

872735

4  
2g



UNIVERSIDAD  
DON VASCO.

A C

**UNIVERSIDAD DON VASCO A. C.**  
**INCORPORADA A LA U.N.A.M.**

**ESCUELA DE PLANIFICACION PARA EL  
DESARROLLO AGROPECUARIO**

**“ DIOS Y CHIVAS ”: Un estudio  
de caso en el Poblado de  
Ucácuaro, Michoacán.**

**T E S I S**

QUE PARA OBTENER EL TITULO DE  
LICENCIADO EN PLANIFICACION PARA EL  
DESARROLLO AGROPECUARIO

P R E S E N T A  
LETICIA DIAZ GOMEZ

A S E S O R

MTR. GERARDO MORA CAMACHO

URUAPAN, MICHOACAN DICIEMBRE DE 1995



**FALLA DE ORIGEN**



## **UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso**

### **DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

A mis Padres y Hermanos  
por su amor, comprensión,  
orientación y el apoyo brindado.

## AGRADECIMIENTOS

Mi agradecimiento al director de esta tesis, Ing. Gerardo Mora Camacho, por sus comentarios, paciente dirección, apoyo y por su amistad; al Maestro Sergio Zendejas, quien a lo largo del trabajo de campo me asesoró, hizo sugerencias para lograr una mejor interpretación de los datos empíricos, me apoyó con bibliografía y sobre todo, me brindó su amistad durante los 6 años en que colaboré con él. A Francisco Javier Ramos Ruíz y Elizabeth Juárez Cerdí les agradezco su colaboración, sugerencias y revisión en la redacción de este trabajo.

A los habitantes de Ucácuaro les agradezco que me hayan permitido hurgar en su pasado, en sus prácticas y actividades cotidianas; particularmente a las familias Galván, Pulido y Escamilla que me hicieron un espacio en su hogar, me brindaron su amistad y todas sus atenciones.

A Mario Pérez Monterosas mi agradecimiento por su amistad y apoyo durante la última etapa de redacción de esta tesis.

## INDICE

INTRODUCCION.....	1
CAPITULO I DESCRIPCION DEL AREA DE ESTUDIO.....	7
1.1.- Ubicación.....	7
1.2.- Población y Servicios.....	8
1.2.1.- Poblado.....	9
1.2.2.- Población y ocupación.....	9
1.2.3.- Migración.....	9
1.3.- Servicios.....	10
1.3.1.- Escuelas.....	10
1.3.2.- Agua potable y drenaje.....	10
1.3.3.- Correo, teléfono y luz.....	10
1.3.4.- Transporte.....	11
1.4.- Comercio.....	11
CAPITULO II APROVECHAMIENTO DE RECURSOS NATURALES.....	15
2.1.- Monte Alto.....	15
2.2.- Agostadero.....	16
2.3.- Paisaje Agrícola.....	16
2.4.- Zona Parcelada.....	17
CAPITULO III ANTECEDENTES HISTORICOS.....	20
3.1.- Organización de la Producción en Epoca de la Hacienda..	20
3.2.- Las Tierras del "rico".....	21
3.3.- Manejo del Ganado.....	23
3.4.- Organización del Trabajo.....	25
CAPITULO IV "DIOS Y CHIVAS".....	30
4.1.- Reparto Agrario.....	30
4.2.- Distribución de Terreno.....	36
4.3.- Tipo de Productores.....	42
4.4.- Ganado Caprino como Fuente de Acumulación.....	46
4.4.1.- Manejo y organización del ganado caprino.....	47
4.4.2.- Organización para comercializar la producción...	48
4.5.- Cambio en el Sistema de Año y Vez y Actividad Caprina..	49
4.6.- Rifle Sanitario.....	52

CAPITULO V LA "MODERNIDAD DEL CAMPO".....	58
5.1.- Mecanización.....	59
5.2.- Tecnificación de la Agricultura.....	61
5.2.1.- Sustitución parcial de cultivos.....	63
5.2.2.- Sistema de riesgo.....	64
5.3.- Tecnificación de la Ganadería Caprina.....	65
5.4.- Se Desecó la Laguna del Colecio ¿ventaja o desventaja?.....	67
5.5.- Otras Fuentes de Trabajo.....	69
5.6.- Migración.....	70
5.6.1.- Panorama histórico.....	71
5.6.2.- Importancia de la migración en la ganadería caprina.....	72
CAPITULO VI SISTEMA ACTUAL AGROPECUARIO.....	75
6.1.- Categoría de Productores.....	75
6.2.- Sistema de Cultivo.....	77
6.3.- Sistema de Ganado.....	80
6.3.1.- Manejo tradicional del ganado.....	80
6.3.2.- Los corrales del ganado.....	84
6.4.- Tipo de Ganado Caprino.....	85
6.4.1.- Organización de la reproducción.....	86
6.4.2.- Comercialización del producto.....	88
6.4.3.- Intervención de instituciones gubernamentales.....	90
CAPITULO VII LOS CAMBIOS AGRARIOS EN UCACUARO.....	102
7.1.- Organización del Sistema de Producción en la Época de la Hacienda.....	102
7.2.- El Reparto y el Nuevo Sistema Social de Producción....	104
7.3.- La Tecnificación Agropecuaria Modifica el Sistema de Producción.....	109
7.4.- Características de un Nuevo Sistema de Producción....	113
7.5.- Importancia del Nuevo Sistema de cultivo en la Alimentación del Ganado Caprino.....	115
7.6.- Importancia de la Ganadería Caprina en la Reproducción de los Grupos Domésticos.....	117
CONCLUSIONES.....	121
BIBLIOGRAFIA.....	125

## INTRODUCCION

Este trabajo da cuenta de un proceso de cambio agropecuario que implica también variaciones en el ámbito social; dicho proceso se lleva a cabo en Ucuácuaro, poblado ubicado en una microregión del Valle de Ecuandureo, en el estado de Michoacán.

El énfasis está puesto en la organización social de los grupos domésticos que se dedican a la ganadería caprina y a la explotación de recursos naturales (agua, agostadero y monte). El hablar de la ganadería caprina también me permite destacar cambios significativos en la organización, utilización y manejo de los recursos, así como la connotación social que el desarrollo de éstas actividades productivas tienen para los habitantes del poblado.

La presente tesis consta de siete capítulos los cuales están desarrollados de la siguiente manera:

El primer capítulo se refiere a la descripción del área de estudio, su ubicación, descripción del poblado y las actividades a que se dedican y los servicios con los que cuenta.

El segundo capítulo se hace una breve descripción de los diferentes tipos de tierra explotados como: agostadero, Monte Alto, paisaje agrícola y parcelas de cultivo de temporal e irrigadas.

En el tercer capítulo se habla de la primera fase del proceso que está enmarcada en los últimos años de la hacienda que refleja de manera somera la organización social y económica que la caracteriza como institución ó unidad de producción.

En el cuarto capítulo se habla del reparto agrario, que fue un momento importante en la vida económica y productiva del poblado; comprende el período de 1936-1937. El reparto

agrario llevó a cabo un cambio y reordenamiento del empleo de los recursos locales importantes, distinguiéndose en éste, tres grupos, dos de los cuales aprovechan los recursos. Asimismo se hablará del ganado caprino como fuente de acumulación y medio que favoreció la organización para la comercialización de la leche. El ganado también funciona para la eficiente fertilidad del suelo.

En el quinto capítulo se abordan procesos tales como: el surgimiento de la mecanización del campo, tecnificación de la agricultura, sustitución parcial de cultivos, sistema de riego, tecnificación de la ganadería; la atracción de fuentes de trabajo asalariado fuera de la localidad; la comercialización de productos agropecuarios que tienen su principal mercado en las agroindustrias de La Piedad y de Zamora y las primeras migraciones a los Estados Unidos.

El sexto capítulo señala los sistemas de producción, como: el sistema de ganado, el sistema agrícola; los grupos domésticos como unidades de producción y de decisión; el manejo tradicional del ganado y su ciclo reproductivo.

El séptimo capítulo se hace un análisis y reflexión de los cambios que sufre el espacio agrícola, y una comparación del acceso a los recursos (agostadero, agua) en tres períodos. Por último se señalan las conclusiones con enfoque a la Planificación del Desarrollo Agropecuario.

## METODOLOGIA

El estudio se inicia con la realización de una serie de entrevistas abiertas y una encuesta que me permitió tener un marco de referencia, apliqué el cuestionario a 15 criadores de ganado caprino, así obtuve un conocimiento extenso y amplio de su organización en el manejo del ganado y los recursos naturales, sus técnicas, de la relación que se establece entre agricultura y ganadería, la comercialización de los productos. Parte de la información vertida en ésta tesis la obtuve durante

mi trabajo como investigador asistente del Doctor Sergio Zendejas, profesor-investigador del Colegio de Michoacán en el proyecto **Desarrollo regional y migración en el noroeste de Michoacán**. El trabajo de campo se llevó a cabo de 1989 a 1995, cabe aclarar que sólo una parte de los datos recabados en este escrito son retomados con la debida autorización del titular de la investigación.

### MARCO TEORICO

Las transformaciones en el agro mexicano benefician sólo a los productores acomodados, a regiones fértiles y mejor comunicadas, y sobre todo a una producción agropecuaria especializada. La difusión del cambio tecnológico se canalizó al fomento de las exportaciones agropecuarias, lo que implicó que los cambios no fueran uniformes u homogéneos.

La agricultura campesina queda marginada, porque la tecnología, la inversión pública y privada se dirigen a una producción agropecuaria especializada y no a una agricultura de autosuficiencia. Sin embargo dicha agricultura no deja de desempeñar un papel importante en obtener alimentos básicos y de funcionar como reserva de mano de obra barata. Se trata pues de dos funciones que la agricultura asume con dificultad.

Si con el "desarrollo" se pretende fomentar cambios socialmente benéficos de los procesos de producción agropecuarios, es important. conocer cómo son las transformaciones en el tiempo y en el espacio de dichos procesos.

El enfoque de "sistemas" trata de analizar un proceso de producción, sus componentes a partir de un análisis de los flujos que estructuran como fertilidad, energía, productos e

información, con el fin de conocer sus condiciones de reproducción y evaluación.

Procura partir de la organización agropecuaria de los productores a nivel familiar y regional para entender cuales son las modalidades de integración a la economía global y cuál es el impacto de las relaciones de dominio.

Para conocer la lógica de las costumbres campesinas es necesario conocer los sistemas de producción agropecuarios y poder comprender las relaciones de dichos sistemas. De ésta manera se concibe la transformación organizada del medio, por lo que es necesario entender algunos conceptos que emplearé en este apartado.

a) Relaciones con la naturaleza o agrosistema: es la relación del hombre con la naturaleza, en donde los hombres no pueden producir sin asociarse. Con la producción agropecuaria el hombre modifica los procesos biológicos y las cadenas alimenticias naturales creando así ecosistemas (Cochet et.al, 1988).

b) Relaciones de producción: la definen las condiciones de apropiación de los medios de producción y los recursos productivos y la repartición del producto. La organización técnica de la producción agrícola no puede desvincularse de su organización social; es un hecho histórico y socialmente definido (Ibid).

c) El sistema de producción: lo constituyen los subsistemas de ganado y de cultivo. Donde se dan las combinaciones del espacio y tiempo; que la fuerza de trabajo sea familiar o asalariada, y los medios de producción como: tierra, maquinaria, semillas y ganado. La unidad de producción, unidad elemental de decisión y administración de la producción agropecuaria es determinante.

El estudio de los procesos de producción se orienta al conocimiento y comportamiento económico de los productores y a la complementariedad que unen los diferentes componentes del sistema (Cochet et.al, 1988; Dufumier, 1984).

1) Sistema de cultivo: formado por una o varias parcelas tratadas homogéneamente, con los itinerarios técnicos empleados, en las cuales se emplea la combinación de la fuerza de trabajo y los medios de producción para obtener una producción agrícola. También se estudian los efectos del sistema sobre la reproducción de la fertilidad en las parcelas (Cochet, et.al, 1988).

2) Sistema de ganado: se caracteriza por un hato con su estructura por edades, sexo, reproducción, alimentación, su base forrajera eventual y la secuencia técnica que caracteriza el manejo de los animales (Ibid).

Grosso modo, la agricultura da a los animales una buena parte de alimentos: cultivos forajeros (garbanzo, sorgo, avena y janamargo) y residuos de cultivos (maíz). La ganadería que se emplea como fuerza de trabajo en las parcelas y solares retribuye al suelo fertilidad por el estiércol, máxime cuando en una microregión existe por costumbre el sistema de "año y vez".

En los sistemas de producción existe una unidad de decisión que puede ser individual, como la asignación de la fuerza de trabajo y los instrumentos de producción; y colectivas como la rotación de los cultivos y uso de agostadero.

Estas unidades de producción mantienen otras relaciones como el abastecimiento de insumos (semillas, abonos, medicinas, maquinaria) el empleo de créditos, la fuerza de trabajo (que puede ser asalariado, de ayuda mutua, faenas) y la comercialización de los productos agropecuarios.

De esto se deriva que los sistemas de producción estén abiertos al exterior y a la importancia de las relaciones sociales que se establecen alrededor de la explotación agropecuaria (Dufumier, 1984).

d) Sistema social de producción: es la combinación de unidades de producción, en la que los diferentes productores tienen entre sí relaciones sociales de producción (familiares, de compadrazgo, de vecindados). En donde la complementariedad de los esfuerzos individuales, las relaciones de cooperación y la comparación de las estrategias familiares, llega a expresarse en la definición de una racionalidad colectiva. En el sistema social de producción hay cambios que pueden darse hacia una acumulación creciente y hacia la descomposición gradual, por lo que se hablará de acumulación diferencial, que la acumulación en ciertas unidades de producción va acompañada del deterioro de las condiciones de producción de otras (Cochet et.al, 1988). Por ejemplo el libre acceso a los agostaderos comunales y a las tierras de cultivo en descanso dan fe de la fuerza de las relaciones comunitarias. El acceso a los recursos y a la riqueza se encuentra diferenciado en el seno mismo de la comunidad.

3) Sistema agrario: es un espacio geográfico (región) que rebasa los límites del terruño, los sistemas sociales de producción y todos los factores que determinan sus evolución pueden integrarse en un nivel macroeconómico regional o global en el cual su asociación obedece a una racionalidad específica y tiene por lo tanto cierta coherencia. Esto lleva a rechazar la idea de una región "limitada", ya que se proyecta mucho más allá de ciertos límites geográficos (Ibid).

De tal manera, podemos decir que es importante conocer la evolución de los procesos de producción, ya que una modificación de los sistemas de cultivo o de ganado provocará cambios en el sistema de producción.

## CAPITULO I

### DESCRIPCION DEL AREA DE ESTUDIO

#### 1.1.- Ubicación.

La Comisión Económica para la América Latina (CEPAL) describe en México tres grandes regiones geográfico-económicas de producción pecuaria: la Desértica, que abarca los estados del norte; la Tropical Húmeda, hacia el Golfo de México y la Península de Yucatán, y la Templada en el Centro, costa del Pacífico y zona Montañosa, dentro de ésta última se ubica Michoacán. A nivel Estatal se hizo una regionalización más específica de la entidad para saber las características de la producción ganadera ya que muestra contrastes ecológicos y diferencias económico-sociales, manifestadas en los modos de llevar a cabo las actividades agropecuarias. Seis son las regiones en que se divide el territorio Michoacano: Ciénega, Centro, Occidente, Oriente, Costa y Tierra Caliente (Véase Mapa No. 1).

El Poblado que nos interesa estudiar se encuentra dentro de la región Ciénega Ubicada al noroeste, está formada por 32 Municipios. Su superficie es de 508 mil 171 hectáreas con pastos naturales, 172 mil 648 hectáreas en cerros y 28 mil 105 en llanuras. Sólo el 39.5 de la superficie puede aprovecharse en hatos ganaderos (Durán y Reséndiz, 1989).

San Pedro Ucácuaro, municipio de Ecuandureo, se extiende al noroeste del Estado de Michoacán. A pie de carretera se localiza el poblado, en el kilómetro 35 que va de Zamora a La Piedad, Michoacán. Se limita a una latitud norte de 20 9.2 y una longitud de 102 14.4 oeste (Véase Mapa No. 2).

La superficie Ejidal es de 1436.2 Has. de las cuales

600 Has.<sup>1</sup> corresponden a zona cultivable en el Plan (parcelas) dentro de las cuales la superficie de riego es de 155 Has. aproximadamente 17% de la superficie ejidal. Y los "pedazos", terreno que se acondicionó para el cultivo. El "Monte Alto" cuenta con una superficie de 289.2 Has. El agostadero representa en la actualidad una superficie de 530.5 Has. y el asentamiento humano 16.5 Has<sup>2</sup>. En la superficie de agostadero y "monte alto" se dan las condiciones para el desarrollo extensivo del ganado caprino.

Es importante su ubicación entre dos de las ciudades agrocomerciales de Michoacán: Zamora y la Piedad.

## 1.2.- Población y Servicios.

### 1.2.1.- Poblado.

A los 1600 m.s.n.m. el poblado se ubica a pie de carretera, se caracteriza la zona habitacional porque hay una zona de ejido y zona de propiedad privada. Las casas en su mayoría son de material, construidas de tabique y cemento con techo de dos aguas de teja roja, por lo general tienen un portal en el frente y un patio adornado con flores; sin dejar por un lado las casas de adobe que fueron las que predominaron después del reparto agrario. Para los pobladores existen dos maneras para orientarse en el rancho, en un lado le llaman "El Tepetate" que se encuentra al este del poblado, las casas cuentan con grandes solares que se distribuyen de la siguiente manera: un lugar para el corral de las gallinas y otro para las "chiqueras"; y cuando es época de lluvias se siembra el solar de maíz que se utiliza para las tortillas y para los "huchepos" (tamales). Del otro lado del Rancho le llaman el "Teco" que se localiza al oeste del pueblo, donde se concentra la mayor parte de la población, algunas casas tienen solares grandes, donde además también tienen ganado caprino. Y existen casas que no tienen mucho espacio para solares.

### 1.2.2.- Población y ocupación.

El poblado de Ucácuaro cuenta con una población total de 1 094 habitantes, donde la población ocupada es de 294. Los que se dedican al sector agropecuario son 160 habitantes, los que se emplean en el sector secundario son 72 habitantes y en el sector terciario sólo 51<sup>3</sup>. Su ocupación es heterogénea y las actividades diversificadas: existen grupos de familias que se dedican a la actividad especializada de la cría de ganado caprino y ganado vacuno, dentro de este grupo hay familias que poseen tierras ejidales y de propiedad privada y familias que no poseen tierras.

Los que se dedican a la actividad agrícola tienen tierras en terrenos del ejido y de propiedad privada, y familias que tienen un "pedazo" o un ecuaro.

La población que no migra, jóvenes y señores, trabajan como jornaleros en el campo y cuidando hatos de ganado caprino y hatos de ganado vacuno; cuatro hombres trabajan en el centro de acopio "LA ASTECA". Las mujeres jóvenes y señoras trabajan por un salario en las empacadoras de Zamora y Jacona; y como jornaleras en el campo. Existe otro grupo de secretarías y enfermeras que trabaja en Zamora.

### 1.2.3.- Migración.

Otra actividad económica importante es la migración. Desde los programas braceros de 1945 empezó la migración hacia los Estados Unidos, acentuándose más la ida hacia los años de 1975. Una parte de la población, hombres en su mayoría y algunas mujeres, están en "el norte". Radican temporalmente en los lugares donde trabajan: California, Chicago, Texas y Washington. Desempeñan trabajos en el campo, en restaurantes, cuidando niños, trabajando en la construcción y en clubes.

### 1.3.- Servicios.

#### 1.3.1.- Escuelas.

Existe en el Poblado la escuela primaria "Lázaro Cárdenas del Río", en dos turnos matutino y vespertino; el Kinder "Francisco Gertrudis Bocanegra". Dadas las necesidades de los jóvenes, se abrió en el año de 1994 una Telesecundaria a la que incurrir 15 alumnos principalmente jovencitas.

#### 1.3.2.- Agua potable y drenaje.

La población se abastece de dos nacimientos de agua "El Tanque" y "El Moro" que se localizan en el centro del poblado. Los grupos se organizan de la siguiente manera: a cada miembro le toca prender la bomba un día. Dependiendo de la organización de los grupos el agua la toman cada tercer día o diario. Existe un proyecto para abastecer a la población de agua potable ya que cuenta con un pozo de agua que se abrió en el año de 1993<sup>4</sup> exclusivo para la necesidad de la población, sin embargo una parte de la infraestructura que se requiere para conducir el agua al depósito no la tiene, aunque existe la red de tubos en el pueblo.

