QUE EL NUEVO PROYECTO DE GANADO BOVINO --

"...NO ERA VIABLE TÉCNICA NI ECONÓMICAMENTE, DEBIENDOSE --

LIMITAR ÚNICAMENTE AL MANEJO TÉCNICO DE LAS PRADERAS DE --

TEMPORAL, CON LAS INVERSIONES MÍNIMAS QUE PERMITAN ESTA--

BLECER UNA GANADERÍA DE PASTOREO... (EN VIRTUD DE) ...QUE

LA PRECIPITACIÓN PLUVIAL DE 450 MM. CON INCIDENCIA FRE--

CUENTE DE PERÍODOS DE SEQUÍA HACE QUE LAS INVERSIONES CO--

RAN GRANDES RIESGOS". 36/

EN LO REFERENTE AL PROYECTO DE CRÍA Y ENGORDA DE PORCINOS FUÉ AUTORIZADO (A PESAR DE NO TENER EXPERIENCIA EN ESTA --

ACTIVIDAD LOS SOCIOS), INICIÁNDOSE SU CONSTRUCCIÓN EN MA--

YO DE 1968, PARA FINALES DE AGOSTO SE TENÍA UN AVANCE DEL

70%. PRODUCTO DEL ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DEL PROGRAMA DE --

REESTRUCTURACIÓN SERÍA QUE EL BAOSA PROPUSIERA TAMBIÉN LA

PLANTACIÓN DE 25 HAS. DE NOPAL, LO CUAL FUÉ APROBADO, EN

VIRTUD DE QUE "SERÁN SELECCIONADAS VARIEDADES MEJORADAS Y

SE HARÁ LA PLANTACIÓN BAJO LA DIRECCIÓN DE UN ESPECIALIS--

TA DEL BANCO NACIONAL ÁGROPECUARIO... Y LA SELECCIÓN Y EM

PAQUE DE LA FRUTA, ÉSTA SE PODRÁ VENDER A MEJOR PRECIO Y

DE ACUERDO CON LOS COSTOS DE CULTIVO Y LOS RENDIMIENTOS --

ESPERADOS EL CRÉDITO SE PAGARÁ EN 5 AÑOS". TAMBIÉN SE SU

GIRIÓ:

36/ FIRA, MEMORANDUM DEL 15 DE AGOSTO DE 1968 DE LOS

INGS. ENRIQUE CORTES CH. Y EFRAÍN WILSON M.

- 1.- PLANTACIÓN DE 45 HAS. DE DURAZNO.- LOS ÁRBOLES SE REGARÍAN MEDIANTE EL AGUA DEL POZO RECIÉN PERFORADO 11 L.P.S. Y CON LOS EXCEDENTES DEL DE AGUA POTABLE. EL MONTO DE INVERSIÓN SERÍA DE \$1'067,470 EN CRÉDITO REFACCIONARIO Y \$612,540. DE AVÍO (PARA LOS AÑOS 10. 50. Y 60.). ESTE FUÉ APROBADO PARA SU REALIZACIÓN.
- 2.- PLANTACIÓN DE 80 HAS. DE DURAZNO REGADAS CON AGUA -- DEL BORDO LA COLORADA.- LOS "TÉCNICOS" DE BAOSA PE-- DÍAN DESCONTAR CON FIRA PARA ESTE PROYECTO - - - - - \$1'507,680.00 DE CRÉDITO REFACCIONARIO Y \$61,955.00 DE AVÍO.

ESTA PROPUESTA NO TENÍA NINGÚN FUNDAMENTO YA NO TÉCNICO, SINO LÓGICO Y ERA PRODUCTO DE LAS PRESIONES POLÍTICA PARA HACER FUNCIONAR ESTE EJIDO MODELO Y MANTENER UN NIVEL ADE-- CUADO DE OCUPACIÓN DE LOS EJIDATARIOS QUE PARA ESTAS FE-- CHAS (AGOSTO 1968), CUANDO NO HABÍA CONSTRUCCIONES, ERA -- DEL 50% DE LOS 124 CAMPESINOS.

EL BORDO LA COLORADA TIENE UNA CAPACIDAD MÁXIMA DE 6 MI-- LLONES Y MÍNIMA DE 1.2 MILLONES M³ CUANDO TIENE AGUA, QUE ES MUY ESPORÁDICO, SE DISTRIBUYE ENTRE 6 EJIDOS QUE TIE-- NEN DERECHO AL MISMO, CORRESPONDIENDO A LA LUZ UN MÁXIMO DE 90 HAS.

EL GERENTE DE INGENIERÍA AGRÍCOLA EN EL ESTADO, COMUNICARÍA AL BAOSA, MEDIANTE OFICIO DEL 28 DE AGOSTO DE 1968, - QUE "...CARECIENDO DE DATOS ESTADÍSTICOS, LA OPINIÓN SE - BASA EN OBSERVACIÓN DIRECTA... QUE EL VOLÚMEN MÍNIMO GA-- RANTIZA PERFECTAMENTE EL RIEGO DE LAS 80 HAS. DE DURAZNO QUE SE PRETENDEN ESTABLECER, SIEMPRE Y CUANDO SE DE PRIO-- RIDAD EN EL USO DEL AGUA A ESTA SUPERFICIE".

EL OFICIO ES CLARO "SIEMPRE Y CUANDO SE DE PRIORIDAD... A ESTA SUPERFICIE", EN LO CUAL EN NINGÚN MOMENTO ESTARÍAN DE ACUERDO LOS 5 EJIDOS RESTANTES. ADEMÁS, EL SEÑOR LEONARDO HERRERA, PRESIDENTE DE LA JUNTA LOCAL DE AGUAS, DEL -- BORDO ALUDIDO Y OTROS EJIDATARIOS DIRÍAN: "DESDE 1957 A 1966 SOLAMENTE FUÉ POSIBLE APROVECHAR EL AGUA PARA RIEGO EN 1959, CUANDO NO SE EFECTUÓ EL RIEGO FUÉ DEBIDO A QUE - SOLO ERA SUFICIENTE PARA CUBRIR LAS NECESIDADES DE ABRE-- VAR EL GANADO". HABÍA OTROS 2 ELEMENTOS, EN 1964 SE SECÓ COMPLETAMENTE EL BORDO Y EN 1968 A LOS EJIDOS LA LUZ Y PA LO ALTO NO LES CORRESPONDIÓ AGUA, EN VIRTUD DE HABERSELES PROPORCIONADO EN 1967.

ERA INCREIBLE PENSAR ESTABLECER FRUTALES EN UNA ZONA SEMI ÁRIDA, DEPENDIENDO DE LAS LLUVIAS QUE CAPTARA EL BORDO.

POR FORTUNA FIRA NO SUCUMBIÓ A LAS PRESIONES Y CONCLUIRÍA "...NO ES VIABLE EFECTUAR UNA INVERSIÓN DE ESE MONTO POR

NO EXISTIR SEGURIDAD EN LA DISPONIBILIDAD DE AGUA PERMANENTE". 37/

¿CUÁL FUÉ EL RESULTADO DE LA REESTRUCTURACIÓN PROPUESTA? ESO LO VEREMOS PARA CADA PROYECTO EN LOS INCISOS SIGUIENTES, A EXCEPCIÓN DEL PROGRAMA DE ENGORDA DE BOVINOS EN PRADERAS ARTIFICIALES QUE SEGUIREMOS ANALIZANDO A CONTINUACIÓN.

LA ENGORDA ESTABA SUPEDITADA, COMO SEÑALAMOS ANTERIORMENTE, A 110 CABEZAS EN PASTOREO Y 1,100 EN CORRAL, LAS PRIMAS ESTABAN SUJETAS AL PASTIZAL, LAS SEGUNDAS A LA SIEMBRA DEL SORGO. POR ELLO EN AGOSTO DE 1968 SE AUTORIZARON \$380,000 DE CRÉDITO DE AVÍO PARA EL SORGO, DE LOS CUALES SE EJERCIERON \$183,598.

EN 1969, EN LA COMPRA DE 1,100 NOVILLOS HEREFORD, SU ALIMENTACIÓN, SEGURO Y PAGO DE MANO DE OBRA SE EJERCIERON CRÉDITOS DE AVÍO POR \$1'612,000.

ANTES DE LA COMPRA DE LOS NOVILLOS SE ENSILÓ EL SORGO, PERO EL PROCESO DE COMPACTACIÓN SE HIZO MAL, OCASIONANDO QUE UN 50% DEL FORRAJE SE PERDIERA. ESTO FUÉ DETECTADO CUANDO SE DESTAPÓ EL SILO PARA ALIMENTAR EL GANADO Y FUÉ NECESARIO COMPRAR ALIMENTO BALANCEADO, REPERCUTIENDO EN EL COSTO DE PRODUCCIÓN Y OBTIAMENTE OCASIONÓ UNA PÉRDIDA

37/ OP. CIT. INFORME SOBRE LA INSPECCIÓN Y REESTRUCTURACIÓN, FIRA. P. 13.

MÁS. EL BAOSA RECUPERÓ ÚNICAMENTE EL 50%, \$802,946.00.

A ESTA PÉRDIDA HABÍA QUE AGREGAR LA DE LA 1A. VENTA QUE -
FUÉ DE \$836,042.00 Y LO EJERCIDO EN CONSTRUCCIONES Y EQUI
PO \$1'814,625.00 DE LO CUAL NO SE RECUPERÓ NADA. TODO ES
TO DE ACUERDO A CIFRAS DE BAOSA LE ACUMULABA A LA LUZ UN
ADEUDO EN EL PROYECTO BOVINO POR CERCA DE 3.9 MILLONES DE
PESOS; 2.4 POR CONCEPTO DE LA UNIDAD DE ENGORDA Y 1.5 POR
PRADERAS ARTIFICIALES. 38/

AQUÍ EMPEZARÍAN LAS ACUSACIONES DEL BANCO OFICIAL, ACASO
COMO JUSTIFICANTE, DE QUE LA SOCIEDAD NO CANALIZABA ÍNTE-
GRAMENTE LOS PRÉSTAMOS PARA LA COMPRA DE LOS ANIMALES, --
DESVIÁNDOLOS A OTRAS ACTIVIDADES. OLVIDABA QUE DE ACUER-
DO AL ACTA CONSTITUTIVA Y AL REGLAMENTO DE TRABAJO ERA SU
ATRIBUCIÓN "REVISAR CON TODA AMPLITUD LAS OPERACIONES Y -
LA DOCUMENTACIÓN DE LA SOCIEDAD".

LA DE 1969 SERÍA LA ÚLTIMA ENGORDA, PARA REANUDARLA 11 --
AÑOS DESPUÉS UNO DE LOS 3 GRUPOS EN QUE ACTUALMENTE ESTÁ
DIVIDIDO EL EJIDO. EN 1980 GANARÍAN UN MILLÓN DE PESOS -
(REPARTIÉNDOSE LAS UTILIDADES); EN 1981 HABRÍA PÉRDIDAS Y
HASTA LA FECHA LAS INSTALACIONES ESTÁN ABANDONADAS.

QUEREMOS MENCIONAR QUE LAS PRADERAS SEMBRADAS EN 1967 Y -
1968, QUEDARON EN EL OLVIDO UTILIZANDOLAS LOS SOCIOS PARA

38/ BALANZA DE COMPROBACIÓN CONSOLIDADA AL 17-X-75
E HISTORIA CREDITICIA DE LA S.L.C.E.R.I. LA LUZ,
BAOSA, JULIO 1972.

SU GANADO CRIOLLO. A LOS CUATRO AÑOS DESAPARECERÍAN.

3.- EXPLOTACIÓN PORCINA.

COMO SABEMOS AL CONSTITUIRSE LA SOCIEDAD SOLO SE FIJARON DOS PROYECTOS, UNO ERA EL PORCINO. POR ELLO CUANDO EL BAOSA PRESENTÓ EL PROGRAMA DE REESTRUCTURACIÓN AL FIRA, EN EL CUAL INCLUÍA LA EXPLOTACIÓN PORCINA, ESTA OBRA YA SE HABÍA INICIADO CON RECURSOS DEL PRIMERO. ASÍ A FINALES DE AGOSTO DE 1968 EL AVANCE DE LAS OBRAS ERA DE UN 70%. DE ACUERDO AL ESTUDIO ORIGINAL, SE SEÑALABA: -- --

"...SE TIENE EN ESTE EJIDO UNA POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA DE APROXIMADAMENTE 90 SOCIOS LOS QUE, POR LA MISMA NATURALEZA DEL TRABAJO QUE GENERA LA EXPLOTACIÓN DEL GANADO DE CARNE, NO ALCANZAN A TENER OCUPACIÓN PERMANENTE MÁS QUE UN 20 A 25% DE ESTA POBLACIÓN, LO QUE TRAE -- COMO CONSECUENCIA QUE SE TENGAN DE 60 A 70 EJIDATARIOS INACTIVOS, UNA VEZ QUE LA CONSTRUCCIÓN DE LOS CORRALES DE ENGORDA QUE SE ESTÁN CONSTRUYENDO SE TERMINEN... BASÁNDOSE FUNDAMENTALMENTE EN CREAR FUENTES DE OCUPACIÓN PERMANENTE SE HA PENSADO EN ESTABLECER EN ESTE EJIDO UNA EXPLOTACIÓN PARA CRÍA Y ENGORDA DE GANADO PORCINO DE UNA MAGNITUD TAL QUE PERMITA SU AMORTIZACIÓN DENTRO DE LOS LÍMITES ESTABLECIDOS POR LAS NORMAS DE OPERACIÓN DEL BAO Y QUE GENERE OCUPACIÓN PERMANENTE CUANDO MENOS AL 50% DE'

LOS EJIDATARIOS QUE SE ENCUENTRAN INACTIVOS".^{39/}

EL PÁRRAFO ANTERIOR YA NOS VISLUMBRABA LO QUE SUCEDERÍA - MÁS ADELANTE. EN ÉL SE APRECIABAN 2 ERRORES ELEMENTALES, NO ERAN 90 SOCIOS COMO SE MENCIONA, SINO 124. AHORA PENSAR EN GENERAR DE 30 A 35 EMPLEOS PERMANENTES EN UNA GRANJA PORCINA DEL TAMAÑO PREVISTO, ERA, ES Y SERÁ ALGO FUERA DE LA REALIDAD.

PERO, NO ADELANTEMOS VÍSPERAS.

EL PROYECTO SE BASABA EN LA EXPLOTACIÓN DEL GANDO PORCINO PARA CRÍA Y ENGORDA SIGUIENDO EL SISTEMA DE CRUZAS MÚLTIPLES, PARA LO CUAL SE ADQUIRIRÍAN 144 MARRANAS DE VIENTRE Y SIETE SEMENTALES DE VARIAS CRUZAS DE RAZAS ESPECIALIZADAS EN LA PRODUCCIÓN DE CARNE.

LOS REQUERIMIENTOS DE CRÉDITO REFACCIONARIO SERÍAN DE - - \$651,350.00. (VER CUADRO No. 15).

ADEMÁS, IMPLICABA CRÉDITOS DE AVÍO POR \$256,050.00. LA GENERACIÓN DE EMPLEOS IRÍA AUMENTANDO GRADUALMENTE HASTA OCUPAR A 40 GENTES EN EL MES DE MARZO DE 1969, EN EL CUAL SE PAGARÍAN SUELDOS MENSUALES POR \$18,000.00, QUE A RAZÓN DE \$15.00 POR JORNAL NOS DARÍA 1,200 JORNALES MES, QUE A SU VEZ SERÍAN 30 PARA CADA UNO DE LOS 40 SOCIOS QUE SE HA

^{39/} B.A.O.S.A. DEPTO. DE COOPERACIÓN TÉCNICA, PROYECTO PARA EL ESTABLECIMIENTO DE UNA EXPLOTACIÓN PORCINA EN EL PROGRAMA DE DESARROLLO AGROPECUARIO INTEGRAL DEL EJIDO LA LUZ, AGS. FEB. 1968, P. 1.

CUADRO No. 15

EJIDO LA LUZ
REQUERIMIENTOS DE CREDITO REFACCIONARIO
GRANJA PORCINA

CONCEPTO	INVERSION (EN PESOS)
TOTAL :	<u>\$ 651,350</u>
- CONSTRUCCIÓN DE 48 PARIDEROS, 5 CORRRALES PARA HEMBRAS VACÍAS Y GESTANTES, 6 ZAHURDAS PARA SEMENTALES Y - TINACO ELEVADO DE 5 M ³ PARA ALMACENAMIENTO DE AGUA.	102,500
- COMPRA DE MOLINO DE MARTILLO, UNA - REVOLVEDORA, UNA BÁSCULA 1 TON. Y - EQUIPO DE MANEJO VETERINARIO.	35,000
- COMPRA DE 144 CERDAS DE CRÍA Y 7 SEMENTALES.	193,800
- COMPRA DE INGREDIENTES PARA LA ELABORACIÓN DE 130 TONS. DE ALIMENTO - PARA EL PIE DE CRÍA.	117,000
- MEDICINAS.	3,000
- CONSTRUCCIÓN DE 6 CORRALETAS PARA - DESTETE.	24,000
- CONSTRUCCIÓN DE 9 CORRALETAS PARA - DESARROLLO.	58,000
- CONSTRUCCIÓN DE 5 CORRALETAS PARA - ENGORDA.	43,500
- PAGO DE SALARIOS PARA ATENCIÓN DE - PIE DE CRÍA.	22,050
- CONSTRUCCIÓN DE EMBARCADERO.	1,500
- OTROS CONCEPTOS.	51,000

FUENTE: BANRURAL.

BÍA PREVISTO FORMARAN EL GRUPO EJIDAL SOLIDARIO.

AL EMITIR SU DICTÁMEN EL FIRA, PARA QUE BAOSA PROCEDIERA A DESCONTAR CON CARGO A LA LÍNEA 185 ALPRO, SEÑALARÍA --
 -- "...ORIGINARÁ FUENTE DE TRABAJO PARA 40 PERSONAS, NÚMERO QUE ES SUPERIOR AL REQUERIDO PARA MANEJAR DICHA EXPLOTA--
 CIÓN, DANDO ASÍ UNA MAYOR SEGURIDAD PARA QUE DICHA EXPLO--
 TACIÓN TENGA ÉXITO, YA QUE ADEMÁS HABRÁ ASISTENCIA TÉCNI--
 CA DE BAOSA Y DEL FONDO".^{40/}

ESOS 40 SOCIOS CON CARGO A ESTE PROYECTO LE DARÍAN "SEGU--
 RIDAD PARA QUE TUVIERA ÉXITO", PERO ORIGINARÍA UNA PRE--
 SIÓN ECONÓMICA, MUY DIFÍCIL DE SUPERAR Y QUE IMPEDIRÍAN --
 QUE EN ALGÚN MOMENTO SE PRESENTARAN UTILIDADES EN LA EX--
 PLOTACIÓN PORCINA.

DE ACUERDO A LO PROGRAMADO EN EL PRIMER AÑO DE OPERACIÓN
 HABRÍA PÉRDIDAS POR \$143,850.00 Y A PARTIR DEL 20. AÑO SE
 PRESENTARÍAN UTILIDADES POR \$311,808.00.

EL PLAZO PARA CUBRIR EL CRÉDITO REFACCIONARIO SERÍA DE 6
 AÑOS, A UNA TASA DE INTERÉS DEL 6% ANUAL Y, LO INCREÍBLE,
 AL AÑO DE OPERACIÓN YA INICIARÍAN EL PAGO DE INTERÉS DEL
 CRÉDITO REFACCIONARIO Y DARÍAN EL PRIMER ABONO DE DICHO --
 PRÉSTAMO.

40/ DICTÁMEN FAVORABLE DE LA EVALUACIÓN PRACTICADA POR
 EL FIRA AL GRUPO EJ. SOLIDARIO LA LUZ, PARA EL EST.
 DE LA EXPLOTACIÓN PORCINA, 1968. P. 4.

HABÍA CONFIANZA Y OPTIMISMO EN VIRTUD DE QUE "...EL ALI--
 MENTO CONSUMIDO NO SERÁ PRODUCIDO EN EL EJIDO, POR CONSI--
 GUENTE SU ÉXITO DEPENDERÁ DE LA ADMINISTRACIÓN Y CUIDADO
 CON QUE SEA REALIZADA; ES OBVIO QUE REQUERIRÁ ASISTENCIA
 TÉCNICA INTENSIVA DEBIDO A LA FALTA DE EXPERIENCIA EN ES--
 TA MATERIA DE LOS EJIDATARIOS". 41/

PARECÍA QUE HABRÍA ÉXITO, AHORA NO SE DEPENDÍA DE PRADE--
 RAS ARTIFICIALES QUE NO SE DESARROLLARAN CORRECTAMENTE, -
 POR FALTA DE LLUVIAS Y TÉCNICAS ADECUADAS, MENOS DE SORGO
 QUE AL ENSILARSE SE HECHARA A PERDER.

ADEMÁS DE LOS \$651,350.00 AUTORIZADOS, MEDIANTE EL CONTRA
 TO . No. 206 DE MARZO DE 1968 PARA CONSTRUCCIONES, EQUIPO
 Y ANIMALES, EN JUNIO DE 1969 SE DESTINARON \$1'042,829.00
 MÁS COMO CRÉDITO DE AVÍO, PARA ALIMENTACIÓN, MEDICINA Y -
 MANO DE OBRA, DE LOS CUALES SE EJERCIERON \$985,220.00 Y -
 SE RECUPERARON \$787,304.00. EN ESTA OCASIÓN EL SALDO NE--
 GATIVO FUÉ DE \$197,915.00.

EN ENERO DE 1971, MEDIANTE LOS CONTRATOS 885 Y 1034, SE -
 AUTORIZARON CRÉDITOS DE AVÍO POR \$500,000.00 Y \$315,337.00,
 DE LOS CUALES A JULIO DE 1972 NO SE HABÍA RECUPERADO NIN--
 GUNA CANTIDAD.

ESTA SITUACIÓN CONTINUARÍA ASÍ, Y EN OCTUBRE DE 1973 LA RE

41/ OP. CIT. INF. SOBRE LA INSPECCIÓN Y REESTRUCTU--
 RACIÓN, FIRA, P. 8 Y 9.

SIDENCIA ZACATECAS DEL FIRA SEÑALARÍA "LAS FALLAS PRINCIPALES EN ESTA LÍNEA DE PRODUCCIÓN SON LAS SIGUIENTES:

- 1.- DEFICIENCIA EN EL MANEJO.
- 2.- SOBRECARGA DE MANO DE OBRA.
- 3.- DESPLOME EN EL PRECIO DE LA CARNE DE CERDO.

REFERENTE AL PRIMER PUNTO, SE PUDO CONSTATAR, QUE EFECTIVAMENTE OCURRIÓ UNA BAJA EFICIENCIA REPRODUCTIVA OCASIONADA PRINCIPALMENTE POR LA INEXPERIENCIA Y DESINTERÉS DEL PERSONAL A CUYO CARGO ESTUVO LA ATENCIÓN DE ESTA UNIDAD... ASIMISMO, HUBO GRAVES FALLAS EN EL ASPECTO DE SELECCIÓN DE LAS HEMBRAS DE REEMPLAZO, LO QUE ORIGINÓ UNA DEGENERACIÓN DE LA PIARA.

EN RELACIÓN AL SEGUNDO PUNTO, SE COMPROBÓ EN LA VISITA DE CAMPO, QUE EXISTE UNA PARTICIPACIÓN EXCESIVA DE MANO DE OBRA SIN ORGANIZACIÓN Y RESPONSABILIDAD ESPECÍFICA.

LA GRANJA SOPORTA UN TOTAL DE 14 A 15 TRABAJADORES, PROVOCANDO UN INCREMENTO SIGNIFICATIVO EN LOS COSTOS DE OPERACIÓN DE LA MISMA.

FINALMENTE, EL FACTOR QUE AGRAVÓ LA SITUACIÓN FUE EL DESPLOME DEL PRECIO DE LA CARNE DE CERDO OCURRIDO EN EL AÑO DE 1971".^{42/}

42/ FIRA. OBSERVACIONES Y CONCLUSIONES SOBRE LA REESTRUCTURACIÓN Y NUEVAS INVERSIONES PRESENTADAS POR EL BAOSA, REFERENTES A LA S.L.C.E. DE R.I. LA LUZ. ENERO DE 1973. P. 5 Y 6.

DESPUÉS DE CINCO AÑOS FIRA OLVIDABA QUE HABÍA CONSIDERADO QUE EL EXCESO DE MANO DE OBRA DARÍA MAYOR SEGURIDAD AL -- PROYECTO.

EN EL DOCUMENTO MENCIONADO EL FIRA CONCLUÍA "RESPECTO AL PIE DE CRÍA ES DE ESPERARSE QUE VUELVAN A REPETIRSE LOS -- ERRORES, DADA LA ACTITUD DE EXCEPTICISMO OBSERVADA EN LOS TRABAJADORES CUANDO SE EFECTUÓ LA VISITA".

ANTE ESTA SITUACIÓN EL BANCO ÁGROPECUARIO DE OCCIDENTE, -- S.A., PRESENTÓ UN ESTUDIO (OCTUBRE DE 1973) EN EL CUAL SE SEÑALABAN VARIAS ALTERNATIVAS, ANTE LO CUAL SE CONVINO -- CON EL FIRA EN EXPLOTAR LA GRANJA CON LAS INSTALACIONES -- ACTUALES, SIN REALIZAR MAYORES INVERSIONES, MÁS QUE LAS -- ESTRUCTAMENTE NECESARIAS.

