
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE GUADALAJARA

Incorporada a la Universidad Nacional Autónoma de México

ESCUELA DE INGENIERIA



3/6² agm.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

ORGANIZACION DEL DEPARTAMENTO DE PRODUCCION DE UNA
FABRICA RECONSTRUCTORA DE PARTES PARA
MARCHAS Y ALTERNADORES.

TESIS PROFESIONAL
QUE PARA OBTENER EL TITULO DE
INGENIERO MECANICO ELECTRICISTA
P R E S E N T A
ROSA MARIA ZEPEDA GARCIA
GUADALAJARA, JAL., 1989

UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

INDICE

pág.

LISTA DE CUADROS	
LISTA DE GRAFICAS	
INTRODUCCION	
OBJETIVO	
ANTECEDENTES	
1. SITUACION ACTUAL DEL DEPARTAMENTO DE PRODUCCION	
1.1 Formulación del Problema.....	1
1.2 Situación Actual para cada Departamento.....	2
1.3 Distribución Actual del Departamento de Producción.....	4
2. BASES TEORICAS DE LA PRODUCCION	
2.1 Marco Conceptual.....	6
2.2 Definición de términos básicos.....	7
3. METODOLOGIA, PROCEDIMIENTO Y TECNICAS EMPLEADAS	
3.1 División del Trabajo.....	10
3.2 Valoración de Puestos.....	14
3.3 Diseño de una Orden de Producción.....	60
3.4 Diseño de Vales de Entrada y Salida de Almacén.....	62
3.5 Sistema de Información.....	65
4. INGENIERIA DEL PROYECTO	
4.1 Descripción detallada del Proceso y sus Operaciones.....	67
4.2 Elaboración del Diagrama de Flujo.....	69
5. ESTUDIO ECONOMICO Y FINANCIERO	

5.1 Estado de Resultados.....	71
5.2 Punto de Equilibrio.....	73
5.3 Origen de los Fondos Financieros.....	76
6. EVALUACION DEL METODO PROPUESTO	
6.1 El Mercado.....	78
6.2 Estudio de Rentabilidad Financiera.....	79
7. ANALISIS DEL METODO PROPUESTO Y EL ACTUAL	
7.1 Ventajas de Organizar el Departamento de Producción.....	82
7.2 Desventajas de Organizar el Departamento de Producción.....	83
CONCLUSIONES	
BIBLIOGRAFIA	
ANEXOS	

LISTA DE CUADROS

No.	pág.
1. Distribución de Planta.....	5
2. Orden de Trabajo para Producción.....	61
3. Vale de Salida de Material.....	63
4. Vale de Entrada de Material.....	63
5. Inventario de Almacén de Materiales.....	64

LISTA DE GRAFICAS

No.	pág.
1. Sistema de Información.....	66
2. Diagrama de Flujo de Operaciones.....	70
3. Grafico de Punto de Equilibrio.....	75
4. Diagrama de Flujo de Inversión.....	81

INTRODUCCION

Esta tesis consta de siete capítulos en los cuales se expone la forma en que se puede organizar el departamento de producción de MAPASA (Manufacturera de Partes Autoeléctricas, S. A.).

En el primer capítulo, se muestra la situación actual en la que se encuentra el departamento de producción, atendiendo básicamente a la cuestión problemática, mostrando como el mayor problema radica en que las áreas de trabajo, las funciones y las responsabilidades no están definidas además de la cuestión informática en lo referente a la inexistencia de vales de entrada y salida de almacén y emisión de ordenes de producción. Se muestra también una distribución de planta del departamento.

En el capítulo 2 se dá un marco teórico conceptual acerca de la organización de un departamento de producción ilustrando la forma de resolver los problemas expuestos en el capítulo 1.

En el capítulo 3 se muestra paso a paso la metodología usada en la solución de dichos problemas mostrando los modelos de orden de producción y vales de entrada y salida de almacén, y mostrando también como quedaron integradas cada una de las áreas del

departamento de producción además de realizarse una valuación de puestos con el fin de definir las funciones y responsabilidades de cada supervisor de área. Se da también un diagrama de bloques en donde se ilustra el flujo de información en el departamento.

En el capítulo 4 se da una descripción detallada del proceso de producción ilustrándola con su correspondiente diagrama de flujo de operaciones.

En el capítulo 5 se realiza un estudio económico y financiero, dentro del estudio económico se muestra el estado de resultados del departamento de producción con el fin de dar a conocer los costos totales en que se incurre anualmente, se muestra también el punto de equilibrio en ingresos y en cantidad de unidades producidas. Dentro del estudio financiero se da a conocer el origen del financiamiento en la organización del departamento.

En el capítulo 6 se evalúa el método propuesto haciendo un análisis de mercado de lo que se produce en el departamento mostrando sus expectativas además de obtener una tasa interna de retorno con el fin de mostrar la rentabilidad del método.

En el capítulo 7 se hace un análisis de lo propuesto en relación con la situación problemática actual mostrando las ventajas y desventajas de la situación actual y propuesta.

Por último se dan conclusiones generales de los trabajos realizados, resaltando los aspectos más relevantes y de mayor importancia dentro de la organización del departamento. Además, se hace un análisis general con el fin de centrar los objetivos más importantes de cada capítulo, conjugando todo esto de tal manera que se den conclusiones finales de la tesis.

OBJETIVO

Evaluar el departamento de producción de una fábrica reconstructora de partes para marchas y alternadores.

ANTECEDENTES

La empresa en la cual se desarrolla el tema de mi tesis es DELATSA, que significa De la Torre, S. A. Dicha empresa se encuentra establecida en la ciudad de Guadalajara, Jalisco en México.

Es una empresa fundada hace 40 años por el Sr. Roberto de la Torre, y hasta el momento conserva su carácter familiar.

En sus orígenes era un pequeño taller en donde se reparaban armaduras para marchas y alternadores, contaba con 3 obreros y muy poca maquinaria, básicamente eran aparatos para revisar las armaduras (geish). Viendo que las condiciones del mercado favorecían ésta actividad se pensó en hacerlo de manera continua en un proceso. Fué así como fué creciendo la empresa mediante la inversión de maquinaria con lo cual se va consolidando.

Con el tiempo establece distribuidoras de partes autoeléctricas en regiones estratégicas del país, de manera que la compañía requirió una reestructuración y se divide en dos partes: una dedicada a la distribución y compra-venta de refacciones eléctricas automotrices a la que se le llamó DELATSA

y otra que se dedicaría a la manufactura de autopartes eléctricas a la que se le llamó MAPASA. MAPASA cuenta actualmente con 45 obreros y su maquinaria consiste en lo siguiente:

2 tornos

1 torno copiador

1 fresadora

1 troqueladora

3 prensas hidráulicas

1 laminadora

2 rectificadoras sin centros

1 horno de fundición

1 horno de inducción

1 máquina cortadora de bobina

2 máquinas formadoras de bobina

2 máquinas para bajar puntas

2 máquinas para torcer puntas

2 máquinas para montar colector

1 máquina para cortar puntas

1 máquina soldadora automática

Gran parte de ésta maquinaria fué ideada por el personal de MAPASA y por el mismo dueño para satisfacer los requerimientos de las operaciones de producción.

En MAPASA quedan establecidas las líneas de producción y recuperación de armaduras, en un principio y más tarde las de campos magnéticos, estas líneas de producción quedaron establecidas y se implementaron bajo el criterio del Ing. Roberto de la Torre (hijo del fundador de la empresa), sin embargo

quedaron establecidas de una manera improvisada y sin un análisis, estudio y evaluación que las adecuara y que optimizara la producción, lo cual se explicará a lo largo de la tesis, fijando la atención especialmente en la línea de producción de armaduras.

CAPITULO 1

SITUACION ACTUAL DEL DEPARTAMENTO DE PRODUCCION

1.1 Formulación del Problema

Para describir la situación problemática existente en MAPASA, consideré:

El departamento de producción es un sistema de actividad de carácter operativo, el cual podemos dividir en tres subsistemas íntimamente ligados:

1. Materiales
2. Control de producción
3. Producción

El Area de Materiales contempla actividades como control de inventarios (producto en proceso, materia prima y consumibles), optimización del flujo de materiales, control de desperdicios, determinación de consumos, planeación de requerimientos, etc.

El Area de Control de Producción contempla actividades tales como determinación de estándares de producción (tiempos y movimientos), optimización de las líneas de producción, (entendiéndose que ésta optimización se basa en el parámetro de

costo, programación de producción, etc.)

El Área de Producción contempla actividades como análisis y optimización de los procesos de manufactura, control de calidad, cambios de ingeniería, ingeniería del producto, etc.

1.2 Situación Actual para cada departamento.

Materiales:

En este departamento no existe un control de inventarios en lo referente a:

- Materia prima
- Compras (Nacional y de Importación)
- Producto en Proceso
- Carcaje
- Producto terminado

ésto es debido a que:

1. No se validan entradas y salidas de almacén.
2. No se actualiza el inventario mediante Kárdex.
3. No hay almacenista.
4. Incongruencia e inexistencia de números de parte.
5. No existe una lista de partes por producto.
6. No se tienen localizaciones definidas en el almacén.

Control de producción:

En ésta área encontramos que:

- Los trabajadores no saben lo que se está produciendo.
 - La orden de producción emana de la gerencia general, o del supervisor de producción.
 - No existe monitoreo de lo que se produce a diario.
- ésto es debido a que:

1. No están identificados los lotes de producción.
2. No se tiene implementada ni diseñada una orden de trabajo.
3. No se presentan reportes de producción.

Producción

Se observa que:

- Los trabajadores laboran satisfactoriamente, sin embargo pueden desarrollar más.

- La producción es lenta y desordenada.

Esto se debe a las siguientes razones:

1. No se tiene programada la producción.
2. No se balancean las líneas de producción.
3. Los trabajadores trabajan bien debido al extenso periodo de tiempo que tienen laborando en la empresa.

Existen otros problemas de gran trascendencia los cuales se enuncian a continuación:

* Las decisiones están centralizadas en el Jefe de Producción teniendo éste que emitir todo tipo de órdenes para todo el personal del departamento, ya que no hay supervisores de área.

* No están definidas funciones y responsabilidades, por lo que no hay quien responda por las consecuencias de determinada tarea o actividad, esto debido a que no existe una valuación de puestos, tareas y misiones.

* El departamento de producción no tiene apoyo de un departamento de Ingeniería de Producto ni de investigación, lo que ocasiona problemas para:

- Tratar de montar una nueva línea.
- Balancear las ya existentes.
- Mejoramiento del producto.

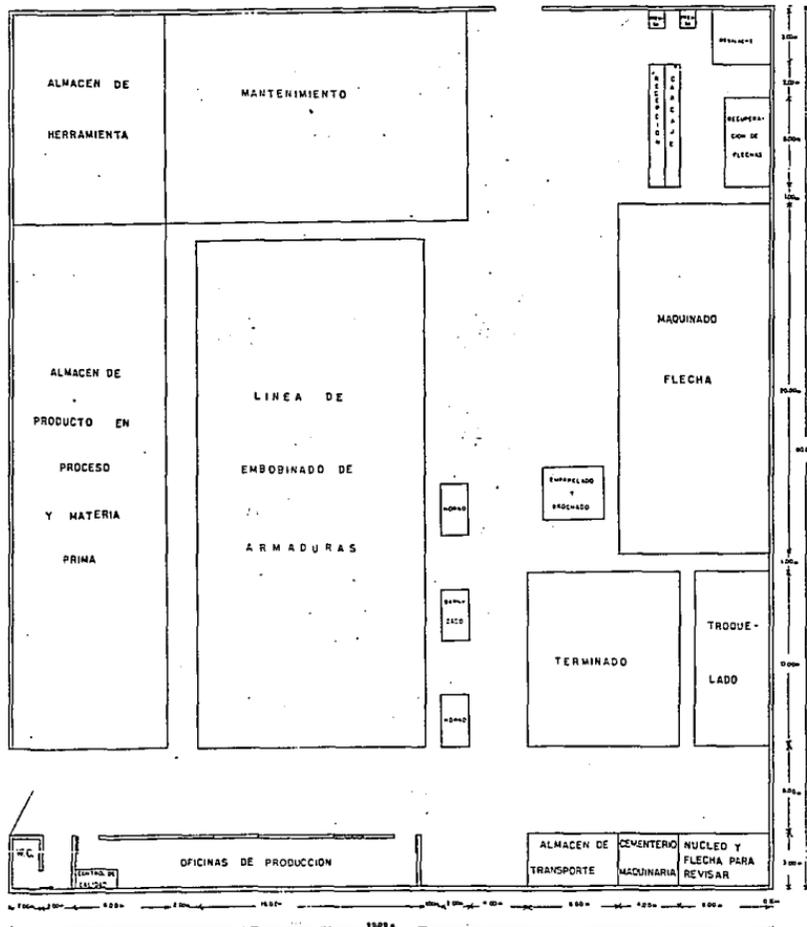
- Calidad del producto.
- Instalación de maquinaria existente.
- Ignorancia en cuanto a maquinaria, equipo y herramienta en lo que se refiere a su uso eficiente, ocasionando también que no se conozca maquinaria, equipo y herramienta en el mercado que pudiera ser útil.

1.3 Distribución actual del departamento de producción.

Enseguida se muestra la distribución actual del departamento de producción de MAPASA, en la distribución están definidas cada una de las áreas de trabajo en dimensiones y posición.

Esta distribución viene a ilustrar la situación actual del departamento de producción en su planta física con lo que observamos aspectos interesantes como la posición del almacén y de cada un de las áreas y su relación.

Con esta distribución nos damos una idea de lo que se describe en la situación problemática, y es así como quedará al organizarlo por áreas debido a que la distribución favorece la producción y el manejo de los materiales.



TESIS
MAPASA
DISTRIBUCION DE PLANTA
ESC. 100

CAPITULO 2

BASES TEORICAS DE LA PRODUCCION

2.1 Marco Conceptual.

Organización.

La estructura de la organización es un mecanismo proyectado para ayudar a lograr las metas de la empresa. Por pequeña que sea una organización, debe comenzar por determinar sus objetivos, ya que los recursos de cualquier organización son limitados y deben utilizarse eficazmente si es que se quiere que la compañía sobreviva y prospere. (1)

Las organizaciones son unidades sociales con un propósito, y están formadas por personas que llevan a cabo tareas diferenciadas, coordinadas para contribuir a las metas de la organización. Además, todas tienen uno o más administradores, cuyas funciones son planear el trabajo que se va a realizar, dotar de personal las operaciones, organizar el trabajo y las tareas, dirigir el trabajo, y controlar los resultados midiendo la ejecución en comparación con los planes. (2)

2.2 Definición de términos básicos.

La función de la producción dentro de la organización.

Es importante hacer una diferencia entre ingeniería de producción y administración de la producción.

El ingeniero de producción se encarga de diseñar el equipo físico, en tanto que el gerente de producción se ocupa de organizar el uso del equipo y de los demás recursos.

Se puede hacer una división de administración de la producción que aunque es arbitraria proporciona un marco conceptual útil.

1. El Producto.

Todas las funciones de la compañía deben concordar en asuntos tales como: rendimiento, estética, calidad y confiabilidad, cantidad, precio de venta o costos de producción, fechas de entrega.

Para ponerse sobre los puntos anteriores se debe tener conocimiento de los factores externos, como las necesidades de mercado, la situación cultural prevaleciente, las limitaciones externas y los requerimientos ambientales. Igualmente es importante conocer aspectos internos, por ejemplo, la compatibilidad de un nuevo producto con los sistemas de producción y las instalaciones existentes, así como con las tradiciones, y si dicho producto aumentará excesivamente la variedad de actividades en la organización.

2. La Planta.

La planta se refiere tanto a la construcción como al equipo, representa la mayor parte de los activos fijos de la organización y debe satisfacer las necesidades del producto, del mercado, del

operario y de la organización.

Aquí se deben cuidar aspectos tales como:

Demandas futuras previsibles, diseño y distribución de las construcciones, rendimiento y confiabilidad del equipo, continuidad del rendimiento, seguridad de las instalaciones de la operación, responsabilidad social.

Estos puntos deben tomarse en cuenta junto con las limitaciones financieras, fiscales, políticas y culturales impuestas por el medio en que se desenvolverá la producción.

3. Los Procesos.

En la fabricación del producto existe una gran variedad de métodos pero se deben coordinar las habilidades, conocimientos y capacidades intelectuales de quienes van a aplicar los procesos.

Al decidir sobre un proceso se deben analizar los siguientes factores:

Capacidad disponible, habilidades disponibles, tipo de producción, distribución de planta y del equipo, seguridad, necesidades de mantenimiento, costos previstos.

4. Los Programas.

Las tablas que fijan las fechas de entrega de los productos terminados no se concretan a establecer los plazos de entrega sino que también determinan con eficacia el flujo de efectivo.

Los calendarios de entrega generan calendarios de: compras, fabricación, mantenimiento, pagos, almacenaje y transporte.

Al programar siempre surgirán conflictos entre la necesidad de mantener la disciplina para materializar una solución efectiva, y la necesidad de libertad para satisfacer las expectativas personales de los empleados y consumidores.

5. El Personal.

Pese al aumento de las funciones especializadas, la expresión más evidente de la política relacionada con el personal tiene lugar dentro de la unidad de producción misma, ya que es aquí donde se encuentra el grueso de la gente. Por tanto, se deben tomar en cuenta los siguientes puntos:

Salarios, seguridad, condiciones laborales, motivación, sindicatos, educación y capacitación.

Característicamente, la función de producción emplea al grueso de la fuerza de trabajo, utiliza la mayor parte de los recursos físicos y atrae casi todos los recursos financieros.

CAPITULO 3

METODOLOGIA PROCEDIMIENTO Y TECNICAS EMPLEADAS

3.1 División del Trabajo

La división del trabajo se refiere al grado en que las necesarias tareas se subdividen y se asignan a distintos individuos especializados, por lo cual, para llevar a cabo la adecuada división del trabajo en el departamento de producción, es necesario basarse en la Departamentalización, concepto que a continuación se explica:

Existen muchas maneras en que puede dividirse el trabajo pero la mayor parte de las bases de departamentalización pueden clasificarse en dos categorías: departamentalización por propósito y por proceso. La primera categoría comprende la disposición del trabajo de acuerdo con productos, clientes o situación geográfica. Los departamentos se construyen en torno a propósitos o producción específica y autónoma, y en éste tipo de departamentalización se hace énfasis en una orientación externa o "al mercado". Por el contrario, la departamentalización por proceso está mas orientada al interior o "a la producción", y en

ella los departamentos se construyen en torno a funciones como ventas, fabricación, planeación.

La departamentalización por propósito da por resultado departamentos autónomos por lo que facilita la coordinación y la adaptación teniendo como desventaja la autonomía implícita que con frecuencia lleva a una actitud de independencia que puede dar como resultado el que una subunidad se aparte de las metas globales de la organización.

La departamentalización por proceso tiende a aislar en distintos departamentos funciones como fabricación y mercadeo y aprovecha la especialización lo cual resulta eficiente en muchos casos. Este tipo de departamentalización también tiene desventajas importantes. Una de ellas es que los empleados en cada departamento especializado llegan a interesarse más en su propia especialidad que en el propósito general de la organización y entonces las comunicaciones interdepartamentales pueden verse perjudicadas mientras que la necesidad de coordinación entre las unidades especializadas está aumentando.

En la mayoría de las organizaciones grandes se utiliza una combinación de las dos estructuras. En la cima de la organización se utiliza departamentalización por propósito y el hecho de que cada división sea relativamente autónoma implica que por debajo de éste nivel superior puede haber departamentalización por proceso por lo que considero que al dividir el departamento de producción en áreas de trabajo es conveniente utilizar la departamentalización por proceso. También es importante considerar que con éste tipo de departamentalización el trabajo se puede dividir a base de tecnología lo cual es necesario en una

fábrica de éste tipo. Otra ventaja de utilizar éste metodo en la división de áreas de trabajo del departamento de producción es que al hacer gran énfasis en una determinada tarea o función, lleva frecuentemente a aumentar la destreza y la competencia técnica, y por consiguiente a aumentar la eficiencia. Así para la empresa en cuestión a la que mi tesis hace referencia, comienzo a realizar la división del trabajo en el departamento de producción definiendo las siguientes áreas de trabajo con sus respectivas operaciones:

AREA	OPERACIONES
Maquinado	Cortar flechas
	Hacer ranuras
	Hacer chaflanes
	Tornear flecha
	Rectificado
	Moleteado
	Rellenado y Desvastado
Terminado	Hacer helicoidales
	Pulir y cardar flecha
	Desvastar y pulir núcleo
	Pulir colector
	Pintar
Montado	Empacar
	Montar flecha
	Cambios de flecha

	Enderezar flecha
	Balancear núcleos
Ensamble de Armaduras	Empapelar núcleos Brochar núcleo Cortar bobina Doblar bobina Embobinar Montar colector Cortar puntas Soldar Poner hilo cañamo Cortar papel aislante
Almacén de Producto en Proceso	
Almacén de Carcaje	
Mantenimiento Maquinaria	Dar mantenimiento a toda la maquinaria en cuanto a herra- mienta y máquina en sí.
Mantenimiento Industrial	Dar mantenimiento a la planta en sus diferentes áreas.
Horneado	Barnizar armaduras y rotores

Hornear armaduras y rotores

Quemar armaduras y rotores

Almacén de Herramientas

Troquelado

Troquelar laminación

Troquelar varios

3.2. Valoración de Puestos

Con motivo de incrementar la productividad de MAPASA, es necesario realizar una valoración de puestos ya que se ha hecho la departamentalización. Esta revisión consiste en el análisis de la estructura actual tomando como parámetros principales descentralizar la toma de decisiones, delegar responsabilidades y a su vez incentivar al personal para dar mejores rendimientos.

Después de que el departamento de producción se ha dividido en áreas de trabajo, se asignará a cada área un supervisor. Se ha evitado la palabra "jefe" de área para prevenir posibles envidias y resentimientos con la gente antigua y para evitar complejos de superioridad entre los elegidos para ser supervisores. Obviamente se le han asignado funciones y responsabilidades a los supervisores; en general el principal atributo en un supervisor debe ser el conocimiento de todas y cada una de las operaciones que se llevan a cabo en el área.

A continuación se dan las funciones y responsabilidades de cada supervisor de área en el departamento de producción, las cuales éste debe tener muy claras:

Funciones:

- a) Informar a las demás personas del área del trabajo que realizaran de acuerdo a la ORDEN DE TRABAJO que recibió del jefe de producción.
- b) Vigilar que la gente del área trabaje.
- c) Proveer de material a la gente.
- d) Trabajar en cualquiera de las operaciones que se le asignaron a él mismo.
- e) Informar al jefe de producción de cualquier problema que surja con la maquinaria si él no lo puede resolver.
- f) Informar al jefe de producción de la producción por hora, mediante reportes de producción diarios.
- g) Ajustar la maquinaria para que el operario pueda trabajar (puede ser que el ajuste sea complejo, en ese caso debe avisar al jefe de producción para que éste avise a un mecánico de mantenimiento).

Responsabilidades:

- a) La producción.
- b) La calidad.
- c) La maquinaria, equipo y herramientas.
- d) Los materiales.

Es importante analizar los puestos de cada supervisor de área. A continuación se presenta un cuestionario que ayuda a saber los requerimientos para cada puesto y así asignar a las personas adecuadas para cada área.

INDICAR LA TIPOLOGIA DE LA INSTITUCION DONDE SE REALIZO EL TRABAJO EN EL CASO DE HABER SIDO ASISTENTE DE INVESTIGACION EN ALGUN MOMENTO DE SU VIDA LABORAL Y EN EL CASO DE HABER SIDO PROFESOR EN ALGUN MOMENTO DE SU VIDA LABORAL.