Referente al drenaje han sido dos intentos de instalar la red de drenaje en todo el poblado, una fue en el año de 1988<sup>5</sup> que por falta de recursos económicos no se terminó. El otro intento fue en 1994<sup>6</sup> cuando se continuó con la obra abarcando sólo algunos callejones y tampoco se terminó.

#### 1.3.3.- Correo, teléfono y luz.

Los servicios de comunicación corren a cargo del correo, lunes y jueves por un enviado del servicio postal que mantiene una oficina en la cabecera municipal de Ecuandureo. Cuenta con una caseta telefónica que funciona de lunes a domingo de las nueve de la mañana hasta las nueve de la noche. La red de luz se instaló en el año de 1972<sup>7</sup>.

#### 1.3.4.- Transporte.

San Pedro Ucácuaro se vio afectado por la construcción de la línea del ferrocarril Zamora-Yurécuaro en el año de 1899 (Ochoa, 1988) pasando la línea por La Estación "Falconi" del poblado de Ucácuaro; esto representó para los pueblos aledaños un punto de intercambio y de comercialización de productos agropecuarios.

La construcción de la carretera en el año de 1957, de Zamora a La Piedad permitió un traslado rápido disminuyendo la importancia del ferrocarril.

El transporte local se realiza abordo de camiones suburbanos con varias corridas diarias desde las seis de la mañana hasta las siete y media de la tarde.

#### 1.4.- Comercio.

El tipo de comercio que predomina son tiendas de abarrotes donde se da crédito a los clientes, y cuando llegan los "dólares" los tenderos saben que les van a pagar. Hay Tres carnicerías. No siendo suficiente los insumos que se venden en el poblado, se van a Zamora para abastecerse de materias primas y productos químicos. De la cabecera municipal de Ecuandureo también se abastecen de productos químicos para el campo.

MAPA No. 1

## REGIONES GANADERAS



Fuente: INEGI, Escala: 1:50000.

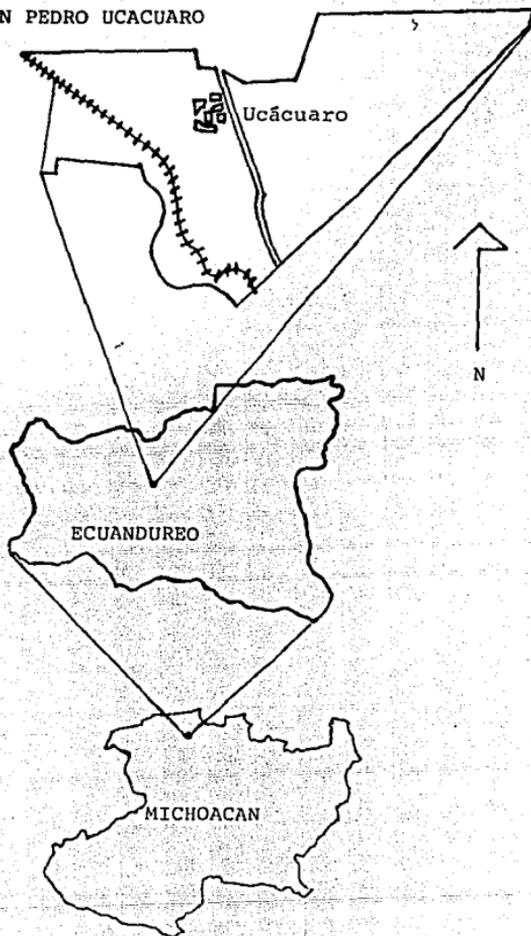
MAPA No. 1

## REGIONES GANADERAS



Fuente: INEGI, Escala: 1:50000.

## MAPA No. 2

LOCALIZACION DEL PUEBLO EN ESTUDIO  
SAN PEDRO UCACUARO

Fuente: Mapa INEGI. Escala: 1:500000.

1. Incluye terrenos que anteriormente, cuando fue la dotación del ejido, eran agostadero y luego se abrió para cultivo.
2. Datos proporcionados por el Presidente del Comisariado Ejidal tomando en cuenta los datos que se hicieron en las mediciones por parte del INEGI para el PROCEDE.
3. Véase INEGI, XI Censo General de Población y Vivienda, 1990.
4. O. Z. tesorero del pozo de agua potable (17-06-95).
5. A. A, ejidataria, participó en la obra del drenaje.
6. M. Z, ejidatario, ex-comisariado que participó en la obra del drenaje.
7. O. R, ejidatario (30-11-89).

## CAPITULO II

### APROVECHAMIENTO DE RECURSOS NATURALES

En San Pedro Ucácuaro, municipio de Ecuandureo, la tenencia de la tierra presenta dos modalidades: ejido y propiedad privada. El ejido tiene tres formas de uso: terrenos comunales, zona habitacional y zona parcelada. La propiedad privada tiene dos formas de uso: zona parcelada y zona habitacional.

La microregión que nos ocupa se caracteriza por un relieve pronunciado que presenta tres pisos ecológicos (Véase Gráfica 1). Los datos presentes se obtuvieron de referencias empíricas de los pobladores y de la consulta de la Síntesis Geográfica del Estado de Michoacán.

#### 2.1.- Monte Alto.

Los terrenos ubicados a los 2 150 m.s.n.m. los pobladores le llaman "Monte alto", los tipos de vegetación más importantes son el bosque de encinos y madroños. El matorral subtropical ocupa un espacio más reducido. El clima y suelo que predomina en los dos primeros pisos respectivamente, es del tipo templado subhúmedo con lluvias en verano, donde el porcentaje de lluvia invernal es menor de 5 e intermedio en cuanto a humedad. La precipitación media anual es de 500 mm a 600 mm. La temperatura media anual varía de 16 C a 18 C. Los suelos son muy variados, tanto profundos como someros y la mayoría con fases líticas y pedregosas.

## 2.2.- Agostadero.

En los terrenos ubicados a los 1 850 m.s.n.m. está el agostadero, donde la vegetación se diversifica y se hace más rica, se encuentran terrenos aptos para obtener productos maderables y no maderables que tienen usos domésticos y son aprovechados por los pobladores porque se extrae leña para uso propio y constituye además un ingreso para algunos leñadores. Dominan los arbustos altos y árboles pequeños de 3 a 5 m de alto y matorral subtropical. La mayor parte de las plantas pierden su follaje durante un período de 7 a 9 meses. Los arbustos espinosos pueden ser más o menos frecuentes como los nopales, pitallos y joconoxtles que constituyen alimento para los pobladores. Las hojas de los cacahuates y vainas de los huizaches son alimento favorito del ganado caprino y vacuno.

Por el tipo de vegetación el piso es aprovechado para el ganado donde pastorean libremente el caprino, vacuno y equino, además de los del propio lugar, pastorean los de otras localidades cercanas, como: Las Majadas, Las Fuentes, y de la cabecera municipal, Ecuandureo.

Existe la caza de animales silvestres como: ardillas, conejos y hūilotas que practican los pobladores de la comunidad y de otras localidades cercanas como Zamora. Lo que se caza es sacrificado para consumo de los pobladores y para obtener un ingreso.

## 2.3.- Paisaje Agrícola.

A los 1600 m.s.n.m. con pendiente no muy pronunciada se distingue el paisaje agrícola. Son terrenos que se caracterizan por tener suelos vertisoles someros y pedregosos. Area de los "pedazos", donde principalmente siembran los cultivos de maíz, sorgo, y frijol con tracción animal utilizando principalmente troncos de machos y caballos. Son cultivos temporaleros que abarcan los meses de Junio a Mayo, ciclo primavera verano. La

siembra de garbanzo cultivo de humedad corresponde al ciclo otoño invierno, constituye el principal alimento del ganado caprino.

Los "pedazos" están circulados con cerca de piedra y alambre de púas para evitar que el ganado caprino, vacuno y equino haga daños a las siembras.

Existen además algunos ecuaros donde siembran maíz y frijol asociado con calabaza criolla, este último constituye alimento para el ganado. Los ecuaros son trabajados con azadón y no están circulados, pero están dentro del área de los "pedazos".

El pastoreo libre no perjudica los cultivos de los ecuaros porque existe el sistema de "Año y Vez", esto es, un año se siembra en un potrero y el otro potrero se deja en descanso donde se mete al ganado, lo que permite un manejo y organización de los potreros. Cuando se llega la temporada de lluvias es muy importante porque los "jagüeyes", depresión hecha por el hombre para almacenar agua, constituyen abrevaderos para el ganado.

En esta área se localiza una mina de granzón que pertenece a los ejidatarios, mina que descubrió el Presbítero Jesús Romero aproximadamente en el año de 1957 cuando se construía la carretera Zamora a Ecuandureo. Representa para los ejidatarios un recurso económico ya que las ganancias se emplean para satisfacer las necesidades económicas y materiales del ejido. Los ejidatarios como dueños extraen arena y granzón para arreglar los caminos de la comunidad y por medio de faenas donde participan los pobladores arreglan los caminos del lugar.

#### 2.4.- Zona Parcelada.

A los 1 500 m.s.n.m. se localizan los terrenos parcelados del ejido y terrenos parcelados de propiedad privada. Son terrenos planos que poseen suelos profundos de tipo vertisol

crómico pélico de clase textual fina. Sin pedregosidad, que retiene suficiente humedad aprovechable para el desarrollo de los cultivos y son de alta fertilidad. La zona se caracteriza porque se desarrolla una agricultura principalmente de temporal y una agricultura de riego. El clima que predomina es de tipo semicálido subhúmedo con lluvias en verano donde el porcentaje de lluvia invernal es menor de 5. La precipitación media anual es entre los 500 mm y 600 mm en los tres pisos ecológicos respectivamente (INEGI, 1985).

En época de lluvias se desarrollan los cultivos de primavera-verano como: maíz, sorgo y frijol. Es muy importante el cultivo de sorgo ya que una parte de la cosecha se destina como alimento para el ganado caprino, y aún después de que la máquina trilló el sorgo se mete el hato a la parcela para que coma la semilla que se cayó de la "panoja de sorgo". La otra parte se comercializa.

Cuando se quedan algunas parcelas sin sembrar crecen algunas plantas que fijan el nitrógeno en el suelo y además son alimento para el ganado.

Como cultivo de humedad se siembra garbanzo y garbanza, principales cultivos que constituyen alimento del ganado caprino, y por sus propiedades alimenticias incrementa la producción de leche. El ciclo del cultivo es en el mes de octubre y su cosecha en el mes de enero. Los dueños de los hatos compran cultivos de garbanzo en pie.

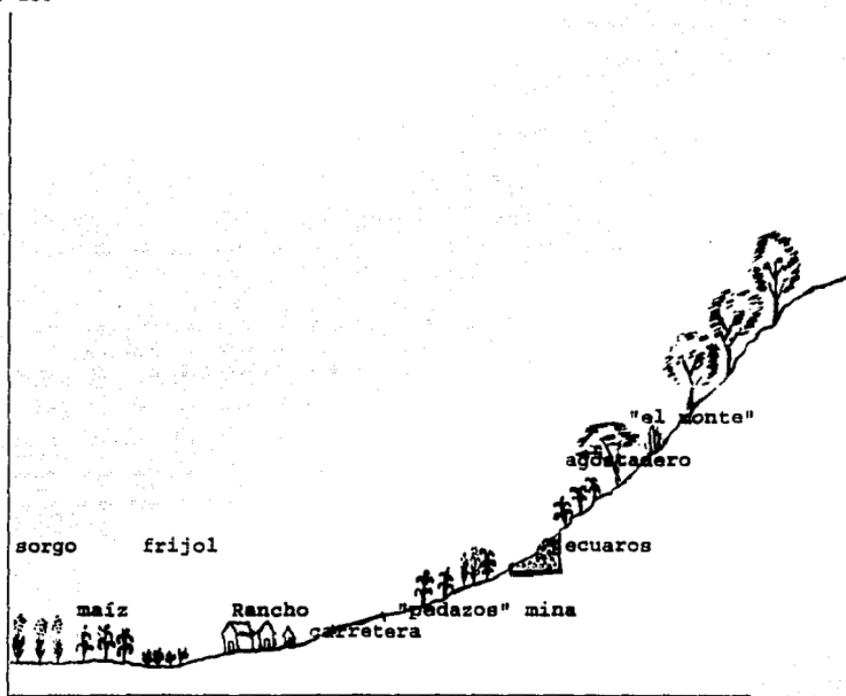
En área de riego siembran cultivos de otoño-invierno como: sorgo, trigo, avena y janamargo. Los dos últimos cultivos respectivamente son considerados como recursos forrajeros para la alimentación del ganado caprino.

GRAFICA No. 1  
PISOS ECOLOGICOS

Altura (m.s.n.m.)

2 150

1 500



## CAPITULO III

## ANTECEDENTES HISTORICOS

## 3.1.- Organización de la Producción antes de 1937.

La hacienda institución que integra las relaciones de la base material: tierras, riego, instalaciones, agostadero, monte, y la fuerza de trabajo, permitía un equilibrio en la producción. La enorme extensión territorial le impuso la necesidad de aprovechar la totalidad del área bajo dominio del dueño constituyéndola en una institución autosuficiente (Aguirre y Pozas, 1981).

La hacienda formada por las tierras en posesión y por una serie de construcciones específicas de su estructura, debía tener tierras de labor, agua, pastos y bosques. Las tierras de mejor calidad eran las de riego y de humedad. El agostadero es importante para la ganadería.

El dueño de la hacienda y de todas las tierras era Trinidad Chavolla Falconi, que según cuentan los más viejos era de origen español, se casó con Josefa Falconi Conti de origen italiano. Tuvieron 5 hijos que heredaron la hacienda en San Pedro Ucácuaro, Ecuandureo (cabecera municipal) y la hacienda de Quiringúcharo. A la muerte de Trinidad Chavolla quien se quedó con las tierras a su cargo fue Josefa Falconi Conti, quien a su vez hereda a sus 4 hijos varones. Pedro Chavolla Falconi se asienta en Quiringúcharo. Ramón y Trino Chavolla Falconi se desenvuelven en la hacienda de San Pedro Ucácuaro. Francisco Chavolla tiene tierras en Ecuandureo.

Trino Chavolla Falconi hereda la mayor parte de las tierras en San Pedro Ucácuaro, Don Ramón Ramírez que trabajó para el hacendado de ese tiempo dice al respecto "de la punta del

cerro hasta donde alcanza su vista eran de Don Trino". Ramón Chavolla Falconi hereda una parte pequeña de tierras en el mismo Ucácuaro. Aún así teniendo cada hermano sus tierras, Trino Chavolla Falconi trabaja las tierras de su hermano Ramón Chavolla Falconi porque considera que no está bien de sus "cabales". Ramón Chavolla Falconi era tratado como un hombre que no tenía importancia y tenía como vicio el alcohol, se le trataba como si hubiera sido un trabajador de la hacienda. A Ramón Chavolla Falconi le daban sus anegas de maíz para su consumo y "rayaba" su dinero cada semana.

### 3.2.- Las Tierras del "rico".

Las tierras que poseía el hacendado Trino Chavolla Falconi eran en su mayoría de temporal, aunque algunas tierras se regaban con el pozo "La Brisa". Había terrenos que colindaban con La Laguna del Colecio, que durante la época de lluvias se llenaba y anegaba las tierras del plan. Estas inundaciones hicieron que el hacendado mandara levantar grandes bordos para evitar las inundaciones y daños a las siembras. Tenía zanjas por donde hacía correr el agua hasta llevarla a la laguna y vallados que desembocaban en la misma. Los potreros que se inundaban eran: el potrero de la Cieneguita, potrero La Tripartita y la Caja del Rosario. Con una bomba que se calentaba con leña, se sacaba el agua de los potreros inundados (Véase Mapa No.3).

Estos potreros conservan la humedad a causa de las inundaciones. En época de secas para regar los cultivos se abastecían de un nacimiento de agua que le decían "La Alberca", que está en el potrero de "La Brisa" y pertenecía a la hacienda, después del Reparto Agrario perteneció al rancho Las Majadas. Los potreros que regaban eran el potrero de la Cieneguita y el potrero del Agua Caliente.

Para el garbanzo y la garbanza cultivos de otoño-invierno, se aprovechaba la humedad que ofrecía la brisa de La

laguna del Colecio y algunas inundaciones que no se podían controlar. Se sembraba en el mes de octubre y se cosechaba en el mes de enero, como principal alimento se daba al ganado caprino.

El trigo se sembraba en el mes de octubre y se cosechaba en marzo, la paja de trigo se la daban al ganado vacuno y asnal. El maíz se sembraba en el mes de mayo y se cosechaba en el mes de junio, el rastrojo se daba al ganado vacuno.

El manejo de los cultivos y del ganado permitía una organización en el terreno. Dentro de la organización de la producción se daba el sistema de "año y vez", era muy importante, porque un potrero se destinaba para sembrar / en otro se metía el ganado todo el año para pastoreo. Ambos potreros los dividía una cerca de piedra que está desde el potrero de la Cieneguita, en el plan, y subía hasta donde esta "La Peña", dicha cerca colinda con Atacheo y Atecucario. La cerca se reparaba cada año por orden del hacendado y era quien decidía en que potrero se metía el ganado y en qué potrero se sembraba.

Existió otra cerca de piedra que va del nacimiento "El Tanque", que está en el poblado y subía hacia el cerro hasta forma una "T" con la cerca que va de la "Cueva de las Calaveras", al rancho Las Majadas y que divide lo que son el área de "pedazos" y el agostadero. Ese potrero el hacendado lo tenía como reserva para el pastoreo y en el cual sembraba garbanzo para meter el ganado. Dicha cerca desapareció cuando hubo el reparto agrario (Véase Mapa No.4).

Las cercas protegían los ecuaros que se hacían en las barrancas del cerro. Lo que se sembraba en los ecuaros era maíz, frijol grande, que le llaman también "frijol del cerro", y calabaza criolla. Quienes hacían los ecuaros eran los peones que trabajaban para "el rico" pero tenían que dejar el rastrojo para el ganado del hacendado.

Al hacendado le convenía que hubiera ecuaros en las barrancas del cerro porque los ecuareros dejaban el rastrojo que era aprovechado por su ganado. Aún así para poder hacer un ecuaro la familia tenía que pedir permiso "al patrón" para que pudiera abrirlo. Después de tener el "sí" del patrón el ecuarero tenía que decirle al mayordomo de campo que el patrón lo había dejado sembrar en el cerro. Estos se hacían en las barrancas del cerro Grande porque guardaban la humedad y favorecía la producción de maíz y frijol. Los ecuareros recogían al final la cosecha y dejaban el rastrojo.

Eran pocas las familias que en ese tiempo abrían un ecuaro en el cerro, debido a que sus trabajos realizados en jornadas largas, "de sol a sol"<sup>2</sup> no les permitían hacer otros trabajos. "el rico" sólo daba tres días para que trabajaran en el ecuaro el resto de los días tenían que trabajar en las propiedades de la hacienda.

### 3.3.- Manejo del Ganado.

La hacienda recurría al empleo de numerosos peones que vivían en condiciones paupérrimas, vivían a un lado del casco de la hacienda, sus casas pegadas a la pared de la hacienda eran hechas de carrizos repelladas con lodo y techo de palma, era un cuarto pequeño donde vivía toda la familia.

Los peones que trabajaban en el campo como sembradores ganaban 10 centavos al día, el yuntero ganaba 37 centavos al día, al que cuidaba el ganado vacuno le pagaban 1 peso al día, el que ordeñaba ganaba también 1 peso; los mayordomos y el caporal ganaban 2 pesos al día<sup>3</sup>.

La hacienda como unidad de producción estaba muy bien organizada: El ganado constituía fuente de producción y fuente de

fertilizante, se llevaba el sistema de "año y vez" en los potreros.

La hacienda contaba con ganado caprino, vacuno, bovino y porcino; contaba además con animales de tiro como bueyes, burros, caballos y machos.

El ganado caprino se criaba básicamente para la obtención de leche que después se llevaba a la descremadora propiedad del hacendado. La llegada del ferrocarril se dio a fines del siglo XIX<sup>4</sup>. En 1899 Llegó a Zamora la primer locomotora del ferrocarril central, en el ramal que atraviesa de Yurécuaro a los Reyes (Ochoa, 1989). Pasaba por La Estación Falconi y permitió aún más el desarrollo y la comercialización de la actividad lechera y quesera de la hacienda. Se hacía crema y quesos que embarcaban en este medio de transporte hacia las Ciudades de Guadalajara y México.

El ganado porcino se engordaba y se embarcaba también en el ferrocarril. Las yuntas, caballos, machos y burros constituían, sobre todo, fuerza de tiro y carga. El manejo de ganado se hacía en forma extensiva, que pastaba en el cerro "Grande" y en el agostadero en la temporada de lluvias, y en época de secas se utilizaba como forraje adicional el rastrojo de maíz, la paja de trigo y como alimento el garbanzo y la garbanza.

