

308917



**UNIVERSIDAD PANAMERICANA**

ESCUELA DE INGENIERIA  
CON ESTUDIOS INCORPORADOS A LA  
UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO

**DESARROLLO DE UNA ESTRATEGIA DE  
IMPLANTACION DE SISTEMAS DE MANUFACTURA Y  
DISTRIBUCION INTEGRADOS POR COMPUTADORA**

**T E S I S**

QUE PARA OBTENER EL TITULO DE:  
**INGENIERO MECANICO ELECTRICISTA**  
**AREA INGENIERIA INDUSTRIAL**  
P R E S E N T A N :  
**CARLOS FRANCISCO MENDEZ LOZANO**  
**EDUARDO MERCADILLO FRANCO**

DIRECTOR: ING. ENRIQUE GOMEZ IBARRA

MEXICO, D. F.

1993

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**



## **UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso**

### **DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

## CONTENIDO

|  |    |
|--|----|
| Introducción   | i  |
| <b>CAPITULO 1 PANORAMA INDUSTRIAL EN MEXICO</b>          |    |
| 1.1 Antecedentes   | 1  |
| 1.2 Panorama Industrial en México                        | 3  |
| 1.3 Tendencias del Mercado                               | 7  |
| <b>CAPITULO 2 SISTEMAS DE MANUFACTURA Y DISTRIBUCION</b> |    |
| Introducción   | 13 |
| 2.1 Sistemas de Manufactura                              |    |
| 2.1.1 Evolución de los Sistema de Manufactura            | 16 |
| 2.1.2 Características de un Sistema de Manufactura       | 18 |
| 2.1.2.1 Listas de Materiales                             | 19 |
| 2.1.2.2 Manufactura e Ingeniería                         | 20 |
| 2.1.2.3 Planeación Maestra de la Producción              | 21 |
| 2.1.2.4 Planeación de Requerimientos de Materiales       | 22 |
| 2.1.2.5 Planeación de Requerimientos de Capacidad        | 24 |
| 2.1.2.6 Administración de Ordenes de Trabajo             | 24 |
| 2.1.2.7 Control de Piso                                  | 25 |
| 2.1.3 Objetivos de un Sistema de Manufactura             | 26 |
| 2.1.4 Beneficios de un Sistema de Manufactura            | 28 |

|   |    |
|---|----|
| <b>2.2 Sistemas de Distribución</b>                         |    |
| 2.2.1 Evolución de los Sistemas de Distribución             | 32 |
| 2.2.2 Características de un Sistema de Distribución         | 34 |
| 2.2.2.1 Pedidos   | 36 |
| 2.2.2.2 Facturación y Embarques                             | 37 |
| 2.2.2.3 Inventarios y Almacenes                             | 38 |
| 2.2.2.4 Compras y Reabastecimientos                         | 39 |
| 2.2.2.5 Costos  | 40 |
| 2.2.2.6 Pronósticos   | 41 |
| 2.2.2.7 Cuentas por Cobrar                                  | 42 |
| 2.2.2.8 Cuentas por Pagar                                   | 43 |
| 2.2.2.9 Contabilidad General                                | 44 |
| 2.2.2.10 Activos Fijos                                      | 45 |
| 2.2.2.11 Planeación de Recursos de Distribución             | 47 |
| 2.2.3 Resultados y Beneficios de un Sistema de Distribución | 48 |
| 2.3 Justificación de la Implantación                        | 53 |
| 2.4 Recursos Necesarios                                     | 56 |
| 2.4.1 Organizacionales                                      | 56 |
| 2.4.2 Hardware  | 58 |
| 2.4.3 Software  | 59 |
| 2.4.3.1 Desarrollo de un Sistema Propio                     | 60 |
| 2.4.3.2 Compra de un Sistema ya Desarrollado                | 61 |

|   |     |
|---|-----|
| 2.4.4 Recursos Humanos  | 63  |
| 2.4.4.1 Cambio de Filosofía y Capacitación en la Empresa  | 63  |
| 2.4.4.2 Compromiso de la Alta Gerencia  | 65  |
| 2.4.4.3 Equipo de Desarrollo Interno y Consultores Externos   | 67  |
| <b>CAPITULO 3 ESTRATEGIA DE IMPLANTACION DE SISTEMAS DE MANUFACTURA Y DISTRIBUCION INTEGRADOS POR COMPUTADORA</b> |     |
| Introducción  | 77  |
| 3.1 Estrategia de Implantación. Sistema de Manufactura  | 82  |
| 3.2 Estrategia de Implantación. Sistema de Distribución   | 133 |
| <b>CAPITULO 4 IMPLANTACION DE UN SISTEMA DE MANUFACTURA Y DISTRIBUCION EN UNA EMPRESA MEXICANA. CASO PRACTICO</b> |     |
| Introducción  | 210 |
| 4.1 Implantación de un Sistema de Distribución. Resumen Ejecutivo   | 214 |
| 4.2. Implantación de un Sistema de Distribución. Detalle  | 220 |
| 4.3 Implantación de un Sistema de Manufactura. Resumen Ejecutivo  | 297 |
| 4.4 Implantación de un Sistema de Manufactura. Detalle  | 302 |
| Conclusiones  | 352 |
| Bibliografía  | 357 |

## INTRODUCCION

El presente trabajo tiene como objetivo primordial el desarrollar una estrategia de implantación de sistemas de información integrados por computadora, particularmente a aquéllos que están basados en las técnicas MRP II, o Planeación de Recursos de Manufactura, y DRP o Planeación de Recursos de Distribución.

El motivo de este trabajo se basa principalmente en poder disminuir los problemas a los que se enfrentan las empresas que desean implantar sistemas MRP II / DRP, al no contar con una herramienta que le permita llevar el control del proyecto de implantación, definiendo cada una de las actividades a llevarse a cabo una manera ordenada y especificando la mejor forma de utilización de los recursos disponibles.

Está comprobado que un alto porcentaje de las implantaciones de sistemas de información MRP II / DRP alrededor del mundo no obtuvieron resultados satisfactorios por no contar con una metodología a seguir y un control del proyecto de implantación desde su inicio hasta la liberación del mismo.

La estrategia propuesta, utiliza la metodología *Proven Path* desarrollada por Oliver Wight y basada en el Plan de Implantación MRP II propuesto por Darryl Landvater en la década de los 70's. Dicha estrategia la presentamos en un programa de Control de Proyectos, herramienta en la cual se determinan las actividades, su duración, sus recursos, la dependencia entre las mismas, etc., esto con el fin de poder determinar

cuales son las actividades críticas en el proyecto de implantación y poder mostrar gráficamente el avance y conclusión de determinadas actividades, esto se detalla en el capítulo 3.

Por otro lado, los objetivos que se desean cumplir en el presente trabajo son:

- \* Determinar el entorno actual de la industria manufacturera en México, en el cual se implantarían Sistemas de Manufactura y Distribución.
- \* Definir detalladamente las Aplicaciones de los Sistemas de manufactura y Sistemas de Distribución Integrados por Computadora.
- \* Justificar cualitativa y cuantitativamente la inversión en la implantación de dichos sistemas
- \* Proponer una estrategia de implantación de sistemas de manufactura y distribución para las empresas mexicanas.
- \* Presentar un caso práctico de implantación, utilizando la metodología desarrollada.

Para llevar a cabo los objetivos, este trabajo se ha dividido en cuatro capítulos que a continuación se describen.

En el primer capítulo se expone el panorama industrial actual de México, enunciando la situación por la que atraviesa el país y, en particular, la de la industria manufacturera.

Se realiza una comparación sobre la situación de México con respecto a los demás países, especificando los retos y oportunidades del sector manufacturero para la

década de los 90's, así como las tendencias y posturas a seguir bajo el entorno mundial de bloques económicos.

El segundo capítulo presenta las definiciones de los que se conoce como Sistemas de Manufactura y Sistemas de Distribución Integrados por computadora.

Este capítulo presenta los objetivos que persiguen estos dos tipos de sistemas, los beneficios que se obtienen, así como la justificación económica y recursos necesarios que las empresas necesitan para poder llevar a cabo una implantación exitosa.

Asimismo, se hace énfasis y se explica porque el recurso más importante dentro de un proyecto de implantación de estos sistemas, es el recurso humano.

En el tercer capítulo se lleva a cabo el desarrollo de la metodología para la implantación, la cual básicamente consiste en definir la totalidad del proyecto en diferentes fases, para posteriormente determinar qué actividades en concreto se deben realizar. Cada una de las actividades tiene desarrollada información que determina exactamente el tiempo de duración, las fechas en que tiene que realizarse, los recursos involucrados, la importancia y el tipo de cada actividad dentro del proyecto, así como los responsables de llevarse las a cabo.

El cuarto capítulo presenta la aplicación de la estrategia de implantación propuesta en el capítulo anterior, a una empresa dedicada a la fabricación y distribución de muebles de línea blanca y establecida en la ciudad de México.



Por último, se establece una serie de conclusiones que sirven para reforzar la necesidad y factibilidad mostrada de implantar Sistemas MRP II / DRP en las empresas mexicanas, cumpliendo así con el objetivo general del presente trabajo así como el de aplicar la estrategia de implantación desarrollada para el buen control y administración del proyecto de implantación.

## CAPITULO 1 PANORAMA INDUSTRIAL EN MEXICO

### 1.1 ANTECEDENTES

El mundo se encuentra atravesando por un proceso dinámico de reformas económicas, caracterizadas por la apertura de las economías y la globalización de las actividades productivas y de las de comercio. Esto conduce cada vez más hacia la comunidad global, homogeneizando a los mercados de todas partes, haciendo surgir mercados mundiales para productos estandarizados.

Las corporaciones preparadas para este fenómeno generan grandes economías de escala en la producción, distribución, comercialización y dirección de las mismas, eliminando a sus competidores que aún operan de manera regional.

La comunicación instantánea en todas partes del mundo ayuda a este proceso de globalización, provocando que las empresas deseen los bienes más avanzados que poseen los países industrializados. Tomando en cuenta funcionalidad, calidad, confiabilidad, nivel de servicio y competitividad en precio, lo que significa el fin de la corporación multinacional (la cual se ajusta a las características y condiciones de cada país), para dar paso a la globalización de los mercados y con ello al surgimiento de las corporaciones mundiales (las que hacen y venden los mismos productos en la misma forma en todas partes).

Las preferencias de una comunidad global conducen sin discusión a la globalización de la manufactura: estandarizando productos y llevando a las empresas a adoptar procesos de fabricación flexibles.

En esta manera de producir, lo más importante no sólo es competir con bajos precios sino también con alta calidad, para lo cual es necesario que la empresa, además de tecnología, cuente con personal profesional y altamente calificado en diferentes tareas y con una organización lo suficientemente flexible para poder reaccionar a los cambios en las preferencias del consumidor.

De esta manera es posible combinar la tecnología más avanzada con costos competitivos en mano de obra y materia prima, bajos costos de capital, siendo más competitivos mundialmente en base a la eficiencia de producción, distribución y comercialización, ocasionando que las empresas busquen reducir sus costos y ofrecer mejores precios.

En respuesta al proceso de globalización económica mundial, han aparecido las economías de bloques. De manera general se puede decir que dichos bloques son el primer paso para sobrepasar las fronteras nacionales y un intento para penetrar a los mercados globales.

Los grandes bloques económicos actuales son:

- Comunidad Económica Europea
- Norteamérica
- Cuenca Económica del Pacífico

El cuadro 1.1 muestra un cuadro comparativo entre estos tres bloques.

## 1.2 PANORAMA INDUSTRIAL EN MEXICO

La industria manufacturera en México se ha considerado en este sexenio, como uno de los pilares en la modernización de nuestro país; sin embargo, la situación por la que se encuentra México con respecto al mundo aún no es de alta competitividad.

El interés de México por ampliar las relaciones trilaterales con Estados Unidos y Canadá por medio del Tratado de Libre Comercio, demanda que las empresas incrementen su nivel productivo y mejoren la calidad de sus productos y servicios.

Así, el entorno de la manufactura parece complicarse cada día más, sin embargo, el incremento observado en los últimos años de las exportaciones no petroleras y de los productos manufacturados, viene a confirmar el interés del gobierno para lograr un crecimiento sostenido con apoyo a la industria manufacturera y transformar al país en un participante importante en el intercambio de comercio mundial. El cuadro 1.2 muestra la participación de las exportaciones manufactureras y no petroleras de 1986 a 1992.

El Banco de México señala que la producción manufacturera continúa estabilizándose, después del crecimiento sostenido desde marzo de 1987, ya que hasta el último trimestre de 1992 participa con el 22.9% del PIB, cifra muy cercana a la obtenida en el mismo período de 1991 que fue de 23.2%. El cuadro 1.3 muestra la participación de la industria manufacturera dentro del PIB en el período de 1990 a 1992.

De todas las divisiones del sector manufacturero, las que registraron mayor crecimiento durante 1992 fueron: Maquinaria y Equipo (automóviles y partes), Sustancias Químicas y Mineras no Metálicas, aportando el 81% del total exportado de manufacturas (ver figura 1.1) y se espera que estas divisiones sigan siendo las más dinámicas hasta 1996.

Durante 1991 el crecimiento del PIB del país alcanzó la tasa más alta de los últimos 10 años. A diferencia del sexenio pasado cuando el rumbo de la economía fue errático, durante los primeros cuatro años de la presente administración el PIB mantuvo una tendencia creciente, la cual ha estado impulsada de manera significativa por el sector manufacturero.

La economía mexicana avanzó en 1992 en la transición hacia la estabilidad con crecimiento, proceso en el que numerosos países han fracasado. Los principales éxitos han sido : la inflación se redujo en una tercera parte de la registrada el año anterior, la captación de ahorro externo e interno permitió hacer frente al déficit de la cuenta corriente y atender la demanda de crédito y las finanzas públicas lograron un superávit por primera vez en la historia moderna.

Durante 1992, se presentaron los siguientes sucesos dentro de la industria:

- a) La producción avanzó en un porcentaje menor que en 1991.
- b) La desaceleración afectó a todos los sectores productivos.
- c) Hubo dinamismo en Minerales no Metálicos, Transporte y Comunicaciones, Construcción y producción de Maquinaria y Equipo.

d) La brecha inflacionaria entre México y Estados Unidos se redujo en casi la mitad de un año.

El PIB creció 2.7% en 1992, poco más de un punto abajo de 1991 y menos de lo que se esperaba, resultado de la pérdida de dinamismo de la demanda, del rezago de varias ramas productivas frente a la competencia externa, a la debilidad del mercado interno y al retraso de la firma del Tratado de Libre Comercio.

Las manufactureras avanzaron 2.1% en 1992, 1.6 puntos abajo de 1991. La desaceleración afectó a todas las divisiones, excepto a Minerales no Metálicos y otras industrias manufactureras.

El menor crecimiento de debió, a la prolongada recesión de Estados Unidos y a la aparición del tipo de cambio real desanimando ventas externas, a la competencia internacional que desalentó a algunas ramas productivas, y a la baja inversión pública.

El PIB manufacturero podría crecer 5.7% en el período 1992-1996, debido principalmente al sector de Maquinaria y Equipo y al sector Químico; el primero impulsado por la industria automotriz (terminal y autopartes) cuya demanda podría aumentar 1.4% promedio real en los próximos cuatro años; y el segundo estaría impulsado por la petroquímica, en la que México tiene ventas e inversiones de gran importancia.

La participación de nuestra economía en la actividad mundial es cada vez mayor. En los últimos tres años las exportaciones representan el 16.3% de la demanda total del

país, contra el 9.5% en la década de los 80's. La reciente apertura comercial y la ratificación del Tratado de Libre Comercio son grandes alicientes para las empresas del sector manufacturero, ya que algunos han ampliado su infraestructura para exportar y otras adquieren tecnología e insumos para mejorar la calidad de sus productos, incrementar su productividad y vender en otros mercados.

Por otro lado, se debe tomar en cuenta que los rápidos cambios económicos a nivel mundial, la mayor competencia tanto nacional como internacional causada por la globalización, son elementos que están alterando considerablemente a las empresas de manufactura hacia un cambio inmediato de dirección tecnológica.

Se ha podido ver que hoy en día, es una necesidad de las industrias el adquirir nuevas tecnologías que ayuden a optimizar la utilización de la información, haciéndola confiable y oportuna.

Dentro del grupo de las nuevas tecnologías se incluye la informática.

### 1.3 TENDENCIAS DEL MERCADO

El énfasis en la inversión de tecnología informática, adquiriendo o cambiando a herramientas de tecnología de punta, ha hecho que cambie la estrategia de utilizar grandes equipos de cómputo, a microcomputadoras y estaciones de trabajo inteligentes integradas en redes de comunicación permitiendo realizar procesos en tiempo real y de manera distribuida, resultado de la necesidad de alcanzar una ventaja estratégica contra la competencia, buscando:

- Integración de los departamentos internos, clientes, proveedores y distribuidores en una sola red
- Diferenciación a través de un buen servicio al cliente
- Mejorar la calidad de productos y procesos
- Aumentar la productividad

Además de la importancia de invertir en tecnología informática para mantener una posición competitiva en el mercado manufacturero, se deben de considerar las tendencias que se esperan para el resto de la década de los 90's:

- a) Optimizar la utilización del recurso humano.
- b) Mejorar e integrar los procesos de manufactura.
- c) Controlar y optimizar la logística de distribución de productos.
- d) Utilizar nuevas tecnologías.



Asimismo, la globalización de los mercados ha comenzado a presionar al sector manufacturero en tres puntos específicos:

- Precio
- Calidad
- Tiempo de entrega

Como se puede observar, las empresas del sector manufacturero tienen que incorporar un proceso continuo de mejoramiento que les permita utilizar la información, mediante tecnología informática, como un recurso estratégico que les permita mantenerse competitivos dentro del ambiente de manufactura mundial.

En el sector manufacturero, dicho proceso se ha venido llevando a cabo más frecuentemente incluyendo la utilización de sistemas de información y control por computadora, con objeto de integrar la información de toda la empresa en una sola base de datos que pueda ser utilizada y compartida por los diferentes departamentos, evitando duplicaciones e inconsistencias de datos que provocan que las decisiones y acciones del negocio sean erróneas, por la mala calidad de información.

A estos sistemas se les conoce como Sistemas de Manufactura y Distribución y son explicados detalladamente en el Capítulo 2 del presente trabajo.

NORTEAMERICA VS. COMUNIDAD EUROPEA VS. JAPON

| TERRITORIO, POBLACION, PRODUCCION Y PIB PER CAPITA, 1990. |                       |                      |                            |                        | DATOS PARA 1991 |                  |             |                      |  |
|---|-----------------------|----------------------|----------------------------|------------------------|-----------------|------------------|-------------|----------------------|--|
| PAIS  | AREA<br>Miles de KM 2 | POBLACION<br>(Miles) | PIB<br>(Millones de Dols.) | PIB / CAP<br>(Dólares) | INCR. PIB<br>%  | INCR. POBL.<br>% | POBLACION   | PIB/CAP<br>(Dólares) |  |
| DINAMARCA   | 43.1                  | 5,135                | 131,396                    | 25,586                 | 1.00            | 0.22             | 5,146,500   | 25,788               |  |
| LUXEMBURGO  | 2.6                   | 379                  | 8,785                      | 23,161                 | 2.90            | 1.34             | 384,400     | 23,517               |  |
| FRANCIA   | 549.1                 | 56,577               | 1,194,025                  | 21,104                 | 1.20            | 0.56             | 56,893,200  | 21,238               |  |
| BELGICA   | 30.5                  | 9,947                | 192,892                    | 19,390                 | 1.40            | 0.39             | 9,987,000   | 19,584               |  |
| ITALIA  | 301.3                 | 57,576               | 1,093,314                  | 18,988                 | 1.40            | 0.29             | 57,746,200  | 19,198               |  |
| HOLANDA   | 41.5                  | 14,892               | 279,853                    | 18,791                 | 2.20            | 0.79             | 15,010,400  | 19,054               |  |
| ALEMANIA  | 356.6                 | 79,112               | 1,491,831                  | 18,857                 | 0.90            | 0.74             | 79,700,500  | 18,886               |  |
| REINO UNIDO   | 244.1                 | 57,323               | 979,488                    | 17,087                 | -2.20           | 0.28             | 57,485,800  | 16,663               |  |
| ESPAÑA  | 504.8                 | 38,924               | 492,990                    | 12,665                 | 2.40            | 0.18             | 38,993,800  | 12,846               |  |
| IRLANDA   | 70.3                  | 3,506                | 42,652                     | 12,163                 | 1.90            | 0.34             | 3,518,300   | 12,353               |  |
| GRECIA  | 132                   | 10,046               | 66,080                     | 6,577                  | 1.80            | 1.53             | 10,200,000  | 6,595                |  |
| PORTUGAL  | 92.1                  | 9,878                | 59,841                     | 6,057                  | 1.80            | -0.20            | 9,858,600   | 6,179                |  |
| EUROPA  | 2368                  | 343,295              | 6,033,147                  | 17,574                 | 0.80            | 0.47             | 344,924,700 | 17,631               |  |
| ESTADOS UNIDOS  | 9,372.70              | 249,975              | 5,392,214                  | 21,571                 | -0.70           | 0.90             | 252,224,775 | 21,228               |  |
| CANADA  | 9,976.20              | 26,552               | 570,275                    | 21,501                 | -0.50           | 1.55             | 26,933,091  | 21,067               |  |
| MEXICO  | 1,958.20              | 81,100               | 230,777                    | 2,845                  | 3.60            | 2.00             | 82,722,000  | 2,890                |  |
| NORTEAMERICA  | 21,307.10             | 357,627              | 6,193,266                  | 17,317                 | -0.52           | 1.19             | 361,879,866 | 17,926               |  |
| JAPON   | 372.3                 | 123,537              | 2,953,743                  | 23,910                 | 4.40            | 0.49             | 124,142,331 | 24,840               |  |

Fuente : Representación de la C.E.E. en México. Oficina de Información

PIB = Producto Interno Bruto  
PIB / CAPITA = PIB / Población

Cuadro 1.1

**EXPORTACIONES DE MEXICO 1986 - 1992**  
**(Millones de Dólares)**

| <b>AÑO</b>  | <b>MANUFACTURA</b> | <b>% VAR.</b> | <b>NO PETROLERAS</b> | <b>% VAR.</b> |
|-------------|--------------------|---------------|----------------------|---------------|
| <b>1986</b> | 7,000              | ---           | 9,700                | ---           |
| <b>1987</b> | 10,500             | 50.00         | 12,000               | 34.00         |
| <b>1988</b> | 12,300             | 17.10         | 13,900               | 15.80         |
| <b>1989</b> | 13,000             | 5.70          | 14,900               | 7.20          |
| <b>1990</b> | 14,780             | 13.70         | 16,850               | 13.10         |
| <b>1991</b> | 16,034             | 8.50          | 18,960               | 12.50         |
| <b>1992</b> | 16,711             | 4.20          | 19,227               | 1.40          |

Fuente : Banco de México

Cuadro 1.2

**PRODUCTO INTERNO BRUTO POR DIVISION 1990 - 1992**  
**Participación Porcentual**

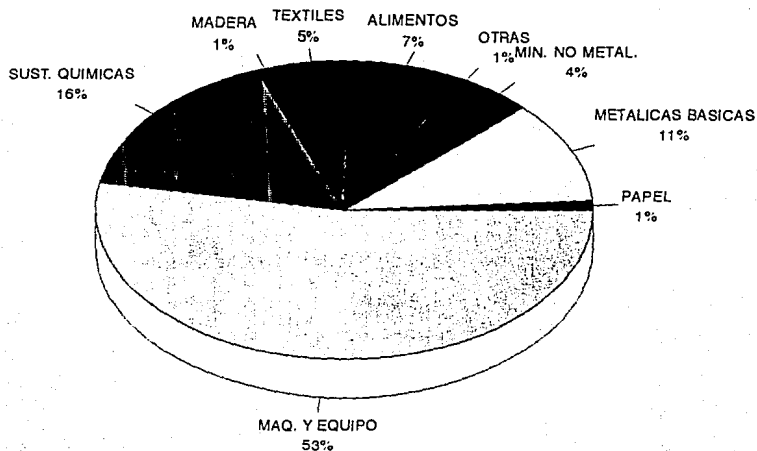
| DIVISION  | 1990        | 1991        | 1992        | Var. %<br>Anual |
|---|-------------|-------------|-------------|-----------------|
| Agropecuario, Silvicultura y Pesca                | 6.3         | 6.2         | 6.2         |                 |
| Minería   | 3.7         | 3.4         | 3.4         |                 |
| <b>Industria Manufacturera</b>                    | <b>23.2</b> | <b>23.2</b> | <b>22.9</b> | <b>-1.3</b>     |
| Construcción                                      | 5.2         | 5.2         | 5.2         |                 |
| Electricidad, Gas y Agua                          | 1.4         | 1.4         | 1.5         |                 |
| Comercio, Restaurantes y Hoteles                  | 25.5        | 25.7        | 25.8        |                 |
| Transporte, Almacenamiento y Comunicaciones       | 6.9         | 7           | 7.4         | 5.7             |
| Servicios Financieros, Seguros y Bienes Inmuebles | 10.7        | 10.8        | 10.7        | -0.9            |
| Servicios Comunes, Sociales y Personales          | 18.5        | 18.5        | 18.4        | -0.5            |
| Servicios Bancarios                               | -1.4        | -1.5        | -7.1        |                 |

Fuente : Banco de México

Cuadro 1.3

# EXPORTACIONES MANUFACTURERAS

---



Fuente : Banco de México

Fig. 1.1

## CAPITULO 2 SISTEMAS DE MANUFACTURA Y DISTRIBUCION

### INTRODUCCION

Durante los años 50's, la tendencia de la industria manufacturera fue el utilizar tecnología informática para realizar actividades administrativas y financieras, ya que estaban mucho más definidas e identificadas que las actividades de manufactura.

Asimismo, los lenguajes computacionales disponibles en ese tiempo no cubrían las necesidades del ambiente manufacturero.

Gradualmente, los sistemas manuales de recolección de datos fueron desplazados por controladores numéricos. Con ellos muchas actividades fueron mejorando como el control de los inventarios y se comenzaron a utilizar conceptos como la clasificación ABC de materiales, la Cantidad Económica a Ordenar (EOQ), entre otros.

En los años 60's, se comienza a aplicar la técnica MRP o Planeación de Requerimientos de Materiales, siendo éste un sistema lógico de planeación que calcula los requerimientos netos para componentes de productos terminados. El MRP no "ordena qué hacer", solamente recomienda acciones que el planeador o personal encargado puede o no llevar a cabo.

A principios de la década de los 70's, el desarrollo de las computadoras fue espectacular y es hasta la segunda mitad de la década y durante los 80's cuando se experimentó un crecimiento dramático en el desarrollo, aceptación e implantación de sistemas de control de producción e inventarios, hasta convertirse en nuestros días en un elemento vital para el éxito de las empresas y para la participación competitiva en mercados nacionales e internacionales.

Durante la década de los 80's, el enfoque de la Administración de Operaciones Industriales conocido como MRP II o Planeación de Recursos de Manufactura, surge como un concepto más amplio al MRP de los años setenta. MRP II propone el control en la planeación de materiales y manufactura permitiendo tener retroalimentación. Dicha retroalimentación dada entre las diferentes áreas de la empresa cubrió muchas de las desventajas del sistema MRP.

Una definición más precisa sobre MRP II es la siguiente.

**Sistema de Información para toda la empresa basado en planeación integrada, que permite al usuario llevar a cabo las operaciones del negocio con altos niveles de servicio y productividad y al mismo tiempo con bajos costos y niveles de inventarios.**

Esta estrategia propone el control de todos los recursos que intervienen en un proceso de manufactura como inventarios, capacidad de planta, personal, instalaciones, recursos financieros y bienes de capital; siendo parte fundamental para establecer junto

con otras tecnologías, una de las estrategias de más importancia en la década de los noventas: la Manufactura Integrada por Computadora o CIM.

CIM se define como la integración de operaciones tales como el diseño, planeación, fabricación, asignación de recursos, distribución y administración bajo un sistema formal, combinando diferentes tecnologías, sistemas, flujos de información y recursos informáticos.

Uno de los elementos básicos de una estrategia CIM son los sistemas de manufactura y distribución integrados por computadora.

Dichos sistemas se describen en el presente capítulo mediante dos secciones. En la primera, se explica exclusivamente lo que es un sistema de manufactura, así como sus elementos, beneficios y recursos para su implantación; mientras que en la segunda parte se definen los sistemas de distribución.

Con esta división se pretende diferenciar los proyectos de implantación para cada uno de los sistemas mencionados de una manera estructurada y evitar confusiones por la similitud de ambos en algunos puntos.



## 2.1 SISTEMAS DE MANUFACTURA

### 2.1.1 Evolución de los Sistemas de Manufactura

En los años 60's se inicia la aplicación del MRP con el propósito de encontrar un método más eficaz de ordenar materiales y componentes. La lógica del MRP se plantea las siguientes preguntas:

¿Qué se va a fabricar?

¿Qué se necesita para fabricarlo?

¿Qué se tiene en existencia?

¿Qué se necesita pedir?

Estas preguntas forman la llamada ecuación universal de manufactura, ya que utiliza el Plan Maestro de Producción (¿qué se va a fabricar?), las listas de materiales (¿qué se necesita para fabricarlo?), los registros de inventarios (¿qué se tiene en existencia?), para determinar requerimientos futuros (¿qué se necesita pedir?).

En poco tiempo se transformó en más que una herramienta para ordenar. Los usuarios aprendieron a utilizar esta técnica para mantener válidas las fechas de las órdenes, después de que fueran liberadas y entregadas a producción y proveedores.

Por primera vez en manufactura, existía un mecanismo formal para mantener confiables las prioridades dentro de un ambiente de manufactura cambiante.

Dentro de la manufactura, el factor prioridad es sólo una parte del problema. Otro factor, la capacidad, representa la otra mitad.

Técnicas para ayudar a determinar los requerimientos de capacidad fueron adicionadas al MRP.

Más adelante, se desarrollaron herramientas para dar soporte a la planeación de ventas y operaciones; a la programación maestra de la producción, pronósticos, planeación y administración de la demanda y al análisis de recursos (o planeación gruesa de la capacidad).

Fueron desarrollados sistemas para auxiliar el control de la planeación, así como varias técnicas para la programación a las plantas y para controlar las entregas de proveedores.

Estos desarrollos dieron como resultado el origen del segundo paso dentro de la evolución del MRP: El MRP de Lazo Cerrado.

Algunas de sus características son.

- 1.- Abarca una gran serie de funciones, no solamente la planeación de requerimientos de materiales.
- 2.- Contiene herramientas para controlar prioridades y capacidades, así como para soportar tanto planeación como ejecución.
- 3.- Permite retroalimentar el desarrollo en la ejecución de funciones para realizar ajustes a los planes. Por lo tanto, los planes pueden ser modificados cuando sea necesario, permitiendo mantener válidas las prioridades aunque las condiciones cambien.

El más reciente paso en la evolución del MRP se llama Planeación de Recursos de Manufactura o MRP II. Como una extensión directa de un sistema MRP de Lazo Cerrado, engloba dos elementos adicionales:

1. Administración y Finanzas, permitiendo la capacidad de traducir el plan de operaciones a términos monetarios.
2. Simulación, permitiendo la capacidad de responder a preguntas de tipo "qué pasa si" y obtener operaciones y actividades sugeridas tanto en unidades monetarias como en cantidades.

#### 2.1.2 Características de un Sistema de Manufactura

Para poder implantar un sistema de manufactura, la empresa debe tener un proceso de fabricación como los siguientes:

- Discreto.
  - Repetitivo.
  - Intermitente (Job Shop).
  - Fabricación para inventariar.
  - Fabricación a la orden,
- así como cualquiera de sus derivaciones.

Asimismo, un sistema de manufactura debe cubrir las siguientes funciones de una empresa manufacturera:

- Planeación.
- Ingeniería y manufactura.

- Almacenes y compras.
- Producción y operaciones.

Para ello el sistema debe contar con los módulos necesarios para poder cubrir las actividades involucradas en cada una de las funciones descritas de una manera formal y eficiente. En la figura 2.1 se muestra la representación de un sistema de manufactura típico.

Como ya se mencionó anteriormente, algunos módulos pertenecientes a los sistemas de manufactura son comunes a los de un sistema de distribución (como el caso de los módulos de Administración de Inventarios y de Compras). Estos dos módulos se describen posteriormente en la sección de Sistemas de Distribución, mientras que las características deseables que deben tener los otros módulos enunciados, se describen a continuación.

En el cuadro 2.1 se detalla la relación entre las áreas funcionales de la empresa y los módulos que conforman un Sistema de Manufactura.

#### 2.1.2.1 Listas de Materiales

Es el módulo donde se da de alta y mantenimiento a las relaciones entre productos y los componentes que los forman. Además permite tener de manera ordenada la estructura de productos terminados, ensambles o subensambles, los cuales posteriormente servirán como datos de entrada para la ejecución del MRP.

Algunas características deseables para este módulo son las siguientes:

- a) Validación de estructuras para evitar inconsistencias en las listas de materiales.
- b) Manejo de fechas de efectividad por componente.
- c) Seguimiento y control de cambios de ingeniería realizados en las estructuras.
- d) Capacidad de explosionar e implosionar las estructuras a nivel simple o indentado.
- e) Capacidad de duplicar estructuras para listas de materiales similares.
- f) Integración con otros módulos como :
  - MRP.
  - Planeación Maestra de la Producción.
  - Administración de Ordenes de Trabajo.
  - Control de Piso de Producción.

#### 2.1.2.2. Manufactura e Ingeniería

Que permita controlar la información relacionada con los centros de trabajo donde se realicen las actividades de producción, así como de las rutas que deba de seguir cada uno de los productos y las operaciones que deban llevarse a cabo para la fabricación de los productos.

Por lo tanto, la información principal que debe proporcionar es la siguiente:

- a) Definición de centros de trabajo.
- b) Definición y mantenimiento de operaciones de producción.
- c) Rutas de procesos.

Asimismo, algunas de las características deseables son:

- a) Tener información actualizada y disponible de los centros de trabajo, operaciones y rutas.
- b) Integración con listas de materiales para relacionar componentes, centros de trabajo y operaciones.
- c) Manejo de tiempos estándar para realizar las diferentes operaciones.
- d) Capacidad de manejar rutas y operaciones alternas, para ofrecer mayor flexibilidad al usuario.
- e) Posibilidad de controlar y actualizar los costos de producción.
- f) Diferenciación de los tiempos relacionados con la producción (preparación, corrida, espera, movimiento, etc.).

### 2.1.2.3 Planeación Maestra de la Producción

Dentro del proceso de planeación, el Plan Maestro de Producción o MPS es el documento donde se registran los productos que la empresa quiere fabricar; especificando productos, cantidades y fechas. El MPS no debe confundirse con el pronóstico de ventas, ya que el MPS además del pronóstico está formado por pedidos pendientes de entregar, pedidos en firme, entre otros.

Por lo tanto, un módulo de Planeación Maestra de Producción debe permitir el registro de dicho plan y tener integración con el módulo de MRP, así como tener la capacidad de realizar el cálculo de requerimientos gruesos de capacidad en términos de recursos críticos.

Por otro lado, en la sección de Sistemas de Distribución se explica que el MPS es la interfase entre un sistema de manufactura y uno de distribución, lo que le da un peso específico muy importante que debe ser considerado al tratar de implantarlo dentro de un sistema de manufactura.

#### 2.1.2.4. Planeación de Requerimientos de Materiales

Este módulo es el "corazón" del ciclo de planeación de manufactura comprendido dentro del sistema. Una de las principales entradas para el MRP es el Plan Maestro de Producción (MPS) el cual indica los programas de producción con sus respectivas cantidades. El MRP, en general, calcula qué producir, cuánto producir y cuándo producirlo con objeto de minimizar inventarios y maximizar el nivel de productividad y de servicio al cliente. Según la definición de APICS<sup>1</sup>, MRP es :

"Un sistema de planeación de prioridades que calcula requerimientos de materiales y programa el suministro y obtención de los mismos para cubrir los cambios de la demanda"

Las entradas al MRP son:

- Plan Maestro de Producción (¿Qué se planeó hacer ?).
- Listas de Materiales (¿Cómo se va a hacer?).
- Estado de los Inventarios (¿Qué se tiene hecho?).

---

<sup>1</sup>APICS : American Production and Inventory Control Society

Entre más exactas sean estas entradas, más confiable será la información que genere el MRP.

Algunas características que debe tener todo módulo de MRP son:

- a) Ser un sistema donde se puedan definir los períodos de planeación.
- b) Poder definir diferente política de reordenamiento para cada artículo.
- c) Que tome en cuenta factores de merma definidos en las listas de materiales.
- d) Que pueda ser regenerativo o de cambio neto, es decir, que respete las órdenes en firme y que no permita reprogramarlas.
- e) Que considere los calendarios definidos con los que trabaja en piso de producción.
- f) Que indique acciones a seguir una vez ejecutado el MRP; por ejemplo, que programe y cancele órdenes, que genere órdenes de compra o de fabricación, etc., siempre permitiendo al usuario ser quien tome la última decisión.
- g) Que esté integrado con:
  - Administración de Inventarios.
  - Planeación Maestra de Producción.
  - Listas de Materiales.
  - Compras.
  - Control de Piso.
  - Administración de Ordenes de Trabajo.
  - Planeación de Requerimientos de Capacidad.



### 2.1.2.5 Planeación de Requerimientos de Capacidad

Es el módulo que permite planear de manera efectiva la utilización de mano de obra, instalaciones, capital y demás recursos de la empresa para validar y cumplir con la carga de producción generada mediante el Plan Maestro de Producción y el MRP.

El módulo de CRP ayuda a identificar cuellos de botella en la capacidad, así como problemas de retrasos antes de que estos ocurran.

Algunas características de este módulo serían:

- a) Contar con un horizonte de planeación ilimitado.
- b) Manejar horas laborales por día y por turno.
- c) Poder conocer la capacidad disponible por máquina por día.
- d) Poder soportar los centros de trabajo y rutas alternos.
- e) Análisis de capacidad por centro de trabajo, grupos de máquinas, departamentos, centros de costo, etc.
- f) Análisis de carga con proyección de costos y requerimientos de efectivo.

### 2.1.2.6 Administración de Ordenes de Trabajo

Es el módulo donde se autorizan y se da seguimiento a las órdenes de fabricación que se liberen al piso de producción. Este módulo es la interfase entre las actividades de planeación y de ejecución.

Las características y funciones generales que debe tener un módulo como éste, son:

- a) Ser la interfase básica entre los módulos de planeación y ejecución.

- b) Poder liberar manual o automáticamente las órdenes de trabajo planeadas y generadas desde un módulo de MRP.
- c) Poder dar seguimiento al avance, cumplimiento y eficiencia de las órdenes de trabajo.
- d) Capacidad de generar documentos para el piso de producción como hojas de ruta, listas de despacho, etc.

#### 2.1.2.7 Control de Piso

Módulo que permite al personal involucrado con la producción registrar, controlar y revisar la información relacionada con las actividades de fabricación. Proporciona los datos necesarios para dar seguimiento al avance, según se estableciera en el plan de producción.

Además, se puede evaluar el progreso y productividad de los procesos de fabricación tanto por centro de trabajo, por operador, como por proceso.

Algunas características deseables son:

- a) Poder realizar ajustes según se presenten variaciones durante el proceso de producción.
- b) Poder registrar sustituciones de materiales utilizados en la fabricación a nivel de lista de recolección.
- c) Tener capacidad de soportar recolectores de datos en el piso de producción.
- d) Seguimiento de las órdenes de trabajo, desde su liberación hasta su terminación.
- e) Capacidad de registrar las operaciones alternas para una ruta de proceso dada.

f) Poder evaluar trabajos en proceso en cada centro de trabajo para su contabilización en costos de inventario.

g) Integración con:

- Administración de Ordenes de Trabajo.
- Administración de Costos.
- Planeación de Requerimientos de Materiales.
- Manufactura e Ingeniería.

### 2.1.3. Objetivos de un Sistema de Manufactura

Como se vió anteriormente, el sector manufacturero en México se considera como parte fundamental para el crecimiento y desarrollo económico del país. Este sector se caracteriza, actualmente, por una gran competencia y presión en tres factores muy bien identificados:

- Precio.
- Calidad.
- Tiempo de entrega.

Por ello, el reto de competir satisfactoriamente con los mismos recursos hasta ahora empleados, se vuelve más difícil. Esto ha traído como consecuencia cambios radicales en el sector manufacturero. Entre ellos, se puede nombrar el de definir una estrategia de negocios que incluya un sistema de manufactura.

Además, con la globalización de los mercados, el incremento en el número y calidad de los competidores, así como la lógica entrada de productos extranjeros, hace imperativo utilizar recursos que contribuyan a optimizar los insumos e incrementar el nivel productivo de la empresa, con el fin de ofrecer bienes y servicios de calidad y permitirle competir en los diferentes mercados, que cada vez son más dispersos, maduros y variados.

Este es uno de los objetivos de un sistema de manufactura; ayudar al mejor control y utilización de recursos, contribuir a alcanzar cero defectos en la información y también en las operaciones realizadas para todas las áreas de la empresa.

Se hace hincapié en la frase "todas las áreas de la empresa" ya que otro de los objetivos y al mismo tiempo un reto para un sistema de manufactura, es el de integrar para eliminar las islas de automatización (o tecnologías computacionales aisladas) resultantes de una mala planeación estratégica de automatización.

El desarrollo de una estrategia de implantación de un sistema de manufactura debe basarse en el mejoramiento del negocio y no en la instalación de tecnología informática. Para esto, deben estar bien definidos los objetivos estratégicos requeridos por el negocio en sus distintas áreas: finanzas, mercadotecnia, manufactura, calidad, etc.

Estos objetivos deben de ser claros, fáciles de comprender, medibles y realizables en un período de tiempo dado, según su prioridad.

Los objetivos deben traducirse en decisiones para la realización de las metas establecidas, para llevar a cabo dichos objetivos, muchas veces se requiere de la utilización de tecnologías, que casi siempre son de tipos muy distintos.

Un sistema de manufactura ofrece soluciones integrales que permiten contribuir a solucionar la problemática del ambiente manufacturero, primero integrando funcionalmente las áreas de la empresa, para posteriormente integrarlas en una base de datos.

Uno de los beneficios más importantes para una empresa que logre implantar satisfactoriamente un sistema de manufactura, es el lograr tener un grado de flexibilidad que le permita responder a las necesidades cambiantes del mercado, logrando así una gran ventaja competitiva.

#### 2.1.4 Beneficios de un Sistema de Manufactura

Justificar la implantación de un sistema de manufactura, algunas veces no es obvia primera vista, como se verá en la sección 2.3, sin embargo no se pueden discutir los beneficios que éste trae a la empresa.

Dichos beneficios deben ser bien entendidos por la alta gerencia, para asegurar su compromiso durante el proyecto de implantación, ya que de no hacerlo, se pone en peligro el éxito del mismo.

Los beneficios principales son los siguientes:

### 1) Incremento en las Ventas

Dado como resultado directo del mejoramiento del servicio a los clientes. Un sistema bajo el concepto MRP II permite a la empresa:

- Enviar productos a tiempo.
- Reducir el tiempo de entrega.
- Mantener a la fuerza de ventas "vendiendo" en vez de preocuparse por los pedidos pendientes de surtir.

### 2) Incremento en la Productividad del Personal

Es el resultado de contar con planes y programas de trabajo válidos generados al trabajar de manera ordenada. La productividad se ve incrementada por los siguientes factores:

- a) Proporcionando los materiales correctos en las áreas de ensambles, eliminando ineficiencias y tiempos muertos de producción por verificaciones innecesarias.
- b) Reduciendo la cantidad de entregas fuera de tiempo, tamaños de lote, cambios no planeados en las líneas de producción, corridas cortas, etc.
- c) Requiriendo menos tiempos extra no planeados, ya que se permite tener una mejor visión y control de actividades.

### 3) Reducción de Costos de Compra

Un sistema de este tipo proporciona las herramientas para darle a los proveedores programas válidos y un mayor panorama de demandas futuras, ya que la empresa cuenta con programas de producción confiables y actuales que permiten asegurar las compras de manera eficiente.

#### **4) Reducción en el Nivel de Inventario**

Una efectiva administración de la demanda y un plan maestro de producción confiable, dan por resultado planes válidos de trabajo; optimizando la administración de inventarios, requiriendo materiales sólo cuando son necesarios y en las cantidades que, basadas en un análisis previo, aseguran una eficiente inversión en inventario.

Para muchas empresas los beneficios anteriores son los más importantes y de mayor consideración, sin embargo, existen otros que son potencialmente significativos y no deben pasarse por alto. Estos son:

#### **5) Reducción del Grado de Obsolescencia**

Debido a una mayor capacidad de administrar los cambios de ingeniería que presentan los productos, una mejor planeación a futuro, y un menor riesgo de obsolescencia originada por la reducción de inventarios.

#### **6) Reducción de Costos de Calidad**

La obtención de programas confiables y válidos permiten tener un ambiente de manufactura más estable, lo que puede traducirse en reducción de desperdicios en la producción. Además elimina la carga de fin de mes, donde generalmente el 75% de los embarques se realizan en el último 25% del tiempo, reduciendo así los costos incurridos por garantías.

### **7) Eliminación del Inventario Físico Anual**

Determinando correctamente una clasificación ABC de productos para cada material dentro de los almacenes, se pueden programar conteos físicos periódicos, en base a la importancia relativa de dichos materiales ya sea de costo o de volumen de ventas.

Adicionalmente a la reducción de costos implícitos en el conteo anual, se deben considerar también los ahorros por no interrumpir los procesos de producción, situación que generalmente se observa en los conteos anuales.