MAGISTRADO

AÑOS	NIVEL DE ESTUDIOS
	PRIMARIO
	SECUNDARIO BÁSICO Y BÁSICO
	SECUNDARIO BÁSICO Y BÁSICO
	SECUNDARIO BÁSICO Y BÁSICO
	SECUNDARIO BÁSICO Y BÁSICO - INDEPENDIENTE
	ESTUDIOS ESPECIÁLICOS A NIVEL UNIVERSITARIO Y OTROS CLASIST
	CARRERA UNIVERSITARIA DE NIVEL MEDIO - CLASIST
	CARRERA UNIVERSITARIA - CLASIST
	ESPECIALIZACIÓN PROFESIONAL - CLASIST

EXPERIENCIA

SE NECESITA TENER EXPERIENCIA COMO REQUISITO PARA ENTABER A NIVEL EN EL CARGO? SI NO DE SER PERIFONEADO EN SU CASO, INDICAR EL COMPLEMENTO Y EL TIPO DE CARGO EN EL CASO DE HABER SIDO ASISTENTE DE INVESTIGACION EN ALGUN MOMENTO DE SU VIDA LABORAL Y EN EL CASO DE HABER SIDO PROFESOR EN ALGUN MOMENTO DE SU VIDA LABORAL.

- HASTA 1 MES
- MAS DE 1 MES Y HASTA 2 MESES
- MAS DE 2 MESES Y HASTA 3 MESES
- MAS DE 3 MESES Y HASTA 4 MESES
- MAS DE 4 MESES Y HASTA 5 MESES
- MAS DE 5 MESES Y HASTA 6 MESES
- MAS DE 6 MESES Y HASTA 7 MESES
- MAS DE 7 MESES Y HASTA 8 MESES
- MAS DE 8 MESES Y HASTA 9 MESES
- MAS DE 9 MESES

EMPLEGAMIENTO

SE NECESITA ASISTENTE DE INVESTIGACION PARA EL CARGO? SI NO EN EL CASO DE HABER SIDO ASISTENTE DE INVESTIGACION EN ALGUN MOMENTO DE SU VIDA LABORAL Y EN EL CASO DE HABER SIDO PROFESOR EN ALGUN MOMENTO DE SU VIDA LABORAL.

- HASTA 1 MES
- MAS DE 1 MES Y HASTA 2 MESES
- MAS DE 2 MESES Y HASTA 3 MESES
- MAS DE 3 MESES

COMPLEJIDAD DEL TRABAJO

DE LAS DISCIPLINAS QUE SE PRESENTAN A CONTINUACION, SEÑALAR CON UNA X LA QUE MAS SEJUNTA AL TIPO DE CARGO DE SU TRABAJO Y EL CARGO DE SU VIDA LABORAL QUE REALIZO.

CLASE DE LABORES	CARGO DE SERVIDOR			
	MANEJO	MANEJO	MANEJO	MANEJO
LAS LABORES QUE REALIZA SON REPETITIVAS				
LAS LABORES QUE REALIZA SON VARIADAS Y SENCILLAS				
LAS LABORES QUE REALIZA SON VARIADAS Y DE ALGUNA COMPLICIDAD				
EL TRABAJO ES MUY VARIADO Y DIFÍCIL				
EL TRABAJO ES EXTREMAMENTE COMPLEJO				

HABILIDAD INICIAL E INICIATIVA

DE LOS TIPOS DE EJECUCION QUE SE PRESENTAN A CONTINUACION, SEÑALAR CON UNA X LA QUE MAS SEJUNTA AL TIPO DE CARGO DE SU TRABAJO Y EL CARGO DE SU VIDA LABORAL QUE REALIZO.

DESARROLLO DEL TRABAJO	EXPERIENCIA	
	MANEJO	MANEJO
MUY INDEPENDIENTE DESPUES DE LAS INSTRUCCIONES		
TIENE POCO O NINGUNA INICIATIVA		
TIENE ALGUNOS DE LOS TIPOS DE INICIATIVA PARA RESOLVER PROBLEMAS		
ANÁLISIS Y HAZER LAS PRUEBAS MAS COMPLEJAS		
PLANEA EL TRABAJO EN UNA ESCALA DE PRIORIDADES Y TIENE UNA BUENA IDEA DE SU IMPORTANCIA		
PREVIENE EL TRABAJO REALIZANDO PRUEBAS DE CONTROL		

HOJAS DE MANEJO

QUE EL GRUPO DE HABILIDAD MANEJE SI REGISTRA PARA QUE LA CANTIDAD Y VALORES DEL TRABAJO DE LA MAQUINA MANEJELO SI VALENTIN SIN MAS LA COMBINACION QUE USAR SIEMPRE CON UN MANTENIMIENTO EN EL MEDIO LA VISTA O EL OÍDO O CON OTRO INSTRUMENTO, CUANTO TIENE EN EJEMPLO LAS PIES

GRADO DE HABILIDAD MANEJAL	COMBINACION CON SENTIDOS		
	POCA	MODERNA	MUCHA
SE REQUIERE POCAS HABILIDAD			
SE REQUIERE MEDIANA HABILIDAD			
SE REQUIERE GRAN HABILIDAD			

RESPONSABILIDAD POR SUPERVISION

DEBE ESTER SUPERVISAR A VARIAS PERSONAS EN DESARROLLO DE LAS LABORES DE SU CARGO SI NO IDENTIFICA EL TIPO DE SUPERVISION QUE SE CONSIDERA EJERCER Y EL NUMERO DE PERSONAS SUPERVISADAS SEÑALANDO CON UNA X LA CABELLA CORRESPONDIENTE

CLASE DE SUPERVISION EJERCIDA	NUMERO DE PERSONAS											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
SUPERVISION TECNICA												
ASIGNA, INSTRUYE Y COMPRENDE EL TRABAJO DE												
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES SIMILARES												
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES ESPECIALIZADAS												
PERSONAS QUE SUPERVISAN A OTROS EMPLEADOS												
SUPERVISION TECNICA Y ADMINISTRATIVA												
ASIGNA, INSTRUYE, COORDINA Y COMPRENDE EL TRABAJO, ADEMÁS RESPONDE POR LA ACCION DEL PERSONAL Y PONE EN MARCHE LA ATENCION Y RESOLUCION POR ESCRITO A												
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES SIMILARES												
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES ESPECIALIZADAS												
PERSONAS QUE SUPERVISAN A OTROS EMPLEADOS												
SUPERVISION COMPLETA												
PLANEA, ASIGNA, INSTRUYE, COORDINA Y COMPRENDE EL TRABAJO, RESPONDE POR LA ACCION Y DISCIPLINA Y TIENE AUTORIDAD PARA SANCIONAR LOS FALTAS												
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES SIMILARES												
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES ESPECIALIZADAS												
PERSONAS QUE SUPERVISAN A OTROS EMPLEADOS												

RESPONSABILIDAD POR CONTACTOS

EN DENTRO DE SUS FUNCIONES SI SE DADE ASIGNAR PUBLICO RELACIONAR CON PERSONAL DE LA ORGANIZACION O DE ENTIDADES LITOPAL INIMA Y LA FRECUENCIA Y LA IMPORTANCIA DE LOS CONTACTOS QUE POR NATUR DE SU TRABAJO DEBE REALIZAR, MARCARLO CON UNA X LA DESCRIPCION QUE MEJOR IDENTIFICA LA LABOR.

- CONTACTO POCO FRECUENTES CON EL PUBLICO O CON COMPAÑEROS DE DEPENDENCIA LA INFORMACION QUE MANEJA ES DE POCAS Y DE POCAS IMPORTANCIA.
- CONTACTOS REGULARES CON EL PUBLICO, CON LOS COMPAÑEROS Y CON EL PERSONAL DE OTRAS DEPENDENCIAS PARA SU MANTENIMIENTO O DENTRO INFORMACION LA INFORMACION QUE MANEJA ES DE ALGUNA IMPORTANCIA.
- CONTACTOS FRECUENTES CON EL PUBLICO, CON EL PERSONAL DE LA MISMA DEPENDENCIA, CON EL DE OTRAS DEPENDENCIA Y CON ENTIDADES EXTERNAS LAS RELACIONES QUE ESTABLECE Y LAS INFORMACIONES QUE MANEJA SON DE IMPORTANCIA.
- CONTACTOS FRECUENTES CON EL PUBLICO, CON EL PERSONAL DE LA ORGANIZACION Y CON ENTIDADES EXTERNAS LOS TEMAS TRATADOS SON DE MUCHA IMPORTANCIA Y SE REQUIERE HABILIDAD Y COMOCION DE LAS POLITICAS Y ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD PARA LA PRESENTACION O OBTENCION DE LA INFORMACION.

RESPONSABILIDAD POR EL MANEJO DE MANOJERA, EQUIPO Y VALORES

TIENE ESTA RESPONSABILIDAD DIRECTA POR LOS ELEMENTOS QUE LE CORRESPONDE MANEJAR EN DESARROLLO DE SU TRABAJO? NO TIENE ESTA FUNCIÓN DE MANEJO? NO ENDOQUE EL TIPO DE ELEMENTO, PERO SI CUANDO SU LABOR APROPIADO Y LA CLASE DE DANO O PÉRDIDA PROMUEVE QUE PUEDA OCURRIR EN ELLO.

ELEMENTOS A CARGO	BRIEFES ENCENDIDO	DANO PROBABLE	
		GRAN DANO	TOTAL
MAQUINARIA	Tornos		
EQUIPO			
VALORES DE LA MAQUINA			
INSTRUMENTOS Y HERRAMIENTAS			
MATERIAS PRIMAS	Barra de acero		
MATERIAS			
REACTIVOS QUIMICOS	Fluor		
PRODUCTOS			

RESPONSABILIDAD POR ERRORES

DETERMINAR EL GRADO DE ATENCION Y CUIDADO QUE DEBE TENER AL REALIZAR SU TRABAJO CON EL FIN DE EVITAR ERRORES, ADICIONAL CONSIDERAR LA MAGNITUD DEL DAFNO QUE PUEDE OCURRIR SI EL EMPLEADO COMETE UN ERROR Y PLAZAS O DETERMINAR QUE ERRORES DEBEN SER SUJETADOS ERRORES DE DISTRACCION, FALTA DE ATENCION, PERDIDA DE TIEMPO TRATANDO EN PRIMER LUGAR, ETC.

GRADO DE ATENCION Y CUIDADO PARA REALIZAR EL TRABAJO	MAGNITUD DEL DAFNO	
	PEQUEÑO	MEDIANO O GRANDE
SE REQUIERE Poca ATENCION Y CUIDADO		
SE REQUIERE ATENCION Y CUIDADO NORMAL		
SE REQUIERE MUCHA ATENCION Y MUCHO CUIDADO		
SE REQUIERE ATENCION Y CUIDADO PERMANENTE		

RESPONSABILIDAD POR DATOS CONFIDENCIALES

TIENE LISTO ACCESO A INFORMACION CONFIDENCIAL POR RAZON DE SU NATURALEZA O DETERMINAR EL GRADO DE IMPORTANCIA DE ESTA INFORMACION Y LOS PERJUICIOS QUE SU REVELACION PUEDE INFLIGIR A LA ENTIDAD

LA INFORMACION CONFIDENCIAL ES DE ALTA IMPORTANCIA Y SU REVELACION CAUSARIA DAÑOS LEVES

LA INFORMACION CONFIDENCIAL ES IMPORTANTE Y SU REVELACION CAUSARIA DAÑOS GRANES

LA INFORMACION CONFIDENCIAL ES MUY IMPORTANTE Y SU REVELACION CAUSARIA DAÑOS MUY GRANES

LA INFORMACION ES EXTREMAMENTE CONFIDENCIAL Y SU REVELACION CAUSARIA PERJUICIOS GRAVES

ESPESOR MENTAL

SI EN EJERCICIO DE SU CARGO DEBE LISTO CONCENTRAR SU ATENCION, HASTA EL PUNTO DE PERDICCION O CAMBIO MENTAL COMO CONSECUENCIA DE LA APLICACION DE LA INTELIGENCIA, EL CUIDADO Y LOS CONOCIMIENTOS EN LA RESOLUCION DE PROBLEMAS MATEMATICOS, RESOLUCION DE PROBLEMAS EN ESTADISTICA, ANALISIS DE INFORMES O DATOS, ETC. DETERMINAR LA DURACION DEL INTERVALO QUE ESTE REALIZA EL INTERVALO DE TIEMPO DURANTE EL CUAL LO EJERCE

GRADO DE CONCENTRACION MENTAL	TIEMPO DE APLICACION DEL ESPESOR		
	ESPORADICO	INTERMITENTE	CONSTANTE
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN POCOS EN CONCENTRACION MENTAL			
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN MEDIANA CONCENTRACION MENTAL			
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN ALTA CONCENTRACION MENTAL			

ESPESOR VISUAL

SI PARA LA EJECUCION DE LAS LABORES DE SU CARGO DEBE UTILIZAR LA VISTA O APLICAR LA AGUDEZA VISUAL HASTA EL PUNTO DE PERDIDA O CAMBIO VISUAL, DETERMINAR LA INTENSIDAD DEL ESTIMULO QUE DEBE REALIZAR Y EL INTERVALO DE TIEMPO DURANTE EL CUAL LO EJERCE

GRADO DE ATENCION VISUAL	TIEMPO DE APLICACION DEL ESTIMULO		
	ESPORADICO	INTERMITENTE	CONSTANTE
LAS LABORES DEL CARGO DEMANDAN POCOS EN ATENCION VISUAL			
LAS LABORES DEL CARGO DEMANDAN MEDIANA ATENCION VISUAL			
LAS LABORES DEL CARGO DEMANDAN ALTA ATENCION VISUAL			

RESPONSABILIDAD POR ACCIDENTES

DETERMINA EL GRADO DE ATENCIÓN Y CUIDADO DE LA TAREA AL REALIZAR EL TRABAJO CON EL FIN DE EVITAR LOS RIESGOS, QUE SEAN, CUALQUIERA LA NATURALEZA DEL MATERIAL MANEJADO COMO SI EL MATERIAL ES COMÚN. EN CASO DE FIRMES DETERMINACIONES DE LOS ELEMENTOS DE RIESGO SE DEBE TOMAR LAS PRECAUCIONES NECESARIAS, PERDIDA DE TIEMPO, TRASTORNOS EN PRIMA LUGAR, ETC.

GRADO DE ATENCIÓN Y CUIDADO PARA REALIZAR EL TRABAJO	TIEMPO DE APLICACIÓN DEL MEDIO		
	PEQUEÑO	MEDIANO	GRANDE
SE REQUIERE Poca ATENCIÓN Y CUIDADO			
SE REQUIERE ATENCIÓN Y CUIDADO NORMAL			
SE REQUIERE MUCHA ATENCIÓN Y CUIDADO			
SE REQUIERE ATENCIÓN Y CUIDADO PERMANENTE			

RESPONSABILIDAD POR DATOS CONFIDENCIALES

TIENE ACCESO A INFORMACIÓN CONFIDENCIAL POR RAZÓN DE SU DUTY. DEBE EVITAR EL GRADO DE IMPORTANCIA DE ESTA INFORMACIÓN Y LOS PERJUICIOS QUE SU REVELACIÓN PUEDE CAUSAR A LA ENTIDAD.

LA INFORMACIÓN CONFIDENCIAL ES DE ALGUNA IMPORTANCIA Y SU REVELACIÓN CAUSARÍA DAÑOS LEVES.

ES UN COMERCIO O FINANCIERA DE IMPORTANCIA Y SU REVELACIÓN CAUSARÍA DAÑOS GRANDES.

LA INFORMACIÓN CONFIDENCIAL ES MUY IMPORTANTE Y SU REVELACIÓN CAUSARÍA DAÑOS MUY GRANDES.

LA INFORMACIÓN ES EXTREMADAMENTE CONFIDENCIAL Y SU REVELACIÓN CAUSARÍA PERJUICIOS CATASTRÓFICOS.

ESFUERZO MENTAL

EN EJERCICIO DE SU CARGO DEBE ESTAR CONCENTRADO SU ATENCIÓN, HASTA EL PUNTO DE PERDIDA DE CLARIDAD MENTAL COMO CONSECUENCIA DE LA APLICACIÓN DE LA INTELIGENCIA, EL CUIDADO Y LA CONCENTRACIÓN EN LA REALIZACIÓN DE CÁLCULOS MATEMÁTICOS, RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS MATEMÁTICOS, ANÁLISIS DE MECANISMOS O DATOS, ETC. DETERMINE LA POTENCIA DE ESFUERZO MENTAL EN EL INTERVALO DE TIEMPO DURANTE EL CUAL LABORE.

GRADO DE CONCENTRACION MENTAL	TIEMPO DE APLICACIÓN DEL ESFUERZO		
	PEQUEÑO	INTERMEDIANTE	CONSTANTE
LOS CARGOS DEL CARGO EXIGEN POCOS CONCENTRACION MENTAL			
LOS CARGOS DEL CARGO EXIGEN MEDIANA CONCENTRACION MENTAL			
LOS CARGOS DEL CARGO EXIGEN ALTA CONCENTRACION MENTAL			

ESFUERZO VISUAL

EN FORMA LA EJECUCIÓN DE LAS TAREAS DE SU CARGO DEBE ESTAR ENFOCADO LA VISTA O OPERAR LA VISUAL VISUAL HASTA EL PUNTO DE PERDIDA DE CLARIDAD VISUAL. DETERMINE LA INTENSIDAD DEL ESFUERZO QUE DEBE REALIZAR Y EL INTERVALO DE TIEMPO DURANTE EL CUAL LABORE.

GRADO DE ATENCIÓN VISUAL	TIEMPO DE APLICACIÓN DEL ESFUERZO		
	PEQUEÑO	INTERMEDIANTE	CONSTANTE
LOS CARGOS DEL CARGO EXIGEN POCOS ATENCIÓN VISUAL			
LOS CARGOS DEL CARGO EXIGEN MEDIANA ATENCIÓN VISUAL			
LOS CARGOS DEL CARGO EXIGEN ALTA ATENCIÓN VISUAL			

EMPLEO PISO

DETERMINA EL GRADO DE EMPLERIO PISO QUE DEBE REALIZARSE EN LA EJECUCIÓN DE LAS LABORES DE SU CARGO EN LAS SIGUIENTES CIRCUNSTANCIAS:

- SI REQUIERE EN EMPLERIO PISO LIGERO SE MANTIENEN LOS NIVELES DE PISO PISO ACEPTAN POSICIONES INCOMODAS COMUNICABLES.
- SI REQUIERE EN EMPLERIO PISO MEDIANO SE MANTIENEN LOS NIVELES DE PISO MEDIANO SI ACEPTAN POSICIONES INCOMODAS INTERMEDIAMENTE.
- SI REQUIERE UN EMPLERIO PISO MODERADAMENTE GRANDE SE MANTIENEN LOS NIVELES PISOS SI ACEPTAN POSICIONES INCOMODAS FRECUENTEMENTE.
- SI REQUIERE UN EMPLERIO PISO ESTREMAMENTE GRANDE SE MANTIENEN LOS NIVELES PISOS PISOS PISOS SI ACEPTAN POSICIONES MUY INCOMODAS Y FRECUENTES.

CONDICIONES AMBIENTALES

DETERMINA LAS CONDICIONES AMBIENTALES EN LAS QUE SE REALIZA EL TRABAJO, DEBE EJECUTAR SU TRABAJO DE ACUERDO CON LAS CONDICIONES DE TRABAJO QUE SON MUY INCOMODAS Y EL TIEMPO DE LA JORNADA DE TRABAJO QUE SE HA DE REALIZAR.

FACTORES	CONDICIONES AMBIENTALES											
	NORMAL			REGULAR			GRANDE			EXTREMA		
	E	I	C	E	I	C	E	I	C	E	I	C
TEMPERATURA												
GRANDE												
TRABAJO												
INCOMODIDAD												
TIEMPO												
POSICIÓN												
SENTADURA												
COMODIDAD												
SEGURIDAD												
OTROS - (Escribir)												

* E - ESPORÁDICO - I - INTERMITENTE - C - CONSTANTE

RISGO DEL CARGO

DETERMINA SI EL CARGO ES O NO MUY ALTO EN LA EJECUCIÓN DE LAS LABORES DE SU CARGO SI SI NO DETERMINA LA GRAVEDAD DE LOS RIESGOS AMBIENTALES DEL TRABAJO Y LA FRECUENCIA EN QUE SE DEBE REALIZAR.

GRAVEDAD DEL ACCIDENTE	FRECUENCIA		
	PUCA	MODERADA	GRANDE
LESIONES DE PISO A EMPLEADOS			
LESIONES DE PISO A EMPLEADOS			
INCOMODIDAD AMBIENTAL			
SEGURIDAD TOTAL			
OTROS			

FORMA 1000

INDICE Y LA SENCILLA BARRA (ENI) EMPLEADOR. ESTE DOCUMENTO SE MUESTRAN LOS RESULTADOS DE LA PRUEBA PARA LOS QUE SE HA REALIZADO EL ANÁLISIS DEL NIVEL DE ENTRENAMIENTO Y EL NIVEL DE EXPERIENCIA.

CONTADO

AÑOS	NIVEL DE ESTUDIOS
	PRIMARIA
	SECUNDARIA BÁSICA
	SECUNDARIA COMPLETA
	SECUNDARIA TÉCNICA - EMPLEADO
	INSTITUCIÓN ESPECIALIZADA EN LA FORMACIÓN DE OBREROS CALIFICADOS
	CARRERA UNIVERSITARIA DE NIVEL MEDIO - CIENCIAS
	CARRERA UNIVERSITARIA - CIENCIAS
	FORMACIÓN PROFESIONAL - CIENCIAS

EXPERIENCIA

SE NECESITA TENER ESTA EXPERIENCIA COMO REQUISITO PARA ENTRAR A TRABAJAR EN EL CARGO DE NIVEL DE EMPLEADOR PARA LA CATEGORÍA DE LA CUAL SE HA REALIZADO LA PRUEBA. SE NECESITA TENER ESTA EXPERIENCIA COMO REQUISITO PARA LA CATEGORÍA DE LA CUAL SE HA REALIZADO LA PRUEBA. SE NECESITA TENER ESTA EXPERIENCIA COMO REQUISITO PARA LA CATEGORÍA DE LA CUAL SE HA REALIZADO LA PRUEBA.

- HASTA 1 MES
- MÁS DE 1 MES Y HASTA 3 MESES
- MÁS DE 3 MESES Y HASTA 6 MESES
- MÁS DE 6 MESES Y HASTA 12 MESES
- MÁS DE 12 MESES Y HASTA 18 MESES
- MÁS DE 18 MESES Y HASTA 24 MESES
- MÁS DE 24 MESES

ADENTRAMIENTO

SE NECESITA ADENTRAMIENTO PREVIO PARA DENTRAR EN EL CARGO DE NIVEL DE EMPLEADOR EN EL SECTOR DE TRABAJO DE NIVEL DE EMPLEADOR. SE NECESITA ADENTRAMIENTO PREVIO PARA DENTRAR EN EL CARGO DE NIVEL DE EMPLEADOR EN EL SECTOR DE TRABAJO DE NIVEL DE EMPLEADOR.

- HASTA 1 MES
- MÁS DE 1 MES Y HASTA 3 MESES
- MÁS DE 3 MESES Y HASTA 6 MESES
- MÁS DE 6 MESES

COMPLEJIDAD DEL TRABAJO

DE LAS DESCRIPCIONES QUE SE PRESENTAN A CONTINUACIÓN SE SELECCIONA UNA Y MARCA EN SU MOMENTO DEL TIPO DE LA COMPLEJIDAD DEL TRABAJO Y EL NIVEL DE EXPERIENCIA QUE REQUIERE.