El ganado bebía agua de los "jagüeyes" que durante la época de lluvias se llenaban almacenándose el agua; éstos los hicieron los mismos trabajadores de la hacienda.

Las familias que trabajaban para el hacendado no tenían derecho a tener animales como ganado caprino, ganado vacuno ni equino. Sólo las mujeres podían criar gallinas, uno o dos puercos y nada más. Si una familia tenía una vaca y ésta tenía un becerro el hacendado se lo quitaba, si era una becerria le dejaba a la familia la cría para que se hiciera cargo, si por el contrario la

vaca tenía sólo hembras le decía a la familia que vendiera el animal, pues no le convenía al "rico". Era raro que alguno de los trabajadores del hacendado tuviera animales, aunque sí hubo casos como los señores Vicente Cázares que tenía como cinco vacas, Jesús Bravo y Trino Bravo tenían cuatro vacas que trabajaban para el hacendado y José María Zaragoza quien tenía vacas y chivas pero no trabajaba para el hacendado.

Los trabajadores recibían cinco litros de maíz a la semana, esto no les alcanzaba para comer y menos para poder criar animales.

Para el aprovechamiento de las tierras el dueño las daba en "ley de aparcería", es decir, los medieros y mayordomos trabajaban tierras a medias con el hacendado. El trato que se hacía era que el patrón prestaba la tierra, parte de la semilla y los animales de trabajo y el mediero ponía su mano de obra e inclusive invertía el trabajo de la familia. Al levantarse la cosecha se dividía entre el patrón y el mediero que en la mayoría de las veces le tocaba menos cosecha porque le debía al patrón.

Existía otro trabajador, el peón, trabajador asalariado que laboraba jornadas largas "de sol a sol", quien vivía al lado de la hacienda, muy pocos podían tener un ecuaro con el permiso del "Patrón".

#### **3.4.- Organización del Trabajo.**

El acceso a la tierra la tenían los hermanos Trino Chavolla Falconi y Ramón Chavolla Falconi, como dueños de todas las tierras. Para los trabajadores las condiciones eran diferentes. Los peones que trabajaban para el hacendado Trino Chavolla Falconi eran explotados como ya se mencionó anteriormente y no tenían derecho a tener ganado mayor.

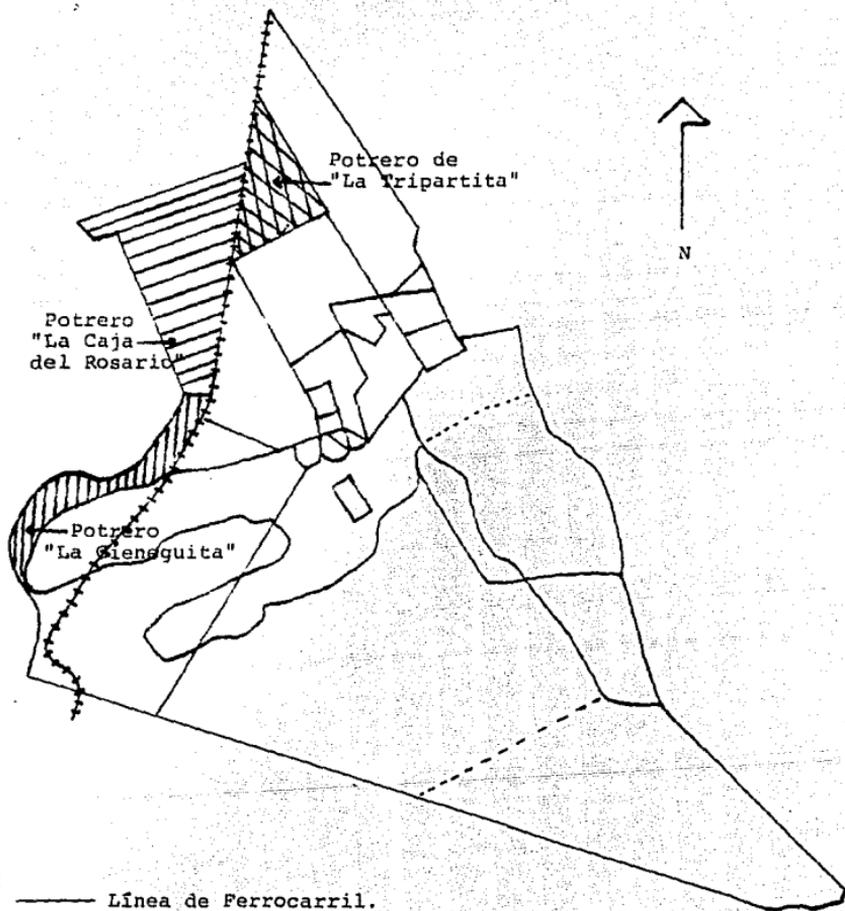
Los peones que trabajaban para Ramón Chavolla Falconi

tenían más libertad para tener ganado como: José María Zaragoza quien tenía ganado caprino y ganado vacuno. Sus casas estaban a un lado de lo que había sido un mesón. Los peones trabajaban por un salario.

Los peones que trabajaban en el campo como sembradores ganaban 10 centavos al día, los yunteros ganaban 37 centavos al día. Los vaqueros ganaban un peso al día, y los mayordomos eran los que ganaban más salario que los peones, una de las razones era que se consideraban más allegados al hacendado. Había medieros que estaban sometidos a las exigencias del hacendado que se encontraban endeudados, esto limitaba su acceso a la posesión de ganado.

## MAPA No. 3

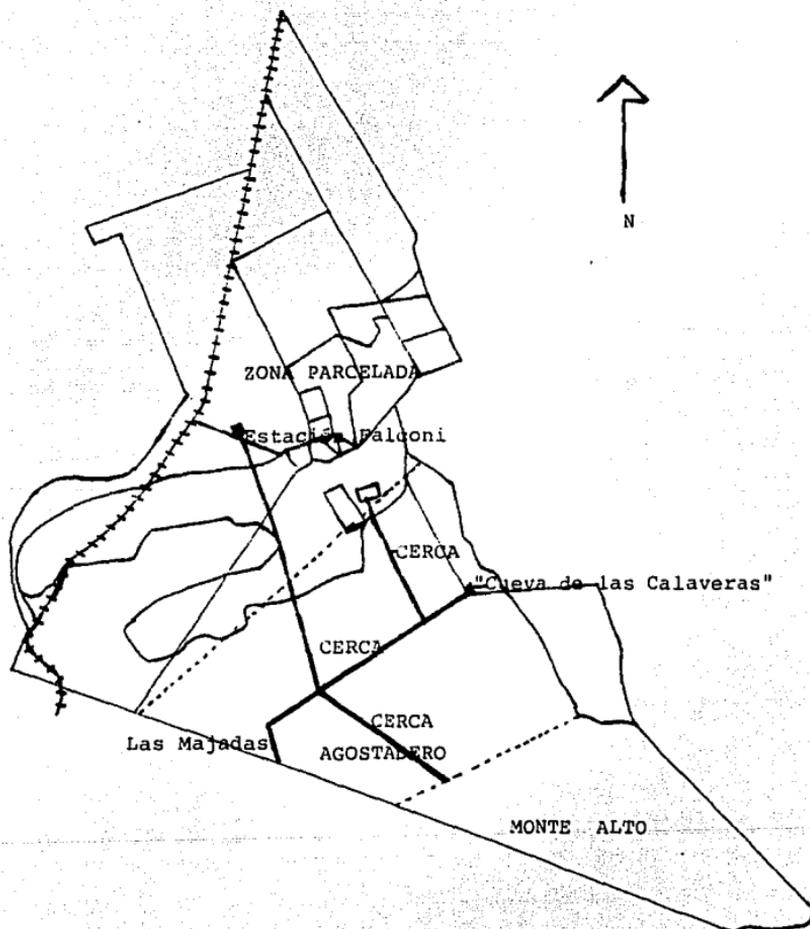
## LOCALIZACION DE PUEBLOS INUNDADOS



Fuente: Mapa Departamento Agrario; Escala: 1:20000;  
Plano del Ejido.

## MAPA No. 4

## CERCA QUE DIVIDE EN POTREROS



Fuente: Mapa Departamento Agrario; Escala 1: 20000.  
Plano del Ejido.

1. D. O, ejidatario, tuvo ganado caprino (11-02-93).
2. N. S, trabajador de la hacienda y después del reparto fue mediero.
3. O. C, ejidatario, trabajó en la hacienda (17-03-93).
4. En 1902 se inaugura el ferrocarril de Yurécuaro a los Reyes. La línea de referencia pasa en las inmediaciones de Ecuandureo, sigue, tocando Zamora, Santa Mónica, Arío, Chavinda, Tarecuato, Tingüindín y termina en los Reyes (Ochoa, 1989).

## CAPITULO IV

## "DIOS Y CHIVAS"

## 4.1.- Reparto Agrario.

Al iniciarse la década de 1930 el país estaba bajo las tensiones de los campesinos que reclamaban tierras. Los dirigentes reconstituyeron las filas de los campesinos en 1934, en torno a la candidatura de Lázaro Cárdenas a la Presidencia de la República, para apoyar un cambio social en el campo hasta entonces bajo el dominio de las haciendas.

Fue hasta 1935 con Lázaro Cárdenas que se preparaban las condiciones de desarrollo del capitalismo en la agricultura, en la que el campesinado organizado sobre bases reformistas dirigió un golpe decisivo a la oligarquía de la tierra (Esteva, 1985). La Reforma se había propuesto dismantelar las fuerzas feudales, que se consideraban un freno para el desarrollo del capitalismo, de ésta manera se dio fin a las haciendas.

El Plan Sexenal planteaba los fundamentos ideológicos para lograr el desarrollo de México en el plano político, económico y social, y propondría la transformación en "sujetos de derecho agrario" a los campesinos acasillados que residían en las haciendas (Gutelman, 1971).

En los albores del reparto agrario en algunos Estados del país la situación se tornó violenta entre los que reclamaban tierra y los hacendados.

La situación en el municipio de Ecuandureo, Michoacán fue diferente. Mientras los peones de otras haciendas se movilizaron para quitarle las tierras a los hacendados, los trabajadores de la hacienda de Ucacuaro se mostraban temerosos y no hablaban del reparto agrario por miedo "al rico".

En el año de 1936, los trabajadores del hacendado Trino Chavolla Falconi y los trabajadores de Ramón Chavolla Falconi tenían conocimiento del agrarismo, pero tenían miedo al patrón, pues ya estaban advertidos que si los encontraban hablando del asunto les iría muy mal. El hacendado Trino Chavolla Falconi buscaba por todos los medios de prohibir que se hablara de las nuevas reformas, uno era atemorizarlos, otro era dándoles el dinero a un grupo pequeño para que no alborotaran a la gente; y la otra, cuando daban misa, el sermón se refería a que era pecado levantarse en contra del hacendado, porque era cosa del diablo, era el anticristo<sup>1</sup>. Sin embargo los trabajadores de otras haciendas decían que le entraran al reparto, Juan Gutiérrez, quien vivía en Zamora, le dijo a "Chema" Zaragoza "¡orale entrale al agrarismo! se te está hechando la gente de otros ranchos y no van a alcanzar tierras"<sup>2</sup>.

Cuando se empezó a hablar del reparto agrario y a tomar en cuenta los comentarios que se hacían, los hombres empezaron a hacer sus juntas a escondidas en un lugar que le llamaron las "Trojes del Orticeño" para que no se diera cuenta el "patrón" que los estaban traicionando. De lo contrario la gente sería azotada porque andaba en la revuelta'.

El hacendado junto con su hijo Trino Chavolla Vega al sentirse amenazados por la pronta explosión del agrarismo en Ucácuaro, mandaron traer al ejército para que amedrentara a la gente.

Un informante que vivió esos momentos comenta que: "no hubo violencia, no hubo muertes, pero sí hubo gobierno. Trino Chavolla Vega hijo trajo un ejército y nos decía, pocos son éstos palos para colgarlos (árboles de ocal)", esto, como amenaza y advertencia para que los líderes agraristas y seguidores no continuaran con el movimiento. "Nos asustamos, pero el teniente del ejército le dijo a "Chema" Zaragoza ¡entrale al agrarismo!, al ver el apoyo nos motivó y se nos vino otro color".

Quienes se reunían en las juntas, era gente que trabajaba para Ramón Chavolla Falconi les decían los "líderes agraristas" grupo que contaba con poco ganado caprino, vacuno y equino. Algunos peones que trabajaban en la hacienda se interesaban por el movimiento. El resto de los trabajadores de la

hacienda no creían en la dotación de tierras porque pensaban que el hacendado era poderoso y no le podían hacer nada, y principalmente por lealtad que existía hacia él. Los "líderes agraristas" que creyeron en el reparto agrario hicieron un censo básico donde apuntaron a treinta personas que estaban de acuerdo a entrar al reparto, los que se opusieron los apuntaron sin que se dieran cuenta para llegar al número de sesenta y cuatro ejidatarios más la parcela escolar.

Fue así que el 4 de agosto de 1937<sup>5</sup> recibieron los dos tipos de tierra ejidal estipulados por la ley para 99 ejidatarios: lo que son las parcelas de cultivo y los terrenos comunales (para asentamiento humano, agostadero y montes). Dichas parcelas fueron repartidas entre los 64 ejidatarios quienes tuvieron de hasta tres parcelas y por ende, las mejores tierras.

"La gente de la hacienda de San José de Vargas agarró mucho terreno, un poco más y nos dormimos, nos quedamos sin tierras"<sup>6</sup> (Para saber que tierras fueron afectadas veáse el cuadro No. 1).

CUADRO No. 1

A F E C T A C I O N E S	H A S
-Fraccionamiento de San Pedro Ucácuaro Propiedad de J. Trino Chavolla Falconi.	954-80-00
- Fraccionamiento de San Pedro Ucácuaro Propiedad de Ramón Chavolla Falconi.	481-40-00
TOTAL	1436-20-00

Fuente: Plano, Ejido definitivo de Ucácuaro, 4-07-1937, archivo del ejido.

Los habitantes que lucharon por el acceso a los recursos naturales recibieron en el año de 1937 la dotación del ejido quedando la distribución del terreno como lo muestra el (Cuadro No.2). A lo que hace alusión un agrarista "El reparto agrario fue un cambio porque todos teníamos gordas (tortillas) a llenar, teníamos qué comer, se notó el cambio".

CUADRO No. 2

DOTACION DEL EJIDO DE UCACUARO, MICHOACAN, 1937	
Distribución por Uso Potencial de la tierra y dotación Legal	Hectáreas
Parcelas de Cultivo	534.2
Agostadero	606.0
Montes	289.2
Asentamiento Humano	6.2
TOTAL	1436.2

Fuente: Volumen de dotación y ejecución del expediente No. 1271, ejido Ucácuaro. Archivo de la SRA, delegación Morelia, citado por Zendejas (1994).

Los que se negaron a solicitar tierra por lealtad hacia "el patrón", tuvieron acceso a los terrenos comunales, hicieron ecuaros en el cerro y siguieron trabajando por ley de aparcería para el hacendado; el hijo prometió a los medieros que les daría un pedazo de tierra a cada uno siempre y cuando fueran leales a su padre. Confiados los medieros siguieron trabajando así.

Los mismos pobladores que no quisieron tierras solicitaron una ampliación que fué aproximadamente en el año de 1946<sup>3</sup> a la que le llamaron reacomodo; de esta manera, los que tenían tres parcelas tuvieron que ceder una a los solicitantes, siendo éstas tierras de muy mala calidad. Así fué como se llegó a 99 ejidatarios más la parcela escolar. Sin embargo todavía quedó un grupo reducido que no quiso solicitar tierras, eran los

que creían que el hijo del hacendado les daría un pedazo de tierra si seguían trabajando para él.

En el año de 1985 falleció Trino Chavolla Vega (hijo) y no cumplió su promesa de darles lo que les correspondía a los medieros.

No se expropió totalmente de tierras al hacendado ni al hermano del hacendado. Ambos se quedaron con terrenos de cultivo, actualmente una hija, María de los angeles Chavolla Vega, es la albacea de las tierras de propiedad privada quien tiene a su cargo la administración de las mismas. Por la descendencia de Ramón Chavolla Falconi son muy pocos los parientes que tienen en su poder tierras, éstas fueron en su totalidad vendidas como tierras de labor y para caserío a nativos de Ucácuaro y a gente de Ecuandureo.

#### **4.2.- Distribución de Terreno.**

La distribución de las tierras ejidales incluyó dos tipos: las parcelas de cultivo y los terrenos comunales que comprendían el asentamiento humano, los agostaderos y los montes.

Si bien es cierto que al principio del reparto la situación fue difícil, debido a que no había los medios de producción suficientes para que los nuevos campesinos explotaran su respectivas dotaciones, Ucácuaro se consolidó como una

población independiente de la hacienda de San Pedro y además se intensificó el uso de los recursos y el control sobre los mismos (Véase Mapa No. 5).

#### **Parcelas de cultivo:**

Las tierras de labor quedaron cerca de la Laguna del Colecio, todas ellas de temporal y de buena calidad. En un principio fueron trabajadas con patrocinadores, pues los ejidatarios no contaban con los medios de producción para trabajar sus tierras.

#### **Los terrenos comunales del ejido:**

Corresponden al agostadero y parte del monte. El libre acceso contribuyó a que los grupos domésticos no ejidatarios y algunos ejidatarios pudieron hacer ecuaros cultivables. Además, por el sistema agrario heredado de la hacienda basado en el sistema de "año y vez" era muy importante porque podía aprovecharse la mitad de las tierras que quedaban en descanso cada año.

Es en la década de los cuarentas y cincuentas que se considera época de ecuarería, porque no sólo participaron cincuenta ecuareros de Ucácuaro sino también se integró gente de Ecuandureo, cabecera municipal.

Los ecuaros empezaban de medio cerro hacia arriba, aunque había en un área plana que le llaman "El Aguacate" y quedaba más arriba del cerro.

Dentro del ejido se creó una situación administrativa del usufructo de los terrenos comunales, las normas aunque no escritas las sabían los pobladores, a nadie que fuera nativo de Ucácuaro se le negaba sembrar un ecuaro, sin embargo éstos no se podían vender ni rentar, sólo se podían prestar.

La gente que venía de Ecuandureo llegaba a cultivar ecuaros de "media anega" y además eran patrocinados por los pudientes de la cabecera municipal, como: Trino Vega, José Pimentel, Rafael Espinoza; de Ucácuaro eran Fidel Magaña, Ramón Cázares y Ruben Gil.

La Receptoría que estaba en la Presidencia de Ecuandureo, mandaba un perito para que tasara lo que se había cosechado y dependiendo de la cantidad de maíz que levantara les quitaba una cuartilla que vienen siendo cinco litros por cada "anega" de maíz como pago por tener un ecuaro.

El maíz que recolectaba la receptoría era vendido, para quedarse con el dinero, y la otra parte se la daban a la Tesorería del Estado. Por la tasada de maíz que se les recogía les daban un recibo.

Los ecuaros se trabajaban con azadón, primero el terreno se "joyaba", es decir, se hacían hoyos con una estaca donde se echaba la semilla de maíz asociado con frijol y se tapaba con el azadón. Estos eran básicamente para consumo de la familia. Los esquilmos de maíz se dejaban para el ganado.

Aproximadamente en el año de 1967,<sup>2</sup> se empezó a abandonar el cultivo en los ecuaros, las razones son varias, la gente se empezó a ir "al norte", otros se fueron del rancho, y se empezaron a ir a Zamora donde había la mayor posibilidad de obtener un ingreso, trabajando en el campo y en las empacadoras.

Fue a finales de los setentas y principios de los ochentas que casi se abandonaron los ecuaros en el cerro, por lo que mermó el alimento para el ganado. No obstante de la casi desaparición de éstos, surgieron "los pedazos" dentro del agostadero, que vinieron a servir de soporte para el alimento del ganado. En la década de los sesentas, se abrieron los "pedazos" en la ladera del cerro, considerado terreno "alzado", esto es, terreno lleno de árboles de huizache, mezquites y suelo pedregoso.

Cabe recalcar que las normas no escritas de usufructo de los terrenos comunales del ejido quedaba en manos de las autoridades, eran ellos los que llevan el control del acceso a los recursos.

Para poder abrir un "pedazo" tenían que consultar con las autoridades ejidales, que pedían como requisito que el interesado fuera "hijo del pueblo", nativo del lugar fuera o no ejidatario.

El Presidente del Comisariado Ejidal junto con el Encargado del Orden se trasladaban al pie del lugar para ver si

el terreno era apropiado, si era así, dejaban que abriera el suelo pedregoso. Por ser terrenos comunales del ejido, no se podían vender, pero sí rentar, dar a medias o prestar, en suma mediada se daban las relaciones sociales de producción (familiares, compadrazgo y amigos). Conforme se limpiaba el terreno con la piedras se levantarón cercas que representaron una ventaja, con lo cual ya se podía sembrar año con año.