### **8) Reducción del Espacio de Piso de Producción**

Debido a que los inventarios de materias primas, productos en proceso y productos terminados se han reducido, optimizado y controlado se obtiene un mejor aprovechamiento del piso de producción. Esto da como resultado, eventualmente, el no requerir de ampliaciones a la planta o al construir o alquilar almacenes adicionales.

### **9) Reducción de los Costos de Mantenimiento**

Teniendo un programa de mantenimiento preventivo para las máquinas utilizadas en los procesos de producción, se reducen los problemas de variación de capacidad de planta, evitando así costos por paros en la producción y costos por faltantes de producto.



## 2.2 SISTEMAS DE DISTRIBUCION

### 2.2.1 Evolución de los Sistemas de Distribución

Por tres décadas, la gente ha creído que las llamadas "TECNICAS CIENTIFICAS" de control de inventario como son, punto de reorden y algoritmo de ubicación de productos son herramientas efectivas para manejar inventarios en una red de distribución.

Durante las décadas de los 60's existió un debate entre los beneficios del punto de reorden y el MRP (Planeación de Requerimientos de Materiales). El resultado de este debate fue que el MRP fue la mejor técnica para controlar artículos de producción que van a ensamblarse. Estos productos son productos dependientes, porque su demanda depende de la demanda del producto final que forman estos componentes. La parte de distribución fue dejada con el punto de reorden aplicado a productos con demanda independiente, durante los siguientes años la gente de manufactura siguió aplicando el MRP cada vez mas. En un principio los libros de distribución en lo que respecta al control de inventarios, expusieron los dos principales problemas con los cuales se enfrentaban, éstos eran :  
¿Cuándo ordenar? y ¿Cuánto ordenar?.

Antes de que se desarrollara el computador, las cantidades a ordenar se realizaban por faltante físico de materiales o productos en el almacén, al desarrollarse el computador, los pedidos se desarrollaban de la misma manera, pero con un poco mas de exactitud en los registros, ya que antes al ser el control manual existían mas posibilidades de error.

A través del tiempo la importancia de las preguntas cambiaban, ya que antes era ¿Cuánto ordenar? que se resolvió con la técnica llamada punto de reorden, con esta técnica se vivió en distribución durante algún tiempo hasta que la pregunta se convirtió en ¿Cuándo realmente necesitamos el producto?, esto se discutió por varios años, hasta que se inventó la técnica "Punto de Reorden Defasado en el Tiempo", esto significa que el pedido se lanzará cuando realmente se necesiten los productos, tomando en cuenta el inventario de seguridad, tiempo de entrega de los proveedores, etc.

En resumen podemos concluir lo siguiente :

- 1) El MRP no es una técnica de ordenamiento, pero como técnica de programación se aplica a distribución de una manera tan efectiva como a manufactura.
- 2) El efectivo control de la planeación de la distribución, junto con la planeación de manufactura proporciona que los productos se tengan disponibles cuando se necesiten.
- 3) Las personas son el elemento más importante para la implantación de un sistema de manufactura y distribución, por lo que las personas son las causantes de que las cosas pasen.
- 4) Los resultados son los únicos que prueban que un sistema funciona. Las técnicas que no producen resultados no son útiles dentro del ambiente de competitividad por el que estamos pasando.

APICS define la Planeación de Recursos de Distribución (DRP) de la siguiente manera :

**Es la extensión de la planeación de requerimientos de distribución, función que determina las necesidades de reabastecimiento de inventario en los centros de distribución, tomando en cuenta la planeación de recursos críticos contenidos dentro de un sistema de distribución : espacio en almacenes, mano de obra, financieros, transportes, etc.**

Esta técnica es aplicable a todo tipo de empresas cuya actividad sea la distribución de cualquier tipo de productos, no importando cuantos niveles se tengan dentro de su red de distribución, algunos ejemplos de dichas redes se muestran en la figura 2.2, un punto indispensable para el buen funcionamiento de esta técnica, es que la empresa tenga bien definida dicha red.

DRP es una aplicación de los principios de MRP y técnicas de distribución, las cuales se detallarán posteriormente en este capítulo.

### 2.2.2 Características de un Sistema de Distribución

Un sistema de Distribución Integrado por Computadora es el conjunto de varios procesos o módulos que interactúan entre sí para emitir un resultado común: proveer a la empresa de información indispensable para poder generar una distribución eficiente de sus productos.

Un Sistema de Distribución debe cubrir las siguientes áreas dentro de la empresa:

- 1) Ventas
- 2) Crédito y Cobranza
- 3) Almacenes
- 4) Compras
- 5) Embarques
- 6) Contabilidad General
- 7) Logística de Distribución

Para ello, el sistema debe contar con los siguientes módulos :

- 1) Pedidos
- 2) Inventarios y Almacenes
- 3) Compras
- 4) Análisis de Ventas
- 5) Cuentas por Cobrar
- 6) Facturación y Embarques
- 7) Planeación de Recursos de Distribución
- 8) Costos
- 9) Pronósticos
- 10) Cuentas por Pagar
- 11) Contabilidad General

Todos estos módulos deberán estar totalmente integrados entre sí, es decir trabajar bajo una misma base de datos.

En el cuadro 2.1 se detalla la relación entre las áreas funcionales de la empresa y los módulos que conforman un Sistema de Distribución.

Las características generales de cada uno de los módulos que integran un Sistema de Distribución, se describen a continuación.

#### 2.2.2.1 Pedidos

Este módulo permite la captura de las órdenes de venta, información del cliente, información de precios y productos, fechas de entrega, etc. Además se complementa con los procesos de asignación de producto, empaque, facturación y embarques. Asimismo, debe estar completamente integrado con los módulos de Cuentas por Cobrar e Inventarios.

Las características fundamentales que debe tener el módulo de Pedidos son las siguientes :

- a) Generación automática del número del pedido.
- b) Manejo de distintas direcciones de envío por cliente.
- c) Número ilimitado de partidas por pedido.
- d) Capacidad de surtir pedidos de varios almacenes.
- e) Capacidad para cancelar o detener un pedido.
- f) Generación automática de Backorders.
- g) Cálculo de impuestos aplicables al producto.

h) Debe estar completamente integrado con :

- Embarques y Facturación.
- Cuentas por Cobrar.
- Inventarios y Almacenes.
- Análisis de Ventas.

#### 2.2.2.2 Facturación y Embarques

Este módulo se encarga de emitir la lista de asignación de productos y la de empaque, además manejará el mantenimiento de todas las transacciones de envíos, así como los datos históricos.

Es importante que las transacciones en este módulo se realicen en línea para que la afectación a los datos del inventario sea inmediata. Este módulo debe estar totalmente integrado con Pedidos, Cuentas por Cobrar y Contabilidad General.

Las características fundamentales que debe tener un Sistema de Facturación y Embarques son las siguientes :

- a) Actualización en línea del histórico de facturación en cada embarque.
- b) Generación e impresión de facturas.
- c) Capacidad de manejar múltiples monedas.
- d) Actualización en línea de productos en inventario.
- e) Manejo histórico de envíos.
- f) Control de envíos por consignatario.

g) Manejo de guías de embarque, códigos de envío y transportistas.

### 2.2.2.3 Inventarios y Almacenes

Este sistema se debe encargar de mantener y registrar la información de los diferentes tipos de productos como productos terminados, ensambles, materias primas y refacciones, en uno o varios almacenes pudiendo llegar al detalle para conocer la ubicación de un producto, el pasillo donde se encuentra y las coordenadas de ubicación, todo esto con el fin de tener el seguimiento exacto del inventario entre almacenes, tanto en las recepciones como en los envíos.

La afectación de las transacciones de asignación, empaque y envío de productos, debe ser en línea al inventario, para que la consulta de existencias en todo momento sea confiable y actualizada, además debe permitir el manejo de números de serie o lote, requerimiento de gran importancia para algunas empresas.

Las características fundamentales con las que debe contar el módulo de Inventarios y Almacenes son las siguientes :

- a) Manejo de multi-ubicaciones para un mismo producto.
- b) Afectación de transacciones de inventario en línea.
- c) Manejo de diversas estrategias de valuación de inventarios.
- d) Manejo de números de lote y de serie.
- e) Manejo de diversas unidades de medida para almacenar, vender o comprar, así como la conversión entre ellas.

- f) Manejo del seguimiento de las transacciones de inventario.
- g) Conteos cíclicos.
- h) Conteos físicos.
- i) Clasificación ABC de productos.

#### 2.2.2.4 Compras y Reabastecimientos

La función de este módulo comprende desde el momento en que se elabora una requisición de productos hasta que estos se encuentran en el almacén, pasando por las órdenes de compra, inspección de control de calidad y la recepción de productos.

Un punto importante en este módulo es la existencia de una relación entre las compras de productos y los compradores autorizados para pedir dichos productos, así como la cantidad máxima autorizada para comprar para cada persona, permitiendo la optimización del proceso de compras y adquisiciones así como un mejor control del mismo.

Las características fundamentales que debe tener el módulo de Compras y Reabastecimientos son las siguientes:

- a) Generación automática del número de orden de compra y de requisiciones.
- b) Creación automática de la orden de compra una vez autorizadas las requisiciones.
- c) Generación automática de requisiciones como resultado de la ejecución de los procesos de MRP y DRP.
- d) Control de prioridades de requisiciones.
- f) Múltiples proveedores para un mismo producto.



- g) Manejo de compras para productos no inventariables.
- h) Múltiples fechas de entrega para cada línea de la orden de compra.
- i) Capacidad de manejar múltiples tipos de monedas.
- j) Manejo de compradores con límites autorizados para comprar.
- k) Consulta del estado de las órdenes de compra en todo momento.
- l) Histórico de transacciones de órdenes de compra.
- m) Registro diario de órdenes de compra.
- n) Este módulo deberá estar totalmente integrado con :
  - Cuentas por Cobrar.
  - Inventarios y Almacenes.
  - Planeación de Requerimientos de Materiales (MRP).
  - Planeación de Requerimientos de Distribución (DRP).
  - Ordenes de Trabajo.
  - Contabilidad General.

#### 2.2.2.5 Costos

Módulo que registra, monitorea y controla todos los costos relacionados con las operaciones de distribución y producción: Materias primas, mano de obra y gastos de fabricación, etc.

Las características fundamentales que debe manejar este módulo son las siguientes:

- a) Manejo de diversos métodos de costeo como estandar, último costo, UEPS, PEPS.
- b) Manejo de presupuestos comparados con los costos reales.

c) Manejo de costo calculado Vs. Costo real y calculo de variaciones

d) Completamente integrado con:

- Inventarios y Almacenes.
- Compras.
- Contabilidad General.

#### 2.2.2.6 Pronósticos

Este módulo proporciona una completa capacidad para preparar, generar y mantener todos los tipos de demanda, así como ofrecer la posibilidad de generar los pronósticos ya sea por sucursal o región, centros de distribución, familias de productos y productos. Los pronósticos comparan toda la demanda y envíos en periodos de tiempo constantes, dependiendo de la política de cada empresa. Este pronóstico es la entrada al DRP tomando en cuenta los tiempos de entrega, tiempos de transporte y existencias disponibles de inventario.

Las características fundamentales del módulo de Pronósticos deben ser las siguientes :

- a) La capacidad de consolidar pronósticos para cada sucursal, región o centro de distribución, dependiendo de la organización de cada empresa.
- b) Generación de pronósticos utilizando datos históricos para predecir los requerimientos futuros usando varios métodos estadísticos.
- c) Los pronósticos deben ser generados y mantenidos por :
  - Región de Ventas.
  - Centro de Distribución.

- Familia de Productos.

#### 2.2.2.7 Cuentas por Cobrar

Este módulo proporciona la información necesaria para administrar el flujo de efectivo de la empresa, así como permitir dar seguimiento a las Cuentas por Cobrar y planear su cobranza.

Este módulo debe permitir que el usuario de mantenimiento a los datos de los clientes, los cuales también son utilizados en el módulo de Procesamiento de Pedidos, así como generar las facturas, estados de cuenta y registrar los pagos y ajustes efectuados por los clientes.

Todas las transacciones deben afectar posteriormente a la Contabilidad General.

Las características y funciones principales con las que debe contar este módulo son las siguientes :

- a) Información general de clientes incluyendo : Múltiples direcciones de envío, claves de impuestos, cargos financieros, agentes o vendedores, términos de venta, tipos de moneda, etc.
- b) Procesamiento completo de transacciones de pago de facturas y generación de notas de crédito.
- c) Cálculo automático de fechas de vencimiento de cobro, descuentos, impuestos y cargos financieros.
- d) Aplicación de pagos automática y manual.
- e) Histórico en línea de vencimiento de facturas por cliente.

- f) Consulta en línea de cobranza por cliente.
- g) Captura manual de facturas.
- h) Períodos de cobranza definibles por el usuario.
- i) Histórico de ventas por cliente.
- j) Análisis del desempeño de pago de clientes.
- k) Pronóstico del flujo de efectivo basado en histórico de pagos de clientes.
- l) Cálculo de comisiones a vendedores.
- m) Totalmente integrado con :
  - Procesamiento de pedidos.
  - Análisis de ventas.
  - Contabilidad General.

#### 2.2.2.8 Cuentas por Pagar

Este módulo brinda al sistema de distribución información para controlar los gastos de la empresa y los flujos de efectivo, dando seguimiento a la trayectoria de todas las compras, facturas recibidas, cantidades vencidas y descuentos disponibles.

Los datos manejados por este módulo son de la misma base de datos que usa el sistema de compras.

Este módulo permite registrar pagos en efectivo ajustes y mantener el diario de compras. Todos estos datos deben ser comparados con la información mantenida por los módulos de Compras y Costos, para asegurar un rígido control sobre todos los gastos en efectivo y registros de contabilidad.

Todas las transacciones realizadas en este módulo se ven reflejadas en la Contabilidad General.

Las características fundamentales que debe tener el módulo de Cuentas por Pagar son las siguientes:

- a) Los datos relacionados con los proveedores deben incluir : múltiples direcciones de remitentes, impuestos, LAB (Libre A Bordo), fletes, condiciones de compra, tipos de monedas, histórico de proveedores, etc.
- b) Cálculo de los requerimientos de efectivo para pagos a proveedores.
- c) Consulta en línea de estados de cuenta de los proveedores.
- d) Registro de pagos a proveedores.
- e) Análisis de evaluación y cumplimiento de proveedores.
- f) Totalmente integrado :
  - Compras.
  - Contabilidad General.
  - Costos.
  - Inventarios y Almacenes.

#### 2.2.2.9 Contabilidad General

Este módulo es la parte central del subsistema de finanzas que sirve de apoyo fundamental del sistema de distribución, donde todas las transacciones son recibidas, totalizadas y procesadas, debiendo mantener toda la información real, así como la información presupuestada.

Toda la información financiera de los demás módulos es consolidada y presentada en una serie de reportes y estados financieros.

Las características fundamentales del módulo de Contabilidad deben ser las siguientes :

- a) Flexibilidad en la definición de estructuras de cuentas.
- b) Posibilidad de definir empresas, departamentos, áreas, etc.
- c) Consulta de saldos en cualquier momento.
- d) Número ilimitado de cuentas contables.
- e) Manejo de consolidación de información de subsidiarias.
- f) Registro automático de balances de fin de año y del período fiscal.
- g) Manejo de pólizas recurrentes.
- h) Reportes por departamento y centro de costo.
- i) Capacidad de seguimiento de la evolución de presupuestos.
- j) Consulta en línea de las pólizas y cuentas contables.
- k) Captura sencilla de cuentas y de la definición de la estructura.
- l) Completamente integrado :
  - Cuentas por Cobrar.
  - Cuentas por Pagar.
  - Inventarios y Almacenes.

#### 2.2.2.10 Activos Fijos

Este módulo proporciona un completo control sobre la adquisición, depreciación, localización, mantenimiento y baja de los activos. Además refleja la transferencia de

productos de una ubicación a otra, incluyendo movimientos masivos y da las bases para realizar inventarios físicos y actualizarlos. El sistema debe permitir múltiples planes de depreciación para el mismo activo.

Las características y funciones que debe tener este módulo son las siguientes:

- a) Permite asignar múltiples libros al mismo activo, dentro de la misma empresa.
- b) Asignación de cuenta contable por activo, con validación en línea.
- c) La depreciación debe ser distribuida en múltiples categorías de gastos, centros de costo o departamentos.
- d) Captura y edición en línea de los activos, con validación de datos para cada clase de activo.
- e) Debe soportar múltiples métodos de depreciación.
- f) Calcula el impuesto sobre inversión y permite modificaciones en base a especificaciones del usuario.
- g) Ajustes en línea.
- h) Mantener los activos para el balance general, aún cuando esten depreciados totalmente.
- i) Manejo de multi-moneda.
- j) Transferencia de activos entre empresas.
- k) Manejo de ajustes a costos, acumulados y a la depreciación acumulada.
- l) Totalmente integrado con :
  - Contabilidad General.
  - Cuentas por Pagar.
  - Compras.

- Inventarios y Almacenes.

#### 2.2.2.11. Planeación de Recursos de Distribución

La planeación de Recursos de Distribución tiene como principal objetivo la determinación de las necesidades de reabastecimiento del inventario en los centros de distribución, almacenes, etc.

El punto de reorden defasado en el tiempo es un método análogo a la explosión de materiales del MRP en producción, por medio del cual se llega a los requerimientos brutos y posteriormente a los requerimientos netos de cada centro donde se ejecute el MRP. En el caso de una red de distribución de varios niveles, este proceso de explosión puede continuar a todos los niveles inferiores, esto es, de sucursales a centros de distribución, a almacenes, a bodega de inventario nacional, etc. y así llegar a ser entrada al plan maestro de producción o al programa de compras. El DRP compara el pronóstico y los niveles de inventario para cada almacén dentro de la red de distribución y determina los programas de envío para todos los productos, estos envíos son calculados en días o semanas, dependiendo del horizonte de planeación definido por el usuario.

Los beneficios del DRP son los siguientes :

- a) Reducción de los niveles de inventario.
- b) Detectar las necesidades reales de inventario.
- c) Mantener el nivel deseado de servicio al cliente.
- d) Incremento de la comunicación dentro de la organización usando una base de datos común para toda la empresa.



- e) Proporciona un sistema formal de trabajo.
- f) Desarrolla un sistema integral de información.

Este módulo debe estar totalmente integrado con :

- Pronósticos.
- Inventarios y Almacenes.

Las características fundamentales de este módulo deben ser las siguientes :

- a) Poder identificar los niveles de inventario en cada centro de distribución.
- b) Comparación de pronósticos Vs. demanda real.
- c) Proyectar los niveles de inventario.
- d) Soportar múltiples centros de distribución y almacenes.
- e) Manejo del estado actual de cada centro de distribución de la demanda.
- f) Manejo de consultas por número de producto, centro de distribución, fecha de vencimiento, cantidad ordenada y cantidad enviada.
- g) Cálculo de la ubicación de cada producto por centro de distribución.

### 2.2.3 Resultados y Beneficios de un Sistema de Distribución

Al implantarse de una manera adecuada un sistema de distribución, los resultados que se pueden obtener son los siguientes :

1. Aumento en el servicio al cliente hasta un 97 %.
2. Reducción del inventario en un 25 %.
3. Reducción del costo de distribución en un 15 %.

#### 4. Reducción de productos obsoletos en un 80 %.

El sistema por si sólo no genera estos resultados, el valor de esta herramienta lo proporciona la gente que lo utiliza y que obtiene resultados en la práctica, lo cual no implica que la implantación de un sistema como éste sea sencilla, porque se deben cambiar o revisar los métodos y procedimientos para obtener un método formal de trabajo, los resultados obtenidos no son comparables con los recursos utilizados.

Dichos beneficios obtenidos, se reflejan en diferentes áreas de la empresa en donde interactúa un sistema de distribución, siendo estas áreas :

1. Mercadotecnia.
2. Distribución y Logística.
3. Finanzas.
4. Manufactura.

##### 1) Mercadotecnia

- a) Mejoramiento en el nivel de servicio al cliente, resultado de reducir el tiempo de entrega y minimizando las reclamaciones de los clientes por retrasos o faltantes.
- b) Facilidad de planear la introducción de promociones y nuevos productos.
- c) Facilidad de saber cuando un producto no estará disponible, esto traerá como consecuencia una reducción en el plan de mercadotecnia cuando el abastecimiento es escaso, esta acción se puede prevenir en algunos casos usando DRP ya que esto permite saber cuando los productos son necesarios.

d) Mejores relaciones de trabajo en las diferentes áreas de la empresa, esto es debido a que trabajará con un mismo juego de datos y porque las causas de los problemas son más visibles que antes.

## 2) Distribución y Logística

a) Reducción de costos de transporte a los centros de distribución teniendo menos envíos urgentes o apresurados y mejor planeación para el modo de envío (Camión, tren, etc.).

b) Inventarios mínimos. El DRP indica con precisión que productos son necesarios y cuando son requeridos, pudiendo cambiar estos datos cuando ocurren imprevistos o problemas.

c) Reducción del espacio de almacenamiento, teniendo únicamente el inventario necesario.

d) Mayor control de productos obsoletos. El DRP puede monitorear cuando los productos en cada centro de distribución serán descontinuados e indicar al planeador sobre cualquier problema de obsolescencia.

e) Reducción del costo de distribución a los clientes, además bajando el nivel de pedidos pendientes por surtir.

f) Mejor coordinación y relaciones de trabajo entre Distribución y Manufactura. Con el DRP el personal de manufactura puede realmente ver las necesidades de la red de distribución y modificar sus planes de trabajo si sucede cualquier cambio. Por otro lado, estas dos áreas al utilizar el mismo sistema, los datos son comunes a las dos partes.

g) Una mejor herramienta para presupuestos. DRP es una simulación muy aproximada a la operación de distribución.

Las estadísticas muestran que se gasta más del 20% del Producto Nacional Bruto en actividades relacionadas con la distribución física de productos desde el productor hasta el consumidor final, con un total de 400 millones de dólares al año<sup>1</sup>. La figura 2.3 muestra la segmentación del costo total de distribución.

### 3) Finanzas

- a) Proyecciones de flujo de caja basado en las proyecciones de costo de compras, costo de mano de obra y costos variables.
- b) Calcular niveles de inventario, basado en los resultados del DRP hechas para cada producto en cada almacén.
- c) Desarrollo de presupuestos. Los resultados del DRP pueden usarse para desarrollar presupuestos precisos.
- d) La oportunidad de hacer planes financieros cuando ocurren cambios en la empresa que afecten directamente a las finanzas de la misma.

### 4) Manufactura

Adicionalmente a los beneficios en manufactura expuestos en la primera parte de este capítulo se encuentran los siguientes:

- a) Más precisión en la información que llegan al programa maestro de producción. DRP muestra las necesidades reales y las proyectadas para toda la red de distribución.

---

<sup>1</sup>"Measuring Productivity in Physical Distribution " preparado por la NCPDM con datos de A.T. Kearny, Inc. (1987).

**b) Usando un sistema integrado de distribución y de manufactura, el personal de producción, mercadotecnia y distribución pueden trabajar juntos de una manera más eficiente.**

Estas son las áreas en donde un sistema de distribución ofrece beneficios, además de que este tipo de sistemas permiten administrar y reducir los inventarios y el costo de almacenamiento. El sistema de distribución además permite utilizar mejor los recursos de transporte, porque proporciona la habilidad de planear las entregas a los centros de distribución y tener los productos disponibles para enviarlos a los clientes.

### 2.3 JUSTIFICACION DE LA IMPLANTACION

Muchos de los costos y beneficios derivados de la implantación de sistemas de manufactura y distribución no pueden ser conocidos con precisión por el hecho de ser, en su mayoría, intangibles. A diferencia de los proyectos en los que se pueden cuantificar con exactitud los costos y beneficios, para posteriormente realizar un análisis mediante razones financieras como el Valor Presente Neto (VPN) o la Tasa Interna de Retorno (TIR), calcularlos para un sistema de manufactura y de distribución puede ser poco racional y objetivo. Estos beneficios intangibles muchas veces son ignorados en los reportes financieros; por ejemplo, si se es capaz de entregar a los clientes productos de la misma calidad y al mismo precio del competidor, pero en la mitad del tiempo, así está logrando tener una ventaja competitiva significativa. Por supuesto, el valor de esta ventaja no aparece en ningún estado financiero.

Si las empresas competidoras implantan sistemas de información basados en MRP II y DRP, con objeto de incrementar el nivel productivo de sus operaciones, es imperativo el hecho de que uno deba también de llevar a cabo una implantación similar para mantener la misma posición relativa dentro del mercado.

De rechazarse el proyecto de implantación, se debe incluir en la evaluación del capital, el costo de "no hacer nada".

Por lo tanto, los beneficios obtenidos por la implantación de un sistema de manufactura y distribución se pueden catalogar de la siguiente manera:

- a) Reducción de costos.
- b) Evitar costos.
- c) Mantener un nivel competitivo.

La reducción de costos, es el tipo de beneficios más tangibles. Un ejemplo común de este tipo de beneficios es el que se obtiene de reducir los niveles de inventario. El siguiente tipo de beneficios, el de evitar costos, es menos tangible. Al contar con aplicaciones de sistemas que automaticen las operaciones del negocio, se puede evitar el contratar personal adicional al presupuestado, así como prescindir de los servicios de subcontratación.

Por último, los beneficios más difíciles de identificar son los de la tercera categoría. La sinergia resultante de la utilización de un sistema de información, cae dentro de ésta. Es por dicha causa que la implantación de este tipo de sistemas se encuentra en desventaja si es comparado con proyectos de inversión como el de reposición o adquisición de nueva maquinaria o de equipo de transporte.

Sin embargo, muchas veces estos beneficios intangibles son los que determinan la decisión final de implantar un sistema y lograr la integración funcional de la empresa, llevándola a mantenerse en un buen nivel competitivo.

En el cuadro 2.2 se presenta una tabla que ayuda a estimar algunos de los beneficios que se pueden obtener al llevar a cabo la implantación de un sistema de manufactura y distribución. En esta justificación económica se presentan algunos porcentajes sugeridos que son estándares dentro del sector de manufactura y distribución.

Sin embargo, con objeto de ejemplificar la justificación económica de la implantación de un sistema de información, a continuación se presentan los datos de una empresa ficticia y en los cuadros 2.3 y 2.4 aparece el resultado de dicha justificación una vez aplicados algunos criterios de evaluación más detallados que el mostrado en el cuadro 2.2.



## 2.4 RECURSOS NECESARIOS

La implantación de un sistema de manufactura y distribución no puede realizarse en un período de tiempo corto, por lo que debe de conceptualizarse como un proyecto de largo plazo y por lo tanto, planearse detalladamente desde diferentes aspectos: estratégico, organizacional, financiero y logístico, para alcanzar los niveles de productividad buscados por la empresa.

Antes de implantar un sistema como el mencionado, se requiere tener un amplio conocimiento de la situación actual de la empresa, además de tener objetivos y metas bien definidas. Todos los aspectos a tomar en cuenta para realizar la implantación se verán a detalle en el capítulo 3.

Desde el punto de vista de recursos necesarios para la implantación de un sistema de manufactura y distribución, éstos se dividen en cuatro diferentes clasificaciones:

- 1.- Organizacionales.
- 2.- Hardware.
- 3.- Software.
- 4.- Recursos Humanos.

### 2.4.1 Organizacionales

La implantación de un sistema integral de información tiene impacto en toda la empresa, de ahí que se haga el énfasis en la importancia de realizar un análisis detallado

de la misma, para evitar el incremento de los costos causados por incompatibilidades entre hardware, software y personal.

Organizacionalmente existe un punto clave, sin el cual de nada serviría la inversión realizada: el compromiso de la alta gerencia en apoyar el proyecto de implantación; desde su conceptualización, hasta la terminación del mismo.

En los últimos años, la alta gerencia ha aprobado todo tipo de proyectos para incrementar la productividad en sus operaciones. Estos pequeños proyectos de automatización a corto plazo que, les ha fallado un seguimiento dedicado, así como una falta de compromiso formal, por lo tanto se obtiene como resultado que se vaya perdiendo el interés y que aparezcan otros proyectos de mayor prioridad, redundando en operaciones deficientes, baja productividad, problemas laborales, elevados costos y la aparición de "islas de automatización", las cuales son poco flexibles para ser integradas debido a su limitada capacidad de intercambiar información.

Se pueden enumerar cinco puntos que la alta gerencia debe tomar en cuenta para colaborar a una implantación exitosa:

- 1.- Total compromiso de apoyo a la nueva filosofía y estrategia de manejar el negocio.
- 2.- Tener en cuenta que es un proyecto a largo plazo y que, como tal, la recuperación y justificación de la inversión también es a largo plazo.
- 3.- Apoyar y desarrollar al personal de todos los niveles de la organización para que se unan al compromiso de participación en el proyecto.

- 4.- Preparar a las demás áreas de la empresa para la etapa de transición, al cambiar a un sistema integral de información.
- 5.- Tener en cuenta que para lograr los resultados esperados se requiere la inversión de tiempo para el desarrollo del proyecto y de recursos económicos para capacitación, equipo de cómputo, software, asesoría, etc.

#### 2.4.2 Hardware

En cuanto a equipo de cómputo, no se puede establecer una configuración general como modelo para que cumpla con las necesidades y requerimientos de las empresas que deseen implantar un sistema MRP II, debido lógicamente a que cada empresa requiere una solución diferente para su estrategia de automatización. Es por ello, que esta sección se enfoca desde el punto de vista de lo que un proveedor de hardware debe ofrecer para ser participe en la implantación de un sistema de manufactura y distribución.

Antes que nada, el proveedor de hardware, necesita cumplir con los estándares que marque la industria, ofreciendo productos con tecnología de punta y que permitan un fácil intercambio de información con otras tecnologías.

Actualmente este punto es de suma importancia, ya que según estudios realizados, el 70 % de las empresas cuentan con equipo de cómputo de diferentes proveedores y la incompatibilidad entre los equipos ha fomentado las "islas de automatización", no permitiendo que compartan información entre ellas.

Es debido a este ambiente "multi-proveedor" que ha surgido una estrategia a largo plazo para ayudar a los usuarios. Esta estrategia se llama "Sistemas Abiertos", y permite a los usuarios protegerse sobre los cambios en la industria. El aspecto "abierto" de esta estrategia es proporcionar interfases que permitan comunicar diferentes computadoras, subsistemas y software, eliminando e integrando las islas de automatización en una sola red que abarque toda la empresa, a través del uso de estándares de interconexión de sistemas abiertos (OSI) y de arquitecturas de sistemas de redes (SNA).

El objetivo es ofrecer al usuario independencia, para no depender de un proveedor, a través de una mayor conectividad y portabilidad entre sistemas, permitiendo integrar nuevas tecnologías al equipo de cómputo adquirido anteriormente y proteger la inversión realizada en el mismo.

### 2.4.3 Software

Para poder establecer una estrategia de implantación de sistemas de manufactura y distribución de manera competitiva, el software requiere de ciertas características y de módulos específicos. Además, el que una empresa cuente con el mejor software no garantiza que su implantación vaya a ser exitosa. Sin embargo, si el software no cuenta con los módulos específicos necesarios por la empresa, es seguro que la implantación no se llevará a cabo en los términos esperados.

Generalmente, el primer dilema al que se enfrentan las empresas es al de decidir entre desarrollar un sistema propio o comprar un paquete existente en el mercado. Cualquiera de las dos opciones tiene puntos delicados que requieren de una evaluación detallada, para poder seleccionar la mejor. Algunos de estos puntos para cada una de las opciones son los siguientes:

#### 2.4.3.1 Desarrollo de un Sistema Propio

##### 1.- Tiempo de desarrollo

Desarrollar un sistema MRP II completo, es decir partiendo desde el análisis de requerimientos, es un proyecto de largo plazo que pospondrá el inicio de la implantación del mismo entre 3 y 4 años. Por tal motivo, se tiene que definir qué tan agresiva es la estrategia de implantación y en tiempo en el que se esperan los resultados.

##### 2.- Funcionalidad y Madurez

Durante los 3 o 4 años de desarrollo del sistema propio, no se tiene la seguridad de que al final funcionará correctamente, al probarse de manera integral. Una de las razones que orillan a comprar un paquete ya desarrollado, es que ha sido probado en su totalidad y que al ofrecerlo se tiene la garantía de que funciona.

##### 3.- Estandarización y Actualización

Un paquete desarrollado internamente es generalmente muy específico y enfocado a cubrir la operación actual del negocio. Con tal característica, no le va a ser posible soportar la dinámica del negocio, la cual incluye cambios, adaptaciones y crecimiento

dentro del mercado de la misma; debido a que sus características intrínsecas de ser un sistema no muy flexible y poco adaptable a variantes dentro de la organización.

El contar con un sistema estándar existente en el mercado, es más fácil cubrir las nuevas necesidades de la empresa ya que cuentan con las herramientas y características para soportar dichos requerimientos.

#### 2.4.3.2 Compra de un Sistema ya Desarrollado

##### 1.- Cobertura Funcional

El término de incompleto se puede dar desde dos puntos de vista distintos: funcionalidad y porcentaje de cobertura. Hasta la fecha, no existe en el mercado un sistema que cubra al 100% la funcionalidad de las empresas. Aún y cuando el porcentaje de cobertura del sistema con respecto a los requerimientos de la empresa sea elevado, la mayoría de las veces se necesitan hacer desarrollos adicionales para cubrir operaciones específicas del negocio e incrementar el mencionado porcentaje de cobertura.

##### 2.- Facilidad de Uso

Un elevado número de sistemas existentes tienen una variedad de opciones y características que en algunas ocasiones resultan innecesarias para las empresas, lo que hace que los paquetes parezcan complejos y difíciles de instalar y de darles mantenimiento.

Adicionalmente, los sistemas entre más complejos tienden a ser más caros. Esta característica, aunque poco importante, ayuda a establecer la siguiente relación: entre

más caro es un sistema, más complejo tiende a ser y, por lo tanto, más complicado para instalar, operar y mantener.

Sin embargo, la aparición de sistemas MRP para equipos medianos, como estaciones de trabajo, y computadoras personales ha influido a que cada día sea más fácil implantar este tipo de sistemas en empresas manufactureras y de distribución.

### 3.- Comunicación con otros Sistemas

Como se mencionó anteriormente, entre más extensos son los sistemas, más compleja es su implantación. Para algunas empresas el punto más crítico en la implantación es lograr que el sistema nuevo pueda tener interfase con los sistemas instalados previamente, como por ejemplo nóminas, telemarketing, servicio y mantenimiento, etc.

La importancia de este punto llega al grado de que por una mala planeación de recursos como las horas hombre necesarias, un incorrecto diseño de la interfase o una deficiente definición de equivalencia de datos entre sistemas, han fracasado un buen número de proyectos de implantación.

Por lo tanto, no se debe de subestimar el proceso de desarrollo de una interfase adecuada para la intercomunicación entre sistemas, evitando así que la implantación se no sea satisfactoria.

### 4.- Soporte Técnico para Fallas y Errores de Programación

Aún y cuando un sistema se encuentre en el mercado y por lo tanto ya haya sido probado, evaluado e instalado, existe siempre la posibilidad de que se encuentren errores de programación dentro de su código. Esto se debe a que las pruebas realizadas a un paquete antes de liberarlo, la mayoría de las veces difieren a las pruebas realizadas por cada cliente en cuanto a volumen y estructura de datos, así como en lo exhaustivo de las pruebas.

Por lo tanto, es recomendable que al adquirir un sistema MRP II/DRP se llegue a un acuerdo con el proveedor para contar con un contrato de mantenimiento que incluya los lineamientos de responsabilidad de corregir y depurar los errores de programación encontrados. Esto da credibilidad y confianza de que el proveedor de software respalda y da soporte al sistema.

#### 2.4.4 Recursos Humanos

Un sistema de manufactura y distribución es comúnmente conceptualizado como un sistema computacional. Sin embargo, no lo es. Es un sistema de gente hecho posible mediante una computadora.

Debido al importante papel que juega el recurso humano en la implantación de un sistema integral de información, este punto se divide en tres incisos:

- a) Cambio de filosofía y capacitación en la empresa
- b) Compromiso de la alta gerencia
- c) Equipo de desarrollo interno y consultores externos

##### 2.4.4.1 Cambio de Filosofía y Capacitación en la Empresa



Es muy importante considerar el impacto al cambio que tendrá el personal de la empresa el cambio, ya que es necesario tener cultura informática preparada para la implantación.

La resistencia al cambio experimentado dentro de las organizaciones es el obstáculo más grande para que el sistema genere resultados. Es por esto que el personal involucrado debe estar enterado de qué cambios en la estructura, cultura, capacitación, métodos y procedimientos y en las operaciones se llevarán a cabo en conjunto con la tecnología que va a ser adquirida, cuándo ocurrirán estos cambios y por qué son necesarios.

La experiencia muestra que la mayoría de los sistemas instalados exitosamente ha sido debido a que los usuarios finales han sido previamente capacitados e influidos por la nueva cultura y manera de realizar las actividades. Además el nivel de productividad se incrementa contando con una capacitación bien organizada y estructurada con programas que permitan al personal de todos los niveles dentro de la organización sobre las nuevas filosofías y técnicas que se van desarrollando en el campo de Administración de Operaciones. Esto crea un ambiente de trabajo enfocado al cambio cultural de la empresa, propiciando la aceptación de estas filosofías y la implantación de las técnicas como herramienta para una mejor toma de decisiones.

En términos generales, la capacitación que se recomienda a una empresa que desea implantar un sistema de manufactura y distribución está dividida en los siguientes temas:

- Administración de Inventarios.

- Control de Actividades de Producción.
- Justo a Tiempo.
- Planeación de Requerimientos de Materiales.
- Planeación de Requerimientos de Capacidad.
- Planeación de Recursos de Distribución.
- Planeación de Recursos de Manufactura.

Estos temas están orientados a proporcionar un claro entendimiento de los elementos de la Administración de Operaciones y ayudan a promover la aceptación al cambio, reducir tiempos y esfuerzos mediante una revisión de los métodos y procedimientos, desarrollar la calidad de uso de sistemas, fomentando la utilización al máximo y constante para mejorar la relación empleado-empresa.

#### 2.4.4.2 Compromiso de la Alta Gerencia

Estudios y discusiones con ejecutivos involucrados en implantaciones exitosas o no exitosas de sistemas de manufactura y distribución, ayudaron a identificar cinco factores que provocan que no se obtengan resultados satisfactorios:

- 1.- Poco entendimiento de la alta gerencia sobre los sistemas integrales de información.
- 2.- Poco conocimiento de los beneficios potenciales del uso de dichos sistemas.
- 3.- Desconocimiento del papel de la alta gerencia durante la implantación.
- 4.- Rechazo de los ejecutivos para enfrentar los riesgos asociados con la implantación.
- 5.- No realizar la inversión necesaria en tecnología informática, por considerarla poco prioritaria.

Como se dijo anteriormente, la alta gerencia ha utilizado todo tipo de recursos para incrementar el nivel de productividad dentro de sus empresas, sin embargo revisan y aprueban proyectos pequeños y no se le presta mucho interés a proyectos de mediano y largo plazo, además de mostrarse un tanto escépticos en los proyectos relacionados con tecnología informática.

La implantación de sistemas de información requieren de un compromiso formal de la alta gerencia. Es necesario transmitir la utilización de tecnología informática a todos los niveles de la organización. Esto requiere de continuidad y de un nivel alto de involucramiento, ya que se puede perder el interés por el proyecto y pueden aparecer otros aparentemente de mayor prioridad que interfieran en la implantación.

Esto es de gran importancia para implantar exitosamente un sistema de manufactura y distribución, ya que es muy difícil reiniciar un proyecto de implantación que ha sido suspendido por alguna causa debido a que encontraría mayores problemas así como menos interés y credibilidad por parte de la empresa.

Los ejecutivos deben involucrarse desde el inicio del proyecto y deben comunicar a toda la organización la seriedad del mismo. Sin embargo, esto no significa que los ejecutivos tengan que ser los directores del proyecto o los principales participantes.

Por otro lado, la alta gerencia debe reconocer que para lograr el éxito en la implantación se requiere de la inversión de recursos económicos para la realización del proyecto. Esta inversión se realiza en los siguientes elementos:

- Tiempo.
- Capacitación.
- Equipo de Cómputo.
- Software.
- Consultores y Asesores.

#### 2.4.4.3 Equipo de Desarrollo Interno y Consultores Externos

La implantación de un sistema MRP II o de Distribución conlleva a un trabajo de análisis serio y comprometido. La determinación de métodos y procedimientos, flujos de información, recursos necesarios para la implantación y las medidas de desempeño y control, se deben de revisar antes de iniciar la implantación.

Dicho análisis es llevado a cabo nombrando un Equipo de Desarrollo Interno que sea el responsable de coordinar el proyecto, desde el punto de vista operacional, llevando a cabo las siguientes actividades:

- \* Establecer el programa de implantación.
- \* Reportar los avances y cumplimiento del programa de implantación.
- \* Identificar los problemas que surjan durante la implantación.
- \* Organizar grupos de trabajo para resolver dichos problemas encontrados.
- \* Tomar decisiones de reprogramación de actividades o reasignación de recursos.
- \* Hacer lo necesario para permitir una implantación del sistema estable y exitosa.

El Equipo de Desarrollo Interno está compuesto de personas prácticamente de tiempo completo como son el líder del proyecto, los asistentes del líder de proyecto y

varios integrantes del Departamento de Sistemas de la empresa. Además, en el Equipo intervienen personas de tiempo parcial como pueden ser representantes de cada una de las áreas involucradas dentro de la implantación, por ejemplo:

- Inventarios y Almacenes.
- Crédito y Cobranzas.
- Contabilidad.
- Logística y Distribución.
- Compras.
- Ingeniería.
- Recursos Humanos.
- Control de Calidad.

Sin embargo, para asegurar a las empresas que la implantación de su sistema MRP II va a ser exitosa, requiere contar con la asesoría de consultores externos calificados que cuenten con experiencia en implantaciones de sistemas de manufactura y distribución, para tener una guía profesional en el desarrollo de la mejor estrategia del proyecto, en la revisión de la asignación de responsabilidades, en el control del avance del proyecto y en la reasignación de recursos, entre otras.

Además, los consultores asesoran y dan soporte a la dirección general, al líder del proyecto, al equipo de desarrollo y a los integrantes del comité de evaluación en las siguientes actividades:

- Concientizar a la alta gerencia de la importancia del proyecto.
- Ayudar a la gente involucrada en tener claramente identificadas las prioridades del proyecto.

- Participar en la solución de problemas que surjan durante la implantación.
- Concientizar a la gente de la importancia de cumplir con los requisitos para una buena implementación (por ejemplo, obtener un 95% como mínimo de confiabilidad en el nivel de los inventarios).

En resumen, es vital la intervención de consultores que de manera profesional y efectiva contribuyan a asegurar la obtención de beneficios para cada uno de los usuarios, con la aplicación de programas, procedimientos y metodologías probadas y desarrolladas; así como asegurar a la alta gerencia la recuperación de la inversión realizada en el sistema de manufactura y distribución.