CLASE DE TRABAJOS	GRADO DE REVISIÓN	
	Menor de 10 minutos	Mayor de 10 minutos
LOS TRABAJOS QUE REALIZA SIN REPETICIONES		
LOS TRABAJOS QUE REALIZA SIN VARIACIONES Y SEMILLAS		
LOS TRABAJOS QUE REALIZA SIN VARIACIONES Y DE ALGUNA COMPLEJIDAD		
EL TRABAJO ES MUY VARIADO Y DIFÍCIL		
EL TRABAJO ES EXTREMADAMENTE COMPLEJO		

HABILIDAD MANUAL E INICIATIVA

DE LAS Opciones que se presentan a continuación se selecciona una y marca en su momento del tipo de la habilidad manual e iniciativa que requiere.

DESAFÍO DEL TRABAJO	EXPERIENCIA	
	PARA NIVEL	CON NIVEL DE EXPERIENCIA
SEGUIR INSTRUCIONES DEFINIDAS Y EXACTAS		
TENER PREOCUPACIÓN EN EL TRABAJO		
TENER PREOCUPACIÓN DE ALGUNA IMPORTANCIA PARA RESOLVER PROBLEMAS		
ANÁLISIS Y TOMA DE DECISIONES COMPLEJAS		
PLANEAR EL TRABAJO EN LÍNEAS GENERALES Y EN DETALLE Y TOMA DE DECISIONES DE ALGUNA IMPORTANCIA		
PRESENTAR EL TRABAJO DE ALGUNO PARA REVISIÓN Y CORRECCIÓN		

RESPONSABILIDAD POR ESFUERZO

INTERIENEN EL GRADO DE ATENCIÓN Y CUIDADO QUE DEBE TENER AL REALIZAR SU TRABAJO COMO EL FIN DE ENTENDER CERRIDAMENTE ASÍ COMO CONSERVAR LA MEMORIA DEL CONOCIMIENTO POR OBTENCIÓN EN EL LABORIO SCIENTIFICO, EN CUANTO A PERSONAS O DETERMINADOS LA MEMORIA DE LAS ACTIVIDADES QUE SE DESARROLAN EN DIFERENTES FUNDACIONES, PERIODO DE TIEMPO TRAYENDO EN PRIMA (EJEMPLO) ETC.

GRADO DE ATENCIÓN Y CUIDADO PARA REALIZAR EL TRABAJO	MUCHO O POCO DADO	
	PERIODO DE TIEMPO	GRADO
SE REQUIERE POCO ATENCIÓN Y CUIDADO		
SE REQUIERE ATENCIÓN Y CUIDADO NORMAL		
SE REQUIERE MUCHA ATENCIÓN Y MUCHO CUIDADO		
SE REQUIERE ATENCIÓN Y CUIDADO PERMANENTES		

RESPONSABILIDAD POR DATOS CONFIDENCIALES

TIENE USTED ACCESO A INFORMACION CONFIDENCIAL POR RAZON DE SU TRABAJO? SI NO. DETERMINE EL GRADO DE IMPORTANCIA DE ESTA INFORMACION Y LOS PERJUICIOS QUE SU REVELACION PUEDA CAUSAR A LA ENTIDAD.

- LA INFORMACION CONFIDENCIAL ES DE ALGUNA IMPORTANCIA Y SU REVELACION CAUSARIA DAÑOS LEVES
- LA INFORMACION CONFIDENCIAL ES IMPORTANTE Y SU REVELACION CAUSARIA DAÑOS GRAVES
- LA INFORMACION CONFIDENCIAL ES MUY IMPORTANTE Y SU REVELACION CAUSARIA DAÑOS MUY GRAVES
- LA INFORMACION ES EXTREMADAMENTE CONFIDENCIAL Y SU REVELACION CAUSARIA PERJUICIOS GRAVÍSIMOS

ESFUERZO MENTAL

EN EL EJERCICIO DE SU CARGO DEBE USTED CONCENTRARSE SU ATENCIÓN, EN EL PUNTO DE FUNDACION E CONCENTRACION MENTAL CON CONCIENCIA DE LA APLICACION DE LA INTELIGENCIA, EL ESFUERZO Y LOS CONOCIMIENTOS EN LA RESOLUCION DE CALCULO MATEMATICO, RESOLUCION DE PROBLEMAS INVESTIGACIONES, ANALISIS DE INFORMACION, ETC. DETERMINE LA INTENSIDAD DEL ESFUERZO QUE USTED REALIZA EL INTERVALO DE TIEMPO DURANTE EL CUAL LO EJERCE.

GRADO DE CONCENTRACION MENTAL	TIEMPO DE APLICACION DEL ESFUERZO		
	ESFUERZO BAJO	ESFUERZO MEDIO	ESFUERZO ALTO
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN POCAS CONCENTRACION MENTAL			
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN MEDIANA CONCENTRACION MENTAL			
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN ALTA CONCENTRACION MENTAL			

ESFUERZO VISUAL

EN PARA LA EJECUCION DE LAS LABORES DE SU CARGO DEBE USTED EMPLEAR LA VISTA O VERER LA CALIDAD VISUAL PARA EL PUNTO DE FUNDACION CONSUMO VISUAL, DETERMINE LA INTENSIDAD DEL ESFUERZO QUE USTED REALIZA EN EL INTERVALO DE TIEMPO DURANTE EL CUAL LO EJERCE.

GRADO DE ATENCION VISUAL	TIEMPO DE APLICACION DEL ESFUERZO		
	ESFUERZO BAJO	ESFUERZO MEDIO	ESFUERZO ALTO
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN POCAS ATENCION VISUAL			
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN MEDIANA ATENCION VISUAL			
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN ALTA ATENCION VISUAL			

RIESGOS FISICOS

DETERMINE EL GRADO DE RIESGO FISICO QUE DEBE REALIZARSE EN LA SITUACION DE LAS LABORES DE SU CARGO EN LAS SIGUIENTES DESCRIPCIONES:

- SI REQUIERE UN ESPERFEO FISICO LIGERO SE MANTENDRAN LOS DE PISO PISO ADIPTAN FUNCIONES INCLUIDAS ESPECIFICAMENTE.
- SE REQUIERE UN ESTIERSO O FICOMEDIANO SE MANTENDRAN LOS DE PISO MEDIANO EL ADIPTAN FUNCIONES INCLUIDAS INTERMITENTEMENTE.
- SE REQUIERE UN ESTIERSO PERO MUY EXCEPCIONALMENTE GRANDE SE MANTENDRAN LAS DE PISO MEDIANO SE ADIPTAN FUNCIONES INCLUIDAS INCOMUNAS FRECUENTEMENTE.
- SI REQUIERE UN ESPERFEO FISICO EXCEPCIONALMENTE GRANDE SE MANTENDRAN LOS DE PISO MEDIANO SE ADIPTAN FUNCIONES INCLUIDAS INCOMUNAS MUY FRECUENTEMENTE.

CONDICIONES AMBIENTALES

DETERMINE LAS CONDICIONES AMBIENTALES EN LAS QUE SE REALIZAN LOS TRABAJOS DE SU CARGO, SI ALGUNAS SON PARTICULARES QUE LAS HAYEN USUARIOS Y EL INTERVALO DE LA JORNADA DE TRABAJO A QUE ESTA SUJETA LA TAREA.

FACTORES	CONDICIONES AMBIENTALES															
	NORMALES				REGULARES				MAYAS				EXTREMAS			
	E	I	C	E	I	C	E	I	C	E	I	C	E	I	C	E
TEMPERATURA																
LUZ																
SONIDO																
HUMEDAD																
PH																
VENTILACION																
CONTAMINACION																
ACTIVIDAD																
OTROS - CLASIFICACION																

E - ESPORADICO - I - INTERMITENTE - C - CONSTANTE

RIESGOS DEL CARGO

DETERMINAR EL RIESGO DE ACCIDENTES EN LA EJECUCION DE LAS LABORES DE SU CARGO DETERMINAR LA GRAVIDAD DE LOS POSIBLES ACCIDENTES DEL TRABAJO Y LA PROBABILIDAD DE QUE ESTOS SE PRODUCAN.

GRAVEDAD DEL ACCIDENTE	PROBABILIDAD	
	POCA	GRANDE
LESIONES DE Poca IMPORTANCIA		
LESIONES DE MEDIA IMPORTANCIA		
LESIONES DE GRAN IMPORTANCIA		
PROBABILIDAD TOTAL		
REMARKS		

FUNCIONES

INDICAR LA FORMA COMO SE REALIZAN LAS FUNCIONES EN EL PUESTO DE TRABAJO QUE SE OCUPA PARA DETERMINAR EL PUNTO DE CALIFICACION DEL TRABAJADOR EN CADA UNA DE LAS FUNCIONES

Ensamble de Armaduras

AÑO	NIVEL DE ESTUDIOS
	PRIMARIA
	SECUNDARIA INCOMPLETA
	SECUNDARIA COMPLETA
	SECUNDARIA INCOMPLETA
	SECUNDARIA COMPLETA
	TERCEROS ALCANZADO EN UN NIVEL EN UN INSTITUTO VASCO O EQUIVALENTE
	CARRERA UNIVERSITARIA DE NIVEL MEDIO - 4º AÑO
	CARRERA UNIVERSITARIA - 4º AÑO
	ESPECIALIZACION PROFESIONAL - 4º AÑO

EXPERIENCIA

SE DEBE INDICAR EL TIEMPO EN AÑOS QUE SE HA TRABAJADO EN EL PUESTO DE TRABAJO QUE SE OCUPA PARA DETERMINAR EL PUNTO DE CALIFICACION DEL TRABAJADOR EN CADA UNA DE LAS FUNCIONES

- HASTA 3 MESES
- MAS DE 3 MESES Y HASTA 6 MESES
- MAS DE 6 MESES Y HASTA 1 AÑO
- MAS DE 1 AÑO Y HASTA 2 AÑOS
- MAS DE 2 AÑOS Y HASTA 3 AÑOS
- MAS DE 3 AÑOS Y HASTA 4 AÑOS
- MAS DE 4 AÑOS Y HASTA 5 AÑOS
- MAS DE 5 AÑOS Y HASTA 6 AÑOS
- MAS DE 6 AÑOS Y HASTA 7 AÑOS
- MAS DE 7 AÑOS

DESARROLLO DEL TRABAJO

SE DEBE INDICAR EL TIEMPO EN AÑOS QUE SE HA TRABAJADO EN EL PUESTO DE TRABAJO QUE SE OCUPA PARA DETERMINAR EL PUNTO DE CALIFICACION DEL TRABAJADOR EN CADA UNA DE LAS FUNCIONES

- HASTA 1 AÑO
- MAS DE 1 AÑO Y HASTA 3 AÑOS
- MAS DE 3 AÑOS Y HASTA 5 AÑOS
- MAS DE 5 AÑOS

COMPLEJIDAD DEL TRABAJO

DE LAS Opciones INDICAR LA QUE SE PRESENTA EN LA ACTIVIDAD QUE SE OCUPA PARA DETERMINAR EL PUNTO DE CALIFICACION DEL TRABAJADOR EN CADA UNA DE LAS FUNCIONES

CLASE DE LABORIOS	GRADO DE REVISION		
	Nunca	A veces	Siempre
LABORES QUE REALIZA SIN REPETITIVIDAD			
LABORES QUE REALIZA SIN VARIACIONES Y SEÑALES			
LABORES QUE REALIZA SIN VARIACIONES Y CON ALGUNA DIFICULTAD			
EL TRABAJO ES MUY VARIADO Y DIFÍCIL			
EL TRABAJO ES EXTREMADAMENTE COMPLEJO			

MANEJO DE MATERIALES E INICIATIVA

DE LOS TIPOS DE MANEJO DE MATERIALES SE DEBE INDICAR LA FORMA DE MANEJO DE MATERIALES EN EL PUESTO DE TRABAJO QUE SE OCUPA PARA DETERMINAR EL PUNTO DE CALIFICACION DEL TRABAJADOR EN CADA UNA DE LAS FUNCIONES

DESARROLLO DEL TRABAJO	EXPERIENCIA	
	BASTA	NO BASTA
USO DE INSTRUMENTOS DEFINIDOS Y EXACTOS		
TIENE PENSAMIENTO DE DISEÑO		
TIENE CONCIENCIA DE ALGUNA IMPORTANCIA PARA RESOLVER PROBLEMAS		
ANALIZA Y RESUELVE PROBLEMAS COMPLEJOS		
PLANEA EL TRABAJO EN UNAS OPORTUNIDADES Y EN OTRAS, TIENE CONCIENCIA DE SU IMPORTANCIA		
PRESENTA EL TRABAJO REALIZADO PARA SU APROBACION Y COMPROBACION		

RESPONSABILIDAD POR ERRORES

DETERMINA EL GRADO DE ATENCIÓN Y CUIDADO QUE SE LE DA AL REALIZAR SU TRABAJO CON EL FIN DE ESTER LINDARIA, SIEMPRE CONSIDERE LA MANEJA DEL TIEMPO Y LAS SUCESIONES DE LOS TRABAJOS. EN CUANTO A PREMIAS O DETERIOROS EN ELEMENTOS DE SU SUeldo, ADOPTE UN DE DETERMINADA FUERZA CASO, PENDE DE TIEMPO, TRATANDO EN PRIMA EL PM, ETC.

GRADO DE ATENCIÓN Y CUIDADO PARA REALIZAR EL TRABAJO	MANEJO DEL TIEMPO		
	PEQUEÑO	MEDIANO	GRANDE
AL REALIZARE PARA ATENCIÓN Y CUIDADO			
AL REALIZARE ATENCIÓN Y CUIDADO NORMAL			
AL REALIZARE MENOR ATENCIÓN Y MENOR CUIDADO			
AL REALIZARE ATENCIÓN Y CUIDADO DEFICIENTE			

RESPONSABILIDAD POR DATOS CONFIDENCIALES

HASTA QUÉ PUNTO SE DA INFORMACIÓN CONFIDENCIAL POR RAZÓN DEL TRABAJO? ¿CÓMO SE DETERMINA EL GRADO DE IMPORTANCIA DE ESTA INFORMACIÓN? ¿CÓMO PERJUDICIA QUE SU REVELACIÓN PUEDE CAUSAR DAÑO A LA ENTIDAD?

LA INFORMACIÓN CONFIDENCIAL ES DE ALGUNA IMPORTANCIA EN SU RELACION CAUSAR DAÑO LEVE.

LA INFORMACIÓN CONFIDENCIAL ES IMPORTANTE Y SU REVELACIÓN CAUSARÍA DAÑO GRAVE.

LA INFORMACIÓN CONFIDENCIAL ES MUY IMPORTANTE Y SU REVELACIÓN CAUSARÍA DAÑO MUY GRAVE.

LA INFORMACIÓN ES EXTREMADAMENTE CONFIDENCIAL Y SU REVELACIÓN CAUSARÍA PERJUICIOS GRAVÍSIMOS.

ESFUERZO MENTAL

SI EN EJERCICIO DE SU CARGO DEBE USTED CONCENTRAR SU ATENCIÓN, HASTA EL PUNTO DE PERDIDA DE CONCIENCIA MENTAL COMO CONSECUENCIA DE LA SUPERACIÓN DE LA INTELIGENCIA, EL CANSANCIO Y LOS COMPLICACIONES EN LA REALIZACIÓN DE CÁLCULOS MATEMÁTICOS, RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS INVESTIGACIONES, ANÁLISIS DE INFORMACIÓN, ETC. DETERMINE LA INTENSIDAD DEL ESFUERZO QUE USTED REALIZA Y EL INTERVALO DE TIEMPO DURANTE EL CUAL LO EJERCE.

GRADO DE CONCENTRACION MENTAL	TIEMPO DE APLICACION DEL ESFUERZO		
	ESFORZO PEQUEÑO	INTERMEDIO	CONSTANTE
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN PEQUEÑA CONCENTRACION MENTAL			
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN MEDIANA CONCENTRACION MENTAL			
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN ALTA CONCENTRACION MENTAL			

ESFUERZO VISUAL

SI PARA LA REALIZACIÓN DE LAS LABORES DE SU CARGO DEBE USTED EMPLEAR LA VISTA O APLICAR LA ATENCIÓN VISUAL HASTA EL PUNTO DE PERDIDA DE CONCIENCIA VISUAL, DETERMINE LA INTENSIDAD DEL ESFUERZO QUE DEBE REALIZAR Y EL INTERVALO DE TIEMPO DURANTE EL CUAL LO EJERCE.

GRADO DE ATENCIÓN VISUAL	TIEMPO DE APLICACION DEL ESFUERZO		
	ESFUERZO PEQUEÑO	INTERMEDIO	CONSTANTE
LAS LABORES DEL CARGO DEMANDAN PEQUEÑA ATENCIÓN VISUAL			
LAS LABORES DEL CARGO DEMANDAN MEDIANA ATENCIÓN VISUAL			
LAS LABORES DEL CARGO DEMANDAN ALTA ATENCIÓN VISUAL			

ESFUERZO FISICO

DETERMINE EL GRADO DE ESFUERZO FISICO QUE DEBE REALIZAR EN LA EJECUCION DE LAS LABORES DE SU CARGO EN LAS SIGUIENTES CATEGORIAS:

- SE REQUIERE UN ESFUERZO FISICO BAJO QUE SE MANEJAN MUY POCAS POSICIONES INCLINADAS ESTRECHAMENTE.
- SE REQUIERE UN ESFUERZO FISICO MEDIANO QUE MANEJAN MUY POCAS POSICIONES INCLINADAS MODERADAMENTE.
- SE REQUIERE UN ESFUERZO FISICO MODERADAMENTE GRANDE QUE MANEJAN MUY POCAS POSICIONES INCLINADAS FRECUENTEMENTE.
- SE REQUIERE UN ESFUERZO FISICO ESTREMADAMENTE GRANDE QUE MANEJAN MUY POCAS POSICIONES INCLINADAS MUY FRECUENTEMENTE.

CONDICIONES AMBIENTALES

DETERMINE LAS CONDICIONES AMBIENTALES EN LAS QUE DEBE REALIZAR SU TRABAJO, SEÑALANDO SI SON FRECUENTES, LAS HAYEN DISAGRAVIABLES Y EL INTERVALO DE LA JORNADA DE TRABAJO A QUE ESTA SOMETIDA LA LEVA.

FACTORES	CONDICIONES AMBIENTALES											
	INTERMITENTES			REGULARES			MAYOR			EXTREMAS		
	F	I	C	F	I	C	F	I	C	F	I	C
TEMPERATURA												
UMEDAD												
BRUMAS												
NEVADA												
WIND												
NOISE												
VIBRATION												
ILLUMINATION												
CONFINEMENT												
HAZARDOUS												
OTHER - (SPECIFY)												

F = FRECUENTE - I = INTERMITENTE - C = CONSTANTE

RIESGOS DEL CARGO

ESTA LISTA DE RIESGOS DEL CARGO DEBE SER COMPLETADA EN LA EJECUCION DE LAS LABORES A SU CARGO SI SI DETERMINE LA GRAVEDAD DEL RIESGO POR LOS EFECTOS DEL TRABAJO Y LA FREQÜENCIA DE LA EXPOSICION AL MISMO.

GRAVEDAD DEL ACCIDENTE	PROBABILIDAD		
	POUCA	MODERADA	GRANDE
EFECTOS DE Poca IMPORTANCIA			
EFECTOS MODERADAMENTE PREJUDICIALES			
EFECTOS MODERADAMENTE GRAVES			
EFECTOS GRAVES			
EFECTOS MUY GRAVES			
EFECTOS CATASTROFICOS			

INDICAR LA FORMACION FORMALE (ESTADIOS) EN LOS QUE SE HA DESARROLLADO LA ACTIVIDAD EN LA PRIMERA PARTE DEL PLANTEAMIENTO DE TRABAJO Y EN LA SEGUNDA PARTE DEL PLANTEAMIENTO DE TRABAJO

Almacén de

Producto en Proceso

AÑOS	NIVEL DE ESTUDIOS
<input type="checkbox"/>	PRIMARIA
<input type="checkbox"/>	SECUNDARIA BÁSICA
<input checked="" type="checkbox"/>	SECUNDARIA PROFESIONAL
<input type="checkbox"/>	SECUNDARIA TÉCNICA - SUPERIOR
<input type="checkbox"/>	ESCUELAS TÉCNICAS PROFESIONALES Y TÉCNICAS
<input type="checkbox"/>	CARRERA UNIVERSITARIA DE NIVEL MEDIO - EJEMPLO
<input type="checkbox"/>	CARRERA UNIVERSITARIA - EJEMPLO
<input type="checkbox"/>	ESPECIALIZACIÓN PROFESIONAL - EJEMPLO

EXPERIENCIA

SE NECESITA TENER EXPERIENCIA COMO OPERARIO PARA ENTRAR A TRABAJAR EN EL CAMPO DE [] NO [] DE ACTIVIDADES DE PRODUCTOS TEXTILES Y EL CONOCIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE TRABAJO DE LOS DISEÑOS DE LA INDUSTRIA TEXTIL NINGUNA NECESARIA PARA LOS TRABAJOS DE PRODUCTOS TEXTILES Y EL CONOCIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE TRABAJO DE LOS DISEÑOS DE LA INDUSTRIA TEXTIL

- HASTA 3 MESES
- MAS DE 3 MESES Y HASTA 6 MESES
- MAS DE 6 MESES Y HASTA 12 MESES
- MAS DE 12 MESES Y HASTA 18 MESES
- MAS DE 18 MESES Y HASTA 24 MESES
- MAS DE 24 MESES

ADAPTAMIENTO

SE NECESITA ADAPTAMIENTO PARA TRABAJAR EN EL CAMPO DE [] NO [] EN EL MEDIO DE TRABAJO [] NO [] EN EL TIEMPO DE TRABAJO QUE SE LE ASIGNA

- HASTA 1 MES
- MAS DE 1 MES Y HASTA 3 MESES
- MAS DE 3 MESES Y HASTA 6 MESES
- MAS DE 6 MESES

COMPLETADO DEL TRABAJO

DE LAS OPERACIONES QUE SE PREPARAN A CONTINUACION SEÑALAR EN LA PRIMERA PARTE DEL PLANTEAMIENTO EL TIPO DE LABORES DE SU TRABAJO Y EN LA SEGUNDA PARTE DEL PLANTEAMIENTO

CLASE DE LABORES	GRADO DE REALIZACION	
	Muchas veces	Pocas veces
LAS LABORES QUE REALIZA SON REPETITIVAS	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
LAS LABORES QUE REALIZA SON VARIADAS Y COMPLICADAS	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
LAS LABORES QUE REALIZA SON VARIADAS Y DE ALGUNA COMPLICACION	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
EL TRABAJO ES MUY VARIADO Y OFICIAL	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
EL TRABAJO ES EXTREMAMENTE COMPLICADO	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

HABILIDAD MENTAL E INICIATIVA

SE LES DIFERENCIA EN LA MANERA QUE SE DESARROLLAN LAS OPERACIONES EN EL TRABAJO DE LA INDUSTRIA TEXTIL EN LA FORMA DE MANEJAR EN EL TRABAJO DE LA INDUSTRIA TEXTIL Y LA QUE SE MANEJA EN EL TRABAJO

DESARROLLO DEL TRABAJO	FRECUENCIA	
	RARA VEZ	CON FRECUENCIA
TIENE INSTRUCCIONES CLARAS Y EXACTAS	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
TIENE FORMA DE TRABAJAR	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
TIENE FORMA DE TRABAJAR DE ALGUNA IMPORTANCIA PARA REALIZAR EL TRABAJO	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ANALIZA Y REALIZA TRABAJOS COMPLICADOS	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
PLANEA EL TRABAJO EN LINEAS GENERALES Y DETALLADAS, Y FORMA DE TRABAJAR DE ALGUNA IMPORTANCIA	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
PREPARA EL TRABAJO REALIZANDO TRABAJOS DE ALGUNA IMPORTANCIA	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

RESPONSABILIDAD POR EFECTOS

DETERMINA EL GRADO DE ATENCIÓN Y CUIDADO QUE LEVA TAMBIÉN AL REALIZAR SU TRABAJO CON EL FIN DE LOGRAR EFECTOS ADECUADOS, COMO SON LA CALIDAD DEL PRODUCTO QUE OBTENDRÁN EN EL LABORIO O COMO TIENE EN CUENTA A PERSONAS O INSTALACIONES QUE LE PUEDAN REAFECTUAR, DEPENDIENDO DE DIFERENTES FACTORES COMO: PERIODO DE TIEMPO TRANSCURRIDO EN PRIMER LUGAR, ETC.