En los años de 1970,<sup>5</sup> se trabajaron más "pedazos", llegándose al número de cincuenta y uno. Estos los trabajaban con tronco de machos o de caballos y se empleaba mano de obra familiar, los cultivos sembrados eran: maíz, frijol y garbanzo de humedad. Los pobladores podían bajar leña que empleaban para uso doméstico y para vender; traían frutos silvestres para consumo como: nopales, pitallas y tunas.

Aproximadamente desde 1987 algunos "pedazos" se han quedado baldíos, la gente prefiere irse para "el norte" porque argumentan que "sembrar sale muy caro".<sup>6</sup> Los que se quedan y tienen para sembrar siguen trabajando con tronco de machos o de caballos; y se cultiva maíz, sorgo y garbanzo. Los dueños después de cosechar meten al ganado para que aproveche los esquilmos.

Dentro de los terrenos comunales del ejido se consideró el Asentamiento Humano. Durante los primeros años del reparto agrario fue punto de partida para organizar lo que fuera el caserío (Veáse Mapa No.6). Aunque ya estaba poblada una parte de la zona norte, que le decían "el volantín", correspondía a las

casas que estaban alrededor de las "Trojes" de Ramón Chavolla; la zona este la conformaban las casas de los peones que trabajaban para el hacendado. El resto del paisaje era terreno favorable y una parte era terreno "alzado".

A partir del reparto las autoridades ejidales tomaron las riendas político-administrativas de la nueva modalidad. En las asambleas ejidales a la que sólo asistían los ejidatarios se decidió la asignación de los solares. Primero se repartieron los solares a los pioneros del "agrarismo", ellos escogieron el lugar y la extensión del terreno: "el que tiene más saliva, come, más pinole".<sup>7</sup> A otros ejidatarios les tocó menos extensión en el terreno, los solares no tenían una medida homogénea, la estimación se hacía de manera empírica tomando en cuenta como puntos de referencia y deslinde los árboles y piedras, "de ésta piedra hasta aquel mezquite, es tuyo"<sup>8</sup> así fue como se pobló la zona noroeste.

En el año de 1964, el ingeniero Luis Tzintzuntzan le pidió al Comisariado Ejidal en una asamblea que les dieran solares a los grupos domésticos que se reusaron a entrar al reparto y que además seguían trabajando por ley de aparcería con el exhacendado.

El mismo propuso que le quitaran la mitad de la parcela a la viuda de María Pérez, con la condición que el grupo solicitante le brindara el apoyo a los ejidatarios para que la señora cediera el terreno. María Pérez les dio el terreno y

posteriormente vendió la otra mitad que le había quedado. En una Asamblea se llegó al acuerdo de repartir los solares; y fue cuando se pobló sólo una parte de la zona sur.<sup>9</sup>

En el año de 1952 se pobló por completo la zona sur, se hicieron algunas ventas afectándose la zona laborable y otras fueron donaciones de terreno.

#### 4.3.- Tipo de Productores.

Acabamos de evidenciar los rasgos de lo que sería el acceso a los recursos que aunado con las estrategias de los grupos domésticos, aunque muy poco numerosos, son clave en la acumulación diferencial.

Podemos decir que ésta heterogeneidad de los grupos se pueden dividir en tres rubros: los que poseen tierras y ganado, los que poseen sólo tierras, y los no ejidatarios que participaron de los bienes comunales.

**Primer Grupo:** lo constituía un grupo decisivo que fueron los que iniciaron el agrarismo en Ucácuaro. Su sistema de producción se basaba en la dotación del ejido. Poseían ganado caprino y ganado vacuno en época de la hacienda y después que se dió el reparto en 1937. Tenían en promedio entre 80 y 100 animales cada propietario<sup>10</sup> que mantenía en el agostadero (Véase Cuadro No.3).

El campo había sufrido un cambio y los ejidatarios no contaban con los medios de producción para reactivar la

agricultura. Paralelamente dentro de este grupo sobresalieron los patrocinadores que desempeñaron un papel importante en la producción. El arreglo era el siguiente: el patrocinador ponía la semilla y los animales de trabajo, lo correspondiente a la escarda, chaponeo, y al final la cosecha se hacía a medias.

Además habilitaban maíz al "dos por uno", esto es, prestaba una anega de maíz y el pago se duplicaba por dos anegas, aunque hubo habilitadores que prestaban una anega de maíz y pedían como pago al final una y media; si por el contrario no devolvía las dos anegas a tiempo se duplicaba el pago, es decir, en lugar de entregar dos anegas tenía que entregar cuatro anegas, así hasta que pagara lo que debía.

CUADRO No. 3

GRUPO QUE POSEE TIERRAS Y GANADO CAPRINO			
NO.	NOMBRE	TIPO DE GANADO	TENENCIA DE LA TIERRA
1	Vicente C.	Caprino	Ejidatario
2	Abelino C.	Caprino	Ejidatario
3	J. María Z.	Caprino-vacuno	Ejidatario
4	Ruben Gil	Caprino	Ejidatario
5	Fidel Magaña	Caprino-vacuno	Ejidatario
6	Ramón Cázares	Caprino	Ejidatario
7	Abraham Zaragoza	Caprino	Ejidatario
8	Ramón Gónzales	Caprino	Ejidatario
9	José Bravo	Caprino	Ejidatario
10	Estebán Ramírez	Caprino	Ejidatario
11	Domingo Domínguez	Caprino	Ejidatario
12	Cruz Torres	Caprino-vacuno	Ejidatario
13	Eusebio Escamilla	Caprino	Ejidatario
14	Socorro Rosales	Vacuno	Ejidatario
15	Juan Rosales	Vacuno	Ejidatario
16	Refugio Zárate	Vacuno	Ejidatario
17	Rafael Alvarez	Vacuno	Ejidatario
18	Refugio Becerra	Vacuno	Ejidatario
19	Guadalupe Becerra	Vacuno	Ejidatario
20	Andrés Becerra	Vacuno	Ejidatario
21	Pablo Gonzáles	Vacuno	Ejidatario
22	Alfonso Pulido	Vacuno	Ejidatario
23	Carlos Vega	Vacuno	Ejidatario
24	David Pulido	Vacuno	Ejidatario

Fuente: Trabajo de campo. Datos que se obtuvieron a partir de entrevistas (11-02-93, 17-02-93).

La estrategia de éstos productores sería, cumplir con las necesidades de autoabastecimiento de la familia, la obtención del máximo ingreso por unidad de superficie y la producción lechera, los cultivos de maíz y garbanzo junto con la ganadería caprina responden a este objetivo.

**Segundo Grupo:** lo constituían los ejidatarios que tenían tierras y no tenían ganado mayor, pero sí gallinas y uno o dos puercos. A éstos los patrocinaban los habilitadores del lugar o de Ecuandureo, no contaban con animales de trabajo y no estaban en condiciones de poder tener otra estrategia que la de abastecer a su familia con la cosecha y con la obtención del ingreso de los animales que tenían.

**Tercer Grupo:** reúne los que no quisieron tierras y seguían trabajando por ley de aparcería (medieros) con el exhacendado. Sin embargo dependieron del libre acceso a las tierras comunales del ejido, sembrando ecuaros en el cerro. Su estrategia para abastecerse era la valorización de mano de obra familiar vendiendo su fuerza de trabajo a Trino Chavolla Falconi y realizando otras ocupaciones como: traer leña para vender, de la Laguna del Colecio aprovechaban lo que proporcionaba (patos, ranas y carpas) para consumo. Asimismo se desarrolló la manufactura, se hacían sillas y petates de tule que extraían de la laguna; y adobes para construir casas.

Los sistemas de producción para los tres grupos es diferente, el primer grupo basa su sistema en la relación

ganadería y agricultura; el segundo grupo presenta la relación ganadería y utilización de los recursos comunales y el tercer grupo dependía del libre acceso a las tierras comunales del ejido. Esta tipología pretende reflejar las clases de sistemas de producción ; las estrategias con las cuales están relacionadas.

#### 4.4.- La Ganadería Caprina como Fuente de Acumulación.

La ganadería caprina tiene antecedentes en el largo período del porfirismo, cuando los hacendados incursionaron en la crianza de chivas orientada hacia la producción lechera. En Ucuácuaro la actividad siguió después del reparto practicado por los grupos domésticos, se consideró como una actividad predominante y extensiva de libre pastoreo.

La actividad chivera era la base de prosperidad de los productores que estaba estrechamente vinculada con las producciones agrícolas utilizando los esquilmos en la lógica del sistema de producción que era el primer objetivo del sistema de cultivo.

El tipo de ganado que se explotó era criollo, las razas eran alpino y granadino que descansaba básicamente sobre el pastoreo en el agostadero. El manejo estaba sometido a reglas colectivas con el fin de proteger los cultivos durante el ciclo primavera-verano en la que el hato estaba al cuidado de un "chivero". Había mucho ganado caprino, bovino y equino al grado de tener dificultades con otros ranchos adjuntos como: Las

Fuentes, Las Majadas, se quejaban porque los animales se pasaban a pastar.

Tal era la importancia que comenta un informante "¡Tener chivas era negocio! porque Don Rafael Ortiz el tendero fiaba mercancía sólo a chiveros, porque tenía la seguridad que a la semana le pagaban lo que habían sacado fiado. Las chivas nos daban todo, nos daban leche y con la leche hacíamos queso, teníamos carne, así que no nos faltaba nada. No sólo los tenderos de Uacácuaro daban crédito a los chiveros, también de otras localidades como Yurécuaro, Michoacán, un tendero fiaba ropa sólo a los chiveros".<sup>12</sup> Otro comenta "sí costeaba criar animales porque no se compraba pasto y nos prestaban dinero para la siembra de garbanzo".

#### 4.4.1. Manejo y organización del ganado caprino.

La organización y manejo del ganado se daba dependiendo de la concentración de los hatos y del sistema de "año y vez". Como ya se mencionó en un potrero se dejaba el ganado todo el año aprovechando los esquilmos y el otro potrero se sembraba. Además durante la época de secas se daba a los caprinos rastrojo adicional en las "majadas".<sup>13</sup>

En época de lluvias el ganado se llevaba al agostadero para que aprovechara los pastos, ahí se quedaba en corrales provisionales hechos con ramas de huizache para que no se desvalagara. Al día siguiente el dueño del hato iba a ordeñar el

ganado y a cuidarlo, ya que se quedaba toda la temporada de lluvias en el agostadero.

#### 4.4.2.- Organización para comercializar la producción.

El desarrollo de la actividad lechera de caprinos correspondía a una demanda extra-local y a las unidades de producción para obtener los mayores ingresos utilizando la mano de obra familiar y la producción de forrajes. La producción básicamente estaba orientada a la producción de leche y en menor escala a la explotación de carne.

Tal era la importancia de la leche de chiva que había varios compradores que demandaban el producto. Aproximadamente del año de 1940, los ganaderos llevaban en burro la leche a Enrique Sánchez de Ecuandureo. El acaparador no sólo recibía el producto de Ucácuaro, sino también de otros ranchos como: San José de Vargas, Santa Rita, Las Fuentes y Quiringüicharo. Este era dueño de la descremadora donde transformaba la leche en queso y crema, que posteriormente embarcaban a la ciudad de México y Zamora.

En el año de 1948 a Bernardo Chávez, de Zamora le llevaban el producto en burro, con el que hacía queso y crema que distribuía en el mismo lugar. En el año de 1953 Maurilio Sánchez de Ecuandureo compraba leche.

No había carreteras sólo caminos hechos por los mismos pobladores, y el ferrocarril que pasaba por la estación Falconi

en Ucácuaro. Al ver lo difícil que era transportar la leche, los mismos productores se organizaron en la década de los cincuentas, para que uno de los productores llevara toda la leche, que transportaba en un "carretón", carruaje jalado por burros o machos, a Ecuandureo y Zamora.

Estos acaparadores era usureros, prestaban dinero a los ganaderos para que incrementaran el hato o para financiar la siembra de garbanzo y maíz. Los pagos que hacían los chiveros era con la misma producción de leche.

El acaparador confiaba en los ganaderos de chivas porque consideraba la actividad chivera como una seguridad económica.

A partir de la década de los sesentas Alfonso Canchola, quien también era prestamista, de Zamora, se convirtió también en acaparador de leche que a su vez la distribuía en Ocotlán, Jalisco.

La actividad caprina era rentable, los chivos machos pequeños eran vendidos para la birria y algunas hembras que estaban muy viejas. Los principales compradores eran de Ecuandureo y Zamora.

#### 4.5.- Cambios en el Sistema "Año y Vez" y la Ganadería Caprina.

Para destacar la lógica de la combinación de los sistemas de ganado y sistemas de cultivo, cabe señalar la importancia que juegan los potreros, los ecuaros y los solares,

porque son lugares donde se mete al ganado y dan por consiguiente una relación ganadería y agricultura, ya que allí se da de comer el rastrojo y se queda el estiércol que se esparce sobre la tierra.

La siembra de los cultivos se hace en forma particular, el terreno ejidal está dividido por dos potreros, en uno se siembra y en el otro potrero se mete al ganado, le llaman sistema de "año y vez". Estos potreros son divididos por una cerca de piedra que existía desde tiempos del hacendado.

El ganado se llevaba a los ecuaros y solares para que aprovechara el rastrojo, esto permitía que se beneficiaran de materia orgánica, lo que repercutía en un alta productividad de maíz. Después del reparto agrario la cerca siguió existiendo y funcionando como tal. La organización de los ejidatarios para reparar la cerca era la siguiente: en una asamblea ejidal asistían los ejidatarios, ecuareros y ganaderos; se formaban comisiones y por faenas se reparaba, con el propósito de que no se pasara el ganado a la zona que estaba sembrada.

En la década de los setentas se empieza a perder el interés de los ejidatarios, ganaderos y ecuareros por reparar la cerca que divide a los dos potreros. Los que sí la reparan son los "pedaceros" y algunos ecuareros que están dentro del área y que colindan con dicha cerca, como el señor Garnica que tiene propiedad privada.

Se vislumbran las causas por las que el sistema de "año y vez" se empieza a desorganizar: las parcelas del plan se circulan, los ecuaros son abandonados porque hay otras opciones de trabajo en Ucácuaro, en Zamora y aparece un fenómeno que cobra fuerza, la migración hacia los Estados Unidos.

Los grupos domésticos-ejidatarios que tienen ganado caprino y algunos ganaderos no ejidatarios que aprovechan los recursos comunales, no reparan la cerca; ésto ocasiona que tengan una posición en contra de los ganaderos sin tierra, que se manifiesta en habiadurías como: "los chiveros deberían pagar una cuota a los ejidatarios por utilizar los terrenos comunales"; "los ganaderos no tienen derecho a los terrenos comunales porque ni siquiera son hijos de ejidatarios". El problema sólo llega hasta ahí, no pasa a mayores.

Por los años de 1990 prácticamente ya no se repara la cerca y el sistema de "año y vez" casi desaparece, las razones son varias. Entre los caminos y el terreno parcelado se levantan cercas de piedra poniendo barrera para el ganado en general, esto permite que el ciclo de cultivo se haga año con año y, en zona de riego, dos siembras por año. Ya no se siembran ecuaros en el agostadero, pues existen otras opciones de trabajo en Zamora en el sector agroindustrial y de servicios. La expulsión de mano de obra hacia los Estados Unidos es más fuerte.

Seis ecuareros son lo que trabajan actualmente, están dentro del área de los "pedazos". Se ubican poco más arriba de la mina de granzón y están circulados con alambre de púas. Cuando hay rastrojo en los "pedazos" meten al ganado que pertenece al "dueño".

Esto indica que la evolución de los procesos de producción está ligada con frecuencia a la acción de factores definidos en otros niveles, es decir, una modificación en los sistemas de ganado tiene que integrarse en la escala de unidades de producción en las estrategias campesinas (Cochet et.al, 1988).

#### 4.6.- Rifle Sanitario.

En el año de 1947 en el Estado de Michoacán se diagnosticó la presencia de fiebre aftosa, la enfermedad corrió como peste por casi todo el Estado, para combatirla el gobierno de Miguel Alemán y el gobierno estadounidense establecieron la estrategia que se llamó "rifle sanitario" que no era otra cosa que sacrificar a todo el ganado que se encontrara en el Estado (Durán y Reséndiz, 1989).

En particular Michoacán presentó una fuerte resistencia, por lo que en noviembre de ese año se dió marcha atrás a ese programa y se dispuso la vacunación masiva de ganado (Cochet et.al, 1988).

En el Estado se sacrificaron 158 mil 109 cabezas de ganado mayor y 79 mil 244 de ganado menor, que representaban el

33 y el 55 por ciento respecto del total de ganado que se sacrificó en el país. Michoacán fue declarado libre de aftosa en enero de 1955 (Durán y Reséndiz, 1989).

En San Pedro Ucácuaro, la situación no fue tan drástica; los viejos platican que desde los aviones dejaban caer azufre y pólvora para que el ganado se envenenara, los síntomas que presentaba era la descomposición de las pezuñas y la lengua.

La misma gente con ayuda de remedios caseros a base de limón y manteca, curaban el envenenamiento de sus animales. La gente temerosa de que acabaran con el ganado que habían adquirido con mucho trabajo, por lo que decidieron llevarse a los animales al cerro Grande para protegerlos de los soldados.

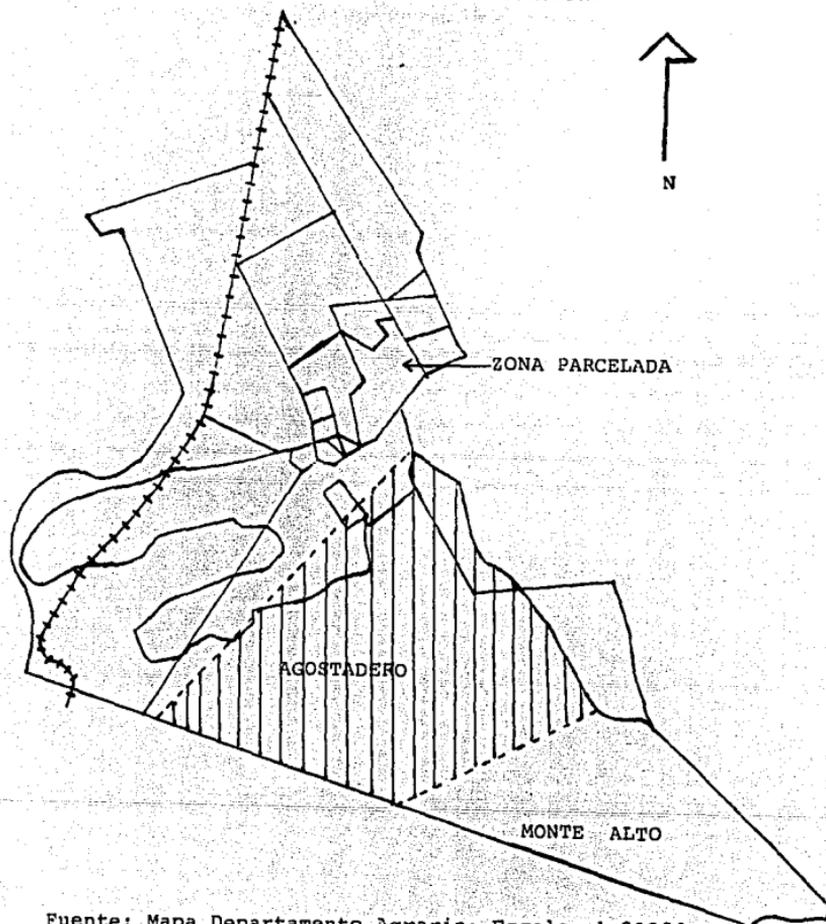
La comisión de soldados que mandó el gobierno para dar matanza al ganado hizo las fosas para enterrarlos cerca de la estación Falconi. Debido a la protección de los animales se sacrificó muy poco ganado, siendo éste vacuno principalmente; por cada animal sacrificado el gobierno pagaba 50 pesos.

En éstos años de 1947 a 1950 el rifle sanitario no tuvo mucha importancia, la matanza de ganado tanto caprino como vacuno, no afectó la crianza de animales; esto permitió que grupos domésticos empezaran a acumular y se especializaran en la cría de ganado caprino; el ganado vacuno se consideró importante para laborar la tierra, se consideraba parte integrante en la rotación de cultivos por el abono orgánico que dejaba en los

potreros y que servía para mantener la fertilidad del suelo. La mínima matanza del ganado evitó que se acelerara la mecanización del campo.