EN DICIEMBRE DE 1976 EL BANCO OFICIAL OTORGANTE DE LOS -- CRÉDITOS SEÑALARÍA: "...EXISTEN EN LA ACTUALIDAD UNA PO-- BLACIÓN PORCINA DE 1,301 ANIMALES CON UN... VALOR APROXI-- MADO DE \$1'154,994.00 DISTRIBUIDOS EN TREINTA Y UNA CORRA LETAS... MANEJADOS POR OCHO PERSONAS QUE SON: UN ENCARGA DO O ADMINISTRADOR, UN VELADOR, 4 PEONES Y UNA SEÑORA DE-- DICADOS A LA LIMPIEZA Y ADMINISTRACIÓN DEL ALIMENTO A LOS ANIMALES AHÍ EXPLOTADOS; REALIZÁNDOSE AMBAS COSAS DEFI-- CIENTEMENTE... DEBIDO AL PÉSIMO FUNCIONAMIENTO DE LOS BE-- BEDEROS AUTOMÁTICOS QUE ESCAPAN AGUA CONTINUAMENTE ANEGAN

DO ALREDEDOR DEL 30% DE LA SUPERFICIE POR CORRALETA LA CERDAZA ES MEZCLADA Y DISEMINADA POR TODA LA SUPERFICIE, PREDISPONIENDO DICHA HUMEDAD A FERMENTACIONES INDESEABLES DEL CONCENTRADO Y ENMOHECIMIENTO DE LA LÁMINA DE LOS PISOS DE LOS COMEDEROS... ADEMÁS DE CONSTITUIR UN FOCO INFECCIOSO LATENTE PROVOCA ALTERACIONES DIGESTIVAS QUE SE TRADUCEN EN DISMINUCIÓN DE ABSORCIÓN DE NUTRIENTES POR INFLAMACIÓN DE TRACTO DIGESTIVO QUE SE EXTERIORIZA POR DIARREA LA QUE SE OBSERVA FRECUENTEMENTE EN DICHS ANIMALES DISMINUYENDO CONSIDERABLEMENTE SU CONVERSIÓN/ALIMENTO/CARNE Y AUMENTANDO EL COSTO POR ALIMENTACIÓN.

SIENDO EL ALTO COSTO DEL ALIMENTO Y DE LOS LECHONES LOS FACTORES MÁS IMPORTANTES QUE DETERMINAN LA PÉRDIDA TAN ELEVADA DE CERDO LLEVADO HASTA SU FINALIZACIÓN POR LOS SIGUIENTES CONCEPTOS:

LECHÓN DE 28 Kg. A \$22.20/Kg.	\$ 621.60
CONCENTRADO INICIACIÓN 51.20 Kg. x \$4.40 Kg.	225.30
CONCENTRADO CRECIMIENTO 71.50 Kg. x \$3.50 Kg.	250.25
CONCENTRADO DESARROLLO 32.0 Kg. x \$3.35 Kg.	107.00
CONCENTRADO ENGORDA 162.80 Kg. x \$3.20 Kg.	520.96

CONVERSIÓN ALIMENTICIA-ALIMENTO 4.12 Kg./1 Kg.
CARNE.

MEDICINAS Y VACUNAS.	\$ 18.00
MANO DE OBRA DURANTE 133 DÍAS	14.63
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DE EQUIPO Y CONSTRUCCIÓN1.30
T O T A L :	\$ 1,759.04

VENTA DE CERDO CON PESO ÓPTIMO DE 104 KG. - 3% DE DESCUENTO POR DIETA A - \$ 15.30 Kg.	\$ 1,543.46
DIFERENCIA Ó PÉRDIDA POR CERDO.	211.58

HABIENDO UNA PÉRDIDA PROMEDIO DE \$ 211.58 Y SIENDO PRINCIPALMENTE EL COSTO DEL CONCENTRADO MUY ELEVADO DEBERÁ REDUCIRSE ELABORÁNDOLO ELLOS MISMOS O ADQUIRIÉNDOLO A UN PRECIO MÁS BAJO,.....

EN LO QUE RESPECTA A LA COMPRA DE LECHONES DEBERÁ TAMBIÉN ABATIRSE SU COSTO... Y EL PROBLEMA SANITARIO DEBE RESOLVERSE INMEDIATAMENTE... ^{43/}

EN ESTAS CIRCUNSTANCIAS DE INEFICIENCIA LA UNIDAD PORCINA OPERARÍA HASTA EL AÑO DE 1977, YA CON SOLO 4 PERSONAS, A PARTIR DEL CUAL NO VOLVERÍA A FUNCIONAR, ENCONTRÁNDOSE A LA FECHA LAS INSTALACIONES ABANDONADAS.

EL BANRURAL EN ABRIL DE 1982 AL REFERIRSE A ESTE PROYECTO ^{43/} BANCO AGROPECUARIO DE OCCIDENTE, S.A., SITUACIÓN E INVENTARIO EXISTENTE AL 10 DE DIC. DE 1976, EN LA UNIDAD PORCINA LA LUZ, AGS.

DIRÍA "...DEBIDO A UN MAL CONTROL SANITARIO, EXCESO DE MA
NO DE OBRA CARGADA A LA EMPRESA Y SIN DEVENGARSE, UNA FAL
TA DE CONTROL EN LA COMERCIALIZACIÓN DE LOS PRODUCTOS, --
ORIGINÓ LA SUSPENSIÓN DE SU OPERACIÓN". 44/

EL SALDO DE ESTE PROYECTO SERÍA: 13.2 MILLONES EJERCIDOS,
3.8 PAGADOS, Y UN ADEUDO TOTAL DE 10.8 MILLONES DE PESOS,
EL MAYOR DE TODAS LAS LÍNEAS EMPRENDIDAS Y EL QUE MAYOR --
TIEMPO ESTUVO FUNCIONANDO: 10 AÑOS. ACASO HUBO UNA CORRE
LACIÓN ENTRE AÑOS OPERANDO Y PÉRDIDAS REGISTRADAS.

EN ESTE PUNTO NOS PREGUNTAMOS:

¿SE DABA EL CUARTO ELEMENTO PARA QUE EL EJIDO COLECTIVO --
TUVIERA ÉXITO? EL DE CONTAR CON UNA FIRME VOLUNTAD DE --
QUIENES SE ASOCIAN PARA TRABAJAR ACTIVAMENTE Y EN FORMA --
DISCIPLINADA, SOBRE LA BASE DE INTERESES COMUNES.

DESDE SU ORIGEN SE PRESENTÓ UNA CLARA DIVISIÓN EN DOS GRU
POS, LA CUAL FUÉ SUPERADA CON LA PROMESA DE QUE LOS 124 --
SOCIOS TENDRÍAN EMPLEO E INGRESOS SATISFACTORIOS. ES DE--
CIR LA UNIDAD NO FUÉ EN TORNO AL TRABAJO ACTIVO Y DISCI--
PLINADO O LA DE UN INTERÉS COMÚN, HABÍA INTERÉS PERO POR
UN EMPLEO, QUE EVITARÍA SUS EMIGRACIONES ANUALES, SUS --
PREOCUPACIONES SI LLOVERÍA LO SUFICIENTE O NO. AHORA CO--
BRARÍAN CON CIERTA PUNTUALIDAD SU SUELDO SEMANAL (NO SE --

44/ BANRURAL, INFORME RELATIVO AL PROGRAMA AGROPECUARIO
DEL EJIDO LA LUZ, AGS. ABRIL DE 1982, P. 5.

LES PAGABA SÉPTIMO DÍA, PERO TENDRÍAN SEGURO SOCIAL) Y --
 ADEMÁS EN 1969 ORGANIZARÍAN UN MOVIMIENTO PARA QUE EL BAN
 CO LES "PAGARA" EN LUGAR DE \$15.00 DIARIOS, \$25.00, LO --
 CUAL INDUDABLEMENTE LOGRARON AL QUEJARSE ANTE EL GOBIERNO
 DEL ESTADO. NO HABÍA CONCIENCIA COLECTIVA NI INTERESES -
 COMUNES.

ESO SE REFLEJARÍA CLARAMENTE EN LA GRANJA PORCINA, EN LOS
 PRIMEROS AÑOS LABORARÍAN EN ESTO HASTA 14 PERSONAS, CUAN-
 DO EN LOS ÚLTIMOS AÑOS 4 PERSONAS HARÍAN EL MISMO TRABAJO.
 PARA ELLO, LA SOCIEDAD NO SE AFECTABA CON LOS "AVIADORES"
 Y HOLGAZANES. NO CONCEBÍAN QUE ESTO Y LOS ERRORES TÉCNI-
 COS Y POLÍTICOS COMETIDOS AFECTARÍAN EL DESTINO DE "SU EM-
 PRESA".

AHORA CUANDO DIALOGO CON ELLOS, RELATAN LOS FRACASOS COMO
 DEL BANCO Y NO DE ELLOS. PARA CONCLUIR ESTE PUNTO, QUIE-
 RO SEÑALAR QUE AL COMENTAR CON ALGUNOS MIEMBROS DE LA CO-
 MISIÓN DE ADMINISTRACIÓN, SOBRE EL HECHO DE QUE ALGUNOS -
 SOCIOS SE ROBABAN LOS PUERCOS POR LAS NOCHES, ME CONTES--
 TAN QUE EFECTIVAMENTE SUCEDÍA ESO PERO QUE ERA PARA COM--
 PRAR ALIMENTO O PARA CUBRIR LOS SUELDOS CUANDO EL BANCO -
 RETARDABA LOS PAGOS.

4.- HUERTA DE DURAZNO.

COMO YA VIMOS EN 1967 SE INICIÓ LA CONSTRUCCIÓN DE LAS -

INSTALACIONES PARA LA ENGORDA DE BOVINOS, EN 1968 EL PROYECTO PORCÍCOLA Y EN 1969 SE INICIARÍA EL ESTABLECIMIENTO Y EXPLOTACIÓN DE 45 HAS. DE DURAZNO, VARIEDAD CRIOLLO AMARILLO HUESO PEGADO, CON RIEGO POR BOMBEO DE 2 POZOS PROFUNDOS.

EL CRÉDITO REFACCIONARIO SOLICITADO PARA SU DESCUENTO CON FIRA ASCENDÍA A UN MILLÓN DE PESOS Y SE DESGLOSABA: ---
\$160,000.00 PARA EL EQUIPAMIENTO DE UN POZO DE RIEGO; ---
\$259,000.00 PARA EL ESTABLECIMIENTO DE LAS 45 HAS. DE DURAZNO Y \$648,000.00 PARA EL MANTENIMIENTO DE LA PLANTACIÓN EN LOS AÑOS 2, 3 Y 4.

EL PERÍODO DE AMORTIZACIÓN FUÉ ESTIMADO EN 6 AÑOS, A UNA TASA DEL 7%, REQUIRIÉNDOSE PARA LOS AÑOS 50. Y 60, DE CRÉDITOS DE AVÍO POR \$298,170.00 Y \$314,370.00, RESPECTIVAMENTE.

A PARTIR DEL 3ER AÑO SE ESPERABA OBTENER UNA PRODUCCIÓN DE 124.6 TONS., CON UN VALOR DE \$186,975.00, DE LOS CUALES ABONARÍAN AL PRÉSTAMO \$150,000.00. PARA EL 60. AÑO LA COSECHA OBTENIDA SERÍA 6 VECES MÁS QUE LA DEL 3ER. AÑO ASCENDIENDO A 747 TONS. Y CON UN VALOR DE LA PRODUCCIÓN DE \$1'121,850.00, DE LOS QUE SE ABONARÍAN \$493,014.00, --- QUEDÁNDOLES RECURSOS POR \$628,836.00.

EL ÁREA EN QUE SE PLANTÓ ERA CASI PLANA, CON PENDIENTES DE 2%, EL SUELO TENÍA UN ESPESOR VARIABLE DE 30 A 60 CMS. EL FIRA RECOMENDABA SELECCIONAR ÁREAS QUE CONTARAN CON SUELO PROFUNDO, CON BUEN DRENAJE Y SE ANALIZARA EL SUELO PARA CONOCER SU FERTILIDAD Y EL PH.

PARA REGAR LOS FRUTALES SE PROYECTÓ APROVECHAR AGUA DEL POZO DE AGUA POTABLE DEL POBLADO, EL CUAL EN 1968 HABÍA SIDO DESAZOLVADO Y AFORADO CON UN GASTO DE 8 LPS. ESTE ESTABA EQUIPADO CON UN MOTOR DE COMBUSTIÓN INTERNA EN MALAS CONDICIONES.

ADEMÁS SE PROGRAMÓ APROVECHAR UN POZO DE RIEGO RECIENTEMENTE PERFORADO Y AFORADO EN JULIO DE 1968, DANDO UN GASTO DE 11.5 LPS. ESTE POZO SE ELECTRIFICÓ Y EQUIPÓ CON UNA BOMBA DE 4"; TAMBIÉN SE PROGRAMÓ LA CONSTRUCCIÓN DE 2 TANQUES (CON CAPACIDAD DE 4,000 Y 2,560 M³), PARA ALMACENAR AGUA DE NOCHE Y PODER REGAR UNA SUPERFICIE UN POCO MAYOR.

CON ESTOS 2 POZOS BAOSA, Y FIRA SECUNDÁNDOLOS, CONSIDERARÍAN "...SE TENDRÁN 19.5 LPS. Y SE PODRÁN TRABAJAR 20 -- HRS. DIARIAS. COMO EN LA ÉPOCA DE MÁXIMOS REQUERIMIENTOS DE AGUA SE TENDRÁ NECESIDAD DE REGAR LOS DURAZNOS CACA 15 DÍAS Y COMO SE ESTIMA UN GASTO DE 450 M³/HA. Y POR RIEGO, SE TENDRÍA AGUA DISPONIBLE PARA IRRIGAR LAS 45 --

HAS. QUE SE PROYECTAN.

GASTO DE LOS POZOS: 19,5 LPS.

TIEMPO DE BOMBEO DIARIO: 20 HRS.

INTERVALO ENTRE RIEGO Y RIEGO: 15 DÍAS.

VOLÚMEN BOMBEADO: 19.5 LPS X 3,600 SEG. X 20 HRS.

X 15 DÍAS = 21'060,000 LTS.

= 21,060 M³

REQUERIMIENTO MÁXIMO DE AGUA/HA. = 450 M³/RIEGO

NO. DE HAS. POSIBLES DE REGAR = $\frac{21\ 060}{450} = 46.8$ HAS. ^{45/}

ADEMÁS, SE SEÑALABA QUE SIENDO EL AGUA EL FACTOR LIMITANTE "ES INDISPENSABLE EL USO Y MANEJO RACIONAL DE LA MISMA". - SE SUGERÍA ROMPER LA CAPA SUPERFICIAL DE "TEPETATE", MEDIANTE UN SUBSOLEO A 80 CMS. DE PROFUNDIDAD, PARA QUE ROMPA LA CAPA DURA E IMPERMEABLE Y FACILITE ASÍ EL DRENAJE INTERNO Y PERMITA CREAR UNA RESERVA DE AGUA.

EL MISMO FIRA RECOMENDABA CONTRATAR CON LA DEBIDA ANTICIPACIÓN LOS DURAZNOS AMARILLO-HUESO, DE PREFERENCIA INJERTADOS, PARA QUE SEAN ENTREGADOS ANTES DEL 10. DE FEBRERO Y ASÍ SE PUDIERA REALIZAR LA PLANTACIÓN DEL 10. AL 15 DE MARZO DE 1969.

Y CONCLUÍA "...LOS EJIDATARIOS DE LA LUZ NO TIENEN EXPE-

^{45/} OP. CIT. INFORME SOBRE LA INSPECCIÓN Y REESTRUCTURACIÓN, FIRA. P. 15.

RIENCIA EN EL ESTABLECIMIENTO, CUIDADO Y EXPLOTACIÓN DE HUERTAS DE DURAZNO... POR LO QUE ES INDISPENSABLE OTORGAR ASISTENCIA TÉCNICA EN FORMA PERMANENTE, PARA QUE REALICEN BIEN TODAS LAS LABORES CULTURALES E IR PREPARANDO PERSONAL PARA LLEGAR A TENER MANO DE OBRA ESPECIALIZADA... POR LO TANTO, SI SE ESTABLECE Y MANTIENE LA PLANTACIÓN CORRECTAMENTE, EL PROGRAMA ES VIABLE TÉCNICA Y ECONÓMICAMENTE". 46/

CUAL ERA LA CAUSA QUE OBLIGABA A LOS TÉCNICOS DE FIRA Y BAOSA A PENSAR QUE PODRÍAN REGAR 45 HAS. ACASO ERAN TAN FUERTES LAS PRESIONES POLÍTICAS Y/O LA NECESIDAD DE CREAR OCUPACIÓN REAL A LOS SOCIOS. DE LO CONTRARIO NO SE EXPLICA QUE HAYAN "OLVIDADO" QUE HABÍA EN 1969 CASI 600 HABITANTES QUE REQUERÍAN AGUA POTABLE, Y A LOS CUALES NO CONSIDERARON AL CALCULAR LA DISPONIBILIDAD DE AGUA, HABÍA TAMBIÉN, CON MENORES REQUERIMIENTOS, UNA GRANJA PORCINA.

LOS "TÉCNICOS" OMITIERON CONSULTAR CON LOS "BENEFICIARIOS" SUS EXPERIENCIAS PASADAS, EN ÉPOCAS DE SECAS EL GASTO DE LOS POZOS SE REDUCE CONSIDERABLEMENTE Y COMO ME DIRÍAN LOS CAMPESINOS "EN ESE PERÍODO EL POZO DE AGUA POTABLE APENAS SI ALCANZABA A CUBRIR NUESTRAS NECESIDADES, QUEDANDO ALGUNAS ÁREAS DEL POBLADO SIN SERVICIO".

LOS EJIDATARIOS ERAN OBJETOS NO SUJETOS DEL PROGRAMA.

AHORA, TODOS CONOCEMOS QUE EN FORMA APROXIMADA UN LITRO - POR SEGUNDO DE AGUA CORRESPONDE APROXIMADAMENTE A UNA HEC TÁREA, A MENOS QUE SE CUENTE CON SISTEMA DE RIEGO POR GOTE, EL CUAL EN ESA FECHA NO HABÍA SIDO INSTALADO, ES POSIBLE DUPLICAR EL ÁREA DE RIEGO A 2 HAS., O SEA, EN ESE - MOMENTO AL DISPONER DE UNOS 16 LPS. (NO 19,5 LPS) SOLO PODRÍAMOS REGAR UN MÁXIMO DE 20 HAS. DE DURAZNO, NO LAS 45 PREVISTAS.

A PESAR DE ELLO, EL FIRA AUTORIZARÍA CON CARGO A LA LÍNEA DE CRÉDITO 74 ALPRO-BID, Y MEDIANTE EL CONTRATO No. 440 - CON FECHA DE APERTURA DEL 19 DE MARZO DE 1969, \$986,970.00 PARA LA PLANTACIÓN, MANTENIMIENTO Y FORMACIÓN DE 45 HAS. DE DURAZNO, NO ASÍ EL EQUIPAMIENTO DE UNO DE LOS 2 POZOS, LO CUAL SE HARÍA CON RECURSOS DE BAOSA. A CAMBIO DE LO - ÚLTIMO FIRA AUTORIZARÍA SE LE CARGARA AL CONTRATO No. 441, DEL 15 DE MARZO DE 1969, \$175,000.00 PARA LA PERFORACIÓN Y EQUIPAMIENTO DE UN NUEVO POZO PROFUNDO PARA LA UNIDAD - FRUTÍCOLA, EL CUAL A PRINCIPIOS DE 1970 APARECÍA REGISTRADO CON UN GASTO DE 6 LPS. (GASTO MUY MALO).

LO INEVITABLE NO DURARÍA EN PRESENTARSE, EL 50% DE LA SUPERFICIE PLANTADA TUVO FALLAS, Y EN NOVIEMBRE DE 1969 SE MODIFICARÍA EL CONTRATO No. 440 PARA INCLUIR ÚNICAMENTE - EN SU PROGRAMA DE OPERACIÓN \$326,090.00 PARA LA PLANTACIÓN, FORMACIÓN Y MANTENIMIENTO DE 26 HAS. DE DURAZNO, --

PORQUE SE ESTABAN PROGRAMANDO ÚNICAMENTE LAS HECTÁREAS -
QUE QUEDARON. ^{47/}

ESO TENÍA QUE SUCEDER AL HABERSE PLANTADO UNA SUPERFICIE
DOS VECES MAYOR A LO QUE SE PODRÍA REGAR, ADEMÁS EL HE--
CHO DE INICIAR SIMULTANEAMENTE LA CONSTRUCCIÓN DE LOS --
DOS TANQUES Y LA PLANTACIÓN. EN UN AFÁN DE SALVAR LAS -
PLANTAS, FUÉ NECESARIO REGAR CON CARROS CISTERNAS O PI--
PAS. ASÍ SE PRESENTABA LA PRIMERA PÉRDIDA EN ESTE REN--
GLÓN.

AL AÑO Y MEDIO DE DAR SU DICTÁMEN FAVORABLE Y DESPUÉS DE
HABERSE REALIZADO LA PLANTACIÓN, EL FIRA RECURRÍA A SU -
ESPECIALISTA EN IRRIGACIÓN EL CUAL CONCLUIRÍA "PARA OBTE
NER ÉXITO EN LA EXPLOTACIÓN FRUTÍCOLA DEBEN PROGRAMARSE
25 HAS. COMO SUPERFICIE MÁXIMA DE DURAZNO". ^{48/}

AL MOMENTO DE ESTE DICTÁMEN YA HABÍA UN TERCER POZO CON
UN GASTO DE 6 LPS, COMO LO REFERIMOS ANTERIORMENTE (UNO
DE AGUA POTABLE Y 2 DE RIEGO). A PESAR DE ESTE NUEVO PO
ZO SE CONSIDERABA CONVENIENTE NO TENER UN ÁREA MAYOR DE
25 HAS. SIN ÉMBARGO BAOSA NO HARÍA CASO DE ESTA RECOMEN-
DACIÓN Y MANTENDRÍA PERMANENTEMENTE PLANTADAS 42 HAS.

^{47/} FIRA, INFORME DE LA SITUACIÓN CREDITICIA DE LA
S.L.C.E. DE R.I. LA LUZ, JULIO DE 1970.

^{48/} FIRA, DETERMINACIÓN DEL USO CONSUNTIVO PARA EL
CULTIVO DE DURAZNO EN EL EJIDO LA LUZ, FEB. DE
1970.

PERO TAMBIÉN LA BUROCRACIA INSACIABLE YA HABÍA AUTORIZADO EN NOVIEMBRE DE 1969, MEDIANTE LOS CONTRATOS 643 Y 644, - \$311,061.00 PARA UN VIVERO DE DURAZNO INJERTADO Y OTROS - \$137,244.00 PARA UN VIVERO DE DURAZNO EN MACETA, LOS CUALES NO TENDRÍAN ÉXITO EN VIRTUD DE QUE DE LOS HUESOS SE--LECCIONADOS PRENDIÓ SOLO UN 20%, PARA SU POSTERIOR PLANTA CIÓN.

ADEMÁS, HABÍA QUE DIVERSIFICARSE, \$137,776.00 PARA UN VIVERO DE VID.

EN NOVIEMBRE DE 1970, MEDIANTE LOS CONTRATOS 855 Y 856, - SE CANALIZARÍAN A LOS VIVEROS DE DURAZNO OTROS CRÉDITOS - DE AVÍO POR \$279,425.00 SERÍAN LOS ÚLTIMOS RECURSOS ASIGNADOS, PORQUE SOLO "FUNCIONARÍAN" DOS AÑOS.

EN 1972 EL BAOSA LEVANTÓ UN CENSO DEL CUAL SE OBTUVO LA SIGUIENTE INFORMACIÓN:^{49/}

<u>SUPERFICIE</u> <u>(HAS.)</u>	<u>No. DE ARBOLES</u>	<u>EDAD</u> <u>(EN AÑOS)</u>	<u>%</u>	<u>AÑO DE PLAN</u> <u>TACION</u>
<u>42</u>	<u>11,553</u>		<u>100</u>	
20	5,472	3	47.4	1969
16	4,482	2	38.8	1970
4	1,082	1	9.4	1971
2	517	0	4.4	1972

^{49/} BAOSA, SECTOR DURAZNO, MODIFICACIONES Y AJUSTES A LAS BASES TÉCNICAS DE PROGRAMACIÓN AL INTERCAMBIAR CIRUELO EN LA PLANTACIÓN, 1974. P. 11.

DE ESTE CUADRO SE DEDUCE QUE DE LAS 45 HAS. PLANTADAS EN 1969, SOLO SE LOGRARON 20 Y DE LAS 26 HAS. DE 1970 SOLO - SUBSISTIERON 16.

EN 1973 LOS ÁRBOLES FRUTALES MOSTRABAN EN GENERAL UN DESARROLLO ANORMAL DE ACUERDO A SU EDAD, DEBIDO A DEFICIENCIAS DE MANEJO EN SU PLANTACIÓN, Y DE ACUERDO A LA OPINIÓN DE LOS EJIDATARIOS Y TÉCNICOS SE PRESENTABAN EN ESA FECHA PROBLEMAS DE:

- ALTO % DE ÁRBOLES ATACADOS POR ENFERMEDADES (FUÉ NECESARIO TRATAMIENTO MEDIANTE CIRUGÍA A UN 30% DE LOS ÁRBOLES Y COMO CONSECUENCIA SE CAYERON MUCHOS).
- ENVEJECIMIENTO PREMATURO DE TODA LA PLANTACIÓN, DEBIDO AL ATAQUE DE DIVERSAS PLAGAS Y ENFERMEDADES, ASÍ COMO UN ESCASO SUMINISTRO DE AGUA, POR LA INSUFICIENCIA DE GASTO HIDRÁULICO DE LOS 3 POZOS EXISTENTES.