GRADO DE ATENCIÓN Y CUIDADO PARA REALIZAR EL TRABAJO	MAGNITUD DEL DAÑO		
	PEQUEÑO	MEDIANO	GRANDE
SE MANTIENE PARA ATENCIÓN Y CUIDADO			
SE REALIZA LA ATENCIÓN Y CUIDADO NORMAL			
SE REALIZA MUCHA ATENCIÓN Y MUCHO CUIDADO			
SE REALIZA ATENCIÓN Y CUIDADO FORMALMENTE			

RESPONSABILIDAD POR DATOS CONFIDENCIALES

TAMBIÉN SE DEBE ASESORAR A INFORMACIÓN CONFIDENCIAL POR PARTE DE SU LABORIO O DE OBTENER EL GRADO DE IMPORTANCIA DE ESTA INFORMACIÓN Y LOS PERJUICIOS QUE SU REVELACIÓN PUEDA CAUSARLE A LA EMPRESA.

LA INFORMACIÓN CONFIDENCIAL ES DE ALTA IMPORTANCIA Y SU REVELACIÓN CAUSARÍA DAÑOS GRAVES.

LA INFORMACIÓN CONFIDENCIAL ES INSTANTÁNEA Y SU REVELACIÓN CAUSARÍA DAÑOS GRAVES.

LA INFORMACIÓN CONFIDENCIAL ES MUY IMPORTANTE Y SU REVELACIÓN CAUSARÍA DAÑOS MUY GRAVES.

LA INFORMACIÓN ES ESTRECHAMENTE CONFIDENCIAL Y SU REVELACIÓN CAUSARÍA PERJUICIOS GRAVES.

EFECTOS MENTAL

EN EJERCICIO DE SU CARGO DEBE CUIDAR CONCENTRARSE EN SU ATENCIÓN, HASTA EL PUNTO DE PERJUDICAR O CAUSARLE DAÑOS COMO CONSECUENCIA DE LA APPLICACIÓN DE LA INTELIGENCIA, EL CUIDADO Y LAS CONDICIONES PARA LA REALIZACIÓN DE CUALQUIER ACTIVIDAD, RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS, INVESTIGACIONES ANÁLISIS DE INFORMACIÓN O DATOS, ETC. DEPENDIENDO DE LA INTENSIDAD DEL ESFUERZO QUE SE REALICE Y EL INTERVALO DE TIEMPO DURANTE EL CUAL LO EJERCE.

GRADO DE CONCENTRACION MENTAL	TIEMPO DE APLICACION DEL ESFUERZO		
	PEQUEÑO	MEDIANO	GRANDE
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN POCO CONCENTRACION MENTAL			
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN MEDIANA CONCENTRACION MENTAL			
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN ALTA CONCENTRACION MENTAL			

EFECTOS VISUAL

EN EJERCICIO DE SU CARGO DEBE CUIDAR LA VISIÓN DE LAS LABORES QUE REALICE, PARA EL PUNTO DE PERJUDICAR O CAUSARLE DAÑOS COMO CONSECUENCIA DE LA APPLICACIÓN DE LA INTELIGENCIA, EL CUIDADO Y LAS CONDICIONES PARA LA REALIZACIÓN DE CUALQUIER ACTIVIDAD, RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS, INVESTIGACIONES ANÁLISIS DE INFORMACIÓN O DATOS, ETC. DEPENDIENDO DE LA INTENSIDAD DEL ESFUERZO QUE SE REALICE Y EL INTERVALO DE TIEMPO DURANTE EL CUAL LO EJERCE.

GRADO DE ATENCIÓN VISUAL	TIEMPO DE APLICACION DEL ESFUERZO		
	PEQUEÑO	MEDIANO	GRANDE
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN POCO ATENCIÓN VISUAL			
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN MEDIANA ATENCIÓN VISUAL			
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN ALTA ATENCIÓN VISUAL			

ESFUERZO FISICO

DETERMINE EL GRADO DE ESFUERZO FISICO QUE DEBE REALIZAR LA O EFECTUACION DE LAS LABORES DE SU CARGO EN LAS SIGUIENTES CATEGORIAS:

- SE REQUIEREN UN ESFUERZO FISICO LEVIANO SE MANEJAN OBJETOS DE POCO PESO ADOPTAN POSICIONES INCONDUAS ESPORADICAMENTE.
- SE REQUIERE UN ESFUERZO FISICO MEDIANO SE MANEJAN OBJETOS DE PESO MEDIANO SE ADOPATAN POSICIONES INCONDUAS INTERMITENTEMENTE.
- SE REQUIERE UN ESFUERZO FISICO MODERADAMENTE GRANDE SE MANEJAN OBJETOS PESADOS SE ADOPATAN POSICIONES INCONDUAS FRECUENTEMENTE.
- SE REQUIEREN UN ESFUERZO FISICO EXCELSAMENTE GRANDE SE MANEJAN OBJETOS MUY PESADOS MAS DE 30 KILOGRAMOS SE ADOPATAN POSICIONES MUY INCONDUAS FRECUENTEMENTE.

CONDICIONES AMBIENTALES

DETERMINE LAS CONDICIONES AMBIENTALES EN LAS QUE SE DEBE REALIZAR EL TRABAJO DEBE SELECCIONAR SI TRABAJA SEPARADAMENTE O SI TRABAJA CON OTROS TRABAJADORES Y EL INTERVALO DE LA AMBIENTE DEL TRABAJO Y SI ESTA AMBIENTE ES LEVIAN.

FACTORES	CONDICIONES AMBIENTALES											
	NORMALES			VELOCIDAD			MAYAS			EXTRAVAS		
	E	I	C	E	I	C	E	I	C	E	I	C
TEMPERATURA												
UMEDAD												
BRANDOS												
VENTILACION												
OSCURIDAD												
CONTAMINACION												
NOISE												
INTERFERENCIAS												

E = EXPERIENDO - I = INTERMITENTE - C = CONSTANTE

RISGOS DEL CARGO

ESTA LISTA EXPONE A SEGUIR ALTERNATIVAS EN LA EJECUCION DE LAS LABORES A SU CARGO. DEBE SELECCIONAR LA GRAVIDAD DE LOS RIESGOS EN RESULTADO DEL TRABAJO Y LA FRECUENCIA DE LOS RIESGOS EN TERMINOS.

GRAVIDAD DEL ACCIDENTE	FRECUENCIA		
	PUCA	MEDIANA	GRANDE
EXPOSICION DE PUNTA IMPORTANTE			
EXPOSICION DE PUNTA IMPORTANTE			
EXPOSICION PARCIAL			
EXPOSICION TOTAL			
OTRO			

FORMACION

INDIQUE LA EDUCACION FORMAL OZTADA EN CUALQUIER INSTITUCION DE ENSEÑANZA SUPERIOR QUE NECESITE PARA PERMITIRLE EL PUESTO DE TRABAJO EN EL NIVEL DE INGENIERIA Y SUS EQUIVALENCIAS

Almacén Carcaje

AÑO	NIVEL DE EDUCACION
	PRIMARIA
	BACHILLERATO COMPLETO
	BACHILLERATO COMPLETO
	BACHILLERATO COMPLETO - TERCER CICLO
	ESTUDIOS TERCER CICLO EN NIVEL INTERMEDIARIO Y AVANZADO
	CARRERA UNIVERSITARIA DE NIVEL MEDIO ALTO
	CARRERA UNIVERSITARIA - 1º AÑO
	ESPECIALIZACION PROFESIONAL - 1º AÑO

EXPERIENCIA

SE NECESITA TENER EXPERIENCIA COMO MENCIONADO PARA ESTAR A CABO DE EL CARGO? SI NO DE ALLI POR ENCIMA DEL CARGO SIN ADEMAS EL CONOCIMIENTO DE LA LEY O TITULO QUE CORRESPONDE EN LA LEY EN NINGUNA NECESARIA PARA QUE PARA PERMITIR PERFORMAR EL PUESTO EN LA CATEGORIA EN EL CARGO DEBEN LEER EN LA COLUMNA CORRESPONDIENTE

- HASTA 6 MESES
- MAS DE 6 MESES HASTA 1 AÑO
- MAS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS
- MAS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS
- MAS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS
- MAS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS
- MAS DE 5 AÑOS HASTA 6 AÑOS
- MAS DE 6 AÑOS

ASESORAMIENTO

SE NECESITA ASesoramiento PARA PERMITIR CUMPLIR EL CARGO? SI NO EN EL NIVEL DE TRABAJO? SI NO EN EL NIVEL DE TRABAJO EN LA CATEGORIA EN EL CARGO DEBEN LEER EN LA COLUMNA CORRESPONDIENTE

- HASTA 6 MESES
- MAS DE 6 MESES HASTA 1 AÑO
- MAS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS
- MAS DE 2 AÑOS

COMPLEJIDAD DEL TRABAJO

DE LAS Opciones QUE SE PRESENTAN ¿CONTINUA EN SEÑALAR CON UNA X EN LA COLUMNA QUE MUESTRA EL TIPO DE LA RUTA DE SU TRABAJO Y EL CARGO QUE DEBE SER?

CLASE DE LABORES	GRADO DE REVISION		
	PARA SI	PARA	PARA
LAS LABORES QUE REALIZA SON REPETITIVAS			
LAS LABORES QUE REALIZA SON VARIADAS			
LAS LABORES QUE REALIZA SON VARIADAS Y DE BAJA COMPLEJIDAD			
EL TRABAJO ES MUY LABORIOSO Y DIFÍCIL			
EL TRABAJO ES EXTREMADAMENTE COMPLEJO			

RAZONAMIENTO LÓGICO E INICIATIVA

DE LOS TIPOS DE EJERCICIOS QUE SE DETERMINAN ¿CONTINUA EN SEÑALAR CON UNA X EN LA COLUMNA QUE MUESTRA EL TIPO DE LA RUTA DE SU TRABAJO Y EL CARGO QUE DEBE SER?

DESAFÍO DEL TRABAJO	EXPERIENCIA		
	PARA SI	PARA	PARA
TIENE EN CUENTA LOS OBJETIVOS Y RESULTADOS			
TIENE EN CUENTA LA IMPORTANCIA PARA RESOLVER PROBLEMAS			
ANALIZA Y RESUELVE PROBLEMAS COMPLEJOS			
PLANEA EL TRABAJO EN CASOS DE EMERGENCIAS Y DE BAJA IMPORTANCIA			
PRESENTA EL TRABAJO DE MANERA CLARA Y CONCISA			

RESPONSABILIDAD MANEJO

SE LE ENTREGA UN INSTRUMENTO MANEJO DE MATERIAS PARA QUE LE CANTIDAD Y CALIDAD DEL TRABAJO SE LE REALICE DEBIDAMENTE EN EL ENTORNO ADJUNTO LA COORDINACION QUE DEBE EXISTIR CON UNA ENTIDAD QUE REALICE LA VENTA O EL COMIENZO DE OTRAS UNIDADES DEL COMPLETAMIENTO DEL EMPLEO EN EL PAIS.

GRADO DE HABILIDAD MANEJO	COORDINACION CON ENTIDAD		
	POCO	MODERADA	MUCHA
SE REQUIERE POCAS HABILIDADES			
SE REQUIERE MEDIANA HABILIDAD			
SE REQUIERE GRAN HABILIDAD			

RESPONSABILIDAD POR SUPERVISION

DEBE USAR SUPERVISAR A VARIAS PERSONAS EN DESARROLLO DE LAS LABORES DE SU CARGO Y DEBE INDICAR EL TIPO DE SUPERVISION QUE LE COMISION DE LABORES Y EL NUMERO DE PERSONAS SUPERVISADAS SEÑALANDO COMO A LA CATEGORIA CORRESPONDIENTE.

CLASE DE SUPERVISION EJERCIDA	NUMERO DE PERSONAS												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
SUPERVISION TECNICA													
ASIGNA INSTRUCIONES Y CONTROLA EL TRABAJO DE PERSONAS QUE REALIZAN LABORES TECNICAS													
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES ESPECIALIZADAS													
PERSONAS QUE SUPERVISAN A OTRAS ENTIDADES													
SUPERVISION TECNICA Y ADMINISTRATIVA													
ASIGNA INSTRUCIONES Y CONTROLA EL TRABAJO, ASIGNA RESPONSABILIDAD POR LA ACCION DEL PERSONAL Y PONE EN MARCHA LA ATENCION DE EMERGENCIAS O DE SUERTE													
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES ESPECIALIZADAS													
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES ESPECIALIZADAS													
PERSONAS QUE SUPERVISAN A OTRAS ENTIDADES													
SUPERVISION COMPLETA													
PLANEA, ASIGNA INSTRUCIONES Y CONTROLA EL TRABAJO, RESPONSABILIDAD POR LA ACCION Y COORDINA Y TIENE AUTORIDAD PARA REALIZAR LAS OTRAS													
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES ESPECIALIZADAS													
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES ESPECIALIZADAS													
PERSONAS QUE SUPERVISAN A OTRAS ENTIDADES													

RESPONSABILIDAD POR CONTACTOS

DEBEN DAR SUS RESPUESTAS SI EXISTE ATENCIÓN PÚBLICA O RELACIONES CON PERSONAL DE LA ORGANIZACIÓN O DE ENTIDADES EXTERNAS, COMO LA FRECUENCIA Y LA IMPORTANCIA DE LOS CONTACTOS QUE POR NATURALEZA DE SU TRABAJO DEBE REALIZAR, MENCIONANDO COMO A LA DESCRIPCION QUE MEJOR IDENTIFIQUE ESTA LABOR.

- CONTACTOS POCO FRECUENTES CON EL PUBLICO O CON COMPAÑIAS DE DEPENDENCIA, LA INFORMACION QUE MANEJA ES DE BAJA Y DE Poca IMPORTANCIA.
- CONTACTOS FRECUENTES CON EL PUBLICO, CON LAS COMPAÑIAS Y CON EL PERSONAL DE OTRAS DEPENDENCIAS PARA ADMINISTRAR O GESTIONAR INFORMACION, LA INFORMACION QUE MANEJA ES DE ALGUNA IMPORTANCIA.
- CONTACTOS FRECUENTES CON EL PUBLICO, CON EL PERSONAL DE LA MISMA DEPENDENCIA, CON EL DE OTRAS DEPENDENCIAS Y CON ENTIDADES EXTERNAS, LAS RELACIONES QUE ESTABLECE Y LAS INFORMACIONES QUE MANEJA SON DE IMPORTANCIA.
- CONTACTOS FRECUENTES CON EL PUBLICO, CON EL PERSONAL DE LA ORGANIZACION Y CON ENTIDADES EXTERNAS, LOS TEMAS TRATADOS SON DE MUCHA IMPORTANCIA Y SE REQUIERE HABILIDAD Y CONOCIMIENTO DE LAS POLITICAS Y ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD PARA LA PRESENTACION O DIFUSION DE LA INFORMACION.

RESPONSABILIDAD POR EL MANEJO DE MAQUINARIA, EQUIPO Y VEHICULOS

TIENE A SU CARGO RESPONSABILIDAD DIRECTA POR LOS RECURSOS QUE LE COMISIONADO, MENCIONANDO LA DESCRIPCION DEL SU TRABAJO SI DICE USAR TENER LA MANEJO SI NO INDICAR EL TIPO DE MANEJO PARA EL CUIRADO SI Y ALCOR EMPLEADO Y A CUAL SE DAÑO SI PUEDE IDENTIFICAR, SE PUEDE OCASIONAR EN EL PAIS.

ELEMENTOS A CARGO	SE DEBE MENCIONADO	VALOR POR CADA UNO	CANTIDAD	VALOR PARCIAL	VALOR TOTAL
MAQUINARIA					
EQUIPO					
VEHICULO DEL COMISIONADO					
INSTRUMENTOS Y RECURSOS					
MATERIAS PRIMAS					
MATERIAS SECUNDARIAS					
PREMIO POR TRABAJO					
PREMIO POR SERVICIO					
OTROS					

RESPONSABILIDAD POR SERVICIO

DISTRIBUYE EL GRADO DE ATENCIÓN Y CUIDADO QUE DEBE RECIBIR EL REALIZADOR DE TRABAJO CON EL FIN DE EVITAR LA FALTA DE CUMPLIMIENTO EN LA REALIZACIÓN DEL SERVICIO POR DEFECCIONES DE SU EJECUCIÓN. EN EL MOMENTO DE EVALUACIÓN DEBE CONSIDERAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS SERVICIOS ASIGNADOS EN EL DESEMPEÑO DEL SERVIDOR, PERIODO DE TIEMPO TRABAJADOS EN FORMA EFECTIVA, ETC.

GRADO DE ATENCIÓN Y CUIDADO PARA REALIZAR EL TRABAJO	MOMENTOS DEL SERVICIO		
	PRINCIPAL	INTERMEDIOS	TERMINALES
SE REALIZA PLENA ATENCIÓN Y CUIDADO			
SE REALIZA ATENCIÓN Y CUIDADO NORMAL			
SE REALIZA BAJA ATENCIÓN Y CUIDADO			
SE REALIZA ATENCIÓN Y CUIDADO DEFICIENTES			

RESPONSABILIDAD POR DATOS CONFIDENCIALES

TIENE ODEBE OBTENER E INFORMACIÓN CONFIDENCIAL POR RAZÓN DE SU SERVICIO SI OBTIENE EL GRADO DE IMPORTANCIA DE ESTA INFORMACIÓN Y LA FALTA DE SU REVELACIÓN PUEDE CAUSAR DAÑO A LA ENTIDAD.

LA INFORMACIÓN CONFIDENCIAL DE BAJA IMPORTANCIA Y SU REVELACIÓN CAUSARÍA DAÑO LEVE.

LA INFORMACIÓN CONFIDENCIAL DE IMPORTANCIA Y SU REVELACIÓN CAUSARÍA DAÑO GRAVE.

LA INFORMACIÓN CONFIDENCIAL DE ALTA IMPORTANCIA Y SU REVELACIÓN CAUSARÍA DAÑO MUY GRAVE.

LA INFORMACIÓN ES ESENCIALMENTE CONFIDENCIAL Y SU REVELACIÓN CAUSARÍA PERJUICIO GRAVÍSIMO.

EJERCICIO MENTAL

SI EN EJERCICIO DE SU CARGO DEBE LEVANTAR CONCENCIÓN MENTAL, HASTA EL PUNTO DE PRINCIPALES CARGOS MENTALES COMO CONCENTRACIÓN DE LA APLICACIÓN DE LA INTELIGENCIA, EL CRITERIO Y LOS CONOCIMIENTOS EN LA REALIZACIÓN DE SERVICIOS MATEMÁTICOS, RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS MATEMÁTICOS, ANÁLISIS DE INFORMES O DATOS ETC. DEBE TENER LA INTENSIDAD DEL EJERCICIO DE LA INTELIGENCIA Y EL TIEMPO DE TIEMPO EN LA PARTE DEL SERVIDOR.

GRADO DE CONCENTRACIÓN MENTAL	TIEMPO DE APLICACIÓN DEL EJERCICIO		
	PRINCIPAL	INTERMEDIOS	TERMINALES
LOS SERVIDORES DEL CARGO EJERCEN PLENA CONCENTRACIÓN MENTAL			
LOS SERVIDORES DEL CARGO EJERCEN MEDIANA CONCENTRACIÓN MENTAL			
LOS SERVIDORES DEL CARGO EJERCEN ALTA CONCENTRACIÓN MENTAL			

EJERCICIO VISUAL

EN LA REALIZACIÓN DE LOS SERVICIOS DE SU CARGO DEBE LEVANTAR EN FORMA EFECTIVA LA VISIÓN O EJERCER LA ALGUNA DE LAS HASTA EL PUNTO DE PRINCIPALES CARGOS VISUALES, DEBE TENER LA INTENSIDAD DEL EJERCICIO QUE DEBE REALIZAR Y EL TIEMPO DE TIEMPO EN LA PARTE DEL SERVIDOR.

GRADO DE ATENCIÓN VISUAL	TIEMPO DE APLICACIÓN DEL EJERCICIO		
	PRINCIPAL	INTERMEDIOS	TERMINALES
LOS SERVIDORES DEL CARGO DEMANDAN PLENA ATENCIÓN VISUAL			
LOS SERVIDORES DEL CARGO DEMANDAN MEDIANA ATENCIÓN VISUAL			
LOS SERVIDORES DEL CARGO DEMANDAN ALTA ATENCIÓN VISUAL			

EMPEÑO FÍSICO

DETERMINA EL GRADO DE EMPLEO FÍSICO QUE DEBE REALIZARSE EN LA EJECUCIÓN DE LAS LABORES DE SU CARGO EN LAS SIGUIENTES CATEGORÍAS:

- SE REQUIERE UN EMPLEO FÍSICO CUANDO EL MANEJO DEBIDO DEL PUNDO PUEDE ASUMIR POSICIONES INCOMODAS SIN MUCHA DIFICULTAD.
- SE REQUIERE UN EMPLEO FÍSICO CUANDO EL MANEJO DEBIDO DEL PUNDO REQUERIRÁ AL ADOPTAR POSICIONES INCOMODAS INTERMITENTEMENTE.
- SE REQUIERE UN EMPLEO FÍSICO MODERADAMENTE GRANDE SE MANEJAN CORTES PUNDO SE ASUMEN POSICIONES INCOMODAS FRECUENTEMENTE.
- SE REQUIERE UN EMPLEO FÍSICO EXTREMADAMENTE GRANDE SE MANEJAN CORTES PUNDO FRECUENTEMENTE SE ASUMEN POSICIONES MUY INCOMODAS E INCONVENIENTES.

CONDICIONES AMBIENTALES

DETERMINA LAS CONDICIONES AMBIENTALES EN LAS CUALES REALIZAN SU TRABAJO LOS TRABAJADORES EN SU EMPLEO. SE DEBE INDICAR LAS HORAS USUARIOS Y EL INTERVALO DE LA JORNADA DE TRABAJO EN LA CUAL SE ENCUENTRA EN EL.

FACTORES	CONDICIONES AMBIENTALES											
	NORMALES				MODERADAS				EXTREMAS			
	E	I	C	E	I	C	E	I	C	E	I	C
TEMPERATURA												
CELESTIAL												
MOJEDAD												
WIND												
PHONO												
VENTILACION												
LUZ												
EXHAUSTION												
WATER												
EXHAUSTION												

E - ESPORADICO - I - INTERMITENTE - C - CONSTANTE

RIESGOS DEL CARGO

ESTA ES UNA OPORTUNIDAD PARA ASESORAR AL EMPLEADO EN LA EJECUCIÓN DE LAS LABORES DE SU CARGO EN EL DETERMINAR LA GRAVEDAD DE LOS RIESGOS EN EL TRABAJO Y LA PROBABILIDAD DE QUE ESTOS SE OCUERAN EN EL EMPLEO.