# ESQUEMATIZACION DE UN SISTEMA TÍPICO DE MANUFACTURA

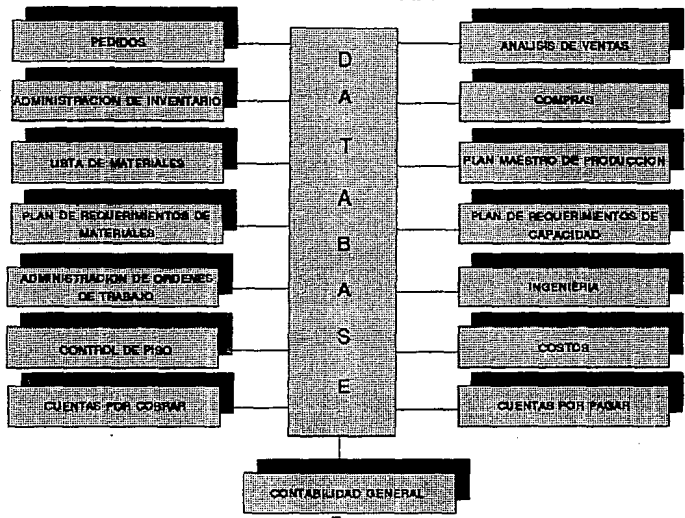


Fig. 2.1

## NIVELES DE DISTRIBUCION

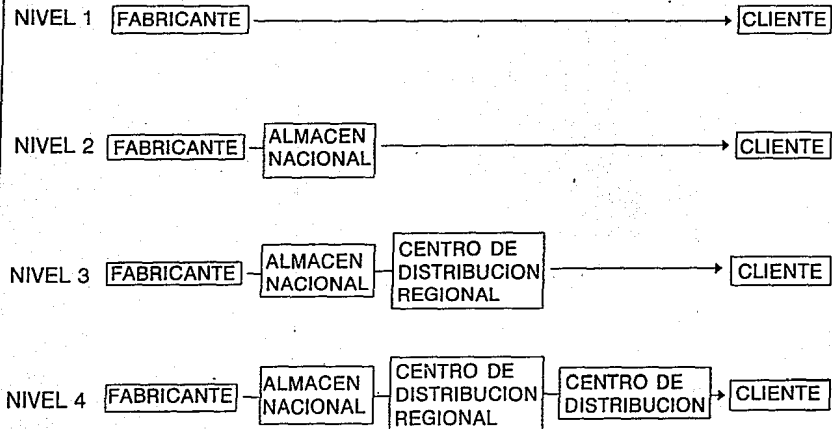


Fig. 2.2



# COSTOS DE DISTRIBUCION

---

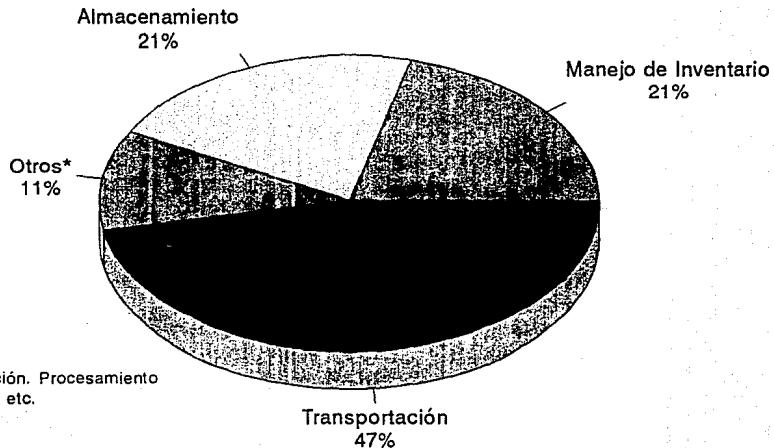


Fig. 2.3

**RELACION ENTRE AREAS DE LA EMPRESA Y UN  
SISTEMA DE MANUFACTURA**

| <b>PLANEACION</b>                  | <b>INGENIERIA Y<br/>MANUFACTURA</b> | <b>ALMACENES Y<br/>COMPRAS</b> | <b>PRODUCCION Y<br/>OPERACIONES</b> |
|------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|
| Plan. Requerimientos de Materiales | Listas de Materiales                | Control de Inventarios         | Administración Ordenes de Trabajo   |
| Plan. Maestra de la Producción     | Manufactura e Ingeniería            | Compras                        |                                     |
| Plan. Requerimientos de Capacidad  |                                     |                                |                                     |

**RELACION ENTRE AREAS DE LA EMPRESA Y UN  
SISTEMA DE DISTRIBUCION**

| <b>VENTAS</b>      | <b>CREDITO Y<br/>COBRANZA</b> | <b>ALMACENES</b>        | <b>COMPRAS</b> | <b>EMBARQUES</b>        | <b>CONTABILIDAD<br/>GENERAL</b> | <b>LOGISTICA Y DISTRIBUCION</b>        |
|--------------------|-------------------------------|-------------------------|----------------|-------------------------|---------------------------------|--|
| Pedidos            | Cuentas por Cobrar            | Inventarios y Almacenes | Compras        | Facturación y Embarques | Costos                          | Planeación de Recursos de Distribución |
| Análisis de Ventas | Facturación y Embarques       |                         |                |                         | Cuentas por Pagar               | Pronósticos                            |
| Pronósticos        |                               |                         |                |                         | Contabilidad                    |  |

Cuadro 2.1

## JUSTIFICACION ECONOMICA

- a) Ventas
- b) Inventario Promedio
- c) Rotación  $c = (a/b)$

### **Mejora en los Niveles de Inventario :**

- d) % Reducción inversión (20 %)
- e) Valor Ahorrado  $e = (b*d)$
- f) % Costo de mantener en inventario (15 %)
- g) Ahorro por mejora de nivel de inventario ( $G = E*F$ )

### **Maximizar el Nivel de Servicio al Cliente :**

- h) Días de recuperación de fondos
- i) % de reducción en días de cartera (10 %)
- j) Tasa de interés (20 %)
- k) Ahorro por manejo del flujo de caja  $k = (h*i)*(j/360) * a$

### **Mejora en la Administración de las Operaciones :**

- l) Costo de la administración de las operaciones
- m) Eficiencia de la administración de las operaciones (60 %)
- n) Pérdida por ineficiencia  $n = l * (1-m/100)$
- o) Mejora propuesta (10 %)
- p) Ahorro por mejora en la eficiencia  $p = n * o$

### **Reducción del Tiempo en Procesos de Cierre :**

- q) Horas anuales gastadas en cierres mensuales  
(5 personas, 8 hrs. / día, 1 semana por mes)
- r) Costo por hora
- s) Costo total de cierres de mes por año  $s = (q * r)$
- t) Porcentaje de reducción (35 %)
- u) Ahorro anual  $u = (s * t)$

### **Reducción de Registros Repetitivos :**

- v) Costo por hora
- w) Número total de horas de captura
- x) Ahorro esperado (30 %)
- y) Ahorro estimado  $y = (v * w) * x$

### **Ahorro de Cuentas por Pagar :**

- z) Importe total de cuentas por pagar
- a1) Descuentos promedio no aprovechados (0.5 %)
- b1) Costo total por descuentos no aprovechados  $b1 = a1 * z$

$$\text{Ahorro con Uso de Software} = g + k + p + u + y + b1$$

Nota : Todos los valores en porcentaje son estimados sugeridos.

## EJEMPLO JUSTIFICACION ECONOMICA

Ventas Anuales : \$ 1,000 millones

Empleados : 3,300

Plantas : 3

Centros de Distribución : 8

Utilidades Antes de Impuesto : 12 %

Costo Anual de Mano de Obra Directa : \$ 24 millones

Volumen de Compras Anuales : \$ 200 millones

Inv. Actuales : Producción (Incluyendo mat. primas, trabajos en proceso, etc. : \$ 33 millones

Distribución (Productos terminados) : \$ 65 millones

| HARDWARE<br>Y SOFTWARE  | COSTOS  |             | Comentarios                              |
|-------------------------|---------|-------------|--|
|                         | Unicos  | Recurrentes |  |
| Compra Hardware         | 400.000 |             |  |
| Software MRP II / DRP   | 500.000 | 50.000      | Incluye cuota mantenimiento de \$ 35,000 |
| Desarrollos Adicionales | 650.000 | 60.000      |  |

|                         | COSTOS  |             |             |
|-------------------------|---------|-------------|-------------|
| ANALISIS DE INFORMACION | Unicos  | Recurrentes | Comentarios |
| Registro de Inventario  | 900.000 | 100.000     |             |
| Listas de Materiales    | 60.000  |             |             |
| Pronósticos             | 100.000 | 70.000      |             |

|                                | COSTOS  |             |             |
|--------------------------------|---------|-------------|-------------|
| ASESORIA                       | Unicos  | Recurrentes | Comentarios |
| Grupo de Trabajo               | 700.000 |             |             |
| Capacitación Conceptual        | 300.000 | 30.000      |             |
| Capacitación Manejo de Sistema | 290.000 | 90.000      |             |
| Seguimiento del Proyecto       | 150.000 | 3.000       |             |

|              |                  |                |  |
|--------------|------------------|----------------|--|
| <b>TOTAL</b> | <b>4.050.000</b> | <b>403.000</b> |  |
|--------------|------------------|----------------|--|

**ANALISIS COSTO - BENEFICIO**

| <b>BENEFICIOS<br/>Función</b>   | <b>Actual</b> | <b>%<br/>Variación</b> | <b>Beneficios<br/>Anuales</b> | <b>COMENTARIOS</b>  |
|---|---------------|------------------------|-------------------------------|---|
| Ventas  | 1.000.000.000 | 0                      |                               | El porcentaje de cumplimiento de pedidos de clientes, es satisfactorio                        |
| Productividad en Mano de Obra Directa                                 | 24.000.000    | 7%                     | 1.680.000                     | Principalmente por reducciones en tiempo extra, retrabajos, etc.                              |
| Costo de Compras  | 200.000.000   | 2%                     | 4.000.000                     |   |
| <b>INVENTARIOS :</b>  |               |                        |                               |   |
| Producción  | 33.000.000    | 10 a 15%               | 495.000                       | Reducción proyectada de 10 % con un costo de mantener del 15 %                                |
| Distribución  | 65.000.000    | 25 a 15 %              | 2.437.500                     | Reducción proyectada de 25 % a un costo de mantener en los Centros de Distribución de un 15 % |
| Transporte  | 400.000       | 50%                    | 200.000                       |   |
| Otros   |               |                        | <u>50.000</u>                 | Eliminación del conteo físico anual   |
| <b>Beneficios Anuales Brutos</b>                                      |               |                        | <b>8.862.500</b>              |   |
| <b>Menos :</b>  |               |                        |                               |   |
| <b>Costos Recurrentes</b>   |               |                        | <u>403.000</u>                |   |
| <b>Beneficio Anual Neto</b>   |               |                        | <b>8.459.500</b>              |   |
| <b>Dividido entre 12 meses (Beneficio Mensual Neto)</b>               |               |                        | <b>704.950</b>                |   |
| <b>Periodo de Recuperación (Costos Unicos / B.M.N)</b>                |               |                        | <b>5.7 meses</b>              |   |
| <b>Retorno de la Inversión (Beneficio Anual Neto / Costos Unicos)</b> |               |                        | <b>208,00%</b>                |   |

## **CAPITULO 3            ESTRATEGIA DE IMPLANTACION DE SISTEMAS DE MANUFACTURA Y DISTRIBUCION INTEGRADOS POR COMPUTADORA**

### **INTRODUCCION**

Implantar sistemas MRP II y DRP de manera correcta requiere de la inversión de tiempo y del compromiso de mucha gente involucrada en todas las áreas de la empresa, los datos deben ser más confiables, el personal debe someterse a capacitación y educación, se debe implantar un sistema de computación nuevo, se deben desarrollar nuevos métodos y procedimientos, etc.

Aún contando con el soporte de consultores externos para la implantación de los sistemas, se debe mencionar que las implantaciones exitosas son realizadas internamente. Las actividades deben ser llevadas a cabo por personal que pertenezca a la empresa que está realizando la implantación.

La implantación es responsabilidad de la gente que pertenece a la empresa, si dicha responsabilidad es turnada al personal externo, el riesgo de fracaso del Proyecto aumentará.

El papel del consultor externo es el de dirigir el proyecto y aportar su experiencia en el desarrollo de la estrategia de implantación más conveniente para cada empresa, tomando en cuenta sus requerimientos, el trabajo necesario para cumplirlos, el tiempo disponible y los recursos con los que cuenta la empresa.

No todas las implantaciones de sistemas MRP II o DRP han sido exitosas. Muchos han sido los factores que han influido a ello, pudiendo mencionar los siguientes:

- a) Falta de apoyo de la Alta Gerencia para el desarrollo del Proyecto.
- b) Definición poco clara de objetivos y metas buscadas al implantar sistemas MRP II o DRP.
- c) Baja Calidad en la Información.
- d) Falta de Educación y Capacitación sobre los conceptos y tecnologías utilizadas.
- e) Compromiso del personal de la empresa por llevar a cabo el Proyecto de Implantación.
- f) Fallas de la gente involucrada en el Proyecto y en la Estrategia de Implantación.

Además, los proyectos generalmente se tratan de "vender" como "Sistemas de Cómputo" y no como herramientas integrantes de todo un Plan Institucional de Productividad y Eficiencia.

La implantación de sistemas MRP II o DRP debe ser conceptualizado como un Proyecto Estratégico que involucra el trabajo y participación de mucha gente que debe realizar actividades y utilizar recursos bien definidos que deben presentarse en un plan formal de trabajo.

Debido a esto, la principal aportación de este trabajo es desarrollar una Estrategia de Implantación se defina claramente tres elementos:

1. Actividades a realizar y secuencia de su ejecución.
2. Duración de cada actividad.
3. Recursos necesarios para llevar a cabo cada actividad.

La mejor combinación de estos tres elementos se ve reflejada generalmente en un documento que se entrega a las empresas que contiene la Estrategia de Implantación, que define detalladamente cada uno de los pasos a seguir cubriendo la instalación de hardware, capacitación y educación necesaria, requerimientos de recopilación de información, definición de aplicaciones y pruebas necesarias para la liberación del sistema.

Cada una de las actividades anteriores tiene un tiempo de duración definido, una fecha inicial y fecha final para llevarse a cabo, una secuencia dentro de la estrategia, así como los recursos con los que se llevará a cabo.

El desarrollo de la Estrategia de Implantación de Sistemas MRP II y DRP que se presenta en este capítulo, está basada en la metodología Proven Path desarrollada por Oliver Wight. Esta metodología propone la definición del conjunto de actividades que garanticen el éxito en la implantación de sistemas en un período de tiempo establecido, siempre y cuando se sigan los pasos en el orden correspondiente y de manera correcta.

La metodología ha sido probada por un gran número de empresas en todo el mundo durante los últimos 25 años, la mayoría con resultados satisfactorios. Algunas de las implantaciones que no fueron del todo exitosas, sirvieron de retroalimentación para poder mejorar la metodología original desarrollada en la década de los 70's, pudiéndose resumir ahora en los siguientes dos puntos:

**ESTA TENS NO DEBE  
SALIR DE LA BIBLIOTECA**



1.- Dividir el proyecto de implantación en fases a desarrollar de manera serial, dependiendo del alcance del proyecto.

2.- Dentro de cada fase, definir los pasos y actividades a realizar de manera simultánea.

De este modo se cumple el proyecto en su totalidad, pero se va realizando poco a poco y ordenadamente.

Esta manera de implantar sistemas MRP II y DRP hace que el total del proyecto tome alrededor de 18 meses para cada sistema. Dependiendo del alcance del proyecto, de la cultura informática de la empresa y de los recursos disponibles. El tiempo de implantación puede variar, aunque normalmente no debe durar más de dos años por sistema.

El alcance de la Estrategia de Implantación presentada a continuación tanto para manufactura como para distribución, abarca las fases iniciales o básicas de los proyectos de implantación completos.

La razón de limitar la estrategia de implantación a las fases iniciales, es el de mostrar las actividades y recursos mínimos que una empresa manufacturera y de distribución debe realizar y contar si decide implantar una estrategia MRP II o DRP e iniciar su camino hacia la Manufactura de Clase Mundial.

**NOTA:** La Estrategia de implantación que se presenta a continuación está desarrollada en un programa de control de proyectos, en dicho programa se encuentran letreros en

inglés debido a que actualmente no se encuentra la versión en Español. La traducción de dichos letreros es :

|                     |   |
|---------------------|---|
| <b>Project :</b>    | <b>Proyecto</b>                         |
| <b>Date :</b>       | <b>Fecha</b>                            |
| <b>Critical :</b>   | <b>Actividad Crítica</b>                |
| <b>Noncritical:</b> | <b>Actividad no Crítica</b>             |
| <b>Progress :</b>   | <b>Avance del Proyecto</b>              |
| <b>Milestone :</b>  | <b>Actividades Globales</b>             |
| <b>Summary :</b>    | <b>Duración de actividades globales</b> |
| <b>Rolled Up :</b>  | <b>Actividades concluidas</b>           |
| <b>January :</b>    | <b>Enero</b>                            |
| <b>February :</b>   | <b>Febrero</b>                          |
| <b>March :</b>      | <b>Marzo</b>                            |
| <b>April :</b>      | <b>Abril</b>                            |
| <b>May :</b>        | <b>Mayo</b>                             |
| <b>June :</b>       | <b>Junio</b>                            |
| <b>July :</b>       | <b>Julio</b>                            |
| <b>August :</b>     | <b>Agosto.</b>                          |

### **3.1 ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, SISTEMA DE MANUFACTURA**

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                                    | January<br>Jan | February<br>Feb | March<br>Mar | April<br>Apr | May<br>May | June<br>Jun | July<br>Jul | August<br>Aug |
|-----|--|----------------|-----------------|--------------|--------------|------------|-------------|-------------|---------------|
| 1   | ACTIVIDADES GLOBALES                         |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 2   |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 3   | COMPRAS                                      |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 4   | REVISION DE OPERACIONES ACTUALES             |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 5   | Flujos de Procesos y Documentos              |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 6   | Captura y Procesamiento de Requejiciones     |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 7   | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 8   | Recepción de Efectivo                        |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 9   | Inspección y Disposición                     |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 10  | Consultas y Reportes                         |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 11  |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 12  | Políticas y Procedimientos                   |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 13  | Captura y Procesamiento de Requejiciones     |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 14  | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 15  | Recepción de Efectivo                        |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 16  | Inspección y Disposición                     |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 17  | Consultas y Reportes                         |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 18  |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 19  | Alcances                                     |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 20  | Captura y Procesamiento de Requejiciones     |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 21  | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 22  | Recepciones de Efectivo                      |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 23  | Inspección y Disposición                     |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 24  | Consultas y Reportes                         |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 25  |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 26  | Recomendaciones de Uso del Software          |                |                 |              |              |            |             |             |               |

Project: OMSA  
Date: 25/04/03

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestones

Roll Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD   | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 27  | Captura y Procesamiento de Requericiones            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 28  | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 29  | Recepciones de efectos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 30  | Inspección y Disposición                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 31  | Consultas y Reportes                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 32  |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 33  | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 34  | Revisión de Procedimientos Actuales                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 35  | Captura y Procesamiento de Requericiones            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 36  | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 37  | Recepciones   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 38  | Inspección y Disposición                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 39  | Consultas y Reportes                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 40  |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 41  | Revisión de Información                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 42  | Catálogo de Proveedores por Producto                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 43  | Compradores   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 44  | Cálculos  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 45  | Códigos de Control de Calidad                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 46  | Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 47  | Unidades de Medida                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 48  | Almacenes   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 49  |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 50  | Identificación y Selección de Datos Requeridos      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 51  | Catálogo de Proveedores por Producto                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 52  | Compradores   |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project : QMSA  
Date : 20/02/00

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Detail Use

**ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura**

| No. | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 53  | Cálculos   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 54  | Códigos de Control de Calidad                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 55  | Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 56  | Unidades de Medida                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 57  | Almacenes  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 58  |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 59  | Procedimientos y Responsabilidades                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 60  | Catálogo de Proveedores                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 61  | Compradores  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 62  | Cálculos   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 63  | Códigos de Control de Calidad                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 64  | Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 65  | Unidades de Medida                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 66  | Almacenes  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 67  |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 68  | Diseño de Formatos y Plan de Recopilación de Información |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 69  | Catálogo de Proveedores                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 70  | Compradores  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 71  | Cálculos   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 72  | Códigos de Control de Calidad                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 73  | Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 74  | Unidades de Medida                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 75  | Almacenes  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 76  |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 77  | Recopilación y Captura de Información                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 78  | Catálogo de Proveedores                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project : Gamba  
Date : 20/02/92

Color:

Progres:

Summary:

Numeral:

Misura:

Red Up:

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

| No  | ACTIVIDAD   | January<br>Jan | February<br>Feb | March<br>Mar | April<br>Apr | May<br>May | June<br>Jun | July<br>Jul | August<br>Aug |
|-----|---|----------------|-----------------|--------------|--------------|------------|-------------|-------------|---------------|
| 79  | Compras   |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 80  | Cláusulas   |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 81  | Códigos de Control de Calidad                       |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 82  | Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 83  | Unidades de Medida                                  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 84  | Almacenes   |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 85  |   |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 86  | Revisión y Auditoría de Información                 |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 87  | Catálogo de Proveedores                             |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 88  | Compradores   |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 89  | Cláusulas   |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 90  | Códigos de Control de Calidad                       |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 91  | Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 92  | Unidades de Medida                                  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 93  | Almacenes   |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 94  |   |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 95  | CAPACITACION Y EDUCACION                            |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 96  | Personal involucrado                                |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 97  | Captura y Procesamiento de Requisiciones            |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 98  | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra        |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 99  | Recopilación de Efectivo                            |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 100 | Inspección y Disposición                            |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 101 | Consultas y Reportes                                |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 102 |   |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 103 | Capacitación General del Sistema                    |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 104 | Captura y Procesamiento de Requisiciones            |                |                 |              |              |            |             |             |               |

Project: CMAA  
 Date: 25/9/93  
 Critical:  **CRITICAL**  
 Progress:  **PROGRESS**  
 Summary:  **SUMMARY**  
 Historical:  **HISTORICAL**  
 Milestone:  **MILESTONE**  
 Rolled Up:  **ROLLED UP**

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                                    | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 105 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 106 | Recepción de Efectivo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 107 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 108 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 109 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 110 | Capacitación Detallada del Sistema           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 111 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 112 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 113 | Recepción de Efectivo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 114 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 115 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 116 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 117 | Calendario de Capacitación                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 118 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 119 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 120 | Recepción de Efectivo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 121 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 122 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 123 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 124 | Capacitación Sobre la Operación Diaria       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 125 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 126 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 127 | Recepción de Efectivo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 128 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 129 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 130 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project OMSA  
Date: 25/9/03

Critical  Noncritical

Progress  Milestone

Summary  Rolled Up



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 121 | PLANEACION DE APLICACIONES                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 132 | Diagrama de la Operación Actual                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 133 | Captura y Procesamiento de Requericiones           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 134 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 135 | Recepción de Efectivo                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 136 | Inspección y Disposición                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 137 | Consultas y Reportes                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 138 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 139 | Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 140 | Captura y Procesamiento de Requericiones           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 141 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 142 | Recepción de Efectivo                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 143 | Inspección y Disposición                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 144 | Consultas y Reportes                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 145 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 146 | Revisión de Modificaciones y Adiciones al Software |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 147 | Captura y Procesamiento de Requericiones           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 148 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 149 | Recepción de Efectivo                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 150 | Inspección y Disposición                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 151 | Consultas y Reportes                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 152 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 153 | Prueba de las Aplicaciones                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 154 | Captura y Procesamiento de Requericiones           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 155 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 156 | Recepción de Efectivo                              |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: CMSA

Date: 25/09/93

Critical 

Resource 

Progress 

Milestone 







Summary 

Roll Up 

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                                    | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 157 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 158 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 159 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 160 | Definición y Asignación de Responsabilidades |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 161 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 162 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 163 | Recepción de Efectivo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 164 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 165 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 166 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 167 | Seguridad y Acceso al Sistema                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 168 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 169 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 170 | Recepción de Efectivo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 171 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 172 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 173 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 174 | <b>POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS</b>            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 175 | Políticas de Autorización                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 176 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 177 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 178 | Recepción de Efectivo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 179 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 180 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 181 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 182 | Políticas de Responsabilidad                 |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project OMSA  
 Date 25/9/02

Critical  Progress  Summary   
 Historical  Milestone  Rolled Up 

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION: Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                                    | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 183 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 184 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 185 | Recepción de Efectivo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 186 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 187 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 188 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 189 | Pólizas de Control                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 190 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 191 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 192 | Recepción de Efectivo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 193 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 194 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 195 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 196 | Procedimientos sobre Procesos                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 197 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 198 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 199 | Recepción de Efectivo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 200 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 201 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 202 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 203 | Impresión y Distribución de Reportes         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 204 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 205 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 206 | Recepción de Efectivo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 207 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 208 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |

|                               |            |           |          |
|-------------------------------|------------|-----------|----------|
| Project OMSA<br>Date: 25/0/93 | Client:    | Progress: | Summary: |
| Numbered:                     | Milestone: | Roll-Off: |          |

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 200 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 210 | Procedimientos de Fin de Mes y Fin de Año              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 211 | Captura y Procesamiento de Registros                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 212 | Captura y Procesamiento de Órdenes de Compra           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 213 | Recepción de Efectivo                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 214 | Inspección y Disposición                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 215 | Consultas y Reportes                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 216 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 217 | PRUEBAS EN PARALELO                                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 218 | Verificación de Información, Reportes y Procedimientos |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 219 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 220 | LIBERACION DEL MODULO DE COMPRAS                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 221 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 222 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 223 | LISTAS DE MATERIALES                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 224 | REVISION DE OPERACIONES ACTUALES                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 225 | Mantenimiento a las Listas de Materiales               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 226 | Mantenimiento a Familias de Productos                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 227 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 228 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 229 | FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 230 | Mantenimiento a las Listas de Materiales               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 231 | Mantenimiento a Familias de Productos                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 232 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 233 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 234 | POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS                             |         |          |       |       |     |      |      |        |

**ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura**

| No. | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 235 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 236 | Mantenimiento a Familias de Productos            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 237 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 238 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 239 | <b>COBERTURA DEL SOFTWARE</b>                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 240 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 241 | Mantenimiento a Familias de Productos            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 242 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 243 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 244 | <b>RECOMENDACIONES DE USO DEL SOFTWARE</b>       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 245 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 246 | Mantenimiento a Familias de Productos            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 247 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 248 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 249 | <b>PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS</b>    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 250 | Revisión de Procedimientos Actuales              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 251 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 252 | Mantenimiento a Familias de Productos            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 253 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 254 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 255 | Revisión de Información en Tablas                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 256 | Tipos de Productos                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 257 | Tipos de Cambios de Ingeniería                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 258 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 259 | Identificación y Selección de Datos Requeridos   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 260 | Tipos de Productos                               |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: 0288  
Date: 2/8/88

Control:    
Resource:

Progress:    
Measure:

Summary:    
Pick Up:

**ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura**

| No. | ACTIVIDAD   | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 261 | Tipos de Cambios de Ingeniería  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 262 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 263 | Procedimientos y Responsabilidades de la Carga y Mantenimiento de Dat |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 264 | Tipos de Productos  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 265 | Tipos de Cambios de Ingeniería  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 266 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 267 | Diseño de Formatos y Planeación de Recopilación de Información        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 268 | Tipos de Productos  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 269 | Tipos de Cambios de Ingeniería  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 270 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 271 | Recopilación y Captura de Información                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 272 | Tipos de Productos  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 273 | Tipos de Cambios de Ingeniería  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 274 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 275 | Revisión y Auditoría de la Información                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 276 | Tipos de Productos  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 277 | Tipos de Cambios de Ingeniería  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 278 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 279 | <b>CAPACITACION Y EDUCACION</b>                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 280 | Personal Involucrado  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 281 | Mantenimiento a los Listas de Materiales                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 282 | Mantenimiento a Familias de Productos                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 283 | Mantenimiento a Números de Cambio de Ingeniería                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 284 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 285 | Capacitación General al Sistema                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 286 | Mantenimiento a los Listas de Materiales                              |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: CIMA  
Date: 25/6/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Rated Use

◆

◇

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 287 | Mantenimiento a Familias de Productos              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 288 | Mantenimiento a Números de Cambio de Ingeniería    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 289 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 290 | Calendario de Capacitación                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 291 | Mantenimiento a las Listas de Materiales           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 292 | Mantenimiento a las Familias de Productos          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 293 | Mantenimiento a Números de Cambio de Ingeniería    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 294 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 295 | Capacitación Sobre la Operación Diaria             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 296 | Mantenimiento a las Listas de Materiales           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 297 | Mantenimiento a las Familias de Productos          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 298 | Mantenimiento a Números de Cambio de Ingeniería    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 299 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 300 | PLANEACION DE APLICACIONES                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 301 | Revisión de Procedimientos Actuales                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 302 | Mantenimiento a las Listas de Materiales           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 303 | Mantenimiento a Familias de Productos              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 304 | Mantenimiento a Números de Cambio de Ingeniería    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 305 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 306 | Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 307 | Mantenimiento a las Listas de Materiales           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 308 | Mantenimiento a Familias de Productos              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 309 | Mantenimiento a Números de Cambio de Ingeniería    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 310 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 311 | Revisión de Modificaciones y Adiciones al Software |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 312 | Mantenimiento a las Listas de Materiales           |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project : CMGA  
Date : 25/03

Detail  
Historical

Progress  
Situation

Summary  
Reset Up

**ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura**

| No. | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 313 | Mantenimiento a Familias de Productos            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 314 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 315 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 316 | Pruebas de las Aplicaciones                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 317 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 318 | Mantenimiento a Familias de Productos            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 319 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 320 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 321 | Definición y Asignación de Responsabilidades     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 322 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 323 | Mantenimiento a Familias de Productos            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 324 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 325 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 326 | Acceso y Seguridad del Sistema                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 327 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 328 | Mantenimiento a Familias de Productos            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 329 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 330 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 331 | <b>POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS</b>                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 332 | Políticas de Autorización                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 333 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 334 | Mantenimiento a Familias de Productos            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 335 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 336 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 337 | Políticas de Responsabilidades                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 338 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 339 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         |         |          |       |       |     |      |      |        |

|                |             |          |           |
|----------------|-------------|----------|-----------|
| Project: CMBR  | Critical    | Progress | Summary   |
| Date: 28/09/92 | Noncritical | Minority | Roll'd Up |



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 339 | Mantenimiento a Familias de Productos            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 340 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 341 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 342 | Políticas de Control                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 343 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 344 | Mantenimiento a Familias de Productos            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 345 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 346 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 347 | Procedimientos sobre Procesos                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 348 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 349 | Mantenimiento a Familias de Productos            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 350 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 351 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 352 | Impresión y Distribución de Reportes             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 353 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 354 | Mantenimiento a Familias de Productos            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 355 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 356 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 357 | Procedimientos de Fin de Mes y Fin de Año        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 358 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 359 | Mantenimiento a Familias de Productos            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 360 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 361 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 362 | PRUEBAS EN PARALELO                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 363 | Verificación de Procesos e Información           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 364 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: CMBIA  
Date: 25/08/93

Critical

Progress

Summary

Roll Up

Noncritical

Milestones

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 365 | LIBERACION DEL MODULO DE LISTAS DE MATERIALES          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 366 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 367 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 368 | INGENIERIA Y MANUFACTURA                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 369 | DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 370 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 371 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 372 | Capacidad de Centros de Trabajo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 373 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 374 | FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 375 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 376 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 377 | Capacidad de Centros de Trabajo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 378 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 379 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 380 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 381 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 382 | Capacidad de Centros de Trabajo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 383 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 384 | COBERTURA DEL SOFTWARE                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 385 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 386 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 387 | Capacidad de Centros de Trabajo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 388 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 389 | RECOMENDACIONES DE USO DEL SOFTWARE                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 390 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    |         |          |       |       |     |      |      |        |

|  |   |  |   |
|--|---|--|---|
| Project: OMSA<br>Date: 28/03   | Critical   | Progress  | Summary    |
| Historical  | Milestone  |  | Raised Up  |

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 381 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 382 | Capacidad de Centros de Trabajo                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 383 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 384 | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 385 | Revisión de Procedimientos Actuales                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 386 | Tipos de Trabajos  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 387 | Grupos de Centros de Trabajo   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 388 | Grupos de Máquinas   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 389 | Turnos Laborables  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 400 | Días de Semana   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 401 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 402 | Revisión de Información  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 403 | Tipos de Trabajos  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 404 | Grupos de Centros de Trabajo   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 405 | Grupos de Máquinas   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 406 | Turnos Laborables  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 407 | Días de Semana   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 408 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 409 | Identificación y Selección de Datos Requeridos                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 410 | Tipos de Trabajos  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 411 | Grupos de Centros de Trabajo   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 412 | Grupos de Máquinas   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 413 | Turnos Laborables  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 414 | Días de Semana   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 415 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 416 | Procedimientos y Responsabilidades de Captura y Mantenimiento de Inf |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/08/93

Critical    
 Noncritical

Progress    
 Milestone

Summary    
 Rollup

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 417 | Tipos de Trabajo   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 418 | Grupos de Centros de Trabajo                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 419 | Grupos de Máquinas   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 420 | Turnos Laborables  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 421 | Días de Semana   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 422 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 423 | Diseño de Formatos y del Plan de Recopilación de Información |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 424 | Tipos de Trabajos  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 425 | Grupos de Centros de Trabajo                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 426 | Grupos de máquinas   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 427 | Turnos Laborables  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 428 | Días de Semana   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 429 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 430 | Recopilación y Captura de Datos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 431 | Tipos de Trabajos  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 432 | Grupos de Centros de Trabajo                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 433 | Grupos de Máquinas   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 434 | Turnos Laborables  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 435 | Días de Semana   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 436 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 437 | Revisión y Auditoría de Información                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 438 | Tipos de Trabajos  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 439 | Grupos de Centros de Trabajo                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 440 | Grupos de máquinas   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 441 | Turnos Laborables  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 442 | Días de Semana   |         |          |       |       |     |      |      |        |

Proyecto OMBIA  
Diciembre 2000

Critical  
Noncritical

Progress

Milestones

Summary

Roll-Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 443 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 444 | CAPACITACION Y EDUCACION                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 445 | Personal Involucrado                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 446 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 447 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 448 | Capacidad de Centros de Trabajo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 449 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 450 | Capacitación General del Sistema                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 451 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 452 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 453 | Capacidad de Centros de trabajo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 454 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 455 | Capacitación Detallada del Sistema                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 456 | Mantenimiento de Operaciones y Rutas                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 457 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 458 | Capacidad de Centros de Trabajo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 459 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 460 | Programa de Capacitación                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 461 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 462 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 463 | Capacidad de Centros de Trabajo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 464 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 465 | Capacitación sobre las Actividades Diarias             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 466 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 467 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 468 | Capacidad a Centros de Trabajo                         |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/9/93

Critical

Progress

Summary

Milestone

Milestone

Roll Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 469 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 470 | PLANEACION DE APLICACIONES                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 471 | Revisión de Métodos Actuales                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 472 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 473 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 474 | Capacidad de Centros de Trabajo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 475 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 476 | Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 477 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 478 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 479 | Capacidad de Centros de Trabajo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 480 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 481 | Revisión de Modificaciones y Adiciones al Software     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 482 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 483 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 484 | Capacidad de Centros de Trabajo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 485 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 486 | Pruebas a las Aplicaciones                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 487 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 488 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 489 | Capacidad de Centros de Trabajo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 490 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 491 | Difusión y Asignación de Responsabilidades             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 492 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 493 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 494 | Capacidad de Centros de Trabajo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/08/83

Critical   
Noncritical

Progress   
Initiated

Summary   
Rolled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 405 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 406 | Acceso y Seguridad del Sistema                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 407 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 408 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 409 | Capacidad a Centros de Trabajo                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 500 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 501 | <b>POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS</b>                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 502 | Políticas de Autorización                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 503 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 504 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 505 | Capacidad de Centros de Trabajo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 506 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 507 | Políticas de Responsabilidad                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 508 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 509 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 510 | Capacidad de Centros de Trabajo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 511 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 512 | Políticas de Control                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 513 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 514 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 515 | Capacidad de Centros de Trabajo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 516 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 517 | Procedimientos sobre Procesos                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 518 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 519 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 520 | Capacidad de Centros de Trabajo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: CMLA  
 Date: 25/0/93

Códice:    
 Nombre:

Proceso:    
 Método:

Summary:    
 Perfil Us:

**ESTRATEGIA DE REPLANTACION. Sistema de Manufactura**

| No. | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 521 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 522 | Impresión y Distribución de Reportes                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 523 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 524 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 525 | Capacidad de Centros de Trabajo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 526 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 527 | Procedimientos de Fin de Mes y Fin de Año              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 528 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 529 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 530 | Capacidad de Centros de Trabajo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 531 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 532 | PRUEBAS EN PARALELO                                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 533 | Verificación de Información y Procesos                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 534 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 535 | LIBERACION DEL MODULO DE INGENIERIA Y MANUFACTURA      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 536 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 537 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 538 | PLAN MAESTRO DE PRODUCCION                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 539 | DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 540 | Mantenimiento al Pronóstico                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 541 | Mantenimiento a Productos incluidos en el MPS          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 542 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 543 | FLUJO DE PROCESOS Y DOCUMENTOS                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 544 | Mantenimiento al Pronóstico                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 545 | Mantenimiento a Productos incluidos en el MPS          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 546 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: CIMA  
Date: 25/9/93

Critical

Noncritical



Progress



Milestone



Summary



Roll Up





## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                                      | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 547 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 548 | Mantenimiento al Prorédico                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 549 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 550 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 551 | COBERTURA DEL SISTEMA                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 552 | Mantenimiento al Prorédico                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 553 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 554 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 555 | RECOMENDACIONES DEL USO DEL SOFTWARE           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 556 | Mantenimiento al Prorédico                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 557 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 558 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 559 | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 560 | Diagnóstico de la Operación Actual             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 561 | Calendarios                                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 562 | Lapso entre Emisión de Reportes                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 563 | Tipos de Recursos (h/hombre, h/maq.)           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 564 | Definición de Periodos de Tiempo               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 565 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 566 | Revisión de Información de Tablas              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 567 | Calendarios                                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 568 | Lapso entre Emisión de Reportes                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 569 | Tipos de Recursos (h/hombre, h/maq.)           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 570 | Definición de Periodos de Tiempo               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 571 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 572 | Identificación y Selección de Datos Requeridos |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/8/92

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Roll-Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD   | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 573 | Calendarios   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 574 | Lapso entre Emisión de Reportes                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 575 | Tipos de Recursos (hr./hombre, hr./maq.)                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 576 | Definición de Periodos de Tiempo                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 577 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 578 | Procedimientos y Responsabilidades de Captura y Mantenimiento de Info |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 579 | Calendarios   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 580 | Lapso entre Emisión de Reportes                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 581 | Tipos de Recursos (hr./hombre, hr./maq.)                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 582 | Definición de Periodos de Tiempo                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 583 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 584 | Diseño de Formatos y del Plan de Recopilación de Información          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 585 | Calendarios   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 586 | Lapso entre Emisión de Reportes                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 587 | Tipos de Recursos (hr./hombre, hr./maq.)                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 588 | Definición de Periodos de Tiempo                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 589 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 590 | Recopilación y Captura de Datos                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 591 | Calendarios   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 592 | Lapso entre Emisión de Reportes                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 593 | Tipos de Recursos (hr./hombre, hr./maq.)                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 594 | Definición de Periodos de Tiempo                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 595 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 596 | Revisión y Auditoría de Datos   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 597 | Calendarios   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 598 | Lapso de Tiempo entre Emisión de Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: CIMA  
Date: 25/9/92

Critical

Progress

Summary

Resource

Monitor

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION: Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                                     | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 599 | Tipos de Recursos (hr./hombre, hr./maq.)      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 600 | Definición de Periodos de Tiempo              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 601 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 602 | <b>CAPACITACION Y EDUCACION</b>               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 603 | Personal Inducido                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 604 | Mantenimiento al Productivo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 605 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 606 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 607 | Capacitación General del Sistema              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 608 | Mantenimiento al Productivo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 609 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 610 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 611 | Capacitación Detallada del Sistema            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 612 | Mantenimiento al Productivo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 613 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 614 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 615 | Calendario de Capacitación                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 616 | Mantenimiento al Productivo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 617 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 618 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 619 | Capacitación sobre las Actividades Orientes   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 620 | Mantenimiento al Productivo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 621 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 622 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 623 | <b>PLANEACION DE APLICACIONES</b>             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 624 | Revisión de Métodos Actuales                  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project/OSHA  
Date: 2/28/89

City:   
Priority:

Progress:   
Milestone:

Summary:   
Roll Up:

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 625 | Mantenimiento al Proróstico                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 626 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 627 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 628 | Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 629 | Mantenimiento al Proróstico                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 630 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 631 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 632 | Revisión de Modificaciones y Adiciones al Software |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 633 | Mantenimiento al Proróstico                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 634 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 635 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 636 | Pruebas de las Aplicaciones                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 637 | Mantenimiento al Proróstico                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 638 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 639 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 640 | Definición y Asignación de Responsabilidades       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 641 | Mantenimiento al Proróstico                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 642 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 643 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 644 | Acceso y Seguridad del Sistema                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 645 | Mantenimiento al Proróstico                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 646 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 647 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 648 | <b>POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS</b>                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 649 | Políticas de Autorización                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 650 | Mantenimiento al Proróstico                        |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/002

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 051 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 052 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 053 | Responsabilidades                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 054 | Mantenimiento al Prondelico                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 055 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 056 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 057 | Politicas de Control                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 058 | Mantenimiento al Prondelico                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 059 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 060 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 061 | Procedimientos sobre Procesos                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 062 | Mantenimiento al Prondelico                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 063 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 064 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 065 | Impresión y Distribución de Reportes             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 066 | Mantenimiento a Prondelicos                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 067 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 068 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 069 | Procedimientos de Fin de Mes y Fin de Año        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 070 | Mantenimiento al Prondelico                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 071 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 072 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 073 | PRUEBA EN PARALELO                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 074 | Verificación de Información y Procesos           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 075 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 076 | LIBERACION DEL MODULO PLAN MAESTRO DE PRODUCCION |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 2/8/93

Client:    
 Nacional:

Program:    
 Misiones:

Summary:    
 Rolled Up:

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                                  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 677 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 678 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 679 | PLANEACION DE REQUERIMIENTOS DE MATERIALES |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 680 | DIAGNOSTICO DE LA OPERACION DIARIA         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 681 | Ejecución del MRP                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 682 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 683 | Verificación de Reportes                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 684 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 685 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 686 | Ejecución del MRP                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 687 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 688 | Verificación de Reportes                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 689 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 690 | COBERTURA DEL SISTEMA                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 691 | Ejecución del MRP                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 692 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 693 | Verificación de Reportes                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 694 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 695 | RECOMENDACIONES DEL USO DEL SISTEMA        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 696 | Ejecución del MRP                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 697 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 698 | Verificación de Reportes                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 699 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 700 | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 701 | Revisión de Procedimientos Actuales        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 702 | Calendarios                                |         |          |       |       |     |      |      |        |

Proyecto OMSA  
 Date: 29/9/92

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Noted Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD   | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 703 | Lapso entre Emisión de Reportes                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 704 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 705 | Revisión de Información en Tablas                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 706 | Calendarios   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 707 | Lapso entre Emisión de Reportes                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 708 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 709 | Identificar y Seleccionar Información Requerida                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 710 | Calendarios   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 711 | Lapso entre la Emisión de Reportes                                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 712 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 713 | Procedimientos y Responsabilidades de Capture y Mantenimiento de Info |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 714 | Calendarios   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 715 | Lapso entre Emisión de Reportes                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 716 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 717 | Diseño de Formatos y del Plan de Recopilación de Información          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 718 | Calendarios   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 719 | Lapso entre Emisión de Reportes                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 720 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 721 | Recopilación y Carga de Información                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 722 | Calendarios   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 723 | Lapso entre Emisión de Reportes                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 724 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 725 | Revisión y Auditoría de Información                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 726 | Calendarios   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 727 | Lapso entre Emisión de Reportes                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 728 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project : QMSA  
Date : 25/8/93

Client

Project

Summary

Handled

Master

Relief Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                           | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|-------------------------------------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |                                     | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 729 | CAPACITACION Y EDUCACION            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 730 | Personal involucrado                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 731 | Ejecución del MRP                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 732 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 733 | Verificación de Reportes            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 734 |                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 735 | Capacitación General del Sistema    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 736 | Ejecución del MRP                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 737 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 738 | Verificación de Reportes            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 739 |                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 740 | Capacitación Detallada del Sistema  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 741 | Ejecución del MRP                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 742 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 743 | Verificación de Reportes            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 744 |                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 745 | Programa de Capacitación            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 746 | Ejecución del MRP                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 747 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 748 | Verificación de Reportes            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 749 |                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 750 | Capacitación en la Operación Diaria |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 751 | Ejecución del MRP                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 752 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 753 | Verificación de Reportes            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 754 |                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: GMSA  
 Date: 25/08/93  
 Critical:     Progress:     Summary:   
 Noncritical:     Advance:     Rolled Up:



## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD   | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 755 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 756 | PLANEACION DE APLICACIONES                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 757 | Revisión de Métodos Actuales                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 758 | Ejecución de MRP                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 759 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 760 | Verificación de Reportes                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 761 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 762 | Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 763 | Ejecución de MRP                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 764 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 765 | Verificación de Reportes                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 766 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 767 | Pruebas de las Aplicaciones                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 768 | Ejecución del MRP                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 769 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 770 | Verificación de Reportes                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 771 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 772 | Definición y Asignación de Responsabilidades      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 773 | Ejecución del MRP                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 774 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 775 | Verificación de Reportes                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 776 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 777 | Acceso y Seguridad del Sistema                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 778 | Ejecución del MRP                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 779 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 780 | Verificación de Reportes                          |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: CMSA  
Date: 25/6/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestones

Summary

Roll'd Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                            | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--------------------------------------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |                                      | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 781 |                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 782 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 783 | Políticas de Autorización            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 784 | Ejecución del MRP                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 785 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 786 | Verificación de Reportes             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 787 |                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 788 | Políticas de Responsabilidad         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 789 | Ejecución del MRP                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 790 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 791 | Verificación de Reportes             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 792 |                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 793 | Políticas de Control                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 794 | Ejecución del MRP                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 795 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 796 | Verificación de Reportes             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 797 |                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 798 | Procedimiento sobre Procesos         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 799 | Ejecución del MRP                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 800 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 801 | Verificación de Reportes             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 802 |                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 803 | Impresión y Distribución de Reportes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 804 | Ejecución del MRP                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 805 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 806 | Verificación de Reportes             |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: QMSA  
Date: 25/6/93

Critical

Completed

Progress

Not Started

Summary

Handled

Not Started

Not Started

Not Started

Not Started

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                                   | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 807 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 808 | Procedimientos de Fin de Mes y Fin de Año   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 809 | Ejecución del MRP                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 810 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 811 | Verificación de Reportes                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 812 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 813 | PRUEBAS EN PARALELO                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 814 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 815 | LIBERACION DEL MODULO DE MRP                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 816 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 817 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 818 | ADMINISTRACION DE ORDENES DE TRABAJO        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 819 | REVISION DE OPERACIONES ACTUALES            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 820 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 821 | Liberación de Ordenes de Trabajo            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 822 | Revisión de Inventario Asignado y Falzante  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 823 | Impresión de Documentos de Control de Pao   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 824 | Verificación de Reportes                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 825 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 826 | FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 827 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 828 | Liberación de Ordenes de Trabajo            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 829 | Revisión de Inventario Asignado y Falzantes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 830 | Impresión de Documentos de Control de Pao   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 831 | Verificación de Reportes                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 832 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |

Proyecto OMSA  
Date: 25/8/93

Critical

Noncritical

████████████████████

Progress

◆

████████████████████

Summary

◆

████████████████████

Roll Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                                  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 833 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 834 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 835 | Liberación de Ordenes de Trabajo           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 836 | Revisión de Inventario Asignado y Faltaite |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 837 | Impresión de Documentos de Control de Piso |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 838 | Verificación de Reportes                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 839 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 840 | COBERTURA DEL SOFTWARE                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 841 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 842 | Liberación de Ordenes de Trabajo           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 843 | Revisión de Inventario Asignado y Faltaite |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 844 | Impresión de Documentos de Control de Piso |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 845 | Verificación de Reportes                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 846 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 847 | RECOMENDACIONES DE USO DE SOFTWARE         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 848 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 849 | Liberación de Ordenes de Trabajo           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 850 | Revisión de Inventario Asignado y Faltaite |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 851 | Impresión de Documentos de Control de Piso |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 852 | Verificación de Reportes                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 853 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 854 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 855 | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 856 | Revisión de Procedimientos Actuales        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 857 | Estados de las Ordenes de Trabajo          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 858 | Estados de las Operaciones                 |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project : OMSA  
Date : 25/6/93