EN OCTUBRE DE 1973, NUEVAMENTE TARDE EL FIRA, CONCLUIRÍA QUE "LA ECOLOGÍA DE LA REGIÓN NO ES LA MÁS ADECUADA PARA EL DURAZNO... ESTE FRUTAL HA SIDO AFECTADO POR HELADAS -- TARDÍAS... OCACIONÁNDOSE LA PÉRDIDA CASI TOTAL DE LA COSECHA EN LOS AÑOS 1971 Y 1972. EN EL PRESENTE CICLO SE TIENE UN VOLÚMEN DE PRODUCCIÓN ACEPTABLE, PERO DE ESCASA CALIDAD (POCO DESARROLLADAS) SE CONSIDERA QUE A CORTO PLAZO

LA PLANTACIÓN ESTÁ DESTINADA A DESAPARECER, DADO LOS GRAVES PROBLEMAS ANTES SEÑALADOS... POR TODO LO ANTERIOR, ESTA RESIDENCIA CONSIDERA IMPROCEDENTE APOYAR FINANCIERAMENTE EL ESTABLECIMIENTO DE RIEGO POR GOTEO EN LAS 42 HAS. - YA ESTABLECIDAS Y MÁS AÚN, EL INCREMENTO DE 18 HAS. MÁS - DE DICHO CULTIVO". 50/

PERO, EL BAOSA NO SE RENDÍA ANTE LA FALTA DE AGUA Y LA -- ECOLOGÍA Y CAYENDO YA EN UNA FRANCA IRRESPONSABILIDAD EN MARZO DE 1974 PRESENTARÍA, AHORA A SU CONSIDERACIÓN, PARA APOYARLO CON RECURSOS PROPIOS, EL COSTO DE UN SISTEMA DE RIEGO POR GOTEO PARA 57 HAS., COMPRENDIENDO EN ESTAS 15 - DE CIRUELO. AFIRMABA QUE "...SE DISPONE DE AGUA SUFICIENTE PARA REGAR 42 HAS. EN FRUTALES Y MEDIANTE LA REHABILITACIÓN DEL POZO No. 2 E INSTALANDO EL RIEGO POR GOTEO EL VOLUMEN DISPONIBLE PARA REGAR 60 HAS., ADEMÁS DE CUBRIR - LAS NECESIDADES DEL POBLADO, GRANJA PORCINA Y PLANTA EMPACADORA". 51/

SE TENÍA DISPONIBLE 20 LPS. POR LO CUAL SE MAL REGABAN 42 HAS., Y MEDIANTE EL RIEGO POR GOTEO SE PODRÍA CUBRIR ESTA ÁREA, NO LAS 60. 52/

50/ OP. CIT. FIRA, OBSERVACIONES Y CONCLUSIONES SOBRE LA REESTRUCTURACIÓN, OCT. 1973, P. 3.

51/ OP. CIT. BAOSA, SECTOR DURAZNO, MODIFICACIONES Y AJUSTES. P. 1.

52/ HABÍA YA 2 POZOS MÁS DE RIEGO, PERO SE DESTINARÍAN PARA LA PLANTACIÓN DE VID.

ADEMÁS, YA EXISTÍA UNA NUEVA OBRA, UNA EMPACADORA DE CARNES, A LA CUAL NOS REFERIREMOS MÁS ADELANTE.

AHORA, REGRESEMOS AL DURAZNO. SE ESTABLECIÓ EN 1974 EL RIEGO POR GOTEO, DESTINÁNDOSE \$460,471.00, ADEMÁS SE AUTORIZARÍAN LAS 17 HAS. DE CIRUELO, DE LAS QUE SE ALCANZARÍA A SEMBRAR, INTERCALADOS CON EL DURAZNO, 3 HAS. LA PRIMERA AUTORIZACIÓN SE DARÍA EN VIRTUD DE QUE "LA ACTIVIDAD SIGUE SIENDO POSITIVA, AÚN CUANDO LOS RESULTADOS NO SE HAYAN REFLEJADO ECONÓMICAMENTE EN EL BALANCE".

CON TODO Y RIEGO POR GOTEO, EL AGENTE GENERAL DE LA SRÍA. DE AGRICULTURA Y GANADERÍA SEÑALARÍA EN DICIEMBRE DE 1975, MEDIANTE EL OFICIO No. 3641, AL GERENTE DEL BANCO DE CRÉDITO RURAL: "...ES URGENTÍSIMO SE LES PROPORCIONE DE INMEDIATO EL RIEGO, PUES DE LO CONTRARIO SE IRÁN DESHIDRATANDO Y CON LA PRESENCIA DE HELADAS TARDÍAS QUE SE AVECINAN ACABARÁN POR DAÑARLAS EN PERJUICIO DE LA PRODUCCIÓN... DESDE QUE PASÓ LA ÉPOCA DE LLUVIAS NO SE LES HA PROPORCIONADO UN SOLO RIEGO, NI LIMPIA".

PARA DICIEMBRE DE 1976 LA SUPERFICIE SE HABÍA REDUCIDO A 39 HAS., Y EN BUENAS CONDICIONES ESTABAN 25 Y PRESENTABAN CONSIDERABLES FALLAS LAS 14 HAS. RESTANTES.

EL RIEGO POR GOTEO SE ENCONTRABA EN "MUY MALAS CONDICIONES

E INCLUSO EN LAS TABLAS 3 Y 4 ESTÁ LEVANTADO ^{53/}

EL ÚLTIMO CRÉDITO OTORGADO SERÍA A PRINCIPIOS DE 1977, --
 POR \$272,672.00 EN VIRTUD DE QUE DESDE ESTE AÑO LOS ÁRBO--
 LES YA NO PRODUCIRÍAN, EN 1979 SE DECIDIÓ TIRARLOS.

EN ESTE PROYECTO YA SE VEÍA CON MAYOR CLARIDAD LA APATÍA
 Y DESINTERÉS DE LA GENTE, REFLEJADA EN EL DESCUIDO DEL --
 SISTEMA DE RIEGO POR GOTEO.

ADEMÁS, AL REFLEXIONAR JUNTO CON ESPECIALISTAS EN FRUTI--
 CULTURA Y LO QUE LA EXPERIENCIA HA MOSTRADO EN AGUASCA--
 LIENTES, VEMOS QUE LAS CONDICIONES CLIMÁTICAS DEL ESTADO
 NO SON LAS ADECUADAS PARA ESTE FRUTAL, TAN ES ASÍ QUE SE
 HA DISMINUIDO CONSIDERABLEMENTE LA SUPERFICIE SEMBRADA. --
 MIENTRAS QUE EN 1970, HABÍA 8,500 HAS., EN 1974 SE REDUJO
 A 4,500 Y EN 1983 SOLO HAY 1,609 HAS. EL FACTOR PRINCIPAL
 HA SIDO LAS HELADAS TEMPRANAS QUE SE PRESENTAN EN LA ÉPO--
 CA DE FLORACIÓN.

A ELLO HABRÍA QUE AGREGAR QUE EL BUEN DESARROLLO DEL DURAZ
 NO DEPENDE EN GRAN PARTE DE LA CALIDAD Y PROFUNDIDAD DEL
 SUELO (ENTRE 90 A 120 CMS.). EN EL LUGAR PLANTADO SE HI--
 CIERON EN 1976 36 EXCAVACIONES, ENCONTRANDO UN PROMEDIO --
 DE 40 CMS. DE PROFUNDIDAD Y LUEGO EL TEPETATE. LOS SUE--

53/ BANRURAL, UNIDAD DURAZNO, RELACIÓN DE EDIFICIOS
 Y CONSTRUCCIONES AL 10 DE DIC. DE 1976, P. 5 Y 7.

LOS SON LIGERAMENTE ALCALINOS, POR LO TANTO LES HACÍAN -- FALTA NUTRIENTES LOS QUE NUNCA SE LE PUSIERON. POR OTRA PARTE, LA PODA DEL ÁRBOL TIENE UN EFECTO DECISIVO EN LA COSECHA, PUES LA RAMA QUE HA PRODUCIDO FRUTOS, JAMÁS PRODUCIRÁ POR QUEDAR ANULADAS TODAS SUS YEMAS. LÓGICAMENTE HUBO AÑOS QUE NO SE PODÓ COMO LO FUÉ EN 1975.

EN LOS ANTECEDENTES CREDITICIOS DEL EJIDO, EL BANCO DE -- CRÉDITO RURAL, DIRÍA: "EN LA PLANTACIÓN DE DURAZNO SE ENCONTRARON VARIEDADES MEZCLADAS TRAYENDO COMO CONSECUENCIA UNA DIFERENTE ÉPOCA DE FLORACIÓN Y POR ENDE FRUCTIFICACIÓN, ASÍ COMO FRUTA DE DIVERSA CALIDAD, QUE AUNADO A UN MANEJO INADECUADO DE LA HUERTA POR PARTE DE LOS ACREDITADOS SE TRADUJO EN COSECHAS RAQUÍTICAS QUE ORIGINARON LA ERRADICACIÓN DEL FRUTAL".

EN CRÉDITOS DE AVÍO Y REFACCIONARIO SE REPORTAN COMO EJERCIDOS \$2'690,972.00, PAGADOS \$427,750.00 Y UN ADEUDO TOTAL DE \$2'859,831 (YA CARGADOS LOS INTERESES NORMALES Y MORATORIOS). 54/

5.- HUERTA DE MOPAL.

DE ACUERDO AL PROYECTO DE REESTRUCTURACIÓN PRESENTADO EN EL 20. SEMESTRE DE 1968, SE PROYECTABA EL ESTABLECIMIENTO

54/ BANCO DE CRÉDITO RURAL DE OCCIDENTE, S.A. ESTADO ANALÍTICO DE ADEUDOS AL 19 DE FEB. DE 1978.

Y EXPLOTACIÓN DE 25 HAS. DE NOPAL TUNERO, CON VARIEDADES MEJORADAS, CULTIVADAS EN TEMPORAL. EL CRÉDITO REFACCIONARIO SE ESTIMABA EN \$90,000.00, EL PERÍODO DE AMORTIZACIÓN SE CALCULABA EN 5 AÑOS.

SE TOMABA EN CONSIDERACIÓN QUE EN EL EJIDO HABÍA PEQUEÑAS HUERTAS EN LO GENERAL MAL ATENDIDAS, PERO CON BUEN DESARROLLO Y REGULARES RENDIMIENTOS. SE CREÍA QUE EL CLIMA, EL SUELO Y LA PRECIPITACIÓN PLUVIAL ERAN ADECUADOS Y, ADEMÁS, LA PLANTACIÓN LA HARÍA UN ESPECIALISTA DEL BANCO NACIONAL AGROPECUARIO. POR ELLO SE DETERMINARÍA QUE EL PROYECTO ES VIABLE TÉCNICA Y ECONÓMICAMENTE.

MEDIANTE EL CONTRATO No. 440, MARZO DE 1969, FIRA AUTORIZÓ LA PLANTACIÓN DE LAS 25 HAS., PARA NOVIEMBRE DE 1979 - SE MODIFICARÍA LA ASIGNACIÓN DEL CRÉDITO REFACCIONARIO A \$235,875.00, PARA INCREMENTAR LA SUPERFICIE A 75 HAS., TAMBIÉN SERÍAN NECESARIOS CRÉDITOS DE AVÍO.

YA AUTORIZADOS LOS RECURSOS SE PLANTARON 21 HAS. EN 1969 Y PARA 1970 LAS 54 HAS. RESTANTES. LA VARIEDAD INTRODUCIDA FUÉ REINA BLANCA, TRAÍDA DE SAN LUIS DE LA PAZ, GTO.

EN 1973 SE SOLICITÓ NUEVAMENTE APOYO MONETARIO DE FIRA, - POR LO CUAL ÉSTE ENVIÓ PERSONAL TÉCNICO A REVISAR LAS PLANTACIONES, PRESENTANDO EL SIGUIENTE REPORTE:

"EL DESARROLLO DEL CULTIVO EN GENERAL, SE OBSERVA MUY DEFICIENTE, HABIENDO EN SU MAYORÍA PLANTAS DE 4 A 5 AÑOS DE EDAD, LAS CUALES SE APRECIAN CON UN DESARROLLO SUMAMENTE RAQUÍTICO Y GRAVEMENTE AFECTADAS POR BARRENADORES Y PATÓGENOS QUE HAN ORIGINADO MÚLTIPLES PUDRICIONES, Y CONSIGUIENTEMENTE, GRANDES FALLAS EN LA PLANTACIÓN". "...EL MATERIAL VEGETATIVO UTILIZADO...NO FUÉ ADECUADAMENTE SELECCIONADO, NI POR VARIEDAD, NI DESDE EL PUNTO DE VISTA FITOSANITARIO, POR LO TANTO, SE CONSIDERA QUE DE NINGUNA MANERA ES CONVENIENTE APOYAR FINANCIERAMENTE ESTA LÍNEA DE PRODUCCIÓN". 55/

LA EXPERIENCIA NOS SEÑALA QUE CONTRARIAMENTE A ESTE DICTÁMEN, LA VARIEDAD SI ERA ADECUADA. PRUEBA DE ELLO ES QUE VARIOS EJIDATARIOS LLEVARON PLANTAS A SU SOLAR URBANO Y, HASTA LA FECHA, SE ENCUENTRAN EN PRODUCCIÓN. EN CAMBIO, PARA 1976 YA NO HABÍA NINGUNA PLANTA EN LAS 75 HAS.

LOS EJIDATARIOS CONSIDERAN QUE ESTAS ÚLTIMAS NO SE DESARROLLARON, PORQUE EL ÁREA SELECCIONADA NO FUÉ LA MÁS PROPICIA; ES DEMASIADO DURA Y PEDREGOSA.

NOS ASALTA LA DUDA. ACASO HUBO DESCUIDO Y DESINTERÉS DE LOS CAMPESINOS. EL BAOSA EXPLICARÍA O JUSTIFICARÍA "EL NOPAL TUNERO POR FALTA DE CUIDADOS DE PARTE DEL ACREDITA-

55/ OP. CIT. FIRA, OBSERVACIONES Y CONCLUSIONES SOBRE LA REESTRUCTURACIÓN. P. 4.

DO REFLEJÓ UNA BAJA ADAPTABILIDAD, PRESENTÁNDOSE UN ALTO PORCENTAJE DE FALLAS, POR LO QUE SU REDITUABILIDAD FUÉ -- NULA".

LO REAL ES QUE SEGUÍA CRECIENDO LA DEUDA: LOS CRÉDITOS - ASCENDIERON A \$595,000.00 MÁS INTERESES TENÍAN PARA 1978 UN ADEUDO TOTAL POR \$726,000.00.

6.- EMPACADORA DE CARNES.

MEDIANTE EL CONTRATO No. 807 SE OTORGÓ EN OCTUBRE DE 1970 UN CRÉDITO REFACCIONARIO POR \$267,000.00, PARA EL ESTABLECIMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE UNA EMPACADORA DE CARNE, LOS - CUALES FUERON EJERCIDOS EN SU TOTALIDAD.

SE PRETENDÍA INDUSTRIALIZAR LA CARNE DE CERDO, OBTENIÉNDO SE LA MATERIA PRIMA DE LA GRANJA PORCINA EN OPERACIÓN EN EL EJIDO, ASÍ COMO DE PUERCOS QUE SE ADQUIRIERAN EN COMUNIDADES DE LA REGIÓN.

LAS CARACTERÍSTICAS FÍSICAS DE LA EMPACADORA SON:

- EDIFICIO DE MAMPOSTERÍA, PISO DE CEMENTO Y TECHO DE - ESTRUCTURA CON LÁMINA DE ASBESTO Y CUENTA CON: SALA - DE ELABORACIÓN DE EMBUTIDOS, DOS CUARTOS AHUMADORES, - PILA DE INYECCIÓN DE SALMUERA, OFICINA, DOS CÁMARAS DE

REFRIGERACIÓN AISLADAS CON PUERTA ESPECIAL CADA UNA, ÁREA DE ELABORACIÓN DE EMBUTIDOS, PAILAS DE COCIMIENTO, CORRAL DE DIETA, CASETA PARA BÁSCULA. EL EDIFICIO CUENTA CON INSTALACIÓN HIDRÁULICA, ELÉCTRICA, TRIFÁSICA Y MONOFÁSICA Y RED DE DRENAJE.

- UN ANEXO CON ÁREA DE MATANZA, ESCALDADO Y DESTACE DE CERDOS, ÁREA DE RENDIMIENTO, ENFRIADO Y REFINADO DE MANTECA.
- MUEBLES: BANCOS METÁLICOS Y DE MADERA, MESAS CON CUBIERTA DE ACERO INOXIDABLE.
- MAQUINARIA Y EQUIPO: QUEMADORES DE ALTA PRESIÓN, MOLINOS PARA CARNE, BÁSCULAS, MESAS METÁLICAS, MOLDES, UNIDAD DE CONGELACIÓN, SUBESTACIÓN EQUIPADA, SIERRAS ELÉCTRICAS, EMBUTIDORAS, ATADORA DE SALCHICHA, CHAROLAS, QUEMADORES, ETC.
- EQUIPO DE TRANSPORTE: CAMIONETA DATSUN 1971 Y CAMIONETA DODGE 1974.

TODO ESTO SE ENCONTRABA INVENTARIADO EN DICIEMBRE DE 1976.

LOS PRODUCTOS QUE SE ELABORABAN ERAN: JAMÓN DE PIERNA, LOMO Y ESPALDILLA, CHULETAS AHUMADAS, TOCINO, CHORIZOS,

QUESO DE PUERCO, CHICHARRÓN PENSADO, MANTECA, SALCHICHA Y MORTADELA.

PARA HACER UN MEJOR ANÁLISIS DE ESTE PROYECTO NOS ENCON--
TRAMOS CON SERIAS LIMITACIONES DE INFORMACIÓN, ADEMÁS --
EXISTE UNA DISPOSICIÓN LEGAL DE LAS INSTITUCIONES DE CRÉ--
DITO QUE PROHIBE DAR INFORMACIÓN SOBRE LOS ACREDITADOS. --
AUNADO A ELLO EL TEMOR DE FUNCIONARIOS DE NIVEL MEDIO, A
PROPORCIONAR ANTECEDENTES Y DATOS DE ESTE PROGRAMA PILOTO,
BASTE CITAR, POR UNA PARTE, QUE EN LA DELEGACIÓN DE LA --
S.R.A., "DESAPARECIERON" LOS DOCUMENTOS DE LA LUZ, DEL --
ÁREA DE ORGANIZACIÓN, DE 1967 A 1976, AÑOS EN QUE SE REA--
LIZÓ LA MAYOR PARTE DE LAS ACCIONES EN ESTE EJIDO MODELO.
POR OTRA, AL SOLICITAR AL BANCO DE CRÉDITO RURAL, SUC. --
AGS., ACCESO A LOS ESTUDIOS ORIGINALES, BALANCES, ADEUDOS,
NOS ENCONTRAMOS CON QUE DICHS DOCUMENTOS YA NO SE ENCUEN--
TRAN EN ESA SUCURSAL, POR LO CUAL NO SE PODRÍA ATENDER --
NUESTRA SOLICITUD. ADEMÁS, ME SUGERIRÍAN ALGUNOS FUNCIO--
NARIOS DE DICHA SUCURSAL BANCARIA TOMAR EN CONSIDERACIÓN
QUE SEGUÍA HABIENDO FUERTES INTERESES, POR LO CUAL TUVIE--
RA CUIDADO EN MIS ANÁLISIS.

ES INCONCEBIBLE QUE LA S.R.A. NO CUENTE CON EL ACTA CONS--
TITUTIVA DEL 28 DE ABRIL DE 1967 O CON EL REGLAMENTO DE --
TRABAJO DE DICHA SOCIEDAD, POR FORTUNA ME ENTERARÍA QUE --
ALGUNOS RECURSOS, DURANTE LOS PRIMEROS 5 AÑOS, FUERON DES

CONTADOS CON EL FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y, AHÍ, ENCONTRARÍA PARTE DE LA INFORMACIÓN.

PERO, VOLVAMOS A LA EMPACADORA DE CARNES FRÍAS, QUE SUCEDERÍA CON ELLA, CUANDO NO EXISTÍA LA ADECUADA ASISTENCIA TÉCNICA, LA MOTIVACIÓN E INTERESES DE LOS CAMPESINOS, -- CUANDO NO SE CONSIDERAN PARTE DE UNA EMPRESA EJIDAL, SINO COMO "EMPLEADOS" DEL BANCO, CUANDO NO HABÍA CONCIENCIA E INTERESES COMUNES, IDENTIFICACIÓN DE PROPÓSITOS, PARTICIPACIÓN DE LOS SOCIOS EN LA TOMA DE DECISIONES CLARAS, -- OPORTUNAS Y, SOBRE TODO, EFICIENTES, ASÍ COMO FALTA DE -- CONTROL DE LAS ACTIVIDADES. POR LO CONTRARIO, SOLO HABÍA UN MAL PROYECTO ELABORADO POR PLAN LERMA (QUE CONSIDERABA SOLO LAS UNIDADES BOVINA Y PORCINA) UN DESEO DE BAOSA DE QUEDAR BIEN, Y UNA DECISIÓN POLÍTICA "AUDAZ" QUE NOS PERMITIRÍA "TRANSFORMAR ESTA ZONA INHÓSPITA Y OLVIDADA EN TIERRA FECUNDA", 56/

EN ESTAS CIRCUNSTANCIAS EN MARZO DE 1972, A MENOS DE UN AÑO DE OPERACIÓN, PARARÍA SUS ACTIVIDADES. SUS CAUSAS -- TÉCNICAS Y ADMINISTRATIVAS:

"1.- UNA DEFICIENTE DIRECCIÓN EN LA COMERCIALIZACIÓN, POR NO CONTARSE CON EL PERSONAL ADECUADO PARA ESTE FIN.

2.- FALLAS TÉCNICAS EN LA PRODUCCIÓN, SANIDAD DEL PRODUCTO
56/ OP. CIT. 50. INFORME DEL C. GOBERNADOR DEL ESTADO.

TO, TIPIFICACIONES DEL MISMO Y DEFICIENCIAS EN EL SISTEMA DE REFRIGERACIÓN, HABIÉNDOSE REGISTRADO PÉRDIDAS CONSIDERABLES, OCASIONADAS SOBRE TODO POR ESTE ÚLTIMO ASPECTO.

3.- ADMINISTRACIÓN.- HUBO GRANDES FUGAS DEBIDO A QUE NO SE INSTITUYÓ UN CONTROL ADECUADO DE PRODUCTOS TERMINADOS Y SUS VENTAS". 57/

EN VIRTUD DE LO ANTERIOR FIRA, EN OCTUBRE DE 1973, CONSIDERÓ NO RECOMENDABLE EN APOYAR LA REHABILITACIÓN DE LA PLANTA EMPACADORA, POR SER SUMAMENTE RIESGOSA LA RECUPERACIÓN DE LOS RECURSOS OTORGADOS AL EJIDO LA LUZ.

EN ESTAS CIRCUNSTANCIAS, INEXPLICABLEMENTE EL BAOSA SEGUIRÍA ADELANTE, EN ALGO QUE DESDE SU ORIGEN NO DEBIÓ REALIZARSE. SEGUÍA SIN COMPRENDER QUE NO TENDRÍA ÉXITO, LO TECNICAMENTE MAL PLANEADO Y LO QUE LOS CAMPESINOS NO LO SENTÍAN DE ELLOS. ESTO LO VIERON TAN SOLO COMO UNA FUENTE SEGURA DE INGRESOS, NO LES INTERESABA SI LA EMPRESA GANABA O PERDÍA, SI LA PRODUCCIÓN SE DESVIABA PARA BENEFICIO DE UNOS CUANTOS, SI ESTA NO REUNÍA LA CALIDAD NECESARIA O SE HECHABA A PERDER.

ASÍ EL BAOSA VOLVERÍA A OTORGAR CRÉDITOS PARA INTENTAR NUEVAMENTE PONERLA EN MARCHA. A FINALES DE 1973 DESTINA 57/ OP. CIT. FIRA. OBSERVACIONES Y CONCLUSIONES. P.7.

RÍA \$222,000.00 PARA LA REPARACIÓN GENERAL DE LA PLANTA Y EDIFICIO, ASÍ COMO PARA LA ADQUISICIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIPO PARA LA LÍNEA DE EMBUTIDOS.

SE REINICIARON LAS ACTIVIDADES EL 15 DE ENERO DE 1974. - MÁS ADELANTE SEGUIRÍAN LOS PROBLEMAS.

LA CAPACIDAD DE ENGORDA DE LA GRANJA PORCICOLA ESTABA LIMITADA A LA ENTREGA DE 4 CERDOS AL DÍA, CONTANDO LA EMPACADORA CON UNA CAPACIDAD INSTALADA PARA PROCESAR 15 ANIMALES DIARIOS.