CATEGORÍA DEL ACCIDENTE	PROBABILIDAD		
	PEQUEÑA	MODERADA	GRANDE
EXHAUSTION POR LA IMPORTANCIA			
EXHAUSTION POR LA IMPORTANCIA			
EXHAUSTION POR LA IMPORTANCIA			
EXHAUSTION POR LA IMPORTANCIA			
EXHAUSTION POR LA IMPORTANCIA			

FORMACION

INDIQUE LA FORMA DE FORMACION EN DONDE SE ADQUIRIÓ LA ESPECIALIDAD Y EL NIVEL DE ESTUDIOS QUE SE OBTUVO PARA OBTENER EL TÍTULO. MENCIONE EL NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN Y LOS AÑOS DE ESTUDIO.

Mantenimiento Maquina-

r i a

AÑOS	NIVEL DE ESTUDIOS
	PRIMARIA
	SECUNDARIA BÁSICA
	SECUNDARIA BÁSICA COMPLETA
	SECUNDARIA TÉCNICA - ESPECIALIDAD
	INSTITUTO TECNOLÓGICO NACIONAL (INTEC) - ESPECIALIDAD
	CARRERA UNIVERSITARIA DE NIVEL MEDIO - 4541
	CARRERA UNIVERSITARIA - 4547
	ESPECIALIZACIÓN PROFESIONAL - 4542

EXPERIENCIA

¿NECESITA TENER EXPERIENCIA COMO REQUISITO PARA ENTRAR A ESTE PUESTO DE TRABAJO? NO SÍ. DECELESTRACION LA FORMA DE OBTENERLA Y EL TIPO DE EXPERIENCIA QUE SE REQUIERE PARA OBTENER EL TÍTULO. MENCIONE EL NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN Y LOS AÑOS DE EXPERIENCIA QUE SE REQUIERE PARA OBTENER EL TÍTULO. MENCIONE EL NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN Y LOS AÑOS DE EXPERIENCIA QUE SE REQUIERE PARA OBTENER EL TÍTULO.

- HASTA 1 MES
- MAS DE 1 MES Y HASTA 3 MESES
- MAS DE 3 MESES Y HASTA 6 MESES
- MAS DE 6 MESES Y HASTA 12 MESES
- MAS DE 12 MESES Y HASTA 18 MESES
- MAS DE 18 MESES Y HASTA 24 MESES
- MAS DE 24 MESES

ADMINISTRATIVO

¿NECESITA ADMINISTRATIVO PARA OBTENER ESTE PUESTO DE TRABAJO? NO SÍ. EN EL TÍTULO DE TRABAJO? NO SÍ. EN EL TÍTULO DE TRABAJO? NO SÍ. EN EL TÍTULO DE TRABAJO? NO SÍ.

- HASTA 1 MES
- MAS DE 1 MES Y HASTA 3 MESES
- MAS DE 3 MESES Y HASTA 6 MESES
- MAS DE 6 MESES

COMPLEJIDAD DEL TRABAJO

DE LAS DESCRIPCIONES QUE SE PRESENTAN A CONTINUACIÓN SEÑALE CON UNA X LA QUE MEJOR DEFINE EL TIPO DE LABORES DE SU TRABAJO Y EL NIVEL DE COMPLEJIDAD DEL MISMO.

CLASE DE LABORES	GRADO DE REVISION			
	Mucha	Algunas	Pocas	Ninguna
LAS LABORES QUE REALIZA SON REPETITIVAS				
LAS LABORES QUE REALIZA SON VARIADAS Y SUCESIVAS				
LAS LABORES QUE REALIZA SON VARIADAS Y DE ALGUNA DIFICULTAD				
EL TRABAJO ES MUY VARIADO Y DIFÍCIL				
EL TRABAJO ES ESTREMAMENTE COMPLEJO				

MEJORA METÓDICA E INICIATIVA

DE LOS TIPOS DE ACTIVIDADES QUE SE DETERMINAN A CONTINUACIÓN, SEÑALE CON UNA X LA QUE MEJOR DEFINE LA FORMA DE DESARROLLAR EL TRABAJO, MENCIONE EL NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN Y LOS AÑOS DE EXPERIENCIA.

DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO	FRECUENCIA			
	SIEMPRE	ALGUNAS VECES	Pocas veces	Nunca
TRABAJO CON FUNCIONES DEFINIDAS Y CLARAS				
TOMA DE DECISIONES INDEPENDIENTES				
TOMA DE DECISIONES DE ALGUNA IMPORTANCIA PARA RESOLVER PROBLEMAS				
ANÁLISIS Y RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS COMPLEJOS				
PLANEACIÓN DEL TRABAJO EN LOS ASPECTOS DE LA ORGANIZACIÓN Y LA MANEJA DE RECURSOS				
PRESENTA EL TRABAJO REALIZADO PARA LA EVALUACIÓN DEL PROGRESO				

RESPONSABILIDAD POR EFECTOS

DETERMINA EL TIPO DE ATENCION Y CUIDADO QUE LE DA EL SERVIDOR AL REALIZAR SU TRABAJO CON EL FIN DE EVITAR ACCIDENTES, AUMENOS, CUMPLIR LA MISION DEL DEPARTAMENTO Y DE CUMPLIR LA MISION DE LA INSTITUCION EN GENERAL. PERMITE DETERMINAR SI EL SERVIDOR HA SIDO ADECUADO EN SU FORMA DE REALIZAR SU TRABAJO, PERDIDA DE TIEMPO, TRANSACCIONES EN FORMA COMUN, ETC.

GRADO DE ATENCION Y CUIDADO PARA REALIZAR EL TRABAJO	CATEGORIA DEL DAÑO	
	PEQUEÑO	MEDIANO/GRANDE
SE OPORTUNE PARA ATENDER A SU CARGO		
SE REALICE ATENCION Y CUIDADO NORMAL		
SE REALICE BUENA ATENCION Y BUENO CUIDADO		
SE OPORTUNE ATENCION Y CUIDADO PLAN Y EFECTIVO		

RESPONSABILIDAD POR DATOS CONFIDENCIALES

TIENE UNO O MAS DATOS DE INFORMACION CONFIDENCIAL POR RAZON DE SU TRABAJO O DE OTRO TIPO. DETERMINA EL GRADO DE IMPORTANCIA DE ESTA INFORMACION Y LOS PERJUICIOS QUE SU REVELACION PUEDA CAUSAR A LA ENTIDAD.

- LA INFORMACION CONFIDENCIAL ES DE ALGUNA IMPORTANCIA Y SU REVELACION CAUSARIA DAÑOS LEVES
- LA INFORMACION CONFIDENCIAL ES IMPORTANTE Y SU REVELACION CAUSARIA DAÑOS GRAVES
- LA INFORMACION CONFIDENCIAL ES MUY IMPORTANTE Y SU REVELACION CAUSARIA DAÑOS MUY GRAVES
- LA INFORMACION ES EXTREMADAMENTE CONFIDENCIAL Y SU REVELACION CAUSARIA PERJUICIOS GRAVÍSIMOS

ESFUERZO MENTAL

SI EN EJERCICIO DE SU CARGO DEBE LLEVAR CONCENTRACION SU ATENCION, HASTA EL PUNTO DE PERJUDICAR SU SALUD MENTAL COMO CONSECUENCIA DE LA APLICACION DE LA INTELIGENCIA, EL CRITERIO Y LOS CONOCIMIENTOS EN LA RESOLUCION DE CALCULOS MATEMATICOS, RESOLUCION DE PROBLEMAS MATEMATICOS, ANALISIS DE PROBLEMAS O DATOS, ETC. DETERMINE LA INTENSIDAD DEL ESFUERZO QUE LLEVA A SU INTERIOR Y SU EFECTIVIDAD EN EL CUMPLIMIENTO DE SU CARGO.

GRADO DE CONCENTRACION MENTAL	TIEMPO DE APLICACION DEL ESFUERZO		
	PEQUEÑO	MODERADO	GRANDE
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN POCO CONCENTRACION MENTAL			
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN MODERADA CONCENTRACION MENTAL			
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN ALTA CONCENTRACION MENTAL			

ESFUERZO VISUAL

SI PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS LABORES DE SU CARGO DEBE LLEVAR A CABO UN TIEMPO O MAS DE TIEMPO EN LA REALIZACION DE SU CARGO, DETERMINE LA INTENSIDAD DEL ESFUERZO VISUAL QUE DEBE REALIZAR Y EL INTERVALO DE TIEMPO EN QUE LE DA SU OJAL.

GRADO DE ATENCION VISUAL	TIEMPO DE APLICACION DEL ESFUERZO		
	PEQUEÑO	MODERADO	GRANDE
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN POCO ATENCION VISUAL			
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN MODERADA ATENCION VISUAL			
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN ALTA ATENCION VISUAL			

EMPLEO FÍSICO

DETERMINAR EL GRADO DE EMPLEO FÍSICO QUE DEBE REALIZAR EN LA EJECUCIÓN DE LAS LABORES DE SU CARGO EN LAS SIGUIENTES CATEGORÍAS:

- SE REALIZA UN EMPLEO FÍSICO LEVADO SE MANEJAN METROS DE POCO PERO ACEPTAN FUNCIONES ASIGNADAS ESPECIALMENTE.
- SE DEMUESTRAN EFICIENTES POCOS MEDIOS SE MANEJAN CON METROS DE POCO MEDIANO SE ACEPTAN FUNCIONES INCOMUNES PERO NORMALMENTE.
- SE PUEDE EN UN EMPLEO FÍSICO MUY CANTITATIVAMENTE GRANDE SE MANEJAN METROS POCOS SE ACEPTAN FUNCIONES INCOMUNES PERO FRECUENTEMENTE.
- AL DECIDIRSE EN EMPLEO FÍSICO MEDIANAMENTE GRANDE SE MANEJAN METROS MUY POCOS O MAS O EN MENOS SE ACEPTAN FUNCIONES MUY INCOMUNES FRECUENTEMENTE.

CONDICIONES AMBIENTALES

DETERMINAR LAS CONDICIONES AMBIENTALES EN LAS QUE SE REALIZAN LAS LABORES DE SU CARGO EN LOS TRABAJOS, MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE LAS MAQUINARIAS Y EL INTERVALO DE LA DURACIÓN DE TRABAJO A UN ESTABLECIMIENTO A ELLAS.

FACTORES	CONDICIONES AMBIENTALES											
	HUMEDAD			TEMPERATURA			VIBRACIONES			RUIDOS		
	E	F	C	E	F	C	E	F	C	E	F	C
ILUMINACIÓN												
CALOR												
FUENO												
DESTRIBUCIÓN												
ALTOZ												
VENTILACIÓN												
CONTAMINACIÓN												
SEGURIDAD												
OTROS - EXCEPCIONES												

E - EXORRÁDICO - F - FRECUENTEMENTE - C - CONSTANTE

NIVELES DEL CARGO

DETERMINAR EL NIVEL DE SU CARGO EN LA EJECUCIÓN DE LAS LABORES A UN ESTABLECIMIENTO, DETERMINAR LA CANTIDAD DE LAS POCAS, METROS MEDIANOS Y METROS GRANDES EN LA DURACIÓN DE TRABAJO.

CANTIDAD DEL ATENDIMIENTO	PROBABILIDAD		
	POCAS	MEDIANA	GRANDE
EXCLUSIVA DE POCAS IMPROBABLES			
EXCLUSIVA DE POCAS MEDIANAS			
EXCLUSIVA DE POCAS GRANDES			
EXCLUSIVA TOTAL			
OTROS			

INDIQUE LA FORMA DE OBTENCION DE LA INFORMACION EN LAS COLUMNAS DE LA PARTE SUPERIOR DEL CUADRO Y EN LA PARTE INFERIOR DEL CUADRO LA FORMA DE OBTENCION DE LA INFORMACION

Mantenimiento Industrial

6403	NIVEL DE ESTUDIOS
	PRIMARIA
	SECUNDARIA
	TERCIARIA
	UNIVERSITARIA
	INSTITUCIONES DE INVESTIGACION Y DESARROLLO
	OTROS
	CARRERA INGENIERIA DE MANTENIMIENTO
	CARRERA INGENIERIA EN ELECTRICIDAD
	OTROS

EXPERIENCIA

SE SOLICITA TENER EXPERIENCIA COMO MEMBRADO PARA ENTRAR A TRABAJAR EN EL CAMPO DE LA INGENIERIA DE MANTENIMIENTO INDUSTRIAL EN LA EMPRESA DE LA INDUSTRIA DE LA ALIMENTACION Y EN LA INDUSTRIA DE LA QUIMICA. PARA QUE SE DEBE DE TENER EXPERIENCIA EN LA INGENIERIA DE MANTENIMIENTO INDUSTRIAL EN LA INDUSTRIA DE LA ALIMENTACION Y EN LA INDUSTRIA DE LA QUIMICA.

- HASTA 1 MES
- MAS DE 1 MES Y HASTA 2 MESES
- MAS DE 2 MESES Y HASTA 6 MESES
- MAS DE 6 MESES Y HASTA 12 MESES
- MAS DE 12 MESES Y HASTA 24 MESES
- MAS DE 24 MESES Y HASTA 36 MESES
- MAS DE 36 MESES

MANEJO DE EQUIPOS

SE SOLICITA MANEJO DE EQUIPOS PARA EL MANEJO DE LA MAQUINARIA EN EL CAMPO DE LA INGENIERIA DE MANTENIMIENTO INDUSTRIAL EN LA INDUSTRIA DE LA ALIMENTACION Y EN LA INDUSTRIA DE LA QUIMICA.

- HASTA 1 MES
- MAS DE 1 MES Y HASTA 2 MESES
- MAS DE 2 MESES Y HASTA 6 MESES
- MAS DE 6 MESES

COMPLEJIDAD DEL TRABAJO

DE LAS DESEMPEÑADAS SE DEBE PRESENTAR A CONTINUACION AL MENOS UNA Y SE SOLICITA QUE EL NIVEL DE LA COMPLEJIDAD DEL TRABAJO Y EL NIVEL DE LA COMPLEJIDAD DEL TRABAJO

CLASE DE LABORIS	GRADO DE REVISION		
	Muy No	Del	Poco
LAS LABORIS QUE REALIZA SIN REPETICIONES			
LAS LABORIS QUE REALIZA SIN VARIACIONES Y SEMEJANZAS			
LAS LABORIS QUE REALIZA SIN VARIACIONES Y OCURREN UNICIDAD			
EL TRABAJO ES MUY COMPLEJO Y DIFICIL			
EL TRABAJO ES EXTREMAMENTE COMPLEJO			

HABILIDAD MENTAL Y CREATIVA

DE LA FORMA DE EJECUCION QUE SE DETERMINA CONTINUACION, SE DEBE AGREGAR UN PUNTO EN LA COLUMNA DE LA COMPLEJIDAD DEL TRABAJO Y EN LA COLUMNA DE LA COMPLEJIDAD DEL TRABAJO

DESARROLLO DEL TRABAJO	FACILIDAD		
	PARA	CON	CON
SIN INSTRUCCIONES DEJADAS Y REALIZAS			
FORMAS DE REALIZAS DEJADAS			
TOMA DECISIONES DE GRAN IMPORTANCIA PARA REALIZAR PROBLEMAS			
ANALISIS DE PROBLEMAS COMPLEJOS			
PLANEA EL TRABAJO EN LINEAS DE TRAZADO Y EN UN PLAN Y TOMA DECISIONES DE GRAN IMPORTANCIA			
PRESENTA EL TRABAJO REALIZADO PARA SU COMPRENSION			

HABILIDAD MANUAL

QUE EXHIBE EL NIVEL DE HABILIDAD SI QUIERE PARA QUE LA ENTIDAD Y CALIDAD DEL TRABAJO SEA LA MEJOR POSIBLE Y ALANTAR SU MISMA LA EFECTIVIDAD QUE SE OBTIENE CON LOS SISTEMAS (POR EJEMPLO LA VELOCIDAD, O CON OTRAS UNIDADES DE MEDIDA) QUE SE USAN EN EL PASADO

GRADO DE HABILIDAD MANUAL	CORRESPONDENCIA CON SENTIDOS		
	POCA	MIEDIANA	MUCHA
SE REQUIERE POCA HABILIDAD			
SE REQUIERE MEDIANA HABILIDAD			
SE REQUIERE GRAN HABILIDAD			

RESPONSABILIDAD POR SUPERVISION

¿DICE CADA SUPERVISOR A VARIAS PERSONAS EN SU DESARROLLO DE LAS LABORES DE SU CARGO SI NO IDENTIFICA EL TIPO DE SUPERVISION QUE LE CORRESPONDE EJERCER Y EL NUMERO DE PERSONAS SUPERVISA, QUE REALIZAN CON UNA O LA CATEGORIA CORRESPONDIENTE.

CLASE DE SUPERVISION EJERCIDA	NUMERO DE PERSONAS											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
SUPERVISION TECNICA												
ALGUNA INSTRUYE Y COMPROBABA EL TRABAJO DE PERSONAS QUE REALIZAN LABORES SIMILARES												
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES ESPECIALIZADAS												
PERSONAS QUE SUPERVISAN A OTRAS EN EL TRABAJO												
SUPERVISION TECNICA Y ADMINISTRATIVA												
ALGUNA INSTRUYE, COMPROBA Y COMPARA EL TRABAJO, ASÍ COMO, RESPONDE POR LA ACTUACION DEL PERSONAL Y PREVEE EL MANEJO DE LA ACTIVIDAD ADMINISTRATIVA O POR LOS RECURSOS												
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES SIMILARES												
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES ESPECIALIZADAS												
PERSONAS QUE SUPERVISAN A OTRAS EMPLEADOS												
SUPERVISION COMPLETA												
PERSONAS, ALGUNA INSTRUYE, COMPROBA Y COMPARA EL TRABAJO, RESPONDE POR LA ACTUACION Y ORGANIZACION Y TIENE AUTORIDAD PARA SANCIONAR A LOS EMPLEADOS												
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES SIMILARES												
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES ESPECIALIZADAS												
PERSONAS QUE SUPERVISAN A OTRAS EMPLEADOS												

RESPONSABILIDAD POR CONTACTOS

SI DIERE O SI LAS UNIDADES DE TRABAJO ATENDEN PUBLICO RELACIONADO CON EL PERSONAL DE LA ORGANIZACION O DE ENTIDADES EXTERNAS, INDICAR LA FRECUENCIA Y LA IMPORTANCIA DE LOS CONTACTOS QUE POR RAZON DE SU TRABAJO DEBE REALIZAR, MARCANDO CON UNA O LA CATEGORIA QUE MEJOR IDENTIFIQUE, ESTA LABOR.

- CONTACTOS FRECUENTES CON EL PUBLICO O CON COMPARTAMENTO DE DEPENDENCIA LA INFORMACION QUE MANEJA ES DE BUENA O DE POCA IMPORTANCIA.
- CONTACTOS FRECUENTES CON EL PUBLICO, CON SUS COMPAÑEROS Y CON EL PERSONAL DE OTRAS DEPENDENCIAS ADMINISTRATIVAS Y OTRAS, INFORMACION LA INFORMACION QUE MANEJA ES DE ALGUNA IMPORTANCIA.
- CONTACTOS FRECUENTES CON EL PERSONAL, CON EL PERSONAL DE LA MISMA DEPENDENCIA, CON LOS DE OTRAS DEPENDENCIAS Y CON ENTIDADES EXTERNAS, LAS RELACIONES QUE ESTABLECE Y LAS ORGANIZACIONES QUE MANEJA SON DE IMPORTANCIA.
- CONTACTOS FRECUENTES CON EL PUBLICO, CON EL PERSONAL DE LA ORGANIZACION Y CON ENTIDADES EXTERNAS, LOS TEMAS TRABAJO SON DE ALGUNA IMPORTANCIA, Y SE REQUIERE HABILIDAD Y CONOCIMIENTO DE LAS POLITICAS Y ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD PARA LA PRESENTACION O DISTRIBUCION DE LA INFORMACION.

RESPONSABILIDAD POR EL MANEJO DE MANO DE OBRA, EQUIPO Y VALORES

¿TIENE CADA SUPERVISOR UNA TARETA POR LAS ELEMENTOS QUE SE ENDEBE MANEJAR EN SU DESARROLLO DE SU TRABAJO? NO IDENTIFICAR ENTRE EL MANEJO, NO INDICAR EL TIPO DE ELEMENTOS, NI SU MANEJO SI EL MANEJO SI SE MANEJA APROXIMADO Y LA CLASE DE DANO SI SE MANEJA FAVORABLE QUE, PUEDE SE MANEJA EN EL MANEJO.

ELEMENTOS A CARGO	BRIEFE DESCRIPCION	VALOR APROXIMADO	
		FAVORABLE	TOTAL
MASINARIAS	Hornos, laminadoras		
EQUIPO			
ELEMENTOS DE INGENIERIA			
VALORES DE VALORES			
MATERIAS PRIMAS			
MATERIAS			
PROCESOS DE MANEJO			
PROCESOS DE MANEJO			
OTROS			

ESFUERZO FISICO

DETERMINE EL GRADO DE ESFUERZO FISICO QUE DEBE REALIZAR EN LA EJECUCION DE LAS LABORES DE SU CARGO EN LAS SIGUIENTES OCHO POSICIONES:

- SE REQUIERE UN ESFUERZO FISICO LEVISO SE MANTIENEN POSICIONES DE PISO FIJAS ADAPTAN POSICIONES INCOMODAS ESPORADICAMENTE.
- SE REQUIERE UN ESFUERZO FISICO MEDIANO SE MANTIENEN POSICIONES DE PISO MEDIANO SE ADAPTAN POSICIONES INCOMODAS INTERMITENTEMENTE.
- SE REQUIERE UN ESFUERZO FISICO MODERADAMENTE GRANDE SE MANTIENEN POSICIONES FIJAS DE ALTA SE ADAPTAN POSICIONES INCOMODAS FRECUENTEMENTE.
- SE REQUIERE UN ESFUERZO FISICO EXTREMADAMENTE GRANDE SE MANTIENEN POSICIONES MUY INCOMODAS DE ALTA SE ADAPTAN POSICIONES MUY FATIGOSAS E INCOMODAS.

CONDICIONES AMBIENTALES

DETERMINE LAS CONDICIONES AMBIENTALES EN LAS QUE SE ENCUENTRA EL TRABAJADOR EN SU TRABAJO. MARQUE CON UN SI O UN NO LAS SITUACIONES QUE SON PELIGROSAS Y EL INTERVALO DE TIEMPO EN QUE SE ENCUENTRA EN ESTAS SITUACIONES.

FACTORES	CONDICIONES AMBIENTALES											
	HUMEDADES			TEMPERATURAS			VIBRACIONES			RUIDOS		
	E	I	C	E	I	C	E	I	C	E	I	C
SI HUMEDAD												
GRADO												
TIEMPO												
SI TEMPERATURA												
GRADO												
TIEMPO												
SI VIBRACIONES												
GRADO												
TIEMPO												
SI RUIDOS												
GRADO												
TIEMPO												

* E - ESPORADICO - I - INTERMITENTE - C - CONSTANTE

RISGOS DEL CARGO

ESTA SITUACION ES EXPOSICION A SUFRIR ACCIDENTES EN LA EJECUCION DE LAS LABORES DE SU CARGO? SI NO DETERMINE LA GRAVEDAD DEL RIESGO DE SUFRIR ACCIDENTES EN EL TRABAJO Y LA PROBABILIDAD DE QUE ESTOS PUEDAN OCURRIR.