Control

XXXXXXXXXXXX

Progress

XXXXXXXXXXXX

Summary

XXXXXXXXXXXX

Number of

XXXXXXXXXXXX

Milestones

◆

Rolling Up

◆

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

| No  | ACTIVIDAD  | January<br>Jan | February<br>Feb | March<br>Mar | April<br>Apr | May<br>May | June<br>Jun | July<br>Jul | August<br>Aug |
|-----|--|----------------|-----------------|--------------|--------------|------------|-------------|-------------|---------------|
| 859 | Estados de Asignaciones  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 860 | Categorías de Costos   |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 861 | Categorías de Gastos Generales                                   |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 862 |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 863 | Revisión de Información  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 864 | Estados de los Ordenes de Trabajo                                |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 865 | Estados de las Operaciones                                       |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 866 | Estados de Asignaciones  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 867 | Categoría de Costos  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 868 | Categorías de Gastos Generales                                   |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 869 |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 870 | Identificación y Selección de Datos Requeridos                   |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 871 | Estados de los Ordenes de Trabajo                                |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 872 | Estados de las Operaciones                                       |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 873 | Estados de Asignaciones  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 874 | Categoría de Costos  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 875 | Categorías de Gastos Generales                                   |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 876 |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 877 | Procedimientos y Políticas sobre Captura y Mantenimiento de Inf. |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 878 | Estados de los Ordenes de Trabajo                                |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 879 | Estados de las Operaciones                                       |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 880 | Estados de Asignaciones  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 881 | Categoría de Costos  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 882 | Categoría de Gastos Generales                                    |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 883 |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 884 | Diseño de Formatos y del Plan de Recopilación de Información     |                |                 |              |              |            |             |             |               |

Project : OMSA  
Date : 25/09/02

Critical   
Noncritical

Progress   
Milestone

Summary   
Rolled Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                               | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 885 | Estados de Ordenes de Trabajo           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 886 | Estados de las Operaciones              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 887 | Estados de Asignaciones                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 888 | Categoría de Costos                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 889 | Categoría de Gastos Generales           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 890 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 891 | Recopilación y Captura de Información   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 892 | Estados de Ordenes de Trabajo           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 893 | Estados de las operaciones              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 894 | Estados de Asignaciones                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 895 | Categoría de Costos                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 896 | Categoría de Gastos Generales           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 897 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 898 | Revisión y Auditoría de Información     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 899 | Estados de Ordenes de Trabajo           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 900 | Estados de las Operaciones              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 901 | Estados de Asignaciones                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 902 | Categoría de Costos                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 903 | Categoría de Gastos Generales           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 904 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 905 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 906 | CAPACITACION Y EDUCACION                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 907 | Personal Involucrado                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 908 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 909 | Liberación de Ordenes de Trabajo        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 910 | Revisión de Inventario Asignado y Falta |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project OMSA  
Date: 23/6/93

Critical



Progress



Summary



Noncritical



Milestone

◆

Ruled Up

◇

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                                  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 911 | Impresión de Documentos de Control de Piso |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 912 | Verificación de Reportes                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 913 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 914 | Capacitación General del Sistema           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 915 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 916 | Liberación de Ordenes de Trabajo           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 917 | Revisión de Inventario Asignado y Falta de |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 918 | Impresión de Documentos de Control de Piso |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 919 | Verificación de Reportes                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 920 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 921 | Capacitación Detallada del Sistema         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 922 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 923 | Liberación de Ordenes de Trabajo           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 924 | Revisión de Inventario Asignado y Falta de |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 925 | Impresión de Documentos de Control de Piso |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 926 | Verificación de Reportes                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 927 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 928 | Capacitación sobre las Operaciones Oritas  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 929 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 930 | Liberación de Ordenes de Trabajo           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 931 | Revisión de Inventario Asignado y Falta de |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 932 | Impresión de Documentos de Control de Piso |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 933 | Verificación de Actividades                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 934 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 935 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 936 | PLANEACION DE APLICACIONES                 |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project : QMSA  
Date : 25/06/03

Critical

High

Progress

Medium

Summary

Low

Maximal

High

Minima

◆

Roll Up

◇

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 937 | Revisión de Métodos Actuales                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 938 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 939 | Liberación de Ordenes de Trabajo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 940 | Revisión de Inventario Asignado y Falante          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 941 | Impresión de Documentos de Control de Piso         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 942 | Verificación de Reportes                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 943 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 944 | Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 945 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 946 | Liberación de Ordenes de Trabajo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 947 | Revisión de Inventario Asignado y Falante          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 948 | Impresión de Documentos de Control de Piso         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 949 | Verificación de Reportes                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 950 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 951 | Revisión de Modificaciones y Adiciones al Software |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 952 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 953 | Liberación de Ordenes de Trabajo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 954 | Revisión de Inventario Asignado y Falante          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 955 | Impresión de Documentos de Control de Piso         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 956 | Verificación de Reportes                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 957 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 958 | Pruebas de Aplicaciones                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 959 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 960 | Liberación de Ordenes de Trabajo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 961 | Revisión de Inventario Asignado y Falante          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 962 | Impresión de Documentos de Control de Piso         |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project : OMSA  
Date : 28/03/03Critical  
Noncritical

Progress



Summary



Milestone



Milestone



Roll Up





## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                                    | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 963 | Verificación de Reportes                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 964 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 965 | Definición y Asignación de Responsabilidades |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 966 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 967 | Liberación de Ordenes de Trabajo             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 968 | Revisión de Inventario Asignado y Faltante   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 969 | Impresión de Documentos de Control de Piso   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 970 | Verificación de Reportes                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 971 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 972 | Acceso y Seguridad del Sistema               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 973 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 974 | Liberación de Ordenes de Trabajo             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 975 | Revisión de Inventario Asignado y Faltante   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 976 | Impresión de Documentos de Control de Piso   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 977 | Verificación de Reportes                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 978 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 979 | <b>POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS</b>            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 980 | Políticas de Autorización                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 981 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 982 | Liberación de Ordenes de Trabajo             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 983 | Revisión de Inventario Asignado y Faltante   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 984 | Impresión de Documentos de Control de Piso   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 985 | Verificación de Reportes                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 986 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 987 | <b>Responsabilidades</b>                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 988 | Mantenimiento de Ordenes de trabajo          |         |          |       |       |     |      |      |        |

Proyecto/MSA  
Del: 25/09/00

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

◆

Summary

Noted Up

◇

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

| No.  | ACTIVIDAD                                  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 990  | Liberaçión de Ordenes de Trabajo           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 990  | Revisión de Inventario Asignado y Faltante |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 991  | Impresión de Documentos de Control de Piso |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 992  | Verificación de Reportes                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 993  |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 994  | Políticas de Control                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 995  | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 996  | Liberaçión de Ordenes de Trabajo           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 997  | Revisión de Inventario Asignado y Faltante |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 998  | Impresión de Documentos de Control de Piso |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 999  | Verificación de Reportes                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1000 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1001 | Procedimientos sobre Procesos              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1002 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1003 | Liberaçión de Ordenes de Trabajo           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1004 | Revisión de Inventario Asignado y Faltante |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1005 | Impresión de Documentos de Control de Piso |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1006 | Verificación de Reportes                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1007 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1008 | Impresión y Distribución de Reportes       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1009 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1010 | Liberaçión de Ordenes de Trabajo           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1011 | Revisión de Inventario Asignado y Faltante |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1012 | Impresión de Documentos de Control de Piso |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1013 | Verificación de Reportes                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1014 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Projeç: OMSA

Date: 25/6/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Roller Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1015 | Procedimientos de Fin de Mes y de Fin de Año               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1016 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1017 | Liberación de Ordenes de Trabajo                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1018 | Revisión de Inventario Asignado y Faltante                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1019 | Impresión de Documentos de Control de Piso                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1020 | Verificación de Reportes                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1021 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1022 | PRUEBAS EN PARALELO  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1023 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1024 | LIBERACION DEL MODULO DE ADMON. DE ORDENES DE TRABAJO      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1025 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1026 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1027 | CONTROL DE PISO  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1028 | DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1029 | Reportes de Operaciones                                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1030 | Reportes de Producción                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1031 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1032 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1033 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1034 | Verificación de Reportes                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1035 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1036 | FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1037 | Reportes de Operación                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1038 | Reportes de Producción                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1039 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1040 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción           |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/9/03

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Roll-Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1041 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1042 | Verificación de Reportes                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1043 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1044 | <b>POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS</b>                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1045 | Reportes de Operación                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1046 | Reportes de Producción                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1047 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1048 | Verificación del Avance de la Orden de Producción          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1049 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1050 | Verificación de Reportes                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1051 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1052 | <b>COBERTURA DEL SISTEMA</b>                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1053 | Reportes de Operación                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1054 | Reportes de Producción                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1055 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1056 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1057 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1058 | Verificación de Reportes                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1059 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1060 | <b>RECOMENDACIONES DE USO DEL SOFTWARE</b>                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1061 | Reportes de Operación                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1062 | Reportes de Producción                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1063 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1064 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1065 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1066 | Verificación de Reportes                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/0/93

Critical   
Noncritical

Progress

Summary

Milestones

Pushed Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1067 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1068 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1069 | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1070 | Revisión de Procedimientos Actuales                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1071 | Archivo de Personal  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1072 | Tipos de Trabajo   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1073 | Códigos de Tiempo Extra  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1074 | Códigos de Transacciones en el Piso de Producción                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1075 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1076 | Revisión de Información en Tablas                                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1077 | Archivo de Personal  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1078 | Tipos de Trabajo   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1079 | Códigos de Tiempo Extra  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1080 | Código de Transacciones en el Piso de Producción                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1081 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1082 | Identificación y Selección de Información Requerida                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1083 | Archivo de Personal  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1084 | Tipos de Trabajo   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1085 | Códigos de Tiempos extra   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1086 | Códigos de Transacciones en el Piso de Producción                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1087 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1088 | Procedimientos y Políticas de Captura y Mantenimiento de Información |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1089 | Archivo de Personal  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1090 | Tipos de Trabajo   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1091 | Códigos de Tiempos Extra   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1092 | Códigos de Transacciones en el Piso de Producción                    |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project OASIS  
Date: 25/6/93Critical  
Milestone

Progress

Summary

Milestone

Posted Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1093 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1094 | Diseño de Formatos y del Plan de Recopilación de Información |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1095 | Archivo de Personal  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1096 | Tipos de Trabajo   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1097 | Códigos de Tiempos Extra                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1098 | Código de Transacciones en el Piso de Producción             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1099 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1100 | Recopilación y Captura de Información                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1101 | Archivo de Personal  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1102 | Tipos de Trabajo   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1103 | Códigos de Tiempo Extra                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1104 | Códigos de Transacción en el Piso de Producción              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1105 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1106 | Revisión y Auditoría de Información                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1107 | Archivo de Personal  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1108 | Tipos de Trabajo   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1109 | Códigos de Tiempos Extra                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1110 | Códigos de Transacciones en el Piso de Producción            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1111 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1112 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1113 | CAPACITACION Y EDUCACION                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1114 | Personal Involucrado   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1115 | Reportes de Operación  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1116 | Reportes de Producción                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1117 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1118 | Verificación del Avance de los Ordenes de Producción         |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project : OMSA  
Date : 25/9/93

Critical  Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

| No.  | ACTIVIDAD   | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1119 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1120 | Verificación de Reportes                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1121 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1122 | Capacitación General del Sistema                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1123 | Reportes de Operación                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1124 | Reportes de Producción                                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1125 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1126 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1127 | Verificación de Cargas de Centro de Trabajo y Eficiencia  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1128 | Verificación de Reportes                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1129 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1130 | Capacitación Detallada del Sistema                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1131 | Reportes de Operación                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1132 | Reportes de Producción                                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1133 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1134 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1135 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1136 | Verificación de Reportes                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1137 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1138 | Programa de Entrenamiento sobre las Operaciones Diarias   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1139 | Reportes de Operación                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1140 | Reportes de Producción                                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1141 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1142 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1143 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1144 | Verificación de Reportes                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project : OMSA

Date : 25/09/93

Critical

Noncritical

Progress

Initiation

Summary

Roll Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

| No.  | ACTIVIDAD   | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1145 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1146 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1147 | PLANEACION DE APLICACIONES                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1148 | Revisión de los Métodos Actuales                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1149 | Reportes de Operación                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1150 | Reportes de Producción                                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1151 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1152 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1153 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1154 | Verificación de Reportes                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1155 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1156 | Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1157 | Reportes de Operación                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1158 | Reportes de Producción                                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1159 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1160 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1161 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1162 | Verificación de Reportes                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1163 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1164 | Revisión de Modificaciones y Adiciones al Software        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1165 | Reportes de Operación                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1166 | Reportes de Producción                                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1167 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1168 | Verificación del Avance de los Ordenes de Producción      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1169 | Verificación de Cargas de Centros de Trabajo y Eficiencia |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1170 | Verificación de Reportes                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Proyecto: OMSA  
Date: 26/9/93

Critical  
Noncritical

Progress

Summary

Alerts

Roll Up



## ESTRATEGIA DE IMPLANTACIÓN. Sistema de Manufactura

| No   | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1171 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1172 | Pruebas de las Aplicaciones                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1173 | Reportes de Operación                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1174 | Reportes de Producción                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1175 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1176 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1177 | Verificación de Cargas de Centros de Trabajo y Eficiencia  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1178 | Verificación de Reportes                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1179 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1180 | Definición y Asignación de Responsabilidades               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1181 | Reportes de Operación                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1182 | Reportes de Producción                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1183 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1184 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1185 | Verificación de cargas de Centros de Trabajo y Eficiencias |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1186 | Verificación de Reportes                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1187 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1188 | Acceso y Seguridad del Sistema                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1189 | Reportes de Operación                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1190 | Reportes de Producción                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1191 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1192 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1193 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1194 | Verificación de Reportes                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1195 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1196 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: DMSA  
Date: 20/03/02

Critical

Narrative:

Progress

Mission

Summary

Roll Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Manufactura

| No.  | ACTIVIDAD   | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1197 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1198 | Políticas de Autorización                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1199 | Reportes de Operación                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1200 | Reportes de Producción                                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1201 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1202 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1203 | Verificación de cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1204 | Verificación de Reportes                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1205 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1206 | Políticas de Responsabilidades                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1207 | Reportes de Operaciones                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1208 | Reportes de Producción                                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1209 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1210 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1211 | Verificación de Cargas de Centros de Trabajo y Eficiencia |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1212 | Verificación de Reportes                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1213 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1214 | Políticas de Control                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1215 | Reportes de Operación                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1216 | Reportes de Producción                                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1217 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1218 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1219 | Verificación de Cargas de Centros de Trabajo y Eficiencia |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1220 | Verificación de Reportes                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1221 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1222 | Procedimientos sobre Procesos                             |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project OMSA  
Date: 25/9/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Rolled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

| No.  | ACTIVIDAD   | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1223 | Reportes de Operación   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1224 | Reportes de Producción  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1225 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1226 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1227 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1228 | Verificación de Reportes                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1229 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1230 | Impresión y Distribución de Reportes                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1231 | Reportes de Operación   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1232 | Reportes de Producción  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1233 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1234 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1235 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1236 | Verificación de Reportes                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1237 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1238 | Procedimientos de Fin de Mes y Fin de Año                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1239 | Reportes de Operaciones                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1240 | Reportes de Producción  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1241 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajos                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1242 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1243 | Verificación de Cargas en los Centros de Trabajo y Eficiencia |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1244 | Verificación de Reportes                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1245 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1246 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1247 | PRUEBA EN PARALELO  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1248 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |

Proyecto OMSA  
 Date: 25/09/92

Critical   
 Noncritical 

Progress   
 Milestone 

Summary   
 Rolled Up 

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1249 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1250 | Revisión de Información                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1251 | Planación de Distribución                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1252 | Tablas para Pronósticos                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1253 | Calendarios                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1254 | Periodicidad en la Emisión de Reportes           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1255 | Unidades de Tiempo                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1256 | Definición de Lista de Distribución              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1257 | Catálogo de Productos para Distribución          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1258 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1259 | Sistema de Transporte                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1260 | Tabla de Ciudades de Entrega                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1261 | Tipos de Transporte                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1262 | Catálogo de Transportistas                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1263 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1264 | Cuentas por Pagar                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1265 | Códigos de Control Contable                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1266 | Clasificación de Pagos                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1267 | Catálogo de Proveedores                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1268 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1269 | Contabilidad General                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1270 | Grupos de Reportes                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1271 | Tipos de Cuentas                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1272 | Estructura de Cuentas Contables                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1273 | Definición de Claves de Empresas para el Sistema |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1274 | Códigos de Departamentos                         |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project OMSA  
Order 254923

Critical  **XXXXXXXXXXXX** Progress  **XXXXXXXXXXXX** Summary  **XXXXXXXXXXXX**

Novelty  **XXXXXXXXXXXX** Mileston  **XXXXXXXXXXXX** Rolled Up  **XXXXXXXXXXXX**

### **3.2 ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. SISTEMA DE DISTRIBUCION**

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribucion

| No. | ACTIVIDAD                                      | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1   | ACTIVIDADES GLOBALES                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 2   | NEGOCIACIONES SOBRE EL CONTRATO                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 3   | FIRMA DEL CONTRATO                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 4   |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 5   | JUNTA DE ARRANQUE                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 6   | Definición de Objetivos                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 7   | Definición de Actividades Alternativas         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 8   | Determinación de Adecuaciones                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 9   | Determinación de Requerimientos para Reportes  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 10  |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 11  | INSTALACION DEL EQUIPO DE COMPUTO Y EL SISTEMA |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 12  | Preparación del Site                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 13  | Líneas de Comunicación                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 14  | Consideraciones sobre Comunicaciones Remotas   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 15  | Requerimientos sobre Instalación Eléctrica     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 16  | Determinación de Nivel de Carga                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 17  | Determinación de Impresoras Requeridas         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 18  | Determinación de Terminales Requeridas         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 19  | Definición de Topología de la Red              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 20  | Requerimientos de Cableado                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 21  | Pedido y Entrega del Equipo de Computo         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 22  |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 23  | CONVERSION DE DATOS                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 24  | Definición de Alcance de la Conversión         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 25  | Identificación de las Fuentes de Información   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 26  | Identificación de Archivos                     |         |          |       |       |     |      |      |        |

Proyecto: OMSA  
Date: 25/01/93

Critical



Progress



Summary



NonCritical



Milestone



Noted Up



## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 27  | Documentar la Metodología de Desarrollo            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 28  | Escribir y Revisar Especificaciones                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 29  | Código   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 30  | Pruebas  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 31  | Ejecución de Pruebas de Conversión                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 32  | Convertir a Datos Reales                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 33  |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 34  | <b>PUNTOS SOBRE ACCESO Y SEGURIDAD DEL SISTEMA</b> |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 35  | Acceso al Sistema                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 36  | Asignación de los Administradores del Sistema      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 37  | Dar de Alta Usuarios del Sistema                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 38  |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 39  | <b>EQUIPO DE TRABAJO</b>                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 40  | Selección del Líder de Proyecto                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 41  | Por Empresa  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 42  | Por Departamento                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 43  |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 44  | <b>CAPACITACION Y EDUCACION</b>                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 45  | Técnica  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 46  | Conceptos Generales de Distribución                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 47  |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 48  | <b>IMPLANTACION FASE I : SOP, INV, AR, PUR</b>     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 49  | <b>DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL</b>          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 50  | Flujos de Proceso y Documentos                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 51  | Pedidos, Facturación y Embarques                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 52  | Capture  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/09/93

Critical  **At Risk**

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roll'd Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribucion

| No. | ACTIVIDAD                                    | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 53  | Asignación y Arqueo Físico                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 54  | Facturación y Embarques                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 55  | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 56  |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 57  | Análisis de Ventas                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 58  | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 59  | Distribución de Información                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 60  |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 61  | Inventarios y Almacenes                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 62  | Mantenimiento y Actualización de Archivos    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 63  | Documentación de Transacciones               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 64  | Cortes Físicos y Cálculos de Inventarios     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 65  | Seguimiento y Control de Lotes               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 66  | Procesos de Fin de Periodo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 67  |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 68  | Cuentas por Cobrar                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 69  | Facturas                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 70  | Notas de Crédito y Débito                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 71  | Recepción de Pagos                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 72  | Administración y Control de Crédito          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 73  | Reportes                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 74  |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 75  | Compras                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 76  | Procesamiento y Captura de Raquisiones       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 77  | Procesamiento y Captura de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 78  | Recepciones                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/04/03

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Rolled Up



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                 | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 79  | Inspección y Disposición                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 80  | Consultas y Reportes                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 81  |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 82  | Métodos y Procedimientos                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 83  | Pedidos, Facturación y Embarques          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 84  | Capture                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 85  | Asignación y Armado Fisico                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 86  | Embarques y Facturación                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 87  | Consultas y Reportes                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 88  |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 89  | Análisis de Ventas                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 90  | Consultas y Reportes                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 91  | Distribución de Reportes                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 92  |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 93  | Inventario y Almacenes                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 94  | Mantenimiento y Actualización de Archivos |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 95  | Documentación de Transacciones            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 96  | Conteos Fisicos y Ciclos de Inventarios   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 97  | Control y Seguimiento de Lotes            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 98  | Procesos de Fin de Periodo                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 99  |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 100 | Cuentas por Cobrar                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 101 | Facturación                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 102 | Notas de Crédito y Débito                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 103 | Recepción de Pagos                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 104 | Administración y Control de Crédito       |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/06/21

Critical   
Noncritical 

Progress   
Milestone 

Summary   
Rolled Up 

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 105 | Reportes                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 106 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 107 | Compras                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 108 | Procesamiento y Captura de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 109 | Procesamiento y Captura de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 110 | Recepciones                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 111 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 112 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 113 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 114 | Cobertura del Sistema                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 115 | Pedidos, Facturación y Embarques             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 116 | Captura                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 117 | Asignación y Armado Fisico                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 118 | Embarques y Facturación                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 119 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 120 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 121 | Análisis de Ventas                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 122 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 123 | Distribución de Reportes                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 124 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 125 | Inventarios y Almacenes                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 126 | Manejo y Actualización de Archivos           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 127 | Documentación de Transacciones               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 128 | Cuentas Fisicas y Cíclicas de Inventarios    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 129 | Control y Seguimiento de Lotes               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 130 | Procesos de Fin de Periodo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA

Date: 25/09/03

Critical

Historical

Progress

Milestone

Summary

Pulled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | January<br>Jan | February<br>Feb | March<br>Mar | April<br>Apr | May<br>May | June<br>Jun | July<br>Jul | August<br>Aug |
|-----|--|----------------|-----------------|--------------|--------------|------------|-------------|-------------|---------------|
| 131 |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 132 | Cuentas por Cobrar                           |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 133 | Facturas                                     |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 134 | Notas de Crédito y Débito                    |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 135 | Recepción de Pagos                           |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 135 | Administración y Control de Crédito          |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 137 | Reportes                                     |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 138 |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 139 | Compras                                      |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 140 | Procesamiento y Captura de Requisiciones     |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 141 | Procesamiento y Captura de Ordenes de Compra |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 142 | Recepciones                                  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 143 | Inspección y Distribución                    |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 144 | Consultas y Reportes                         |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 145 |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 145 | Recomendaciones de Uso del Sistema           |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 147 | Pedidos, Facturación y Embarques             |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 148 | Captura                                      |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 148 | Asignación y Armado Físico                   |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 150 | Embarques y Facturación                      |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 151 | Consultas y Reportes                         |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 152 |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 153 | Análisis de Ventas                           |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 154 | Consultas y Reportes                         |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 155 | Distribución de Reportes                     |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 156 |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |

Project OMSA  
Date: 25/9/93

Critical  
Noncritical

Progress

Milestone



Summary



Roll Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 157 | Inventarios y Almacenes                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 158 | Mantenimiento y Actualización de Archivos    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 159 | Documentación de Transacciones               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 160 | Cuentas Fiscales y Cíclicos de Inventarios   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 161 | Control y Seguimiento de Lotes               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 162 | Procesos de Fin de Periodo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 163 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 164 | Cuentas por Cobrar                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 165 | Facturas                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 166 | Notas de Crédito y Débito                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 167 | Recepción de Pagos                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 168 | Administración y Control de Lotes            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 169 | Reportes                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 170 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 171 | Compras                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 172 | Procesamiento y Captura de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 173 | Procesamiento y Captura de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 174 | Recepciones                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 175 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 176 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 177 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 178 | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 179 | Diagnóstico de la Operación Actual           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 180 | Pedidos, Facturación y Embarques             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 181 | Tipos de Procesamiento de Pedidos            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 182 | Tipos de Pedidos                             |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project:OMCA  
Date: 25/6/73

Critical



Progress



Summary



Numerical



Milestone



Rolled Up



## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION Sistema de Distribucion

| No. | ACTIVIDAD                                  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 183 | Términos de Venta                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 184 | Tipos de Cargos Financieros                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 185 | Tipos de Impuestos                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 186 | Tipos de Fletes                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 187 | Alcance de Responsabilidad en Envios (FOB) |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 188 | Tipos de Envios                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 189 | Claves de Representantes de Ventas         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 190 | Claves de Estaciones/Ciudades              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 191 | Claves de Países                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 192 | Definición de Zonas                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 193 | Políticas de Precios                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 194 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 195 | Análisis de Ventas                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 196 | Grupos de Productos                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 197 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 198 | Inventarios                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 199 | Definición de Plantas/Almacenes            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 200 | Cuentas de Control Contable                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 201 | Clasificación de Inventarios               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 202 | Planteadores y Compradores                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 203 | Unidades de Medida                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 204 | Razones de Variación en Inventarios        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 205 | Razones de Mermas                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 206 | Catálogo de Productos                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 207 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 208 | Cuentas por Cobrar                         |         |          |       |       |     |      |      |        |

Present OMSA  
Date: 2/26/93

Critical

Noncritical

Noncritical

Progress

Maintenance

Maintenance

Summary

Rolls Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                   | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
|     | Grupos de Clientes                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 210 | Definición de Cuentas Contables de Clientes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 211 | Catálogo de Direcciones de Entrega          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 212 | Maestro de Clientes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 213 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 214 | Compras                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 215 | Catálogo Proveedores/Productos              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 216 | Compradores                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 217 | Cláusulas de Compras                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 218 | Claves de Control de Calidad                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 219 | Claves de Rechazo por Mala Calidad          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 220 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 221 | Revisión de Información                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 222 | Pedidos, Facturación y Embarques            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 223 | Tipos de Procesamiento de Pedidos           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 224 | Tipos de Pedidos                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 225 | Términos de Venta                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 226 | Tipos de Cargos Financieros                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 227 | Tipos de Impuestos                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 228 | Tipos de Flotas                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 229 | Alcance de Responsabilidad en Envíos (FOB)  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 230 | Tipos de Envíos                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 231 | Claves de Representantes de Ventas          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 232 | Claves de Estados/Ciudades                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 233 | Claves de Países                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 234 | Definición de Zonas                         |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project : CMSA  
Date : 25/06/03

Critical

Progress

Summary

Non-critical

Milestone

Roller Use

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribucion

| No. | ACTIVIDAD                                   | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 235 | Políticas de Precios                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 236 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 237 | Análisis de Ventas                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 238 | Grupos de Productos                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 239 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 240 | Inventarios                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 241 | Definición de Plantas/Almacenes             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 242 | Cuentas de Control Contable                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 243 | Clasificación de Inventarios                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 244 | Planeaciones y Compradores                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 245 | Unidades de Medida                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 246 | Razones de Variación en Inventarios         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 247 | Razones de Mermas                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 248 | Catálogo de Productos                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 249 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 250 | Cuentas por Cobrar                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 251 | Grupos de Clientes                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 252 | Definición de Cuentas Contables de Clientes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 253 | Catálogo de Direcciones de Entrega          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 254 | Maestro de Clientes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 255 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 256 | Compras                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 257 | Catálogo Proveedores/Productos              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 258 | Compradores                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 259 | Cláusulas de Compras                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 260 | Claves de Control de Calidad                |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project : OMSA  
Date : 25/06/02

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestones

Roll-Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                      | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 261 | Claves de Rechazos por Mala Calidad            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 262 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 263 | Identificación y Selección de Datos Requeridos |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 264 | Pedidos, Facturación y Errores                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 265 | Tipos de Procesamiento de Pedidos              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 266 | Tipos de Pedidos                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 267 | Términos de Venta                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 268 | Términos de Cargos Financieros                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 269 | Tipos de Impuestos                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 270 | Tipos de Flotas                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 271 | Alcance de Responsabilidad en Envíos           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 272 | Tipos de Flotas                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 273 | Claves de Representantes de Ventas             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 274 | Claves de Estados/ Ciudades                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 275 | Claves de Países                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 276 | Definición de Zonas                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 277 | Políticas de Precios                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 278 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 279 | Análisis de Ventas                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 280 | Grupos de Productos                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 281 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 282 | Inventarios                                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 283 | Definición de Puertas/ Almacenes               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 284 | Cuentas de Control Contable                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 285 | Clasificación de Inventarios                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 286 | Planificadores y Comprobadores                 |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: ONGA  
Date: 25/03/03

Critical



Progress



Summary



Historical



Milestones



Rolled Up





ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 287 | Unidades de Medida   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 288 | Razones de Variación en Inventarios                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 289 | Razones de Mermas  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 290 | Catálogo de Productos  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 291 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 292 | Cuentas Por Cobrar   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 293 | Grupos de Clientes   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 294 | Definición de Cuentas Contables de Clientes                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 295 | Catálogo de Direcciones de Entrega                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 296 | Maestro de Clientes  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 297 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 298 | Compras  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 299 | Catálogo Proveedores/ Productos                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 300 | Compradores  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 301 | Cláusulas de Compras   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 302 | Claves de Control de Calidad   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 303 | Claves de Rechazos por Mala Calidad                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 304 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 305 | Captura y Mantenimiento de Datos, Procedimientos y Responsabilidades |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 306 | Pedidos, Facturación y Embarques                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 307 | Tipos de Procesamiento de Pedidos                                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 308 | Tipos de Pedidos   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 309 | Términos de Venta  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 310 | Tipos de Cargos Financieros  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 311 | Tipos de Impuestos   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 312 | Tipos de Flotas  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project : OMSA  
Date : 25/0/02

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                   | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 313 | Alcance de Responsabilidad en Envíos (FOB)  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 314 | Tipos de Envíos                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 315 | Claves de Representantes de Ventas          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 316 | Claves de Estados/ Ciudades                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 317 | Claves de Países                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 318 | Definición de Zonas                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 319 | Políticas de Precios                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 320 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 321 | Análisis de Ventas                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 322 | Grupos de Productos                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 323 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 324 | Inventarios                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 325 | Definición de Plantas/ Almacenes            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 326 | Cuentas de Control Contable                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 327 | Clasificación de Inventarios                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 328 | Planeadores y Compradores                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 329 | Unidades de Medida                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 330 | Razones de Variación en Inventarios         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 331 | Razones de Mermas                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 332 | Catálogo de Productos                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 333 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 334 | Cuentas por Cobrar                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 335 | Grupos de Clientes                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 336 | Definición de Cuentas Contables de Clientes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 337 | Catálogo de Direcciones de Entrega          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 338 | Maestro de Clientes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |

Proyecto: CASAS  
Dir: 20803Critical  
Historical

Program

Summary

Milestone

Milestone

Rolled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD   | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 339 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 340 | Compras   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 341 | Catálogo Proveedores/ Productos                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 342 | Compradoras   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 343 | Cifras de Compras   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 344 | Claves de Control de Calidad                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 345 | Claves de Rechazos por Mala Calidad                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 346 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 347 | Diseño de Formatos de Captura de Datos, Plan de Recepción de Inf. |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 348 | Pedidos, Facturación y Embargos                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 349 | Tipos de Procesamiento de Pedidos                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 350 | Tipos de Pedidos  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 351 | Términos de Venta   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 352 | Tipos de Cargos Financieros                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 353 | Tipos de Impuestos  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 354 | Tipos de Flotas   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 355 | Alcance de Responsabilidad en Envíos (FOB)                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 356 | Tipos de Envíos   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 357 | Claves de Representantes de Ventas                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 358 | Claves de Estados/ Ciudades                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 359 | Claves de Países  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 360 | Definición de Territorios   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 361 | Políticas de Precios  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 362 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 363 | Análisis de Ventas  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 364 | Grupos de Productos   |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMBB  
Date: 25/9/93

Critical   
Noncritical 

Progress   
Milestone 

Summary   
Rolled Up 

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                   | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 365 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 366 | Inventarios                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 367 | Definición de Plantas/ Almacenes            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 368 | Cuentas de Control Contable                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 369 | Clasificación de Inventarios                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 370 | Planesores y Compradores                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 371 | Unidades de Medida                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 372 | Razones de Variación en Inventarios         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 373 | Razones de Mermas                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 374 | Catálogo de Productos                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 375 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 376 | Cuentas por Cobrar                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 377 | Grupos de Clientes                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 378 | Definición de Cuentas Contables de Clientes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 379 | Catálogo de Direcciones de Entrega          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 380 | Masero de Clientes                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 381 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 382 | Compras                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 383 | Catálogo Proveedores/ Productos             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 384 | Compradores                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 385 | Cálculos de Compra                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 386 | Claves de Control de Calidad                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 387 | Claves de Rechazos por Mala Calidad         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 388 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 389 | Recopilación y Captura de Datos             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 390 | Pedidos, Facturación y Embarques            |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/04/93

Critical   
Noncritical 

Progress   
Milestone 

Summary   
Picked Up 

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 391 | Tipos de Procesamiento de Pedidos          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 392 | Tipos de Pedidos                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 393 | Términos de Venta                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 394 | Tipos de Cargos Financieros                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 395 | Tipos de Impuestos                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 396 | Tipos de Fletes                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 397 | Alcance de Responsabilidad en Envíos (FOB) |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 398 | Tipos de Envíos                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 399 | Claves de Representantes de Ventas         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 400 | Claves de Estados/ Ciudades                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 401 | Claves de Países                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 402 | Definición de Territorios                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 403 | Política de Precios                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 404 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 405 | Análisis de Ventas                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 406 | Grupos de Productos                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 407 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 408 | Inventarios                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 409 | Definición de Plumas/ Almacenes            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 410 | Cuentas de Control Contable                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 411 | Clasificación de Inventarios               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 412 | Planes de y Compradores                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 413 | Unidades de Medida                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 414 | Razones de Variación en Inventarios        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 415 | Razones de Mermas                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 416 | Catálogo de Productos                      |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/9/93

Critical  **REVISIONS**

Program  **REVISIONS**

Summary  **REVISIONS**

Manual  **REVISIONS**

Master

Roll-Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                   | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 417 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 418 | Cuentas por Cobrar                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 419 | Grupos de Clientes                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 420 | Definición de Cuentas Contables de Clientes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 421 | Catálogo de Direcciones de Entrega          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 422 | Maestro de Clientes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 423 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 424 | Compras                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 425 | Catálogo Proveedores/ Productos             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 426 | Compradores                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 427 | Clausulas de Compra                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 428 | Claves de Control de Calidad                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 429 | Claves de Rechazos por Mala Calidad         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 430 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 431 | Revisión y Auditoria de Información         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 432 | Pedidos, Facturación y Embarques            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 433 | Tipos de Procesamiento de Pedidos           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 434 | Tipos de Pedidos                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 435 | Términos de Venta                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 436 | Tipos de Cargos Financieros                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 437 | Tipos de Impuestos                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 438 | Tipos de Fletes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 439 | Alcance de Responsabilidad en Envíos (FOB)  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 440 | Tipos de Envíos                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 441 | Claves de Representantes de Ventas          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 442 | Claves de Estados/ Ciudades                 |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 12/29/83

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Rolled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                   | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 443 | Claves de Palcas                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 444 | Definición de Zonas                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 445 | Políticas de Precios                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 446 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 447 | Análisis de Ventas                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 448 | Grupos de Productos                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 449 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 450 | Inventarios                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 451 | Definición de Plantas/ Almacenes            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 452 | Cuentas de Control Contable                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 453 | Clasificación de Inventarios                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 454 | Planificadores y Compradores                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 455 | Unidades de Medida                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 456 | Razones de Variación en Inventarios         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 457 | Razones de Mermas                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 458 | Catálogo de Productos                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 459 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 460 | Cuentas por Cobrar                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 461 | Grupos de Clientes                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 462 | Definición de Cuentas Contables de Clientes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 463 | Catálogo de Direcciones de Entrega          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 464 | Maestro de Clientes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 465 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 466 | Compras                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 467 | Catálogo Proveedores/ Productos             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 468 | Compradores                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: CLMBA  
Date: 25/04/03

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Raised Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 469 | Cláusulas de Compra                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 470 | Claves de Control de Calidad             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 471 | Claves de Rechazos por Mala Calidad      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 472 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 473 | <b>CAPACITACION Y EDUCACION</b>          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 474 | Personal a Capacitar                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 475 | Pedidos, Facturación y Embarques         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 476 | Captura de Pedidos                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 477 | Personal de Almacenes y Embarques        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 478 | Merchandotecnia                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 479 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 480 | Análisis de Ventas                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 481 | Consultas y Reportes                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 482 | Distribución de Reportes                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 483 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 484 | Inventarios                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 485 | Personal de Almacén                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 486 | Personal de Embarques                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 487 | Jefes de Departamento                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 488 | Mandos Intermedios en Almacenes          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 489 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 490 | Cuentas por Cobrar                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 491 | Personal Administrativo                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 492 | Personal de Crédito y Cobranza           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 493 | Mandos Intermedios en Cuentas por Cobrar |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 494 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 29/03

Critical   
Noncritical

Activity Name

Progress

Milestones

Summary

Rollup



ESTRATEGIA DE IMPLANTACIÓN. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                 | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 405 | Compras                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 406 | Asistentes de Compras                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 407 | Compradores                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 408 | Jefes de Compras                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 409 | Recepcionistas                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 500 | Inspectores de Control de Calidad         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 501 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 502 | Capacitación General                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 503 | Pedidos, Facturación y Embarques          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 504 | Captura                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 505 | Asignación y Armado Fisico                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 506 | Embarques y Facturación                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 507 | Consultas y Reportes                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 508 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 509 | Análisis de Ventas                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 510 | Consultas y Reportes                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 511 | Distribución de Reportes                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 512 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 513 | Control de Inventarios                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 514 | Mantenimiento y Actualización de Archivos |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 515 | Documentos de Transacciones               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 516 | Conteos Fisicos y Cálculos de Inventarios |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 517 | Control y Seguimiento de Lotes            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 518 | Procesos de Fin de Periodo                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 519 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 520 | Cuentas por Cobrar                        |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/0/02

Critical  Noncritical

Progress  Milestone

Summary  Rollup

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 521 | Facturación                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 522 | Notas de Crédito y Débito                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 523 | Recepción de Pagos                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 524 | Administración y Control de Crédito          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 525 | Reportes                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 526 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 527 | Compras                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 528 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 529 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 530 | Recepciones                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 531 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 532 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 533 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 534 | Capacitación Detallada                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 535 | Pedidos, Facturación y Embarques             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 536 | Captura                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 537 | Asignación y Armado Fisico                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 538 | Embarques y Facturación                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 539 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 540 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 541 | Análisis de Ventas                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 542 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 543 | Distribución de Reportes                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 544 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 545 | Control de Inventarios                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 546 | Mantenimiento y Actualización de Archivos    |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/06/03

Detail

Summary

Progress

Summary

NonOfficial

Miscellaneous

Revised Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No  | ACTIVIDAD                                    | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 547 | Documentos de Transacciones                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 548 | Controles Fisicos y Cíclicos de Inventarios  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 549 | Control y Seguimiento de Lotes               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 550 | Procesos de Fin de Periodo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 551 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 552 | Cuentas por Cobrar                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 553 | Facturación                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 554 | Notas de Crédito y Débito                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 555 | Recibos de Pagos                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 556 | Administración y Control de Crédito          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 557 | Reportes                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 558 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 559 | Compras                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 560 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 561 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 562 | Recepciones                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 563 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 564 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 565 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 566 | Calendario de Capacitación                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 567 | Pedidos, Facturación y Embarques             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 568 | Captura                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 569 | Asignación y Armado Fisico                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 570 | Embarques y Facturación                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 571 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 572 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: Queda  
Date: 22/09/03

Critical   
Noncritical 

Progress   
Milestone 

Summary   
Ruled Up 

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No  | ACTIVIDAD                                    | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 573 | Análisis de Ventas                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 574 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 575 | Distribución de Reportes                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 576 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 577 | Control de Inventarios                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 578 | Mantenimiento y Actualización de Archivos    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 579 | Documentos de Transacciones                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 580 | Contactos Físicos y Cíclcos de Inventarios   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 581 | Control y Seguimiento de Lotes               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 582 | Procesos de Fin de Periodo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 583 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 584 | Cuentas por Cobrar                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 585 | Facturación                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 586 | Notas de Crédito y Débito                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 587 | Recibo de Pagos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 588 | Administración y Control de Crédito          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 589 | Reportes                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 590 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 591 | Compras                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 592 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 593 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 594 | Recepciones                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 595 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 596 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 597 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 598 | Capacitación sobre la Operación Diaria       |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project OMSA  
Date 25/99

Critical   
Noncritical 

Progress 

Milestone 

Summary 

Noted Up 

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                 | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 599 | Pedidos, Facturación y Embarques          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 600 | Captura                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 601 | Asignación y Armado Físico                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 602 | Embarques y Facturación                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 603 | Consultas y Reportes                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 604 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 605 | Análisis de Ventas                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 606 | Consultas y Reportes                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 607 | Distribución de Reportes                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 608 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 609 | Control de Inventarios                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 610 | Mantenimiento y Actualización de Archivos |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 611 | Documentos de Transacciones               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 612 | Cuentas Físicas y Cíclicas de Inventarios |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 613 | Control y Seguimiento de Lotes            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 614 | Procesos de Fin de Periodo                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 615 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 616 | Cuentas por Cobrar                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 617 | Facturación                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 618 | Notas de Crédito y Débito                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 619 | Recibo de Pagos                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 620 | Administración y Control de Crédito       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 621 | Reportes                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 622 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 623 | Compras                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 624 | Captura y Procesamiento de Requisiciones  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: Oculita  
Date: 2/24/93

Crear



Program



Summary



Modificar



Mensaje



Rolled Up



## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION: Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 625 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 626 | Recepciones                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 627 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 628 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 629 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 630 | DEFINICION DE LAS APLICACIONES               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 631 | Diagnóstico de la Operación Actual           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 632 | Pedidos, Facturación y Embarques             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 633 | Captura                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 634 | Asignación y Armado Fisico                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 635 | Embarques y Facturación                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 636 | Precios y Descuentos                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 637 | Información Requenda                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 638 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 639 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 640 | Análisis de Ventas                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 641 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 642 | Distribución de Reportes                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 643 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 644 | Control de Inventarios                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 645 | Mantenimiento y Actualización de Archivos    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 646 | Documentos de Transacciones                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 647 | Conteos Fisicos y Cálculos de Inventario     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 648 | Control y Seguimiento de Lotes               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 649 | Procesos de Fin de Periodo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 650 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project (MISA)  
Date: 2/6/93

Creator

MISA

Noncritical

MISA

Progress

MISA

Milestone

◆

Summary

MISA

Rolled Up

◇

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 051 | Cuentas por Cobrar                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 052 | Facturación                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 053 | Notas de Crédito y Débito                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 054 | Recibo de Pago                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 055 | Administración y Control de Crédito              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 056 | Reportes   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 057 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 058 | Compras  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 059 | Captura y Procesamiento de Reclamaciones         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 060 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 061 | Recepciones                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 062 | Inspección y Disposición                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 063 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 064 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 065 | Revisión del Porcentaje de Cobertura del Sistema |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 066 | Pedidos, Facturación y Embarques                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 067 | Captura  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 068 | Asignación y Armado Físico                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 069 | Embarques y Facturación                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 070 | Precios y Descuentos                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 071 | Información Requerida                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 072 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 073 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 074 | Análisis de Ventas                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 075 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 076 | Distribución de Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project : QMSA  
Date : 23/06/03

Critical

Noncritical

Noncritical

Progress

Summary

Summary

Noncritical

Progress

Summary

Summary

Summary

Summary

Summary

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION Sistema de Distribución

| No  | ACTIVIDAD   | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 677 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 678 | Control de Inventarios                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 679 | Mantenimiento y Actualización de Archivos         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 680 | Documentos de Transacciones                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 681 | Cuentas Físicas y Cíclicas de Inventario          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 682 | Control y Seguimiento de Lotes                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 683 | Procesos de Fin de Periodo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 684 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 685 | Cuentas por Cobrar                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 686 | Facturación                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 687 | Notas de Crédito y Débito                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 688 | Recibo de Pagos                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 689 | Administración y Control de Crédito               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 690 | Reportes  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 691 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 692 | Compras   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 693 | Captura y Procesamiento de Requisiciones          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 694 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 695 | Recepciones                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 696 | Inspección y Disposición                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 697 | Consultas y Reportes                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 698 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 699 | Revisión de Modificaciones y Adiciones al Sistema |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 700 | Pedidos, Facturación y Embarques                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 701 | Captura   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 702 | Asignación y Armado Físico                        |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project OMSA  
Date 25/6/02