EL REFRIGERADOR SOLO TIENE CAPACIDAD PARA DOS DÍAS DE -- PRODUCCIÓN, SI EN ESE TIEMPO NO SE VENDÍAN LOS PRODUCTOS ERA NECESARIO DETENER EL PROCESO, PARANDO LA PRODUCCIÓN, DESAPROVECHANDOSE EN CONSECUENCIA LAS INSTALACIONES Y -- EQUIPO ADEMÁS SE LLEGÓ A PERDER GRANDES VOLÚMENES DE CARNE YA INDUSTRIALIZADA.

SEGUÍAN LAS DESVIACIONES DE PRODUCTOS TERMINADOS, POR LOS EJIDATARIOS ENCARGADOS DE LA PLANTA; LOS VEHÍCULOS DE -- TRANSPORTE BENEFICIABAN A UN REDUCIDO NÚMERO DE EJIDATARIOS. NO SE RENDÍAN CUENTAS AL EJIDO COMO UN TODO.

TODAVÍA SE LE CONCEDERÍAN PRÉSTAMOS DE AVÍO Y REFACCIONARIOS HASTA ALCANZAR LA SUMA DE \$900,000.00 DE LOS CUALES POR VENTA DE PRODUCCIÓN SE RECUPERARÍAN EN TOTAL \$88,000,

TAN SOLO UN 10% DE LO INVERTIDO. OTRO DOCUMENTO DEL --
BAOSA HABLARÍA DE UN TOTAL PRESTADO DE 1.2 MILLONES DE --
PESOS Y \$210,000.00 RECUPERADOS.

EL 15 DE JUNIO DE 1975 SE CERRARÍA EN DEFINITIVA ESTA --
PLANTA, ENCONTRÁNDOSE A LA FECHA ABANDONADA, PREVIO DES-
MANTELAMIENTO DEL EQUIPO DE LA EMPACADORA POR ALGUNOS DE
LOS SOCIOS.

EL BANCO EXPLICARÍA "DEJÓ DE FUNCIONAR DEBIDO A LAS FA--
LLAS TÉCNICO-ADMINISTRATIVAS, DESDE EL PROCESO DE PRODUC
CIÓN HASTA LA COMERCIALIZACIÓN".

HABÍA EL QUINTO ELEMENTO PARA QUE EL EJIDO COLECTIVO TU-
VIERA ÉXITO: UNA IDENTIFICACIÓN DE PROPÓSITOS QUE PERMI-
TA LA REAL PARTICIPACIÓN DEL GRUPO EN LA TOMA DE DECISIO
NES CLARAS, EFICIENTES Y OPORTUNAS.

LA RESPUESTA ES OCIOSA.

7.- TORTILLERÍA.

EN AGOSTO DE 1973 SE DECIDIÓ AUTORIZAR UNA INVERSIÓN DE --
\$105,000.00 PARA LA CONSTRUCCIÓN E INSTALACIÓN DE UNA TOR
TILLERÍA, LA CUAL BENEFICIARÍA AHORA A LAS MUJERES CAMPE-
SINAS DE LA LUZ.

PARA ELLO SE CONSTRUYÓ UNA ÁREA DE 108 M²; CON TECHO DE - ESTRUCTURA Y LÁMINA. TIENE 4 DEPARTAMENTOS: BODEGA, COCINA, DE MAQUINARIA Y ALACENA.

SE ADQUIRIÓ LA SIGUIENTE MAQUINARIA Y EQUIPO: MÁQUINA TORTILLADORA, MOLINO DE NIXTAMAL, BÁSCULAS, MOSTRADOR, TINAS, QUEMADORES, ETC. ASÍ COMO UN REFRIGERADOR.

OPERARÍA CERCA DE AÑO Y MEDIO, DE MEDIADOS DE 1974 A PRINCIPIOS DE 1976. EJERCERÍA EN TOTAL \$177,000.00; CRÉDITO PAGADO: CERO.

EN ENERO DE 1976, ALGUNOS TÉCNICOS HACÍAN LA SIGUIENTE -- PROYECCIÓN DE INGRESOS Y EGRESOS:

INGRESOS:

1. VENTA DE 280 KGS. DE TORTILLAS A \$2.80 Kg.	\$ 764.00
TOTAL INGRESOS:	\$ 764.00

EGRESOS:

1. ADQUISICIÓN DE 350 KGS. DE MAÍZ PARA NIXTAMAL A \$ 2.00 CADA UNO.	\$ 700.00
2. ADQUISICIÓN DE 2 KGS. DE CAL A \$0.30 c/u.	0.60
3. ENERGÍA ELÉCTRICA.	12.00
4. AGUA, CONSUMO DE 400 LTS.	0.24
5. GAS, CONSUMO DE 100 KGS. A \$ 1.00 Kg.	100.00
6. MANO DE OBRA DE 8 OPERADORES A \$40.00 c/u.	320.00

7. MANTENIMIENTO ESTIMADO A \$ 5.00 DIARIOS.	\$ 5.00
8. IMPREVISTOS.	5.00
TOTAL DIARIO:	\$1,142.84
INGRESO BRUTO DIARIO DE OPERACIÓN.	\$ 764.00
GASTOS TOTALES POR DÍA	1,142.84
SALDO NEGATIVO.	378.84

CAUSAS DEL FRACASO:

EXCESO DE MANO DE OBRA, HABÍA OCHO MUJERES TRABAJANDO -- (UNA VIUDA Y OTRAS RECOMENDADAS Y FAMILIARES DE LOS DIRIGENTES CAMPESINOS). PERO SI DESCOTAMOS LOS INGRESOS DE 5 PERSONAS, Y SOLO DEJAMOS 3 QUE ES LO NORMAL EN ESAS -- PLANTAS, OBSERVAMOS QUE CONTINUARÍA LA PÉRDIDA DIARIA, -- AHORA DE \$178.00. A ELLO HABÍA QUE AGREGAR QUE, SEGÚN CO-- MENTARIOS DE LA GENTE DEL LUGAR, LAS "ENCARGADAS DE CO-- BRAR LAS TORTILLAS, ALGUNAS VECES NO LO HACÍAN".

8.- TALLER DE COSTURA.

FUERA DEL PROGRAMA DE DESARROLLO INTEGRAL AGROPECUARIO -- QUE LLEVABA A CABO EL BANCO AGROPECUARIO, EN 1975 EL FONDO NACIONAL DE FOMENTO EJIDAL ESTABLECIÓ UN TALLER DE COS TURA, CONTÁNDOSE PARA ELLO CON UN LOCAL Y 17 MÁQUINAS, EN EL CUAL SE MAQUILABAN CUELLOS Y PUÑOS PARA LA FÁBRICA DE

BORDADOS MATY.

AL NO HABERSE CAPACITADO ADECUADAMENTE AL PERSONAL EN EL MANEJO DE LAS MÁQUINAS, LAS PRENDAS NO TENÍAN UNA CALIDAD ADECUADA, POR LO QUE EL SUELDO ERA BAJO.

EN VIRTUD DE ELLO MATY OFRECIÓ CAPACITAR A LAS MUJERES - EN SU PLANTA DE PALO ALTO, AGS., UBICADA A 8 KMS. DEL EJIDO LA LUZ, CON LA CONDICIÓN DE QUE TRASLADARAN DOS DE SUS MÁQUINAS A LAS INSTALACIONES DE DICHA EMPRESA PARTICULAR.

LA GENTE DE LA LUZ SE OPUSO AL TRASLADO TEMPORAL; HOY DICHAS MÁQUINAS SE ENCUENTRAN ABANDONADAS. CABE HACER MENCIÓN QUE EL ADQUIRIR ACTUALMENTE ESAS MÁQUINAS EN CUALQUIER ESTABLECIMIENTO COMERCIAL IMPLICARÍA UNA EROGACIÓN DE 1.4 MILLONES DE PESOS (13 MÁQUINAS DE COSTURA RECTA, UNA BASTILLADORA Y UNA OVERLOCK).

ESTE TALLER NO ERA LA EXCEPCIÓN, TODOS LOS ESTABLECIDOS POR FONAFE NO FUNCIONAN, A EXCEPCIÓN DE UNO QUE SE ENCUENTRA RENTADO A BORDADOS MATY.

9.- PLANTACIÓN DE VID.

EN MARZO DE 1974 TÉCNICOS DEL BANCO NACIONAL AGROPECUARIO Y DEL BANCO AGROPECUARIO DE OCCIDENTE, CONCLUIRÍAN -

EL PROYECTO PARA EL ESTABLECIMIENTO DE 55 HAS. DE VID, POR CONSIDERAR QUE ERA EL FRUTAL CON UNA MAYOR SEGURIDAD EN SUS RESULTADOS.

CON ELLO SE APROVECHARÍA LA NUEVA ZONA DE RIEGO CREADA GRACIAS A LA INTERVENCIÓN DEL LIC. AUGUSTO GÓMEZ VILLANUEVA, SECRETARIO DE LA REFORMA AGRARIA, QUIEN FUÉ EN UN TIEMPO SECRETARIO PARTICULAR DEL GOBERNADOR DEL ESTADO CREADOR DEL EJIDO COLECTIVO, Y, EN CONSECUENCIA, CONOCEDOR DESDE SUS ORIGENES, DE LA IDEA DE HACER EJIDO MODELO A LA LUZ.

DON AUGUSTO LOGRARÍA QUE LA SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS PERFORARA, SIN COSTO ALGUNO PARA EL EJIDO, 3 POZOS DE RIEGO DE LOS CUALES UNO RESULTÓ FALLIDO Y LOS RESTANTES CON UN GASTO DE 10.1 Y 24.5 LPS. PARA CON ESTOS 34 LITROS PODER REGAR LAS 55 HAS. SE PROPONÍA ESTABLECER UN SISTEMA DE RIEGO POR GOTEO (NO OLVIDEMOS QUE PARA ESTAS FECHA SE HABÍA PROGRAMADO ESTABLECER OTRO EN LA PLANTACIÓN DE DURAZNO).

LAS VARIETADES DE VID SELECCIONADAS ERAN DEL GRUPO DE BROTAÇÃO MEDIA A TARDÍA Y ESPECÍFICAS PARA VINO, SEMBRÁNDOSE UN PROMEDIO DE 2,200 PLANTAS POR HA.

LOS REQUERIMIENTOS DE CRÉDITO REFACCIONARIO SERÍAN:

\$ 4'355,774.00

- ELECTRIFICACIÓN Y EQUIPAMIENTO DE LOS POZOS PROFUNDOS NOS. 4 Y 5. 270,210.00
- ESTABLECIMIENTO DE RIEGO POR GOTEO EN 55 HAS. 979,164.00
- PLANTACIÓN, MANTENIMIENTO Y FORMACIÓN DE LA VID (DEL 10. AL 40. AÑO). 3'106,400.00

SE ESTIMABA QUE A PARTIR DE 1976, AL TERCER AÑO DE PLANTADA, DARÍAN EN TOTAL LAS 55 HAS. UNA PRODUCCIÓN CON UN VALOR DE \$435,000.00, AL QUINTO \$1'306,800.00 Y AL SÉPTIMO SE ESTABILIZARÍA EN \$2'178,000.00. POR SER UN CULTIVO INTENSIVO EN EL USO DE MANO DE OBRA SE CREARÍA UN ELEVADO NÚMERO DE JORNALES ESTACIONALES (6728 EN EL 1ER. AÑO Y 8869, EQUIVALENTE A ENTRE 18 A 24 EMPLEOS ANUALES), ADEMÁS SE CREARÍAN EN PROMEDIO 22 EMPLEOS MENSUALES DE PLANTA EN 1974 Y EN 1975 ASCENDERÍA A 29.

LA TASA DE INTERÉS SERÍA DEL 10% ANUAL SOBRE SALDOS INSOLUTOS Y A UN PLAZO DE 11 AÑOS. COMO LA PRODUCCIÓN EMPEZARÍA AL TERCER AÑO, DURANTE LOS 8 AÑOS RESTANTES SE ABONARÍA A CAPITAL Y PARA 1984 SE PAGARÍA TODO EL CRÉDITO.

SE INICIARON LAS ACTIVIDADES CON LA ELECTRIFICACIÓN Y - -

EQUIPAMIENTO DE LOS 2 POZOS DE RIEGO, SE TENDIÓ EL SISTEMA DE RIEGO POR GOTEO, PARA POSTERIORMENTE LLEVARSE A CABO LA PLANTACIÓN.

LA ASESORÍA TÉCNICA LA PROPORCIONARÍA LA SUBGERENCIA TÉCNICA DE BAOSA Y BANAGRO.

EL BANCO ESTIMABA QUE AUNQUE LA VID ERA UN CULTIVO NUEVO EN EL EJIDO, ES UNA ACTIVIDAD CONOCIDA EN LA ZONA Y HABÍA ALGUNOS CAMPESINOS QUE YA HABÍAN LABORADO EN VIÑEDOS PARTICULARES.

ASÍ EL BANCO DECIDIRÍA INICIAR LA OBRA CON RECURSOS PROPIOS Y TRATAR DE DESCONTAR CON RECURSOS ALPRO-BID, CON LA ACEPTACIÓN DE FIRA, PARA SU DESCUENTO. ESTO ÚLTIMO NO SE LOGRARÍA, POR LO CUAL EL FINANCIAMIENTO SERÍA DE BANAGRO.

MEDIANTE EL CONTRATO NÚMERO 1843, DEL 28 DE MARZO DE 1974, SE AUTORIZARÍAN LOS 4.3 MILLONES DE PESOS.

COMO SE COMPORTÓ LA PLANTACIÓN?

EN EL PRIMER AÑO SU DESARROLLO FUÉ NORMAL, PERO EN EL MES DE NOVIEMBRE DE 1975 YA SE OBSERVABA UN RETRASO CONSIDERABLE DEBIDO, PRINCIPALMENTE, A LA FALTA DE AGUA, ORIGINADO A QUE DURANTE LOS MESES DE ABRIL, MAYO Y JUNIO SE DESCOMPUSO UNO DE LOS POZOS, TRABAJANDO EN CONSECUENCIA UNO SO-

LÓ Y LIMITADO A SOLO 6 HORAS, A UNA HORA MUY INOPORTUNA: DE LAS 12.00 DE LA NOCHE A LAS 6.00 DE LA MAÑANA, QUE ERA CUANDO SE DABA CORRIENTE ELÉCTRICA. ASÍ LA PLANTACIÓN NO TENDRÍA SUFICIENTE AGUA EN LA ÉPOCA QUE MÁS LO NECESITABA, ORIGINANDO CON ELLO QUE QUEDARA SOLO UN 50% DE LAS PLAN--TAS EN BUEN ESTADO.

SE VOLVÍAN A PRESENTAR PROBLEMAS DIFÍCILES DE SUPERAR, -- COMO EN LOS SIETE PROYECTOS VISTOS CON ANTERIORIDAD. ELLO A PESAR DE QUE SE HABÍA ESTABLECIDO UN FRUTAL QUE HABÍA -- MOSTRADO UNA BUENA ACEPTACIÓN A LA ECOLOGÍA DEL ESTADO Y LA REGIÓN, AUNADO AL USO INTENSIVO DE MANO DE OBRA Y CON UNA ADECUADA RENTABILIDAD.

SERÍA NECESARIO UN NUEVO PRÉSTAMO, AHORA MEDIANTE EL CON--TRATO No. 722 DE MARZO DE 1976, POR \$1'736,000.00 PARA LA REPLANTACIÓN DEL ÁREA QUE RESINTIÓ LA SEQUÍA.

PARA FINALES DE DICIEMBRE DEL AÑO ANTES MENCIONADO YA SE REGISTRABA, DEL ÁREA PLANTADA NUEVAMENTE, UN ÁREA DE 16 -- HAS. EN LAS CUALES LOS SARMIENTOS NO PROSPERARON.

EL BAOSA RECONOCERÍA EN ESAS FECHAS "...COMO SE PUEDE VER EN EL CUADRO DE AMORTIZACIÓN TOMARÁ 13 AÑOS MÁS EN PAGAR--SE LOS ADEUDOS DEL VIÑEDO... COMO HAY MUCHA PLANTA CON -- AGALLA DE LA CORONA Y OTROS DEFECTOS ESTRUCTURALES, PARA

ENTONCES (1989) NO SE CREE QUE PUEDAN PRODUCIR ECONÓMICAMENTE A ESA EDAD. POR OTRA PARTE, NO SE TOMÓ EN CUENTA EL CAPITAL QUE DEBEN ACTUALMENTE QUE ES MÁS DE 4 MILLONES DE PESOS... SI SE INCLUYE ESTE ADEUDO Y LOS INTERESES QUE DEVENGUE SE TERMINARÁ LA VIDA ÚTIL DEL VIÑEDO ANTES DE -- QUE SE PAGUE". 58/

A FINALES DE 1977 SE HABÍA DESTINADO EN TOTAL A ESTE PROYECTO 6.2 MILLONES, DE LOS CUALES SE RECUPERARÍAN - - - - \$412,000.00.

58/ BAOSA, UNIDAD VID, RELACIÓN DE VALORES DE LA PLANTACIÓN. DIC. 1976, P. 6.

IV. EL CAMBIO.

1. ANÁLISIS GLOBAL DE LA SITUACIÓN CREDITICIA A 1977.

CUAL SERÍA EL RESULTADO DE ESTA SERIE DE ERRORES COMETIDOS, AL CUAL HACE FALTA AGREGAR EL DE LA FALTA DE COORDINACIÓN ENTRE LAS INSTITUCIONES FEDERALES Y ESTATALES. A CASO EL PLAN LERMA, BAOSA Y EL GOBIERNO DEL ESTADO SE SENTÍAN UNA INSULA. PORQUE DECIDIERON QUE LAS OBRAS DE INFRAESTRUCTURA FUERAN FINANCIADAS CON CRÉDITO, Y NO CON RECURSOS ESTATALES O FEDERALES, SIN CARGO ALGUNO PARA LOS EJIDATARIOS, COMO NORMALMENTE SE REALIZAN: LA PLANTACIÓN DE FRUTALES, LA OBRA CIVIL Y EQUIPO BÁSICO DE LAS AGROINDUSTRIAS E INDUSTRIAS RURALES Y LAS INSTALACIONES NECESARIAS EN EL CASO DE LAS UNIDADES GANADERAS. DE HABERSE LOGRADO ESTO, ADEMÁS DE NO GRAVAR LA ECONOMÍA CAMPESINA, SE HUBIERA CONTADO CON MAYOR ASISTENCIA TÉCNICA Y CONTROL TÉCNICO Y ADMINISTRATIVO QUE TANTA FALTA HIZO.

ESO SÍ ESTAMOS SEGUROS QUE EL FRACASO NO SE HUBIERA EVITADO. RECORDAMOS LO QUE SEÑALA ARTURO BONILLA ... "LA ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO COOPERATIVO SOLAMENTE PODRÍA TENER ÉXITO SOBRE LA BASE DE UN PLENO CONVENCIMIENTO DE LOS EJIDATARIOS DE QUE TAL FORMA DE PRODUCCIÓN ES SUPERIOR AL TRABAJO AISLADO; PERO DICHO CONVENCIMIENTO NO PUEDE LLEGAR EN LAS CONDICIONES QUE PREVALECE EN EL MEDIO RURAL".
... 59/

59/ - ARTURO BONILLA Y OTROS AUTORES, NEOLATIFUNDISMO Y EXPLOTACIÓN, ED. NUESTRO TIEMPO, 2A. EDICIÓN, MEX.-1971, P. 159.

LA FALTA DE CONDICIONANTES OBJETIVAS Y SUBJETIVAS NOS LLEVARÍAN AL DESPERDICIO DE LOS RECURSOS FINANCIEROS Y, EN SU CONTRAPARTIDA A UN ADEUDO TOTAL DEL EJIDO DE LA LUZ, A FINALES DE 1977, POR 30.8 MILLONES DE PESOS.

LOS CRÉDITOS CONTRATADOS, QUE AFORTUNADAMENTE NO FUERON EJERCIDOS EN SU TOTALIDAD ASCENDIERON A 44 MILLONES, DE LOS CUALES SE EROGARON 31.4 Y SE RECUPERARON 5.1 (EL 16%). ESTO NOS DA 26.3 MILLONES DE PESOS, MÁ S LOS INTERESES NORMALES 2.8 Y LOS MORATORIOS POR 1.7 NOS SUMAN LOS 30.8 MILLONES DE PESOS YA MENCIONADOS COMO ADEUDO TOTAL. (CUADRO No. 16).

COMO PODEMOS APRECIAR EN DICHO CUADRO, NO SOLO LOS SIETE PROYECTOS ANALIZADOS EN EL CAPÍTULO ANTERIOR TUVIERON RESULTADOS NEGATIVOS. EL HECHO DE PAGARSE CUOTAS AL IMSS, ADEMÁS DE ACUMULAR MÁ S GASTOS FINANCIEROS A LA EMPRESA, -- CREABA AÚ N MÁ S LA IMPRESIÓN DEL "PATRÓN BANCO".

EN LO QUE SE REFIERE A MAQUINARIA AGRÍCOLA TAN SOLO SE PAGARÍA EL 3.6% DEL CRÉDITO EJERCIDO; DE LOS CULTIVOS ANUALES (MAÍ Z, FRIJOL, AVENA Y CEBADA) SE RECUPERARÍA EL 14.7%.

2. EL CAMBIO: DE EJIDO COLECTIVO A SEMI-COLECTIVO.

ANTE ESTE PANORAMA, DESDE 1975 SE PRESENTARÍAN PROFUNDAS -- DIVISIONES ENTRE LOS EJIDATARIOS, SE DESVIARÍAN COSECHAS, --

CUADRO No. 16

INVERSIÓN AUTORIZADA, PAGADA Y ADEUDO TOTAL.
(A FINALES DE 1977)

PROYECTO	INVERSIÓN EJERCIDA	PAGADA MILES DE \$	ADEUDO A DIC. 1977	AÑOS DE OPERACIÓN
	<u>31'484</u>	<u>5'114</u>	<u>30'852</u>	
1. ENGORDA DE BOVINOS	3'965	0.0	4'031	1967 - 1969
2. GRANJA PORCINA	13'259	3'855	10'867	1968 - 1977
3. HUERTA DE DURAZNO	2'690	427	2'859	1969 - 1977
4. HUERTA DE NOPAL	595	0.0	726	1969 - 1974
5. EMPACADORA DE CARNES	900	118	906	1971 - 1975
6. TORTILLERÍA	177	0.0	252	1973 - 1976
7. PLANTACIÓN DE VID	6'255	412	7'282	1974 - 1977
8. OTROS, CUOTAS IMSS,	668	0.0	724	1970 - 1977
MAQUINARIA AGRÍCOLA	1'235	45	1'629	1968 - 1976
CULTIVOS ANUALES	1'713	257	1'576	1971 - 1977

FUENTE: BANRURAL, ESTADO ANALÍTICO DE ADEUDOS, SICE. DE RI, LA LUZ, 1977

ADEMÁS AL INTERVENIR LA SECRETARÍA DE LA REFORMA AGRARIA, SE AHONDARÍAN LAS DIVISIONES Y LA INDISCIPLINA HACIÉNDOSE CASO OMISO DE LAS RECOMENDACIONES TÉCNICAS DEL BANCO, SI ES QUE LAS HABÍA.

EN 1977 LOS SOCIOS SOLICITARON SE LES CONDONE LA TOTALIDAD DE SUS ADEUDOS, POR OBSERVARSE IMPRODUCTIVIDAD DE LA EMPRESA. LA RESPUESTA DEL BANRURAL SERÍA DE CASTIGAR Y APLICAR 13.8 MILLONES DE PESOS CON LO QUE LES QUEDABA UN SALDO SIN COBRARLES INTERESES A PRINCIPIOS DE 1978 DE 12.5 MILLONES DE PESOS, DE LOS CUALES SOLO CUBRIRÍAN \$41,774.00.

EN 1978 SE PRONUNCIARÍAN POR OPERAR INDEPENDIENTEMENTE POR GRUPOS O SECTORES DE PRODUCCIÓN.

CABE MENCIONAR QUE DESDE 1976 YA SE HABÍA ENTREGADO A CADA EJIDATARIO SU PARCELA AGRÍCOLA DE TEMPORAL PARA SU EXPLOTACIÓN INDIVIDUAL, ADEMÁS SE DIÓ POSESIÓN A LOS QUE SU PARCELA YA HABÍA SIDO OCUPADA POR LAS HUERTAS Y CONSTRUCCIONES, VÍA TERRENO DISPONIBLE DE 7 PRIVACIONES DE DERECHOS AGRARIOS.

EN AÑOS PASADOS (1973) LA SECRETARÍA DE REFORMA AGRARIA HABÍA DECIDIDO QUE POR UN CICLO AGRÍCOLA SE ENTREGARAN SUS PARCELAS A 66 EJIDATARIOS, EN VIRTUD DE QUE "EL BANCO NO PUE

DE ABSORBER LA TOTALIDAD DE MANO DE OBRA". EN LAS ÁREAS DE RIEGO SE DECIDIÓ FORMAR SECTORES DE PRODUCCIÓN, QUE EXPLOTARAN EN FORMA COLECTIVA ESTA TIERRA. ASÍ QUEDABA EN EL PASADO LA EXPLOTACIÓN COLECTIVA Y EL DESEO DE QUE LA LUZ FUERA UN EJIDO MODELO. ATRÁS QUEDABAN LAS VISITAS DE TÉCNICOS LATINOAMERICANOS, ENTRE ELLOS CUBANOS, QUE VENÍAN A OBSERVAR UN PROGRAMA INTEGRAL ESTABLECIDO EN UNA ZONA SEMIÁRIDA.