## MAPA No. 5

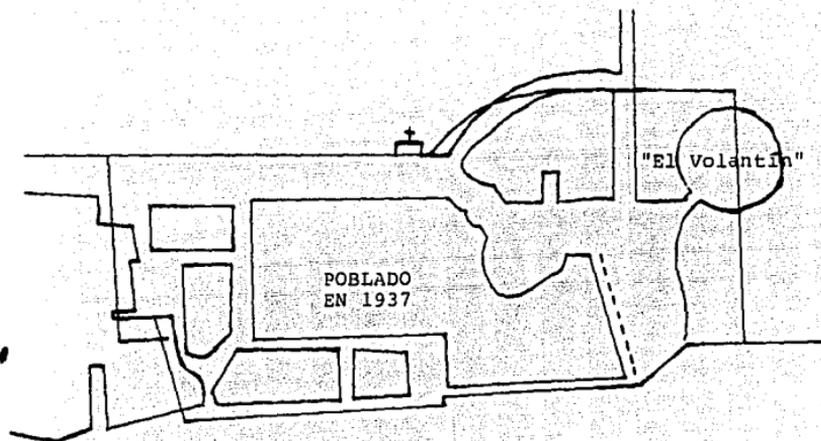
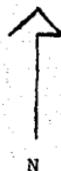
## DISTRIBUCION DE TERRENO EJIDAL



Fuente: Mapa Departamento Agrario; Escala: 1:20000.  
Plano del Ejido.

MAPA No. 6

ASENTAMIENTO HUMANO



Fuente: Croquis que se levantó en 1991. Escala: 1:250000

1. S.S., trabajó en la hacienda y fue del grupo de los "agraristas" (22-03-90).
2. O.C., trabajó en la hacienda (23-02-95).
3. O.C., (23-02-95).
4. O.C., (23-02-95).
5. Información que se obtuvo del Plano de Ucácuaro proporcionado por el Presidente del Comisariado Ejidal.
6. O.C., (23-02-95).
7. O.C., (23-02-95).
8. Archivo de la SRA, Delegación Morelia, Michoacán, expediente No. 1257 Censo General Agrario 1946.
  1. Una anega equivale a 70 kilos de maíz.
  2. O.S., no quiso tierras y cuando el reacomodo le dieron tierra (16-02-94).
  3. O.S., (16-02-94).
  4. Información que se obtuvo de la encuesta "Historia de Cambios de Posesión de Parcelas, 1955 en Ucácuaro".
  5. N.S., (5-04-94).
  6. N.S., (2-06-94).
  7. Comentario de O.S., (2-03-95).
  8. O.S., (2-03-95).
  9. N.A., N.S., y O.C., (14-03-95).
  10. D.O., A.T., tuvieron ganado caprino (11-02-93).
  11. O.R., ejidatario (13-03-95).
  12. D.O., y A.T., (11-02-93).
  13. Z.P., ejidatario, pequeño propietario y fue chivero (06-95),

## CAPITULO V

## LA "MODERNIZACION DEL CAMPO"

En los años setentas a nivel nacional se afirma una modernización selectiva de la agricultura que garantice a la economía del país el acceso a divisas, indispensables para alimentar la industrialización. Es lógico que la inversión se oriente a las cuencas de riego y mejores zonas productivas. La tecnificación y mecanización de grandes sectores de la agricultura no dejó de tener influencia sobre la economía de Ucácuaro, las ciudades de Zamora y La Piedad.

La difusión de los avances de la Revolución Verde, en cuanto a la mecanización, proliferación de químicos, introducción de mejores razas y semillas, permitió la especialización cerealera en algunas regiones del país como el norte del país y el Bajío Guanajuatense (Cochet et. al, 1988).

En el año de 1972 se publican las primeras enmiendas a la Ley de Reforma Agraria destinadas a fomentar la organización de productores. El Departamento Agrario se convierte en Secretaría de Reforma Agraria en la que se estructuran políticas agrarias y agrícolas. En 1968 se integran a la SARH las Secretarías de Agricultura y Ganadería, y de Recursos Hidráulicos, y se crea el BANRURAL, Institución de crédito.

El "desarrollo" tuvo impacto en La Piedad ya que a partir de los setentas se desarrolló una porcicultura mecanizada que ocupó un lugar preponderante, asimismo el sorgo se convirtió en un cereal de primera, como alimento para el ganado porcino, volviéndose una región agroindustrial muy importante.

En Zamora se desarrolló una fuerte agricultura de hortalizas y oleaginosas, basada en el paquete tecnológico de maquinaria, herbicidas, fungicidas, semillas mejoradas y riego.

Las dos regiones constituyen polos de desarrollo dado su grado de reactivación de la producción y centros donde se realizan las transacciones económicas y relaciones sociales e institucionales.

A estas ciudades recurren las rancherías del municipio de Ecuandureo. Esto nos lleva a afirmar que Ucácuaro rebasa su límite de comunidad, pues su sistema social de producción puede integrarse a un nivel macroeconómico regional.

#### **5.1.- Mecanización.**

Es importante analizar la mecanización y su impacto en el sistema de cultivo y ganado. El "rifle sanitario" no aceleró la implementación de maquinaria en el ejido. Se siguió trabajando la zona cultivable con yuntas, tronco de machos y de caballos. Las yuntas siguieron siendo utilizadas en las parcelas, el tronco

de machos y de caballos se utilizó en los "pedazos".

Esto favoreció que el sistema de producción no sufriera modificaciones basándose en la lógica de la tradición del sistema Año y Vez.

El gobierno propuso a los ejidatarios maquinaria (tractores) a precios atractivos a través de la institución de crédito BANRURAL. Al Valle de Ecuandureo llegó el tentáculo de la "modernización", expandiéndose de inmediato a los ranchos de Quiringüicharo, La Soledad y Ecuanduro.

Fue en el año de 1971<sup>1</sup> que a Ucácuaro llegó el crédito refaccionario. Así un ejidatario-pequeño propietario adquirió el primer tractor que fue pagando con el dinero de las maquilas que hacía en el lugar y otras rancherías; en el año de 1972 un migrante compró otro tractor con remesas provenientes de Estados Unidos.

La mayoría de los ejidatarios no tenían interés en endeudarse para adquirir maquinaria. Pero se empezó a generalizar poco a poco el trabajo de los tractores para el barbecho.

Posteriormente en la década de los ochentas se formó un grupo de 11 socios dentro de los cuales se encontraban principalmente ejidatarios; a través del Banrural consiguieron el

crédito de 25 mil nuevos pesos para pagar en cinco años.

Con el préstamo compraron dos tractores y construyeron una casa para guardar el equipo. Después de que pagaron el crédito volvieron a pedir otro para adquirir más implementos.

La forma de organizarse y de trabajar consistía en la maquila de las parcelas del lugar y fuera del rancho. Trabajaban los tractores durante la temporada de siembras y al final del ciclo hacían corte de caja: del cien por ciento ganado, el 25 era para el operador, otro 25 por ciento se destinaba para el mantenimiento de la maquinaria y el 50 por ciento se quedaba en caja a cargo del tesorero para hacer los pagos.

El empleo de la maquinaria ofrecía trabajos más rápidos en las labores del campo sobre todo en las parcelas del plan. Actualmente existen doce tractores, con sus implementos agrícolas, y una combinada; y aún persiste la utilización de troncos de caballos (Zendejas, 1994).

## **5.2.- Tecnificación de la Agricultura.**

Al cambio tecnológico que representa el uso del tractor se suman las distintas formas de intervención del Estado, o sea la introducción del crédito, variedades mejoradas y los fertilizantes químicos.

Los agricultores de Ucácuaro generalizaron el uso de fertilizantes en las parcelas del Plan. Dicha tecnificación provocó la desaparición de la cría y el adiestramiento de bueyes, de hecho su empleo como fuerza de tiro cayó en desuso. Los troncos de machos o de caballos se limitó a los trabajos de raya para limpiar el cultivo y al barbecho en los "pedazos" pedregosos, donde los tractores no tenían acceso.

A la introducción de maquinaria se suman las distintas formas de intervención del Estado, introducción del crédito, las variedades mejoradas y los fertilizantes químicos.

¡No todo brilla!, la generalización del uso del tractor y fertilizantes tuvo consecuencias sociales, aceleró la marginalización de la población más pobre quitándole su trabajo, lo que constituyó un factor de emigración.

En lo que se refiere a las variedades nuevas se introdujo el sorgo, cultivo que respondió a una demanda agroindustrial de La Piedad, y como alimento para el ganado caprino.

Se introdujeron nuevas variedades de maíz como el híbrido M.303 conocido por los pobladores como "pipitillo", el cual no se siembra porque en época de lluvias se pudre; el DOS-20<sup>2</sup>, es la variedad introducida de uso generalizado. Las

variedades criollas desaparecieron del Valle de Ecuandureo con la Revolución Verde.

### 5.2.1.- Sustitución parcial de cultivos.

Antes de la llegada de la Revolución Verde los cultivos importantes y de consumo eran: maíz cuyo destino es para autoconsumo familiar y parte para el ganado, frijol para autoconsumo y garbanzo como alimento para el ganado caprino. Para las respectivas siembras se hacía una selección de las mejores semillas de la cosecha anterior tomando en cuenta, el tamaño de la semilla, y que estuviera completa.

Con las innovaciones y paquetes tecnológicos hubo un cambio en el sistema de cultivo: con la introducción de sorgo disminuyó la siembra de maíz. El garbanzo lo demandaban las localidades que tenían ganado caprino y el sorgo respondía a una demanda comercial; las ventajas que ofrecían era un buen precio en el mercado y la demanda regional. El cultivo de frijol se abandonó prácticamente por la plaga del "enchinamiento" en lugar de haber ganancias había pérdidas. El trigo era otro cultivo, de riego y comercial.

La estrategia de los productores se orientaba a maximizar los rendimientos por superficie. Aumentó la frontera agrícola con los "pedazos" donde ya se metía sorgo y garbanzo.

Por los años de 1990 con la suspensión de los precios de garantía y el aumento en los precios de los insumos agrícolas, los productores deciden sembrar maíz en menor medida y aumentar la superficie de sorgo por ser un cultivo más rentable. El cultivo de garbanzo no tiene problema porque: es un cultivo de humedad, se selecciona la semilla de la cosecha anterior, no requiere gran cantidad de insumos químicos, y la venta se hace en las mismas localidades del lugar, por lo tanto no está expuesto a un mercado saturado.

#### 5.2.2.- Sistema de riego.

En la década de los ochentas se gestionaron los pozos de riego. Durante los tres períodos ejercidos por el comisariado Antonio Ortiz se hicieron gestiones para conseguir que hubiera riego en Ucácuaro.

El primer pozo lo promovió el gobierno como política de desarrollo; a los ejidatarios no les tocó dar cooperación para la obra, sólo dieron la comida a los trabajadores de la compañía.

Este pozo se ubica en el potrero del Agua Caliente, tiene una profundidad de 150 m con una capacidad de riego de 75 hectáreas, beneficiándose 26 usuarios, el segundo pozo lo costearon los interesados, tiene una profundidad de 173 m y riega 80 hectáreas, se benefician 30 ejidatarios'. Tres perforaciones se hicieron posteriormente en los últimos años de

los ochentas y en el año de 1990, salieron negativos; la ventaja de riego ofrecía dos cultivos por año.

### 5.3.- **Tecnificación de la Ganadería Caprina.**

Las unidades de producción habían evolucionado hacia algunas modificaciones que preparaban cambios posteriores en el manejo tradicional de la agricultura a una relativa tecnificación con el empleo de las máquinas y de productos químicos. El sistema de cultivo se basaba en la producción de maíz, trigo y garbanzo, y casi la desaparición del frijol, y el aumento en superficie de sorgo.

El sistema de ganado seguía con el manejo extensivo mediante la utilización de tierras de agostadero y el aprovechamiento de los esquilmos en las parcelas.

El cambio que trajo la "modernización" fue la introducción de otras razas de ganado caprino, como: Saanen, Toggenburg y Alpino Francés, cuya características le permitió adaptarse al clima y ser buenas productoras de leche.

La Secretaria de Fomento Rural con sede en Zamora, mandaba brigadas de veterinarios para dar asesoría en el manejo de enfermedades que se presentaban en el ganado caprino como: fiebre, mastitis y moquillo. Los medicamentos que controlaban la

enfermedad se adquirirían en la cercana ciudad de Zamora, posteriormente los ganaderos prescindieron de los veterinarios porque ellos mismos compraban los antibióticos que necesitaba el ganado dependiendo del tipo y síntomas de la enfermedad<sup>2</sup>.

La misma brigada propuso instalaciones que serían las adecuadas para el ganado, pero los ganaderos no contaban con el capital para solventar las instalaciones que les pedían.

Las instalaciones que existen son de tipo tradicional y constan de un tejaban para que se resguarden por la noche, abrevaderos y comederos hechos con tambos cortados por la mitad.

Siendo una actividad importante en el Valle de Ecuandureo faltó dar asesoría y apoyo al desarrollo de la caprinocultura.

De tal manera que la ganadería caprina queda marginada respecto al desarrollo de la agricultura. Pese a esto, la ganadería es una actividad importante porque aún habiendo otras fuentes de trabajo, menos rastrojo que provenía de los ecuaros, el empleo de mano de obra en las empacadoras y la importancia de las remesas provenientes de los Estados Unidos, la actividad se sigue practicando por grupos domésticos que tienen tierras de ejido, y por grupos que no tienen tierras, pero que tienen acceso

a los recursos comunales.

#### 5.4.- Se Desecó la Laguna del Colecio.

##### ¿Ventaja o desventaja?

La Laguna del Colecio captaba los escurrimientos de los cerros y parte de agua del arroyo de Quiringüicharo que se desbordaba por las lluvias abundantes.

Los grandes bordos, zanjas y vallados que reparaban desde época de la hacienda protegía de las inundaciones. La laguna ofrecía para los pobladores carpas, ranas, patos y tordos; tule para hacer petates y el asiento de las sillas: "había qué comer, hasta de Zamora venían a pescar".

Después de la dotación del ejido, los ejidatarios no fueron constantes en el mantenimiento de los bordos, sufriendo seguido de las inundaciones de la laguna, principalmente durante la temporada de lluvias. En parte eran benéficas éstas inundaciones porque después que bajaba el agua de las parcelas, quedaban húmedas, propias para sembrar garbanzo y garbanza principal alimento del ganado caprino. La brisa que provenía de la laguna servía también al cultivo de garbanzo y garbanza.

Cuando estaban sembradas las parcelas de maíz y se inundaban, no quedaba más que la planta podrida por tanta agua, esto perjudicaba a los productores; aunque en parte se debía a su

desorganización para dar mantenimiento a los bordos y zanjas y así evitar las inundaciones.

Aproximadamente en la década de los sesentas<sup>6</sup> se desecó la laguna del Colecio. El objetivo por parte del gobierno era que el agua se canalizara hacia la laguna de Chapala, que abastecía a la Ciudad de Guadalajara y algunas zonas de riego.

La forma de captar el agua era a través de un dren, las aguas desembocan en el río Lerma y de ahí pasan hasta la laguna de Chapala, dicha laguna abarca 1 201.73 Kms del área estatal, existen otras aportaciones de corrientes como la del río de Huracha y otros que van directamente al lago (INEGI, 1985). La ventaja relativa que ofrecía la desecación se traducía en más terreno laborable, ampliándose la frontera agrícola. Otra ventaja es que facilitó la comunicación con los ranchos que quedaban al otro lado de la laguna.

A un plazo no muy largo, se dejó ver el impacto del ecosistema alterado: los pobladores resintieron la falta de productos que proporcionaba la laguna, comenta uno de los pobladores "no había qué traer para comer", "las grandes cosechas de garbanzo y garbanza ya no se dan", "Nos pasó a perjudicar", no hay humedad residual.

### 5.5.- Otras Fuentes de Trabajo.

En el año de 1957<sup>7</sup> el pionero en la construcción de la carretera fue el presbítero Jesús Romero quien pertenecía a la Iglesia de Ecuandureo, él acariciaba la idea que el tramo fuera de Ecuandureo a la estación de ferrocarril "Falconi" ya que ahí se concentraba la gente de todos las rancherías y donde se hacía todo un movimiento comercial y de intercambio. La idea del Padre no se llevó a cabo, la carretera se hizo por otra ruta quedando al pie del rancho. En 1960 la compañía tres picos empezó a pavimentar la carretera, y en 1961 se terminó de Zamora-Ecuandureo. La participación de los ranchos fue por medio de faenas, el material de construcción se extrajo de la mina de grava de Ucácuaro que el mismo Presbítero descubrió aproximadamente en el año de 1957<sup>8</sup>.

¿Cuál era, entonces la importancia de la carretera? Sin duda fue un importante factor dinamizador de los traslados con más rapidez y regularidad. Facilitó la rapidez para transportarse a Zamora, se pudo ir y venir en el mismo día.

La población se desplazó con miras a los trabajos que se encontraban en las empacadoras y en el campo en los cultivos de fresa, jitomate y hortalizas, Zamora se convirtió en el polo de atracción de la mano de obra que existía en las rancherías.

Estos desplazamientos dejaban ver sus efectos principalmente en los ecuareros, porque para ellos fue más

atractivo ganar "un jornal y no ganar nada sembrando ecuaros". De tal manera que disminuyó el rastrojo que se dejaba para el ganado.

En la década de los sesentas la agroindustria en Zamora ofrecía empleo a la población del Valle y otros lugares aledaños. Las empacadoras: "Manzano", la "Estrella", la "Duero" entre otras solicitaban mano de obra femenina para realizar las actividades de despate, banda y limpieza. El personal masculino encargado de las contrataciones al ver el número insuficiente de empleadas, fueron a solicitar más gente a los ranchos. En el año de 1963 en Ucácuaro se presentaba un cambio para el sector femenino y en general de todo el Valle. Las primeras mujeres que fueron a las empacadoras tuvieron problemas con sus familias porque consideraban que no era propio que las mujeres salieran a trabajar fuera de su casa, esto causó revuelo entre las familias. Sin embargo el sueldo de las trabajadoras aportaba al grupo doméstico un importante ingreso, con el que se adquiría vestido, muebles y en ocasiones hasta se hacía uso del dinero para hacer la siembra; se empezaba a dar una dependencia de las fuentes de trabajo de fuera de Ucácuaro.

## 5.6.- Migración.

### 5.6.1.- Panorama histórico.

La construcción y mejoramiento de las vías férreas en

los Estados Unidos como parte de su desarrollo económico, requerían de mano de obra; los inmigrantes mexicanos jugaron un papel importante, ya que llegaron a representar el 70% de las cuadrillas y en 1908 fueron contratados más de 16 mil (López, 1986).

Los ferrocarriles representaban el transporte seguro para el abastecimiento de productos agrícolas a las ciudades.

Cuando Estados Unidos se enroló en la primera guerra mundial, la industria y el campo demandaba fuerza laboral porque su gente había ingresado al combate con Europa. Fue así que el gobierno Estadounidense estableció en 1917 un programa para que la mano de obra mexicana ingresara temporalmente, el programa terminó en 1921.

En 1942 Estados Unidos participó en la segunda guerra mundial y nuevamente demandaba fuerza laboral en el sector industrial y agrícola. Entre 1942 y 1964 hubo varios programas que permitieron el ingreso de mano de obra mexicana, este período corresponde al segundo programa bracero (López, 1986).

En Ucuácuaro hay indicios de que las primeras migraciones a los Estados Unidos ocurrieron en la década de los cuarentas. Durante el programa bracero ocurren dos hechos importantes: a) fue que pudieron legalizar permanentemente su

residencia en los Estados Unidos, y b) se empezó a construir una red de relaciones sociales de parentesco y compadrazgo entre la población migrante y los que no migraban.

#### 5.6.2.- Importancia de la migración para la ganadería caprina.

Cuando Estados Unidos entró a la segunda guerra mundial y promovió el programa bracero de 1942 a 1964, algunos ejidatarios pudieron aprovechar los contratos temporaleros de tres a seis meses que les permitió hacerse de un capital. Los interesados aprovechaban los reclutamientos masivos en Sinaloa, Sonora y Ciudad Obregón donde eran contratados para California y Washington.

El capital acumulado era invertido por los ejidatarios en la compra de ganado caprino porque era rentable y aseguraba en ese tiempo un ingreso permanente, en la adquisición de animales de trabajo y en la agricultura. Paralelamente éstos migrantes construyen sus redes sociales necesarias para que se continuara hasta la fecha las migraciones legales e ilegales.

El periodo que va de 1960 a 1975<sup>9</sup>, se caracterizó porque los migrantes invertían sus remesas en el sector agropecuario, "sembrar en el campo valía la pena, los químicos y la semilla estaban baratas", "había interés de la gente para comprar chivas, vacas, caballos y bueyes"<sup>10</sup>. Después de 1975 la acumulación proveniente de Estados Unidos se expresa

esencialmente en la adquisición de bienes raíces y pasó a formar en segundo término la compra de ganado en general y la inversión en la agricultura.