GRAVEDAD DEL ACCIDENTE	PROBABILIDAD		
	PEQUEÑA	MODERADA	GRANDE
EXPOSICION POR LA IMPORTANCIA			
EXPOSICION POR LA FRECUENCIA			
EXPOSICION POR LA DURACION			
EXPOSICION TOTAL			
COMENTARIO			

RESPONSABILIDAD POR ERRORES

DETERMINA EL TIPO DE ATENCION Y CUIDADO QUE DEBE TENER AL REALIZAR SU TRABAJO CON EL FIN DE EVITAR ERRORES. ASUMIR RESPONSABILIDAD EN EL MANEJO DEL EQUIPO. PUEDE DETERMINAR SI EL LABOR ES COMPLETO, EN ELANCIA O PERMANENTE O DETERMINAR EL TIPO DE TRABAJO QUE DEBE ASIGNAR A LOS OPERARIOS EN LAS CASAS REALES DEL TIPO DE TRABAJO EN PRIMERA LINEA, ETC.

GRADO DE ATENCION Y CUIDADO PARA REALIZAR EL TRABAJO	NIVEL DE EFICIENCIA		
	PEQUEÑO	MEDIANO	GRANDE
AL REALIZAR PARA ATENCION Y CUIDADO			
AL REALIZAR ATENCION Y CUIDADO NORMAL			
AL REALIZAR MEDIA ATENCION Y MEDIO CUIDADO			
AL REALIZAR ATENCION Y CUIDADO PERMANENTE			

RESPONSABILIDAD POR DATOS CONFIDENCIALES

DETERMINA EL TIPO DE ATENCION Y CUIDADO QUE DEBE TENER AL REALIZAR SU TRABAJO CON EL FIN DE EVITAR ERRORES. ASUMIR RESPONSABILIDAD EN EL MANEJO DEL EQUIPO. PUEDE DETERMINAR SI EL LABOR ES COMPLETO, EN ELANCIA O PERMANENTE O DETERMINAR EL TIPO DE TRABAJO QUE DEBE ASIGNAR A LOS OPERARIOS EN LAS CASAS REALES DEL TIPO DE TRABAJO EN PRIMERA LINEA, ETC.

LA INFORMACION CONFIDENCIAL ES LA QUE ES IMPORTANTE Y SU REVELACION CAUSARIA DAÑO LEVE.

LA INFORMACION CONFIDENCIAL ES IMPORTANTE Y SU REVELACION CAUSARIA DAÑO GRANDE.

LA INFORMACION CONFIDENCIAL ES SU IMPORTANTE Y SU REVELACION CAUSARIA DAÑO MUY GRANDE.

LA INFORMACION ES EXTREMADAMENTE CONFIDENCIAL Y SU REVELACION CAUSARIA PERJUICIO GRANDE.

ESFUERZO MENTAL

SI EN EJERCICIO DE SU CARGO DEBE USTED CONCENTRARSE EN SU ATENCION, HASTA EL PUNTO DE PERDAR EL CARIÑO MENTAL COMO CONSECUENCIA DE LA APPLICACION DE LA INTELIGENCIA, ES CUIDADO Y LOS COMENTARIOS EN LA REALIZACION DE CALCULOS MATEMATICOS, RESOLUCION DE PROBLEMAS, INVESTIGACIONES, ANALISIS DE DATOS O BASTO, ETC. DETERMINA LA CANTIDAD DEL ESFUERZO MENTAL Y EL INTERVALO DE TIEMPO DURANTE EL CUAL LO EJERCE.

GRADO DE CONCENTRACION MENTAL	TIEMPO DE APPLICACION DEL ESFUERZO		
	DIAS POR SEMANA	ENTRE SEMANAS	CONTINUAMENTE
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN POCO CONCENTRACION MENTAL			
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN MEDIANA CONCENTRACION MENTAL			
LAS LABORES DEL CARGO EXIGEN ALTA CONCENTRACION MENTAL			

ESFUERZO VISUAL

SI PARA LA EJECUCION DE LAS LABORES DE SU CARGO DEBE USTED EMPLEAR LA VISTA O OJOS EN LA REALIZACION DE SU CARGO, DETERMINA EL TIEMPO DE APPLICACION DEL ESFUERZO VISUAL Y EL INTERVALO DE TIEMPO DURANTE EL CUAL LO EJERCE.

GRADO DE ATENCION VISUAL	TIEMPO DE APPLICACION DEL ESFUERZO		
	DIAS POR SEMANA	ENTRE SEMANAS	CONTINUAMENTE
LAS LABORES DEL CARGO DEMANDAN POCOS ATENCION VISUAL			
LAS LABORES DEL CARGO DEMANDAN MEDIANA ATENCION VISUAL			
LAS LABORES DEL CARGO DEMANDAN ALTA ATENCION VISUAL			

ESFUERZO FÍSICO

DETERMINE EL GRADO DE ESFUERZO FÍSICO QUE DEBE REALIZAR EN LA EFECTUACIÓN DE LAS LABORES DE SU CARGO EN LAS SIGUIENTES CATEGORÍAS:

- SE REQUIERE UN ESFUERZO FÍSICO BAJO SI EL MANEJAMIENTO DEL PUNO PUEDE ADOPTAR POSICIONES INCLINADAS ESPERIMENTALMENTE.
- SE REQUIERE UN ESFUERZO FÍSICO MEDIANO SI EL MANEJAMIENTO DEL PUNO PUEDE ADOPTAR POSICIONES INCLINADAS INTERMITENTEMENTE.
- SE REQUIERE UN ESFUERZO FÍSICO MODERADAMENTE GRANDE SI SE MANEJA OBJETOS PESADOS SE ADOPTAN POSICIONES INCLINADAS FRECUENTEMENTE.
- SE REQUIERE UN ESFUERZO FÍSICO ESTREMAMENTE GRANDE SI SE MANEJAN OBJETOS MUY PESADOS (MÁS DE 25 KILOGRAMOS) SE ADOPTAN POSICIONES MUY INCLINADAS FRECUENTEMENTE.

CONDICIONES AMBIENTALES

DETERMINE LAS CONDICIONES AMBIENTALES EN LAS QUE DEBE REALIZAR SU TRABAJO, SELECCIONANDO EL TIPO DE TRABAJO MÁS ADECUADO Y EL INTERVALO DE LA DURACIÓN DEL TRABAJO QUE LE PERMITA TRABAJAR EN ELAS.

FACTORES	CONDICIONES AMBIENTALES															
	NORMALES				REGULARES				NAJAS				ESTREMAS			
	E	I	C	A	E	I	C	A	E	I	C	A	E	I	C	A
TEMPERATURA																
GRADIENTE																
VELOCIDAD																
HUMEDAD																
BRUMAS																
NEBLINA																
WIND CHILL																
WIND SPEED																
WIND DIRECTION																
WIND BURSTS																
WIND GUSTS																
WIND TYPICAL																
WIND EXTREMITY																

* E - ESPORÁDICO - I - INTERMITENTE - C - CONSTANTE

RIESGOS DEL CARGO

ESTA TAREA EXPUESTO A ALGUN ACCIDENTES EN LA EFECTUACIÓN DE LAS LABORES A SU CARGO? NO SI, DETERMINE LA GRAVEDAD DE LOS POSIBLES ACCIDENTES DEL TRABAJO Y LA PROBABILIDAD DE QUE ESTOS PUEDAN OCURRIR.

GRAVEDAD DEL ACCIDENTE	PROBABILIDAD		
	PEQUEÑA	MEDIANA	GRANDE
LESIONES DE POR IMPULSIÓN			
LESIONES DE PROJECCIÓN			
LESIONES PARCIALES			
LESIONES TOTALES			
TOTAL			

FINANCIACION

COMPLETA LA LINEACION DE RESPONSABILIDADES EN LAS CATEGORIAS DE RESPONSABILIDAD QUE NECESITE PARA TRABAJAR EN EL PROYECTO DE ACORDA AL NIVEL DE RESPONSABILIDAD QUE DEBE CUMPLIR

Almacén de Herramientas

AÑO	NIVEL DE RESPONSABILIDAD
	PRINCIPAL
	RESUMIBLES Y ASISTENTE
	RESUMIBLES Y PRINCIPAL
	RESUMIBLES Y PRINCIPAL - ESPECIALIZADO
	ESTUDIOS TÉCNICOS Y OPERACIONALES DE INVESTIGACION Y DESARROLLO
	CARRERA UNIVERSITARIA DE NIVEL MEDIO - LICENCIADO
	CARRERA UNIVERSITARIA - LICENCIADO
	ESPECIALIZACIÓN PROFESIONAL - LICENCIADO

EXPERIENCIA

SE NECESITA TENER EXPERIENCIA COMO TRABAJADOR PARA ENTRAR EN EL PROYECTO DE ACORDA AL NIVEL DE RESPONSABILIDAD QUE DEBE CUMPLIR EN EL PROYECTO. SE NECESITA TENER EXPERIENCIA COMO TRABAJADOR EN EL PROYECTO DE ACORDA AL NIVEL DE RESPONSABILIDAD QUE DEBE CUMPLIR EN EL PROYECTO. SE NECESITA TENER EXPERIENCIA COMO TRABAJADOR EN EL PROYECTO DE ACORDA AL NIVEL DE RESPONSABILIDAD QUE DEBE CUMPLIR EN EL PROYECTO.

- HASTA 1 MES
- MAS DE 1 MES Y HASTA 3 MESES
- MAS DE 3 MESES Y HASTA 6 MESES
- MAS DE 6 MESES Y HASTA 12 MESES
- MAS DE 12 MESES Y HASTA 18 MESES
- MAS DE 18 MESES Y HASTA 24 MESES
- MAS DE 24 MESES

ADAPTAMIENTO

SE NECESITA ADAPTAMIENTO PARA TRABAJAR EN EL PROYECTO DE ACORDA AL NIVEL DE RESPONSABILIDAD QUE DEBE CUMPLIR EN EL PROYECTO. SE NECESITA ADAPTAMIENTO PARA TRABAJAR EN EL PROYECTO DE ACORDA AL NIVEL DE RESPONSABILIDAD QUE DEBE CUMPLIR EN EL PROYECTO.

- HASTA 1 MES
- MAS DE 1 MES Y HASTA 3 MESES
- MAS DE 3 MESES Y HASTA 6 MESES
- MAS DE 6 MESES

COMPLETACION DEL TRABAJO

DE LAS OPORTUNIDADES QUE SE PRESENTAN A CONTINUACION SE SELECCIONA UNA O MAS QUE SEAN MAS APTAS PARA EL TIPO DE LABORER QUE SE TRABAJA Y EL NIVEL DE RESPONSABILIDAD QUE DEBE CUMPLIR.

CLASE DE LABORER	CASOS DE DEVENIDO		
	Menor	Mediano	Mayor
LOS LABORER QUE REALIZAN TAREAS RECURSIVAS			
LOS LABORER QUE REALIZAN TAREAS VARIADAS Y ESPECIALES			<input checked="" type="checkbox"/>
LOS LABORER QUE REALIZAN TAREAS VARIADAS Y ESPECIALES			
EL TRABAJO ES MUY LABORIOSO Y DIFÍCIL			
EL TRABAJO ES EXTREMADAMENTE COMPLEJO			

MANEJO DE LA CARGA DE TRABAJO

DE LOS TIPOS DE CATEGORIAS QUE SE PRESENTAN A CONTINUACION SE SELECCIONA UNA O MAS QUE SEAN MAS APTAS PARA EL TIPO DE LABORER QUE SE TRABAJA Y EL NIVEL DE RESPONSABILIDAD QUE DEBE CUMPLIR.

DESARROLLO DEL TRABAJO	EFECTIVIDAD		
	Para	Con	Para
SEGUEN INSTRUCCIONES DEFINIDAS Y CLARAS			
COMO PERSONAS INDEPENDIENTES		<input checked="" type="checkbox"/>	
SON DISCIPLINADOS Y DE ALTA IMPORTANCIA PARA REALIZAR EL TRABAJO			
ANEXOS Y HAY ALGUN PROBLEMA COMPLEJO			
PLANES EL TRABAJO EN FORMA DE PLANES Y PROGRAMAS Y SE LE DA ALTA IMPORTANCIA			
PRESENTE EL TRABAJO DE INVESTIGACION PARA EL DESARROLLO DEL TRABAJO			

QUE LE AYUDA DE MANERAS MANUALES SI SE TIENE PARA QUE LE FACILITEN Y CALIDAD DEL TRABAJO LA MENTE HUMANA EN LA MANIPULACION DE LAS MAQUINAS Y LA CONDUCCION DEL SERVICIO EN LOS AUTOS SI TIENE LA VISTA O EL OIDO O CON OTRAS CUALIDADES DEL EMPLEADO POR SI MISMO LAS PUEDE:

GRADO DE MANERAS MANUALES	COORDINACION CON SENTIDOS		
	FOCA	VISION	AUDICION
SE REQUIERE POCAS MANERAS			
SE REQUIEREN MEDIANAS MANERAS			
SE REQUIEREN GRAN MANERAS			

RESPONSABILIDAD POR SUPERVISION

DEBE ESTAR SUPERVISANDO A VARIAS PERSONAS EN DESARROLLO DE LAS LABORES DE SU CARGO Y NO DEBE OBTENER EL TIPO DE SUPERVISION QUE LE CORRESPONDE EJERCER Y EL NIVEL DE LA PERSONA SUPERVISADA DEBE SER MAYOR O IGUAL A LA CATEGORIA O CATEGORIA EQUIVALENTE

CLASE DE SUPERVISION EJERCIDA	NIVEL DE PERSONAS												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
SUPERVISION TECNICA													
ALGUNA INSTRUYE Y COMPLETA EL TRABAJO DE													
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES SENCILLAS													
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES ESPECIALIZADAS													
PERSONAS DE SU PUESTO A OTROS EMPLEADOS													
SUPERVISION TECNICA Y ADMINISTRATIVA													
ALGUNA INSTRUYE, COORDINA Y COMPLETA EL TRABAJO, ADIEMAS RESPONDE POR LA SELECCION DEL PERSONAL Y POR EL MANTENIMIENTO DE LOS REGISTROS Y POR EXCEPCION A:													
PERSONAL QUE REALIZAN LABORES SENCILLAS													
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES ESPECIALIZADAS													
PERSONAS QUE SUPERVISAN A OTROS EMPLEADOS													
SUPERVISION COMPLETA													
ALGUNA INSTRUYE, COORDINA Y COMPLETA EL TRABAJO, RESPONDE POR LA ASIGNACION DEL PERSONAL Y TIENE AUTORIDAD PARA ASIGNAR A LOS EMPLEADOS													
PERSONAL QUE REALIZAN LABORES SENCILLAS													
PERSONAL QUE REALIZAN LABORES ESPECIALIZADAS													
PERSONAL QUE SUPERVISAN A OTROS EMPLEADOS													

RESPONSABILIDAD POR CONTACTOS

SE DENTRO DE SU FUNCIONES DEBE INTENTAR ATENDER PUBLICO RELACIONADO CON PERSONAL DE LA ORGANIZACION O DE ENTIDADES EXTERNAS, MANTENIENDO LA FRECUENCIA Y LA IMPORTANCIA DE LOS CONTACTOS QUE POR NATURALEZA DE SU TRABAJO DEBE REALIZAR, MANTENIENDO CON LAS AUTORIDADES UN BUEN NIVEL DE IDENTIFICACION EN LA LABOR.

- CONTACTOS FRECUENTES CON EL PUBLICO O CON COMPAÑEROS DE DEPENDENCIA LA INFORMACION QUE MANEJA ES DE RUTINA Y DE POCAS IMPORTANCIA.
- CONTACTOS FRECUENTES CON EL PUBLICO, CON LOS COMPAÑEROS Y CON EL PERSONAL DE OTRAS DEPENDENCIAS PARA ADMINISTRAR O OBTENER INFORMACION LA INFORMACION QUE MANEJA ES DE ALGUNA IMPORTANCIA.
- CONTACTOS FRECUENTES CON EL PUBLICO, CON EL PERSONAL DE LA MISMA DEPENDENCIA, CON EL DE OTRAS DEPENDENCIAS Y CON ENTIDADES EXTERNAS, LAS RELACIONES QUE ESTABLECE Y LAS INFORMACIONES QUE MANEJA SON DE IMPORTANCIA.
- CONTACTOS FRECUENTES CON EL PUBLICO, CON EL PERSONAL DE LA ORGANIZACION Y CON ENTIDADES EXTERNAS LAS RELACIONES QUE ESTABLECE SON DE ALTA IMPORTANCIA Y DE ALGUNA IMPORTANCIA Y EDUCACIONALES DE LAS POLITICAS Y ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD PARA LA PRESENTACION Y OBTENCION DE LA INFORMACION.

RESPONSABILIDAD POR EL MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA, EQUIPO Y VALORES

DEBE ESTAR RESPONSABILIZADO DIRECTA O INDIRECTAMENTE POR LAS SITUACIONES QUE LE FACILITAN EL MANTENIMIENTO DE LA MAQUINARIA, EQUIPO Y VALORES. DEBE ESTAR INTERESADO EN EL MANTENIMIENTO DE LA MAQUINARIA, EQUIPO Y VALORES. DEBE ESTAR INTERESADO EN EL MANTENIMIENTO DE LA MAQUINARIA, EQUIPO Y VALORES. DEBE ESTAR INTERESADO EN EL MANTENIMIENTO DE LA MAQUINARIA, EQUIPO Y VALORES.

ELEMENTOS A CARGO	BREVE ENUNCIADO	VALOR POR MANTENIMIENTO	
		ANUAL PROBABLE	TOTAL
MAQUINARIA			
EQUIPO	Valores de Almacén		
MATERIAS PRIMAS			
MATERIAS PRIMAS	Equipo Eléctrico		
MATERIAS PRIMAS	Materiales Eléctricos		
MATERIAS PRIMAS			

FORMACION

INDICAR LA EDUCACION FORMAL, INSTRUCCION TECNICA Y LA EXPERIENCIA EN EL MANEJO DE MAQUINAS Y EQUIPOS EN LA FORMA QUE SE INDICAN EN EL PUESTO DE TRABAJO EN EL ANEXO DE ESTUDIO Y EN SU ORGANIGRAMA

T ROQUELADO

AÑOS	NIVEL DE ESTUDIOS
	PRIMARIA
	SECUNDARIA
	SECUNDARIA TECNICA - INGENIERIA
	UNIVERSIDAD
	INSTITUTO TECNICO DE INGENIERIA EN ELECTRICIDAD Y ELECTRONICA
	ESCUELA POLITECNICA NACIONAL - ELABO
	CARRERA DE INGENIERIA EN ELABO
	INSTITUTO TECNICO DE INGENIERIA EN ELABO

EXPERIENCIA

SE DEBE INDICAR SI TIENE EXPERIENCIA COMO OPERARIO PARA ENTRAR A TRABAJAR EN CARGOS DE MAQUINARIA EN EL PUESTO DE TRABAJO EN EL ANEXO DE ESTUDIO Y EN SU ORGANIGRAMA Y EL EQUIPO TECNICO QUE SE UTILIZA EN EL PUESTO DE TRABAJO EN EL ANEXO DE ESTUDIO Y EN SU ORGANIGRAMA EN LA FORMA QUE SE INDICAN EN EL PUESTO DE TRABAJO EN EL ANEXO DE ESTUDIO Y EN SU ORGANIGRAMA

- HASTA 1 MES
- MAS DE 1 MES Y HASTA 3 MESES
- MAS DE 3 MESES Y HASTA 6 MESES
- MAS DE 6 MESES Y HASTA 12 MESES
- MAS DE 12 MESES Y HASTA 24 MESES
- MAS DE 24 MESES Y HASTA 36 MESES
- MAS DE 36 MESES

ASESORAMIENTO

SE DEBE INDICAR SI TIENE EXPERIENCIA COMO ASesor PARA DISEÑAR EL TRABAJO EN EL PUESTO DE TRABAJO EN EL ANEXO DE ESTUDIO Y EN SU ORGANIGRAMA EN LA FORMA QUE SE INDICAN EN EL PUESTO DE TRABAJO EN EL ANEXO DE ESTUDIO Y EN SU ORGANIGRAMA

- HASTA 3 MESES
- MAS DE 3 MESES Y HASTA 6 MESES
- MAS DE 6 MESES Y HASTA 12 MESES
- MAS DE 12 MESES

COMPLEJIDAD DEL TRABAJO

DE LAS Opciones QUE SE PRESENTAN A CONTINUACION SEÑALAR CON UNA X LA Opcion QUE MEJOR DEFINA EL TIPO DE LABORIO QUE SE TRABAJA Y EL NIVEL DE COMPLEJIDAD DEL TRABAJO

CLASE DE LABORIO	GRADO DE COMPLEJIDAD		
	Baja	Mediana	Alta
LOS LABORIOS QUE REALIZA SON REPETITIVOS			
LOS LABORIOS QUE REALIZA SON VARIADOS Y FACILES			
LOS LABORIOS QUE REALIZA SON VARIADOS Y DE ALGUNA DIFICULTAD			
EL TRABAJO ES MUY VARIADO Y DIFICIL			
EL TRABAJO ES EXTREMADAMENTE COMPLEJO			

HABILIDAD MANUAL E INICIATIVA

DE LOS TIPOS DE EJERCICIOS QUE SE DETERMINAN A CONTINUACION SEÑALAR CON UNA X MEJOR DEFINA LA FORMA DE DESARROLLO EN EL TRABAJO, MARCANDO EN LA FILA Y LA COLUMNA CORRESPONDIENTE

DESARROLLO DEL TRABAJO	EXPERIENCIA			
	Baja	Mediana	Alta	Muy Alta
USO DE INSTRUMENTOS QUE INVIOLAN Y EXACTOS				
TIENE FACILIDAD EN SU DISEÑO				
TIENE FACILIDAD DE REGULA IMPORTANCIA PARA MINIMIZAR LOS ERRORES				
ANALIZA Y RESUELVE PROBLEMAS COMPLEJOS				
PLANEA EL TRABAJO EN LOS ASPECTOS DE LA SEGURIDAD Y EN EL TIEMPO Y TIENE FACILIDAD DE MANEJO IMPORTANCIA				
PREVIENE EL TRABAJO REALIZADO POR EL OPERARIO EN LA OPERACION				

MANEJO DE MANO DE OBRAS

SE LE OTORGA EL NIVEL DE MANEJO DE OBRAS QUE SE REQUIERE PARA QUE LA PERSONA Y CALIDAD DE SU TRABAJO EN LA MEDIDA INDICADA SE RELACIONEN CON LA COMPLETACION DE LOS TRABAJOS ASIGNADOS CON LAS SIGUIENTES LETRAS DE MAYUSCULA LA NOTAS Y EL SIGNIFICADO CON OTROS SIGNIFICADOS DE LA EVALUACION DEL NIVEL DE MANEJO DE OBRAS:

GRADO DE HABILIDAD MANEJO	COMPLETACION DE TRABAJOS		
	BUNA	BUENA	BUENA
SE REQUIERE POCA HABILIDAD			
SE REQUIERE MEDIANA HABILIDAD			
SE REQUIERE BUENA HABILIDAD			

RESPONSABILIDAD POR SUPERVISION

DIRE CCIONES SUPERVISAN A VARIAS PERSONAS EN DESARROLLO DE LAS LABORES DE SU CARGO Y SE REQUIERE INDICAR EL TIPO DE SUPERVISION QUE LE CORRESPONDE EJERCER Y EL NUMERO DE PERSONAS SUPERVISADAS EN CADA UNO DE LAS CATEGORIAS SIGUIENTES:

CLASE DE SUPERVISION EJERCIDA	NUMERO DE PERSONAS												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
SUPERVISION TECNICA													
ALGUNA, INTERIUS Y COMPLETA EN EL TRABAJO DE													
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES SIMILARES													
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES ESPECIALIZADAS													
PERSONAS QUE SUPERVISAN A OTROS EMPLEADOS													
SUPERVISION TECNICA Y ADMINISTRATIVA													
ALGUNA, INTERIUS, COMPLETA Y COMPLETA EN EL TRABAJO ASIGNADO, RESPONDE POR LA ASIGNACION DEL PERSONAL Y PUEDE LLAMARSE LA ATENCION DE PERSONAS EN SU DEPENDENCIA													
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES SIMILARES													
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES ESPECIALIZADAS													
PERSONAS QUE SUPERVISAN A OTROS EMPLEADOS													
SUPERVISION COMPLETA													
ALGUNA, INTERIUS, COMPLETA Y COMPLETA EN EL TRABAJO, RESPONDE POR LA ASIGNACION Y DISCIPLINA Y TIENE AUTORIDAD PARA ENTENDER A LOS TRABAJADORES													
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES SIMILARES													
PERSONAS QUE REALIZAN LABORES ESPECIALIZADAS													
PERSONAS QUE SUPERVISAN A OTROS EMPLEADOS													

RESPONSABILIDAD POR CONTACTOS

MANEJO DE LAS RELACIONES QUE SE ESTABLEZCA EN LA PRÁCTICA DE SU CARGO CON PERSONAL DE LA ORGANIZACION O DE ENTIDADES EXTERNAS, INDICAR LA FRECUENCIA Y LA IMPORTANCIA DE LOS CONTACTOS QUE POR NATURALEZA DE SU SERVICIO DEBE REALIZAR, MARCANDO CON UNA X LA OPCIÓN QUE MEJOR IDENTIFIQUE SU LABOR:

- CONTACTOS POCOS FRECUENTES CON EL PERSONAL CON COMPARACION DE DEPENDENCIA LA INFORMACION QUE MANEJA ES DE RUTINA Y DE POCAS IMPORTANCIA.
- CONTACTOS FRECUENTES CON EL PERSONAL CON LOS CUPO DE PERSONAS Y TIENE EL PERSONAL DE OTROS DEPENDENCIAS PARA MANEJAR Y MANTENER INFORMACION LA INFORMACION QUE MANEJA ES DE BUENA IMPORTANCIA.
- CONTACTOS FRECUENTES CON EL PERSONAL DE LA MISMA DEPENDENCIA, CON EL DE OTRAS DEPENDENCIAS Y CON ENTIDADES EXTERNAS LAS RELACIONES QUE ESTABLECE Y LAS INFORMACIONES QUE MANEJA SON DE IMPORTANCIA.
- CONTACTOS FRECUENTES CON EL PERSONAL DE LA MISMA DEPENDENCIA Y CON ENTIDADES EXTERNAS LAS RELACIONES QUE ESTABLECE Y LAS INFORMACIONES QUE MANEJA SON DE IMPORTANCIA Y SE REQUIERE MANEJAR Y COMPLETAR EN EL LAS POLITICAS Y ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD PARA LA PRESENTACION Y OBTENCION DE LA INFORMACION.