SE ENTRABA A UNA NUEVA FASE, LA DEL SEMICOLECTIVISMO.

COMO SABEMOS, EXISTE UNA SOCIEDAD SEMICOLECTIVA " ... CUANDO UNA PARTE DEL TRABAJO AGRÍCOLA SE REALIZA DE MANERA COLECTIVA Y LA OTRA INDIVIDUALMENTE, ... SE CONSIDERAN TAMBIÉN AQUELLAS SOCIEDADES EN DONDE UNA PARTE DE LA TIERRA SE TRABAJA EN FORMA INDIVIDUAL Y LA OTRA EN FORMA COLECTIVA". 60/

LA SEGUNDA VARIANTE ES LA QUE SE ADOPTÓ EN LA LUZ, PROCEDIÉNDOSE A INTEGRAR LOS SIGUIENTES SECTORES:

A) - SECTOR DE PRODUCCIÓN "SANTOS GARCÍA".

SE CONSTITUYÓ LEGALMENTE EN 1979.

ESTÁ INTEGRADO POR 42 SOCIOS, EL 34% DE LOS EJIDATARIOS -

60/ - SALOMÓN ECKSTEIN, EL EJIDO COLECTIVO, OP, CIT.P.125.

DE LA LUZ; SUS SOCIOS DISPONEN DE 348 HAS., CULTIVABLES, -
DE TEMPORAL, 41% DEL TOTAL; CUENTAN CON 3 POZOS DE RIEGO
DE LOS 5 EXISTENTES, EL 60% DE LA INFRAESTRUCTURA; TIENEN
UNA SUPERFICIE DE RIEGO DE 54 HAS., TODAS PLANTADAS CON -
VID, LA MAYOR PARTE SEMBRADAS DESDE QUE OPERABA EL EJIDO
MODELO. LA DOTACIÓN POR EJIDATARIO ES DE 1.3 HAS. DE RIEU
GO, EL GRUPO, CUENTA CON RIEGO POR GOTEU, POR LO CUAL LE -
PERTENECE EL 50% DE LA SUPERFICIE QUE PODRÁ REGARSE EN UN
CORTO PLAZO, YA QUE UN POZO PERTENECIENTE A OTRO SECTOR -
DE PRODUCCIÓN NO SE ENCUENTRA EQUIPADO, NO ESTÁNDOSE EN -
CONDICIONES DE REGAR 24 HAS. SI A LAS 108 HAS., DONDE SE
DISPONE DE INFRAESTRUCTURA HIDRÁULICA, LE DESCOTAMOS ES-
TAS 24 HAS. NOS ENCONTRAMOS CON QUE LOS INTEGRANTES DEL
GRUPO "SANTOS GARCÍA", CUENTAN A LA FECHA CON EL 64% DE -
LA SUPERFICIE EFECTIVA DE RIEGO.

EN TÉRMINOS RELATIVOS PODEMOS AFIRMAR QUE ESTE GRUPO ES -
EL QUE MEJOR SITUACIÓN ECONÓMICA TIENE, POR APROVECHAR LA
MAYOR PARTE DE LOS POZOS.

DE LA VID PLANTADA 14 HAS. SON DE LA VARIEDAD ARAMÓN, 14 -
DE CARDENAL, 10 DE SAINT-EMILIÓN, 10 DE CARIGNAN Y 6 HAS.-
DE SALVADOR, CON UNA VIDA PRODUCTIVA ESTIMADA EN 4, 3, 3,-
5 Y 5 AÑOS RESPECTIVAMENTE.

ADemás, CUENTAN CON 3 TRACTORES EQUIPADOS EN MALAS CONDI-
CIONES. LOS EQUIPOS DE BOMBEO DE LOS POZOS TIENEN UNA -
ANTIGÜEDAD PROMEDIO DE 15 AÑOS, LO QUE EN CUALQUIER MO -
MENTO PUEDE HACER NECESARIAS REPARACIONES COSTOSAS E IN-
CLUSIVE REPOSICIONES TOTALES.

HAN EXPRESADO LA NECESIDAD DE CRÉDITOS, PARA LA ADQUISI-
CIÓN DE REPUESTOS PARA EL SISTEMA DE RIEGO POR GOTEO.

B) - SECTOR DE PRODUCCIÓN "GIL GARCÍA".

SE INTEGRÓ EN 1982, INICIALMENTE ERAN 40 SOCIOS, ACTUAL -
MENTE LO COMPONEN 33 EJIDATARIOS, ESTOS ÚLTIMOS REPRESENTAN EL 26.6%. CUENTAN CON UN POZO DE RIEGO CON UN GASTO DE 30 LPS. LA DOTACIÓN MEDIA POR EJIDATARIO ES DE 0.9 -- HAS. MIENTRAS QUE ESTE SECTOR Y EL MENCIONADO EN PRIMER - TÉRMINO, SE INTEGRAN POR EL 60% DEL TOTAL DE EJIDATARIOS, CUENTAN CON EL 100% DE LA SUPERFICIE QUE ACTUALMENTE SE - RIEGA Y CON EL 77.7% DE LA QUE SE BENEFICIARÁ EN UN CORTO PLAZO.

EL FONDO REVOLVENTE DEL GOBIERNO DEL ESTADO FINANCIÓ EL - EQUIPAMIENTO DEL POZO DE RIEGO DE QUE DISPONEN, SOPORTAN- DO A LA FECHA DICHO FONDO EL PASIVO. CUENTAN TAMBIÉN CON UN TRACTOR EQUIPADO Y ADQUIRIDO CON RECURSOS DE LA FUENTE ANTES MENCIONADA.

EL PRESENTE AÑO EL PROGRAMA INTEGRAL DE DESARROLLO RURAL (PIDER) LES ESTABLECIÓ 7 HAS. DE VID, SIN CARGO ALGUNO - PARA LOS SOCIOS, REQUIRIÉNDOSE DE APOYO CREDITICIO EN -- LOS AÑOS SIGUIENTES PARA SU CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO.

ANUALMENTE SIEMBRAN Y RIEGAN CON EL POZO EXISTENTE 10 - - HAS., DE FRIJOL Y OTRAS 10 DE MAÍZ.

LA SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS ESTÁ POR ESTABLECER EN ESTE GRUPO UN SISTEMA DE RIEGO POR GO-- JEQ, ENCONTRÁNDOSE EN LA CASA DEL JEFE DE GRUPO LA MAYOR PARTE DE LA TUBERÍA QUE SE REQUIERE, ESPERÁNDOSE QUE EN - EL TRANSCURSO DEL PRESENTE AÑO QUEDE INSTALADO. ESTA - - OBRA SE EJECUTARÁ CON CARGO AL PROGRAMA NORMAL DE LA SARH. - Y EN CONSECUENCIA SIN COSTO ALGUNO PARA LOS SOCIOS.

c) - SECTOR DE PRODUCCIÓN "GERMÁN ESPINOZA".

SE FORMÓ EL 17 DE MARZO DE 1980, Y ESTABA INTEGRADO INI -- CIALMENTE POR 15 SOCIOS, DE LOS CUALES 3 YA SE RETIRARON.- DISPONEN DE UN POZO DE RIEGO RECIENTEMENTE PERFORADO POR - EL GOBIERNO DEL ESTADO, SIN COSTO PARA LOS EJIDATARIOS.

EL POZO DIÓ UN GASTO DE 24 LPS, ESTANDO PENDIENTE DE EQUI- PARSE, EL CUAL DE ACUERDO CON LAS NORMAS ESTABLECIDAS TEN- DRÁ QUE HACERSE VÍA APOYO CREDITICIO.

AL MOMENTO DE EQUIPARSE CORRESPONDERÁ A LOS SOCIOS UNA DOTACIÓN MEDIA DE 2 HAS. DE RIEGO. ESTE SECTOR AL NO ENCONTRARSE "ENDROGADO" POR LA PERFORACIÓN DEL POZO Y AL TENER UNA SUPERFICIE DE RIEGO "ACEPTABLE" CREEMOS QUE ES EL DE MAYOR FUTURO DENTRO DEL EJIDO.

LOS INTEGRANTES DE LOS GRUPOS "SANTOS GARCÍA", "GIL GARCÍA" Y "GERMÁN ESPINOZA" SUMAN 77 EJIDATARIOS REPRESENTANDO EL 70% DEL TOTAL Y EN SUS MANOS SE ENCUENTRA EL 100% DE LA INFRAESTRUCTURA DE RIEGO.

ESTE GRUPO, GERMÁN ESPINOZA, ES EL QUE OPERÓ EN 1980 Y 1981 LAS INSTALACIONES DE LA UNIDAD DE ENGORDA DE BOVINOS, REGISTRANDO EN EL PRIMER AÑO UTILIDADES, MISMAS QUE FUERÓN REPARTIDAS, Y PARA EL SEGUNDO ENFRENTÓ CONSIDERABLES PÉRDIDAS, POR LO QUE NO HAN VUELTO A SOLICITAR CRÉDITOS PARA LA ENGORDA DE BOVINOS.

CONFORME AL PLANTEAMIENTO DEL BANRURAL QUIERE QUE LA INFRAESTRUCTURA QUE SE LES ASIGNE A CADA SECTOR, SEA RECONOCIDA POR LOS SOCIOS COMO ADEUDO. PARA ESTE GRUPO NO ES RECOMENDABLE EL ACEPTAR LAS INSTALACIONES GANADERAS. UN DESARROLLO MÁS SANO LO LOGRARÁ CON BASE EN LA EXPLOTACIÓN DE SU ÁREA DE RIEGO.

EN MARZO DE 1983 SE CONFIRMARON ESTOS TRES SECTORES Y SE PROCEDIÓ A LA FORMACIÓN DE DOS NUEVOS, LOS CUALES SON:

D) - SECTOR DE PRODUCCIÓN "ALFONSO LLAMAS".

SE COMPONE POR 17 EJIDATARIOS, 14% DEL TOTAL. NO DISPONEN DE MAQUINARIA, NI DE INFRAESTRUCTURA.

E) - SECTOR "ALBERTO SÁNCHEZ".

LO FORMAN 20 EJIDATARIOS, EL 16% DE LOS 124 EJIDATARIOS. - LOS INTEGRANTES DE ESTOS DOS ÚLTIMOS SECTORES NO DISPONEN DE NINGUNA INFRAESTRUCTURA HIDRÁULICA NI MAQUINARIA. ESTOS 37 SOCIOS REPRESENTAN EL 30% DEL TOTAL, Y SON LOS QUE SE ENCUENTRAN MARGINADOS DE LAS INVERSIONES PRODUCTIVAS.

EN EL ACTA CONSTITUTIVA DE ESTOS SECTORES SE ESTABLECEN - LOS SIGUIENTES ACUERDOS:

I. - CONSTITUIR UN SECTOR DE PRODUCCIÓN, QUE OPERARÁ EN - FORMA COMÚN Y CONJUNTA DENTRO DE LA UNIDAD ECONÓMICA QUE ES EL EJIDO.

II.- ADQUIRIR LA RESPONSABILIDAD SOLIDARIA E ILIMITADA -- PARA LA OPERACIÓN DE LOS CRÉDITOS DE AVÍO O REFACCIONARIO QUE PROPORCIONE EL BANCO DE CRÉDITO RURAL DE OCCIDENTE, -

S.A., PARA OPERAR A TRAVÉS DEL EJIDO.

III. - DESIGNAR AL PRESIDENTE DEL SECTOR DE PRODUCCIÓN - PARA QUE, CONJUNTAMENTE CON EL PRESIDENTE DEL COMISARIADO EJIDAL RECIBA LAS MINISTRACIONES DE TODOS LOS ASUNTOS RELACIONADOS CON LA CONTRATACIÓN, OPERACIÓN Y RECUPERACIÓN DE LOS CRÉDITOS.

IV. - ASÍ MISMO SE NOMBRARÁ AL AUXILIAR DE VIGILANCIA, - QUIEN VIGILARÁ LA CORRECTA APLICACIÓN DE LOS FONDOS.

EL REGLAMENTO INTERNO DE TRABAJO SOLO LO TIENEN 3 SECTORES, EL SANTOS GARCÍA, GIL GARCÍA Y GERMÁN ESPINOZA, Y -- LOS 2 RESTANTES POR SER TEMPORALEROS NO CUENTAN CON ÉL. - EN EL REGLAMENTO DESTACA:

DEL TRABAJO:

- A) - CADA MIEMBRO DEL SECTOR, SERÁ RESPONSABLE DE HACER - LOS TRABAJOS EN LAS LABORES QUE SE LE ASIGNEN.
- B) - ESTOS TRABAJOS DEBERÁN HACERSE DE ACUERDO A LAS CONDICIONES QUE SEÑALEN EL EXTENSIONISTA, INSPECTOR DE CAMPO Y EL RESPONSABLE DEL SECTOR, DISTRIBUYENDO DICHS TRABAJOS ENTRE LOS MIEMBROS DEL SECTOR.
- C) - LOS TRABAJOS QUE SE HAGAN, DEBERÁN SER LIQUIDADOS --

A LOS MIEMBROS DEL SECTOR, DE ACUERDO CON LAS CUOTAS POR LABOR QUE SE TENGAN ESTABLECIDAS EN EL CONTRATO QUE SE FIRME EN EL BANCO.

DEL REPARTO DE UTILIDADES:

AL TÉRMINO DE CADA CICLO PRODUCTIVO, DESPUÉS DE LIQUIDAR LOS CRÉDITOS Y OBLIGACIONES QUE SE TENGAN POR EL SECTOR, LAS UTILIDADES QUE SE OBTENGAN, SE REPARTIRÁN ENTRE TODOS LOS MIEMBROS, UNA VEZ HECHAS LAS DEDUCCIONES POR LA APLICACIÓN DE SANCIONES, SEGÚN ESTE REGLAMENTO, TOMANDO COMO BASE LA SUPERFICIE, QUE CADA MIEMBRO TIENE PLANTADA.

AL REFERIRSE A LAS OBLIGACIONES Y DERECHOS DE LOS MIEMBROS DEL SECTOR SE DICE:

- DEBERÁ CUIDAR DE TODOS LOS BIENES QUE SEAN PATRIMONIO DEL SECTOR, Y
- CUMPLIR CON TODAS LAS DISPOSICIONES SEÑALADAS EN ESTE REGLAMENTO.

EN SU NUEVA FORMA DE OPERACIÓN EL EJIDO LA LUZ SIGUE RECIBIENDO APOYO CREDITICIO, AUNQUE LIMITADO AL DE AVÍO, YA NO REFACCIONARIO.

A PARTIR DE 1978, SE CANALIZARÍAN RECURSOS A LAS SIGUIEN -

TÉS LÍNEAS: MAÍZ TCF (TEMPORAL CON FERTILIZANTE) Y FRI - JOL TCF, BOVINOS DE ENGORDA, VID, CON UN EJERCICIO DE - \$6'787,000, DE LOS QUE SE HAN PAGADO \$1'766,759.00 ES DECIR EL 26%.

AL SUMAR LOS CRÉDITOS EJERCIDOS Y RECUPERADOS, EN SU ETAPA COLECTIVA Y EN LA SEMICOLECTIVA, TENEMOS LAS SIGUIENTES CIFRAS AL 10 DE MARZO DE 1982:

ETAPA	EJERCIDOS (MILES DE PESOS)	RECUPERADOS %	ADEUDO TOTAL *	
	<u>38'271</u>	<u>6'880</u>	<u>18</u>	<u>31'391</u>
COLECTIVA.	31'484	5'114	16	26'370
SEMICOLECTIVA	6'787	1'766	26	5'021

COMO MENCIONAMOS, DEL ADEUDO TOTAL EN 1978, SE LE CASTIGARON 13.8 MILLONES DE PESOS, POR LO QUE DE SU PRIMERA ETAPA LES QUEDÓ UN ADEUDO DE 12.5 MILLONES, DE LOS CUALES PAGARON \$41,774.00. EN SU SEGUNDA FASE LES QUEDÓ UN PASIVO -- POR 5 MILLONES, MÁ S 4.6 DE INTERESES NORMALES, NOS DA UN TOTAL DE \$22'144,673.00 DE ADEUDO TOTAL AL 10 DE MARZO DE 1982.

*) - NO INCLUYE INTERESES NORMALES NI MORATORIOS.

EL 30 DE JUNIO DE 1983 SE LES CONDONARÍAN 1.5 MILLONES; - ESTÁ PENDIENTE EL ANÁLISIS DEL PASIVO PRODUCTIVO E IMPRODUCTIVO DEL EJIDO, LO CUAL SE TIENE PREVISTO REALIZAR, PARA PROCEDER A UN TERCER CASTIGO (DEL CAPITAL IMPRODUCTIVO). LO ANTERIOR, PREVIO RECONOCIMIENTO POR LOS SECTORES DE PRODUCCIÓN, COMO SU ADEUDO DEL CAPITAL PRODUCTIVO QUE UTILICEN.

ANTES DE CONTINUAR CON EL SIGUIENTE INCISO, QUIERO HACER MENCIÓN A DOS SITUACIONES QUE POR SÍ MISMAS REFLEJAN EL "INTERÉS" DE LOS CAMPESINOS Y EL MEDIO EN QUE ANTES Y AHORA SE DESENVUELVE EL EJIDO.

EN SEPTIEMBRE DE 1980 EL GERENTE DE LA SUCURSAL "A" AGUAS CALIENTES DEL BANCO DE CRÉDITO RURAL DE OCCIDENTE, S.A. - MEDIANTE EL OFICIO NÚMERO 2513, SE DIRIGÍA AL PRESIDENTE DEL COMISARIADO EJIDAL PARA HACER DE SU CONOCIMIENTO: -- "...QUE LAS QUINCE PERSONAS QUE A CONTINUACIÓN SE DETALLAN... HAN VENDIDO EL FERTILIZANTE Y OTRAS CINCO, ADEMÁS DE LO ANTERIOR, NO APLICARON EL DINERO EN SUS RESPECTIVAS PARCELAS CON LOS CONSIGUIENTES EFECTOS EN LA PRODUCCIÓN. - POR LO ANTERIOR, ROGAMOS A USTED SE SIRVA INFORMAR A LOS INTERESADOS, QUE SE HAN TOMADO LAS SIGUIENTES MEDIDAS:

- A LAS QUINCE QUE VENDIERON EL FERTILIZANTE QUE SE LES PROPORCIONÓ, SE LES CANCELAN LAS BONIFICACIONES... Y

POR TANTO, HABRÁN DE LIQUIDAR A ESTA INSTITUCIÓN BAJO LAS TASAS DE INTERÉS NORMAL.

- A LOS CINCO RESTANTES, QUE APARTE DE VENDER EL FERTILIZANTE SUBSIDIADO NO APLICARON LOS CRÉDITOS, SE LES EMBARGARÁN LOS BIENES DE QUE DISPONEN..."

LA SEGUNDA SITUACIÓN SUCEDIÓ RECIENTEMENTE (SEPTIEMBRE DE 1983). EL BANRURAL REPORTÓ A LA ASEGURADORA AGRÍCOLA Y GANADERA, EN VIRTUD DE QUE LA SEGUNDA VIENE ASEGURANDO -- LOS CULTIVOS DE LA LUZ, HABERSE APLICADO CORRECTAMENTE EL FERTILIZANTE EN 179 HAS. DE MAÍZ, CERTIFICÁNDOLO LOS INSPECTORES DE BANRURAL Y ANAGSA. SOLO FALTABA LA COMPROBACIÓN QUE REMITE EL BANCO MENCIONADO, CUANDO EL GERENTE EN EL ESTADO DE LA ASEGURADORA DECIDIÓ HACER UN RECORRIDO -- POR ALGUNAS LOCALIDADES, DETECTANDO QUE EN LA COMUNIDAD -- QUE ESTAMOS ANALIZANDO NO SE HABÍA APLICADO EL FERTILIZANTE.

3. EL PRESENTE.

CON EL OBJETO DE TENER UN MAYOR CONOCIMIENTO DEL GRADO DE DESARROLLO QUE TIENE LA LOCALIDAD, LA INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS DE QUE DISPONE, Y SOBRE TODO CAPTAR EN FORMA DIRECTA EL SENTIR DE LOS CAMPESINOS, DECIDIMOS VISITAR, ANTES DE REDACTAR EL PRESENTE ESTUDIO, DURANTE UNA SEMANA --

A LA LUZ. EN ELLA OBTUVIMOS INFORMACIÓN SOBRE POBLACIÓN, SITUACIÓN ECONÓMICA, MÍNIMOS DE BIENESTAR E INFRAESTRUCTURA EXISTENTE, MISMA QUE PRESENTAMOS A CONTINUACIÓN.

3.1 POBLACIÓN.

COMO MENCIONAMOS EN EL PRIMER CAPÍTULO, EN 1980 HABÍA -- 603 HABITANTES, OBSERVANDO PARA EL PERÍODO 1960-1970 UNA TASA DE CRECIMIENTO DEL 2.75%, MISMA QUE SE REDUJO A -- 0.54%, PARA 1970-1980. LA EXPLICACIÓN DE LA SEGUNDA, -- MIENTRAS QUE SIETE PERSONAS LLEGARON A VIVIR PERMANENTE-- MENTE, AL FRACASAR LA COLECTIVIZACIÓN, SALIERON DE LA CO-- MUNIDAD 80, ESTABLECIÉNDOSE COMO PRINCIPAL CAUSA LA DE -- FALTA DE TRABAJO. POR OTRO LADO, LOS EFECTOS DE LA PLA-- NEACIÓN FAMILIAR, EN 1980 SOLO HUBO 15 NACIMIENTOS.

POR GRUPOS DE EDAD, ENCONTRAMOS UNA POBLACIÓN EMINENTEMEN-- TE JÓVEN, DE LOS 6 A 30 AÑOS ES DE 70%, MIENTRAS QUE PARA EL ESTADO ES DE 64%. DE 0 A 39 AÑOS LOS PÓRCENTAJES SE -- INCREMENTAN, RESPECTIVAMENTE, A 83 Y 85.5%. ELLO IMPLICA UNA MAYOR PRESIÓN SOBRE LOS SERVICIOS Y NECESIDADES DE EM-- PLEO.

3.2 SITUACIÓN ECONÓMICA.

AGRICULTURA.

COMO YA LO HEMOS MENCIONADO, LA SUPERFICIE TOTAL LABORA--

BLE ES DE 856 HAS., DE LAS QUE 84 HAS. SE RIEGAN; DE ÉSTAS, 61 ESTÁN PLANTADAS CON VID, 54 EN PRODUCCIÓN Y 7 RECIÉN SEMBRADAS; LAS RESTANTES 23 HAS. SE SIEMBRAN CON MAÍZ Y FRIJOL. 772 HAS. SON ACTUALMENTE DE TEMPORAL. -- CUANDO SE EQUIPE EL NUEVO POZO SE INCORPORARÁN AL RIEGO 24 HAS. MÁS.

DE ACUERDO A CIFRAS OBTENIDAS EN LA COMUNIDAD, EN 1980 - EN LAS 300 HAS. DE MAÍZ SEMBRADAS SE OBTUVO UNA PRODUCCIÓN DE 2 TONELADAS, EQUIVALENTE A 6 KILOS POR HA. EN FRIJOL SE SEMBRARON 472 HAS. OBTENIÉNDOSE UNA PRODUCCIÓN DE 7 TONELADAS, 14.8 KILOS POR HA. EL VALOR DE LA PRODUCCIÓN DEL PRIMER CULTIVO FUÉ DE \$10,000.00, EL DE FRIJOL \$126,000.00.

QUÉ HA DETENIDO UNA MAYOR EMIGRACIÓN ? EN PRIMER LUGAR EL ESTABLECIMIENTO DE UN EJIDO MODELO, QUE DURANTE MUCHOS AÑOS LES GARANTIZÓ EL PAGO DE UN "SALARIO" ADECUADO. EN SEGUNDO LUGAR, EL HECHO DE QUE DESDE 1966 ANAGSA VIENE ASEGURANDO SUS CULTIVOS, CON LO CUAL NI EL CAMPESINO NI BANRURAL PIERDEN A PESAR DE LEVANTARSE RAQUÍTICAS COSECHAS. POR EJEMPLO, EN 1980 (CUADRO No. 17) SE ASEGURARON 288 HAS. DE MAÍZ, NO SE OBTUVO PRODUCCIÓN, PERO COMO SE HABÍAN PAGADO \$24,373.00 POR CONCEPTO DE PRIMA DE ASEGURAMIENTO EL BANRURAL Y LA LUZ RECIBIERON \$502,104.00 -

CUADRO No.17

EJIDO LA LUZ

SUPERFICIE ASEGURADA, PRIMA RECIBIDA E INDEMNIZACION CUBIERTA.

1 9 8 0

CULTIVO	SUPERFICIE HAS.	INDEMNIZACION (EN MILES DE PESOS)	PAGO PRIMA DE ASEGURAMIENTO
	<u>729</u>	<u>1'403</u>	<u>66.9</u>
MAÍZ.	288	502	24.3
FRIJOL	441	901	42.6

FUENTE: ANAGSA.

SUPERFICIE ASEGURADA, PRIMAS RECIBIDAS Y MONTOS DE INDEMNIZACIONES CUBIERTAS.