Critical   
Noncritical

PROCESO DE DISTRIBUCION

Program   
Miscellaneous

Summary   
Retired Use



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 703 | Embarques y Facturación                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 704 | Precios y Descuentos                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 705 | Información Requerida                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 706 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 707 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 708 | Análisis de Ventas                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 709 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 710 | Distribución de Reportes                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 711 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 712 | Control de Inventarios                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 713 | Mantenimiento y Actualización de Archivos    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 714 | Documentos de Transacciones                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 715 | Conteos Físicos y Cíclicos de Inventario     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 716 | Control y Seguimiento de Lotes               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 717 | Procesos de Fin de Periodo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 718 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 719 | Cuentas por Cobrar                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 720 | Facturación                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 721 | Notas de Crédito y Débito                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 722 | Recibo de Pagos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 723 | Administración y Control de Crédito          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 724 | Reportes                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 725 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 726 | Compras                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 727 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 728 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project : CMBA  
Date : 25/09/03

Critical  
Historical

NEW PROJECT

Progress

Summary

Historical

Milestone

Noted Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No  | ACTIVIDAD                                 | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 729 | Recepciones                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 730 | Inspección y Disposición                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 731 | Consultas y Reportes                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 732 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 733 | Aplicaciones de Pruebas                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 734 | Pedidos, Facturación y Embarques          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 735 | Captura                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 736 | Asignación y Armado Físico                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 737 | Embarques y Facturación                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 738 | Precios y Descuentos                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 739 | Información Requerida                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 740 | Consultas y Reportes                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 741 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 742 | Análisis de Ventas                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 743 | Consultas y Reportes                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 744 | Distribución de Reportes                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 745 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 746 | Control de Inventarios                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 747 | Mantenimiento y Actualización de Archivos |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 748 | Documentos de Transacciones               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 749 | Censos Físicos y Círculos de Inventario   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 750 | Control y Seguimiento de Lotas            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 751 | Procesos de Fin de Periodo                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 752 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 753 | Cuentas por Cobrar                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 754 | Facturación                               |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMEGA  
Date: 25/04/93

Detail

PROJECT OMEGA

Program

Summary

Horizontal

Master

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | January<br>Jan | February<br>Feb | March<br>Mar | April<br>Apr | May<br>May | June<br>Jun | July<br>Jul | August<br>Aug |
|-----|--|----------------|-----------------|--------------|--------------|------------|-------------|-------------|---------------|
| 755 | Notas de Crédito y Débito                    |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 756 | Recibo de Pagos                              |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 757 | Administración y Control de Crédito          |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 758 | Reportes                                     |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 759 |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 760 | Compras                                      |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 761 | Captura y Procesamiento de Reguleciones      |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 762 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 763 | Recepciones                                  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 764 | Inspección y Disposición                     |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 765 | Consultas y Reportes                         |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 766 |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 767 | Definición y Asignación de Responsabilidades |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 768 | Pedidos, Facturación y Embarques             |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 769 | Captura                                      |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 770 | Asignación y Armado Fleco                    |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 771 | Embarques y Facturación                      |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 772 | Practos y Descuentos                         |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 773 | Información Requerida                        |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 774 | Consultas y Reportes                         |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 775 |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 776 | Análisis de Ventas                           |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 777 | Consultas y Reportes                         |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 778 | Distribución de Reportes                     |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 779 |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 780 | Control de Inventarios                       |                |                 |              |              |            |             |             |               |

Project : OMBIA  
Date : 25/08/03

Critical  Noncritical

Progress  Milestone

Summary  Rolled Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 781 | Mantenimiento y Actualización de Archivos    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 782 | Documentación de Transacciones               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 783 | Censos Físico y Cíclicos de Inventario       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 784 | Control y Seguimiento de Lotes               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 785 | Procesos de Fin de Periodo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 786 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 787 | Cuentas por Cobrar                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 788 | Facturación                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 789 | Notas de Crédito y Débito                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 790 | Recibo de Pagos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 791 | Mantenimiento y Control de Crédito           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 792 | Reportes                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 793 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 794 | Compras                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 795 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 796 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 797 | Recepciones                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 798 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 799 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 800 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 801 | Acceso y Seguridad del Sistema               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 802 | Pedidos, Facturación y Embarques             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 803 | Captura                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 804 | Asignación y Armado Físico                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 805 | Embarques y Facturación                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 806 | Precios y Descuentos                         |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project : OMSA  
Date : 25/9/02

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestones

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 807 | Información Requerida                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 808 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 809 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 810 | Análisis de Ventas                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 811 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 812 | Distribución de Reportes                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 813 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 814 | Control de Inventarios                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 815 | Mantenimiento y Actualización de Archivos    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 816 | Documentos de Transacciones                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 817 | Conteos Físicos y Cíclicos de Inventario     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 818 | Control y Seguimiento de Lotes               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 819 | Procesos de Fin de Periodo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 820 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 821 | Cuentas por Cobrar                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 822 | Facturación                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 823 | Notas de Crédito y Débito                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 824 | Recibo de Pagos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 825 | Administración y Control de Crédito          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 826 | Reportes                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 827 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 828 | Compras                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 829 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 830 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 831 | Recepciones                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 832 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |

Proyex QMSA  
Dici 25/00

Critical

2/25/2001 10:00 AM

Progreso

████████████████████

Summary

████████████████████

Historical

████████████████████

Milestones

◆

Raised Up

◇

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                 | January<br>Jan | February<br>Feb | March<br>Mar | April<br>Apr | May<br>May | June<br>Jun | July<br>Jul | August<br>Aug |
|-----|---|----------------|-----------------|--------------|--------------|------------|-------------|-------------|---------------|
| 833 | Consultas y Reportes                      |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 834 |   |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 835 | METODOS Y PROCEDIMIENTOS                  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 836 | Políticas de Autorización                 |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 837 | Pedidos, Facturación y Embarques          |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 838 | Captura                                   |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 839 | Asignación y Armado Físico                |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 840 | Embarques y Facturación                   |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 841 | Procesos y Descuentos                     |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 842 | Parámetros Generales                      |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 843 | Consultas y Reportes                      |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 844 |   |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 845 | Análisis de Ventas                        |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 846 | Consultas y Reportes                      |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 847 | Distribución de Reportes                  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 848 |   |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 849 | Control de Inventarios                    |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 850 | Mantenimiento y Actualización de Archivos |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 851 | Documentos de Transacciones               |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 852 | Cuentas Fiscales y Clínicos de Inventario |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 853 | Control y Seguimiento de Lotes            |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 854 | Procesos de Fin de Periodo                |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 855 |   |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 856 | Cuentas por Cobrar                        |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 857 | Facturación                               |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 858 | Notas de Crédito y Débito                 |                |                 |              |              |            |             |             |               |

Project: OMSA  
Date: 25/09/97

Critical  Progress  Summary   
 Noncritical  Milestone  Rolled Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 859 | Recibo de Pagos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 860 | Administración y Control de Crédito          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 861 | Reportes                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 862 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 863 | Compras                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 864 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 865 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 866 | Recepciones                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 867 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 868 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 869 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 870 | Políticas de Responsabilidad                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 871 | Pedidos, Facturación y Embarques             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 872 | Captura                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 873 | Asignación y Armado Fisico                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 874 | Embarques y Facturación                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 875 | Precios y Descuentos                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 876 | Parámetros Generales                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 877 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 878 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 879 | Análisis de Ventas                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 880 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 881 | Distribución de Reportes                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 882 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 883 | Control de Inventarios                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 884 | Mantenimiento y Actualización de Archivos    |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/07/00Critical Noncritical Project Milestone Summary Rolled Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribucion

| No. | ACTIVIDAD                                    | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 885 | Documentos de Transacciones                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 886 | Cuentas Fiscales y Ciclos de Inventario      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 887 | Control y Seguimiento de Lotes               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 888 | Procesos de Fin de Periodo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 889 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 890 | Cuentas por Cobrar                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 891 | Facturación                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 892 | Notas de Crédito y Débito                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 893 | Recibo de Pagos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 894 | Administración y Control de Crédito          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 895 | Reportes                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 896 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 897 | Compras                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 898 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 899 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 900 | Recepciones                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 901 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 902 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 903 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 904 | Políticas de Control                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 905 | Pedidos, Facturación y Embarques             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 906 | Captura                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 907 | Asignación y Armado Físico                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 908 | Embarques y Facturación                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 909 | Pruebas y Descuentos                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 910 | Parámetros Generales                         |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/06/02

Critical

Program

Summary

Noncritical

Milestone

Rolled Up



## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION: Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 911 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 912 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 913 | Análisis de Ventas                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 914 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 915 | Distribución de Reportes                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 916 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 917 | Control de Inventarios                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 918 | Mantenimiento y Actualización de Archivos    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 919 | Documentos de Transacciones                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 920 | Cuentas Físicas y Cíclicas de Inventario     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 921 | Control y Seguimiento de Lotes               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 922 | Procesos de Fin de Periodo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 923 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 924 | Cuentas por Cobrar                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 925 | Facturación                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 926 | Notas de Crédito y Débito                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 927 | Recibo de Pagos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 928 | Administración y Control de Crédito          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 929 | Reportes                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 930 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 931 | Compras                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 932 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 933 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 934 | Recepciones                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 935 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 936 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA

Date: 25/09/01

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Ruled Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribucion

| No. | ACTIVIDAD                                 | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 937 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 938 | Procedimientos sobre Procesos             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 939 | Pedidos, Facturación y Embarques          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 940 | Capitula                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 941 | Asignación y Armado Fisico                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 942 | Embarques y Facturación                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 943 | Precios y Descuentos                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 944 | Parámetros Generales                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 945 | Consultas y Reportes                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 946 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 947 | Análisis de Ventas                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 948 | Consultas y Reportes                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 949 | Distribución de Reportes                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 950 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 951 | Control de Inventarios                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 952 | Mantenimiento y Actualización de Archivos |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 953 | Documentos de Transmisiones               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 954 | Cuentas Fisicas y Ciclos de Inventario    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 955 | Control y Seguimiento de Lotes            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 956 | Procesos de Fin de Periodo                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 957 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 958 | Cuentas por Cobrar                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 959 | Facturación                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 960 | Notas de Crédito y Débito                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 961 | Recibo de Pagos                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 962 | Administración y Control de Crédito       |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project : DM5A  
Date : 25/08/83

Critical

NonCritical

Progress

Measure

Summary

Refresh List

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No  | ACTIVIDAD                                    | January | February | March | April | May | June | July | August |
|-----|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|     |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 963 | Reportes                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 964 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 965 | Compras                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 966 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 967 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 968 | Recepciones                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 969 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 970 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 971 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 972 | Impresión y Distribución de Reportes         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 973 | Pedidos, Facturación y Embarques             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 974 | Captura                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 975 | Asignación y Armado Fisico                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 976 | Embarques y Facturación                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 977 | Precios y Descuentos                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 978 | Parámetros Generales                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 979 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 980 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 981 | Análisis de Ventas                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 982 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 983 | Distribución de Reportes                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 984 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 985 | Control de Inventarios                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 986 | Mantenimiento y Actualización de Archivos    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 987 | Documentos de Transacciones                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 988 | Conteos Fisicos y Ciclos de Inventario       |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project : OMSA  
Date : 20/09/03

Critical  Noncritical

Summary  Milestone

Plotted Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD                                    | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 989  | Control y Seguimiento de Lotas               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 990  | Procesos de Fin de Periodo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 991  |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 992  | Cuentas por Cobrar                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 993  | Facturación                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 994  | Notas de Crédito y Débito                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 995  | Recibo de Pagos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 996  | Administración y control de Crédito          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 997  | Reportes                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 998  |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 999  | Compras                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1000 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1001 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1002 | Recepciones                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1003 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1004 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1005 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1006 | Procesos de Fin de Mes y de Fin de Año       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1007 | Pedidos, Facturación y Embargos              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1008 | Captura                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1009 | Asignación y Armado Físico                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1010 | Embargos y Facturación                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1011 | Precios y Descuentos                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1012 | Parámetros Generales                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1013 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1014 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/09/03

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Red Use

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD                                    | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1015 | Análisis de Ventas                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1016 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1017 | Distribución de Reportes                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1018 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1019 | Control de Inventarios                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1020 | Mantenimiento y Actualización de Archivos    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1021 | Documentos de Transacciones                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1022 | Conteos Físicos y Círculos de Inventario     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1023 | Control y Seguimiento de Lotes               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1024 | Procesos de Fin de Periodo                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1025 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1026 | Cuentas por Cobrar                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1027 | Facturación                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1028 | Notas de Crédito y Débito                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1029 | Recibo de Pagos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1030 | Administración y Control de Crédito          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1031 | Reportes                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1032 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1033 | Compras                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1034 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1035 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1036 | Recepciones                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1037 | Inspección y Disposición                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1038 | Consultas y Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1039 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1040 | PRUEBAS EN PARALELO                          |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 22/06/01

Critical    
 Milestone

Program    
 Mission

Summary    
 Rolled Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD                         | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|-----------------------------------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |                                   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1041 | Identificación de Funcionalidad   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1042 | Pedidos, Facturación y Embarques  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1043 | Análisis de Ventas                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1044 | Control de Inventarios            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1045 | Cuentas por Cobrar                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1046 | Compras                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1047 |                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1048 | Criterios y Métodos de Evaluación |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1049 | Pedidos, Facturación y Embarques  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1050 | Análisis de Ventas                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1051 | Control de Inventarios            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1052 | Cuentas por Cobrar                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1053 | Compras                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1054 |                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1055 | Captura de Datos Reales           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1056 | Pedidos Abiertos                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1057 | Histórico de Ventas               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1058 | Inventario en Mano                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1059 | Salidos de Cuentas por Cobrar     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1060 | Histórico de Cuentas por Cobrar   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1061 | Requisiciones Abiertas            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1062 | Órdenes de Compra Abiertas        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1063 |                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1064 | Pruebas del Sistema en Paralelo   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1065 | Pedidos, Facturación y Embarques  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1066 | Análisis de Ventas                |         |          |       |       |     |      |      |        |

|                                  |            |  |           |  |         |  |
|----------------------------------|------------|--|-----------|--|---------|--|
| Proyecto: OMSA<br>Date: 25/09/00 | Critical   |  | Progress  |  | Summary |  |
|                                  | Historical |  | Milestone |  | Roll Up |  |

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD                                     | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1067 | Control de Inventarios                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1068 | Cuentas por Cobrar                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1069 | Compras                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1070 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1071 | OPERACION REAL DEL SISTEMA                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1072 | Establecer y Revisar Métodos y Procedimientos |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1073 | Pedidos, Facturación y Embarques              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1074 | Análisis de Ventas                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1075 | Control de Inventarios                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1076 | Cuentas por Cobrar                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1077 | Compras                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1078 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1079 | Evaluación de las Pruebas en Paralelo         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1080 | Pedidos, Facturación y Embarques              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1081 | Análisis de Ventas                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1082 | Control de Inventarios                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1083 | Cuentas Por Cobrar                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1084 | Compras                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1085 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1086 | Liberación del Sistema                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1087 | Pedidos, Facturación y Embarques              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1088 | Análisis de Ventas                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1089 | Control de Inventarios                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1090 | Cuentas por Cobrar                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1091 | Compras                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1092 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: CMC34  
Date: 25/08/92

Critical

Progress

Summary

Milestones

Roll Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD                                      | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1093 | IMPLANTACION FASE II : DRP, AP, GL             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1094 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1095 | DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1096 | Flujos de Procesos y Documentos                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1097 | Planeación de Distribución                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1098 | Pronósticos                                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1099 | Ejecución de Plan de Distribución              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1100 | Liberación de Ordenes de Surtido               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1101 | Planeación de Embarques                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1102 | Consultas y Reportes                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1103 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1104 | Sistema de Transporte                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1105 | Planeación de Rutas de Embarque                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1106 | Planeación de Requerimientos de Transporte     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1107 | Planeación de Carga de Contenedores o Trailers |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1108 | Consultas y Reportes                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1109 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1110 | Cuentas por Pagar                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1111 | Mantenimiento de Archivos                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1112 | Captura de Pólizas                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1113 | Procesamiento de Pólizas                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1114 | Pagos  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1115 | Ajustes  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1116 | Reportes                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1117 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1118 | Contabilidad General                           |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project OMSA  
Date: 2/26/93

Critical  
Noncritical

Project OMSA

Project

Milestone

Summary

Roll Up



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD   | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1119 | Mantenimiento a la Estructura de Cuentas y Reportes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1120 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1121 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Promiteo     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1122 | Procesamiento de Pólizas Manuales                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1123 | Impresión de Reportes Financieros                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1124 | Procesos de Fin de Periodo                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1125 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1126 | Métodos y Procedimientos                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1127 | Planeación de Distribución                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1128 | Prontuarios   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1129 | Ejecución del Plan de Distribución                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1130 | Liberación de Ordenes de Resurdo                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1131 | Planeación de Embarques                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1132 | Consultas y Reportes                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1133 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1134 | Sistema de Transporte                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1135 | Planeación de Rutas de Embarque                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1136 | Planeación de Requerimientos de Transporte          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1137 | Planeación de Carga de Contenedores y Trailers      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1138 | Consultas y Reportes                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1139 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1140 | Cuentas por Pagar                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1141 | Mantenimiento a Archivos                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1142 | Captura de Pólizas                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1143 | Procesamiento de Pólizas                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1144 | Pagos   |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project OMSA  
Date: 25/0/00

Critical  
Noncritical



Progress  
Missions



Summary  
Roll Up



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No   | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1145 | Ajustes  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1146 | Reportes   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1147 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1148 | Contabilidad General                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1149 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1150 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1151 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Promesas  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1152 | Procesamiento de Pólizas Mensuales               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1153 | Impresión de Reportes Financieros                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1154 | Proceso de Fin de Periodo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1155 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1156 | Cobertura del Sistema                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1157 | Planación de Distribución                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1158 | Pronósticos                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1159 | Ejecución del Plan de Distribución               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1160 | Liberación de Ordenes de Resurido                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1161 | Planación de Embarques                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1162 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1163 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1164 | Sistema de Transportes                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1165 | Planación de Rutas de Embarque                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1166 | Planación de Requerimientos de Transporte        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1167 | Planación de Carga de Contenedores y Tráilers    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1168 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1169 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1170 | Cuentas por Pagar                                |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project OMSA  
Date: 25/6/03

Critical  
Noncritical

NSPNSRINKMPPM

Progress

Summary

Milestone

Noted Up

**ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución**

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1171 | Mantenimiento de Archivos                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1172 | Captura de Pólizas                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1173 | Procesamiento de Pólizas                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1174 | Pagos  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1175 | Ajustes  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1176 | Reportes   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1177 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1178 | Contabilidad General                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1179 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1180 | Actualización de Pólizas de CXG y CXP            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1181 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Promateo  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1182 | Procesamiento de Pólizas Manuales                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1183 | Impresión de Reportes Financieros                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1184 | Proceso de Fin de Periodo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1185 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1186 | Recomendaciones de Uso de TXbase                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1187 | Planeación de Distribución                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1188 | Pronósticos                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1189 | Ejecución del Plan de Distribución               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1190 | Liberación de Ordenes de Resuramiento            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1191 | Planeación de Embarques                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1192 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1193 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1194 | Sistema de Transportes                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1195 | Planeación de Rutas de Embarques                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1196 | Planeación de Requerimiento de Transporte        |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/6/03

Critical   
Noncritical

Progress   
Milestone

Summary   
Rolled Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1197 | Planeación de Carga de Contenedores y Trailers   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1198 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1199 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1200 | Cuentas por Pagar                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1201 | Mantenimiento de Archivos                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1202 | Captura de Pólizas                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1203 | Procesamiento de Pólizas                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1204 | Pagos  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1205 | Ajustes  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1206 | Reportes   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1207 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1208 | Contabilidad General                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1209 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1210 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1211 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Promateo  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1212 | Procesamiento de Pólizas Mensuales               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1213 | Emisión de Reportes Financieros                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1214 | Proceso de Fin de Periodo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1215 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1216 | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1217 | Diagnóstico de la Operación Actual               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1218 | Planeación de Distribución                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1219 | Tablas para Pronósticos                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1220 | Calendarías                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1221 | Periodicidad en la Emisión de Reportes           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1222 | Unidades de Tiempo                               |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA

Date: 25/09/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Rolled Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1223 | Definición de Lista de Distribución              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1224 | Catálogo de Productos para Distribución          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1225 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1226 | Sistema de Transporte                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1227 | Tabla de Ciudades de Entrega                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1228 | Tipos de Transporte                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1229 | Catálogo de Transportes                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1230 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1231 | Cuentas por Pagar                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1232 | Códigos de Control de Contabilidad               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1233 | Clasificación de Pagos                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1234 | Catálogo de Proveedores                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1235 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1236 | Contabilidad General                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1237 | Grupos de Reportes                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1238 | Tipos de Cuentas                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1239 | Estructura de las Cuentas Contables              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1240 | Definición de Claves de Empresas para el Sistema |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1241 | Códigos de Departamentos                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1242 | Catálogo de Cuentas                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1243 | Tipos de Moneda                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1244 | Definición de Periodos Contables                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1245 | Catálogo de Bancos                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1246 | Tipos de Prorrato                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1247 | Parámetros Generales del Sistema                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1248 | Cuentas de Resultados                            |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OASA

Date: 25/9/90

Critical

Progress

Summary

Summary

Horizontal

Vertical

Muestra

Relief Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Manufactura

| No.  | ACTIVIDAD                                | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1240 | LIBERACION DEL MODULO DE CONTROL DE PISO |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1250 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1251 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1252 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1253 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1254 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1255 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1256 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1257 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1258 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1259 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1260 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1261 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1262 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1263 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1264 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1265 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1266 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1267 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1268 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1269 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1270 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1271 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1272 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1273 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1274 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Proyecto: CMAA  
Date: 2/26/93

Critical   
Noncritical

2/26/93 12:00:00

Progress   
Milestone

Summary   
Rolled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD                                     | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1275 | Catálogo de Cuentas                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1276 | Tipos de Moneda                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1277 | Definición de Periodos Contables              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1278 | Catálogo de Bancos                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1279 | Tipos de Prorrateo                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1280 | Parámetros Generales del Sistema              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1281 | Cuenta de Resultados                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1282 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1283 | Identificación y Selección de Datos Requerida |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1284 | Planeación de Distribución                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1285 | Tablas para Prorrateos                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1286 | Calendarios                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1287 | Periodicidad en la Emisión de Reportes        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1288 | Unidades de Tiempo                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1289 | Definición de Lista de Distribución           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1290 | Catálogo de Productos para Distribución       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1291 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1292 | Sistema de Transporte                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1293 | Tabla de Ciudades de Entrega                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1294 | Tipos de Transporte                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1295 | Catálogo de Transportistas                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1296 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1297 | Cuentas por Pagar                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1298 | Códigos de Control Contable                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1299 | Clasificación de Pagos                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1300 | Catálogo de Proveedores                       |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project : OMSA  
Date : 25/9/93

Critical

Critical

Progress

Progress

Summary

Summary

Noncritical

Noncritical

Milestone

Milestone

Roll Up

Roll Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION: Sistema de Distribucion

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1301 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1302 | Contabilidad General   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1303 | Grupos de Reportes   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1304 | Tipos de Cuentas Contables                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1305 | Estructura de Cuentas Contables                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1306 | Definición de Claves de Empresas para el Sistema               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1307 | Códigos de Departamentos                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1308 | Catálogo de Cuentas  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1309 | Tipos de Moneda  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1310 | Definición de Periodos Contables                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1311 | Catálogo de Bancos   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1312 | Tipos de Promiso   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1313 | Parámetros Generales para el Sistema                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1314 | Cuenta de Resultados   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1315 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1316 | Captura y Mantenimiento de Datos, Procedimiento y Responsables |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1317 | Planeación de Distribución                                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1318 | Tablas para Pronósticos  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1319 | Calendarios  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1320 | Periodicidad en la Emisión de Reportes                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1321 | Unidades de Tiempo   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1322 | Definición de Lista de Distribución                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1323 | Catálogo de Productos para Distribución                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1324 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1325 | Sistema de Transporte  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1326 | Tabla de Ciudades de Entrega                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/9/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Rolled Up



## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribucion

| No   | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1327 | Tipos de Transporte  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1328 | Catálogo de Transportistas   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1329 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1330 | Cuentas por Pagar  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1331 | Códigos de Control Contable  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1332 | Clasificación de Pagos   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1333 | Catálogo de Proveedores  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1334 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1335 | Contabilidad General   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1336 | Grupos de Reportes   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1337 | Tipos de Cuentas   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1338 | Estructura de Cuentas Contables                                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1339 | Definición de Claves de Empresas para el Sistema                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1340 | Códigos de Departamentos   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1341 | Catálogo de Cuentas  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1342 | Tipos de Moneda  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1343 | Definición de Periodos Contables                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1344 | Catálogo de Bancos   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1345 | Tipos de Prorrato  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1346 | Parámetros Generales para el Sistema                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1347 | Cuenta de Resultados   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1348 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1349 | Diseño de Formatos de Captura, Plan de Recopilación de Información |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1350 | Planeación de Distribución   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1351 | Tablas para Pronósticos  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1352 | Calendarios  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Proyect : OMSA  
 Date : 25/9/93

Critical   
 Noncritical 

Progress   
 Milestone 

Summary   
 Rolled Up 

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION: Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1353 | Periodicidad en la Emisión de Reportes           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1354 | Unidades de Tiempo                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1355 | Lista de Distribución                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1356 | Catálogo de Productos para Distribución          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1357 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1358 | Sistema de Transportes                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1359 | Tabla de Ciudades de Entrega                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1360 | Tipos de Transporte                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1361 | Catálogo de Transportistas                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1362 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1363 | Cuentas por Pagar                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1364 | Códigos de Control Contable                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1365 | Clasificación de Pagos                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1366 | Catálogo de Proveedores                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1367 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1368 | Contabilidad General                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1369 | Grupos de Reportes                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1370 | Tipos de Cuenta                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1371 | Estructura de Cuentas Contables                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1372 | Definición de Claves de Empresas para el Sistema |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1373 | Códigos de Departamentos                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1374 | Catálogo de Cuentas                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1375 | Tipos de Moneda                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1376 | Definición de Periodos Contables                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1377 | Catálogo de Bancos                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1378 | Tipos de Prorratao                               |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/09/03

Control

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

Progress

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

Summary

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

Noncontrol

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

Milestone

◆

Roll Up

◇

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD                               | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1379 | Parámetros Generales del Sistema        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1380 | Cuentas de Resultados                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1381 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1382 | Recopilación y Captura de Datos         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1383 | Planeación de Distribución              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1384 | Tablas para Pronósticos                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1385 | Calendarios                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1386 | Periodicidad en la Emisión de Reportes  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1387 | Unidades de Tiempo                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1388 | Lista de Distribución                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1389 | Catálogo de Productos para Distribución |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1390 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1391 | Sistema de Transporte                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1392 | Tabla de Ciudades de Entrega            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1393 | Tipos de Transporte                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1394 | Catálogo de Transportistas              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1395 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1396 | Cuentas por Pagar                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1397 | Códigos de Control Contable             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1398 | Clasificación de Pagos                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1399 | Catálogo de Proveedores                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1400 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1401 | Contabilidad General                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1402 | Grupos de Reportes                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1403 | Tipos de Cuentas                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1404 | Estructura de Cuentas Contables         |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project : OMSA  
Date : 25/06/03

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roll Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1405 | Definición de Claves de Empresas para el Sistema |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1406 | Códigos de Departamentos                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1407 | Catálogo de Cuentas                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1408 | Tipos de Moneda                                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1409 | Definición de Periodos Contables                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1410 | Catálogo de Bancos                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1411 | Tipos de Procrtao                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1412 | Parámetros Generales para el Sistema             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1413 | Cuenta de Resultados                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1414 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1415 | Revisión y Auditoría de Información              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1416 | Planación de Distribución                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1417 | Tablas para Pronósticos                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1418 | Calendarios                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1419 | Periodicidad de la Emisión de Reportes           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1420 | Unidades de Tiempo                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1421 | Listas de Distribución                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1422 | Catálogo de Productos para Distribución          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1423 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1424 | Sistema de Transporte                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1425 | Tabla de Ciudades de Entrega                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1426 | Tipos de Transporte                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1427 | Catálogo de Transportistas                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1428 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1429 | Cuentas por Pagar                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1430 | Códigos de Control Contable                      |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: QMSA  
Date: 25/09/93

Critical  Noncritical

Progress  Milestone

Summary  Rolled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD                              | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1431 | Clasificación de Pagos                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1432 | Catálogo de Proveedores                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1433 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1434 | Contabilidad General                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1435 | Grupos de Reportes                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1436 | Tipos de Cuentas                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1437 | Estructura de Cuentas Contables        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1438 | Claves de Empresas para el Sistema     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1439 | Códigos de Departamentos               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1440 | Catálogo de Cuentas                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1441 | Tipos de Moneda                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1442 | Periodos Contables                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1443 | Catálogo de Bancos                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1444 | Tipos de Promebos                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1445 | Parámetros Generales del Sistema       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1446 | Cuenta de Resultados                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1447 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1448 | CAPACITACION Y EDUCACION               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1449 | Personal a Capacitar                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1450 | Planeación de Distribución             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1451 | Pronósticos                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1452 | Ejecución del Plan de Distribución     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1453 | Liberación de Ordenes de Resurtimiento |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1454 | Planeación de Embarques                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1455 | Consultas y Reportes                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1456 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/03

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roll-Up

**ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución**

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1457 | Sistema de Transporte                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1458 | Planación de Rutas de Embarque                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1459 | Planación de Requerimientos de Transporte        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1460 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1461 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1462 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1463 | Cuentas por Pagar                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1464 | Captura y Mantenimiento de Archivos              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1465 | Captura y Procesamiento de Pólizas               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1466 | Distribución de Pagos                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1467 | Análisis, Consultas y Reportes                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1468 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1469 | Contabilidad General                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1470 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1471 | Actualización de Pólizas de CXC y CNP            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1472 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prométeo  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1473 | Procesamiento de Pólizas Manuales                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1474 | Emisión de Reportes Financieros                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1475 | Procesos de Fin de Periodo                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1476 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1477 | Capacitación General                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1478 | Planación de Distribución                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1479 | Pronósticos                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1480 | Ejecución del Plan de Distribución               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1481 | Liberación de Ordenes de Resurtimento            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1482 | Planación de Embarques                           |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/6/93

Critical



Progress



Summary



Noncritical



Milestone



Roll Up



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1483 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1484 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1485 | Sistema de Transporte                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1486 | Planación de Rutas de Embarque                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1487 | Planación de Requerimientos de Transporte        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1488 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1489 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1490 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1491 | Cuentas por Pagar                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1492 | Captura y Mantenimiento de Archivos              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1493 | Captura y Mantenimiento de Pólizas               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1494 | Aplicación de Pagos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1495 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1496 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1497 | Contabilidad General                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1498 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1499 | Actualización de Pólizas de CXG y CXP            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1500 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Promesas  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1501 | Procesamiento de Pólizas Manuales                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1502 | Emisión de Reportes Financieros                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1503 | Procesos de Fin de Periodo                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1504 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1505 | Capacitación Detallada                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1506 | Planación de Distribución                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1507 | Pronósticos                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1508 | Ejecución del Plan de Distribución               |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: CMSA  
Date: 25/9/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

◆

Summary

Relief Up

◇

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1509 | Liberación de Órdenes de Reasentamiento          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1510 | Planeación de Embarques                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1511 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1512 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1513 | Sistema de Transporte                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1514 | Planeación de Rutas de Embarques                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1515 | Planeación de Requerimientos de Transporte       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1516 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1517 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1518 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1519 | Cuentas por Pagar                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1520 | Captura y Mantenimiento de Archivos              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1521 | Captura y Procesamiento de Pólizas               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1522 | Aplicación de Pagos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1523 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1524 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1525 | Contabilidad General                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1526 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1527 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1528 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorrato  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1529 | Procesamiento de Pólizas Manuales                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1530 | Emisión de Reportes Financieros                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1531 | Proceso de Fin de Período                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1532 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1533 | Calendario de Capacitación                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1534 | Planeación de Distribución                       |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 22/09/03

Control  Noncritical

Progress

Summary

Milestone

Roll Up



## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1535 | Pronósticos                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1536 | Ejecución del Plan de Distribución               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1537 | Liberación de Ordenes de Resurtimiento           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1538 | Planeación de Embarques                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1539 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1540 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1541 | Sistema de Transporte                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1542 | Planeación de Rutas de Embarque                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1543 | Planeación de Requerimientos de Transporte       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1544 | Plan de Carga de Contenedores y Tráilers         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1545 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1546 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1547 | Cuentas por Pagar                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1548 | Captura y Mantenimiento de Archivos              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1549 | Captura y Procesamiento de Pólizas               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1550 | Aplicación de Pagos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1551 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1552 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1553 | Contabilidad General                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1554 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1555 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1556 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1557 | Procesamiento de Pólizas Manuales                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1558 | Emisión de Reportes Financieros                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1559 | Procesos de Fin de Periodo                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1560 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/09/03

Critical

Noncritical

Progress

Milestone



Summary

Rolled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1561 | Capacitación sobre la Operación Diaria           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1562 | Planeación de Distribución                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1563 | Pronósticos                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1564 | Ejecución del Plan de Distribución               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1565 | Liberación de Ordenes de Resurimiento            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1566 | Planeación de Embarques                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1567 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1568 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1569 | Sistema de Transporte                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1570 | Planeación de Rutas de Embarque                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1571 | Planeación de Requerimientos de Transporte       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1572 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1573 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1574 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1575 | Cuentas por Pagar                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1576 | Captura y Mantenimiento de Archivos              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1577 | Captura y Procesamiento de Pólizas               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1578 | Aplicación de Pagos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1579 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1580 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1581 | Contabilidad General                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1582 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1583 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1584 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prometeo  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1585 | Procesamiento de Pólizas Manuales                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1586 | Emisión de Reportes Financieros                  |         |          |       |       |     |      |      |        |

|                                |             |  |           |  |         |  |
|--------------------------------|-------------|--|-----------|--|---------|--|
| Project OMSA<br>Date: 23/06/03 | Critical    |  | Progress  |  | Summary |  |
|                                | Noncritical |  | Milestone |  | Roll Up |  |

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION: Sistema de Distribucion

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1587 | Procesos de Fin de Periodo                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1588 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1589 | DEFINICION DE LAS APLICACIONES                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1590 | Diagnostico de la Operacion Actual               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1591 | Planeacion de Distribucion                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1592 | Pronosticos                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1593 | Ejecucion del Plan de Distribucion               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1594 | Liboracion de Ordenes de Resurtimiento           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1595 | Planeacion de Embarques                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1596 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1597 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1598 | Sistema de Transporte                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1599 | Planeacion de Rutas de Embarque                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1600 | Planeacion de Requerimiento de Transporte        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1601 | Plan de Carga de Contenedores y Transportes      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1602 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1603 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1604 | Cuentas por Pagar                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1605 | Captura y Mantenimiento de Archivos              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1606 | Captura y Procesamiento de Pólizas               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1607 | Aplicación de Pagos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1608 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1609 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1610 | Contabilidad General                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1611 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1612 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            |         |          |       |       |     |      |      |        |

Proyecto OMSA  
Date: 25/9/90

Created:   
NonPrint: 

Progress:   
Miscare: 

Summary:   
Rolled Up: 

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1613 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Primalto  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1614 | Procesamiento de Pólizas Manuales                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1615 | Emisión de Reportes Financieros                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1616 | Procesos de Fin de Periodo                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1617 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1618 | Revisión del Porcentaje de Cobertura del Sistema |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1619 | Planeación de Distribución                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1620 | Pronósticos                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1621 | Ejecución del Plan de Distribución               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1622 | Liberación de Ordenes de Resurimiento            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1623 | Planeación de Embarques                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1624 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1625 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1626 | Sistema de Transporte                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1627 | Planeación de Rutas de Embarque                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1628 | Planeación de Requerimientos de Transporte       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1629 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1630 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1631 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1632 | Cuentas por Pagar                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1633 | Captura y Mantenimiento de Archivos              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1634 | Captura y Procesamiento de Pólizas               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1635 | Aplicación de Pagos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1636 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1637 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1638 | Contabilidad General                             |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project OMSA  
Date 25/6/02

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Rolled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD   | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1639 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1640 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1641 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prométo      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1642 | Procesamiento de Pólizas Mensuales                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1643 | Emisión de Reportes Financieros                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1644 | Procesos de Fin de Periodo                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1645 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1646 | Revisión de Modificaciones y Adicionales al Sistema |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1647 | Planeación de Distribución                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1648 | Pronósticos   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1649 | Ejecución del Plan de Distribución                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1650 | Liberación de Ordenes de Resurgimiento              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1651 | Planeación de Embarques                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1652 | Consultas y Reportes                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1653 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1654 | Sistema de Transporte                               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1655 | Planeación de Rutas de Embarque                     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1656 | Planeación de Requerimientos de Transporte          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1657 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1658 | Consultas y Reportes                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1659 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1660 | Cuentas por Pagar                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1661 | Captura y Mantenimiento de Archivos                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1662 | Captura y Procesamiento de Pólizas                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1663 | Aplicación de Pagos                                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1664 | Consultas y Reportes                                |         |          |       |       |     |      |      |        |

ProyecOMSA  
Date: 25/0/03

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roll Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1665 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1666 | Contabilidad General                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1667 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1668 | Actualización de Pólizas de CXK y CXP            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1669 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Promiso   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1670 | Procesamiento de Pólizas Mensuales               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1671 | Emisión de Reportes Financieros                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1672 | Procesos de Fin de Periodo                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1673 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1674 | Aplicaciones de Pruebas                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1675 | Planación de Distribución                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1676 | Prontabcos                                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1677 | Ejecución del Plan de Distribución               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1678 | Liberación de Ordenes de Resuramiento            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1679 | Planación de Embarques                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1680 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1681 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1682 | Sistema de Transportes                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1683 | Planación de Rutas de Embarque                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1684 | Planación de Requerimientos de Transporte        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1685 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1686 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1687 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1688 | Cuentas por Pagar                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1689 | Captura y Mantenimiento de Archivos              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1690 | Captura y Procesamiento de Pólizas               |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project OMSA  
Date: 25/9/93Critical Progress Summary Hierarchial Milestone Ruled Up 

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1691 | Aplicación de Pagos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1692 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1693 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1694 | Contabilidad General                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1695 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1696 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1697 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorrato  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1698 | Procesamiento de Pólizas Mensuales               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1699 | Emisión de Reportes Financieros                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1700 | Procesos de Fin de Periodo                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1701 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1702 | Definición y Asignación de Responsabilidades     |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1703 | Planeación de Distribución                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1704 | Pronósticos                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1705 | Ejecución del Plan de Distribución               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1706 | Liberación de Ordenes de Resurtimiento           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1707 | Planeación de Embarques                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1708 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1709 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1710 | Sistema de Transporte                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1711 | Planeación de Rutas de Embarque                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1712 | Planeación de Requerimientos de Materiales       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1713 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1714 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1715 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1716 | Cuentas por Pagar                                |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: QMSA  
Date: 20/09/00

Critical  
Non-critical



Progress



Summary



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No   | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1717 | Captura y Mantenimiento de Archivos              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1718 | Captura y Procesamiento de Pólizas               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1719 | Aplicación de Pagos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1720 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1721 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1722 | Contabilidad General                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1723 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1724 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1725 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorrateo |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1726 | Procesamiento de Pólizas Manuales                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1727 | Emisión de Reportes Financieros                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1728 | Procesos de Fin de Periodo                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1729 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1730 | Acceso y Seguridad del Sistema                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1731 | Planeación de Distribución                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1732 | Pronósticos                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1733 | Ejecución del Plan de Distribución               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1734 | Liberación de Ordenes de Resurtimiento           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1735 | Planeación de Embarques                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1736 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1737 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1738 | Sistema de Transporte                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1739 | Planeación de Rutas de Embarque                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1740 | Planeación de Requerimientos de Transporte       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1741 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1742 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OAS4  
Date: 25/093

Critical

Noncritical

PLANTILLA

Progress

Milestone

Summary

Roll Up



## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No   | ACTIVIDAD  | January<br>Jan | February<br>Feb | March<br>Mar | April<br>Apr | May<br>May | June<br>Jun | July<br>Jul | August<br>Aug |
|------|--|----------------|-----------------|--------------|--------------|------------|-------------|-------------|---------------|
| 1743 |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1744 | Cuentas por Pagar                                |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1745 | Carga y Mantenimiento de Archivos                |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1746 | Carga y Procesamiento de Pólizas                 |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1747 | Aplicación de Pagos                              |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1748 | Consultas y Reportes                             |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1749 |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1750 | Contabilidad General                             |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1751 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1752 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1753 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prométo   |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1754 | Procesamiento de Pólizas Manuales                |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1755 | Emisión de Reportes Financieros                  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1756 | Proceso de Fin de Período                        |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1757 |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1758 | MÉTODOS Y PROCEDIMIENTOS                         |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1759 | Pólizas de Autorización                          |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1760 | Planificación de Distribución                    |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1761 | Pronósticos                                      |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1762 | Ejecución del Plan de Distribución               |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1763 | Liberación de Ordenes de Resurtimento            |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1764 | Planeación de Embarques                          |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1765 | Consultas y Reportes                             |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1766 |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1767 | Sistema de Transporte                            |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1768 | Planeación de Rutas de Embarque                  |                |                 |              |              |            |             |             |               |

Project: OMSA  
Date: 25/06/03

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Rolloff Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1769 | Planación de Requerimientos de Transporte        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1770 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1771 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1772 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1773 | Cuentas por Pagar                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1774 | Captura y Mantenimiento de Archivos              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1775 | Captura y Procesamiento de Pólizas               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1776 | Aplicación de Pagos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1777 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1778 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1779 | Contabilidad General                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1780 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1781 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1782 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1783 | Procesamiento de Pólizas Manuales                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1784 | Emisión de Reportes Financieros                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1785 | Procesos de Fin de Periodo                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1786 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1787 | Pólizas de Responsabilidad                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1788 | Planación de Distribución                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1789 | Pronósticos                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1790 | Ejecución del Plan de Distribución               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1791 | Liberación de Ordenes de Resurtimiento           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1792 | Planación de Embarques                           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1793 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1794 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/06/03

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Rolled Up

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No   | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1795 | Sistema de Transporte                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1796 | Planeación de Rutas de Embarque                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1797 | Planeación de Requerimientos de Transporte       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1798 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1799 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1800 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1801 | Cuentas por Pagar                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1802 | Captura y Mantenimiento de Archivos              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1803 | Captura y Procesamiento de Pólizas               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1804 | Aplicación de Pagos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1805 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1806 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1807 | Contabilidad General                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1808 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1809 | Actualización de Pólizas de CXK y CXP            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1810 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Promteo   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1811 | Procesamiento de Pólizas Manuales                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1812 | Emisión de Reportes Financieros                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1813 | Procesos de Fin de Periodo                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1814 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1815 | Políticas de Control                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1816 | Planeación de Distribución                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1817 | Procedimientos                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1818 | Ejecución de Plan de Distribución                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1819 | Liberación de Ordenes de Resurtimiento           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1820 | Planeación de Embarques                          |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project: OMSA  
Date: 25/0/03

Critical  
Noncritical

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

Progress  
Milestone

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

Summary  
Roll'd Up

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1821 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1822 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1823 | Sistema de Transporte                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1824 | Planeación de Rutas de Embarque                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1825 | Planeación de Requerimientos de Transporte       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1826 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1827 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1828 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1829 | Cuentas por Pagar                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1830 | Captura y Mantenimiento a Archivos               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1831 | Captura y Procesamiento de Pólizas               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1832 | Aplicación de Pagos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1833 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1834 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1835 | Contabilidad General                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1836 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1837 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1838 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1839 | Procesamiento de Pólizas Manuales                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1840 | Emisión de Reportes Financieros                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1841 | Procesos de Fin de Periodo                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1842 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1843 | Procedimientos sobre Procesos                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1844 | Planeación de Distribución                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1845 | Pronósticos                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1846 | Ejecución del Plan de Distribución               |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project : OMSA  
 Date : 25/04/03

Critical    
 Historical

Progress    
 Milestone

Summary    
 Roll Up

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | January<br>Jan | February<br>Feb | March<br>Mar | April<br>Apr | May<br>May | June<br>Jun | July<br>Jul | August<br>Aug |
|------|--|----------------|-----------------|--------------|--------------|------------|-------------|-------------|---------------|
| 1847 | Liberación de Ordenes de Resurtimiento           |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1848 | Planeación de Embarques                          |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1849 | Consultas y Reportes                             |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1850 |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1851 | Sistema de Transporte                            |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1852 | Planeación de Rutas de Embarque                  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1853 | Planeación de Requerimientos de Transporte       |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1854 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1855 | Consultas y Reportes                             |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1856 |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1857 | Cuentas por Pagar                                |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1858 | Captura y Mantenimiento de Archivos              |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1859 | Captura y Procesamiento de Pólizas               |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1860 | Aplicación de Pagos                              |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1861 | Consultas y Reportes                             |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1862 |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1863 | Contabilidad General                             |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1864 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1865 | Actualización de Pólizas de CXG y CXP            |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1866 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1867 | Procesamiento de Pólizas Manuales                |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1868 | Emisión de Reportes Financieros                  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1869 | Procesos de Fin de Periodo                       |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1870 |  |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1871 | Impresión y Distribución de Reportes             |                |                 |              |              |            |             |             |               |
| 1872 | Planeación de Distribución                       |                |                 |              |              |            |             |             |               |

Project: CAS4  
Date: 25/04/03

Critical

Honorable

Progress

Summary

**ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución**

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1873 | Pronósticos                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1874 | Ejecución del Plan de Distribución               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1875 | Liberación de Ordenes de Resurtimiento           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1876 | Planeación de Embarques                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1877 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1878 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1879 | Sistema de Transporte                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1880 | Planeación de Rutas de Embarque                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1881 | Planeación de Requerimientos de Transporte       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1882 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1883 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1884 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1885 | Cuentas por Pagar                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1886 | Captura y Mantenimiento de Archivos              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1887 | Captura y Procesamiento de Pólizas               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1888 | Aplicación de Pagos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1889 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1890 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1891 | Contabilidad General                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1892 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1893 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1894 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Promateo  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1895 | Procesamiento de Pólizas Marzutas                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1896 | Reportes Financieros                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1897 | Proceso de Fin de Periodo                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1898 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Proyect/DMSA  
Date: 25/0/93

Critical



Progress



Summary



Noncritical



Milestone



Roll Up



ESTRATEGIA DE IMPLANTACION. Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|--|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |  | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1899 | Procesos de Fin de Mes y Fin de Año              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1900 | Planeación de Distribución                       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1901 | Prontuorios                                      |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1902 | Ejecución del Plan de Distribución               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1903 | Liberación de Ordenes de Resuramiento            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1904 | Planeación de Embarques                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1905 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1906 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1907 | Sistema de Transporte                            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1908 | Planeación de Rutas de Embarque                  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1909 | Planeación de Requerimientos de Transporte       |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1910 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1911 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1912 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1913 | Cuentas por Pagar                                |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1914 | Captura y Mantenimiento de Archivos              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1915 | Captura y Procesamiento de Pólizas               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1916 | Aplicación de Pagos                              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1917 | Consultas y Reportes                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1918 |  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1919 | Contabilidad General                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1920 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1921 | Actualización de Pólizas de CXD y CXP            |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1922 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Promiteo  |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1923 | Procesamiento de Pólizas Menudas                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1924 | Emisión de Reportes Financieros                  |         |          |       |       |     |      |      |        |

Proyecto: QMSA  
Crew: 20493

Critical   
Noncritical 

Program   
Milestone 

Summary   
Rolled Up 

## ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD                         | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|-----------------------------------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |                                   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1925 | Procesos de Fin de Periodo        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1926 |                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1927 | PRUEBAS EN PARALELO               |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1928 | Identificación de Funcionalidad   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1929 | Planeación de Distribución        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1930 | Sistema de Transporte             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1931 | Cuentas por Pagar                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1932 | Contabilidad General              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1933 |                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1934 | Criterios y Métodos de Evaluación |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1935 | Planeación de Distribución        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1936 | Sistema de Transporte             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1937 | Cuentas por Pagar                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1938 | Contabilidad General              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1939 |                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1940 | Captura de Datos Reales           |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1941 | Planeación de Distribución        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1942 | Sistema de Transporte             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1943 | Cuentas por Pagar                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1944 | Contabilidad General              |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1945 |                                   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1946 | Pruebas del Sistema en Paralelo   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1947 | Planeación de Distribución        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1948 | Sistema de Transporte             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1949 | Cuentas por Pagar                 |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1950 | Contabilidad General              |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project OMSA  
Date 25/6/93Critical  
Noncritical

Progress

Milestone



Summary

Filled Up





ESTRATEGIA DE IMPLANTACION, Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD                                     | January | February | March | April | May | June | July | August |
|------|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|--------|
|      |   | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  | Aug    |
| 1951 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1952 | OPERACION REAL DEL SISTEMA                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1953 | Establecer y Revisar Métodos y Procedimientos |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1954 | Planeación de Distribución                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1955 | Sistema de Transporte                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1956 | Cuentas por Pagar                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1957 | Contabilidad General                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1958 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1959 | Evaluación de las Pruebas en Paralelo         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1960 | Planeación de Distribución                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1961 | Sistema de Transporte                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1962 | Cuentas por Pagar                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1963 | Contabilidad General                          |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1964 |   |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1965 | Liberación del Sistema                        |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1966 | Planeación de Distribución                    |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1967 | Sistema de Transporte                         |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1968 | Cuentas por Pagar                             |         |          |       |       |     |      |      |        |
| 1969 | Contabilidad General                          |         |          |       |       |     |      |      |        |

Project OMSA  
Date: 25/6/92

Critical

████████████████████

Progress

████████████████████

Summary

████████████████████

Noncritical

████████████████████

Milestone

◆

Rollled Up

◇

**CAPITULO 4            IMPLANTACION DE UN SISTEMA DE MANUFACTURA Y  
DISTRIBUCION EN UNA EMPRESA MEXICANA.  
CASO PRACTICO.**

En este capítulo, se presenta la aplicación de la Estrategia de Implantación a una empresa mexicana, distribuidora de productos de línea blanca, denominada ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. (OMSA)<sup>1</sup>.