RESPONSABILIDAD POR EL MANEJO DE MAQUINARIA, EQUIPO Y VEHICULOS

TIENE RESPONSABILIDAD DIRECTA POR LOS EQUIPOS QUE LE CORRESPONDE MANEJAR EN DESARROLLO DE SU TRABAJO SE LE OTORGA UN NIVEL DE MANEJO DE OBRAS QUE SE REQUIERE PARA QUE LA PERSONA Y CALIDAD DE SU TRABAJO EN LA MEDIDA INDICADA SE RELACIONEN CON LA COMPLETACION DE LOS TRABAJOS ASIGNADOS CON LAS SIGUIENTES LETRAS DE MAYUSCULA LA NOTAS Y EL SIGNIFICADO CON OTROS SIGNIFICADOS DE LA EVALUACION DEL NIVEL DE MANEJO DE OBRAS:

ELEMENTOS A CARGO	BREVE DESCRIPCION	VALOR POR SERVICIO	DAÑO PROBABLE
		MAYOR	TOTAL
MAQUINARIA	troqueladora		
EQUIPO			
VEHICULO			
OTROS ELEMENTOS	camión		
MAQUINARIA			
VEHICULO	camión		
OTROS ELEMENTOS			
VALOR TOTAL			
OTROS			

RESPONSABILIDAD POR ESPOROS

DETERMINE EL GRADO DE ATENCIÓN Y CUIDADO QUE DEBE TENER AL REALIZAR SU TRABAJO CON EL FIN DE ENTENDERLO, ASIMISMO CONSIDERE LA MANEJO CALIFICADO QUE SE OCURRIERE EN EL LABOR Y SU COMPLETOS EN CUANTO A PERSONAS DETERMINADAS LAS QUE LE HAN DE DAR SU CUIDADO ASIMISMO LA DIFERENCIA PUBLICACIONAL PERDIDA DETERMINO TRATANDO EN PRIMERA RUA, ETC.

GRADO DE ATENCIÓN Y CUIDADO PARA REALIZAR EL TRABAJO	MUESTRO DEL GRADO DE CUIDADO MEDIANO GRANDE	
SI REQUIERE POCO ATENCIÓN Y CUIDADO		
SI REQUIERE ATENCIÓN Y CUIDADO NORMAL		
SI REQUIERE MUCHA ATENCIÓN Y MUCHO CUIDADO		
SI REQUIERE ATENCIÓN Y CUIDADO PERMANENTES		

RESPONSABILIDAD POR DATOS CONFIDENCIALES

SI SE HA SIDO ACCESO A INFORMACION CONFIDENCIAL POR RAZON DE SU TRABAJO SI NO DEBE SER EL GRADO DE IMPORTANCIA DE ESTA INFORMACION Y LOS PERJUDICIOS QUE SU REVELACION PUEDA CAUSAR A LA ENTIDAD

LA INFORMACION CONFIDENCIAL ES DE ALGUNA IMPORTANCIA Y REVELACION CAUSARIA GRANES DAÑOS

LA INFORMACION CONFIDENCIAL ES IMPORTANTE Y SU REVELACION CAUSARIA GRANES DAÑOS

LA INFORMACION CONFIDENCIAL ES MUY IMPORTANTE Y SU REVELACION CAUSARIA GRANES DAÑOS

LA INFORMACION ES ESTREMADAMENTE CONFIDENCIAL Y SU REVELACION CAUSARIA PERJUDICIOS GRANES

ESPUEDES MENTAL

SI EN EJERCICIO DE SU CARGO DEBE ESTAR CONCENTRADO EN SU ATENCION, SIEMPRE EL PUNTO DE PROMOCION DEL CARGO MENTAL CON CONCIENCIA DE LA APLICACION DE LA DISTINCION EL CRITERIO Y LOS CONOCIMIENTOS EN LA REALIZACION DE CALCULO MATEMATICAS, RESOLUCION DE PROBLEMAS MATEMATICOS, ANALISIS DE DATOS Y DATOS, ETC. DETERMINE LA ENTIDAD DEL ESPUEDES QUE LE ESTE REALIZANDO EL INTERVALO DE TIEMPO DURANTE EL CUAL LO EJERCE.

GRADO DE CONCENTRACION MENTAL	TIEMPO DE APLICACION DEL ESPUEDES		
	ESPERA EN SU	TIEMPO EN SU	TIEMPO EN SU
LOS LABORES DEL CARGO EXIGEN POCO CONCENTRACION MENTAL			
LOS LABORES DEL CARGO EXIGEN MEDIANA CONCENTRACION MENTAL			
LOS LABORES DEL CARGO EXIGEN ALTA CONCENTRACION MENTAL			

ESPUEDES VISUAL

SI PARA LA REALIZACION DE LOS LABORES DE SU CARGO DEBE ESTAR EN CONTACTO CON LA VISTA O OTRAS LA MANEJO VISUAL DETERMINE EL PUNTO DE PROMOCION DEL CARGO MENTAL, DETERMINE LA ENTIDAD DEL ESPUEDES QUE LE ESTE REALIZANDO EL INTERVALO DE TIEMPO DURANTE EL CUAL LO EJERCE.

GRADO DE ATENCION VISUAL	TIEMPO DE APLICACION DEL ESPUEDES		
	ESPERA EN SU	TIEMPO EN SU	TIEMPO EN SU
LOS LABORES DEL CARGO EXIGEN POCO ATENCION VISUAL			
LOS LABORES DEL CARGO EXIGEN MEDIANA ATENCION VISUAL			
LOS LABORES DEL CARGO EXIGEN ALTA ATENCION VISUAL			

ESPUEZO FIEBO

EN TERMINO DE GRADO DE ESPUEZO FIEBO DEL DEBE REALIZARSE LA ASIGNACION DE LAS LABORES DE SU CARGO EN LAS SIGUIENTES OCA.SIONES:

- SE REQUIERE UN ESPUEZO FIEBO MEDIO SE MUESTRAN BIENES DE SU PFCO. ADAPTAN FUNCIONES INCOMUNAS ESTREAMENTE.
- SE REQUIERE UN ESPUEZO FIEBO MEDIANO SE MUESTRAN BIENES DE SU PFCO. ADAPTAN FUNCIONES INCOMUNAS INTERMEDIAMENTE.
- SE REQUIERE UN ESPUEZO FIEBO MODERADAMENTE GRANDE SE MUESTRAN BIENES DE SU PFCO. ADAPTAN FUNCIONES INCOMUNAS FRECUENTEMENTE.
- SE REQUIERE UN ESPUEZO FIEBO ESTREAMENTE GRANDE SE MUESTRAN BIENES DE SU PFCO. ADAPTAN FUNCIONES INCOMUNAS RARAMENTE.

CONDICIONES AMBIENTALES

EN TERMINO LAS CONDICIONES AMBIENTALES EN LAS QUE SE REALIZAN LAS LABORES DE SU CARGO. SE REQUIERE UN ESPUEZO FIEBO EN LAS SIGUIENTES OCA.SIONES: A EL ESPUEZO FIEBO DEBE SER SIMETRICO A EL DE LA OCA. QUE SE REALIZAN LAS LABORES DE SU CARGO.

FACTORES	CONDICIONES AMBIENTALES												
	MODERADA			REGULAR			MEDIA			ELEVADA			
	E	I	C	E	I	C	E	I	C	E	I	C	
HUMEDAD													
TEMPERATURA													
BRUMAS													
NEBLAS													
NEVADA													
NEVIZOS													
NEVADA													
NEVIZOS													
NEVADA													
NEVIZOS													
NEVADA													
NEVIZOS													

E - RAPIDAMENTE - I - INTERMEDIAMENTE - C - CONSTANTE

RISCO DE CARGO

EN TERMINO EL RIESGO DE ACCIDENTES EN LAS LABORES DE SU CARGO. SE REQUIERE UN ESPUEZO FIEBO EN LAS SIGUIENTES OCA.SIONES: A EL ESPUEZO FIEBO DEBE SER SIMETRICO A EL DE LA OCA. QUE SE REALIZAN LAS LABORES DE SU CARGO.

CATEGORIA DEL ACCIDENTE	PROBABILIDAD		
	PEQUEÑA	MODERADA	GRANDE
LESIONES DE FORTALECIMIENTO			

3.3 Diseño de una Orden de Producción.

Los supervisores de cada área de trabajo del departamento de producción, (excepto supervisores de almacén), recibirán una orden de producción en la cual se indicará el nombre del supervisor, número de orden, número de parte, cantidad de piezas requeridas, material entregado por el almacén con fecha, fecha en que se recibió la orden y una descripción de las operaciones que se realizarán con las máquinas utilizadas, fecha de inicio y término de cada operación, duración y cantidad de piezas rechazadas en cada operación.

Una orden de producción ayudará al jefe de producción a controlar el almacén de producto en proceso y producto terminado, la eficiencia de cada trabajador, la eficiencia de la maquinaria, y los requerimientos de materia prima; ayuda también a llevar un orden en los pedidos del cliente con el fin de cumplir con la fecha de entrega indicada. La orden de producción es un auxilio en el balanceo de las líneas con el fin de evitar embotellamientos, desequilibrios y tiempos ociosos, tanto del trabajador como de la maquinaria.

Ayuda al supervisor de área a saber el contenido del trabajo que se deberá realizar en su área y ayudará a cada trabajador a saber con claridad las tareas que le fueron asignadas.

La implementación de ordenes de producción ayudará también a saber las fechas en que cada máquina necesite mantenimiento preventivo y los tiempos perdidos en ajustes y composturas.

La orden de producción que se muestra a continuación ayudará a la planeación de la producción, el control y la retroalimentación de la información.

3.4 Diseño de vales de entrada y salida de almacén.

Los vales que registran las entradas y salidas de materiales del almacén son imprescindibles ya que a través de ellos se evitarán desperdicios de materiales y ayudarán a tener buen control de existencias de material y faltantes de éste. También ayudarán a determinar la cantidad económica de lote y el punto de reorden de materiales.

Los vales de almacén nos permiten conocer como se lleva a cabo el flujo de material y a conocer el índice de rotación de inventario.

Deberán contener lo siguiente: número de vale, número de parte, descripción del material, estado actual, cantidad, nombre de la persona que lo entregó, nombre de la persona que lo recibió, área de trabajo a la que se destinará, fecha y firma de la persona que lo autoriza.

También se debe realizar un reporte de inventario con el fin de llevar a cabo un control en el nivel de inventarios con el objeto de controlar períodos estacionales, incrementos en las ventas, incrementos en las compras y facilitar el conocimiento del costo de capital al realizar el balance general. Este reporte deberá contener: fecha, número de hoja, descripción del material, localización, número de parte y cantidad.

Los vales y reportes de inventario que se presentan a continuación no solo se utilizarán para el almacén de materia prima sino también para el de producto en proceso, carcaje y almacén de herramienta.

MAPASA

No. _____

REF. O.T. _____

SALIDA DE MATERIAL

No. de Parte	Descripción	Estado Actual	Cantidad
Entregó	Recibió	Area Destino	
Fecha	/ /	Autorizó _____	

MAPASA

No. _____

REF. O.T. _____

ENTRADA DE MATERIAL

No. de Parte	Descripción	Estado Actual	Cantidad
Entregó	Recibió	Area Fuente	
Fecha	/ /	Autorizó _____	

3.5. Sistema de Información.

La información es fundamental para el desarrollo adecuado de las actividades en un departamento de producción.

El jefe de producción aprovecha la información que recibe produciendo otra que aumenta el valor de la anterior, y éste es el proceso de toma de decisiones por lo que es de gran importancia diseñar un sistema de información eficiente que ayude a éste proceso.

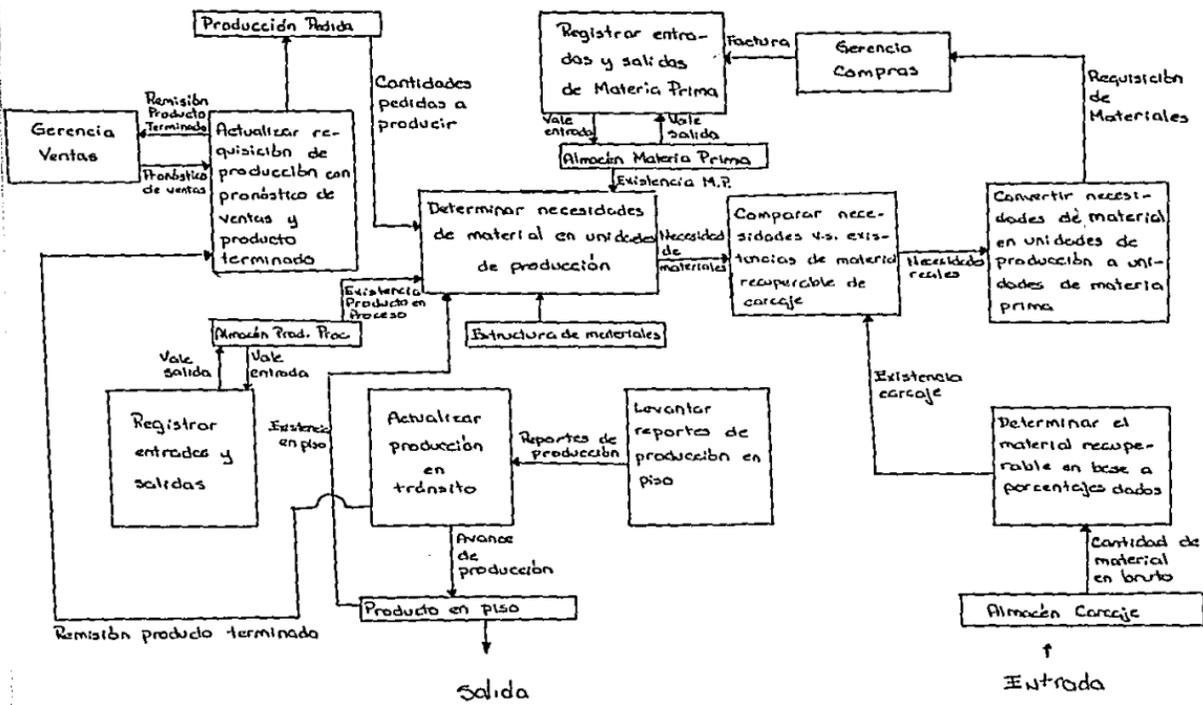
La información puede dividirse en dos clases: Determinativa e interpretativa.

La información interpretativa contiene la información que establece lo que el dirigente decide, está constituida por todo el conjunto de normas, instrucciones, órdenes, etc., que emanan de la dirección a través de su toma de decisiones en orden a establecer cómo ha de desarrollarse la actividad.

La información interpretativa permite al dirigente el conocimiento de resultados, y de los factores del medio interno y externo, consiste de las informaciones operacional, de control y gestión por medio de las cuales la dirección conoce toda la información relativa a la vida y actividad empresariales.

Es entonces que al organizar el departamento de producción es necesario implementar un sistema de información dentro de éste, el cual cumpla con las funciones y objetivos de los que se habló anteriormente.

Como se dijo antes, el orden del departamento depende de un flujo de información adecuado dentro de éste y que dicha información sea debidamente interpretada y usada, por lo que a continuación se presenta el siguiente sistema de información.



SISTEMA DE INFORMACION

CAPITULO 4

INGENIERIA DEL PROYECTO

4.1. Descripción detallada del proceso y sus operaciones.

El proceso comienza con las operaciones para hacer la flecha, la cual parte de una barra de acero redondo.

La primera operación consiste en cortar la barra en torno, para de aquí pasar a un segundo torno en donde se carea y se hace el primer centro, en un tercer torno se carean las dimensiones y se hace el segundo centro, en otro torno se desbasta el lado del colector y se hacen los chaflanes, luego se desbasta el lado del bendix y se hacen los chaflanes, enseguida se pasa a hacer un perfilado para después rectificar el lado del bendix en la sección de astrias y buje central, de aquí pasamos a hacer el estriado y ranurado en los rodillos de laminación. A continuación se rectifica el lado del colector, para finalmente moletear.

En el caso de que la flecha pueda ser extraída del carcaje, es decir que podamos obtener una flecha recuperándola pasamos a realizar las siguientes operaciones:

Del carcaje seleccionado se corta la bobina, se extrae el

colector, se quema y se quita alambre, enseguida se pasa a revisar balance y diámetros. Si el núcleo no sirve se desmonta de la flecha, si sirve pasa con todo y la flecha al balastro de flecha defectuosa, en donde si la flecha está chueca pasa a enderezarse e inspeccionarse, si solo está desgastada pasa a rellenarse, tornearse, rectificarse y verificar sus diámetros. Estas operaciones anteriores se le realizan también a la flecha que fué desmontada del núcleo. De aquí, con la flecha recuperada o la flecha procesada a partir de la barra de acero redondo pasamos a montar la flecha en laminación. Esta laminación es el resultado de las operaciones siguientes: de un rodete de lamina de acero se toma la lámina y se acomoda en una troqueladora, después se cortan las láminas, se pesan y se alinean.

Una vez montada la flecha en laminación se verifican las dimensiones con escantillón, de aquí se pasa a planchar luego a hacer un lavado en gas y a sopletear, para después montar la bobina, a la cual se realizaron las siguientes operaciones con anterioridad: se transporta el carrete con la bobina, se coloca el carrete en rotador para cortar la bobina a la medida y por último se dobla la bobina. Una vez montada la bobina se verifica que no haya tierra, se bajan las puntas, se tuercen las puntas para después montar el colector, una vez montado el colector se cortan las puntas. Enseguida pasa a soldarse con estaño colocando antes una sustancia para facilitar el soldado después se pasa a barnizar y a hornear en lotes, luego se carda la flecha del lado de la hélice, se tornea el núcleo a la medida, se pule el núcleo para después tornearse el colector y pulir flecha con lija de agua.

Por último se realiza una inspección final, en donde se

verifica que no haya tierra, se pinta la armadura, se coloca en la caja y se transporta al almacén.

4.2 Elaboración del Diagrama de Flujo.

Una vez descritas las operaciones que se hacen en el departamento de producción, procedemos a la realización de un diagrama de flujo del cual, obtenemos las siguientes ventajas:

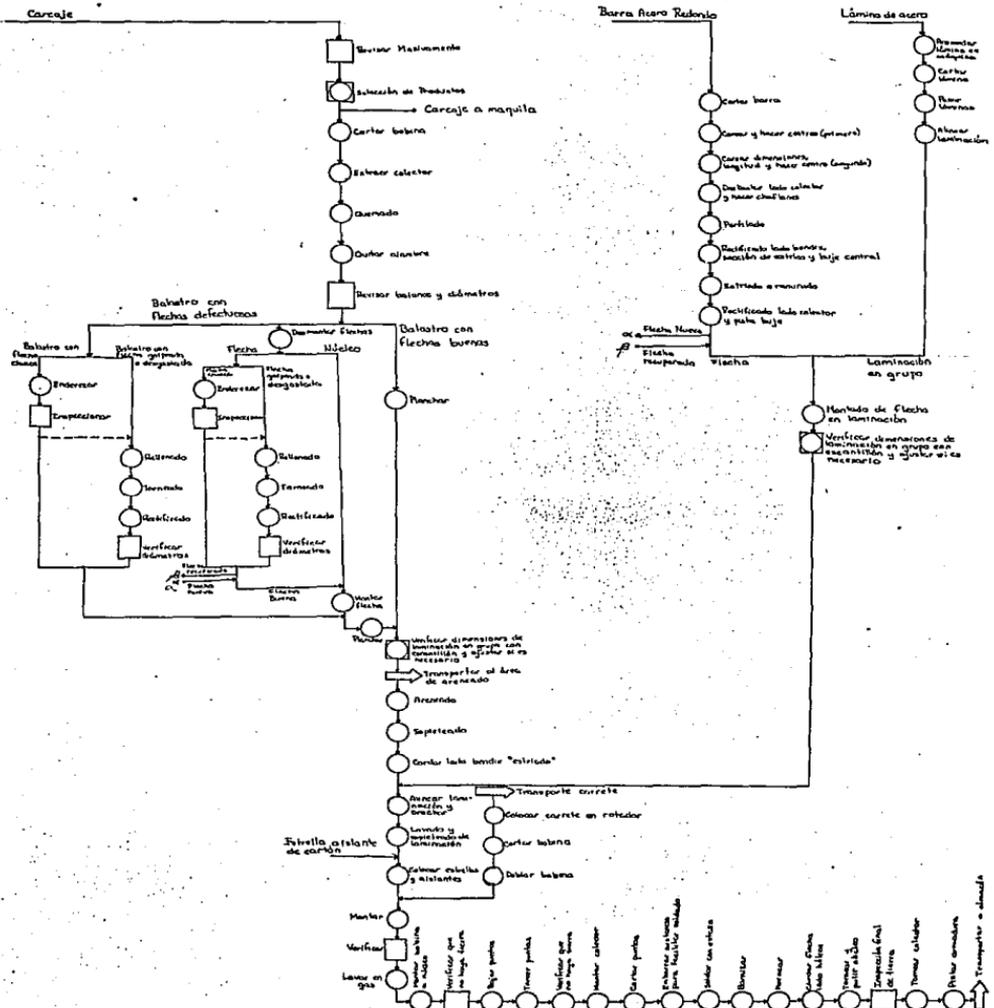
a) Conocer de manera clara la secuencia de las operaciones, con el fin de saber el grado de trascendencia que tiene cada operación en el proceso.

b) El diagrama también nos ayuda a saber la forma como interactúan las áreas en el departamento de producción, ya que anteriormente se hizo un análisis de cada una de las áreas que fueron formadas en el departamento con sus correspondientes operaciones.

c) El diagrama también nos ayuda a observar de manera clara las operaciones que cada trabajador realizará y el momento en que las va a realizar en el proceso de producción esto, con el fin de hacer un mejor ordenamiento entre las tareas y misiones establecidas en cada área.

d) Este diagrama nos permite entender la distribución de la planta que se presentó en el primer capítulo y así conocer el funcionamiento operativo del departamento de producción.