1978 - 1982

CICLO AGRICOLA	SUPERFICIE ASEGURADA Has.	INGRESOS POR PRIMA DE ASEGURAMIENTO (En miles	MONTO DE INDEMNIZACIONES. de pesos)	DIFERENCIA ANUAL	PERDIDA O GANANCIA POR Ha. (En pesos)
	<u>235,466</u>	<u>42'894</u>	<u>592'982</u>	<u>- 550,088</u>	<u>2,336</u>
1978 - 78	10,610	3'521	2'030	+ 1'491	+ 140
1979 - 79	13,055	3'042	12'104	- 9'062	- 694
1980 - 80	51,836	6'036	92'099	- 86'063	-1,660
1981 - 81	77,204	15'061	235'483	-220,422	-2,855
1982 - 82	82,761	15'234	251'266	-236,032	-2,851

FUENTE: ANAGSA.

COMO INDEMNIZACIÓN POR SINIESTRO TOTAL. EN ESE MISMO AÑO SE ASEGURARON 441 HAS. DE FRIJOL, DONDE SE LEVANTARON -- 4,000 KGS., CON UN VALOR DE \$48,000.00 AL PAGARSE UNA PRIMA DE \$42,624.00, SE TUVO DERECHO A RECIBIR \$901,215.00 -- POR SINIESTRO TOTAL Y PARCIAL.

ELLO SE REFLEJA EN LAS OPERACIONES ANUALES DE ANAGSA, ASÍ PODEMOS VER EN EL CUADRO No. 18 QUE EN EL PERÍODO 1978-82 SE RECIBIERON 42.8 MILLONES DE PRIMA, CUBRIÉNDOSE SINIESTROS POR UN TOTAL DE 592.9 MILLONES DE PESOS.

REGRESANDO A LOS ASPECTOS AGRÍCOLAS, EN LAS 54 HAS. DE -- VID, SE GENERÓ UNA PRODUCCIÓN CON VALOR DE 2.7 MILLONES -- DE PESOS.

GANADERÍA.

EN LAS 968 HAS. DE AGOSTADERO DE QUE DISPONEN (Y EN LOS -- CORRALES QUE HAY EN SUS CASAS) ESTÁN EXPLOTANDO EN FORMA INDIVIDUAL: 600 BOVINOS, 200 PORCINOS Y 1000 AVES. LA -- PRODUCCIÓN ANUAL, EN 1980, FUÉ DE 85,860 LITROS DE LECHE CON UN VALOR DE \$858,600.00; DE BECERROS 2.4 TONS. EQUI -- VALENTE A \$72,000.00; POR VENTA DE PUERCOS SE OBTUVO -- \$478,000.00; LA PRODUCCIÓN DE CARNE Y HUEVO DE LAS AVES -- SE DESTINA AL AUTOCONSUMO. EL VALOR DE LA PRODUCCIÓN GA-

NADERA ASCENDIÓ A 1.4 MILLONES DE PESOS, UN 50% DE LA --
 AGRÍCOLA.

EMPLEO.

DE ACUERDO CON LA DEFINICIÓN CENSAL DE QUE AQUELLA POBLA-
 CIÓN DE 12 AÑOS Y MÁS QUE TIENE UN EMPLEO O LO BUSCA, SE
 LE CONSIDERA COMO POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA, EN LA
 LUZ HAY 339 PERSONAS. DE ELLAS ESTÁN EMPLEADAS 135 PER -
 SONAS, EL 40%, Y SON AQUELLAS QUE REALIZARON ALGÚN TRABA-
 JO DURANTE 180 DÍAS O MÁS A CAMBIO DE UN INGRESO. SUBEM -
 PLEADOS 143, UN 42% DE LA PEA, DEFINIÉNDOSELES COMO LAS -
 PERSONAS QUE INVOLUNTARIAMENTE TRABAJARON A TIEMPO PAR --
 CIAL O DURANTE PERÍODOS INFERIORES A 180 DÍAS. LOS QUE -
 NO TRABAJAN NI AYUDAN A LA PRODUCCIÓN FAMILIAR, PERO QUE
 BUSCAN TRABAJO SON 61 PERSONAS, EL 18%.

DE LOS EMPLEADOS Y SUBEMPLEADOS 278, EN CONSULTA CON LOS -
 ENTREVISTADOS SE ESTIMÓ QUE SE "OCUPAN" EN EL EJIDO 147, -
 Y SALEN A ÁGUASCALIENTES, A PALO ALTO Y A OTROS LUGARES --
 CERCANOS 131 PERSONAS. DE ACUERDO A LOS CAMPESINOS HAY --
 46 PEONES, SIN TIERRA.

LOS MESES DE MAYOR OCUPACIÓN SON DE MAYO A OCTUBRE Y LOS -
 DE MENOR DE NOVIEMBRE A MARZO.

3.3. MÍNIMOS DE BIENESTAR.

EDUCACIÓN.

SE CUENTA CON UNA ESCUELA PRIMARIA Y UNA TELESECUNDARIA.

EN LA PRIMERA SE IMPARTE HASTA EL SEXTO GRADO, HAY CINCO MAESTROS QUE DAN CLASES A SIETE GRUPOS. LA POBLACIÓN DEMANDANTE (NIÑOS ENTRE 6 A 14 AÑOS Y PERSONAS CON MAYOR EDAD, QUE LO SOLICITEN) ES DE ACUERDO AL CENSO ESCOLAR - DE 207 NIÑOS, DE LOS CUALES SE ATIENDEN 184 EL 89%.

EN LA TELESECUNDARIA SE PROPORCIONA HASTA EL SEGUNDO GRADO, HAY DOS AULAS, Y SE ATIENDEN 38 ALUMNOS.

AL CONSIDERAR LA POBLACIÓN DE 10 AÑOS Y MÁS NOS ENCONTRAMOS LO SIGUIENTE:

	TOTAL	%	10-14 AÑOS	%	15 AÑOS Y MAS	%
SABEN LEER Y ESCRIBIR.	390	(95.3)	114	(97.4)	276	(94.5)
No SABEN LEER Y ESCRIBIR.	19	(4.7)	3	(2.6)	16	(5.5)
	<u>409</u>	(100.0)	<u>117</u>	(100.0)	<u>292</u>	(100.0)

PODEMOS APRECIAR QUE EN TOTAL EL NIVEL DE ANALFABETISMO ES REDUCIDO, 4.7%, SOBRE TODO EN LA POBLACIÓN DE 10 A 14 AÑOS,

2.6%; AUMENTANDO A 5.5% PARA LA POBLACIÓN DE 15 AÑOS Y --
MÁS.

SALUD.

NO SE CUENTA CON CENTRO DE SALUD, POR LO QUE TIENEN QUE -
TRASLADARSE AL EJIDO PILOTOS, QUE SE LOCALIZA A 5 KMS. DE
DISTANCIA. AHÍ POR SER UNA UNIDAD MÉDICO RURAL DEL - - -
IMSS-COPLAMAR NO PAGAN NI POR LA ATENCIÓN MÉDICA Y NI POR
LOS MEDICAMENTOS. EN LOS CASOS DE URGENCIA SE TRASLADAN
A LOS HOSPITALES DEL IMSS UBICADOS EN LA CIUDAD DE AGUAS-
CALIENTES O RINCÓN DE ROMOS.

ADEMÁS, HAY 43 EJIDATARIOS QUE PAGAN SEGURO VOLUNTARIO, -
PARA TENER DERECHO A TODAS LAS PRESTACIONES QUE PUEDE RE-
CIBIR UN TRABAJADOR.

VIVIENDA.

PARA LAS 120 FAMILIAS HAY UN TOTAL DE 95 VIVIENDAS. LAS
VIVIENDAS CON UN SOLO CUARTO SON 38, 40% DEL TOTAL; CON -
DOS CUARTOS OTRO 40%; CON TRES CUARTOS EL 15% Y CON CUA-
TRO CUARTOS TAN SOLO 5 VIVIENDAS.

TIENEN COCINA SEPARADA 68 VIVIENDAS, 80%; CON EXCUSADO EL
5%; CON FOSA SÉPTICA, OTRO 5%. EL ALCANTARILLADO SE EN -

CUENTRA EN PROCESO DE CONSTRUCCIÓN.

LOS MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN PREDOMINANTES SON:

TECHOS: 4% DE TEJA, 50% LÁMINA DE ASBESTO Y 46% --
DE BÓVEDA.

MUROS: 90% DE ADOBE Y 10% DE BLOCK.

PISOS: 95% DE CEMENTO, 5% DE TIERRA.

LOS SERVICIOS CON QUE CUENTAN:

85 VIVIENDAS CUENTAN CON AGUA POTABLE EN LA VIVIEN-
DA, LAS 10 RESTANTES OCURREN A LOS HIDRANTES MÁs --
CERCANOS.

CON LUZ ELÉCTRICA HAY 76 CASAS, 80%.

3.4. INFRAESTRUCTURA EXISTENTE.

PRODUCTIVA.

OBRAS DE RIEGO. - COMO YA VIMOS, EXISTEN 5 POZOS DE RIE-
GO, UNO PENDIENTE DE EQUIPAR. LA SUPERFICIE ACTUAL DE --
RIEGO ES DE 84 HAS, AUMENTANDO PRÓXIMAMENTE A 108. ADE -
MÁS, SE PRESENTARÍA UN MAYOR INCREMENTO AL MOMENTO DE ES-
TABLECERSE EL RIEGO POR GOTEO EN EL SECTOR DE PRODUCCIÓN
"GIL GARCÍA".

HAY PLANTADAS 61 HAS. DE VID, 54 EN PRODUCCIÓN.

ÓBRAS DE FOMENTO GANADERO. - COMO YA VIMOS CON ANTERIORIDAD SE ENCUENTRAN SIN OPERAR, EN REGULAR ESTADO, LAS INSTALACIONES DE LA UNIDAD DE ENGORDA DE BOVINOS CON CAPACIDAD DE 1,000 CABEZAS Y QUE TIENEN: CORRALES, BAÑO GARRAPATICIDA, DESEMBARCADERO, BÁSCULAS, BODEGA, TANQUE DE ALMACENAMIENTO DE AGUA, COMEDEROS Y BEBEDEROS. TAMBIÉN --- EXISTE, SIN OPERAR DESDE 1978, UNA GRANJA PORCINA CON: -- CHIQUEROS, SALA DE MATERNIDAD, ÁREAS DE CRECIMIENTO, EN -- GORDA, DESEMBARCADERO, BODEGA, BÁSCULA, TANQUE DE AGUA Y OFICINA.

INDUSTRIAS RURALES. - SIN OPERAR: TORTILLERÍA, EMPACADORA DE CARNES Y TALLER DE COSTURA.

DE APOYO.

SE ENCUENTRAN BIEN COMUNICADOS POR CARRETERA PAVIMENTADA - A AGUASCALIENTES, PALO ALTO Y A VILLA JUÁREZ.

LA LUZ ELÉCTRICA ES SUMINISTRADA POR LÍNEA DE LA SUBESTACIÓN PALO ALTO, SU FUNCIONAMIENTO NO ES ADECUADO POR EXISTIR FRECUENTES INTERRUPCIONES. EN EL MOMENTO DE LA VISITA TENÍAN 2 MESES SIN SERVICIO.

HAY UNA TIENDA CONASUPO QUE OPERA CORRECTAMENTE, LOS PRINCIPALES PRODUCTOS QUE MANEJA SON: AZÚCAR, ARROZ, ACEITE, -

SAL, PASTAS, ETC., ESCASEANDO BÁSICAMENTE EL MAÍZ. EL SERVICIO ES DIARIO, ESTANDO UN EJIDATARIO A CARGO DE LA TIENDA.

RECIBEN ASISTENCIA TÉCNICA, DE UN TÉCNICO AGRÍCOLA DE LA S.A.R.H., UNA VEZ POR SEMANA, EN VID, FRIJOL Y MAÍZ.

COMO TODO EJIDO CUENTAN CON "ORGANIZACIÓN", SIN EMBARGO -- SU FUNCIONAMIENTO DEJA MUCHO QUE DESEAR: EN 1981 NO SE -- EFECTUÓ NINGUNA ASAMBLEA ORDINARIA.

EN CUANTO A CRÉDITO, HASTA LA FECHA SIGUEN RECIBIENDO DE AVÍO LOS 124 EJIDATARIOS.

SOCIALES.

EL AGUA POTABLE ES ABASTECIDA POR UN POZO PROFUNDO QUE SE ENCUENTRA EN MALAS CONDICIONES, YA QUE SE ESTÁ ABATIENDO EL MANTO FREÁTICO, NO RECIBIENDO EL MANTENIMIENTO ADECUADO. POR ELLO, EL SERVICIO ES IRREGULAR Y DEFICIENTE.

EL ALCANTARILLADO SE ENCUENTRA EN PROCESO DESDE 1981, Y -- COMO TODAS LAS OBRAS REALIZADAS EN LA LUZ, PRESENTA PRO -- BLEMAS. INICIALMENTE SE LES DABAN RACIONES ALIMENTICIAS A CAMBIO DE QUE PROPORCIONARAN LA MANO DE OBRA REQUERIDA;

CUANDO NO HUBO RACIONES SE SUSPENDIÓ LA OBRA, POR FALTA DE MANO DE OBRA VOLUNTARIA.

EN LA PARTE CENTRAL DE LA COMUNIDAD SE ENCUENTRA LA CASA DEL PUEBLO, CONSTRUÍDA POR LA SECRETARÍA DE SALUBRIDAD Y ASISTENCIA. SE COMPONE DE 3 SALONES, UN JARDÍN, TODO ELLO CERCADO CON MALLA CICLÓNICA. ES EL PUNTO DE REUNIÓN PARA TODA LA POBLACIÓN Y A PESAR DE ELLO SE NOTA UN DESCUIDO EN EL MANTENIMIENTO DE LAS INSTALACIONES.

4. EL FUTURO INMEDIATO.

HEMOS ANALIZADO EL RESULTADO DE ESTABLECER UN EJIDO COLECTIVO Y QUE SE BUSCABA FUERA EJEMPLO Y MODELO DE LO QUE PODRÍA HACERSE EN FORMA INTEGRAL. VIMOS COMO SE ROMPIÓ UNA PRIMERA REGLA AL IMPONERSE LA EXPLOTACIÓN COLECTIVA EN UN EJIDO DE TEMPORAL, CUANDO LA NORMA HABÍA SIDO SELECCIONAR REGIONES CON TIERRA FÉRTIL E IRRI-GADA, ADEMÁS LA COLECTIVIZACIÓN SURGIÓ DESDE LA CREACIÓN DE ESOS EJIDOS, INTEGRANDO ÉSTOS LOS PEONES ORGANIZADOS EN SINDICATOS DE TRABAJADORES Y QUE HABÍAN DESARROLLADO UNA FUERTE CONCIENCIA POLÍTICA Y DE RESPONSABILIDAD SOCIAL.

A ELLO HABÍA QUE AGREGAR QUE NO HABÍA UNA FIRME VOLUNTAD PARA TRABAJAR ACTIVA Y DISCIPLINADAMENTE, EL INTERÉS

COMÚN Y LA IDENTIFICACIÓN DE PROPÓSITOS Y LO QUE ALGUNOS TÉORICOS AFIRMAN "...LA ASOCIACIÓN DEBE SER PRODUCTO DE LA ESPONTÁNEA DECISIÓN DE LOS CAMPESINOS...." 61/

LA VENTAJA ECONÓMICA DE LA COLECTIVIZACIÓN NO SE APROVECHABA, LAS OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA QUE NORMALMENTE FINANCIÁ EL GOBIERNO FEDERAL, SIN CARGO ALGUNO PARA LOS CAMPESINOS, COMO LO SON POZOS DE RIEGO, CANALES, PLANTACIONES FRUTÍCOLAS, UNIDADES GANADERAS, ETC.,- EN ESTA OCASIÓN SE HARÍAN CON CARGO A LOS CAMPESINOS.

EN ESTAS CONDICIONES LA LUZ, DESDE SU ORIGEN ESTABA CONDENADA AL FRACASO, NO LLEGARÍA A SER UN "MODELO", DESDE EL MOMENTO QUE LA "UNIDAD" DEL EJIDO SE HABÍA LOGRADO MEDIANTE LA PROMESA DE EMPLEO PARA LOS 124 EJIDATARIOS TEMPORALEROS.

AL MOMENTO DE INICIARSE LOS TRABAJOS NO EXISTÍAN LAS CONDICIONES NECESARIAS PARA TENER ÉXITO. AHÍ SE DEBIÓ DETENER O POSPONER EL PROGRAMA HASTA QUE HUBIERA MAYORES POSIBILIDADES DE ÉXITO, SIN EMBARGO, IRRESPONSABLEMENTE EN UN AFÁN DE SER "AUDACES" SE ARRANCÓ EL PROGRAMA INTEGRAL AGROPECUARIO LA LUZ.

61 - MARCO ANTONIO DURÁN, EL AGRARISMO MEXICANO, ED. SIGLO XXI, 4A. EDICIÓN, MEX. 1976, P. 117. :

A ESTE ERROR POLÍTICO LE SECUNDARÍAN LOS TÉCNICOS, NUEVA PRESIÓN POLÍTICA, NUEVOS ERRORES TÉCNICOS. LOS CAMPESINOS PONDRÍAN SU PARTE, COMO SE LES PAGABA TRABAJARAN O NO, CAERÍAN TAMBIÉN RÁPIDAMENTE EN LA IRRESPONSABILIDAD, Y AÚN MÁS, EN LA INDISCIPLINA. SIN DEMORA APRENDERÍAN, COMO LO REFIERE PARA OTRAS REGIONES DEL PAÍS UN CONOCIDO AUTOR "...A ORDEÑAR LA VACA DEL BANCO ÁGRARIO...", AUNQUE EN NUESTRO CASO SERÍA LA DEL ÁGROPECUARIO. ^{62/} LOS CAMPESINOS QUEDARÍAN ACOSTUMBRADOS A ELLO.. EN 1981 AL AUTORIZARSE LA INTRODUCCIÓN DEL DRENAJE Y ALCANTARILLADO, SE DEMORARÍA LA CONSTRUCCIÓN VARIOS AÑOS, ESTANDO HASTA LA FECHA EN PROCESO, EN VIRTUD DE QUE NADIE LES PAGA O DA RACIONES ALIMENTICIAS POR SU MANO DE OBRA. SE PERDIÓ LA CONCEPCIÓN DE QUE EN ESTE CASO, ELLOS SERÍAN LOS BENEFICIADOS; CUALQUIER COMUNIDAD DEL ESTADO ESTARÍA DISPUESTA A HACER HASTA LO IMPOSIBLE POR VER TERMINADA UNA OBRA DE ESTE TIPO.

EN 1982 EL BANRURAL TENÍA EN LA SUCURSAL "A" AGUASCALIENTES UN GERENTE DE "LÍNEA DURA", EL CUAL COMENZÓ A TOMAR MEDIDAS DRÁSTICAS. PRESIONARÍA PARA QUE SI ESTABAN TRABAJANDO LOS CAMPESINOS EN SECTORES DE PRODUCCIÓN Y POR -

^{62/} - RAMÓN FERNÁNDEZ Y FERNÁNDEZ. COOPERACIÓN AGRÍCOLA Y ORGANIZACIÓN ECONÓMICA DEL EJIDO. SEP, SETENTAS, 1A. EDIC. MEX. 1973, P. 151.

ELLO RECIBÍAN CRÉDITOS DE AVÍO, REGULARIZARAN SU SITUACIÓN ANTE EL BANCO, RECONOCIENDO PARA ELLO, LA PARTE DE LOS ADEUDOS QUE LES CORRESPONDÍA.

DESPUÉS DE 15 AÑOS LA INSTITUCIÓN CREDITICIA HA OLVIDADO SU RESPONSABILIDAD, LA DE PLAN LERMA Y LA DE LOS POLÍTICOS QUE DIERON ORIGEN A LA IDEA; AHORA TODA LA CULPA ES DE LOS CAMPESINOS.

PERO, EL PROMOTOR Y GESTOR DEL PROGRAMA INTEGRAL NO OLVIDABA SU RESPONSABILIDAD, Y EN 1982 OCUPABA UNA SECRETARÍA EN EL GABINETE PRESIDENCIAL.

SE DIRIGIRÍA AL C.P. JORGE NAVARRO AYALA, DIRECTOR GENERAL DEL BANCO NACIONAL DE CRÉDITO RURAL, S.A., PARA DECIRLE LO SIGUIENTE:

"... ME PERMITO INTRODUCIR A SU FINA CONSIDERACIÓN, AL SR. CECILIO SANCHEZ VAZQUEZ, ORIGINARIO DEL ESTADO DE AGUASCALIENTES, UNO DE LOS PROMOTORES AGRARIOS MÁS VALIOSOS EN EL ESTADO, QUIEN TIENE LA ENCOMIENDA DE SUS COMPAÑEROS DEL EJIDO DE LA LUZ, DE PLANTEAR ANTE LAS AUTORIDADES DE BANRURAL, EL CASO DE SU COMUNIDAD. HE TENIDO INTERÉS DE HACERLO LLEGAR A USTED, PORQUE CONOZCO DIRECTAMENTE ESTE ASUNTO, PUES SE TRATA DEL PRIMER ESFUERZO DE EXPLOTACIÓN COLECTIVA DE LA TIERRA QUE SE HIZO EN EL ESTA--

DO DE AGUASCALIENTES, DURANTE LA ÉPOCA EN QUE FUI GOBERNADOR, COORDINANDO LOS ESFUERZOS DE VARIAS DEPENDENCIAS DEL GOBIERNO FEDERAL Y DEL GOBIERNO DEL ESTADO, PARA TRATAR DE RESCATAR EL ESTADO DE DESATENCIÓN EN QUE SE ENCONTRAN LOS CAMPESINOS LOCALIZADOS EN LA ZONA MÁS ÁRIDA DEL ESTADO,

LOS TRABAJOS SE INICIARON BAJO LA RESPONSABILIDAD TÉCNICA DEL ENTONCES BANCO AGRÍCOLA, UTILIZANDO A SUS MEJORES HOMBRES SE ELABORÓ TODO UN PROGRAMA DE TRABAJO, EN EL QUE LOS CAMPESINOS Y EJIDATARIOS PUSIERON SU ENTUSIASMO Y VOLUNTAD PARA EJECUTAR LOS LINEAMIENTOS QUE LOS TÉCNICOS Y ESPECIALISTAS ACONSEJARON.

POR UNA SERIE DE CIRCUNSTANCIAS DESAFORTUNADAS, LA CARTERA VENCIDA DEL PRÉSTAMO OTORGADO, SE HA VENIDO ACUMULANDO Y TENGO LA CONVICCIÓN DE QUE LA SERIE DE CONDICIONES QUE CONDUJERON AL LAMENTABLE FRACASO DE ESTE PROYECTO, ES ATRIBUIBLE A NOSOTROS, LOS TÉCNICOS Y FUNCIONARIOS QUE PARTICIPAMOS EN LA CONCEPCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE ESE PROYECTO Y NO A LOS CAMPESINOS, QUE SON LOS QUE AHORA VIENEN CARGANDO DESDE HACE MUCHO TIEMPO, CON LA RESPONSABILIDAD FINANCIERA DE ESTE CASO,

QUISIERA ROGARLE VER CON CRITERIO DE COMPRENSIÓN Y GENERO-

SIDAD ESTE CASO EN EL QUE LOS VECINOS DEL LUGAR ME MANIFIESTAN SU MEJOR DISPOSICIÓN DE TRATAR DE LLEGAR A UN ACUERDO CON BANRURAL.

ME HE PERMITIDO MOLESTARLE ESPECIALMENTE CON ESTE ASUNTO, EN VIRTUD DE QUE INDEPENDIENTEMENTE DE MI VÍNCULO ESPIRITUAL CON MI ESTADO, ME SIENTO CON LA OBLIGACIÓN MORAL DE PLANTEAR A LAS AUTORIDADES COMPETENTES, ESTE CASO QUE SE ORIGINÓ DURANTE EL PERÍODO DE MI ADMINISTRACIÓN COMO GOBERNADOR DE LA ENTIDAD..." 63/

DESPUÉS DE 15 AÑOS, EL PROFESOR OLVIDÓ QUE FUÉ EL PLAN LERMA QUIEN EN PRINCIPIO TUVO LA RESPONSABILIDAD TÉCNICA, UN AÑO DESPUÉS EL BANCO.

OMITIÓ DECIR QUE AUNQUE EN EL PRIMER AÑO, SE UTILIZARON LOS MEJORES HOMBRES Y TÉCNICOS, ÉSTOS ACTUARON PRESIONADOS Y, ELLOS MISMOS RECONOCEN, DEMASIADO TARDE QUE LA DECISIÓN POR "AUDAZ", FUÉ PRECIPITADA.

HUBO COORDINACIÓN, MÁS NO LA NECESARIA Y EFECTIVA QUE SE REQUERÍA. SI SE HUBIERA PRESENTADO ÉSTA, MUCHAS OBRAS -

63/ - PROF. ENRIQUE OLIVARES SANTANA, SECRETARIO DE GOBERNACIÓN, OFICIO DIRIGIDO EN MARZO DE 1982 AL DIRECTOR GENERAL DE BANRURAL.

SE HUBIERAN EJECUTADO CON RECURSOS FEDERALES, NO CON CRÉDITO.

OLVIDÓ TAMBIÉN, QUE LOS CAMPESINOS NO PUSIERON SU ENTUSIASMO Y VOLUNTAD, SINO SUS PARCELAS Y AGOSTADERO, A CAMBIO DE UN EMPLEO E INGRESO SATISFACTORIO.