A partir de los ochentas las remesas son orientadas a la construcción o remodelación de su casa o para el ahorro interno principalmente, y en segundo término se invertirá en la agricultura y ganadería caprina. La crisis que azota al campo en general viene a desanimar a los que querían invertir tanto en la agricultura como en la ganadería, son pues: los precios de los productos, los insumos muy caros, la percepción que tienen las nuevas generaciones de los Estados Unidos, lo que hace que en gran medida se pierda el interés por trabajar el campo. Mejor prefieren ir al "norte" y las remesas invertirlas en construir sus casas y ahorrar el dinero.

1. D.O., ejidatario (13-07-93).
2. O.R., ejidatario (13-03-95).
3. N.A., ejidatario y chivero.
4. O.A., ex-presidente del comisariado ejidal proporcionó los datos (10-01-90).
5. N.A., ejidatario y chivero (8-01-90).
6. Información que se obtuvo del cuestionario Ucácuaro 91-11 (Zendejas).
7. N.S., (10-03-95).
8. D.O., (26-03-90).
9. D.O., (26-03-90).
10. N.A., (04-94).

## CAPITULO VI

### SISTEMA ACTUAL AGROPECUARIO

En este capítulo me propongo analizar la organización dinámica de la producción agropecuaria y poder encontrar si la actividad se ha mantenido, aumentado o decaído. Se pone énfasis en algunas actividades y recursos complementarios, así como en la organización familiar.

#### 6.1.- Categoría de Productores.<sup>1</sup>

Es importante que se haga nuevamente una clasificación de productores, pues la tipología planteada en el capítulo cinco ahora en los noventas ha cambiado, así como las estrategias de los grupos domésticos.

A dicha categoría se integran dos grupos: el primero es el que se formó después del reparto agrario, tiene tierras y siguió con la tradición<sup>2</sup> productiva caprina; el segundo grupo no tiene tierras, tiene ganado caprino y realiza otras actividades complementarias (trabajo en las empacadoras y recibe las remesas provenientes de los que van al "norte"); el tercer grupo sólo se especializa en la cría de ganado caprino (Véase Cuadro No.4).

**El primer grupo:**

Lo compone el grupo que basa su sistema de producción en tierras ejidales, que comenzó la producción caprina después de la dotación del ejido y siguió con la tradición productiva. Poseen principalmente ganado caprino y su promedio es de 200 animales, en menor escala tienen ganado vacuno y equino. Dentro de éste grupo doméstico los miembros femeninos laboran en el sector agroindustrial en la ciudad de Zamora, y se caracteriza también por que tiene miembros que son migrantes. La estrategia de éstos productores es que: una vez que cumplieron con las necesidades de autoconsumo de la familia, buscarán la obtención del máximo ingreso por unidad de superficie y la producción lechera. Los cultivos de sorgo, maíz, garbanzo responden a este objetivo, dependen del libre acceso a los recursos comunales.

**El segundo grupo:**

Lo constituyen los que no poseen tierras, son hijos de ejidatarios. El forraje para su ganado es el principal objetivo del grupo, rentan parcelas para sembrar forrajes o lo compran en pie de cultivos de garbanzo. Durante la época de lluvias dependen principalmente del libre acceso a los recursos comunales, en este caso los pastos del agostadero. Existen otras actividades complementarias dentro del grupo doméstico como: la migración a los Estados Unidos cuyas remesas son destinadas, una parte para mantener el hato y la otra para el ahorro interno. Las mujeres trabajan en las empacadoras de Zamora. Su estrategia para

abastecerse es la obtención del máximo ingreso de la producción lechera y la valorización de mano de obra en otras fuentes de trabajo.

### **El tercer grupo:**

Se especializa en la cría de ganado caprino, tienen entre 250 y 300 animales. Depende principalmente del libre acceso a los recursos comunales y del forraje para el ganado; el principal objetivo es la compra de parcelas de garbanzo en pie y a veces la renta de alguna parcela para sembrar.

La mano de obra familiar es intensiva ya que ayudan en las labores de recolección de pastos y en el cuidado del hato. La estrategia de los grupos es el máximo rendimiento de leche.

Es importante hacer la clasificación de productores de ganado caprino para posteriormente hacer una comparación con la tipología de productores que se hizo en el capítulo cinco.

### **6.2.- Sistema de Cultivo.**

En los tres tipos de unidades de producción los cultivos tienden hacia tres objetivos:

- a) El abastecimiento de productos básicos a la familia, principalmente el maíz.
- b) El abastecimiento de forraje para el ganado.

c) El aumento de los ingresos familiares mediante la venta del maíz, sorgo, trigo y garbanzo.

La importancia de estos tres factores varía según la orientación de las unidades de producción.

Las tierras de riego aceptan por lo regular dos ciclos de cultivo al año y la superficie afectada es poca en comparación con la parte de temporal. De manera que en éstos dos tipos de unidades la rotación de los cultivos es la siguiente:

**En tierras de temporal:**

El cultivo de maíz y sorgo predominan por las diferentes funciones que puede tener en las unidades de producción: el maíz es importante por el abastecimiento de la familia y del ganado; el sorgo por su valor comercial y su función como alimento para el ganado caprino. Por lo que se refiere al ciclo de los cultivos respectivamente, se siembran en el mes de junio y se cosechan en el mes de diciembre. Los terrenos donde se siembra son en las parcelas del plan y cuyas labores culturales se realizan con maquinaria y el empleo de abonos químicos. Los productos agroquímicos se compran en Zamora, Ecuandureo y a crédito en una tienda que se encuentra al pie de la carretera en el mismo Ucácuaro (Véase Gráficas No. 2 y 3).

**Tierras de riego:**

En los cultivos de sorgo y trigo, el ciclo de siembra es en el mes de enero y se cosecha en el mes de mayo. El trigo abastece a la familia, que lo transforma en harina en los molinos del lugar y la mayor parte se comercializa. Son cultivos que se siembran en el plan y para las labores se emplea maquinaria (Véase Gráfica No. 4 y 5).

Avena y janamargo se destinan sólo para forraje, su ciclo de producción es en el mes de marzo y/o abril y se cosecha en el mes de junio; para las labores culturales primero se barbecha el terreno y luego se raya, después la siembra se hace al boleó y se fertiliza dejando la siembra hasta la cosecha. Hay ganaderos que cosechan la avena y janamargo, y la transportan en camioneta o burro al corral del ganado caprino. Otros llevan el ganado caprino a donde están los cultivos, ahí mediante una estricta vigilancia cuidan al ganado para que sólo aproveche el forraje que va a necesitar (Véase Gráfica No. 6 y 7).

**Cultivo de humedad:**

El garbanzo forrajero se siembra en el mes de octubre y se cosecha en el mes de diciembre y enero. Las tierras se preparan en el plan con maquinaria y en los "pedazos" que están en la ladera del cerro se preparan con machos o caballos (Véase Gráfica No. 8).

La comercialización de los productos de maíz, sorgo y trigo se hace a las bodegas "LA ASTECA" y a La Piedad. Una mínima parte se queda para los productores de ganado caprino asegurando durante todo el año la alimentación.

El uso de la maquinaria se ha generalizado pero no siempre se tradujo en una ventaja importante en términos de costo de oportunidad. Pese a que representa una mayor productividad del trabajo, y es que los trabajos de barbecho se realizan principalmente entre los meses de abril y mayo en el plan (zona parcelada) y "pedazos". En la actualidad el total de los grupos domésticos acostumbran utilizar abonos químicos.

### 6.3.- Sistema de Ganado.

#### 6.3.1.- Manejo tradicional del ganado.

El ganado caprino pastorea y "ramonean" en diferentes sitios de los terrenos comunales del ejido, de esta manera satisfacen sus necesidades básicas. Los hatos no solamente comen plantas al nivel del suelo, sino también brotes de hojas, flores, ramas, semillas y corteza de arbustos y árboles, granos de sorgo, garbanzo y maíz; su dieta es variada y el peligro de deficiencia alimenticia es menor.

Los grupos domésticos siguen con el sistema heredado de la hacienda; en época de lluvias los llevan al agostadero y en

época de secas a las parcelas o les dan granos en los corrales. Se distinguen dos épocas donde la organización de los grupos domésticos respecto a la ganadería está sumamente ligada al ciclo de cultivos. A continuación describiré el calendario forrajero (Véase Gráfica No. 9).

#### **Epoca de secas:**

El ganado se saca a pastar desde las cinco de la mañana a las parcelas en los meses de noviembre y diciembre, cuando se cosecha el sorgo, lo que recoge el ganado es la semilla que se quedó en el suelo, o lo llevan a las parcelas cercanas que no se sembraron y creció yerba y que es aprovechada por el hato. Después de comer el ganado es llevado al corral del solar para ordeñarlo y darle de beber, cuando termina la ordeña lo vuelven a sacar a comer ya sea a las parcelas cercanas o al agostadeo; regresan a las seis de la tarde.

En los meses de enero, febrero y marzo al ganado se le da maíz molido en los comederos del corral. Para aprovechar el garbanzo llevan al hato a la parcela que se compró en pie, o la que sembró el mismo ganadero. La parcela de garbanzo se puede aprovechar de dos maneras: una es con el empleo de mano de obra familiar cortando garbanzo y llevándolo al corral, la otra es dividir la parcela en dos o tres partes dependiendo de la superficie sembrada; así el ganado se mete a la primera parte, después a la segunda... y así sucesivamente hasta que aprovechan

las tres partes del cultivo. Esto lo hacen para llevar un orden y control de lo que comen los animales. En los meses de abril y mayo se les da avena y janamargo cultivos forrajeros, y también lleva la misma división de la superficie sembrada para su aprovechamiento.

La participación de los grupos domésticos desempeña diferentes actividades como llevar el hato a las parcelas, generalmente la actividad la realiza el jefe de familia o un asalariado; quien se encarga de la ordeña es el jefe o los hijos, nuevamente se lleva el ganado a las parcelas y es el jefe quien se hace cargo o el "chivero". Por último dan de beber al ganado y los encierran (Véase Cuadro No. 5).

CUADRO No. 5

ACTIVIDADES QUE REALIZA LA FAMILIA EN EPOCA DE SECAS

LABOR	TIEMPO	QUIEN REALIZA LA ACTIVIDAD	ACTIVIDAD FAMILIAR Y/O ASALARIADA
Llevar al ganado a comer	5:30 a.m.	Jefe de familia	Trabajo familiar
Ordeña	9:00 a.m. a 10:00 p.m.	Jefe de familia	Trabajo familiar
Llevar al ganado a pastar	11:00 a.m. a 6:00 p.m.	Jefe de la familia	Trabajo familiar
Encerrar al ganado y dar de beber	6:30 p.m.	Jefe de la familia y la esposa	Trabajo familiar

Fuente: Trabajo de Campo. Datos que se obtuvieron del cuestionario "Ucácuaro", 1994.

**Epoca de lluvias:**

Los hatos se llevan a pastorear al agostadero, en los meses de junio, julio, agosto, septiembre, octubre y los primeros de noviembre, ahí permanece durante toda la temporada de lluvias aprovechando la vegetación de los arbustos. En el día se realiza el pastoreo libre y se lleva el ganado a beber a los "jagüeyes": a los "Capulines", al de "Vidales" y la "Colorada"; y por la noche se encierran en corrales provisionales hechos con ramas de huizache.

El ganadero o "chivero" se dirige al agostadero a las cinco y media de la mañana para ordeñar a los animales; posteriormente, dependiendo de los miembros que estén presentes en el grupo doméstico el resto de trabajo es auxiliado: la esposa o los hijos van por la leche, sea en caballo o en burro, para entregarla a la camioneta, la "lechera" que recoge el producto. El jefe de familia se queda a cuidar el ganado. Después va a su casa a almorzar y luego se va nuevamente a cuidar al ganado, para regresar por la tarde

(Véase Cuadro No. 6).

**CUADRO No. 6**  
**ACTIVIDADES QUE SE REALIZAN EN EPOCA DE LLUVIAS**

LABORES	TIEMPO	QUIEN REALIZA LA ACTIVIDAD	TRABAJO FAMILIAR Y/O ASALARIADO
Se va al agostadero	6:00 a.m.	Jefe de familia	Trabajo familiar
Ordeña	7:00 a.m. a 8:30 a.m.	Jefe de familia	Trabajo familiar
Recoge la leche	8:30 a.m. a 10:00 a. m.	Esposa e hijos	Trabajo familiar
Almuerzo	9:00 a.m. a 10:00 a. m.	Jefe de familia	Trabajo familiar
Llegada de "la lechera"	10:00 a.m.	La esposa entrega	Trabajo familiar
Cuidado del hato	10:00 a.m. a 7:00 p.m.	Jefe de familia	Trabajo familiar
Regreso del Jefe	7:00 p.m.	Jefe de familia	Trabajo familiar

Fuente: Trabajo de Campo. Datos que se obtuvieron del cuestionario "Ucácuaro", 1994.

### 6.3.2.- Los corrales del ganado.

Los corrales y cercados mantienen al ganado junto, y son de dos tipos: a) como ya se mencionó en época de lluvias se hacen con ramas de huizache para encerrar al ganado por la noche, y, b) los corrales permanentes están en los solares generalmente

en la parte de atrás de la casa habitación. Los tipos de construcción son: de paredes de material y techos de asbesto o de lámina de cartón, y se rodea con alambre de púas.

En la comunidad sólo un ejidatario tiene una construcción en condiciones, para dar un buen mantenimiento al ganado, con abrebaderos y el espacio adecuado que se requiere.

#### 6.4.- Tipo de Ganado Caprino.

Las razas que imperan en los hatos se caracterizan por que se adaptan al clima y son principalmente buenas productoras de leche. A continuación se hace una descripción de cada una de éstas:

a) Raza Saanen: es originaria de Suiza. Estas hembras son de color blanco o cremoso pálido con manchas negras sobre la nariz, las orejas y la ubre; por su color son susceptibles al sol fuerte, por eso requiere de sombra, el peso promedio al nacer es de 3 kilos y medio, cuando son adultos llegan a pesar entre 50 y 75 kilos. Esta raza es buena para la producción lechera.

b) Raza Toggenburg: las hembras de esta raza suiza son buenas productoras de leche, la ubre está bien desarrollada, al nacer las crías pesan un poco más de 3 kilos y normalmente no tienen cuernos. Tienen dos mamelleras en el cuello, su color varía del

bayo claro hasta el café oscuro. El cuerpo es gris y de pelaje corto, excepto en el dorso y en los muslos, donde es más claro y de pelaje más largo. Se adapta al pastoreo.

c) Raza Alpino Francesa: originaria de los Alpes de Francia. Los animales son bastante delicados, pero producen buena cantidad de leche. Son relativamaente grandes y pesados, el color puede ser bayo claro u oscuro, castaño, negro con color blanco y café.

d) Nubia: los animales de ésta raza son rústicos y se adaptan bien a todos los climas y condiciones. Poseen mayor índice de proliferación. La producción de esta raza es buena.

e) Granadino: los animales son de talla pequeña, pelaje negro o caoba, poseen gran precocidad y rusticidad, son aptos para efectuar largas caminatas en terrenos accidentados. La producción lechera de esta raza es variable. La raza granadina se considera apta para explotaciones extensivas en ambientes desfavorables.

Es importante señalar que cada productor tiene un semental para la reproducción de los hatos. Dicha reproducción está controlada por los dueños porque el objetivo principal es la producción de leche.

#### **6.4.1.- Organización de la reproducción.**

Los ganaderos planifican la reproducción del ganado

(Véase Gráfica No. 10), en los meses de noviembre y diciembre; es la etapa cuando nacen los cachorros los cuales son amamantados por su madre; el primer paso que hacen los productores es hacer un criadero para ahijar a los cachorros, esto consiste en dejar a las crías con la madre todo un día para que ella los pueda reconocer cuando regresa de pastar, esto dura dos meses.

Después los cachorros empiezan a comer granos o pasto; posteriormente se hace una selección de los cachorros quedándose las hembras por la importancia de la producción lechera y los machos se destinan a la venta. Es durante las fiestas de diciembre y enero que los chivitos son requeridos para la birria.

Las hembras, si tienen buen desarrollo, a los seis meses ya dan producción y su gestación dura cinco meses; en el primer año pueden tener uno o dos cachorros y el segundo año dos o tres, aunque es raro que tengan tres. Lo importante en el hato no es la cantidad de cachorros sino la cantidad de leche que den. Aquí se hace una segunda selección de hembras, se quedan dependiendo de su buena producción de leche, por ejemplo: si en el primer parto nace un cachorro y la madre da tres litros de leche, se queda la hembra. Si por el contrario nacen dos cachorros y la madre da un litro y medio de leche, se va a la venta.

Es en los meses de mayo y junio cuando se lleva a cabo

la corrida de las hembras, el ciclo de preñez dura cinco meses, el macho está en preparación durante un año, con alimentación adecuada y en buenas condiciones puede durar siete u ocho años en servicio.

Es importante aclarar que no todas las hembras se corren porque en los meses que dura la preñez coincide con el período de lluvias y es cuando se aprovechan los pastos del agostadero, no tienen que comprar ni pagar nada, y la cantidad de pasto se traduce en buena producción de leche, los ganaderos consideran este período de ganancia. En los meses de noviembre y diciembre se completa el ciclo reproductivo del ganado.

#### 6.4.2.- Comercialización del producto.

El mercado de la producción de leche se limita sólo a dos compradores: uno es María de Jesús Canchola de Zamora y el segundo es Pedro Pulido que proviene de La Piedad. Los productores dependen sólo de éstos dos compradores y del precio del producto que ellos imponen; el primero paga un nuevo peso por el litro de leche, el segundo compra a uno veinte el litro, veinte centavos más que el primero; la pregunta es ¿por qué mejor no cambian de comprador? la respuesta es la siguiente: primero por que el comprador no tiene la seguridad de acaparar toda la producción lechera, y segundo porque los chiveros no se pueden arriesgar, ya que si se entera María de Jesús Canchola que no le quieren vender el producto no les recibe la leche. La señora

puede acaparar el producto de manera permanente y asegurarles el pago. Además es prestamista y no cobra intereses, los préstamos que el productor pide son para comprar garbanzo o sorgo, la forma de pago se hace descontando de cada semana una determinada cantidad de dinero para reducir la deuda.

En los meses de noviembre y diciembre cuando nacen los cachorros machos son los que se venden para carne, en las fiestas es cuando más demanda tiene la carne de chivo en la localidad, en Ecuandureo y Zamora.

En los últimos meses de 1994, cuando empezaba la crisis en el país, por el temor de algunas pequeñas empresas de irse a la quiebra, se desestabilizó el sistema de producción; tan palpable fué que el acaparador María de Jesús Canchola en el mes de marzo de este año les "movió el tapete" a los productores, no les compró leche durante una semana y media.

Esto ocasionó desánimo entre los productores que destinaron la leche a la elaboración de queso para su venta, y para regalarla entre los vecinos. El problema no llegaba sólo ahí, a los agricultores que siembran garbanzo para venderlo a los chiveros también les toco su parte, "si no hay chivas qué vamos a sembrar ahora, a quien le vamos a vender el garbanzo, el gobierno tiene la culpa de lo que está pasando". Un desajuste en el precio del producto desequilibra el sistema de cultivo.

#### 6.4.3.- Intervención de instituciones Gubernamentales.

Con las reformas al artículo 27 y básicamente con el PROCEDE, se creó incertidumbre entre ejidatarios, ganaderos y pobladores. Para los ganaderos que no tienen tierras la reacción fue de desaliento, pensaban que con el programa de "escriturar las tierras" los ejidatarios con todo derecho a los terrenos comunales no les iban a permitir llevar al ganado al agostadero, o que les iban a cobrar una cuota, si era así, los ganaderos opinaban que ya no iban a criar chivas. A las asambleas ejidales no se permite entrar a los que no son ejidatarios, por lo tanto no se daban cuenta de lo que estaba sucediendo con el Programa de certificación de Derechos Ejidales (PROCEDE). A estas fechas lo único que entró al programa fueron las parcelas del plan y algunos "pedazos" que pasaban de tres hectáreas; con la medición y certificación del derecho, los terrenos del agostadero siguieron en usufruto común.