La información general de OMSA es la siguiente:

Ventas Anuales: \$ 117 millones de dólares

No. de Empleados: 1229

Plantas: 6

Bodegas de Inventario Nacional: 6

Centros de Distribución Regional: 8

Fabricación: Productos de línea blanca

Debido a los requerimientos y prioridades de la empresa, definidos en una etapa de análisis, el proyecto de implantación se dividió en dos Equipos de Trabajo.

El primero de ellos llevará a cabo la implantación del Sistema de Distribución en el área de Logística y Distribución de OMSA, cubriendo las siguientes operaciones:

- Administración de Pedidos

---

<sup>1</sup> El nombre fue modificado a petición de la empresa.

- Facturación y Embarques
- Control de Bodegas y Almacenes
- Reabastecimientos
- Pronósticos
- Logística de Distribución
- Cuentas por Cobrar
- Cuentas por Pagar
- Contabilidad General

Para efectuar la implantación, ésta se dividió en 2 Fases, cada una comprendiendo los siguientes módulos:

#### FASE I

- Pedidos
- Facturación
- Embarques
- Administración de Inventarios
- Compras
- Cuentas por Pagar

#### FASE II

- Pronósticos
- Planeación de Recursos de Distribución

**Cuentas por Cobrar**  
**Contabilidad**

El segundo Equipo de Trabajo se encargará de realizar la implantación del Sistema de Manufactura en las distintas plantas con las que cuenta OMSA, cubriendo en una Fase las siguientes áreas:

- Ingeniería de Diseño
- Ingeniería y Manufactura
- Planeación de Materiales
- Pronósticos de Producción
- Compras
- Control de Producción,

utilizando los módulos:

**FASE I**

**Listas de Materiales**  
**Ingeniería y Manufactura**  
**Planeación Maestra de la Producción**  
**Planeación de Requerimientos de Materiales**  
**Compras**  
**Administración de Ordenes de Trabajo**  
**Control de Piso**

El tiempo total de las 2 Fases de la implantación del Sistema de Distribución es de ocho meses, mientras que se estiman siete meses para concluir la implantación del Sistema de Manufactura.

Las actividades que en forma general comprende esta Estrategia de Implantación, son las siguientes:

- Instalación del Hardware
- Instalación del Software
- Capacitación Conceptual
- Capacitación Técnica
- Conversión de Datos
- Captura de Datos
- Definición de Políticas y Procedimientos
- Revisión de la Calidad de la Información
- Pruebas Piloto
- Operación Real de los Sistemas

A continuación se presentan la duración, calendarización, secuencia y detalle de cada una de las actividades enunciadas con lo que se asegura una óptima planeación, utilización y control de los recursos, y por lo tanto una implantación exitosa de Sistemas Integrales de Información MRP II y DRP.

#### **4.1 IMPLANTACION DE UN SISTEMA DE DISTRIBUCION. RESUMEN EJECUTIVO**

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución RESUMEN EJECUTIVO

| No. | ACTIVIDAD                                      | Duración | Inicio  | Final   | Jan                         | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|---------|---------|-----------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |         |         | Jan                         | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1   | ACTIVIDADES PRINCIPALES                        | 15d      | 4/1/93  | 12/5/93 | [Gantt bar from Jan to Dec] |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | NEGOCIACIONES SOBRE EL CONTRATO                | 1d       | 4/1/93  | 4/1/93  |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   | FIRMA DEL CONTRATO                             | 1d       | 5/1/93  | 5/1/93  |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 4   | JUNTA DE ARRANQUE                              | 1d       | 6/1/93  | 6/1/93  |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   | Definición de Objetivos                        | 1h       | 6/1/93  | 6/1/93  |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   | Definición de Actividades Alternativas         | 2h       | 6/1/93  | 6/1/93  |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   | Determinación de Adecuaciones                  | 4h       | 6/1/93  | 6/1/93  |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   | Determinación de Requerimientos para Reportes  | 1h       | 6/1/93  | 6/1/93  |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   | INSTALACION DEL EQUIPO DE COMPUTO Y EL SISTEMA | 22d      | 7/1/93  | 8/2/93  |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  | Preparación del Site                           | 5d       | 7/1/93  | 13/1/93 |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 11  | Lineas de Comunicación                         | 10d      | 7/1/93  | 17/1/93 |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 12  | Consideraciones sobre Comunicaciones Remotas   | 10d      | 7/1/93  | 17/1/93 |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 13  | Requerimientos sobre Instalación Eléctrica     | 5d       | 7/1/93  | 12/1/93 |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 14  | Determinación de Nivel de Carga                | 5d       | 7/1/93  | 13/1/93 |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 15  | Determinación de Impresoras Requeridas         | 1d       | 7/1/93  | 7/1/93  |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 16  | Determinación de Terminales Requeridas         | 1d       | 8/1/93  | 8/1/93  |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 17  | Definición de Topología de la Red              | 5d       | 11/1/93 | 15/1/93 |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 18  | Requerimientos de Cableado                     | 1d       | 18/1/93 | 18/1/93 |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 19  | Pedido y Entrega del Equipo de Cómputo         | 20d      | 19/1/93 | 8/2/93  |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 20  | CONVERSION DE DATOS                            | 11d      | 8/2/93  | 22/2/93 |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 21  | Definición de Alcance de la Conversión         | 4h       | 8/2/93  | 8/2/93  |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 22  | Identificación de las Fuentes de Información   | 8h       | 8/2/93  | 9/2/93  |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 23  | Identificación de Archivos                     | 2h       | 9/2/93  | 9/2/93  |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 24  | Documentar la Metodología de Desarrollo        | 8h       | 9/2/93  | 10/2/93 |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 25  | Escribir y Revisar Especificaciones            | 1d       | 10/2/93 | 11/2/93 |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 26  | Código   | 5d       | 11/2/93 | 18/2/93 |                             |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project:OMSA  
Date: 2/18/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

ORGANIZACIÓN MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución RESUMEN EJECUTIVO

| No. | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 27  | Prueba   | 1d       | 18/2/93 | 19/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 28  | Ejecución de Pruebas de Conversión                                   | 2h       | 19/2/93 | 19/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 29  | Convertir a Datos Reales   | 1d       | 22/2/93 | 22/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 30  | PUNTOS SOBRE ACCESO Y SEGURIDAD DEL SISTEMA                          | 10.13d   | 23/2/93 | 8/3/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 31  | Acceso al Sistema  | 2d       | 23/2/93 | 24/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 32  | Asignación de los Administradores del Sistema                        | 1d       | 1/3/93  | 1/3/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 33  | Dar de Alta Usuarios del Sistema                                     | 2d       | 5/3/93  | 8/3/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 34  | EQUIPO DE TRABAJO  | 0.5d     | 9/3/93  | 9/3/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 35  | Selección del Líder de Proyecto                                      | 0.5d     | 9/3/93  | 9/3/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 36  | CAPACITACION Y EDUCACION   | 10d      | 9/3/93  | 23/3/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 39  | Técnica  | 5d       | 9/3/93  | 16/3/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 40  | Conceptos Generales de Distribución                                  | 5d       | 10/3/93 | 23/3/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 41  |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 42  | IMPLANTACION FASE I : SOP, INV, AR, PUR                              | 06.88d   | 4/1/93  | 20/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 43  | DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL                                   | 2d       | 4/1/93  | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 44  | Flujos de Procesos y Documentos                                      | 1d       | 4/1/93  | 4/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 71  | Métodos y Procedimientos   | 1d       | 4/1/93  | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 98  | Cobertura del Sistema  | 1d       | 4/1/93  | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 125 | Recomendaciones de Uso del Sistema                                   | 1.25d    | 4/1/93  | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 152 | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS                               | 13.5d    | 5/1/93  | 22/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 153 | Diagnóstico de la Operación Actual                                   | 1d       | 5/1/93  | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 190 | Revisión de Información  | 1d       | 5/1/93  | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 227 | Identificación y Selección de Datos Requeridos                       | 1.44d    | 5/1/93  | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 254 | Captura y Mantenimiento de Datos, Procedimientos y Responsabilidad   | 2.31d    | 5/1/93  | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 301 | Diseño de Formatos de Captura de Datos, Plan de Recopilación de Inf. | 2.44d    | 5/1/93  | 8/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 338 | Recopilación y Captura de Datos                                      | 12.31d   | 5/1/93  | 22/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 25/9/93

Critical   
Noncritical 

Progress   
Milestone 

Summary   
Roll-Up 



ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución RESUMEN EJECUTIVO

| No. | ACTIVIDAD   | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|---|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 375 | Revisión y Auditoría de información               | 12.560   | 8/1/93  | 22/1/93 | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 412 | CAPACITACION Y EDUCACION                          | 44.440   | 4/1/93  | 5/3/93  | ■   | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 413 | Personal a Capacitar                              | 2.130    | 4/1/93  | 6/1/93  | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 436 | Capacitación General                              | 30       | 5/1/93  | 8/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 463 | Capacitación Destilada                            | 3.130    | 8/1/93  | 13/1/93 | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 490 | Calendario de Capacitación                        | 12.560   | 13/1/93 | 1/2/93  | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 517 | Capacitación sobre la Operación Diaria            | 240      | 1/2/93  | 5/3/93  |     |     |     | ■   | ■   |     |     |     |     |     |     |
| 544 | DEFINICION DE LAS APLICACIONES                    | 21.810   | 4/1/93  | 2/2/93  | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 545 | Diagnóstico de la Operación Actual                | 1.750    | 4/1/93  | 5/1/93  | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 574 | Revisión del Porcentaje de Cobertura del Sistema  | 6.630    | 5/1/93  | 14/1/93 | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 603 | Revisión de Modificaciones y Adiciones al Sistema | 4.380    | 14/1/93 | 20/1/93 | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 632 | Aplicaciones de Pruebas                           | 4.090    | 20/1/93 | 27/1/93 | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 661 | Definición y Asignación de Responsabilidades      | 2.360    | 27/1/93 | 29/1/93 | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 690 | Acceso y Seguridad del Sistema                    | 20       | 29/1/93 | 2/2/93  | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 719 | MÉTODOS Y PROCEDIMIENTOS                          | 17.940   | 2/2/93  | 26/2/93 | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 720 | Políticas de Autorización                         | 2.810    | 2/2/93  | 5/2/93  | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 740 | Políticas de Responsabilidad                      | 2.060    | 5/2/93  | 9/2/93  | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 778 | Políticas de Control                              | 2.060    | 9/2/93  | 11/2/93 | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 807 | Procedimientos sobre Procesos                     | 5.50     | 11/2/93 | 19/2/93 | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 838 | Impresión y Distribución de Reportes              | 2.310    | 19/2/93 | 23/2/93 | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 865 | Procesos de Fin de Mes y de Fin de Año            | 3.190    | 23/2/93 | 26/2/93 | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 894 | PRUEBAS EN PARALELO                               | 54.50    | 26/2/93 | 13/5/93 | ■   | ■   | ■   | ■   | ■   | ■   | ■   | ■   | ■   | ■   | ■   |
| 895 | Identificación de Funcionalidad                   | 3.50     | 26/2/93 | 3/3/93  | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 901 | Criterios y Métodos de Evaluación                 | 40       | 4/3/93  | 9/3/93  | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 907 | Captura de Datos Reales                           | 70       | 10/3/93 | 16/3/93 | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 915 | Pruebas del Sistema en Paralelo                   | 400      | 19/3/93 | 13/5/93 | ■   | ■   | ■   | ■   | ■   | ■   | ■   | ■   | ■   | ■   | ■   |

|               |                     |                     |                     |
|---------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Project: OMBP | Catcol: ██████████  | Program: ██████████ | Summary: ██████████ |
| Date: 2/26/93 | Manuall: ██████████ | Misstro: ◆          | Printed Up: ◇       |

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución RESUMEN EJECUTIVO

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 921  | OPERACION REAL DEL SISTEMA   | 4.63d    | 14/5/93 | 20/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 922  | Establecer y Revisar Métodos y Procedimientos                      | 2d       | 14/5/93 | 17/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 928  | Evaluación de las Pruebas en Paralelo                              | 2d       | 18/5/93 | 19/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 934  | Liberación del Sistema   | 0.63d    | 20/5/93 | 20/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 940  |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 941  | IMPLANTACION FASE II : DRP, AP, GL                                 | 73.75d   | 1/5/93  | 12/8/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 942  | DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL                                 | 0.89d    | 1/5/93  | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 943  | Flujos de Procesos y Documentos                                    | 0.25d    | 1/5/93  | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 969  | Métodos y Procedimientos   | 0.5d     | 1/5/93  | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 995  | Cobertura del Sistema  | 0.63d    | 3/5/93  | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1021 | Recomendaciones de Uso de TDBase                                   | 0.63d    | 3/5/93  | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1047 | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS                             | 3.72d    | 3/5/93  | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1048 | Diagnóstico de la Operación Actual                                 | 0.5d     | 3/5/93  | 4/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1077 | Revisión de Información  | 0.89d    | 4/5/93  | 4/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1106 | Identificación y Selección de Datos Requerida                      | 0.63d    | 4/5/93  | 4/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1136 | Captura y Mantenimiento de Datos, Procedimiento y Responsables     | 0.63d    | 4/5/93  | 5/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1164 | Diseño de Formatos de Captura, Plan de Recopilación de Información | 1.34d    | 5/5/93  | 6/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1193 | Recopilación y Captura de Datos                                    | 0.63d    | 6/5/93  | 6/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1222 | Revisión y Auditoría de Información                                | 1.13d    | 6/5/93  | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1251 | CAPACITACION Y EDUCACION   | 30d      | 1/5/93  | 11/8/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1252 | Personal a Capacitar   | 0.13d    | 1/5/93  | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1276 | Capacitación General   | 5.25d    | 3/5/93  | 10/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1300 | Capacitación Detallada   | 10.25d   | 10/5/93 | 24/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1324 | Calendario de Capacitación   | 7d       | 25/5/93 | 2/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1348 | Capacitación sobre la Operación Diaria                             | 7d       | 3/6/93  | 11/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1372 | DEFINICION DE LAS APLICACIONES                                     | 21.5d    | 1/5/93  | 1/8/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Proy.: OMSA  
Date : 25/6/93

Critical    
 Noncritical

Progress    
 Milestone

Summary    
 Picked Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución RESUMEN EJECUTIVO

| No.  | ACTIVIDAD   | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|---|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |   |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1373 | Diagnóstico de la Operación Actual                | 6.75d    | 1/5/93  | 11/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1387 | Revisión del Porcentaje de Cobertura del Sistema  | 3.5d     | 11/5/93 | 17/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1421 | Revisión de Modificaciones y Adiciones al Sistema | 3.5d     | 17/5/93 | 20/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1445 | Aplicaciones de Prueba                            | 3.5d     | 20/5/93 | 25/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1489 | Definición y Asignación de Responsabilidades      | 3.30d    | 20/5/93 | 31/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1493 | Acceso y Seguridad del Sistema                    | 0.80d    | 31/5/93 | 1/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1517 | MÉTODOS Y PROCEDIMIENTOS                          | 24.25d   | 1/6/93  | 5/7/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1518 | Políticas de Autorización                         | 6.75d    | 1/6/93  | 10/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1542 | Políticas de Responsabilidad                      | 3.5d     | 10/6/93 | 15/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1586 | Políticas de Control                              | 3.5d     | 15/6/93 | 21/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1590 | Procedimientos sobre Procesos                     | 3.5d     | 21/6/93 | 24/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1614 | Impresión y Distribución de Reportes              | 3.5d     | 24/6/93 | 30/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1638 | Procesos de Fin de Mes y Fin de Año               | 3.5d     | 30/6/93 | 5/7/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1682 | PRUEBAS EN PARALELO                               | 16d      | 5/7/93  | 21/7/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1683 | Identificación de Funcionalidad                   | 4d       | 5/7/93  | 9/7/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1688 | Criterios y Métodos de Evaluación                 | 4d       | 9/7/93  | 15/7/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1673 | Captura de Datos Reales                           | 4d       | 15/7/93 | 21/7/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1678 | Pruebas del Sistema en Paralelo                   | 4d       | 21/7/93 | 27/7/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1683 | OPERACION REAL DEL SISTEMA                        | 12d      | 27/7/93 | 12/8/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1684 | Establecer y Revisar Métodos y Procedimientos     | 4d       | 27/7/93 | 2/8/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1689 | Evaluación de las Pruebas en Paralelo             | 4d       | 2/8/93  | 6/8/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1694 | Liberación del Sistema                            | 4d       | 6/8/93  | 12/8/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 25/6/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Rated Up

## **4.2 IMPLANTACION DE UN SISTEMA DE DISTRIBUCION. DETALLE**

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                      | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1   | ACTIVIDADES PRINCIPALES                        | 15d 75d  | 4/1/93  | 12/8/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | NEGOCIACIONES SOBRE EL CONTRATO                | 1d       | 4/1/93  | 4/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   | FIRMA DEL CONTRATO                             | 1d       | 5/1/93  | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 4   |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   | JUNTA DE ARRANQUE                              | 1d       | 6/1/93  | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   | Definición de Objetivos                        | 1h       | 6/1/93  | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   | Definición de Actividades Alternativas         | 2h       | 6/1/93  | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   | Determinación de Adicciones                    | 4h       | 6/1/93  | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   | Determinación de Requerimientos para Reportes  | 1h       | 6/1/93  | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 11  | INSTALACION DEL EQUIPO DE COMPUTO Y EL SISTEMA | 22d      | 7/1/93  | 8/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 12  | Preparación del Site                           | 5d       | 7/1/93  | 13/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 13  | Lineas de Comunicación                         | 10d      | 7/1/93  | 17/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 14  | Consideraciones sobre Comunicaciones Remotas   | 10d      | 7/1/93  | 17/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 15  | Requerimientos sobre Instalación Eléctrica     | 5d       | 7/1/93  | 12/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 16  | Determinación de Nivel de Carga                | 5d       | 7/1/93  | 13/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 17  | Determinación de Impresoras Requeridas         | 1d       | 7/1/93  | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 18  | Determinación de Terminales Requeridas         | 1d       | 8/1/93  | 8/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 19  | Definición de Topología de la Red              | 5d       | 11/1/93 | 15/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 20  | Requerimientos de Cableado                     | 1d       | 18/1/93 | 18/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 21  | Pedido y Entrega del Equipo de Cómputo         | 20d      | 19/1/93 | 8/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 22  |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 23  | CONVERSION DE DATOS                            | 11d      | 8/2/93  | 22/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 24  | Definición de Alcance de la Conversión         | 4h       | 8/2/93  | 8/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 25  | Identificación de las Fuentes de Información   | 8h       | 8/2/93  | 9/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 26  | Identificación de Archivos                     | 2h       | 9/2/93  | 9/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 25/9/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Ruled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                     | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|---|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 27  | Documentar la Metodología de Desarrollo       | 8h       | 9/2/93  | 10/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 28  | Escribir y Revisar Especificaciones           | 1d       | 10/2/93 | 11/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 29  | Código  | 5d       | 11/2/93 | 15/2/93 |     | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 30  | Prueba  | 1d       | 18/2/93 | 19/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 31  | Ejecución de Pruebas de Conversión            | 2h       | 19/2/93 | 19/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 32  | Convertir a Datos Reales                      | 1d       | 22/2/93 | 22/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 33  |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 34  | PUNTOS SOBRE ACCESO Y SEGURIDAD DEL SISTEMA   | 10.13d   | 23/2/93 | 8/3/93  |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 35  | Acceso al Sistema                             | 2d       | 23/2/93 | 24/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 36  | Asignación de los Administradores del Sistema | 1d       | 1/3/93  | 1/3/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 37  | Dar de Alta Usuarios del Sistema              | 2d       | 5/3/93  | 6/3/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 38  |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 39  | EQUIPO DE TRABAJO                             | 0.5d     | 9/3/93  | 9/3/93  |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 40  | Selección del Líder de Proyecto               | 0.5d     | 9/3/93  | 9/3/93  |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |     |
| 41  | Por Empresa                                   | 2h       | 9/3/93  | 9/3/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 42  | Por Departamento                              | 2h       | 9/3/93  | 9/3/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 43  |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 44  | CAPACITACION Y EDUCACION                      | 10d      | 9/3/93  | 23/3/93 |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 45  | Técnica                                       | 5d       | 9/3/93  | 15/3/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 46  | Conceptos Generales de Distribución           | 5d       | 16/3/93 | 23/3/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 47  |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 48  | IMPLANTACION FASE I : SOP, INV, AR, PUR       | 96.66d   | 4/1/93  | 20/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 49  | DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL            | 2d       | 4/1/93  | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 50  | Fujos de Procesos y Documentos                | 1d       | 4/1/93  | 4/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 51  | Pedidos, Facturación y Embarques              | 0.5d     | 4/1/93  | 4/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 52  | Captura                                       | 4h       | 4/1/93  | 4/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Proect : OMSA  
Date : 25/9/93

Critical   
Noncritical 

Progress   
Milestone 

Summary   
Rolled Up 

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 53  | Asignación y Armado Físico                   | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 54  | Facturación y Embarques                      | 4h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 55  | Consultas y Reportes                         | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 56  |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 57  | Análisis de Ventas                           | 1d       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 58  | Consultas y Reportes                         | 1d       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 59  | Distribución de Información                  | 4h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 60  |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 61  | Inventarios y Almacenes                      | 0.5d     | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 62  | Mantenimiento y Actualización de Archivos    | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 63  | Documentación de Transacciones               | 4h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 64  | Cuentos Físicos y Cíclicos de Inventarios    | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 65  | Seguimiento y Control de Lotes               | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 66  | Procesos de Fin de Periodo                   | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 67  |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 68  | Cuentas por Cobrar                           | 0.5d     | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 69  | Facturas                                     | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 70  | Notas de Crédito y Débito                    | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 71  | Recepción de Pagos                           | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 72  | Administración y Control de Crédito          | 4h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 73  | Reportes                                     | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 74  |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 75  | Compras                                      | 0.5d     | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 76  | Procesamiento y Captura de Requisiciones     | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 77  | Procesamiento y Captura de Ordenes de Compra | 4h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 78  | Recepciones                                  | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project OMSA  
Date 25/09/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                 | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|---|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 79  | Inspección y Disposición                  | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 80  | Consultas y Reportes                      | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 81  |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 82  | Métodos y Procedimientos                  | 1d       | 4/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 83  | Pedidos, Facturación y Embarques          | 0.5d     | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 84  | Captura                                   | 4h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 85  | Asignación y Armado Físico                | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 86  | Embarques y Facturación                   | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 87  | Consultas y Reportes                      | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 88  |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 89  | Análisis de Ventas                        | 0.25d    | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 90  | Consultas y Reportes                      | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 91  | Distribución de Reportes                  | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 92  |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 93  | Inventario y Almacenes                    | 0.75d    | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 94  | Mantenimiento y Actualización de Archivos | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 95  | Documentación de Transacciones            | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 96  | Cuentas Físicas y Cíclicas de Inventarios | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 97  | Control y Seguimiento de Lotes            | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 98  | Procesos de Fin de Período                | 4h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 99  |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 100 | Cuentas por Cobrar                        | 0.75d    | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 101 | Facturación                               | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 102 | Notas de Crédito y Débito                 | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 103 | Recepción de Pagos                        | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 104 | Administración y Control de Crédito       | 4h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project OMSA  
Date: 25/9/93

Critical

Summary

Progress

Summary

Noncritical

Summary

Progress

Summary



## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 105 | Reportes                                     | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 106 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 107 | Compras                                      | 0.75d    | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 108 | Procesamiento y Captura de Requisiciones     | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 109 | Procesamiento y Captura de Ordenes de Compra | 4h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 110 | Recepciones                                  | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 111 | Inspección y Disposición                     | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 112 | Consultas y Reportes                         | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 113 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 114 | Cobertura del Sistema                        | 1d       | 4/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 115 | Pedidos, Facturación y Embarques             | 0.25d    | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 116 | Captura                                      | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 117 | Asignación y Armao Físico                    | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 118 | Embarques y Facturación                      | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 119 | Consultas y Reportes                         | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 120 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 121 | Análisis de Ventas                           | 0.25d    | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 122 | Consultas y Reportes                         | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 123 | Distribución de Reportes                     | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 124 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 125 | Inventarios y Almacenes                      | 1d       | 4/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 126 | Mantenimiento y Actualización de Archivos    | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 127 | Documentación de Transacciones               | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 128 | Censos Físicos y Cíclcos de Inventarios      | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 129 | Control y Seguimiento de Lotes               | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 130 | Procesos de Fin de Período                   | 4h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: QMSA  
Date: 20/9/93

Critical

Progress

Summary

Non-critical

Milestone

Rotted Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 131 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 132 | Cuentas por Cobrar                           | 0.75d    | 4/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 133 | Facturas                                     | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 134 | Notas de Crédito y Débito                    | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 135 | Recepción de Pagos                           | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 136 | Administración y Control de Crédito          | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 137 | Reportes                                     | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 138 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 139 | Compras                                      | 0.75d    | 4/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 140 | Procesamiento y Captura de Requisiones       | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 141 | Procesamiento y Captura de Ordenes de Compra | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 142 | Recepciones                                  | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 143 | Inspección y Distribución                    | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 144 | Consultas y Reportes                         | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 145 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 146 | Recomendaciones de Uso del Sistema           | 1.25d    | 4/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 147 | Pedidos, Facturación y Embarques             | 0.5d     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 148 | Captura                                      | 4h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 149 | Asignación y Armado Físico                   | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 150 | Embarques y Facturación                      | 4h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 151 | Consultas y Reportes                         | 4h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 152 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 153 | Análisis de Ventas                           | 0.5d     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 154 | Consultas y Reportes                         | 4h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 155 | Distribución de Reportes                     | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 156 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project OMSA  
Date: 25/09/93

Critical

Normal

Progress

Milestone

Summary

Ruled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | Duración | Inicio | Final   | Jan | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|--------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |        |         | Jan | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 157 | Inventarios y Almacenes                      | 1.25d    | 4/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 158 | Mantenimiento y Actualización de Archivos    | 4h       | 4/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 159 | Documentación de Transacciones               | 4h       | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 160 | Cuentas Fisicas y Ciclos de Inventarios      | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 161 | Control y Seguimiento de Lotes               | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 162 | Procesos de Fin de Periodo                   | 4h       | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 163 |  |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 164 | Cuentas por Cobrar                           | 1d       | 4/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 165 | Facturas                                     | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 166 | Notas de Crédito y Débito                    | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 167 | Recepción de Pagos                           | 4h       | 4/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 168 | Administración y Control de Lotes            | 4h       | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 169 | Reportes                                     | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 170 |  |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 171 | Compras                                      | 1d       | 4/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 172 | Procesamiento y Captura de Requisiciones     | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 173 | Procesamiento y Captura de Ordenes de Compra | 4h       | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 174 | Recepciones                                  | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 175 | Inspección y Disposición                     | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 176 | Consultas y Reportes                         | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 177 |  |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 178 | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS       | 13.5d    | 5/1/93 | 22/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 179 | Diagnóstico de la Operación Actual           | 1d       | 5/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 180 | Pedidos, Facturación y Embarques             | 0.25d    | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 181 | Tipos de Procesamiento de Pedidos            | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 182 | Tipos de Pedidos                             | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 25/9/93

Control  Noncontrol 

Program  Misión 

Summary  Ref: Up 

## ORGANIZACIÓN MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                   | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|---|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 183 | Términos de Venta                           | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 184 | Tipos de Cargos Financieros                 | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 185 | Tipos de Impuestos                          | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 186 | Tipos de Fletes                             | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 187 | Alcances de Responsabilidad en Envíos (FOB) | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 188 | Tipos de Envíos                             | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 189 | Claves de Representantes de Ventas          | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 190 | Claves de Estados/Ciudades                  | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 191 | Claves de Países                            | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 192 | Definición de Zonas                         | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 193 | Políticas de Precios                        | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 194 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 195 | Análisis de Ventas                          | 0.13d    | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 196 | Grupos de Productos                         | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 197 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 198 | Inventarios                                 | 0.5d     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 199 | Definición de Piletas/ Almacenes            | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 200 | Cuentas de Control Contable                 | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 201 | Clasificación de Inventarios                | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 202 | Planeadores y Compradores                   | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 203 | Unidades de Medida                          | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 204 | Razones de Variación en Inventarios         | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 205 | Razones de Mermas                           | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 206 | Catálogo de Productos                       | 4h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 207 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 208 | Cuentas por Cobrar                          | 1d       | 5/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Proyecto:OMSA  
Del: 25/93

Critical

Numerical

Progress

Milestone

Roll Up

Summary

Roll Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                   | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|---|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 209 | Grupos de Clientes                          | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 210 | Definición de Cuentas Contables de Clientes | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 211 | Catálogo de Direcciones de Entrega          | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 212 | Maestro de Clientes                         | 4h       | 5/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 213 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 214 | Compras                                     | 0.25d    | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 215 | Catálogo Proveedores/Productos              | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 216 | Compradores                                 | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 217 | Cláusulas de Compras                        | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 218 | Claves de Control de Calidad                | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 219 | Claves de Rechazos por Mala Calidad         | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 220 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 221 | Revisión de Información                     | 1d       | 5/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 222 | Pedidos, Facturación y Embarques            | 0.44d    | 5/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 223 | Tipos de Procesamiento de Pedidos           | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 224 | Tipos de Pedidos                            | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 225 | Términos de Venta                           | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 226 | Tipos de Cargos Financieros                 | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 227 | Tipos de Impuestos                          | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 228 | Tipos de Flotas                             | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 229 | Alcance de Responsabilidad en Envíos (FOB)  | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 230 | Tipos de Envíos                             | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 231 | Claves de Representantes de Ventas          | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 232 | Claves de Estados/Ciudades                  | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 233 | Claves de Países                            | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 234 | Definición de Zonas                         | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMEGA  
Date: 25/09/93

Creed:  
Revised:

Progress:  Milestone:

Summary:

Roll Up:

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                   | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|---|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 235 | Políticas de Precios                        | 2h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 236 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 237 | Análisis de Ventas                          | 0.13d    | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 238 | Grupos de Productos                         | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 239 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 240 | Inventarios                                 | 0.75d    | 5/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 241 | Definición de Plantas/ Almacenes            | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 242 | Cuentas de Control Contable                 | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 243 | Clasificación de Inventarios                | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 244 | Planeadores y Compradores                   | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 245 | Unidades de Medida                          | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 246 | Razones de Variación en Inventarios         | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 247 | Razones de Mermas                           | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 248 | Catálogo de Productos                       | 4h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 249 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 250 | Cuentas por Cobrar                          | 1d       | 5/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 251 | Grupos de Clientes                          | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 252 | Definición de Cuentas Contables de Clientes | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 253 | Catálogo de Direcciones de Entrega          | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 254 | Maestro de Clientes                         | 2h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 255 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 256 | Compras                                     | 0.25d    | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 257 | Catálogo Proveedores/Productos              | 2h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 258 | Compradores                                 | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 259 | Clausulas de Compras                        | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 260 | Claves de Control de Calidad                | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA

Date: 25/0/93

Critical

Milestone

Progress

Milestone

Summary

Roll-Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                      | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 261 | Claves de Rechuzos por Mala Calidad            | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 262 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 263 | Identificación y Selección de Datos Requeridos | 1.44d    | 5/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 264 | Pedidos, Facturación y Embargos                | 0.63d    | 5/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 265 | Tipos de Procesamiento de Pedidos              | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 266 | Tipos de Pedidos                               | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 267 | Términos de Venta                              | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 268 | Términos de Cargos Financieros                 | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 269 | Tipos de Impuestos                             | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 270 | Tipos de Fletes                                | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 271 | Alcance de Responsabilidad en Envíos           | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 272 | Tipos de Fletes                                | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 273 | Claves de Representantes de Ventas             | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 274 | Claves de Estados/ Ciudades                    | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 275 | Claves de Países                               | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 276 | Definición de Zonas                            | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 277 | Políticas de Precios                           | 2h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 278 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 279 | Análisis de Ventas                             | 0.06d    | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 280 | Grupos de Productos                            | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 281 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 282 | Inventarios                                    | 1d       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 283 | Definición de Plantas/ Almacenes               | 2h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 284 | Cuentas de Control Contable                    | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 285 | Clasificación de Inventarios                   | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 286 | Planeadores y Compradores                      | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project OMSA  
Date 25/9/93Critical  Noncritical Progress  Milestone Summary  Rolled Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 287 | Unidades de Medida   | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 288 | Razones de Variación en Inventarios                                  | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 289 | Razones de Mermas  | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 290 | Catálogo de Productos  | 4h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 291 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 292 | Cuentas Por Cobrar   | 1.19d    | 5/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 293 | Grupos de Clientes   | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 294 | Definición de Cuantías Contables de Clientes                         | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 295 | Catálogo de Direcciones de Entrega                                   | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 296 | Maestro de Clientes  | 2h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 297 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 298 | Compras  | 0.13d    | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 299 | Catálogo Proveedores/ Productos                                      | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 300 | Compradores  | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 301 | Cláusulas de Compras   | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 302 | Claves de Control de Calidad   | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 303 | Claves de Rechazo por Mala Calidad                                   | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 304 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 305 | Captura y Mantenimiento de Datos, Procedimientos y Responsabilidades | 2.31d    | 5/1/93 | 7/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 306 | Pedidos, Facturación y Embarques                                     | 1.06d    | 5/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 307 | Tipos de Procesamiento de Pedidos                                    | 1h       | 5/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 308 | Tipos de Pedidos   | 1h       | 5/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 309 | Términos de Venta  | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 310 | Tipos de Cargos Financieros  | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 311 | Tipos de Impuestos   | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 312 | Tipos de Flotas  | 2h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Proyect : CM5A  
Date : 25/09/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Roll Up



## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                   | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|---|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 313 | Alcance de Responsabilidad en Envíos (FOB)  | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 314 | Tipos de Envíos                             | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 315 | Claves de Representantes de Ventas          | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 316 | Claves de Estados/ Ciudades                 | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 317 | Claves de Países                            | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 318 | Definición de Zonas                         | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 319 | Políticas de Precios                        | 4h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 320 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 321 | Análisis de Ventas                          | 0.13d    | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 322 | Grupos de Productos                         | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 323 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 324 | Inventarios                                 | 1.75d    | 6/1/93 | 7/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 325 | Definición de Plantas/ Almacenes            | 4h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 326 | Cuentas de Control Contable                 | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 327 | Clasificación de Inventarios                | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 328 | Penedores y Compradores                     | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 329 | Unidades de Medida                          | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 330 | Razones de Variación en Inventarios         | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 331 | Razones de Mermas                           | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 332 | Catálogo de Productos                       | 6h       | 7/1/93 | 7/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 333 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 334 | Cuentas por Cobrar                          | 1.56d    | 5/1/93 | 7/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 335 | Grupos de Clientes                          | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 336 | Definición de Cuentas Contables de Clientes | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 337 | Catálogo de Direcciones de Entrega          | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 338 | Maestro de Clientes                         | 4h       | 6/1/93 | 7/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

 Proj:CRM3A  
 Date: 25/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD   | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|---|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 339 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 340 | Compras   | 0.5d     | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 341 | Catálogo Proveedores/ Productos   | 4h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 342 | Compras   | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 343 | Cálculos de Compras   | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 344 | Claves de Control de Calidad  | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 345 | Claves de Rechazos por Mala Calidad                                     | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 346 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 347 | Diseño de Formularios de Captura de Datos, Plan de Recopilación de Inf. | 2.44d    | 5/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 348 | Pedidos, Facturación y Embarques  | 1.19d    | 6/1/93 | 7/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 349 | Tipos de Procesamiento de Pedidos                                       | 0h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 350 | Tipos de Pedidos  | 0h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 351 | Términos de Venta   | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 352 | Tipos de Cargos Financieros   | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 353 | Tipos de Impuestos  | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 354 | Tipos de Flotas   | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 355 | Alcance de Responsabilidad en Envíos (FOB)                              | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 356 | Tipos de Envíos   | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 357 | Claves de Representantes de Ventas                                      | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 358 | Claves de Estados/ Ciudades   | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 359 | Claves de Países  | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 360 | Definición de Territorios   | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 361 | Política de Precios   | 2h       | 7/1/93 | 7/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 362 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 363 | Análisis de Ventas  | 0.13d    | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 364 | Grupos de Productos   | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project : OMSA  
Date : 25/9/93

Calendar   
Navigation 

Progress   
Milestone 

Summary   
Roll Up 

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V.. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                   | Duración | Inicio | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|---|----------|--------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   |          |        |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 365 |   |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 366 | Inventarios                                 | 1.5d     | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 367 | Definición de Planes/ Almacenes             | 2h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 368 | Cuentas de Control Contable                 | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 369 | Clasificación de Inventarios                | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 370 | Promedios y Comparaciones                   | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 371 | Unidades de Medida                          | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 372 | Razones de Variación en Inventarios         | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 373 | Razones de Mermas                           | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 374 | Catálogo de Productos                       | 2h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 375 |   |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 376 | Cuentas por Cobrar                          | 1.66d    | 5/1/93 | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 377 | Grupos de Clientes                          | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 378 | Definición de Cuentas Contables de Clientes | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 379 | Catálogo de Divisiones de Entrega           | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 380 | Muestro de Clientes                         | 2h       | 7/1/93 | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 381 |   |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 382 | Compras                                     | 0.25d    | 6/1/93 | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 383 | Catálogo Proveedores/ Productos             | 2h       | 6/1/93 | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 384 | Compradores                                 | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 385 | Cálculos de Compra                          | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 386 | Claves de Control de Calidad                | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 387 | Claves de Rechazo por Mala Calidad          | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 388 |   |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 389 | Recopilación y Captura de Datos             | 12.31d   | 5/1/93 | 22/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 390 | Paquetes, Facturación y Embarques           | 3.19d    | 6/1/93 | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Proy.: OMSA  
 Date: 25/9/93

Catál  
 Nombre

Progres

Summary

Relat Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                  | Duración | Inicio | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|--------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |        |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 391 | Tipos de Procesamiento de Pedidos          | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 392 | Tipos de Pedidos                           | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 393 | Términos de Venta                          | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 394 | Tipos de Cargos Financieros                | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 395 | Tipos de Impuestos                         | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 396 | Tipos de Flites                            | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 397 | Alcance de Responsabilidad en Envíos (FOB) | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 398 | Tipos de Envíos                            | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 399 | Claves de Representantes de Ventas         | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 400 | Claves de Estados/ Ciudades                | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 401 | Claves de Países                           | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 402 | Definición de Territorios                  | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 403 | Políticas de Precios                       | 2d       | 7/1/93 | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 404 |  |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 405 | Análisis de Ventas                         | 0.13d    | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 406 | Grupos de Productos                        | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 407 |  |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 408 | Inventarios                                | 11.25d   | 7/1/93 | 22/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 409 | Definición de Plantas/ Almacenes           | 4h       | 7/1/93 | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 410 | Cuentas de Control Contable                | 2h       | 7/1/93 | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 411 | Clasificación de Inventarios               | 1h       | 7/1/93 | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 412 | Planeadores y Compradores                  | 1h       | 7/1/93 | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 413 | Unidades de Modida                         | 2h       | 7/1/93 | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 414 | Razones de Variación en Inventarios        | 1h       | 7/1/93 | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 415 | Razones de Mermas                          | 1h       | 7/1/93 | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 416 | Catálogo de Productos                      | 10d      | 8/1/93 | 22/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project QMSA  
Date: 25/6/93Critical  **ORGANIZACION MEXICANA**Noncritical Progress Milestone Summary Rollup List

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No  | ACTIVIDAD                                   | Duración | Inicio | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|---|----------|--------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   |          |        |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 417 |   |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 418 | Cuentas por Cobrar                          | 6.56d    | 5/1/93 | 14/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 419 | Grupos de Clientes                          | 4h       | 5/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 420 | Definición de Cuentas Contables de Clientes | 2h       | 5/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 421 | Catálogo de Direcciones de Entrega          | 2d       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 422 | Maestro de Clientes                         | 5d       | 7/1/93 | 14/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 423 |   |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 424 | Compras                                     | 2d       | 7/1/93 | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 425 | Catálogo Proveedores/ Productos             | 2d       | 7/1/93 | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 426 | Compraciones                                | 1h       | 7/1/93 | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 427 | Cálculos de Compra                          | 2h       | 7/1/93 | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 428 | Claves de Control de Calidad                | 1h       | 7/1/93 | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 429 | Claves de Rechazos por Mala Calidad         | 1h       | 7/1/93 | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 430 |   |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 431 | Revisión y Auditoría de Información         | 12.56d   | 9/1/93 | 22/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 432 | Pedidos, Facturación y Embarques            | 3.56d    | 6/1/93 | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 433 | Tipos de Procesamiento de Pedidos           | 0.25h    | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 434 | Tipos de Pedidos                            | 0.25h    | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 435 | Términos de Venta                           | 0.25h    | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 436 | Tipos de Cargos Financieros                 | 0.25h    | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 437 | Tipos de Impuestos                          | 0.25h    | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 438 | Tipos de Fletes                             | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 439 | Alcance de Responsabilidad en Envíos (FOB)  | 0.25h    | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 440 | Tipos de Envíos                             | 0.25h    | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 441 | Claves de Representantes de Ventas          | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 442 | Claves de Estados/ Ciudades                 | 0.25h    | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 25/6/93