SE NIEGA A ENTENDER, O NO LO COMPRENDE, QUE NO FUÉ UNA SERIE DE CIRCUNSTANCIAS DESAFORTUNADAS LO QUE MALGRÓ EL PROGRAMA, SI NO LA SERIE DE ERRORES DE PLANEACIÓN Y PROGRAMACIÓN COMETIDOS, AUNADO A LA TOSUDEZ E IRRESPONSABILIDAD DE POLÍTICOS Y TÉCNICOS. NO FUÉ CIRCUNSTANCIAL -- INICIAR UN PROYECTO SIN TENERSE UN PLENO CONVENCIMIENTO DE LOS BENEFICIARIOS, COMO NO LO FUÉ ESTABLECER UNA UNIDAD DE BOVINOS DE ENGORDA EN PRADERAS ARTIFICIALES DE -- TEMPORAL, U OLVIDAR PERFORAR POZOS DE RIEGO DESDE EL -- PRINCIPIO, PORQUE SIN AGUA NO HAY VIDA. NO FUÉ CASUAL -- SEMBRAR SORGO INTERCALADO CON PASTOS, MENOS AÚN PRETENDER REGAR FRUTALES CON AGUA DE UN BORDO, O PLANTAR DURAZNO -- SIN TENER EL AGUA SUFICIENTE.

ESO SI RECONOCE QUE EL FRACASO ES ATRIBUIBLE A "LOS TÉCNICOS Y FUNCIONARIOS QUE PARTICIPAMOS EN LA CONCEPCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE ESE PROYECTO Y NO A LOS CAMPESINOS".

LA RESPUESTA LLEGARÍA CUATRO MESES DESPUÉS, POR CIERTO - NO SE LE MARCARÍA COPIA A LOS INTERESADOS, LA CONOCERÍAN POR MI CONDUCTO AL AÑO SIGUIENTE. EN ELLA SE DICE - -- " ... ESTAMOS CONSCIENTES DE QUE AÚN LOS MÁS MINUCIOSOS ESTUDIOS TÉCNICOS ... SE ENFRENTAN A CIRCUNSTANCIAS IMPONDERABLES O A SITUACIONES DESFAVORABLES QUE OCASIONAN LAMENTABLES FRACASOS; TAL ES EL CASO DEL PRESENTE EJIDO EN DONDE LOS RIGORES DE SU ECOLOGÍA Y LAS GRANDES DIFICULTADES PARA LOGRAR LA EXTRACCIÓN DE AGUA DEL SUBSUELO SE -- HAN CONJUGADO CON PROBLEMAS SOCIOECONÓMICOS DERIVADOS DE LAS GRAVES LIMITACIONES DE POTENCIALIDAD PRODUCTIVA, OCASIONANDO EXCESO DE MANO DE OBRA Y DIFICULTADES DE ORGANIZACIÓN INTERNA.

CON EL OBJETO DE TRATAR DE ENCONTRAR UNA SOLUCIÓN DEFINITIVA... Y EN ATENCIÓN A QUE LA PRINCIPAL LIMITACIÓN PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDAD ECONÓMICA ES LA INSUFICIENCIA DE AGUA PARA RIEGO, POR LA VÍA DE FUENTES DE APOYOS DE INFRAESTRUCTURA, SE ESTÁ CONSIDERANDO LA PERFORACIÓN DE POZOS PROFUNDOS PARA EL ESTABLECIMIENTO DE SISTEMAS DE RIEGO Y DEL PRIMER AÑO DEL PROGRAMA VITIVINÍCOLA PARA QUE POSTERIORMENTE POR LA VÍA DE CRÉDITO, SE REALICE EL EQUIPAMIENTO DE ESTOS POZOS Y SE CONTINÚE CON LAS INVERSIONES DEL SEGUNDO Y TERCER AÑO DEL ESTABLECIMIENTO DE LA VID, QUE ES LA ACTIVIDAD QUE HA DEMOSTRADO HASTA ESTE MO-

MENTO SER LA MEJOR ALTERNATIVA DE REDITUABILIDAD Y OCUPACIÓN DE MANO DE OBRA.

FINALMENTE, EN CONSIDERACIÓN A SU MUY ESPECIAL INTERÉS - EN ESTE PROYECTO Y CON EL OBJETO DE LOGRAR UNA EFICIENTE ACTIVIDAD ECONÓMICA PARA LOS CAMPESINOS, HE ACORDADO AGILIZAR LOS ESTUDIOS DE REESTRUCTURACIÓN DEL EJIDO, COMPRENDIENDO DESDE LUEGO, UN DETENIDO ANÁLISIS EN LA CLASIFICACIÓN Y TRATAMIENTO DE LAS CARTERAS DEUDORAS, PARA CONDUCIR CON JUSTICIA LAS GESTIONES DE CASTIGO DE CARTERA VENCIDA QUE DEBAN REALIZARSE.

PUEDE USTED ESTAR SEGURO DE QUE COMPARTIMOS SU PREOCUPACIÓN DE QUE NO SEAN LOS PRODUCTORES CAMPESINOS LOS QUE CARGUEN CON LA RESPONSABILIDAD FINANCIERA CUANDO ÉSTA NO ES ATRIBUIBLE A SU FALTA DE ENTUSIASMO, A SU PARTICIPACIÓN EN EL TRABAJO O A SU FALTA DE RESPONSABILIDAD COMO ACREDITADOS". 64/

EN AGOSTO DEL MISMO AÑO, LA GERENCIA DE AGUASCALIENTES, RECIBIRÍA INSTRUCCIONES PRECISAS PARA ACATAR LAS DISPOSICIONES DEL DIRECTOR GENERAL, DEBIÉNDOSE AVOCAR "DE INME-

64/ - OFICIO DEL 21 DE JULIO DE 1982, DEL DIRECTOR GENERAL DEL BANRURAL AL PROFR. ENRIQUE OLIVARES SANTANA, SECRETARIO DE GOBERNACIÓN.

DÍATO A SU SOLUCIÓN Y EN FORMA PRIORITARIA SE RINDA POR -
LO MENOS MENSUALMENTE UN INFORME DEL AVANCE QUE SE LOGRE".

COMO DICE LA GENTE, "EL PROMETER NO EMPOBRECE, LO QUE ANI-
QUILA ES EL DAR", ASÍ EL SEXENIO SE CONCLUIRÍA. LA PERFO-
RACIÓN DE NUEVOS POZOS DE RIEGO QUEDARÍA, HASTA SEPTIEMBRE
DE 1983, EN SIMPLE PROPÓSITO. LOS ESTUDIOS DE REESTRUCTU-
RACIÓN Y EL ANÁLISIS EN LA CLASIFICACIÓN Y TRATAMIENTO DE
LAS CARTERAS DEUDORAS, PARA CONDUCIR LAS GESTIONES DE CAS-
TIGO DE CARTERA VENCIDA, ESTÁN DESPUÉS DE UN AÑO SIN AVAN-
ZAR.

POR UN LADO LOS EJIDATARIOS SE NIEGAN A RECONOCER LOS ADEU-
DOS CONTRAÍDOS DURANTE LA OPERACIÓN DEL EJIDO COLECTIVO Y
MODELO. ACEPTAN, POR SECTORES DE PRODUCCIÓN, LO DE 1978 A
1983.

EL BANRURAL EXIGE "...COMO PUNTO DE PARTIDA, EL RECONOCI--
MIENTO DE LOS ADEUDOS... Y SEGUNDO, LA FORMULACIÓN DE UN -
AVALÚO DE ACTIVOS EN PODER DEL EJIDO QUE SE HAYAN OBTENIDO
CON CRÉDITOS, PARA DETERMINAR LOS QUE ESTUVIESEN EN CONDI-
CIONES DE USO PARA ENTREGARLOS A LOS DIFERENTES SECTORES -
DE PRODUCCIÓN, LO QUE DARÍA UNA BASE PARA PRORRATEAR ENTRE
ELLOS LOS ADEUDOS EXISTENTES... LAS CARTERAS GENERADAS QUE
NO ALCANZARAN A CUBRIRSE CON LAS RECUPERACIONES, DE LOS --
CONCEPTOS

DE INVERSIÓN EN DESUSO POR CONSIDERARSE PASIVOS IMPRODUCTIVOS, SOLICITAR LA CREACIÓN DE RESERVA PARA CASTIGO". ^{65/}

AUNQUE ESTÁN DETENIDAS LAS NEGOCIACIONES DEBERÁ LLEGARSE A UN ACUERDO A MÁS TARDAR EN ABRIL DEL PRÓXIMO AÑO. ESTAMOS SEGUROS QUE ESTO SUCEDERÁ.

LA DIFERENCIA PARA LLEGAR A UN ENTENDIMIENTO SON 16.5 -- MILLONES DE PESOS, QUE A PRECIOS ACTUALES NO SON MUY SIGNIFICATIVOS PARA EL BANCO, NO ASÍ PARA LOS CAMPESINOS. -- DE ACUERDO A ESTIMACIONES DE ESPECIALISTAS EL VALOR -- -- ACTUAL DE LAS OBRAS ABANDONADAS Y LO INUTILIZABLE ASCIENDE A CERCA DE 100 MILLONES DE PESOS; LOS 3 POZOS DE RIEGO EJECUTADOS CON CRÉDITO (QUE ESTÁN UTILIZANDO) Y LA -- PLANTACIÓN DE 54 HAS. DE VID CON RIEGO POR GOTEÓ, IMPLICARÍA EROGAR CERCA DE 40 MILLONES DE PESOS.

PARA TERMINAR, QUIERO SEÑALAR QUE DEBERÁ PRESENTARSE UN -- CAMBIO RADICAL EN EL COMPORTAMIENTO, DISCIPLINA Y TRABAJO DEL EJIDO LA LUZ, PARA ENFRENTAR CON ÉXITO EL FUTURO, OLVIDANDO EL TIEMPO YA PASADO.

PERO SOBRE TODO, QUIEN DEBE OBSERVAR UNA TRANSFORMACIÓN PROFUNDA EN SU HONESTIDAD, TÉCNICA Y MORAL, EN SU EFI --

^{65/} - BANRURAL, MEMORÁNDUM PARA EL COMITÉ AUXILIAR DE -- CRÉDITO, 9 DE JUNIO DE 1983.

CIENCIA, EN SUS MÉTODOS DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN, AUTORIZACIÓN, EJECUCIÓN, CONTROL Y EVALUACIÓN ES EL GOBIERNO FEDERAL Y ESTATAL.

PORQUE, CUANTOS EJIDOS MODELOS COMO LA LUZ HAY EN EL PAÍS, UNOS EN MAYOR Y OTROS EN MENOR ESCALA. CUANTOS RECURSOS FINANCIEROS HAN SIDO DILAPIDADADOS, YA NO DESVIADOS, EN -- OBRAS QUE SON "ELEFANTES BLANCOS" Y QUE LAMENTABLEMENTE -- ENCONTRAMOS A LO LARGO Y A LO ANCHO DE LA REPÚBLICA MEXICANA.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

1.- EL EJIDO LA LUZ SE LOCALIZA EN LA REGIÓN "EL LLANO" DONDE PREDOMINAN LOS AÑOS DE LLUVIAS INSUFICIENTES Y LA AGRICULTURA ES ALEATORIA, YA QUE LAS COSECHAS SE PIERDEN EN LOS AÑOS DE LLUVIAS ESCASAS QUE SON LA MAYORÍA O EN -- LAS LLUVIAS ABUNDANTES PERO MAL DISTRIBUIDAS, POR LO QUE EL RIEGO ES INDISPENSABLE PARA LA AGRICULTURA Y GANADERÍA.

PARA EL PERÍODO 1949-1972 SE OBSERVÓ CLARAMENTE QUE EL DÉFICIT ENTRE EL USO CONSUNTIVO DE LA PLANTA Y LA PRECIPITACIÓN MEDIA OCURRIDA SE AGRAVA A PARTIR DE LOS PRIMEROS DÍAS DE AGOSTO, QUE SON LOS MOMENTOS CRÍTICOS DEL CULTIVO POR PRESENTARSE LA FLORACIÓN Y LLENADO DEL GRANO.

HAY OTRO FACTOR DESFAVORABLE, POR EXISTIR UN CLIMA SEMISECO LA EVAPORACIÓN ES MAYOR QUE LA PRECIPITACIÓN: 704 CONTRA 446.5 MM.

2.- LA REGIÓN EL LLANO, DESDE EL PUNTO DE VISTA DE LA HIDROLOGÍA SUBTERRANEA SE ENCUENTRA DENTRO DE UNA ZONA QUE AUNQUE CON AGUA PRESENTA CONDICIONES DESFAVORABLES PARA EL APROVECHAMIENTO DE CORRIENTES SUBTERRANEAS, POR LA -- GRAN PROFUNDIDAD A QUE SE ENCUENTRAN LOS MANTOS FREÁTICOS Y POR LA BAJA CAPACIDAD TRANSMISORA DE LAS FORMACIONES. ANTES DE LLEGAR LAS CORRIENTES DE AGUA A LA LUZ HAY

UNA FORMACIÓN DE RIOLITA QUE CONSTITUYE UNA BARRERA QUE LIMITA EL FLUJO DE LAS MISMAS A LA ZONA DE ESTUDIO.

3.- LA DOTACIÓN MEDIA DE 8 HAS. DE TEMPORAL DE SEGUNDA -- PARA 107 EJIDATARIOS Y DE 24 HAS. DE AGOSTADERO PARA LOS 17 RESTANTES, OTORGADA MEDIANTE RESOLUCIONES PRESIDENCIALES DE 1926 Y 1937, ES EN ESTA ZONA INSUFICIENTE PARA PROPORCIONARLES A LOS "BENEFICIARIOS" INGRESOS SUFICIENTES, TAMPOCO ALCANZA A SER DE SUBSISTENCIA, O UN COMPLEMENTO A LOS QUE SE OBTENGAN EN OTRAS ACTIVIDADES; NO SE ALCANZA A RECUPERAR NI LO INVERTIDO. NO SE DIGA PARA LOS QUE ÚNICAMENTE RECIBIERON AGOSTADERO.

4.- ES MUY CLARA LA POLÍTICA PRESIDENCIAL EN 1926, EN CUANTO A LA FUNCIÓN ASIGNADA AL EJIDO, CUANDO SE REVOCA LA DECISIÓN DEL GOBERNADOR DEL ESTADO, DÁNDOSELES UNA SUPERFICIE MENOR A LA INICIALMENTE OTORGADA. ESTA REDUCCIÓN POR "COMPRENDER EN ELLA OBRAS DE CAPTACIÓN DE AGUAS Y TERRENOS DE RIEGO". SE ENTREGÓ SOLO TEMPORAL DE SEGUNDA Y CERRIL, ELLO LOS CONDENABA EN EL CORTO Y MEDIANO PLAZO A QUE VIVIERAN AGOBIADOS POR LA POBREZA.

5.- LA DOTACIÓN DE EJIDO, CON TODO Y SUS LIMITANTES, ORIGINÓ EN EL PERÍODO 1921-1940 UN FUERTE CRECIMIENTO DE LA POBLACIÓN: DE 142 HABITANTES PASÓ A 267, UN 88% MÁS EN -

SOLO 19 AÑOS. LA ENTREGA DE TIERRAS FUÉ UN FACTOR IMPORTANTE DE ATRACCIÓN.

6.- LA PRODUCCIÓN MEDIA POR HECTÁREA, DE 600-900 Kg, DE MAÍZ Y DE 500-600 DE FRIJOL, ESTABLECIDA EN LAS RESOLUCIONES PRESIDENCIALES DE 1926 Y 1937 SON FALSAS. OLVIDABAN QUE EN LA REGIÓN HAY UN CICLO HIDROLÓGICO: POR CADA 5 AÑOS SE PRESENTAN LLUVIAS SUFICIENTES EN UN SOLO AÑO, LOS 3 O 4 RESTANTES SON MALOS, OCACIONANDO ESA FALTA DE AGUA PÉRDIDAS CASI TOTALES DE LOS CULTIVOS. EN EL PERÍODO 1978-1982 SE OBTUVO UN RENDIMIENTO PROMEDIO ANUAL DE 75 KILOS DE MAÍZ Y 12 DE FRIJOL. EN MAÍZ EN 1978, EL AÑO BUENO, SE OBTUVO 433 KILOS, EN LOS 4 RESTANTES HUBO SINIERO TOTAL. EN FRIJOL 1978, 56 KILOS POR HA., EN 1979 Y 1982 NINGÚN RENDIMIENTO; EN 1980 Y 1981, 9 Y 6 KILOS RESPECTIVAMENTE.

7.- EN NINGÚN AÑO COMPRENDIDO EN EL PERÍODO 1978-1982, EN LAS SIEMBRAS DE MAÍZ Y FRIJOL DE TEMPORAL EL VALOR DE LA PRODUCCIÓN OBTENIDA POR HECTÁREA ALCANZÓ A CUBRIR LOS COSTOS DEL CULTIVO: PREPARACIÓN DE SUELO, SIEMBRA, FERTILIZACIÓN, LABORES DE CULTIVO, CONTROL DE PLAGAS Y COSECHA. EN EL PERÍODO MENCIONADO EN MAÍZ SE OBTUVO UNA PRODUCCIÓN ANUAL DE \$218.00, CONTRA COSTOS DE \$3,226.00. EN FRIJOL \$140.00 DE PRODUCCIÓN, CONTRA \$3,926.00. ES DECIR UNA --

PÉRDIDA ANUAL DE \$3,008.00 Y \$3,786.00 POR HA., RESPECTIVAMENTE.

8.- EN 1978-1982 EL VALOR DE LA PRODUCCIÓN DE FRIJOL POR HA., NO ALCANZÓ NI A CUBRIR LO EROGADO EN SEMILLA, FERTILIZANTE E INSECTICIDA. EN MAÍZ SOLO SE RECUPERARON ESTOS CONCEPTOS EN UN AÑO, 1978.

9.- A PARTIR DE 1966 ANAGSA VIENE ABSORBIENDO ESTAS PÉRDIDAS EN LA LUZ, CONVIRTIÉNDOSE EN UN SUBSIDIO A LOS CAMPE-
SINOS.

COMO TODA LA REGIÓN EL LLANO ENFRENTA ESTA SITUACIÓN, EN 1978-1982 ANAGSA RECIBIÓ EN EL ESTADO POR CONCEPTO DE PRIMAS DE ASEGURAMIENTO 42.8 MILLONES DE PESOS Y CUBRIÓ POR SINIESTRO 593 MILLONES.

10.- LAS PÉRDIDAS CICLICAS QUE SE PRESENTAN EN LA SIEMBRA DE MAÍZ Y FRIJOL FUERON ABSORBIDAS POR LOS CAMPESINOS DE LA LUZ HASTA 1965, Y ESTA CIRCUNSTANCIA INFLUIRÍA EN EL COMPORTAMIENTO POSTERIOR DE ESTOS EJIDATARIOS.

11.- LA SELECCIÓN DEL EJIDO LA LUZ PARA DESARROLLAR EL "PLAN PILOTO DE DESARROLLO INTEGRAL", NO FUÉ ADECUADA, POR NO SER REPRESENTATIVO DE LAS CARACTERÍSTICAS FÍSICAS DE --

LOS EJIDOS DE LA REGIÓN EL LLANO. ESTOS TIENEN DOS: REDUCIDA DISPONIBILIDAD DE AGUA DE LLUVIA E HIDROLOGÍA SUBTERRANEA CON AGUA, AUNQUE A GRAN PROFUNDIDAD. EN LA LUZ, ES MUCHO MÁS LIMITADO ESTE SEGUNDO RECURSO. EN ESTAS -- CIRCUNSTANCIAS ESTE EJIDO NO PODÍA SER "MODELO" PARA LAS ZONAS SEMIÁRIDAS DE LA ENTIDAD.

12.- LA DECISIÓN "AUDAZ" DE LLEVAR A CABO EL PLAN PILOTO DE DESARROLLO INTEGRAL, FUÉ PRECIPITADA E IRRESPONSABLE. PARTÍA DE TRANSFORMAR UN EJIDO DE TEMPORAL, EXPLOTADO INDIVIDUALMENTE, A COLECTIVO. EN EL PROYECTO ORIGINAL SE PROGRAMÓ ESTABLECER DOS PROYECTOS GANADEROS: UNO DE ENGORDA DE BOVINOS EN PRADERAS ARTIFICIALES Y OTRO PORCINO. EL PRIMERO, QUE ERA LA BASE DEL PROGRAMA, PARTÍA DE ENSAYOS DE PRADERAS EN TEMPORAL, QUE NO SE HABÍAN COMPROBADO DEBIDAMENTE, EN UN PERÍODO DE TIEMPO RAZONABLE (4 A 5 -- AÑOS). ES DECIR, ALGO QUE ERA UN EXPERIMENTO SE TRANSFORMÓ EN UN PROYECTO A REALIZAR EN UN EJIDO COLECTIVO CREADO "EXPROFESO".

13.- LOS DOS PROYECTOS GANADEROS, Y CUALQUIER OTRO QUE SE EMPRENDIERA, TENDRÍAN QUE ENFRENTAR LA INSEGURIDAD DE LAS PRECIPITACIONES PLUVIALES, PUES EN EL PROYECTO ORIGINAL NO SE CONTEMPLÓ PERFORAR POZOS DE RIEGO QUE LES DIERAN UNA SEGURIDAD Y QUE, ADEMÁS, CAMBIARA RADICALMENTE EL DESEQUILIBRIO EXISTENTE TIERRA-MANO DE OBRA. EL MOMENTO

MÁS ADECUADO PARA ELLO NO SE APROVECHÓ, SERÍAN LOS PRIMEROS FRACASOS LOS QUE LES OBLIGARÍAN A CORREGIR ESTE GRAN ERROR.

14.- LA SOCIEDAD LOCAL DE CRÉDITO EJIDAL DE RESPONSABILIDAD ILIMITADA, EJIDO LA LUZ, CREADA EL 28 DE ABRIL DE 1967, ESTABA CONDENADA AL FRACASO, AL NO REUNIR LAS CONDICIONES SOCIALES, NATURALES, TÉCNICAS Y ECONÓMICAS PARA ALCANZAR EL ÉXITO. NO SE REUNÍAN LOS ELEMENTOS NECESARIOS PARA SU DESARROLLO, POR ELLO NO SE LOGRARÍA "BAJO EL SISTEMA DE EXPLOTACIÓN COLECTIVA TRANSFORMAR ESTA ZONA (EL LLANO) INHÓSPITA Y OLVIDADA, EN TIERRA FECUNDA"; TAMPOCO SERÍA POSIBLE QUE "ESTA OBRA CONCRETA... NOS COLOCA EN EL CAMINO DE UNA ALTA PRODUCTIVIDAD GANADERA, POR MEDIO DE LA ORGANIZACIÓN DE RECURSOS QUE, DISPERSOS, ERAN PROMESA DE UNA GANADERÍA QUE CON TRABAJO Y CONSTANCIA, ESTÁ AHORA AL ALCANCE DE NUESTRA MANO".

15.- EL PRIMER ELEMENTO FUNDAMENTAL PARA QUE EL EJIDO COLECTIVO Y MODELO TUVIERA ÉXITO, EL DE QUE CUENTE CON UN FRANCO APOYO POLÍTICO, SI SE DIÓ DURANTE 1967 Y 1968. POSTERIORMENTE SIGUIÓ EXISTIENDO, PERO EN MENOR ESCALA Y EN FORMA INDIRECTA.

16.- EL SEGUNDO ELEMENTO BÁSICO: QUE EXISTIERA UNA CLARA VENTAJA ECONÓMICA NO SE PRESENTABA. LOS BENEFICIOS QUE

SE OBTENÍAN DE AGRUPAR LAS PARCELAS INDIVIDUALES, SE DILUÍAN RÁPIDAMENTE AL ENFRENTAR LA EMPRESA EJIDAL EL COMPROMISO ADQUIRIDO NO POR ELLOS, SI NO POR EL GOBERNADOR DEL ESTADO, EL PLAN LERMA Y EL BANCO AGROPECUARIO, DE PROPORCIONAR EMPLEOS E INGRESOS SATISFACTORIOS PARA LOS 124 SOCIOS. ELLO SERÍA UN GRAN LASTRE DESDE EL MOMENTO QUE SE PROPUSO LO ÚLTIMO, SIN ANTES REALIZAR UN CAMBIO CUALITATIVO DE LOS RECURSOS DISPONIBLES TIERRA-AGUA.

LA VENTAJA ECONÓMICA NO SE APROVECHABA, POR EL CONTRARIO SE TRANSFORMARÍA POR ERRORES POLÍTICOS Y TÉCNICOS EN UNA DESVENTAJA.

17.- EL PRIMER PROYECTO ESTABLECIDO LA ENGORDA DE BOVINOS FRACASARÍA POR:

- DEPENDER DE PRADERAS ARTIFICIALES EN UNA ZONA SEMIÁRIDA CON UNA PRECIPITACIÓN MEDIA ANUAL DE 450 MM. ERRÁTICA Y MAL DISTRIBUIDA.
- LOS 30,561 JORNALES QUE SE LE CARGARON EN EL PRIMER AÑO DE OPERACIÓN, A RAZÓN DE \$15.00 C/U QUE PARA 130 EJIDATARIOS DABA 235 DÍAS-JORNAL, ERAN EXCESIVOS.
- EL DESFASAMIENTO EN LA CONSTRUCCIÓN DE LOS 4 ABREVADEROS QUE ESTABAN EN PROCESO, CUANDO EL GANADO YA SE HABÍA ACABADO EL AGUA DE UN BORDO EXISTENTE, DESPUÉS VENDRÍAN --

AÑOS MALOS DESDE EL PUNTO DE VISTA DE LLUVIAS.