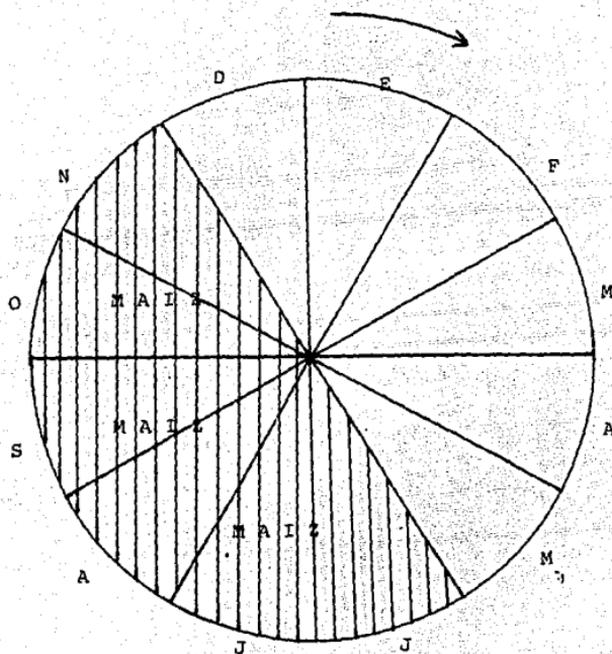
CUADRO No. 4

## CATEGORIA DE PRODUCTORES

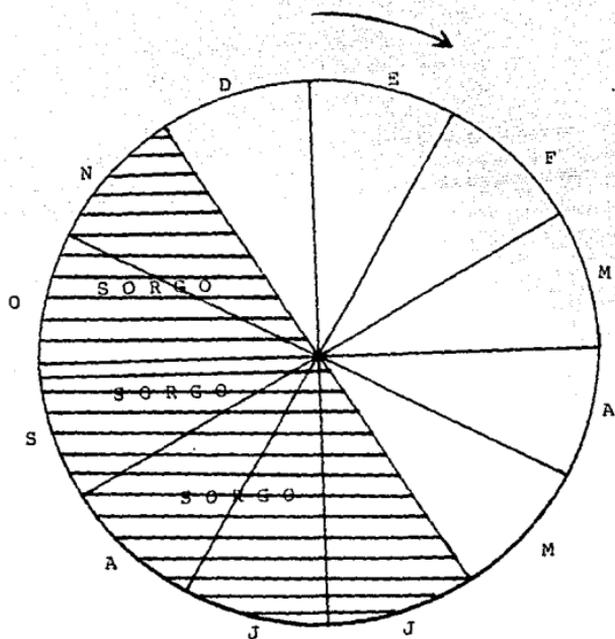
No.	NOMBRE	POSEE GANADO CAPRINO	POSEE GANADO VACUNO	POSEE GANADO EQUINO	EJIDATARIO Y/O P. PROPIETARIO	NO POSEE NADA	MIGRACION	SE DEDICA A OTRAS ACTIVIDADES
1	Salvador Ramirez	200	1	1	No	No	Fue a USA	
2	Fidel Magaña Licea	80	14	2	Ejidatario	No	Fue a USA	Esposa hace quesec
3	Raúl Vega Sánchez	80	No	No	No	No	Fue a USA	Eposa hace quesec y chongos
4	J. Luis Romero Fernández	100	No	11	No	No	Fue a USA	Hijos van a USA
5	Abelino Cázares	70	No	No	Ejidatario	No	No	No
6	Salvador Cázares Pulido	200	No	No	Ejidatario y Pequeño Proprietario	Tractor	No	Hijos van a USA
7	Fidel Magaña Alfaro	70	No	2	Ejidatario	No	Va a USA	No
8	José Bravo	300	No	1	No	No	Fue a USA	Hijos van a USA, Hijas van a las Empeadoras
9	Maximino Zaragoza M.	200	No	5	Ejidatario	No	Fue a USA	Esposa vende huevos a los tenderos
10	Cruz Torres	200	No	3	Ejidatario	No	No	No
11	David Pulido Licea	150	10	1	No	No	Va a USA	No
12	Rafael Espinoza	150	5	No	No	No	No	No
13	Leonardo Vega Sánchez	85	No	1	Ejidatario	No	No	No
14	Jesus Cázares Hurtado	75	1	No	No	No	No	Esposa va a las empedoras

Fuente: Trabajo de campo. Datos que se obtuvieron del Cuestionario Grupo Doméstico, 1993.

GRAFICA No. 2

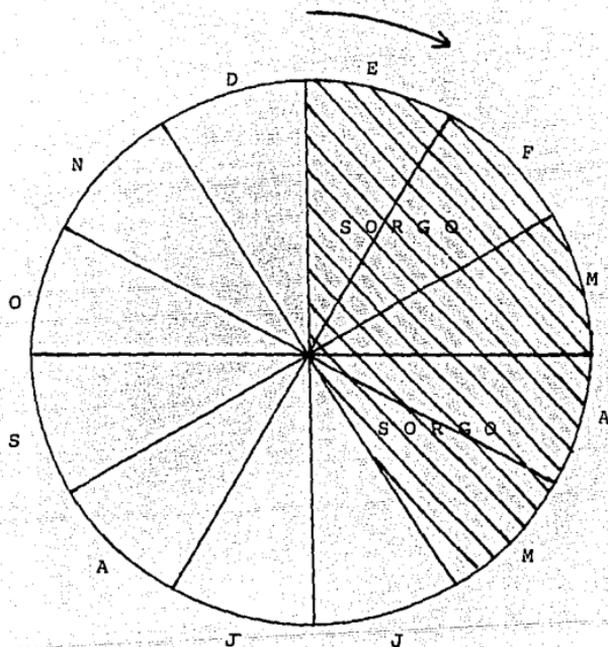
CICLO DE CULTIVO DEL MAIZ EN TIERRAS  
DE TEMPORAL.

## GRAFICA No. 3.

CICLO DE CULTIVO DEL SORGO EN TIERRAS  
DE TEMPORAL.

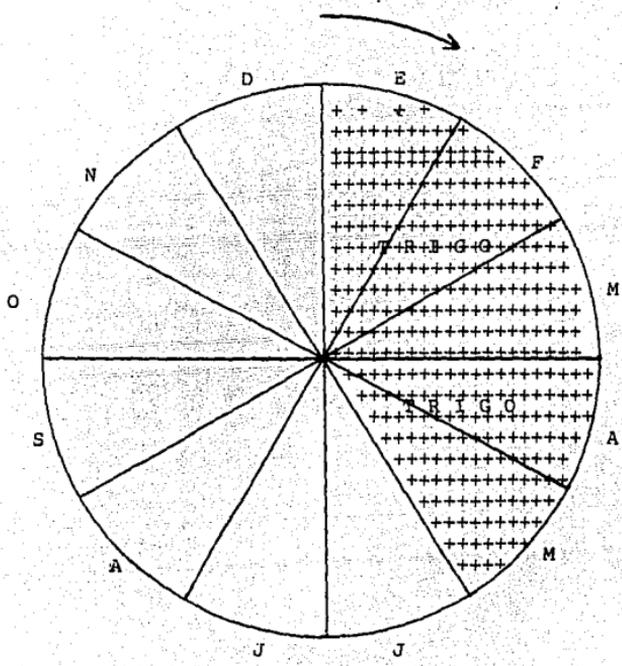
GRAFICA No. 4

CICLO DE CULTIVO DEL SORGO EN TIERRAS  
DE RIEGO.

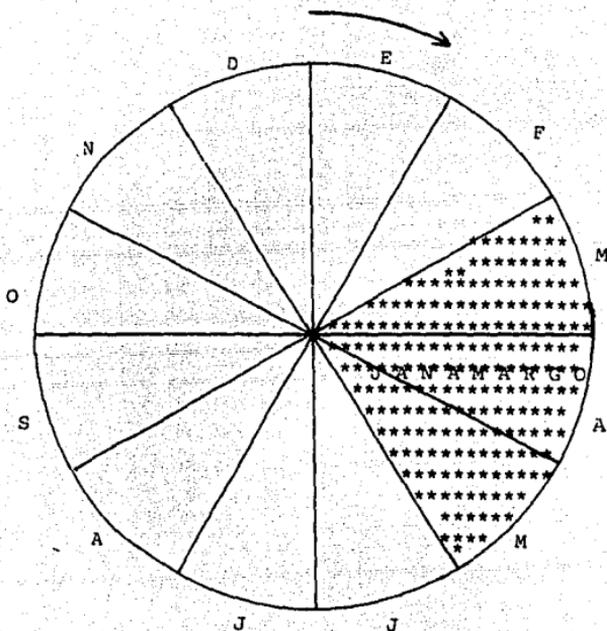


GRAFICA No. 5

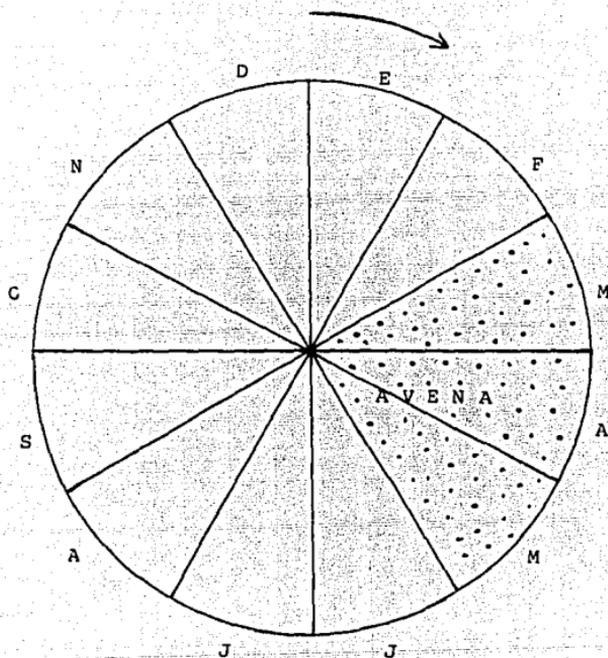
CICLO DE CULTIVO DEL TRIGO EN TIERRAS DE RIEGO.



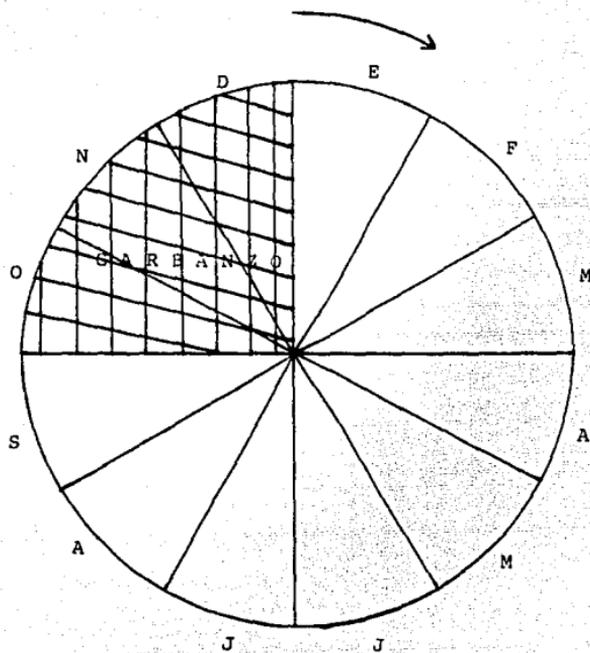
GRAFICA No. 7

CICLO DE CULTIVO DEL JANAMARGO EN TIERRAS  
DE RIEGO.

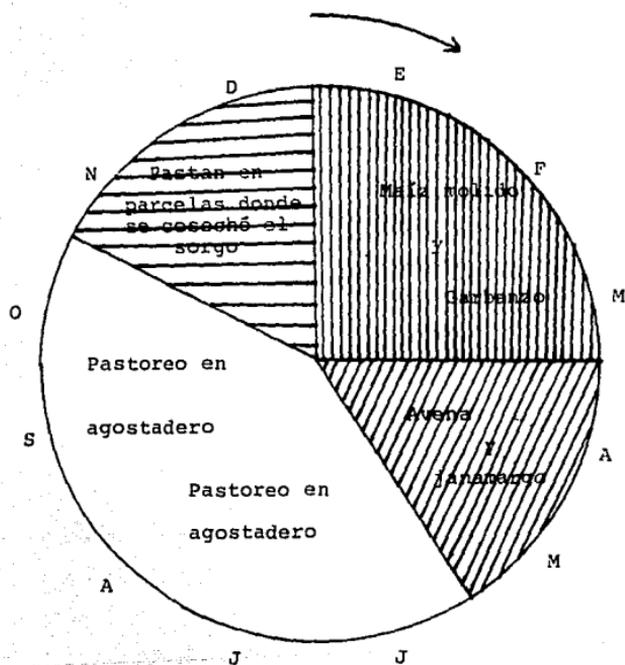
GRAFICA No. 6  
CICLO DE CULTIVO DE LA AVENA EN TIERRAS  
DE RIEGO.



GRAFICA No. 8  
CICLO DEL CULTIVO DEL GARBANZO EN  
TIERRAS DE HUMEDAD.

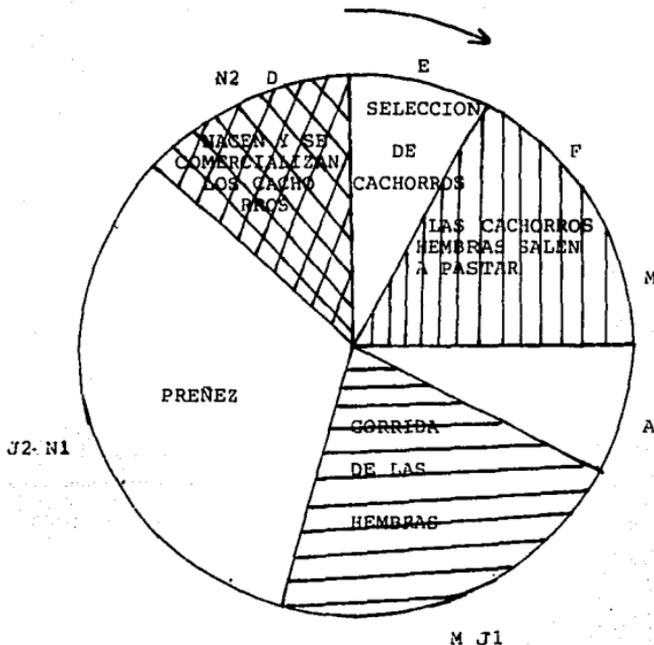


GRAFICA No. 9  
CALENDARIO FORRAJERO.



GRAFICA No. 10

## CICLO REPRODUCTIVO DEL GANADO CAPRINO.



## Simbología

- E- Enero  
 F-M- Feb. y Marzo  
 A- Abril  
 M-J1- Mayo a 1º Junio  
 J2-N1- 2º Junio a 1º Noviembre  
 N2-D- 2º Noviembre a Diciembre

1. Información que se obtuvo del Cuestionario Grupo Doméstico 1-1993.

2. Los primeros ejidatarios que tuvieron ganado caprino siguieron teniendo chivas y todavía en la actualidad continúan con la actividad. Información que se obtuvo del Cuestionario Grupo Doméstico 1-1993.

## CAPITULO VII

### LOS CAMBIOS AGRARIOS EN UCACUARO

En este capítulo se analizan los principales cambios ocurridos al sistema agrario de Ucácuaro. Es un balance general de los distintos aspectos investigados. Tratamos de establecer las distintas relaciones que se establecen entre los cambios ocurridos en el valle de Ecuandureo, el paisaje agrario, la organización del espacio de producción, la organización doméstica, las relaciones sociales entre los diversos agentes que acceden a los recursos de la localidad; así como también las modalidades que adquiere la actividad ganadera en su conjunto y en particular la caprinocultura.

#### 7.1.- Organización del Sistema de Producción en la Época de la Hacienda.

De acuerdo a las encuestas realizadas con informantes que trabajaron en la época hacendaria, se pudo analizar la importancia de la cría de ganado caprino en Ucácuaro, donde el hacendado tenía el derecho y los recursos disponibles para el mantenimiento de los hatos caprino, vacuno y equino. La hacienda como unidad productiva permite el desarrollo del ganado gracias a la organización del sistema de producción de "año y vez". De hecho el funcionamiento del sistema descansa en esta práctica

técnica por medio de la cual los administradores de la hacienda establecían relaciones estrechas entre la agricultura y ganadería. De este modo, la rotación del uso del espacio para obtener cosechas un año y para "agostar" el ganado al año siguiente, mantenía la fertilidad de los suelos y permitía generar los beneficios de la propia ganadería. La cerca que dividió en dos potreros se reparaba año con año con el objetivo de que el ganado no se pasara al potrero que estaba sembrado y a los ecuaros que se hacían en las barrancas del cerro.

El monte de agostadero favorecía aún más el desarrollo del ganado ya que en época de lluvias se llevaba al ganado al pastoreo libre durante los meses de junio a octubre. No sólo esto, también existió un potrero pequeño que se dejaba como reserva para meter el ganado caprino, dicho potrero se sembraba de garbanzo. Durante la época de secas se les adicionaba rastrojo de maíz, paja de trigo al ganado vacuno y equino; y como alimento para el ganado caprino garbanzo y garbanza.

En este sistema de producción, los peones tenían acceso al agostadero del monte; pero este beneficio era sólo para unos cuantos que tenían una o dos vacas.

La forma como estaba organizado el sistema de producción en la hacienda, obedecía a razones técnicas y económicas. Los administradores buscaban optimizar y potenciar el

uso de sus recursos para obtener la máxima ganancia. Es importante destacar el hecho de que la misma forma de organización del espacio productivo establecida entre varias unidades domésticas de producción, además de esas funciones técnicas, adquiere otras que lo convierten en una forma de relación social entre las distintas unidades. Esta forma de relación social, bien sea explícitamente discutida y sancionada en asambleas generales, o bien sea el producto de la costumbre, norma las formas de uso, los calendarios, y los derechos que tienen las unidades de producción sobre cada una de las partes del territorio de productivo. Justamente este será el primer cambio que sufrirá la organización del territorio de producción, con el reparto agrario.

#### 7.2.- El Reparto y el Nuevo Sistema Social de Producción.

Como se indicó, con el reparto agrario el sistema de producción de la hacienda transforma un sistema social; es decir, que con la formación de múltiples unidades de producción la antigua organización técnica se convierte en una forma de relación social entre los nuevos usufructuarios ejidales. Con ello en Ucácuaro se gestiona una nueva estructura social y distribución del espacio.

Las modificaciones siguieron esta secuencia: primero se hace una distribución del terreno en: parcelas que usufructuarán los ejidatarios, terrenos comunales del ejido (asentamiento

urbano, agostadero y parte del monte) que son de usufructo común y no pertenece a un sólo dueño, donde el libre acceso a los terrenos comunales contribuyó a crear una forma administrativa por parte de las autoridades ejidales.

Con el reparto surgen los tres grupos domésticos cuyas estrategias y objetivos difieren dependiendo de los recursos productivos de que disponen y de su acceso a los espacios comunales:

El primer grupo: basaba su sistema de producción en la dotación del ejido, poseía ganado caprino y vacuno que tenía desde época de la hacienda, tenían en promedio entre 80 y 100 animales que mantenían en el agostadero. La estrategia de los productores buscaba cubrir las necesidades de autoabastecimiento de la familia, la obtención del ingreso por unidad de superficie y la producción lechera. Este grupo combina los cultivos de maíz y garbanzo junto con la ganadería caprina para alcanzar sus objetivos socioeconómicos.

El segundo grupo: lo formaban los ejidatarios que tenían tierras y no tenían ganado mayor, pero sí gallinas y uno o dos puercos. A éstos los patrocinaban productores de Ecuandureo. Al no contar con animales de trabajo su estrategia dependía de los patrocinadores quienes les proporcionaban las yuntas y la semilla.

El abastecimiento familiar dependía de la mitad de las cosechas que les correspondía y del ingreso obtenido de la venta de los animales de corral que criaba durante el año.

El tercer grupo, lo formaban los que no quisieron tierras y continuaron trabajando como medieros para el ex hacendado. Estos dependieron del libre acceso a las tierras comunales del ejido, sembrando ecuaros en el cerro. Su estrategia es la valorización de mano de obra familiar vendiendo su fuerza de trabajo y utilizándola para producir alimentos en los ecuaros.

Así, quedan establecidos desde el reparto mismo, las características económicas y sociales de los distintas unidades productivas que forman parte del nuevo sistema social de producción de Ucácuaro.

En lo que se refiere a la utilización del espacio para el desarrollo del ganado caprino se continúa el sistema de "año y vez" heredado de la hacienda; la cerca que divide a los dos potreros se sigue reparando año con año por medio de faenas que hacían los ganaderos ejidatarios, ecuareros y ejidatarios que no tenían ganado. En una asamblea se ponían de acuerdo para levantar la cerca que dividía los potreros, donde en uno se metía al ganado todo el año y el otro se destinaba a sembrar. Durante la época de lluvias se llevaba al ganado caprino al agostadero y en las secas se daba alimento adicional como: garbanzo, garbanza y

maíz molido en los corrales provisionales que se hacían en los solares del lugar. El lugar a donde se llevaba al ganado a beber era en el "jagüey" "la colorada" que está desde tiempos del hacendado.

A raíz de que se dotó el ejido desaparece el potrero que se dejaba de reserva donde se sembraba garbanzo y se metía al ganado caprino, estos terrenos formaron parte de parcelas.