A continuación se muestra el diagrama de flujo.



Carraje

Sector Mastomente

Selección de Productos

Carrajes a maquilar

Cortar bobina

Selección selector

Quemado

Oxido aluminio

Revisor bobinas y diámetros

Barra Acero Redonda

Cortar barra

Cortar y pasar centro (primario)

Cortar dimensiones (longitud y pasar centro (segundo))

Distribuir lado selector y pasar chafalinas

Puntado

Definición lado banda, posición de entradas y lujo central

Entrada a molienda

Definición lado selector y parte lujo

Lámina de acero

Revisar bobina en laminación

Cortar bobina

Tronar bobina

Alinear laminación

Balastro con flechas defectuosas

Balastro con flechas buenas

Endosador

Empalmeador

Balastro con flechas y defectuosas

Endosador

Empalmeador

Planchar

Verificar dimensiones de bobinas en grupo con un controlador y retirar si es necesario

Transportar al área de laminado

Aplanado

Separación

Cortar lado banda "estirada"

Anegar laminación y laminado

Laminado y laminación laminada

Cortar rebabas y misiones

Mantenimiento

Verificar

Lavar en gas

Revisar bobina

Verificar que no haya burbujas

Bajar punto

Tronar puntos

Verificar punto

Pasar bobina

Cortar selector

Cortar punto

Verificar bobina para facilitar molienda

Laminado en vertical

Laminar

Revisar

Cortar bobina

Laminado

Tronar punto

Separación

Tronar selector

Pasar bobina

Transportar a planta

CAPITULO 5

ESTUDIO ECONOMICO Y FINANCIERO

5.1 Estado de Resultados.

Dentro del estudio económico y financiero de la organización del departamento de producción, se muestra un análisis de costos basado en el departamento de producción.

Dichos costos son mostrados en un Estado de Resultados en donde se muestran gastos y costos en que se incurren en el departamento.

En lo referente a los costos en sí en que se incurrió al organizar el departamento está el incremento en los sueldos para los supervisores de cada área el cual fue de un 50% del salario mínimo normal que ganaban anteriormente.

Los datos se basan en costos en los que generalmente se incurre en el departamento más el incremento del que se habló. Son datos sintetizados de manera que se entienda fácilmente el Estado de Resultados.

En este Estado de Resultados se basará la evaluación del proyecto además de que se observarán las ventajas y desventajas

de organizar el departamento con una base numérica.

ESTADO DE RESULTADOS

DEPARTAMENTO DE PRODUCCION

Materia Prima:

\$40,000 por unidad al mes = 32'000,000

Mano de Obra:

\$6'250,000 (sueldos a empleados)

\$4'500,000 (sueldos de supervisores de Área)

Total = 10'750,000

Gastos de Fabricación:

\$2'000,000

Gastos de Ventas:

\$1'500,000

Total: \$46'250,000

5.2 Punto de Equilibrio.

El punto de equilibrio es una información financiera de gran utilidad para cualquier empresa, a través de su análisis podemos relacionar el comportamiento de los costos y las utilidades de una empresa. Este estudio resulta más práctico en fabricas o empresas industriales debido a que la ganancia está en función del volumen de producción como en el caso de MAPASA.

El punto de equilibrio es el nivel de ingresos totales que se iguala con los costos totales, situación que no representa utilidad ni perdida.

A continuación se presenta el análisis de punto de equilibrio para MAFASA con su gráfica respectiva en unidades producidas y millones de pesos, junto con otros datos de interés referentes al precio, utilidad, margen de contribución por unidad, etc.

Es importante notar que el análisis está hecho en base a una producción de 1160 armaduras cuyo precio por unidad es de \$60,000 y el estudio está basado en los costos analizados en el capítulo anterior. Los aspectos referentes al precio se analizan a continuación.

$$\text{Punto de Equilibrio} = \frac{CF}{1 - CV/V}$$

CF = Costos Fijos

CV = Costos Variables

V = Ventas

CF = Sueldos en un mes: \$10'750,000

+ Gastos de Ventas : \$ 1'500,000

CF = \$12'250,000

CV = Materiales para 1160 armaduras al mes : \$32'000,000

+ Gastos de Fabricación : \$ 2'000,000

CV = \$34'000,000

Precio = 60,000 por armadura

Cantidad = 1160 armaduras

Ventas = (P) (x) = (60,000) (1160) = 69'600,000

Punto de equilibrio =
$$\frac{12'250,000}{1 - 34'000,000/69'600,000}$$

PE = \$23'949,169

* Punto de equilibrio en unidades = Costo Fijo Total / Margen de contribución por unidad

* Margen de contribución por unidad = Precio Unitario - Costo Variable Medio

* Costo Variable Medio = Costo Variable Total / Cantidad

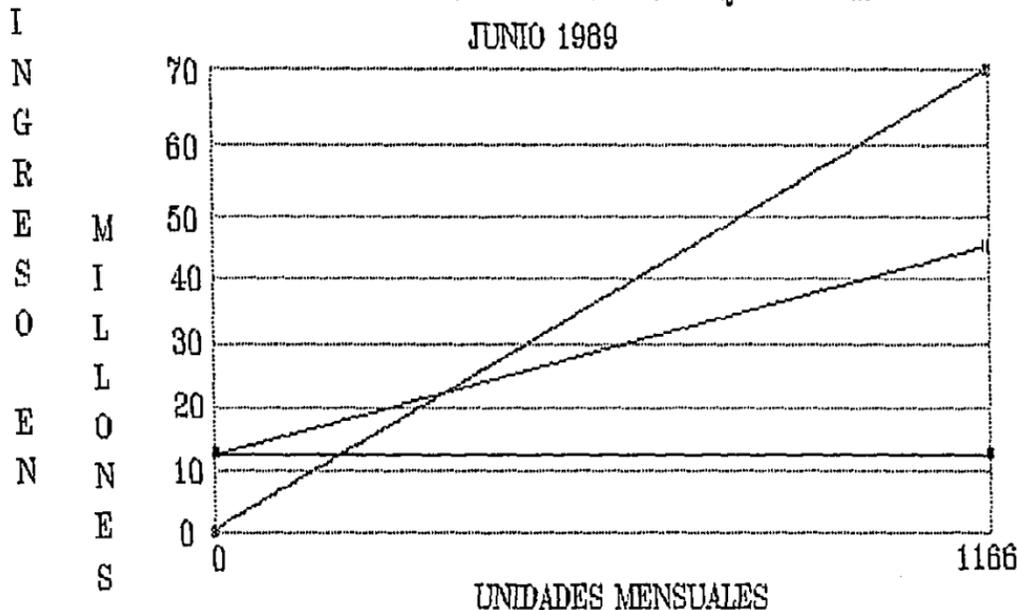
CVM = 34'000,000 / 1160 = \$ 29,310.34

MCU = 60,000 - 29,310.34 = \$ 30,689.65

PE en unidades = CFT/MCU = 12'250,000 / 30,689.6 = 399 unidades

ANALISIS DE PUNTO DE EQUILIBRIO

JUNIO 1989



▪ COSTO FIJO

"COSTO VARIABLE" INGRESO EN MIL

5.3 Origen de los Fondos Financieros

La búsqueda de una forma óptima de financiar un proyecto de inversión da como resultado una variedad bastante importante de opciones diferentes. Se deben estudiar características cualitativas y cuantitativas de estas opciones. Desde el punto de vista cualitativo, deberá estudiar las condiciones exigidas para el financiamiento, las barreras decisionales que deberán superarse, las garantías requeridas, etc. Desde el punto de vista cuantitativo, deberá analizar las tasas de interés, el plazo, las formas de amortización, etc.

Deberá establecerse tanto las fuentes de financiamiento ajena como aquellas que fluyen directamente del inversionista.

Se estudian dos aspectos importantes, el costo, que está dado por la retribución al capital aportado. En el caso de acciones ordinarias, esta representado por las utilidades por acción en el caso de los créditos bancarios el costo estará representado por el interés devengado.

El riesgo depende de varios factores de reajustabilidad y plazos como tasas nominales en moneda extranjera y los plazos cortos, mediano o largo.

El método que se aplica para efectuar el análisis comparativo de las alternativas de financiamiento debe considerar necesariamente el valor de dinero en el tiempo. De esta forma, cada una de las distintas alternativas que se seleccione debe ser analizada de acuerdo a las características del mercado de capitales.

La aplicación del método de actuación de los flujos correspondientes a una alternativa de financiamiento debe

considerar la tasa de descuento que se haya estimado como la más adecuada, evaluando el tipo de riesgo al que están sometidos los flujos de fondos.

Para el proyecto de organizar el departamento de producción en MAPASA el financiamiento tendrá su origen en la propia empresa, de las utilidades de la misma que en este caso, es un financiamiento propio de los dueños o accionistas mayoritarios.

Será necesario un monto de inversión capaz de sufragar el incremento del 50% en los sueldos a los supervisores de área, los cuales ganaban un sueldo igual al salario mínimo, ocurriendo esto para 11 supervisores de área, lo cual se muestra incluido en el estado de resultados del punto anterior.

Se incurre también en otros costos, como son los de papelería, debido a la emisión de las ordenes de producción, vales de entrada y salida de almacén, los que son también incluidos en el estado de resultados.

CAPITULO 6

EVALUACION DEL METODO PROPUESTO

6.1 El Mercado.

Al organizar el departamento de producción se realizó una inversión, la cual tendrá que tener una recuperación a corto plazo, ya que los fondos de financiamiento fueron obtenidos de la misma empresa, la recuperación tendrá que basarse en un alto índice de ventas de lo que en el departamento de producción se produce, en este caso las armaduras.

Haciendo entonces, una evaluación de la demanda de armaduras encontramos que es satisfactoria para cubrir la inversión y más que eso, por lo que el capital invertido en la organización del departamento de producción es fácilmente recuperable, dependiendo únicamente de que la producción marche en forma satisfactoria, lo cual será factible una vez organizado el departamento.

En lo que se refiere a los proveedores de materia prima hay gran cumplimiento y la materia prima no es escasa.

Esta información acerca de la demanda del producto se obtuvo a través de estadísticas e informes por parte del departamento de

ventas de la empresa.

Puede decirse también que debido a el alto índice de demanda del producto que existe, el departamento se encuentra en condiciones de elevar su capacidad de producción sin ningún problema por falta de ventas que se traduzca más delante en inventarios y descapitalización.

6.2 Estudio de Rentabilidad Financiera

Con el fin de saber si organizar el departamento de producción es una inversión con una rentabilidad tal que de una recuperación comparamos mediante la fijación de una tasa de interés bancaria la inversión contra la utilidad.

En primer lugar fijamos una tasa de interés como base de comparación que en este caso será el interés bancario tomado como el 38% anual, y tenemos como un valor presente a comparar el incremento del 50% en el salario mínimo a 11 supervisores de área, y como anualidades la utilidad de 216 armaduras que se sabe por estadística que se producen una vez organizado el departamento. Esta anualidad se obtiene de multiplicar el número de armaduras por su precio de venta y sacar el 49% que según el Estado de Resultados del capítulo 6 es la utilidad bruta de cada armadura. Las anualidades las fijamos a un valor futuro para comparar con el valor presente, con lo que encontramos un interés del 48% que es mayor al 38% que obtenemos del banco en el caso de que el monto de la inversión no se gaste en la organización del departamento sino que el dinero se invierta en el banco. Cabe hacer notar que la diferencia entre los intereses es muy poca, pero sabemos que en eso no se basa el organizar o no

**ESTA TESIS NO DEBE
SALIR DE LA BIBLIOTECA**

el departamento, hay un pequeño incremento en la utilidad que se tenía y se tiene grandes ventajas que no son fácilmente cuantificables.

A continuación se muestra en forma numérica y gráfica lo que anteriormente se explicó:

Fijación de la tasa de interés bancaria = 38%

Valor presente a comparar:

Sueldo incrementado al 50% de 11 supervisores

$$= (250,000) (11) = \$2,750,000$$

$$\$2,750,000 \text{ mensual} = \$33,000,000 \text{ anual}$$

RECUPERACION: Incremento de 9 armaduras diarias en 24 días de trabajo = 216 armaduras

Si obtenemos una utilidad del 49% según el capítulo 6:

$$\text{Ventas} = (216) (\$60,000) = \$12,960,000$$

$$\text{Utilidad Bruta} = (\$12,960,000) (0.49) = \$6,350,400 \text{ mensual}$$

$$= \$76,204,800 \text{ anual}$$

$$0 = -33,000,000 + 76,204,800 (P/A, 1\%, 5)$$

Pasando las anualidades a un valor futuro:

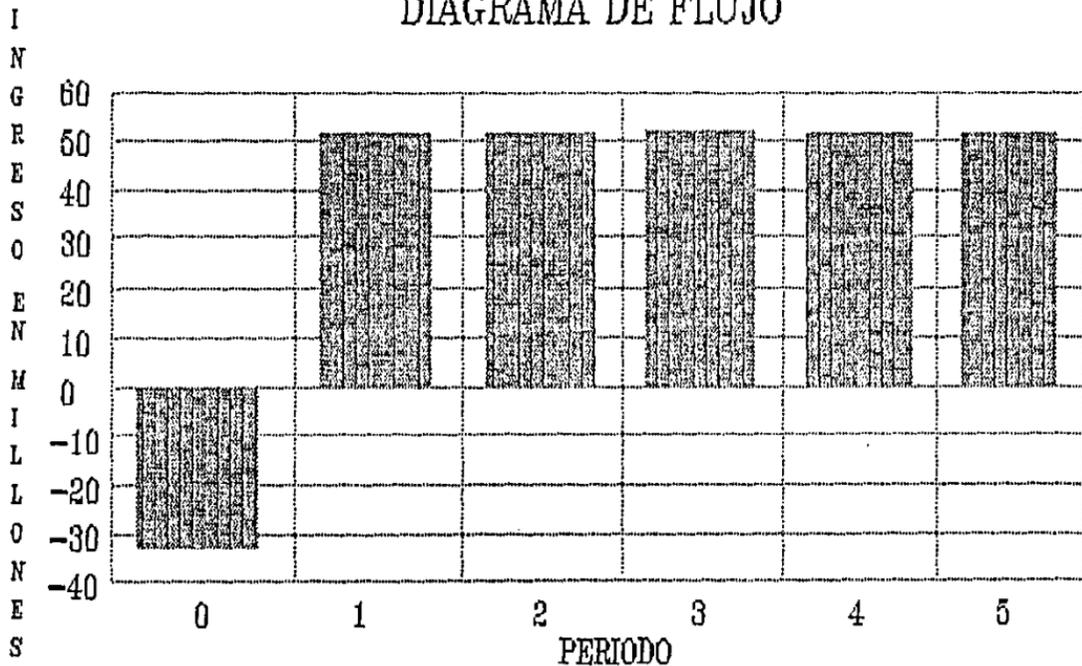
$$33,000,000 = 381,024,000 (P/F, 1\%, 5)$$

$$(P/F, 1\%, 5) = 33,000,000/381,024,000$$

$$= 0.0866$$

Interés = 48% > 38%

DIAGRAMA DE FLUJO



CAPITULO 7

ANALISIS DEL METODO PROPUESTO Y EL ACTUAL

7.1 Ventajas de Organizar el Departamento de Producción.

a) Descentralización en la toma de decisiones, con lo que en cada área se tomarán decisiones de bajo grado mientras que las de alto grado pueden filtrarse a la dirección

b) Un excelente apoyo al control de producción ya que conocemos los diferentes rendimientos de producción en las áreas, y los problemas que surgen son resueltos por el supervisor de área quien toma decisiones de menor trascendencia en forma inmediata.

c) Permite identificar los factores que limitan la producción, principalmente del nivel humano, es decir, se tiene mejor control sobre el personal ya que cada obrero tiene bien definidas sus tareas funciones y responsabilidades.

d) Permite tener un plan flexible de promociones para un nivel de responsabilidades con lo que podemos conocer la eficiencia de cada uno de los trabajadores y motivarlos con incentivos cuando es necesario.

e) Permite al jefe de producción utilizar su tiempo en cuestiones administrativas referentes al departamento y no tenerlo en la planta productiva dando instrucciones, capacitando personal, ajustando maquinaria, tomando decisiones que puede tomar un supervisor de área, en fin, discutiendo situaciones problemáticas hasta con el personal de limpieza lo cual sucede actualmente dentro del departamento de producción en la compañía.

7.2 Desventajas de Organizar el Departamento de Producción.

a) Resistencia al cambio por parte del personal, esto es, el trabajador se opone a usar metodología del trabajo que le es impuesta sobre la que venía usando por largo período de tiempo y a la que estaba adaptado.

b) Se corre el riesgo de perder el control al delegar responsabilidades a personas que no tienen capacidad, por lo que será necesario que los supervisores estén bien capacitados y exista perfecta comunicación con el jefe de personal.

c) Implica un costo en tiempo y dinero porque implica capacitar a supervisores y tiempo para poder implementarlo, lo que es una de las cosas más difíciles dentro de la organización.

d) Si no se trata con el debido cuidado la cuestión de motivación por medio de incentivos y ascensos, es decir, si no se realiza en forma justa puede generar envidias y resentimientos dentro de las relaciones interpersonales de los trabajadores, lo cual provoca desmotivación y con esto falta de eficiencia en el trabajo. Es desventaja porque aún cuando se hace esto con la debida justicia siempre existen inconformidades por parte de los trabajadores que piensan que merecen determinados incentivos o ascensos antes que sus compañeros de trabajo.

e) Resistencia por parte de la dirección de la empresa al no estar convencidos de que la metodología propuesta dará resultado por la misma situación de que la empresa ha venido trabajando por mucho tiempo de la misma forma.

CONCLUSIONES

Se concluye que MAPASA (Manufacturera de Partes Autoeléctricas, S. A.) no es un taller cualquiera en el que se realizan trabajos de la manera en que cada obrero está acostumbrado ni con la materia prima que se tenga en ese momento, sino es una organización empresarial que debe funcionar como un sistema, basando su actividad en objetivos que se cumplan mediante una debida planeación y programación tanto de la producción, como de cada uno de los subsistemas que la componen (ventas, compras, relaciones, etc.) de manera que interactúen, por lo que es necesario que se trabaje en las reformas que se exponen en ésta tesis.

Es imposible que un solo ingeniero tome la responsabilidad sobre cada una de las tareas que realiza cada obrero. El encargado de producción debe tratar únicamente con los supervisores de cada área los cuales son responsables de las tareas de su área, y reportan al jefe de producción problemas que solo él puede resolver y sobre todo de tipo administrativo y de control de producción y no acerca del proceso y cuestiones de la

ingeniería del producto; con esto nos referimos a que los supervisores deben estar capacitados en la toma de decisiones del proceso y no depender del jefe del departamento para trabajar, siendo las actividades del jefe de producción el control de inventarios, programación, planeación y control de la producción.

En esta tesis se mostraron diversas técnicas y métodos para resolver esta problemática, pero como se muestra en el análisis del método, no es cuestión de proponerlas, evaluarlas e implementarlas, sino que en una empresa que tiene mas de 30 años trabajando de una forma arraigada, y que sus trabajadores están acostumbrados a trabajar de ese modo, es difícil cambiar de un momento a otro el sistema organizacional; por mas ventajoso que sea, lleva tiempo, tiempo de capacitación y de adaptación a los cambios lo cual tiene pérdidas económicas y hasta laborales: cosas que tienen aparente sencillez como es sacar material del almacén con un vale ocasionará problemas para un obrero que entraba al almacén con toda confianza y libertad tomando lo que quería y al momento en que lo necesitaba. Con esto se tratan de enfocar las conclusiones a la cuestión del trabajador que es importante ya que el factor humano es el esencial en el departamento de producción y del cual depende la calidad y eficiencia de la producción y es el mayor problema cuando se quiere dar un enfoque de sistemas a una empresa.

Es importante mencionar que al realizar el análisis de la tasa interna de retorno se fijó un interés bancario del 40% el cual debido a que la situación económica del país tiende a la baja puesto que la inflación registra el mismo comportamiento.

BIBLIOGRAFIA

Blank Leland, Tarquin Anthony

INGENIERIA ECONOMICA

Ed. Mc Graw Hill

Mexico, 1986

pp. 159 -162 y tablas Apendice B

Cisneros Antonio

TEORIA PARA LA VALUACION OBJETIVA DE FUESTOS

Ed. Limusa

Mexico, 1972

pp. 70 - 79

Cosa Du Raul

ANALISIS Y EVALUACION DE PROYECTOS DE INVERSION

Ed. Limusa

México, 1987

pp. 221 - 251

Dale Ernest

COMO PLANEAR Y ESTABLECER LA ORGANIZACION DE UNA EMPRESA

Ed. Reverte Mexicana, S. A.

México, 1970

p. 13

Dessler Gary
ORGANIZACION Y ADMINISTRACION
Ed. Prentice Hall
México, 1986
P. 2

Lockyer Keith
LA PRODUCCION INDUSTRIAL
Ed. Representaciones y Servicios de Ingenieria, S. A.
México, 1988
pp. 3 - 15

Oficina Internacional del Trabajo
INTRODUCCION AL ESTUDIO DEL TRABAJO
Ed. Limusa
México, 1987
pp. 107 - 126

Del Pozo Navarro Fernando
LA DIRECCION POR SISTEMAS
Ed. Limusa
México, 1987
pp. 143 - 147

Puente Cruz Andrés
APUNTES DE ECONOMIA
Quinta Edición
pp. 99 -114

Ramirez Padilla David Noel
CONTABILIDAD ADMINISTRATIVA
Ed. Mc Graw Hill
México, 1986
pp. 135 - 160

Reyes Ponce Agustín
EL ANALISIS DE PUESTOS
Ed. Limusa
México, 1987
pp. 13 - 25

Sapag Chain Nassir, Sapag Chain Reinaldo
FUNDAMENTOS DE PREPARACION Y EVALUACION DE PROYECTOS
Ed. Mc Graw Hill
Colombia, 1985
pp. 273 - 280

ANEXOS

(1) Dale Ernest

COMO PLANEAR Y ESTABLECER LA ORGANIZACION DE UNA EMPRESA

Ed. Reverte Mexicana, S. A.

México, 1970

p. 13

(2) Dessler Ernest

ORGANIZACION Y ADMINISTRACION

Ed. Prentice Hall

México, 1986

p. 2