Critical

12/1/1993-22/1/1993

Progress

████████████████████

Summary

████████████████████

Noncritical

████████████████████

Milestones

◆

Rollup

◇

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V.. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                   | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|---|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 443 | Claves de Países                            | 0.25h    | 6/1/93  | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 444 | Definición de Zonas                         | 0.5h     | 6/1/93  | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 445 | Políticas de Precios                        | 4h       | 11/1/93 | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 446 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 447 | Análisis de Ventas                          | 0.03d    | 6/1/93  | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 448 | Grupos de Productos                         | 0.25h    | 6/1/93  | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 449 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 450 | Inventarios                                 | 11.25d   | 7/1/93  | 22/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 451 | Definición de Plantas/ Almacenes            | 2h       | 7/1/93  | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 452 | Cuentas de Control Contable                 | 0.5h     | 7/1/93  | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 453 | Clasificación de Inventarios                | 0.5h     | 7/1/93  | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 454 | Planeadores y Compradores                   | 0.25h    | 7/1/93  | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 455 | Unidades de Medida                          | 0.5h     | 7/1/93  | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 456 | Razones de Variación en Inventarios         | 0.25h    | 7/1/93  | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 457 | Razones de Mermas                           | 0.25h    | 7/1/93  | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 458 | Catálogo de Productos                       | 4h       | 22/1/93 | 22/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 459 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 460 | Cuentas por Cobrar                          | 6.31d    | 6/1/93  | 14/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 461 | Grupos de Clientes                          | 1h       | 6/1/93  | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 462 | Definición de Cuentas Contables de Clientes | 0.5h     | 6/1/93  | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 463 | Catálogo de Direcciones de Entrega          | 1h       | 6/1/93  | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 464 | Maestro de Clientes                         | 2h       | 14/1/93 | 14/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 465 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 466 | Compras                                     | 0.25d    | 11/1/93 | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 467 | Catálogo Proveedores/ Productos             | 2h       | 11/1/93 | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 468 | Compradores                                 | 0.25h    | 11/1/93 | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 2/6/93

Critical

Historical

Progress

Milestone

Summary

Rated Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 469 | Cláusulas de Compra                      | 0.25h    | 11/1/93 | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 470 | Claves de Control de Calidad             | 0.25h    | 11/1/93 | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 471 | Claves de Rechazos por Mala Calidad      | 0.25h    | 11/1/93 | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 472 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 473 | CAPACITACION Y EDUCACION                 | 44.44d   | 4/1/93  | 5/3/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 474 | Personal a Capacitar                     | 2.13d    | 4/1/93  | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 475 | Pedidos, Facturación y Embarques         | 0.13d    | 5/1/93  | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 476 | Captura de Pedidos                       | 1h       | 5/1/93  | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 477 | Personal de Almacenes y Embarques        | 0.5h     | 5/1/93  | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 478 | Mercadotecnia                            | 0.5h     | 5/1/93  | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 479 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 480 | Análisis de Ventas                       | 0.06d    | 5/1/93  | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 481 | Consultas y Reportes                     | 0.5h     | 5/1/93  | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 482 | Distribución de Reportes                 | 0.5h     | 5/1/93  | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 483 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 484 | Inventarios                              | 2.13d    | 4/1/93  | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 485 | Personal de Almacén                      | 1h       | 6/1/93  | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 486 | Personal de Embarques                    | 0.5h     | 6/1/93  | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 487 | Jefes de Departamento                    | 0.5h     | 6/1/93  | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 488 | Mandos Intermedios en Almacenes          | 1h       | 4/1/93  | 4/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 489 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 490 | Cuentas por Cobrar                       | 0.13d    | 5/1/93  | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 491 | Personal Administrativo                  | 1h       | 5/1/93  | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 492 | Personal de Crédito y Cobranza           | 1h       | 5/1/93  | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 493 | Mandos Intermedios en Cuentas por Cobrar | 1h       | 5/1/93  | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 494 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA

Date: 25/0/93

Critical



Progress



Summary



Noncritical



Milestone



Ruled Up



## ORGANIZACIÓN MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                 | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|---|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 495 | Compras                                   | 0.13d    | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 496 | Auxiliares de Compras                     | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 497 | Compradores                               | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 498 | Jefes de Compras                          | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 499 | Recepcionistas                            | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 500 | Inspectores de Control de Calidad         | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 501 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 502 | Capacitación General                      | 3d       | 5/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 503 | Pedidos, Facturación y Embarques          | 0.63d    | 5/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 504 | Capture                                   | 2h       | 5/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 505 | Asignación y Armado Fisico                | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 506 | Embarques y Facturación                   | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 507 | Consultas y Reportes                      | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 508 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 509 | Análisis de Ventas                        | 0.25d    | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 510 | Consultas y Reportes                      | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 511 | Distribución de Reportes                  | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 512 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 513 | Control de Inventarios                    | 0.88d    | 6/1/93 | 7/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 514 | Mantenimiento y Actualización de Archivos | 2h       | 6/1/93 | 6/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 515 | Documentos de Transacciones               | 2h       | 6/1/93 | 7/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 516 | Cortes Fisicos y Ciclos de Inventarios    | 1h       | 7/1/93 | 7/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 517 | Control y Seguimiento de Lotes            | 1h       | 7/1/93 | 7/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 518 | Procesos de Fin de Periodo                | 1h       | 7/1/93 | 7/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 519 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 520 | Cuentas por Cobrar                        | 0.56d    | 7/1/93 | 8/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 25/6/93

Critical

25/6/93 - 25/6/93

Progress

████████████████████

Summary

████████████████████

Noncritical

████████████████████

Milestone

◆

Roll Up

◇



ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 521 | Facturación                                  | 1h       | 7/1/93  | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 522 | Notas de Crédito y Débito                    | 1h       | 7/1/93  | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 523 | Recepción de Pagos                           | 1h       | 7/1/93  | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 524 | Administración y Control de Crédito          | 1h       | 7/1/93  | 8/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 525 | Reportes                                     | 0.5h     | 8/1/93  | 8/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 526 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 527 | Compras                                      | 0.66d    | 8/1/93  | 8/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 528 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 1h       | 8/1/93  | 8/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 529 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra | 2h       | 8/1/93  | 8/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 530 | Recepciones                                  | 1h       | 8/1/93  | 8/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 531 | Inspección y Disposición                     | 1h       | 8/1/93  | 8/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 532 | Consultas y Reportes                         | 0.5h     | 8/1/93  | 8/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 533 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 534 | Capacitación Detallada                       | 3.13d    | 8/1/93  | 13/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 535 | Pedidos, Facturación y Embarques             | 0.83d    | 8/1/93  | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 536 | Captura                                      | 2h       | 8/1/93  | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 537 | Asignación y Armado Físico                   | 1h       | 11/1/93 | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 538 | Embarques y Facturación                      | 1h       | 11/1/93 | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 539 | Consultas y Reportes                         | 1h       | 11/1/93 | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 540 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 541 | Análisis de Ventas                           | 0.25d    | 11/1/93 | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 542 | Consultas y Reportes                         | 1h       | 11/1/93 | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 543 | Distribución de Reportes                     | 1h       | 11/1/93 | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 544 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 545 | Control de Inventarios                       | 0.86d    | 11/1/93 | 12/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 546 | Mantenimiento y Actualización de Archivos    | 2h       | 11/1/93 | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 25/93

Critical  **PLANNED**

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 547 | Documentos de Transacciones                  | 2h       | 11/1/93 | 12/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 548 | Cuentas Físicas y Cíclicas de Inventarios    | 1h       | 12/1/93 | 12/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 549 | Control y Seguimiento de Lotes               | 1h       | 12/1/93 | 12/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 550 | Procesos de Fin de Periodo                   | 1h       | 12/1/93 | 12/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 551 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 552 | Cuentas por Cobrar                           | 0.63d    | 12/1/93 | 13/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 553 | Facturación                                  | 1h       | 12/1/93 | 12/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 554 | Notas de Crédito y Débito                    | 1h       | 12/1/93 | 12/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 555 | Recabos de Pagos                             | 1h       | 12/1/93 | 12/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 556 | Administración y Control de Crédito          | 1h       | 12/1/93 | 13/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 557 | Reportes                                     | 1h       | 13/1/93 | 13/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 558 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 559 | Compras                                      | 0.75d    | 13/1/93 | 13/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 560 | Captura y Procesamiento de Reguerciones      | 1h       | 13/1/93 | 13/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 561 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra | 2h       | 13/1/93 | 13/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 562 | Recepciones                                  | 1h       | 13/1/93 | 13/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 563 | Inspección y Disposición                     | 1h       | 13/1/93 | 13/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 564 | Consultas y Reportes                         | 1h       | 12/1/93 | 13/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 565 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 566 | Calendario de Capacitación                   | 12.5d    | 13/1/93 | 1/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 567 | Pedidos, Facturación y Embarques             | 3d       | 13/1/93 | 18/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 568 | Captura                                      | 1d       | 13/1/93 | 14/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 569 | Asignación y Armado Físico                   | 0.5d     | 14/1/93 | 15/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 570 | Embarques y Facturación                      | 1d       | 15/1/93 | 18/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 571 | Consultas y Reportes                         | 0.5d     | 18/1/93 | 18/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 572 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project OMSA  
Date 25/93

Critical  
Noncritical

Legend

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. . Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 573 | Análisis de Ventas                           | 1d       | 18/1/93 | 19/1/93 | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 574 | Consultas y Reportes                         | 0.5d     | 18/1/93 | 19/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 575 | Distribución de Reportes                     | 0.5d     | 19/1/93 | 19/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 576 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 577 | Control de Inventarios                       | 3.5d     | 19/1/93 | 25/1/93 | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 578 | Mantenimiento y Actualización de Archivos    | 1d       | 19/1/93 | 20/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 579 | Documentos de Transacciones                  | 1d       | 20/1/93 | 21/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 580 | Cuentas Fiscales y Cíclicos de Inventarios   | 0.5d     | 21/1/93 | 22/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 581 | Control y Seguimiento de Lotes               | 0.5d     | 22/1/93 | 22/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 582 | Procesos de Fin de Período                   | 0.5d     | 22/1/93 | 25/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 583 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 584 | Cuentas por Cobrar                           | 2.5d     | 25/1/93 | 27/1/93 | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 585 | Facturación                                  | 0.5d     | 25/1/93 | 25/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 586 | Notas de Crédito y Débito                    | 0.5d     | 25/1/93 | 26/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 587 | Recibo de Pagos                              | 0.5d     | 26/1/93 | 26/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 588 | Administración y Control de Crédito          | 0.5d     | 26/1/93 | 27/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 589 | Reportes                                     | 0.5d     | 27/1/93 | 27/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 590 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 591 | Compras                                      | 2.5d     | 27/1/93 | 1/2/93  | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 592 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 0.5d     | 27/1/93 | 28/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 593 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra | 0.5d     | 28/1/93 | 28/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 594 | Recepciones                                  | 0.5d     | 28/1/93 | 29/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 595 | Inspección y Disposición                     | 0.5d     | 29/1/93 | 29/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 596 | Consultas y Reportes                         | 0.5d     | 29/1/93 | 1/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 597 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 598 | Capacitación sobre la Operación Diaria       | 24d      | 1/2/93  | 5/3/93  | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project OMSA  
Date 25/9/93

Critical  **MSA Project 93**

Progress

Summary

Numerical

Milestone

Roll Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                 | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|---|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 599 | Pedidos, Facturación y Embarques          | 8d       | 1/2/93  | 11/2/93 |     | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 600 | Captura                                   | 2d       | 1/2/93  | 3/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 601 | Asignación y Armado Físico                | 3d       | 3/2/93  | 6/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 602 | Embarques y Facturación                   | 2d       | 8/2/93  | 10/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 603 | Consultas y Reportes                      | 1d       | 10/2/93 | 11/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 604 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 605 | Análisis de Ventas                        | 2d       | 11/2/93 | 15/2/93 |     | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 606 | Consultas y Reportes                      | 1d       | 11/2/93 | 12/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 607 | Distribución de Reportes                  | 1d       | 12/2/93 | 15/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 608 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 609 | Control de Inventarios                    | 6d       | 15/2/93 | 23/2/93 |     |     | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 610 | Mantenimiento y Actualización de Archivos | 1d       | 15/2/93 | 16/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 611 | Documentos de Transacciones               | 2d       | 16/2/93 | 18/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 612 | Cuentas Físicas y Cíclicos de Inventarios | 1d       | 18/2/93 | 19/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 613 | Control y Seguimiento de Lotes            | 1d       | 19/2/93 | 22/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 614 | Procesos de Fin de Periodo                | 1d       | 22/2/93 | 23/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 615 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 616 | Cuentas por Cobrar                        | 4d       | 23/2/93 | 1/3/93  |     |     |     | ■   |     |     |     |     |     |     |     |
| 617 | Facturación                               | 1d       | 23/2/93 | 24/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 618 | Notas de Crédito y Débito                 | 1d       | 24/2/93 | 25/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 619 | Recibo de Pagos                           | 1d       | 25/2/93 | 26/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 620 | Administración y Control de Crédito       | 0.5d     | 26/2/93 | 26/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 621 | Reportes                                  | 0.5d     | 26/2/93 | 1/3/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 622 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 623 | Compras                                   | 4d       | 1/3/93  | 5/3/93  |     |     |     |     | ■   |     |     |     |     |     |     |
| 624 | Captura y Procesamiento de Requisiciones  | 0.5d     | 1/3/93  | 1/3/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 2/2/93

Critical

Legend

Progress

Summary

Noncritical

Legend

Milestone

Rolled Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 625 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra | 1d       | 1/3/93 | 2/3/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 626 | Recepciones                                  | 1d       | 2/3/93 | 3/3/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 627 | Inspección y Disposición                     | 1d       | 3/3/93 | 4/3/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 628 | Consultas y Reportes                         | 0.5d     | 4/3/93 | 5/3/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 629 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 630 | DEFINICION DE LAS APLICACIONES               | 21.81d   | 4/1/93 | 2/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 631 | Diagnóstico de la Operación Actual           | 1.75d    | 4/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 632 | Pedidos, Facturación y Embarques             | 0.5d     | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 633 | Captura                                      | 1h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 634 | Asignación y Armado Físico                   | 0.5h     | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 635 | Embarques y Facturación                      | 0.5h     | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 636 | Precios y Descuentos                         | 1h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 637 | Información Requerida                        | 0.5h     | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 638 | Consultas y Reportes                         | 0.5h     | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 639 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 640 | Análisis de Ventas                           | 0.13d    | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 641 | Consultas y Reportes                         | 0.5h     | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 642 | Distribución de Reportes                     | 0.5h     | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 643 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 644 | Control de Inventarios                       | 0.44d    | 4/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 645 | Mantenimiento y Actualización de Archivos    | 1h       | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 646 | Documentos de Transacciones                  | 0.5h     | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 647 | Conteos Físicos y Cíclicos de Inventario     | 0.5h     | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 648 | Control y Seguimiento de Lotes               | 0.5h     | 4/1/93 | 4/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 649 | Procesos de Fin de Periodo                   | 1h       | 4/1/93 | 5/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 650 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 25/3/93

Critical

Progress

Summary

Hierarchical

Milestone

Rolled Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|--------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |        |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 651 | Cuentas por Cobrar                               | 0.31d    | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 652 | Facturación                                      | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 653 | Notas de Crédito y Débito                        | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 654 | Recibo de Pagos                                  | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 655 | Administración y Control de Crédito              | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 656 | Reportes   | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 657 |  |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 658 | Compras  | 0.36d    | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 659 | Captura y Procesamiento de Requisiciones         | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 660 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra     | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 661 | Recepciones                                      | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 662 | Inspección y Disposición                         | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 663 | Consultas y Reportes                             | 0.5h     | 5/1/93 | 5/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 664 |  |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 665 | Revisión del Porcentaje de Cobertura del Sistema | 6.63d    | 5/1/93 | 14/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 666 | Pedidos, Facturación y Embarques                 | 1.63d    | 5/1/93 | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 667 | Captura  | 4h       | 5/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 668 | Asignación y Armado Físico                       | 2h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 669 | Embarques y Facturación                          | 2h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 670 | Precios y Descuentos                             | 2h       | 6/1/93 | 6/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 671 | Información Requerida                            | 1h       | 7/1/93 | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 672 | Consultas y Reportes                             | 2h       | 7/1/93 | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 673 |  |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 674 | Análisis de Ventas                               | 0.36d    | 7/1/93 | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 675 | Consultas y Reportes                             | 2h       | 7/1/93 | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 676 | Distribución de Reportes                         | 1h       | 7/1/93 | 7/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: DMISA  
Date: 2/26/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Rolled Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. . Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD   | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|---|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 677 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 678 | Control de Inventarios                            | 2d       | 7/1/93  | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 679 | Mantenimiento y Actualización de Archivos         | 4h       | 7/1/93  | 8/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 680 | Documentos de Transacciones                       | 4h       | 8/1/93  | 8/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 681 | Conteos Físicos y Cíclicos de Inventario          | 2h       | 8/1/93  | 8/1/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 682 | Control y Seguimiento de Lotes                    | 2h       | 11/1/93 | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 683 | Procesos de Fin de Periodo                        | 4h       | 11/1/93 | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 684 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 685 | Cuentas por Cobrar                                | 1.13d    | 11/1/93 | 12/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 686 | Facturación                                       | 2h       | 11/1/93 | 11/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 687 | Notas de Crédito y Débito                         | 2h       | 12/1/93 | 12/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 688 | Recibo de Pagos                                   | 2h       | 12/1/93 | 12/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 689 | Administración y Control de Crédito               | 2h       | 12/1/93 | 12/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 690 | Reportes  | 1h       | 12/1/93 | 12/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 691 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 692 | Compras   | 1.5d     | 12/1/93 | 14/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 693 | Captura y Procesamiento de Requisiciones          | 2h       | 12/1/93 | 13/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 694 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra      | 4h       | 13/1/93 | 13/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 695 | Recepciones                                       | 2h       | 13/1/93 | 13/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 696 | Inspección y Disposición                          | 2h       | 13/1/93 | 14/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 697 | Consultas y Reportes                              | 2h       | 14/1/93 | 14/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 698 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 699 | Revisión de Modificaciones y Adiciones al Sistema | 4.36d    | 14/1/93 | 20/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 700 | Pedidos, Facturación y Embarques                  | 1.35d    | 14/1/93 | 15/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 701 | Captura   | 2h       | 14/1/93 | 14/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 702 | Asignación y Armado Físico                        | 2h       | 14/1/93 | 14/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project OMSA  
Date: 25/9/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 703 | Embarques y Facturación                      | 2h       | 14/1/93 | 15/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 704 | Precios y Descuentos                         | 2h       | 15/1/93 | 15/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 705 | Información Requerida                        | 1h       | 15/1/93 | 15/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 706 | Consultas y Reportes                         | 2h       | 15/1/93 | 15/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 707 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 708 | Análisis de Ventas                           | 0.36d    | 15/1/93 | 18/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 709 | Consultas y Reportes                         | 2h       | 15/1/93 | 15/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 710 | Distribución de Reportes                     | 1h       | 18/1/93 | 18/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 711 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 712 | Control de Inventarios                       | 0.66d    | 18/1/93 | 18/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 713 | Mantenimiento y Actualización de Archivos    | 2h       | 18/1/93 | 18/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 714 | Documentos de Transacciones                  | 2h       | 18/1/93 | 18/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 715 | Conteos Físicos y Cíclicos de Inventario     | 1h       | 18/1/93 | 18/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 716 | Control y Seguimiento de Líneas              | 1h       | 18/1/93 | 18/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 717 | Procesos de Fin de Periodo                   | 1h       | 18/1/93 | 18/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 718 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 719 | Cuentas por Cobrar                           | 0.66d    | 19/1/93 | 19/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 720 | Facturación                                  | 2h       | 19/1/93 | 19/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 721 | Notas de Crédito y Débito                    | 1h       | 19/1/93 | 19/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 722 | Recibo de Pagos                              | 1h       | 19/1/93 | 19/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 723 | Administración y Control de Crédito          | 2h       | 19/1/93 | 19/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 724 | Reportes                                     | 1h       | 19/1/93 | 19/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 725 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 726 | Compras                                      | 0.66d    | 19/1/93 | 20/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 727 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 1h       | 19/1/93 | 19/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 728 | Captura y Procesamiento de Órdenes de Compra | 2h       | 20/1/93 | 20/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 25/6/97

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Rollup



## ORGANIZACIÓN MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                 | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|---|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 729 | Recepciones                               | 1h       | 20/1/93 | 20/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 730 | Inspección y Disposición                  | 1h       | 20/1/93 | 20/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 731 | Consultas y Reportes                      | 2h       | 20/1/93 | 20/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 732 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 733 | Aplicaciones de Prueba                    | 4.66d    | 20/1/93 | 27/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 734 | Pedidos, Facturación y Embarques          | 1.31d    | 20/1/93 | 22/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 735 | Captura                                   | 4h       | 20/1/93 | 21/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 736 | Asignación y Armado Físico                | 1h       | 21/1/93 | 21/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 737 | Embarques y Facturación                   | 2h       | 21/1/93 | 21/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 738 | Precios y Descuentos                      | 2h       | 21/1/93 | 21/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 739 | Información Requerida                     | 0.5h     | 21/1/93 | 21/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 740 | Consultas y Reportes                      | 1h       | 21/1/93 | 22/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 741 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 742 | Análisis de Ventas                        | 0.38d    | 22/1/93 | 22/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 743 | Consultas y Reportes                      | 2h       | 22/1/93 | 22/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 744 | Distribución de Reportes                  | 1h       | 22/1/93 | 22/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 745 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 746 | Control de Inventarios                    | 1.38d    | 22/1/93 | 25/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 747 | Mantenimiento y Actualización de Archivos | 4h       | 22/1/93 | 22/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 748 | Documentos de Transacciones               | 4h       | 22/1/93 | 25/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 749 | Contas Físicos y Cíclicos de Inventario   | 1h       | 25/1/93 | 25/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 750 | Control y Seguimiento de Lotes            | 1h       | 25/1/93 | 25/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 751 | Procesos de Fin de Periodo                | 1h       | 25/1/93 | 25/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 752 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 753 | Cuentas por Cobrar                        | 0.88d    | 25/1/93 | 26/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 754 | Facturación                               | 2h       | 25/1/93 | 26/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project OMSA  
Date: 25/6/93

Critical

Progress

Summary

Historical

Milestones

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 755 | Notas de Crédito y Débito                    | 1h       | 25/1/93 | 25/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 756 | Recibo de Pagos                              | 2h       | 25/1/93 | 25/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 757 | Administración y Control de Crédito          | 1h       | 25/1/93 | 25/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 758 | Reportes                                     | 1h       | 25/1/93 | 25/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 759 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 760 | Compras                                      | 0.75d    | 25/1/93 | 27/1/93 |     | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 761 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 1h       | 25/1/93 | 25/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 762 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra | 2h       | 25/1/93 | 27/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 763 | Recepciones                                  | 1h       | 27/1/93 | 27/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 764 | Inspección y Disposición                     | 1h       | 27/1/93 | 27/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 765 | Consultas y Reportes                         | 1h       | 27/1/93 | 27/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 766 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 767 | Definición y Asignación de Responsabilidades | 2.35d    | 27/1/93 | 29/1/93 |     | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 768 | Pedidos, Facturación y Embarques             | 0.75d    | 27/1/93 | 28/1/93 |     | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 769 | Captura                                      | 1h       | 27/1/93 | 27/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 770 | Asignación y Armado Físico                   | 1h       | 27/1/93 | 27/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 771 | Embarques y Facturación                      | 1h       | 27/1/93 | 27/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 772 | Precios y Descuentos                         | 1h       | 27/1/93 | 27/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 773 | Información Requerida                        | 1h       | 27/1/93 | 28/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 774 | Consultas y Reportes                         | 1h       | 28/1/93 | 28/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 775 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 776 | Análisis de Ventas                           | 0.25d    | 28/1/93 | 28/1/93 |     | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 777 | Consultas y Reportes                         | 1h       | 28/1/93 | 28/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 778 | Distribución de Reportes                     | 1h       | 28/1/93 | 28/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 779 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 780 | Control de Inventarios                       | 0.63d    | 28/1/93 | 29/1/93 |     | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 12/5/93

Critical  Noncritical

Progress  Message

Summary  Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 781 | Mantenimiento y Actualización de Archivos    | 1h       | 28/1/93 | 23/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 782 | Documentación de Transacciones               | 1h       | 29/1/93 | 28/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 783 | Censos Físico y Cíclicos de Inventario       | 1h       | 29/1/93 | 28/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 784 | Control y Seguimiento de Lotes               | 1h       | 28/1/93 | 28/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 785 | Procesos de Fin de Periodo                   | 1h       | 29/1/93 | 29/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 786 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 787 | Cuentas por Cobrar                           | 0.31d    | 29/1/93 | 29/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 788 | Facturación                                  | 0.5h     | 29/1/93 | 29/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 789 | Notas de Crédito y Débito                    | 0.5h     | 29/1/93 | 29/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 790 | Recibo de Pagos                              | 0.5h     | 29/1/93 | 29/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 791 | Mantenimiento y Control de Crédito           | 0.5h     | 29/1/93 | 29/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 792 | Reportes                                     | 0.5h     | 29/1/93 | 29/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 793 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 794 | Compras                                      | 0.44d    | 29/1/93 | 29/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 795 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 0.5h     | 29/1/93 | 29/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 796 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra | 0.5h     | 29/1/93 | 29/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 797 | Recepciones                                  | 1h       | 29/1/93 | 29/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 798 | Inspección y Disposición                     | 0.5h     | 29/1/93 | 29/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 799 | Consultas y Reportes                         | 1h       | 29/1/93 | 29/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 800 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 801 | Acceso y Seguridad del Sistema               | 2d       | 29/1/93 | 2/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 802 | Pedidos, Facturación y Embarques             | 0.69d    | 29/1/93 | 1/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 803 | Captura                                      | 1h       | 29/1/93 | 29/1/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 804 | Asignación y Armado Físico                   | 1h       | 29/1/93 | 1/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 805 | Embarques y Facturación                      | 1h       | 1/2/93  | 1/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 806 | Precios y Descuentos                         | 1h       | 1/2/93  | 1/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Proyct: OMSA  
Date: 25/9/93

Critical

PROYECTO ADMINISTRATIVO

Progress



Summary



Noncritical

PROYECTO ADMINISTRATIVO

Milestone



Roll Up



## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 807 | Información Requerida                        | 0.5h     | 1/2/93 | 1/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 808 | Consultas y Reportes                         | 1h       | 1/2/93 | 1/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 809 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 810 | Análisis de Ventas                           | 0.19d    | 1/2/93 | 1/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 811 | Consultas y Reportes                         | 1h       | 1/2/93 | 1/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 812 | Distribución de Reportes                     | 0.5h     | 1/2/93 | 1/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 813 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 814 | Control de Inventarios                       | 0.5d     | 1/2/93 | 2/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 815 | Mantenimiento y Actualización de Archivos    | 1h       | 1/2/93 | 1/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 816 | Documentos de Transacciones                  | 1h       | 1/2/93 | 1/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 817 | Conteos Físicos y Clicacos de Inventario     | 0.5h     | 1/2/93 | 1/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 818 | Control y Seguimiento de Lotes               | 0.5h     | 1/2/93 | 1/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 819 | Procesos de Fin de Periodo                   | 1h       | 1/2/93 | 2/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 820 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 821 | Cuentas por Cobrar                           | 0.31d    | 2/2/93 | 2/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 822 | Facturación                                  | 0.5h     | 2/2/93 | 2/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 823 | Notas de Crédito y Débito                    | 0.5h     | 2/2/93 | 2/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 824 | Recibo de Pagos                              | 0.5h     | 2/2/93 | 2/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 825 | Administración y Control de Crédito          | 0.5h     | 2/2/93 | 2/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 826 | Reportes                                     | 0.5h     | 2/2/93 | 2/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 827 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 828 | Compras                                      | 0.31d    | 2/2/93 | 2/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 829 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 0.5h     | 2/2/93 | 2/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 830 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra | 0.5h     | 2/2/93 | 2/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 831 | Recepciones                                  | 0.5h     | 2/2/93 | 2/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 832 | Inspección y Disposición                     | 0.5h     | 2/2/93 | 2/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

 Project: OMSA  
 Date: 25/9/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Planned Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                 | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|---|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 833 | Consultas y Reportes                      | 0.5h     | 2/2/93 | 2/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 834 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 835 | METODOS Y PROCEDIMIENTOS                  | 17.94d   | 2/2/93 | 2/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 836 | Políticas de Autorización                 | 2.61d    | 2/2/93 | 5/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 837 | Pedidos, Facturación y Embarques          | 1d       | 2/2/93 | 3/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 838 | Captura                                   | 2h       | 2/2/93 | 2/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 839 | Asignación y Armado Físico                | 1h       | 2/2/93 | 3/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 840 | Embarques y Facturación                   | 1h       | 3/2/93 | 3/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 841 | Precios y Descuentos                      | 2h       | 3/2/93 | 3/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 842 | Parámetros Generales                      | 1h       | 3/2/93 | 3/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 843 | Consultas y Reportes                      | 1h       | 3/2/93 | 3/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 844 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 845 | Análisis de Ventas                        | 0.19d    | 3/2/93 | 3/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 846 | Consultas y Reportes                      | 1h       | 3/2/93 | 3/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 847 | Distribución de Reportes                  | 0.5h     | 3/2/93 | 3/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 848 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 849 | Control de Inventarios                    | 0.63d    | 3/2/93 | 4/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 850 | Mantenimiento y Actualización de Archivos | 1h       | 3/2/93 | 3/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 851 | Documentos de Transacciones               | 1h       | 4/2/93 | 4/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 852 | Censos Físicos y Cíclicos de Inventario   | 1h       | 4/2/93 | 4/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 853 | Control y Seguimiento de Lotes            | 1h       | 4/2/93 | 4/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 854 | Procesos de Fin de Periodo                | 1h       | 4/2/93 | 4/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 855 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 856 | Cuentas por Cobrar                        | 0.5d     | 4/2/93 | 4/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 857 | Facturación                               | 1h       | 4/2/93 | 4/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 858 | Notas de Crédito y Débito                 | 1h       | 4/2/93 | 4/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

 Project: OMSA  
 Date: 25/9/93

 Critical   
 Noncritical 

TOE-NOVA-APP-01

 Progress   
 Milestone 

 Summary   
 Rolled Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V.- Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 859 | Recibo de Pagos                              | 1h       | 4/2/93 | 4/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 860 | Administración y Control de Crédito          | 0.5h     | 4/2/93 | 4/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 861 | Reportes                                     | 0.5h     | 4/2/93 | 4/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 862 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 863 | Compras                                      | 0.5d     | 5/2/93 | 5/2/93 |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 864 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 0.5h     | 5/2/93 | 5/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 865 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra | 1h       | 5/2/93 | 5/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 866 | Recepciones                                  | 1h       | 5/2/93 | 5/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 867 | Inspección y Disposición                     | 1h       | 5/2/93 | 5/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 868 | Consultas y Reportes                         | 0.5h     | 5/2/93 | 5/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 869 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 870 | Políticas de Responsabilidad                 | 2.06d    | 5/2/93 | 9/2/93 |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 871 | Pedidos, Facturación y Embarques             | 0.63d    | 5/2/93 | 8/2/93 |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 872 | Captura                                      | 1h       | 5/2/93 | 5/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 873 | Asignación y Armado Físico                   | 1h       | 5/2/93 | 5/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 874 | Embarques y Facturación                      | 1h       | 5/2/93 | 5/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 875 | Precios y Descuentos                         | 1h       | 5/2/93 | 5/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 876 | Parámetros Generales                         | 0.5h     | 8/2/93 | 8/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 877 | Consultas y Reportes                         | 0.5h     | 8/2/93 | 8/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 878 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 879 | Análisis de Ventas                           | 0.13d    | 8/2/93 | 8/2/93 |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 880 | Consultas y Reportes                         | 0.5h     | 8/2/93 | 8/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 881 | Distribución de Reportes                     | 0.5h     | 8/2/93 | 8/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 882 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 883 | Control de Inventarios                       | 0.5d     | 8/2/93 | 8/2/93 |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 884 | Mantenimiento y Actualización de Archivos    | 1h       | 8/2/93 | 8/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 25/9/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Rolled Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No  | ACTIVIDAD                                    | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 885 | Documentos de Transacciones                  | 1h       | 8/2/93  | 8/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 886 | Conteos Fisicos y Clásicos de Inventario     | 0.5h     | 8/2/93  | 8/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 887 | Control y Seguimiento de Lotes               | 0.5h     | 8/2/93  | 8/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 888 | Procesos de Fin de Periodo                   | 1h       | 8/2/93  | 8/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 889 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 890 | Cuentas por Cobrar                           | 0.44d    | 8/2/93  | 9/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 891 | Facturación                                  | 1h       | 8/2/93  | 8/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 892 | Notas de Crédito y Débito                    | 0.5h     | 8/2/93  | 8/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 893 | Recibo de Pagos                              | 0.5h     | 8/2/93  | 8/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 894 | Administración y Control de Crédito          | 1h       | 9/2/93  | 9/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 895 | Reportes                                     | 0.5h     | 9/2/93  | 9/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 896 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 897 | Compras                                      | 0.38d    | 9/2/93  | 9/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 898 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 0.5h     | 9/2/93  | 9/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 899 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra | 0.5h     | 9/2/93  | 9/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 900 | Recepciones                                  | 1h       | 9/2/93  | 9/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 901 | Inspección y Disposición                     | 0.5h     | 9/2/93  | 9/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 902 | Consultas y Reportes                         | 0.5h     | 9/2/93  | 9/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 903 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 904 | Políticas de Control                         | 2.06d    | 9/2/93  | 11/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 905 | Pedidos, Facturación y Embarques             | 0.63d    | 9/2/93  | 10/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 906 | Captura                                      | 1h       | 9/2/93  | 9/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 907 | Asignación y Armado Físico                   | 1h       | 9/2/93  | 9/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 908 | Embarques y Facturación                      | 1h       | 9/2/93  | 9/2/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 909 | Precios y Descuentos                         | 1h       | 9/2/93  | 10/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 910 | Parámetros Generales                         | 0.5h     | 10/2/93 | 10/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

 Project : OMSA  
 Date : 25/9/03

 Critical  
 Noncritical

Progress

Summary

Milestone

Milestone

Rolled Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 911 | Consultas y Reportes                         | 0.5h     | 10/2/93 | 10/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 912 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 913 | Análisis de Ventas                           | 0.13d    | 10/2/93 | 10/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 914 | Consultas y Reportes                         | 0.5h     | 10/2/93 | 10/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 915 | Distribución de Reportes                     | 0.5h     | 10/2/93 | 10/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 916 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 917 | Control de Inventarios                       | 0.5d     | 10/2/93 | 10/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 918 | Mantenimiento y Actualización de Archivos    | 1h       | 10/2/93 | 10/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 919 | Documentos de Transacciones                  | 1h       | 10/2/93 | 10/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 920 | Conteos Físicos y Cíclicos de Inventario     | 0.5h     | 10/2/93 | 10/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 921 | Control y Seguimiento de Lotes               | 0.5h     | 10/2/93 | 10/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 922 | Procesos de Fin de Periodo                   | 1h       | 10/2/93 | 10/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 923 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 924 | Cuentas por Cobrar                           | 0.38d    | 10/2/93 | 11/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 925 | Facturación                                  | 0.5h     | 10/2/93 | 10/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 926 | Notas de Crédito y Débito                    | 0.5h     | 10/2/93 | 10/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 927 | Recibo de Pagos                              | 0.5h     | 10/2/93 | 10/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 928 | Administración y Control de Crédito          | 1h       | 11/2/93 | 11/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 929 | Reportes                                     | 0.5h     | 11/2/93 | 11/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 930 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 931 | Compras                                      | 0.44d    | 11/2/93 | 11/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 932 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 0.5h     | 11/2/93 | 11/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 933 | Captura y Procesamiento de Órdenes de Compra | 1h       | 11/2/93 | 11/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 934 | Recepciones                                  | 1h       | 11/2/93 | 11/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 935 | Inspección y Disposición                     | 0.5h     | 11/2/93 | 11/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 936 | Consultas y Reportes                         | 0.5h     | 11/2/93 | 11/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: DMSA  
Date: 25/9/93

Critical      
Noncritical

Progress      
Milestone

Summary      
Ruled Up



## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                 | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|---|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 937 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 938 | Procedimientos sobre Procesos             | 5.5d     | 11/2/93 | 19/2/93 |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 939 | Pedidos, Facturación y Embarques          | 2.06d    | 11/2/93 | 15/2/93 |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 940 | Captura                                   | 4h       | 11/2/93 | 12/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 941 | Asignación y Armado Físico                | 2h       | 12/2/93 | 12/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 942 | Embarques y Facturación                   | 4h       | 12/2/93 | 12/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 943 | Precios y Descuentos                      | 4h       | 12/2/93 | 15/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 944 | Parámetros Generales                      | 0.5h     | 15/2/93 | 15/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 945 | Consultas y Reportes                      | 2h       | 15/2/93 | 15/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 946 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 947 | Análisis de Ventas                        | 0.19d    | 15/2/93 | 15/2/93 |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 948 | Consultas y Reportes                      | 1h       | 15/2/93 | 15/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 949 | Distribución de Reportes                  | 0.5h     | 15/2/93 | 15/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 950 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 951 | Control de Inventarios                    | 1.13d    | 15/2/93 | 18/2/93 |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 952 | Mantenimiento y Actualización de Archivos | 2h       | 15/2/93 | 15/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 953 | Documentos de Transacciones               | 2h       | 16/2/93 | 16/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 954 | Conteos Físicos y Cíclicos de Inventario  | 2h       | 16/2/93 | 16/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 955 | Control y Seguimiento de Lotes            | 1h       | 16/2/93 | 16/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 956 | Procesos de Fin de Periodo                | 2h       | 16/2/93 | 18/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 957 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 958 | Cuentas por Cobrar                        | 1.13d    | 17/2/93 | 18/2/93 |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 959 | Facturación                               | 2h       | 17/2/93 | 17/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 960 | Notas de Crédito y Débito                 | 2h       | 17/2/93 | 17/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 961 | Recibo de Pagos                           | 2h       | 17/2/93 | 17/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 962 | Administración y Control de Crédito       | 2h       | 17/2/93 | 17/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

 Project: OMSA  
 Date: 25/0/93
Critical Progress Summary Noncritical Milestone Roll Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No. | ACTIVIDAD                                    | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|-----|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 963 | Reportes                                     | 1h       | 18/2/93 | 18/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 964 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 965 | Compras                                      | 1d       | 18/2/93 | 19/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 966 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 1h       | 18/2/93 | 18/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 967 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra | 2h       | 18/2/93 | 18/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 968 | Recepciones                                  | 2h       | 18/2/93 | 18/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 969 | Inspección y Disposición                     | 2h       | 18/2/93 | 18/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 970 | Consultas y Reportes                         | 1h       | 19/2/93 | 19/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 971 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 972 | Impresión y Distribución de Reportes         | 2.31d    | 19/2/93 | 23/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 973 | Pedidos, Facturación y Embarques             | 0.69d    | 19/2/93 | 19/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 974 | Captura                                      | 1h       | 19/2/93 | 19/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 975 | Asignación y Armado Fisico                   | 1h       | 19/2/93 | 19/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 976 | Embarques y Facturación                      | 1h       | 19/2/93 | 19/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 977 | Precios y Descuentos                         | 1h       | 19/2/93 | 19/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 978 | Perímetros Generales                         | 0.5h     | 19/2/93 | 19/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 979 | Consultas y Reportes                         | 1h       | 19/2/93 | 19/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 980 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 981 | Análisis de Ventas                           | 0.25d    | 19/2/93 | 22/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 982 | Consultas y Reportes                         | 1h       | 19/2/93 | 19/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 983 | Distribución de Reportes                     | 1h       | 19/2/93 | 22/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 984 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 985 | Control de Inventarios                       | 0.5d     | 22/2/93 | 22/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 986 | Mantenimiento y Actualización de Archivos    | 1h       | 22/2/93 | 22/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 987 | Documentos de Transacciones                  | 1h       | 22/2/93 | 22/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 988 | Conteos Fisicos y Ciclos de Inventario       | 0.5h     | 22/2/93 | 22/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA

Date: 25/9/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestones

Summary

Rolled Up

## ORGANIZACIÓN MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD                                    | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 989  | Control y Seguimiento de Lotes               | 0.5h     | 22/2/93 | 22/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 990  | Procesos de Fin de Periodo                   | 1h       | 22/2/93 | 22/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 991  |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 992  | Cuentas por Cobrar                           | 0.44d    | 22/2/93 | 22/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 993  | Facturación                                  | 0.5h     | 22/2/93 | 22/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 994  | Notas de Crédito y Débito                    | 0.5h     | 22/2/93 | 22/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 995  | Recibo de Pagos                              | 0.5h     | 22/2/93 | 22/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 996  | Administración y control de Crédito          | 1h       | 22/2/93 | 22/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 997  | Reportes                                     | 1h       | 22/2/93 | 22/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 998  |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 999  | Compras                                      | 0.44d    | 23/2/93 | 23/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1000 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 0.5h     | 23/2/93 | 23/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1001 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra | 1h       | 23/2/93 | 23/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1002 | Recepciones                                  | 1h       | 23/2/93 | 23/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1003 | Inspección y Disposición                     | 0.5h     | 23/2/93 | 23/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1004 | Consultas y Reportes                         | 0.5h     | 23/2/93 | 23/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1005 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1006 | Procesos de Fin de Mes y de Fin de Año       | 3.19d    | 23/2/93 | 26/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1007 | Pedidos, Facturación y Embarques             | 1.06d    | 23/2/93 | 24/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1008 | Captura                                      | 2h       | 23/2/93 | 23/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1009 | Asignación y Armado Físico                   | 2h       | 23/2/93 | 23/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1010 | Embarques y Facturación                      | 2h       | 23/2/93 | 24/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1011 | Precios y Descuentos                         | 1h       | 24/2/93 | 24/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1012 | Parámetros Generales                         | 0.5h     | 24/2/93 | 24/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1013 | Consultas y Reportes                         | 1h       | 24/2/93 | 24/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1014 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA

Date: 25/6/93

Critical

Historical

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

Milestone

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD                                    | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1015 | Análisis de Ventas                           | 0.25d    | 24/2/93 | 24/2/93 |     | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1016 | Consultas y Reportes                         | 1h       | 24/2/93 | 24/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1017 | Distribución de Reportes                     | 1h       | 24/2/93 | 24/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1018 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1019 | Control de Inventarios                       | 0.88d    | 24/2/93 | 25/2/93 |     | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1020 | Mantenimiento y Actualización de Archivos    | 1h       | 24/2/93 | 24/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1021 | Documentos de Transacciones                  | 2h       | 25/2/93 | 25/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1022 | Cuentas Físicas y Cíclicas de Inventario     | 1h       | 25/2/93 | 25/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1023 | Control y Seguimiento de Lotas               | 1h       | 25/2/93 | 25/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1024 | Procesos de Fin de Periodo                   | 2h       | 25/2/93 | 25/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1025 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1026 | Cuentas por Cobrar                           | 0.56d    | 25/2/93 | 26/2/93 |     | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1027 | Facturación                                  | 1h       | 25/2/93 | 25/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1028 | Notas de Crédito y Débito                    | 1h       | 25/2/93 | 25/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1029 | Recibo de Pagos                              | 1h       | 26/2/93 | 26/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1030 | Administración y Control de Crédito          | 1h       | 26/2/93 | 26/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1031 | Reportes                                     | 0.5h     | 26/2/93 | 26/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1032 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1033 | Compras                                      | 0.44d    | 26/2/93 | 26/2/93 |     | ■   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1034 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 0.5h     | 26/2/93 | 26/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1035 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra | 0.5h     | 26/2/93 | 26/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1036 | Recepciones                                  | 1h       | 26/2/93 | 26/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1037 | Inspección y Disposición                     | 1h       | 26/2/93 | 26/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1038 | Consultas y Reportes                         | 0.5h     | 26/2/93 | 26/2/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1039 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1040 | PRUEBAS EN PARALELO                          | 54.5d    | 26/2/93 | 14/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project OMSA Date 25/9/93  
 Critical  25/02/93 - 14/05/93  
 Noncritical   
 Progress   
 Milestone   
 Summary   
 Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

| No   | ACTIVIDAD                         | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|-----------------------------------|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |                                   |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1041 | Identificación de Funcionalidad   | 3.5d     | 26/2/93 | 4/3/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1042 | Pedidos, Facturación y Embarques  | 1d       | 26/2/93 | 1/3/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1043 | Análisis de Ventas                | 0.5d     | 1/3/93  | 2/3/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1044 | Control de Inventarios            | 0.5d     | 2/3/93  | 2/3/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1045 | Cuentas por Cobrar                | 0.5d     | 2/3/93  | 3/3/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1046 | Compras                           | 1d       | 3/3/93  | 4/3/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1047 |                                   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1048 | Criterios y Métodos de Evaluación | 4d       | 4/3/93  | 10/3/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1049 | Pedidos, Facturación y Embarques  | 1d       | 4/3/93  | 5/3/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1050 | Análisis de Ventas                | 0.5d     | 5/3/93  | 5/3/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1051 | Control de Inventarios            | 0.5d     | 5/3/93  | 6/3/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1052 | Cuentas por Cobrar                | 1d       | 6/3/93  | 9/3/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1053 | Compras                           | 1d       | 9/3/93  | 10/3/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1054 |                                   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1055 | Captura de Datos Reales           | 7d       | 10/3/93 | 19/3/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1056 | Pedidos Abiertos                  | 1d       | 10/3/93 | 11/3/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1057 | Historico de Ventas               | 1d       | 11/3/93 | 12/3/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1058 | Inventario en Mano                | 1d       | 12/3/93 | 15/3/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1059 | Saldo de Cuentas por Cobrar       | 1d       | 15/3/93 | 16/3/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1060 | Historico de Cuentas por Cobrar   | 1d       | 16/3/93 | 17/3/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1061 | Requisiciones Abiertas            | 1d       | 17/3/93 | 18/3/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1062 | Ordenes de Compra Abiertas        | 1d       | 18/3/93 | 19/3/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1063 |                                   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1064 | Pruebas del Sistema en Paralelo   | 40d      | 19/3/93 | 14/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1065 | Pedidos, Facturación y Embarques  | 10d      | 19/3/93 | 2/4/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1066 | Análisis de Ventas                | 5d       | 2/4/93  | 9/4/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project OMSA  
Date 25/9/93