Se mantienen las relaciones sistémicas entre cultivo y sistema de ganado, además surgen condiciones locales y regionales que continuaron impulsando el desarrollo de la ganadería de chivos; algunas de las más importantes son: el surgimiento, en las laderas y barrancas del cerro, de una agricultura de ecueros importante porque el rastrojo se dejaba para el pastoreo libre del ganado, simultáneamente la comercialización de la leche en Ecuandureo y Zamora adquirió importancia a nivel regional y nacional.

Había muchos ganaderos y poco ganado, pero también es cierto que había bastante alimento como: el rastrojo que se quedaba de los ecueros que se hacían en el cerro por la gente del lugar y de Ecuandureo; el rastrojo que se quedaba en el potrero sembrado y los cultivos que se destinaban como forraje (garbanzo y garbanza). Esto favoreció en buena parte el desarrollo del ganado caprino.

No sólo Ucácuaro era productor de ganado caprino, había otros ranchos que se dedicaron a la actividad como: las Fuentes, San José de Vargas, Ecuandureo, Quiringúicharo, Santa Rita, lo que resaltó a nivel local y regional la producción del mismo.

El desarrollo de la actividad lechera de caprinos correspondía a una demanda extralocal y las unidades de producción podían obtener los mayores ingresos utilizando la mano de obra familiar y la producción de forrajes. Tal era la importancia de la leche de chiva, que había varios compradores que demandaban el producto; dichos compradores eran de Ecuandureo y de Zamora. Estos, además de acaparar la leche eran usureros, prestaban dinero a los ganaderos para que incrementaran los hatos o para financiar la siembra de garbanzo y maíz. Los pagos que hacían los chiveros era con la misma producción de leche. El acaparador confiaba en los ganaderos de chivas porque consideraba la actividad como seguridad económica, 'tener chivas era negocio!' los acaparadores como Enrique Sánchez y Maurilio Sánchez dueños de sus descremadoras transformaban la leche en queso y crema que embarcaban a la Ciudad de México y Zamora. Bernabé Chávez hacía queso y crema que distribuía en Zamora. Posteriormente Alfonso Canchola distribuía el producto en Ocotlán, Jalisco.

El objetivo de la actividad caprina estaba principalmente orientada a la producción de leche, y los chivos

machos y las hembras muy viejas eran vendidas para la birria, siendo los compradores de Ecuandureo y Zamora.

El ser ganadero de chivas era considerado como un "status" de ejidatario acomodado, pues no se compraba pasto y les prestaban dinero para la siembra de garbanzo y maíz. Posteriormente cuando se empezó a ir la gente a los Estados Unidos las remesas se destinaban a ojos cerrados a invertirlos en la compra de ganado caprino y en la agricultura porque "si convenía", la percepción de los ganaderos era la de hacerse de hatos de chivas o la compra de tierras para sembrar porque era redituable.

### **7.3.- La Tecnificación Agropecuaria Modifica el Sistema de Producción.**

La Revolución Verde en cuanto a la mecanización, proliferación de químicos, introducción de mejores razas y semillas, permitió la especialización en algunas regiones del país.

El "desarrollo" tuvo impacto en La Piedad, pues se estableció una porcicultura mecanizada y el sorgo se convirtió en un cereal importante para el ganado porcino volviéndose una región agroindustrial muy importante.

En Zamora se desarrolló una fuerte agricultura de hortalizas y oleaginosas basada en los paquetes tecnológicos que

hacen uso intensivo de maquinaria, herbicidas, semillas mejoradas y riego. Estas dos regiones constituyen polos de desarrollo a las cuales recurren las rancherías del municipio de Ecuandureo. De tal manera que Ucácuaro ubicado entre las dos ciudades no es sólo una comunidad, sino que puede integrarse a un nivel macroeconómico regional por ser productora agrícola y pecuaria, que además, está supeditada a dichas regiones.

En Ucácuaro la adquisición de maquinaria se empezó a generalizar; poco a poco el trabajo de los tractores para el barbecho sustituyó a la yunta; se ofrecían trabajos más rápidos en las labores del campo, sobre todo en las parcelas del plan. Se suma el crédito, las variedades mejoradas y los fertilizantes químicos.

Dicha tecnificación modificó el sistema de ganado y de cultivo porque desapareció la cría y el adiestramiento de bueyes como fuerza de tiro, y sólo los troncos de machos y de caballos se limitó a los trabajos de raya para limpiar el cultivo y al barbecho en los "pedazos" pedregosos, donde los tractores no tenían acceso. Irónicamente la mecanización rompió la relación que existía entre ganadería y agricultura.

La introducción del sorgo y de nuevas variedades de maíz desplazaron las variedades criollas que desaparecieron del Valle de Ecuandureo. Con éstas innovaciones y paquetes

tecnológicos hubo un cambio en el sistema de cultivo: con la introducción de sorgo disminuyó la siembra de maíz. El garbanzo lo demandaban los que tenían ganado caprino y el sorgo respondía a una demanda comercial ya que ofrecía un buen precio en el mercado. El cultivo de frijol se abandonó debido a la enfermedad del enchinamiento.

Ahora la estrategia de los productores se orientaba a maximizar los rendimientos por superficie. Con dos pozos de riego la ventaja era que se podían hacer dos cultivos por año.

Si bien, es cierto que las unidades de producción habían evolucionado hacia algunas modificaciones en el manejo tradicional de la agricultura de una relativa tecnificación con el empleo de las máquinas y de productos químicos, el sistema de ganado seguía con el manejo extensivo mediante la utilización de tierras de agostadero y el aprovechamiento de los esquilmos en las parcelas.

La "modernización" trajo la introducción de otras razas de ganado caprino como: saanen, toggenburg y alpino francés. La asesoría por parte de la Secretaría de Fomento Rural fue insuficiente a la actividad caprina en el Valle de Ecuandureo. Es así que la ganadería queda marginada respecto al desarrollo de la agricultura. Sin embargo para los grupos domésticos es importante.

Paralelamente al impacto heterogéneo de la Revolución Verde se dan cambios en el espacio. Se empezaron a abandonar los ecuaros en el cerro tanto de ecuareros locales como los que provenían de Ecuandureo, esto ocasionó pérdida de rastrojo para el ganado en gran medida. Las razones fueron varias: con la construcción de la carretera se facilitó la rapidez de transportarse a Zamora ya que el objetivo de los pobladores era con miras a trabajar en el campo en los cultivos de fresa, jitomate y hortalizas. Fue polo de atracción de mano de obra de las rancherías. Los ingresos fueron importantes porque se destinaban a la compra de semillas o para el pago de los peones y en última instancia a la compra de algún mueble. La misma tecnificación del campo marginalizó al sector más pobre y que pronto migró hacia los Estados Unidos.

Para bien, surgen los "pedazos" en la ladera del cerro y se convierten en soporte del alimento para el ganado caprino; otra modalidad es que se circulan y la ventaja es hacer cultivos año con año, esto amplió la frontera agrícola, a su vez se trabajaban con tronco de machos o de caballos y los cultivos que se sembraron eran: maíz, frijol en un principio, después fueron maíz, sorgo y garbanzo.

Dadas las características de la "modernización" y cambio del espacio, se dan otros aspectos que afectan al sistema de cultivo como: se empieza a perder el interés por reparar la

cerca y el sistema de "año y vez" se abandona, las parcelas del plan se circulan para que el ganado no se meta. Los únicos que reparan la cerca son los "pedaceros" que colindan con dicha cerca; otro aspecto que pasó a ser arma de dos filos fué la desecación de la Laguna del Colecio, por una parte las ventajas que ofreció fue: se amplió la frontera agrícola, hubo más comunicación con las rancherías. Las desventajas se tradujeron en que no proporcionó más peces, ranas, patos, tordos para el autoconsumo; y un aspecto importante es que se acabó poco a poco la humedad residual que permitía el desarrollo y crecimiento del garbanzo y garbanza alimento del ganado caprino.

#### 7.4.- Características del Nuevo Sistema de Producción.

A pesar de estos altibajos en cuanto al manejo y espacio, la caprinocultura se sigue practicando por las unidades domésticas, que actualmente han variado, al igual que sus estrategias, en comparación con los primeros grupos.

El primer grupo: lo componen los que basan su sistema de producción en el ejido y continuaron con la tradición de la actividad caprina. Sus hatos son de doscientos chivos aproximadamente. Poseen además ganado vacuno y equino en menor escala. Dentro de éste grupo laboran los miembros femeninos en el sector agroindustrial en la ciudad de Zamora, y se caracteriza por los miembros que son migrantes. La estrategia de éstos productores es que una vez que cumplieron con las necesidades de

autoconsumo de la familia, buscarán la obtención del máximo ingreso por unidad de superficie y la producción lechera. Los cultivos de sorgo, maíz y garbanzo responden a este objetivo.

El segundo grupo: lo constituye los que no poseen tierras y son hijos de ejidatarios; es un grupo que surge muy posterior a la dotación del ejido y que se hace de chivas; sus hatos son iguales que los del primer grupo. Aprovecha los recursos comunales para mantener su ganado, rentan las parcelas para sembrar forrajes o compran cultivos en pie de garbanzo, y durante la época de lluvias depende principalmente del libre acceso a los recursos comunales, en este caso los pastos del agostadero. Existen otras actividades complementarias que realizan dentro del grupo doméstico como: la migración a los Estados Unidos y la mujeres que trabajan en las empacadoras de Zamora. Su estrategia para abastecerse es la obtención del máximo ingreso de la producción lechera y la valorización de mano de obra en otras fuentes de trabajo.

El tercer grupo: también surge muy posterior a la dotación del ejido, se especializa en la cría de ganado caprino, depende principalmente del libre acceso a los recursos comunales. El forraje para el ganado es el principal objetivo, compra parcelas de garbanzo en pie, la mano de obra familiar es intensiva. Este grupo tiene un promedio de 250 a 300 animales.

### 7.5.- Importancia del Nuevo Sistema de Cultivo en la Alimentación del Ganado Caprino.

Los tres tipos de unidades de producción se dirigen hacia tres objetivos:

- a) Abastecer de productos básicos a la familia, principalmente el maíz.
- b) Obtener el forraje para el ganado, y
- c) Aumentar los ingresos familiares mediante la venta de maíz, sorgo, trigo y garbanzo.

Estos tres objetivos varían según la orientación de las unidades de producción. La producción agrícola va a depender de la rotación de los cultivos tanto en tierras de temporal y en tierras de riego para obtener el alimento para el ganado caprino, y no del sistema de "año y vez" que se abandonó.

En tierras de temporal: el cultivo de maíz y sorgo predominan por las diferentes funciones que tiene en las unidades de producción. El maíz para el consumo, el sorgo por su valor comercial y como alimento para el ganado caprino.

En tierras de riego: la mayor parte de el sorgo y el trigo se comercializa y en menor escala se deja para el ganado caprino, la avena y el janamargo se destinan sólo para el forraje.

Cultivo de humedad: es el garbanzo que se da como forraje a los caprinos.

La organización de los grupos domésticos respecto a la ganadería está ligada al ciclo de cultivos. En época de secas se lleva al ganado a las parcelas donde se trilló el sorgo. Se les da maíz molido en los comederos de los corrales, o las llevan a las parcelas de garbanzo que dividen en partes para que se aproveche mejor, otros ganaderos prefieren cortar garbanzo y llevarlo al corral.

En época de lluvias se lleva al ganado al agostadero en los meses de junio hasta los primeros días de noviembre, ahí dura toda la temporada aprovechando la vegetación de los arbustos. Por la noche los encierran en corrales provisionales hechos de ramas de huizache.

El ciclo reproductivo del ganado está planeado por los ganaderos para que en diciembre salgan los cachorros hembras y machos y luego se haga la selección ya sea para que se queden o se destinen a la venta.

La evolución en los sistemas de producción en la medida que se van siguiendo se nota el rompimiento de dicho sistema,

pero a su vez el acceso a los recursos productivos y la organización del trabajo se van adaptando al sistema de producción.

Actualmente la comercialización se limita a dos compradores a María de Jesús Canchola, de Zamora y a Pedro Pulido que proviene de La Piedad. Son pocos los acaparadores en comparación con los compradores que surgieron después del reparto. Las opciones para los productores en la comercialización de la leche son desventajosas porque los compradores imponen el precio que ellos quieren.

#### 7.6.- Importancia de la Ganadería Caprina en la Reproducción de los Grupos Domésticos.

Viendo la evolución del sistema de ganado y de cultivo ¿Criar hoy en día ganado caprino es ganancia, desde el punto de vista productivo y social? ¿Qué representa para los grupos domésticos ser ganadero?

Pareciera que los antecedentes de los cambios en los sistemas apuntaran hacia la desaparición de la actividad caprina, pero no es así. Las razones de los grupos para mantenerse en la actividad son importantes desde varios puntos de vista; existen

grupos desde la dotación del ejido que continúan con la ganadería caprina y la ven como un patrimonio, las nuevas generaciones que se dedicaron a la cría de chivas, son grupos que se especializaron en la actividad y no les interesa ir a los Estados Unidos; y los que además de tener chivas, tienen otras actividades complementarias como trabajar en los Estados Unidos o en Zamora.

La importancia que representa para los productores la cría de ganado la documenté con las opiniones de los mismos: "yo vengo de una familia que se dedicaba a las chivas";<sup>2</sup> "de los animales nos sostenemos para comer";<sup>3</sup> "la importancia de sostener a la familia, tener un capitalito para una enfermedad si llega";<sup>4</sup> "nos ayuda para comer y vestir";<sup>5</sup> "prefiero estar con mis chivas que irme para los Estados Unidos lejos de mi familia";<sup>6</sup> "criar animales para una necesidad, y para tener qué comer";<sup>7</sup> "es importante porque aunque el producto que dan las chivas y el campo no vale, no lo podemos dejar, porque si lo dejamos no comemos, tenemos qué seguirle, que le vamos a hacer".<sup>8</sup>

Es importante mencionar que los jóvenes son los que no quieren dedicarse a la cría de ganado caprino ni a la agricultura, la tendencia es ir a los Estados Unidos. "No hay quien le tire a la gandería, porque no rinde, algunos sólo le tiran a comprar su casa" "ahora el que tiene voluntad compra animales, la gente no quiere porque les estorban"; "ahora sólo

compran un animal para tenerlo en su casa y si le llega a un familiar una enfermedad lo vende".<sup>9</sup>

Ahora bien, el sistema de cultivo que fué más afectado también tuvo aspectos que lo favorecieron pues: se amplió la frontera agrícola con los "pedazos" y con la desecación de la laguna del Colecio, permitiendo la siembra de cultivos para el ganado caprino; la introducción de otros cultivos forrajeros (avena y janamargo) permitieron la rotación para tener alimento seguro para el ganado. Los ganaderos ejidatarios o no ejidatarios tienen acceso a los recursos comunales del ejido para que se aproveche los pastos del agostadero y parte del cerro.

Estas características permiten el mantenimiento del ganado caprino y constituye una fuente principal para algunos grupos domésticos, mientras para unos sólo es considerada como una actividad complementaria y para otros no es negocio. Es importante mencionar que en el sistema actual de ganado caprino, el tamaño de los hatos es mas grande que los que había al inicio del ejido, mientras que el número de ganaderos se mantiene igual.

1. D. O, tuvo chivas (03-93).
2. R. R, chivero (03-93).
3. S. O, chivero (03-93).
4. L. A, chivero (03-93).
5. U. A, chivero (03-93).
6. U. S, chivero (03-93).
7. E. A, chivero (03-93).
8. R. O, chivero (03-93).
9. N. A, chivero (03-93).

## CONCLUSIONES

El presente trabajo buscó establecer las transformaciones en los procesos pecuarios y agrícolas cuyo centro se da en Ucácuaro; la organización y evolución de los procesos del sistema productivo de la hacienda hasta la actualidad.

1.- En los dos momentos históricos: época de la hacienda y después del reparto agrario, el sistema de cultivo y de ganado se basaba en la rotación del sistema de año y vez. La importancia radicaba en la relación agricultura-ganadería. Los ecuaros, los potreros y los solares jugaron un papel muy importante porque eran los lugares donde se daba de comer el rastrojo y se quedaba el estiércol que servía de abono para las tierras.

2.- Con la dotación del ejido se da fin a la hacienda y al sistema agrario que imperaba, surge una generación de productores y una distribución del terreno: terrenos parcelados y terrenos comunales del ejido. Donde el acceso a los recursos va a depender de las estrategias de los grupos domésticos y los objetivos que persiguen, pero a su vez van a estar normados por las autoridades ejidales quienes llevan la administración del ejido.

3.- A nivel local, regional y nacional la ganadería caprina adquiere importancia por la comercialización del producto, pues

estaba orientada a la producción de leche con lo que hacían quesos y crema que se embarcaban a la ciudad de México, Zamora y Ecuandureo.

4.- Con la "modernización" el sistema de cultivo y de ganado es transformado por la tecnificación: la introducción de maquinaria y los paquetes tecnológicos de semillas mejoradas, mejores razas, fertilizantes, sistema de riego, modifican el sistema de producción pues da pauta a la desaparición del sistema de año y vez; la tecnificación desplaza la mano de obra que se va a los Estados Unidos y una parte trabaja en el campo y las empacadoras de Zamora.

5.- Se amplía la frontera agrícola con la desecación de la laguna del Colecio y con los "pedazos" que se abren en el agostadero, donde se introducen cultivos como: el sorgo, trigo, garbanzo y maíz que favorecen a la caprinocultura.

6.- Surgen actualmente otros grupos domésticos que se dedican a la cría de ganado caprino, pese a los cambios en el sistema de cultivo y a los precios del producto de la leche.

7.- En las actuales condiciones de la ganadería caprina es considerada por algunos grupos domésticos como principal actividad y complementada con otras actividades tales como: el trabajo en las empacadoras y en los Estados Unidos.

8.- La actitud de los productores es racional, pues considera los objetivos socio-económicos buscando limitar riesgos y busca la máxima productividad de las especies caprinas orientada a la obtención de leche.

9.- Como ya vimos en la historia agraria, los grupos domésticos de tamaño importante tuvieron acceso diferencial a los recursos ejidales de uso común. La actividad caprina representa el cambio más accesible para éstos grupos. El desarrollo de éstas unidades estaba asegurado. En el período de 1940-1980 el sistema agrario permaneció gracias al sistema de año y vez que permitía el uso y aprovechamiento de los dos potreros dándose la relación ganadería y agricultura.

10.- El estudio muestra la importancia que tiene para los planificadores el hecho de poner énfasis en el análisis de los procesos de producción, mediante la noción de sistemas aplicada a los diferentes niveles: unidad doméstica, localidad, región, que corresponden a las nociones de sistema de cultivo, sistema de ganado, sistema de producción, sistema social de producción y sistema agrario. Ello permite, además, alcanzar un conocimiento de los procesos de diferenciación, y definir mejor las acciones de desarrollo en la escala de los sistemas sociales de producción.

12.- Un error común es proponer soluciones técnicas sin tomar en cuenta la complejidad de los sistemas de producción queriendo utilizar las explotaciones agropecuarias. Es preciso identificar los sistemas de producción practicados y las relaciones que existen en los diferentes sistemas de cultivo y de ganadería. Lo considerado en este trabajo nos invita a tomar en cuenta éstos aspectos para poder elaborar proyectos de desarrollo agropecuario; no habrá buenas soluciones si no tomamos en cuenta las prácticas de los productores existentes, su evolución y su racionalidad socioeconómica y técnica.

**BIBLIOGRAFIA**

- COCHET, Hubert, et. al, (1988). **Paisajes Agrarios de Michoacán**, El Colegio de Michoacán.
- DUFUMIER, Marc (1984). "Sistema de Producción y Desarrollo Agrícola en el tercer Mundo", Institut National Agronomique, Paris-Grignon, Paris. (Conferencia presentada en el encuentro Latinoamericano de Investigación y Desarrollo Agropecuario, Estado Falcon, Venezuela).
- ESTEVA, Gustavo (1985). **La Batalla en el México Rural, México, Siglo XXI**.
- LOPEZ, Gustavo (1986). **La Casa Dividida: Un estudio de caso sobre la Migración a Estados Unidos en un pueblo Michoacano**, El Colegio de Michoacán.
- ZENDEJAS, Sergio (1994). "Respuestas Locales a Reformas Gubernamentales en el Campo Mexicano: El ejido como forma de organización de prácticas políticas de grupos locales". Atlanta, Georgia. (Conferencia presentada en el 17° Congreso Internacional de la Asociación de Estudios Latinoamericanos).

INEGI (1985). **Síntesis Geográfica del Estado de Michoacán,**  
México.

**Censo General Agrario.** (1945)

DURAN, Juan y Resendiz Sergio (1989). "Transformaciones de la  
economía tradicional, 1940-1980", en **Historia  
General de Michoacán,** Enrique Florescano,  
(coord.), Vol. 4, México.

SEP/TRILLAS (1983). **Manuales para educación agropecuaria, bovinos  
de leche,** México.