- DE LAS 785 HAS. DE PRADERAS ARTIFICIALES, SOLO SE ESTABLECIERON 525. DE ELLAS 325 SE INTERCALARON CON SORGO, LAS CUALES DEBIDO A LA SIEMBRA EXTEMPORANEA DE LA PRADERA Y POR SER EL SORGO DE RÁPIDO CRECIMIENTO VERTICAL NO LE PERMITIÓ ACCESO AL SOL A LAS PRIMERAS, OCASIONANDO LA PÉRDIDA TOTAL EN 225 HAS. Y LA RESIEMBRA EN OTRAS 100.
- AL FALLAR LAS PRADERAS SE CAMBIÓ DE UN PROYECTO DE ENGORDA DE 2162 NOVILLOS, A UNO DE CRÍA EN CORRALES DE 600 VAQUILLAS HEREFORD, CON LO CUAL NO SE APROVECHABA RACIONALMENTE LAS INSTALACIONES EXISTENTES. A LOS 3 MESES SE VENDIÓ EL GANADO.
- LOS 'JORNALES' REALES GENERADOS POR LA UNIDAD DISMINUYERON AL NO PLANTARSE TODA LA SUPERFICIE DE PRADERAS Y POR CONCEPTO DE MANEJO Y EXPLOTACIÓN DE GANADO, QUEDANDO EN 175 JORNALES-DÍA, EN LUGAR DE LOS 235 PROGRAMADOS. ESO SI SE PAGARÍA COMO SI SE HUBIERAN LABORADO TODOS. CUANDO NO HABÍA CONSTRUCCIONES BAJABA HASTA EN UN 50% LA OCUPACIÓN REAL.
- AL PERDERSE UN 50% DEL SORGO ENSILADO, DEBIDO A QUE LA COMPACTACIÓN SE HIZO MAL, CON LO CUAL FUÉ NECESARIO COMPRAR ALIMENTO BALANCEADO PARA ALIMENTAR A LOS 1,100 NOVILLOS DE ENGORDA, DE LA SEGUNDA Y ÚLTIMA OPERACIÓN REALIZA

DA COMO EJIDO COLECTIVO.

18.- EL TERCER ELEMENTO PARA QUE UN EJIDO COLECTIVO SE DESARROLLE NO EXISTIÓ: SE CUENTE CON UN APARATO TÉCNICO QUE RESPALDE Y VIGILE EL PROCESO PRODUCTIVO, ESPECIALMENTE EN LA ETAPA INICIAL.

EN EL PRIMER AÑO, TIEMPO EN QUE LA DIRECCIÓN TÉCNICA CORRÍO A CARGO DE PLAN LERMA, ESTUVIERON 4 AGRÓNOMOS Y SU INTERVENCIÓN NO FUE MUY AFORTUNADA QUE DIGAMOS. ERAN FALLAS TÉCNICAS PENSAR EN UNA UNIDAD DE ENGORDA DE ESA CAPACIDAD, NO CONTEMPLAR LA PERFORACIÓN DE POZOS, EL SEMBRAR PRADERAS ASOCIADAS Y EL PERMITIR QUE UN ALTO NÚMERO DE SOCIOS "LABORARAN".

DESPUÉS, EL BANCO AGROPECUARIO DESIGNARÍA UN SOLO TÉCNICO, QUE VIVIRÍA EN LA CIUDAD DE AGUASCALIENTES.

19.- EN ESTA ETAPA MEDIADOS DE 1968, Y YA PRESENTADAS LAS PRIMERAS EVIDENCIAS DEL FRACASO, DEBIÓ SUSPENDERSE EL PROGRAMA, TOMANDO EN CUENTA QUE EL SISTEMA COLECTIVO Y COOPERATIVO DEBE SER PRODUCTO DE UNA ASOCIACIÓN ESPONTÁNEA DE LOS CAMPESINOS, NO PRODUCTO DE UNA DECISIÓN POLÍTICA EN LA SITUACIÓN QUE SE PRESENTABA EN 1967-1968. ADEMÁS, EN EL PROGRAMA DE REESTRUCTURACIÓN YA SE VISLUMBRA LO QUE SUCEDERÍA MÁS ADELANTE, EN ESTE EL BANCO --

ÁGROPECUARIO PROPONÍA PLANTAR DURAZNO EN 80 HAS., REGANDO SE CON AGUAS DE UN BORDO CAPTADAS DURANTE LA ÉPOCA DE LLUVIAS. ESE BORDO SE SECÓ COMPLETAMENTE EN 1964.

ERA LO INCREÍBLE, FRUTALES DE TEMPORAL EN UNA ZONA SEMI--ÁRIDA.

20.- EL SEGUNDO PROYECTO IMPLEMENTADO (1968) LA EXPLOTACIÓN PORCINA, FUE CONCEBIDO PARA GENERAR DE 30 A 35 EMPLEOS PERMANENTES, LO QUE DE ACUERDO AL TAMAÑO PREVISTO ERA, ES Y SERÁ ALGO FUERA DE LA REALIDAD. CONTRIBUIRÍAN TAMBIÉN EN LOS RESULTADOS NEGATIVOS LAS DEFICIENCIAS EN EL MANEJO Y EL YA NOTORIO DESINTERÉS DE LOS CAMPESINOS.

21.- EL CUARTO FACTOR, COMO EL SEGUNDO Y TERCERO, NO SE PRESENTÓ: UNA FIRME VOLUNTAD DE QUIENES SE ASOCIAN PARA TRABAJAR ACTIVAMENTE Y EN FORMA DISCIPLINADA, SOBRE LA BASE DE INTERESES COMUNES.

DESDE 1967-1977 NO HUBO UN NIVEL ADECUADO DE OCUPACIÓN, CON LO CUAL NO SE PRESENTABA UN TRABAJO ACTIVO. EL INTERÉS COMÚN NO EXISTIÓ, ACEPTARON SU TRANSFORMACIÓN A EJIDO COLECTIVO POR OFRECERSELES EMPLEO E INGRESOS SATISFACTORIOS PARA TODOS LOS EJIDATARIOS. EL INTERÉS FUÉ POR UN EMPLEO, QUE ACABARÍA CON SUS EMIGRACIONES ANUALES Y SUS PREOCUPACIONES DE SI LLOVERÍA LO SUFICIENTE O NO. NO LES PREO

CUPABA SI EL PAGARSE A 124 PERSONAS HACÍA ANTIECONÓMICA - LA SOCIEDAD.

22.- LOS CAMPESINOS CONSIDERARON A LA EMPRESA COMO DEL - BANCO, NO DE ELLOS; SE LES PAGABA CON CIERTA PUNTUALIDAD Y HASTA SEGURO SOCIAL TENÍAN. ELLO SE EVIDENCIÓ AL ORGANIZAR EN 1969 UN MOVIMIENTO PARA QUE EL BANCO LES "PAGARA" \$25.00 EN LUGAR DE \$15.00, AUMENTO QUE LOGRARON.

23.- EL TERCER PROYECTO SERÍA LA PLANTACIÓN DE 45 HAS. - DE DURAZNO, REGADAS CON EL POZO DE AGUA POTABLE (8 LPS) Y UNO DE RIEGO PERFORADO EN 1968 CON 11.5 LPS.

LAS FALLAS DE ESTE PROYECTO FRUTÍCOLA:

- ERA NOTORIA LA PRESIÓN POLÍTICA PARA QUE FUNCIONARA ESTE PROGRAMA.
- PENSAR EN REGAR 45 HAS. DE FRUTAL CON 19.5 LPS., CUANDO TODOS SABEMOS QUE LO MÍNIMO PARA REGAR UNA HA. ES 1 LT. Y TODAVÍA ERA NECESARIO DESCONTAR EL AGUA PARA USOS DOMÉSTICOS (HABÍA CASI 600 HABITANTES). LOS "TÉCNICOS" OMITIERON PREGUNTARLE A LA GENTE, SI NO SE HUBIERAN ENTERADO QUE EN ÉPOCAS DE SECAS EL POZO DE AGUA POTABLE NO ALCANZABA A CUBRIR TODO EL POBLADO, QUEDANDO ALGUNAS ÁREAS SIN SERVICIO. LOS CAMPESINOS NO ERAN SUJETOS DEL PROGRAMA, SINO OBJETOS.

- INICIAR SIMULTANEAMENTE LA PLANTACIÓN Y LA CONSTRUCCIÓN DE DOS TANQUES DE ALMACENAMIENTO.
- LO INEVITABLE SUCEDERÍA: EL 50% DE LAS PLANTAS NO -- PRENDIERON EN ESE PRIMER INTENTO, ADEMÁS DE TENERSE QUE REGAR CON PIPAS.
- A PESAR DE ELLO INSISTIR EN MANTENER 42 HAS., AYUDADOS POR UN NUEVO POZO DE 6 LPS. (1970).
- LA IRRESPONSABILIDAD DEL BANCO QUE EN 1974 DECIDE REGAR 60 HAS. (17 DE CIRUELO) ESTABLECIENDO RIEGO POR GOTEO, CUANDO TAN SOLO ALCANZARÍA PARA 42. LA PARTICIPACIÓN DEL FIRA CONCLUIRÍA EN LOS PRIMEROS AÑOS DE LA DÉCADA DE LOS 70, CON LO CUAL YA NO SE OBTUVIERON POR SU CONDUCTO RECURSOS DEL BID Y LA ALPRO.
- LAS CONDICIONES CLIMÁTICAS DEL ESTADO Y LA LUZ NO SON LAS ADECUADAS PARA EL DURAZNO. ADEMÁS, LA PROFUNDIDAD DEL SUELO EN EL EJIDO ALUDIDO ES DE SOLO 40 A 60 CMS., CUANDO ES NECESARIO PARA ESTE FRUTAL EL DOBLE.

24.- LA PLANTACIÓN DE 75 HAS. DE NOPAL TUNERO SE LLEVÓ A CABO EN 1969 Y 1970. EN 1976 NO HABRÍA YA NINGUNA PLANTA, POR HABERSE SELECCIONADO UNA ÁREA MUY DURA Y PEDREGOSA. EN CAMBIO LAS "PENCAS" QUE LOS EJIDATARIOS LLEVARON A SU SOLAR URBANO, SE ENCUENTRAN HASTA LA FECHA EN PRODUCCIÓN.

NUEVO ERROR TÉCNICO Y APATÍA DE LOS SOCIOS.

25.- EL QUINTO ELEMENTO PARA QUE EL EJIDO COLECTIVO EVOLUCIONARA TAMPOCO EXISTIÓ: UNA IDENTIFICACIÓN DE PROPÓSITOS QUE PERMITA LA REAL PARTICIPACIÓN DEL GRUPO EN LA TOMA DE DECISIONES CLARAS, EFICIENTES Y OPORTUNAS. ÉSTOS CINCO ELEMENTOS, JUNTO CON LA FALTA DE UNA ADECUADA CAPACITACIÓN ADMINISTRATIVA DE LOS DIRIGENTES Y HONRADEZ DE LOS MISMOS, NOS LLEVARÍA A UNA OPERACIÓN INADECUADA DE OTROS 3 PROYECTOS, AHORA AGROINDUSTRIALES E INDUSTRIAS RURALES: UNA EMPACADORA DE CARNES FRÍAS, UNA TORTILLERÍA Y UN TALLER DE COSTURA.

26.- EL ÚNICO PROYECTO QUE FUNCIONA HASTA LA FECHA, DE LOS OCHO EMPRENDIDOS, SIN LLEGAR A SER RENTABLE, ES LA PLANTACIÓN DE 55 HAS. DE VID.

27.- TODOS LOS PROYECTOS INSTAURADOS NO ESTUVIERON ACOMPAÑADOS DE UNA EDUCACIÓN COOPERATIVISTA QUE CREARA UNA CONCIENCIA DE PARTICIPACIÓN EFECTIVA, LO MISMO EN LOS ASUNTOS DE LA UNIDAD PRODUCTIVA, QUE EN LA DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN.

28.- NO HUBO LA COORDINACIÓN NECESARIA ENTRE LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS FEDERALES Y ESTATALES, QUE AUNQUE NO HUBIERA CAMBIADO EL CURSO FINAL DEL PROGRAMA, PUDO EVITAR EL

GRAVAR EXCESIVAMENTE CON CRÉDITOS A LOS CAMPESINOS, ASÍ -
 COMO HACER POSIBLE UNA MAYOR ASISTENCIA TÉCNICA Y CONTROL
 TÉCNICO Y ADMINISTRATIVO QUE TANTA FALTA HIZO.

29.- DE 1967 A FINALES DE 1977 SE CONTRATARON 44 MILLO-
 NES DE PESOS, DE LOS CUALES SE EROGARON 31.4 Y SE RECUPE-
 RARON 5.1, EL 16%; MÁS LOS INTERESES NORMALES 2.8 Y LOS -
 MORATORIOS 1.7 NOS SUMAN LOS 30.8 MILLONES DE PESOS COMO
 ADEUDO TOTAL A FINALES DE 1977. A SOLICITUD DE LOS INTERE
 SADOS SE LES CASTIGÓ Y APLICÓ GRAN PARTE DEL ADEUDO QUE--
 DANDO A DEBER SOLAMENTE 12.5 MILLONES DE PESOS, DE LOS --
 CUALES CUBRIRÍAN \$41,700.00.

DEBIDO AL PROCESO INFLACIONARIO REGISTRADO EN LOS ÚLTIMOS
 AÑOS, LAS CIFRAS ANTERIORES HAN PERDIDO SU SIGNIFICADO - -
 REAL, POR LO CUAL AUXILIADOS POR ESPECIALISTAS REALIZAMOS
 UNA CUANTIFICACIÓN DE LOS RECURSOS QUE NECESITARÍAMOS AC-
 TUALMENTE PARA CONSTRUIR LAS OBRAS ABANDONADAS Y DESTRUÍ-
 DAS, Y ESTA CANTIDAD ES DE 100 MILLONES DE PESOS.

30.- A PARTIR DE 1978 SE PRESENTA EL CAMBIO DE UNA EXPLO-
 TACIÓN COLECTIVA A UNA SEMICOLECTIVA, LA CUAL HA HECHO - -
 MÁS INJUSTA LA UTILIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA EXISTEN--
 TE:

- 42 SOCIOS, EL 34%, TIENEN 3 POZOS DE RIEGO DE LOS 5 - -

EXISTENTES, CON LO CUAL CUENTAN CON EL 64% DE LA SUPERFICIE QUE ACTUALMENTE SE RIEGA (1.3 HAS. DE RIEGO POR CADA SOCIO DEL "SANTOS GARCÍA").

- 75 SOCIOS, EL 60% DEL TOTAL, DISPONEN DEL 100% DE LA SUPERFICIE QUE ACTUALMENTE SE RIEGA.
- EN EL MOMENTO DE EQUIPARSE EL POZO DE 24 LPS, EL SECTOR "GERMÁN ESPINOZA", SERÁ EL ÚNICO EN QUE CADA UNO DE SUS 12 SOCIOS TENGA 2 HAS. DE RIEGO POR EJIDATARIO.
- DE LOS CINCO SECTORES DE PRODUCCIÓN FORMADOS HAY DOS QUE CUENTAN EN TOTAL CON 37 SOCIOS, EL 30%, Y SON LOS QUE NO USUFRUCTUAN NINGUNA OBRA HIDRÁULICA, NI DISPONEN DE MAQUINARIA. SON JUNTO CON LOS PEONES, LOS MARGINADOS.

31.- DE LOS CRÉDITOS EJERCIDOS EN LA ETAPA SEMICOLECTIVA SE NOTA UN MAYOR PORCENTAJE DE RECUPERACIÓN: DE 6.7 MILLONES DE PESOS EJERCIDOS SE RECUPERARON 1.7, EL 26%. EN LA ANTERIOR FASE FUÉ DEL 16%. EL ADEUDO TOTAL A MARZO DE 1982, ERA DE \$22'144,673.00.

32.- AL FRACASAR LA EXPLOTACIÓN COLECTIVA SE REDUJO LA TASA DE CRECIMIENTO ANUAL DE LA POBLACIÓN DEL 2.7% (1960-70) AL 0.5% (1970-1980). EMIGRARON 80 Y LLEGARON 7 PERSONAS.

33.- DE LA PEA, 339 PERSONAS, ESTÁN EMPLEADAS 135 (40%), SUBEMPLEADAS 143 (42%) Y QUE BUSCAN TRABAJO 61 (18%). DE LAS 278 PERSONAS QUE FORMAN LAS DOS PRIMERAS CATEGORÍAS, SE "OCUPAN" EN EL EJIDO 147 Y LABORAN FUERA 131.

34.- EL NIVEL DE ANALFABETISMO ES REDUCIDO, EL 2.6% PARA LA POBLACIÓN DE 10 A 14 AÑOS Y 5.5% PARA LA DE 15 AÑOS Y MÁS.

35.- PARA LAS 120 FAMILIAS HAY 95 VIVIENDAS, ES DECIR HAY 25 "ARRIMADAS", EL 21%.

36.- EN 1980 EN 54 HAS. PLANTADAS CON VID SE OBTUVO EL -- 95.6% DEL VALOR DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA, EL RESTANTE EN LA ZONA DE TEMPORAL.

37.- EN LA TIENDA CONASUPO DE LA LOCALIDAD EL PRODUCTO -- QUE MÁS SE DEMANDA Y ESCASEA, EN VIRTUD DE NO SER AUTOSUFICIENTES, ES EL MAÍZ.

38.- LOS HABITANTES DE LA LUZ QUEDARON ACOSTUMBRADOS A RE CIBIR UN PAGO POR SU MANO DE OBRA; DESDE HACE DOS AÑOS EL ALCANTARILLADO SE ENCUENTRA EN PROCESO, POR NO EXISTIR -- LA SUFICIENTE MOTIVACIÓN DE LOS BENEFICIARIOS.

FINALMENTE, QUIERO EXPRESAR QUE PARA ENFRENTAR CON ÉXITO - EL FUTURO, LOS EJIDATARIOS DE LA LUZ DEBERÁN CAMBIAR RADI-

ÓALMENTE EN SU COMPORTAMIENTO, DISCIPLINA Y TRABAJO, SOLO ASÍ LOGRARAN SUPERAR LA ETAPA DE "ENSAYO" QUE VIVIERON.

POR SU PARTE, LOS CREADORES DE ESTE GRAN FRACASO, LOS GOBIERNOS FEDERAL Y ESTATAL, DEBERÁN MEDITAR PROFUNDAMENTE SOBRE SUS TÉCNICAS DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN, EJECUCIÓN, CONTROL Y EVALUACIÓN; SOBRE SU EFICIENCIA Y HONESTIDAD, NO OLVIDANDO QUE LAS DECISIONES NO DEBEN SER "IMPUESTAS" O CON CRITERIO PERSONAL O MERAMENTE POLÍTICO. PORQUE LAMENTABLEMENTE, CUANTOS EJIDOS MODELOS COMO LA LUZ HAY EN EL PAÍS, UNOS EN MAYOR Y OTROS EN MENOR ESCALA. CUANTOS RECURSOS FINANCIEROS HAN SIDO Y SIGUEN SIENDO DILAPIDADADOS, YA NO DESVIADOS, EN OBRAS QUE SON "ELEFANTES BLANCOS" Y QUE DESAFORTUNADAMENTE SEGUIMOS ENCONTRANDO A LO LARGO Y A LO ANCHO DE LA REPÚBLICA MEXICANA.

BIBLIOGRAFIA

- Bassols B., Angel. Geografía Económica de México. Ed. Trillos. 1a. Ed. Méx. 1970.
- Recursos Naturales, Ed. Nuestro Tiempo, 3a. Edición. México 1972.
- Bonilla, Arturo y otros Autores. Neolatifundismo y Explotación. Ed. Nuestro Tiempo, 2a. Edición. Méx. 1971.
- Consejo Nacional de Población. Aguascalientes Demográfico, México 1983.
- Durán, Marco Antonio. El Agrarismo Mexicano, Ed. Siglo XXI, 4a. Edición, Méx. 1976.
- Eckstein, Salomón. El Ejido Colectivo, F. C. E. Segunda Reimpresión, Méx. 1978.
- Fernández y Fernández, Ramón. Cooperación Agrícola y Organización Económica del Ejido. Sep. - Setentas, 1a. Ed. México 1973.
- Ley Federal de Reforma Agraria. Departamento de Asuntos Agrarios y Colonización. México 1973.
- Ley General de Crédito Rural. BANRURAL, Seg. Ed. Actualizada Méx. 1978.
- Medellín Muñoz, Marco Tulio. El Sistema Cooperativo de Explotación de la tierra en el Estado de Aguascalientes. Tesis Profesional UNAM Fac. de Derecho 1970.
- Mosiño Alemán, Pedro. Factores determinantes del clima de la Rep. Mex. con referencia a las zonas áridas. INAH. Mex. 1966.
- Orive Alba, Adolfo. Bienestar Campesino y Desarrollo Económico, F. C. E. 1a. Ed. Méx. 1971.

-
- Silva Herzog, Jesús. El Agrarismo Mexicano y la Reforma Agraria, F.C.E. 1a. Reimpresión, Méx. 1974.
 - Síntesis Geográfica de Aguascalientes. Sría. de Programación y Presupuesto. Méx. 1981.
 - Restrepo, Ivan y Eckstein, S. La Agricultura Colectiva en México, La Experiencia de La Laguna, Ed. Siglo XXI, 1a. Ed. Méx. 1975.
 - Reyes Osorio, Sergio y otros autores. Estructura Agraria y Desarrollo Agrícola en México, F.C.E. 1a. Ed. Méx. 1974.

DOCUMENTOS

- Archivo Histórico del Estado. Formación y Disolución del Mayorazgo de Ciénega de Mata, - Agosto de 1983.
- Banco Agropecuario de Occidente, S. A. Balanza de comprobación consolidada al 17-X-75.
- Historia crediticia de la S. L. C. E. de R. I. La Luz. Jul. de 1972.
- Proyecto para el establecimiento de una explotación porcina en el Programa de Desarrollo Agropecuario Integral del ejido La Luz, Ags. Feb. 1968.
- Sector durazno, modificaciones y ajustes a las bases técnicas de programación al intercalar ciclo en la plantación. 1974.
- Contrato de reconocimiento de adeudos celebrado con el ejido La Luz, Marzo de 1974.
- Banco de Crédito Rural de Occidente, S. A. Estado Analítico de Adeudos al 19 de Feb. de 1978.
- Informe relativo al Programa Agropecuario del Ejido La Luz, Ags. Abril de 1982.
- Memorándum para el Comité Auxiliar de Crédito, 9 de Jun. de 1983.
- Oficio del 21 de julio de 1982, del Director General del BANRURAL al Profr. Enrique Olivares Santana, Secretario de Gobernación.

Situación e Inventario existente al 10 de Dic. de 1976, en la Unidad Porcina La Luz, Ags.

Unidad durazno, relación de edificios y construcciones al 10 de Dic. de 1976.

Unidad Empacadora de Carnes Porcina, Tortillería y Bovina a Dic. de 1976.

Unidad Vid, relación de valores de la plantación. Dic. 1976.

- Fondo de Garantía y Fomento para la Agricultura, Ganadería y Avicultura. (FIRA).

Determinación del uso consuntivo para el cultivo de durazno en el ejido La Luz. Feb. de 1970.

Dictámen favorable de la Evaluación practicada al Grupo Ej. Solidario La Luz para el Est. de la Explotación Porcina, 1968.

Evaluación de la Empresa Agropecuaria "La Luz". Jun. 15 de 1967.

Informe del estado que guarda la S. L. C. E. de R. I. La Luz, 12 de julio de 1972.

Informe de la situación crediticia de la S. L. C. E. de R. I. La Luz, Julio de 1970.

Informe sobre la inspección y reestructuración del Programa de Desarrollo Agropecuario, La Luz, 5 de Sept. de 1968.

Memorandum del 15 de agosto -
de 1968 de los Ings. Enrique --
Cortes Ch. y Efraín Wilson M.

Observaciones y conclusiones -
sobre la reestructuración y nue
vas inversiones presentadas por
el BAOSA, referentes a la S. L.
C. E. de R. I. La Luz. Enero de
1973.

- Olivares Santos, Enrique.

Quinto Informe de Gobierno, Su-
plemento al Periódico Oficial del
Gobierno del Estado de Aguasca
lientes. Sept. de 1967.

Sexto Informe de Gobierno, Su-
plemento al Periódico Oficial del
Gobierno del Estado de Aguasca-
lientes, Sept. de 1968.

Oficio dirigido en marzo de 1982
por el Secretario de Gobernación
al Director General de BANRURAL.

- Sría. de Agricultura y
Ganadería (ahora SARH).

Informe sobre el estado actual de
las unidades frutícolas. Dic. 1975.

- Sría. de Programación y
Presupuesto.

Estudio Socioeconómico sobre
La Luz, Ags.

- Sría. de Reforma Agraria.

Acta constitutiva de la Sociedad
Local de Crédito Ejidal de Res-
ponsabilidad Ilimitada La Luz, -
28 de abril de 1967.

Estudio socioeconómico, agrope-
cuario y frutícola de La Luz, Ags.
Enero 1976.

Informe presentado por el ler.
Ing. de la Comisión Nal. Agrar-
ria y que se guarda en el archi-
vo.

Resolución del C. Gobernador -
del Estado de Aguascalientes del
21 de mayo de 1925.

Resolución Presidencial del 10 de
junio de 1926.

Resolución Presidencial del 21 de
abril de 1937.