Crucial

Noncritical

Legend

Progress

Master

Summary

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. , Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD                                     | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|---|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |   |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1067 | Control de Inventarios                        | 5d       | 9/4/93  | 16/4/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1068 | Cuentas por Cobrar                            | 10d      | 16/4/93 | 30/4/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1069 | Compras                                       | 10d      | 30/4/93 | 14/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1070 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1071 | OPERACION REAL DEL SISTEMA                    | 4.63d    | 14/5/93 | 20/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1072 | Establecer y Revisar Métodos y Procedimientos | 2d       | 14/5/93 | 18/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1073 | Pedidos, Facturación y Embarques              | 0.5d     | 14/5/93 | 14/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1074 | Análisis de Ventas                            | 2h       | 14/5/93 | 14/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1075 | Control de Inventarios                        | 2h       | 17/5/93 | 17/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1076 | Cuentas por Cobrar                            | 0.5d     | 17/5/93 | 17/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1077 | Compras                                       | 0.5d     | 17/5/93 | 18/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1078 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1079 | Evaluación de las Pruebas en Paralelo         | 2d       | 18/5/93 | 20/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1080 | Pedidos, Facturación y Embarques              | 0.5d     | 18/5/93 | 18/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1081 | Análisis de Ventas                            | 2h       | 18/5/93 | 18/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1082 | Control de Inventarios                        | 2h       | 19/5/93 | 19/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1083 | Cuentas Por Cobrar                            | 0.5d     | 19/5/93 | 19/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1084 | Compras                                       | 0.5d     | 19/5/93 | 20/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1085 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1086 | Liberación del Sistema                        | 0.63d    | 20/5/93 | 20/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1087 | Pedidos, Facturación y Embarques              | 1h       | 20/5/93 | 20/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1088 | Análisis de Ventas                            | 1h       | 20/5/93 | 20/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1089 | Control de Inventarios                        | 1h       | 20/5/93 | 20/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1090 | Cuentas por Cobrar                            | 1h       | 20/5/93 | 20/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1091 | Compras                                       | 1h       | 20/5/93 | 20/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1092 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 25/6/93

Critical   
Noncritical 

Progress   
Milestone 

Summary   
Rolled Up 

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. . Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD                                      | Duración | Inicio | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|--------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |        |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1093 | IMPLANTACION FASE II : DRP, AP, GL             | 73.75d   | 1/5/93 | 12/8/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1094 |  |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1095 | DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL             | 0.86d    | 1/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1096 | Fujos de Procesos y Documentos                 | 0.25d    | 1/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1097 | Planeación de Distribución                     | 0.25d    | 1/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1098 | Pronósticos                                    | 1h       | 1/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1099 | Ejecución de Plan de Distribución              | 2h       | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1100 | Liberación de Ordenes de Salida                | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1101 | Planeación de Embarques                        | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1102 | Consultas y Reportes                           | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1103 |  |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1104 | Sistema de Transporte                          | 0.13d    | 1/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1105 | Planeación de Rutas de Embarque                | 1h       | 1/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1106 | Planeación de Requerimientos de Transporte     | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1107 | Planeación de Carga de Contenedores o Trailers | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1108 | Consultas y Reportes                           | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1109 |  |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1110 | Cuentas por Pagar                              | 0.25d    | 1/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1111 | Mantenimiento de Archivos                      | 1h       | 1/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1112 | Captura de Pólizas                             | 2h       | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1113 | Procesamiento de Pólizas                       | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1114 | Pagos  | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1115 | Ajustes  | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1116 | Reportes                                       | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1117 |  |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1118 | Contabilidad General                           | 0.25d    | 1/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project QMSA  
Date: 25/9/93

Critical   
Noncritical

Progress   
Milestone

Summary   
Rushed Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD   | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|---|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |   |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1119 | Mantenimiento a la Estructura de Cuentas y Reportes | 2h       | 1/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1120 | Actualización de Pólizas de CXG y CXF               | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1121 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo     | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1122 | Procesamiento de Pólizas Manuales                   | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1123 | Impresión de Reportes Financieros                   | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1124 | Procesos de Fin de Periodo                          | 2h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1125 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1126 | Métodos y Procedimientos                            | 0.5d     | 1/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1127 | Planeación de Distribución                          | 0.36d    | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1128 | Pronósticos   | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1129 | Ejecución del Plan de Distribución                  | 2h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1130 | Liberación de Ordenes de Resurtido                  | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1131 | Planeación de Embarques                             | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1132 | Consultas y Reportes                                | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1133 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1134 | Sistema de Transporte                               | 0.13d    | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1135 | Planeación de Rutas de Embarque                     | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1136 | Planeación de Requerimientos de Transporte          | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1137 | Planeación de Carga de Contenedores y Trailers      | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1138 | Consultas y Reportes                                | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1139 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1140 | Cuentas por Pagar                                   | 0.19d    | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1141 | Mantenimiento a Archivos                            | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1142 | Captura de Pólizas                                  | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1143 | Procesamiento de Pólizas                            | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1144 | Pagos   | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project:OMSA  
Date: 25/6/93

Critical  Noncritical

Progress  Milestone

Summary  Rolled Up



## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. . Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1145 | Ajustes  | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1146 | Reportes   | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1147 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1148 | Contabilidad General                             | 0.13d    | 1/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1149 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes | 1h       | 1/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1150 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1151 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo  | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1152 | Procesamiento de Pólizas Manuales                | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1153 | Impresión de Reportes Financieros                | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1154 | Procesos de Fin de Periodo                       | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1155 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1156 | Cobertura del Sistema                            | 0.63d    | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1157 | Planeación de Distribución                       | 0.5d     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1158 | Pronósticos                                      | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1159 | Ejecución del Plan de Distribución               | 2h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1160 | Liberación de Ordenes de Resurdo                 | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1161 | Planeación de Embarques                          | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1162 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1163 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1164 | Sistema de Transportes                           | 0.13d    | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1165 | Planeación de Rutas de Embarque                  | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1166 | Planeación de Requerimientos de Transporte       | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1167 | Planeación de Carga de Contenedores y Trailers   | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1168 | Consultas y Reportes                             | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1169 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1170 | Cuentas por Pagar                                | 0.13d    | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project QMSA  
Date 25/9/93

Critical

COMPLETADO

Progres

Summary

Noncritical

Milestone

Rolled Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1171 | Mantenimiento de Archivos                        | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1172 | Captura de Pólizas                               | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1173 | Procesamiento de Pólizas                         | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1174 | Pagos  | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1175 | Ajustes  | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1176 | Reportes   | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1177 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1178 | Contabilidad General                             | 0.13d    | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1179 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1180 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1181 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prometeo  | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1182 | Procesamiento de Pólizas Manuales                | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1183 | Impresión de Reportes Financieros                | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1184 | Procesos de Fin de Periodo                       | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1185 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1186 | Recomendaciones de Uso de Tibase                 | 0.63d    | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1187 | Planeación de Distribución                       | 0.5d     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1188 | Pronósticos                                      | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1189 | Ejecución del Plan de Distribución               | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1190 | Liberación de Ordenes de Resurtimiento           | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1191 | Planeación de Embarques                          | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1192 | Consultas y Reportes                             | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1193 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1194 | Sistema de Transportes                           | 0.13d    | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1195 | Planeación de Rutas de Embarques                 | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1196 | Planeación de Requerimientos de Transporte       | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project OMSA  
Date 25/9/93

Critical

Actual

Progress

Summary

Summary

Manual

Manual

Manual

Manual

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1197 | Planeación de Carga de Contenedores y Trailers   | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1198 | Consultas y Reportes                             | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1199 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1200 | Cuentas por Pagar                                | 0.06d    | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     | ■   |     |     |     |     |     |     |
| 1201 | Mantenimiento de Archivos                        | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1202 | Captura de Pólizas                               | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1203 | Procesamiento de Pólizas                         | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1204 | Pagos  | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1205 | Ajustes  | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1206 | Reportes   | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1207 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1208 | Contabilidad General                             | 0.25d    | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     | ■   |     |     |     |     |     |     |
| 1209 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes | 2h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1210 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1211 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorrateo | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1212 | Procesamiento de Pólizas Manuales                | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1213 | Emisión de Reportes Financieros                  | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1214 | Proceso de Fin de Periodo                        | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1215 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1216 | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS           | 3.72d    | 3/5/93 | 7/5/93 |     |     |     |     | ■   |     |     |     |     |     |     |
| 1217 | Diagnóstico de la Operación Actual               | 0.5d     | 3/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     | ■   |     |     |     |     |     |     |
| 1218 | Planeación de Distribución                       | 0.25d    | 3/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     | ■   |     |     |     |     |     |     |
| 1219 | Tablas para Pronósticos                          | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1220 | Calendarios                                      | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1221 | Periodicidad en la Emisión de Reportes           | 0.25h    | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1222 | Unidades de Tiempo                               | 0.25h    | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project OMSA

Date: 20/0/93

Critical Noncritical Progress Milestone Summary Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1223 | Definición de Lista de Distribución              | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1224 | Catálogo de Productos para Distribución          | 2h       | 3/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1225 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1226 | Sistema de Transporte                            | 0.25d    | 3/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |     |
| 1227 | Tabla de Ciudades de Entrega                     | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1228 | Tipos de Transporte                              | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1229 | Catálogo de Transportes                          | 2h       | 3/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1230 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1231 | Cuentas por Pagar                                | 0.25d    | 3/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |     |
| 1232 | Códigos de Control de Contabilidad               | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1233 | Clasificación de Pagos                           | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1234 | Catálogo de Proveedores                          | 2h       | 3/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1235 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1236 | Contabilidad General                             | 0.5d     | 3/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |     |
| 1237 | Grupos de Reportes                               | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1238 | Tipos de Cuentas                                 | 2h       | 3/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1239 | Estructura de las Cuentas Contables              | 4h       | 3/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1240 | Definición de Claves de Empresas para el Sistema | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1241 | Códigos de Departamentos                         | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1242 | Catálogo de Cuentas                              | 4h       | 3/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1243 | Tipos de Moneda                                  | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1244 | Definición de Periodos Contables                 | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1245 | Catálogo de Bancos                               | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1246 | Tipos de Prorrato                                | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1247 | Parámetros Generales del Sistema                 | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1248 | Cuenta de Resultados                             | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 25/09/93

Critical    
 Noncritical

Summary

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

| No   | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1248 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1250 | Revisión de Información                          | 0.88d    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     | ■   |     |     |     |     |     |     |
| 1251 | Planeación de Distribución                       | 0.33d    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     | ■   |     |     |     |     |     |     |
| 1252 | Tablas para Pronósticos                          | 1h       | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1253 | Calendarios                                      | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1254 | Periodicidad en la Emisión de Reportes           | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1255 | Unidades de Tiempo                               | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1256 | Definición de Lista de Distribución              | 2h       | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1257 | Catálogo de Productos para Distribución          | 2h       | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1258 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1259 | Sistema de Transporte                            | 0.25d    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     | ■   |     |     |     |     |     |     |
| 1260 | Tabla de Ciudades de Entrega                     | 2h       | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1261 | Tipos de Transporte                              | 1h       | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1262 | Catálogo de Transportistas                       | 2h       | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1263 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1264 | Cuentas por Pagar                                | 0.25d    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     | ■   |     |     |     |     |     |     |
| 1265 | Códigos de Control Contable                      | 0.5h     | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1266 | Clasificación de Pagos                           | 0.5h     | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1267 | Catálogo de Proveedores                          | 2h       | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1268 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1269 | Contabilidad General                             | 0.75d    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     | ■   |     |     |     |     |     |     |
| 1270 | Grupos de Reportes                               | 0.5h     | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1271 | Tipos de Cuentas                                 | 0.5h     | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1272 | Estructura de Cuentas Contables                  | 1h       | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1273 | Definición de Claves de Empresas para el Sistema | 0.5h     | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1274 | Códigos de Departamentos                         | 0.5h     | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project : OMASA  
Date : 25/09/92

Critical

Noncritical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD                                     | Duración | Inicio | Final  | Jan<br>Jan | Feb<br>Feb | Mar<br>Mar | Apr<br>Apr | May<br>May | Jun<br>Jun | Jul<br>Jul | Aug<br>Aug | Sep<br>Sep | Oct<br>Oct | Nov<br>Nov |
|------|---|----------|--------|--------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 1275 | Catálogo de Cuentas                           | 4h       | 4/5/93 | 4/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1276 | Tipos de Moneda                               | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1277 | Definición de Periodos Contables              | 0.5h     | 4/5/93 | 4/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1278 | Catálogo de Bancos                            | 0.5h     | 4/5/93 | 4/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1279 | Tipos de Prorrato                             | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1280 | Parámetros Generales del Sistema              | 0.5h     | 4/5/93 | 4/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1281 | Cuenta de Resultados                          | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1282 |   |          |        |        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1283 | Identificación y Selección de Datos Requerida | 0.63d    | 4/5/93 | 4/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1284 | Planeación de Distribución                    | 0.13d    | 4/5/93 | 4/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1285 | Tablas para Prórbiticos                       | 0.5h     | 4/5/93 | 4/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1286 | Calentamientos                                | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1287 | Periodicidad en la Emisión de Reportes        | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1288 | Unidades de Tiempo                            | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1289 | Definición de Lista de Distribución           | 1h       | 4/5/93 | 4/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1290 | Catálogo de Productos para Distribución       | 1h       | 4/5/93 | 4/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1291 |   |          |        |        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1292 | Sistema de Transporte                         | 0.13d    | 4/5/93 | 4/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1293 | Tabla de Ciudades de Entrega                  | 1h       | 4/5/93 | 4/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1294 | Tipos de Transporte                           | 0.5h     | 4/5/93 | 4/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1295 | Catálogo de Transportistas                    | 1h       | 4/5/93 | 4/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1296 |   |          |        |        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1297 | Cuentas por Pagar                             | 0.13d    | 4/5/93 | 4/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1298 | Códigos de Control Contable                   | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1299 | Clasificación de Pagos                        | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1300 | Catálogo de Proveedores                       | 1h       | 4/5/93 | 4/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |

Project: OMSA  
Date: 25/9/93Critical Progress Summary Noncritical Milestone Rolled Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V.. Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1301 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1302 | Contabilidad General   | 0.63d    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1303 | Grupos de Reportes   | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1304 | Tipos de Cuentas Contables                                     | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1305 | Estructura de Cuentas Contables                                | 1h       | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1306 | Definición de Claves de Empresas para el Sistema               | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1307 | Códigos de Departamentos                                       | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1308 | Catálogo de Cuentas  | 1h       | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1309 | Tipos de Moneda  | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1310 | Definición de Periodos Contables                               | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1311 | Catálogo de Bancos   | 0.5h     | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1312 | Tipos de Promtaeo  | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1313 | Parámetros Generales para el Sistema                           | 0.5h     | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1314 | Cuenta de Resultados   | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1315 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1316 | Captura y Mantenimiento de Datos, Procedimiento y Responsables | 0.63d    | 4/5/93 | 5/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1317 | Planeación de Distribución                                     | 0.63d    | 4/5/93 | 5/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1318 | Tablas para Pronósticos  | 1h       | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1319 | Calendarios  | 0.5h     | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1320 | Periodicidad en la Emisión de Reportes                         | 0.5h     | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1321 | Unidades de Tiempo   | 1h       | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1322 | Definición de Lista de Distribución                            | 5h       | 4/5/93 | 5/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1323 | Catálogo de Productos para Distribución                        | 2h       | 4/5/93 | 5/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1324 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1325 | Sistema de Transporte  | 0.25d    | 4/5/93 | 5/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1326 | Tabla de Ciudades de Entrega                                   | 2h       | 4/5/93 | 5/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 25/997

Context

Progress

Summary

Historical

Milestone

Roll-Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1327 | Tipos de Transporte  | 1h       | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1328 | Catálogo de Transportistas   | 1h       | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1329 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1330 | Cuentas por Pagar  | 0.13d    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1331 | Códigos de Control Contable  | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1332 | Clasificación de Pagos   | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1333 | Catálogo de Proveedores  | 1h       | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1334 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1335 | Contabilidad General   | 0.25d    | 4/5/93 | 5/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1336 | Grupos de Reportes   | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1337 | Tipos de Cuentas   | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1338 | Estructura de Cuentas Contables                                    | 1h       | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1339 | Definición de Claves de Empresas para el Sistema                   | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1340 | Códigos de Departamentos   | 0.25h    | 4/5/93 | 4/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1341 | Catálogo de Cuentas  | 1h       | 5/5/93 | 5/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1342 | Tipos de Moneda  | 0.25h    | 5/5/93 | 5/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1343 | Definición de Periodos Contables                                   | 0.25h    | 5/5/93 | 5/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1344 | Catálogo de Bancos   | 0.5h     | 5/5/93 | 5/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1345 | Tipos de Prorrato  | 0.25h    | 5/5/93 | 5/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1346 | Parámetros Generales para el Sistema                               | 0.5h     | 5/5/93 | 5/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1347 | Cuenta de Resultados   | 0.25h    | 5/5/93 | 5/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1348 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1349 | Diseño de Formatos de Captura, Plan de Recopilación de Información | 1.34d    | 5/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1350 | Planificación de Distribución                                      | 0.75d    | 5/5/93 | 5/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1351 | Tablas para Pronósticos  | 0.25h    | 5/5/93 | 5/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1352 | Calendarios  | 0.25h    | 5/5/93 | 5/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 25/9/93

Critical

Progress

Summary

Historical

Milestone

Roll Up



## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio | Final  | Jan<br>Jan | Feb<br>Feb | Mar<br>Mar | Apr<br>Apr | May<br>May | Jun<br>Jun | Jul<br>Jul | Aug<br>Aug | Sep<br>Sep | Oct<br>Oct | Nov<br>Nov |
|------|--|----------|--------|--------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 1353 | Periodicidad en la Emisión de Reportes           | 1h       | 5/5/93 | 5/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1354 | Unidades de Tiempo                               | 1h       | 5/5/93 | 5/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1355 | Lista de Distribución                            | 2h       | 5/5/93 | 5/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1356 | Catálogo de Productos para Distribución          | 2h       | 5/5/93 | 5/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1357 |  |          |        |        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1358 | Sistema de Transportes                           | 0.06d    | 5/5/93 | 5/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1359 | Tabla de Ciudades de Entrega                     | 0.25h    | 5/5/93 | 5/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1360 | Tipos de Transporte                              | 0.25h    | 5/5/93 | 5/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1361 | Catálogo de Transportistas                       | 0.5h     | 5/5/93 | 5/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1362 |  |          |        |        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1363 | Cuentas por Pagar                                | 0.06d    | 5/5/93 | 5/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1364 | Códigos de Control Contable                      | 0.25h    | 5/5/93 | 5/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1365 | Clasificación de Pagos                           | 0.25h    | 5/5/93 | 5/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1366 | Catálogo de Proveedores                          | 0.5h     | 5/5/93 | 5/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1367 |  |          |        |        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1368 | Contabilidad General                             | 0.84d    | 5/5/93 | 6/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1369 | Grupos de Reportes                               | 0.25h    | 5/5/93 | 5/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1370 | Tipos de Cuenta                                  | 0.25h    | 5/5/93 | 5/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1371 | Estructura de Cuentas Contables                  | 2h       | 5/5/93 | 5/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1372 | Definición de Claves de Empresas para el Sistema | 0.25h    | 5/5/93 | 5/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1373 | Códigos de Departamentos                         | 0.5h     | 5/5/93 | 5/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1374 | Catálogo de Cuentas                              | 2h       | 5/5/93 | 6/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1375 | Tipos de Moneda                                  | 0.25h    | 6/5/93 | 6/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1376 | Definición de Periodos Contables                 | 0.25h    | 6/5/93 | 6/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1377 | Catálogo de Bancos                               | 0.25h    | 6/5/93 | 6/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1378 | Tipos de Prorrato                                | 0.25h    | 6/5/93 | 6/5/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |

Project: DMSA  
Date: 25/9/93Critical  
Historical

Progress

Summary

Milestone

Milestone

Rolled Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD                               | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|---|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |   |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1379 | Parámetros Generales del Sistema        | 0.25h    | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1380 | Cuentas de Resultados                   | 0.25h    | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1381 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1382 | Recopilación y Captura de Datos         | 0.63d    | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1383 | Planeación de Distribución              | 0.25d    | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1384 | Tablas para Pronósticos                 | 2h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1385 | Calendarios                             | 2h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1386 | Periodicidad en la Emisión de Reportes  | 2h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1387 | Unidades de Tiempo                      | 1h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1388 | Lista de Distribución                   | 2h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1389 | Catálogo de Productos para Distribución | 2h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1390 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1391 | Sistema de Transporte                   | 0.25d    | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1392 | Tabla de Ciudades de Entrega            | 1h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1393 | Tipos de Transporte                     | 2h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1394 | Catálogo de Transportistas              | 2h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1395 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1396 | Cuentas por Pagar                       | 0.25d    | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1397 | Códigos de Control Contable             | 1h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1398 | Clasificación de Pagos                  | 1h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1399 | Catálogo de Proveedores                 | 2h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1400 |   |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1401 | Contabilidad General                    | 0.63d    | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1402 | Grupos de Reportes                      | 5h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1403 | Tipos de Cuentas                        | 1h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1404 | Estructura de Cuentas Contables         | 4h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project : OMSA  
Date : 25/6/93

Critical

Progress

Summary

Numerical

Milestone

Ruled Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio | Final  | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |        |        | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1405 | Definición de Claves de Empresas para el Sistema | 0.5h     | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1406 | Códigos de Departamentos                         | 0.5h     | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1407 | Catálogo de Cuentas                              | 5h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1408 | Tipos de Moneda                                  | 0.5h     | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1409 | Definición de Periodos Contables                 | 0.5h     | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1410 | Catálogo de Bancos                               | 0.5h     | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1411 | Tipos de Prorrato                                | 0.5h     | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1412 | Parámetros Generales para el Sistema             | 0.5h     | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1413 | Cuenta de Resultados                             | 1h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1414 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1415 | Revisión y Auditoría de Información              | 1.13d    | 6/5/93 | 7/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1416 | Planeación de Distribución                       | 0.25d    | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1417 | Tablas para Prórrogas                            | 2h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1418 | Calendarios                                      | 2h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1419 | Periodicidad de la Emisión de Reportes           | 2h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1420 | Unidades de Tiempo                               | 1h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1421 | Listas de Distribución                           | 2h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1422 | Catálogo de Productos para Distribución          | 2h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1423 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1424 | Sistema de Transporte                            | 0.36d    | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1425 | Tabla de Ciudades de Entrega                     | 1h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1426 | Tipos de Transporte                              | 2h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1427 | Catálogo de Transportistas                       | 2h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1428 |  |          |        |        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1429 | Cuentas por Pagar                                | 0.36d    | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1430 | Códigos de Control Contable                      | 1h       | 6/5/93 | 6/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 23/9/93Critical  Noncritical Progress  Milestone Summary  Rolled Up 

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD                              | Duración | Inicio | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|--------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |        |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1431 | Clasificación de Pagos                 | 1h       | 6/5/93 | 6/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1432 | Catálogo de Proveedores                | 2h       | 6/5/93 | 6/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1433 |  |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1434 | Contabilidad General                   | 0.63d    | 6/5/93 | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1435 | Grupos de Reportes                     | 5h       | 6/5/93 | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1436 | Tipos de Cuentas                       | 1h       | 6/5/93 | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1437 | Estructura de Cuentas Contables        | 4h       | 6/5/93 | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1438 | Claves de Empresas para el Sistema     | 0.5h     | 6/5/93 | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1439 | Códigos de Departamentos               | 0.5h     | 6/5/93 | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1440 | Catálogo de Cuentas                    | 5h       | 6/5/93 | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1441 | Tipos de Moneda                        | 0.5h     | 6/5/93 | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1442 | Periodos Contables                     | 0.5h     | 6/5/93 | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1443 | Catálogo de Bancos                     | 0.5h     | 6/5/93 | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1444 | Tipos de Prorrateo                     | 0.5h     | 6/5/93 | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1445 | Parámetros Generales del Sistema       | 0.5h     | 6/5/93 | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1446 | Cuenta de Resultados                   | 1h       | 6/5/93 | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1447 |  |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1448 | CAPACITACION Y EDUCACION               | 30d      | 1/5/93 | 11/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1449 | Personal a Capacitar                   | 0.13d    | 1/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1450 | Planeación de Distribución             | 0.13d    | 1/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1451 | Pronósticos                            | 0.5h     | 1/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1452 | Ejecución del Plan de Distribución     | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1453 | Liberación de Ordenes de Resurtimiento | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1454 | Planeación de Embarques                | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1455 | Consultas y Reportes                   | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1456 |  |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 25/6/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Ruled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|--------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |        |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1457 | Sistema de Transporte                            | 0.13d    | 1/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1458 | Planeación de Rutas de Embarque                  | 0.5h     | 1/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1459 | Planeación de Requerimientos de Transporte       | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1460 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1461 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1462 |  |          |        |         |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1463 | Cuentas por Pagar                                | 0.13d    | 1/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1464 | Captura y Mantenimiento de Archivos              | 0.5h     | 1/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1465 | Captura y Procesamiento de Pólizas               | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1466 | Distribución de Pagos                            | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1467 | Análisis, Consultas y Reportes                   | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1468 |  |          |        |         |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1469 | Contabilidad General                             | 0.13d    | 1/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1470 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes | 1h       | 1/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1471 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1472 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Promtao   | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1473 | Procesamiento de Pólizas Manuales                | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1474 | Emisión de Reportes Financieros                  | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1475 | Procesos de Fin de Periodo                       | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1476 |  |          |        |         |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1477 | Capacitación General                             | 5.25d    | 3/5/93 | 10/5/93 |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1478 | Planeación de Distribución                       | 1.88d    | 3/5/93 | 5/5/93  |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1479 | Pronósticos                                      | 2h       | 3/5/93 | 3/5/93  |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1480 | Ejecución del Plan de Distribución               | 3h       | 3/5/93 | 4/5/93  |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1481 | Liberación de Ordenes de Resurtimiento           | 3h       | 4/5/93 | 4/5/93  |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |
| 1482 | Planeación de Embarques                          | 3h       | 4/5/93 | 4/5/93  |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 25/9/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roll Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1483 | Consultas y Reportes                             | 3h       | 5/5/93  | 5/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1484 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1485 | Sistema de Transporte                            | 1d       | 5/5/93  | 6/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1486 | Planeación de Rutas de Embarque                  | 2h       | 5/5/93  | 5/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1487 | Planeación de Requerimientos de Transporte       | 2h       | 5/5/93  | 5/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1488 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         | 2h       | 5/5/93  | 6/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1489 | Consultas y Reportes                             | 2h       | 6/5/93  | 6/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1490 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1491 | Cuentas por Pagar                                | 1d       | 6/5/93  | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1492 | Captura y Mantenimiento de Archivos              | 1h       | 6/5/93  | 6/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1493 | Captura y Mantenimiento de Pólizas               | 2h       | 6/5/93  | 6/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1494 | Aplicación de Pagos                              | 3h       | 6/5/93  | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1495 | Consultas y Reportes                             | 2h       | 7/5/93  | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1496 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1497 | Contabilidad General                             | 1,38d    | 7/5/93  | 10/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1498 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes | 2h       | 7/5/93  | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1499 | Actualización de Pólizas de CXK y CXP            | 2h       | 7/5/93  | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1500 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Promateo  | 1h       | 7/5/93  | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1501 | Procesamiento de Pólizas Manuales                | 2h       | 10/5/93 | 10/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1502 | Emisión de Reportes Financieros                  | 2h       | 10/5/93 | 10/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1503 | Proceso de Fin de Periodo                        | 2h       | 10/5/93 | 10/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1504 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1505 | Capacitación Detallada                           | 10,25d   | 10/5/93 | 24/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1506 | Planeación de Distribución                       | 3,5d     | 10/5/93 | 14/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1507 | Prontuarios                                      | 4h       | 10/5/93 | 11/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1508 | Ejecución del Plan de Distribución               | 6h       | 11/5/93 | 11/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Proyecto: OMSA  
 Date: 25/9/93

Critical

Progress

Summary

Hierarchial

Attention

Refer Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Fin     | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1509 | Libерación de Órdenes de Resurtimiento           | 6h       | 12/5/93 | 12/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1510 | Planeación de Embarques                          | 6h       | 12/5/93 | 13/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1511 | Consultas y Reportes                             | 6h       | 13/5/93 | 14/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1512 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1513 | Sistema de Transporte                            | 2d       | 14/5/93 | 18/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1514 | Planeación de Rutas de Embarque                  | 4h       | 14/5/93 | 14/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1515 | Planeación de Requerimientos de Transporte       | 4h       | 14/5/93 | 17/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1516 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         | 4h       | 17/5/93 | 17/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1517 | Consultas y Reportes                             | 4h       | 17/5/93 | 18/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1518 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1519 | Cuentas por Pagar                                | 2d       | 18/5/93 | 20/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1520 | Captura y Mantenimiento de Archivos              | 2h       | 18/5/93 | 18/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1521 | Captura y Procesamiento de Pólizas               | 4h       | 18/5/93 | 18/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1522 | Aplicación de Pagos                              | 6h       | 19/5/93 | 19/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1523 | Consultas y Reportes                             | 4h       | 19/5/93 | 20/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1524 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1525 | Contabilidad General                             | 2.75d    | 20/5/93 | 24/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1526 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes | 4h       | 20/5/93 | 20/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1527 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            | 4h       | 20/5/93 | 21/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1528 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo  | 2h       | 21/5/93 | 21/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1529 | Procesamiento de Pólizas Manuales                | 4h       | 21/5/93 | 21/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1530 | Emisión de Reportes Financieros                  | 4h       | 24/5/93 | 24/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1531 | Procesos de Fin de Período                       | 4h       | 24/5/93 | 24/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1532 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1533 | Calendario de Capacitación                       | 7d       | 25/5/93 | 2/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1534 | Planeación de Distribución                       | 2d       | 25/5/93 | 26/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project DMSA  
Date: 25/9/97

Critical   
Noncritical 

Progress   
Milestone 

Summary   
Rolled Up 

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Fin     | Jan | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov |
| 1536 | Pronósticos                                      | 2h       | 25/5/93 | 25/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1536 | Ejecución del Plan de Distribución               | 4h       | 25/5/93 | 25/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1537 | Liberación de Ordenes de Resarcimiento           | 4h       | 25/5/93 | 26/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1538 | Planación de Embarques                           | 4h       | 26/5/93 | 26/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1539 | Consultas y Reportes                             | 2h       | 26/5/93 | 26/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1540 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1541 | Sistema de Transporte                            | 2d       | 27/5/93 | 28/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1542 | Planación de Rutas de Embarque                   | 4h       | 27/5/93 | 27/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1543 | Planación de Requerimientos de Transporte        | 4h       | 27/5/93 | 27/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1544 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         | 4h       | 28/5/93 | 28/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1545 | Consultas y Reportes                             | 4h       | 28/5/93 | 28/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1546 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1547 | Cuentas por Pagar                                | 1d       | 31/5/93 | 31/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1548 | Captura y Mantenimiento de Archivos              | 2h       | 31/5/93 | 31/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1549 | Captura y Procesamiento de Pólizas               | 2h       | 31/5/93 | 31/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1550 | Aplicación de Pagos                              | 2h       | 31/5/93 | 31/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1551 | Consultas y Reportes                             | 2h       | 31/5/93 | 31/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1552 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1553 | Contabilidad General                             | 2d       | 1/6/93  | 2/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1554 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes | 3h       | 1/6/93  | 1/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1555 | Actualización de Pólizas de CXK y CXP            | 2h       | 1/6/93  | 1/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1556 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo  | 3h       | 1/6/93  | 1/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1557 | Procesamiento de Pólizas Manuales                | 3h       | 2/6/93  | 2/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1558 | Emisión de Reportes Financieros                  | 3h       | 2/6/93  | 2/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1559 | Procesos de Fin de Periodo                       | 2h       | 2/6/93  | 2/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1560 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 25/6/93

Critical  
Historical

ALL 5/31/93 10:00 AM

Progress

Summary

Milestones

Rated Up



## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

| No   | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1561 | Capacitación sobre la Operación Diana            | 7d       | 3/6/93  | 11/6/93 |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1562 | Planeación de Distribución                       | 2d       | 3/6/93  | 4/6/93  |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1563 | Pronósticos                                      | 2h       | 3/6/93  | 3/6/93  |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1564 | Ejecución del Plan de Distribución               | 4h       | 3/6/93  | 3/6/93  |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1565 | Liberación de Ordenes de Resurtimiento           | 4h       | 3/6/93  | 4/6/93  |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1566 | Planeación de Embarques                          | 4h       | 4/6/93  | 4/6/93  |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1567 | Consultas y Reportes                             | 2h       | 4/6/93  | 4/6/93  |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1568 |  |          |         |         |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1569 | Sistema de Transporte                            | 2d       | 7/6/93  | 8/6/93  |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1570 | Planeación de Rutas de Embarque                  | 4h       | 7/6/93  | 7/6/93  |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1571 | Planeación de Requerimientos de Transporte       | 4h       | 7/6/93  | 7/6/93  |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1572 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         | 4h       | 8/6/93  | 8/6/93  |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1573 | Consultas y Reportes                             | 4h       | 8/6/93  | 8/6/93  |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1574 |  |          |         |         |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1575 | Cuentas por Pagar                                | 1d       | 9/6/93  | 9/6/93  |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1576 | Captura y Mantenimiento de Archivos              | 2h       | 9/6/93  | 9/6/93  |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1577 | Captura y Procesamiento de Pólizas               | 2h       | 9/6/93  | 9/6/93  |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1578 | Aplicación de Pagos                              | 2h       | 9/6/93  | 9/6/93  |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1579 | Consultas y Reportes                             | 2h       | 9/6/93  | 9/6/93  |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1580 |  |          |         |         |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1581 | Contabilidad General                             | 2d       | 10/6/93 | 11/6/93 |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1582 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes | 3h       | 10/6/93 | 10/6/93 |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1583 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            | 2h       | 10/6/93 | 10/6/93 |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1584 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Promateo  | 3h       | 10/6/93 | 10/6/93 |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1585 | Procesamiento de Pólizas Manuales                | 3h       | 11/6/93 | 11/6/93 |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |
| 1586 | Emisión de Reportes Financieros                  | 3h       | 11/6/93 | 11/6/93 |     |     |     |     |     | ●   |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 23/6/93

Critical

Progress

Summary

Roll Up

Milestone

Milestone

Milestone

Roll Up

ORGANIZACION MECANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1567 | Procesos de Fin de Periodo                       | 2h       | 11/6/93 | 11/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1568 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1569 | DEFINICION DE LAS APLICACIONES                   | 21.5d    | 1/5/93  | 1/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1590 | Diagnostico de la Operación Actual               | 6.75d    | 1/5/93  | 11/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1591 | Planación de Distribución                        | 2.63d    | 1/5/93  | 5/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1592 | Promedios  | 5h       | 1/5/93  | 3/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1593 | Ejecución del Plan de Distribución               | 5h       | 3/5/93  | 4/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1594 | Libración de Ordenes de Resurtimento             | 5h       | 4/5/93  | 4/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1595 | Planación de Embarques                           | 4h       | 4/5/93  | 5/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1596 | Consultas y Reportes                             | 2h       | 5/5/93  | 5/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1597 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1598 | Sistema de Transporte                            | 0.75d    | 5/5/93  | 6/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1599 | Planación de Rutas de Embarque                   | 1h       | 5/5/93  | 5/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1600 | Planación de Requerimiento de Transporte         | 2h       | 5/5/93  | 5/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1601 | Plan de Carga de Contenedores y Transportes      | 2h       | 6/5/93  | 6/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1602 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 6/5/93  | 6/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1603 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1604 | Cuentas por Pagar                                | 0.86d    | 6/5/93  | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1605 | Captura y Mantenimiento de Archivos              | 1h       | 6/5/93  | 6/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1606 | Captura y Procesamiento de Pólizas               | 2h       | 6/5/93  | 6/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1607 | Aplicación de Pagos                              | 2h       | 6/5/93  | 6/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1608 | Consultas y Reportes                             | 2h       | 7/5/93  | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1609 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1610 | Contabilidad General                             | 2.5d     | 7/5/93  | 11/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1611 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes | 3h       | 7/5/93  | 7/5/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1612 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            | 5h       | 7/5/93  | 10/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Report: OMSA  
Date: 2/26/93

Cancel  **Print**  **Program**  **Summary**   
 Nonprint  **Address**  **Print Up**

## ORGANIZACIÓN MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1613 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorrato  | 2h       | 10/5/93 | 10/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1614 | Procesamiento de Pólizas Mensuales               | 5h       | 10/5/93 | 11/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1615 | Emitión de Reportes Financieros                  | 2h       | 11/5/93 | 11/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1616 | Proceso de Fin de Periodo                        | 3h       | 11/5/93 | 11/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1617 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1618 | Revisión del Porcentaje de Cobertura del Sistema | 3.5d     | 11/5/93 | 17/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1619 | Planeación de Distribución                       | 1d       | 11/5/93 | 12/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1620 | Pronósticos                                      | 2h       | 11/5/93 | 11/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1621 | Ejecución del Plan de Distribución               | 2h       | 12/5/93 | 12/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1622 | Liberación de Ordenes de Resurtrimiento          | 2h       | 12/5/93 | 12/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1623 | Planeación de Embarques                          | 1h       | 12/5/93 | 12/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1624 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 12/5/93 | 12/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1625 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1626 | Sistema de Transporte                            | 0.5d     | 12/5/93 | 13/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1627 | Planeación de Rutas de Embarque                  | 1h       | 12/5/93 | 12/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1628 | Planeación de Requerimientos de Transporte       | 1h       | 12/5/93 | 12/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1629 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         | 1h       | 13/5/93 | 13/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1630 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 13/5/93 | 13/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1631 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1632 | Cuentas por Pagar                                | 0.5d     | 13/5/93 | 13/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1633 | Captura y Mantenimiento de Archivos              | 1h       | 13/5/93 | 13/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1634 | Captura y Procesamiento de Pólizas               | 1h       | 13/5/93 | 13/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1635 | Aplicación de Pagos                              | 1h       | 13/5/93 | 13/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1636 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 13/5/93 | 13/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1637 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1638 | Contabilidad General                             | 1.5d     | 13/5/93 | 17/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

 Project: OMSA  
 Date: 25/6/93

 Critical  
 Milestones

Progress

Summary

Milestones



Milestones

Milestones

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD   | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apt | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|---|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |   |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1639 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes  | 2h       | 13/5/93 | 13/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1640 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP             | 3h       | 14/5/93 | 14/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1641 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Promatec   | 1h       | 14/5/93 | 14/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1642 | Procesamiento de Pólizas Manuales                 | 3h       | 14/5/93 | 14/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1643 | Emisión de Reportes Financieros                   | 1h       | 14/5/93 | 14/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1644 | Procesos de Fin de Periodo                        | 2h       | 17/5/93 | 17/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1645 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1646 | Revisión de Modificaciones y Adiciones al Sistema | 3.5d     | 17/5/93 | 20/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1647 | Planeación de Distribución                        | 1d       | 17/5/93 | 18/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1648 | Pronósticos                                       | 2h       | 17/5/93 | 17/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1649 | Ejecución del Plan de Distribución                | 2h       | 17/5/93 | 17/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1650 | Liberación de Ordenes de Resurtimiento            | 2h       | 17/5/93 | 17/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1651 | Planeación de Embarques                           | 1h       | 18/5/93 | 18/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1652 | Consultas y Reportes                              | 1h       | 18/5/93 | 18/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1653 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1654 | Sistema de Transporte                             | 0.5d     | 18/5/93 | 18/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1655 | Planeación de Rutas de Embarque                   | 1h       | 18/5/93 | 18/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1656 | Planeación de Requerimientos de Transporte        | 1h       | 18/5/93 | 18/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1657 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers          | 1h       | 18/5/93 | 18/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1658 | Consultas y Reportes                              | 1h       | 18/5/93 | 18/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1659 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1660 | Cuentas por Pagar                                 | 0.5d     | 18/5/93 | 18/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1661 | Captura y Mantenimiento de Archivos               | 1h       | 18/5/93 | 18/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1662 | Captura y Procesamiento de Pólizas                | 1h       | 18/5/93 | 18/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1663 | Aplicación de Pagos                               | 1h       | 19/5/93 | 19/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1664 | Consultas y Reportes                              | 1h       | 19/5/93 | 19/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project OMSA  
Date 25/6/93

Critical

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1665 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1666 | Contabilidad General                             | 1.5d     | 19/5/93 | 20/5/93 |     |     |     |     |     | ■   |     |     |     |     |     |
| 1667 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes | 2h       | 19/5/93 | 19/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1668 | Actualización de Pólizas de CXG y CXP            | 3h       | 19/5/93 | 19/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1669 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo  | 1h       | 19/5/93 | 19/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1670 | Procesamiento de Pólizas Manuales                | 3h       | 20/5/93 | 20/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1671 | Emisión de Reportes Financieros                  | 1h       | 20/5/93 | 20/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1672 | Procesos de Fin de Periodo                       | 2h       | 20/5/93 | 20/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1673 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1674 | Aplicaciones de Prueba                           | 3.5d     | 20/5/93 | 26/5/93 |     |     |     |     |     | ■   |     |     |     |     |     |
| 1675 | Planeación de Distribución                       | 1d       | 20/5/93 | 21/5/93 |     |     |     |     |     | ■   |     |     |     |     |     |
| 1676 | Prontuarios                                      | 2h       | 20/5/93 | 20/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1677 | Ejecución del Plan de Distribución               | 2h       | 21/5/93 | 21/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1678 | Liberación de Órdenes de Resurtimiento           | 2h       | 21/5/93 | 21/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1679 | Planeación de Embarques                          | 1h       | 21/5/93 | 21/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1680 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 21/5/93 | 21/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1681 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1682 | Sistema de Transportes                           | 0.5d     | 21/5/93 | 24/5/93 |     |     |     |     |     | ■   |     |     |     |     |     |
| 1683 | Planeación de Rutas de Embarque                  | 1h       | 21/5/93 | 21/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1684 | Planeación de Requerimientos de Transporte       | 1h       | 21/5/93 | 21/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1685 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         | 1h       | 24/5/93 | 24/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1686 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 24/5/93 | 24/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1687 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1688 | Cuentas por Pagar                                | 0.5d     | 24/5/93 | 24/5/93 |     |     |     |     |     | ■   |     |     |     |     |     |
| 1689 | Captura y Mantenimiento de Archivos              | 1h       | 24/5/93 | 24/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1690 | Captura y Procesamiento de Pólizas               | 1h       | 24/5/93 | 24/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

 Project OMSA  
 Date: 25/9/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical



Milestone

Noted Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1691 | Aplicación de Pagos                              | 1h       | 24/5/93 | 24/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1692 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 24/5/93 | 24/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1693 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1694 | Contabilidad General                             | 1.5d     | 24/5/93 | 28/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1695 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes | 2h       | 24/5/93 | 24/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1696 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            | 3h       | 25/5/93 | 25/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1697 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo  | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1698 | Procesamiento de Pólizas Menuales                | 3h       | 25/5/93 | 25/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1699 | Emisión de Reportes Financieros                  | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1700 | Proceso de Fin de Periodo                        | 2h       | 25/5/93 | 25/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1701 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1702 | Definición y Asignación de Responsabilidades     | 3.36d    | 26/5/93 | 31/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1703 | Planeación de Distribución                       | 1.13d    | 26/5/93 | 27/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1704 | Pronósticos                                      | 1h       | 26/5/93 | 26/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1705 | Ejecución del Plan de Distribución               | 2h       | 26/5/93 | 26/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1706 | Liberación de Ordenes de Resurtimiento           | 2h       | 26/5/93 | 26/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1707 | Planeación de Embarques                          | 2h       | 26/5/93 | 27/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1708 | Consultas y Reportes                             | 2h       | 27/5/93 | 27/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1709 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1710 | Sistema de Transporte                            | 0.5d     | 27/5/93 | 27/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1711 | Planeación de Rutas de Embarque                  | 1h       | 27/5/93 | 27/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1712 | Planeación de Requerimientos de Materiales       | 1h       | 27/5/93 | 27/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1713 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         | 1h       | 27/5/93 | 27/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1714 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 27/5/93 | 27/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1715 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1716 | Cuentas por Pagar                                | 0.5d     | 27/5/93 | 28/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project OMSA  
Date 25/6/93

Critical   
Noncritical 

Progress   
Milestone 

Summary   
Rolled Up 

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1717 | Captura y Mantenimiento de Archivos              | 1h       | 27/5/93 | 27/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1718 | Captura y Procesamiento de Pólizas               | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1719 | Aplicación de Pagos                              | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1720 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1721 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1722 | Contabilidad General                             | 1.25d    | 28/5/93 | 31/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1723 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1724 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            | 2h       | 28/5/93 | 28/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1725 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo  | 2h       | 28/5/93 | 28/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1726 | Procesamiento de Pólizas Manuales                | 2h       | 31/5/93 | 31/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1727 | Emisión de Reportes Financieros                  | 1h       | 31/5/93 | 31/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1728 | Procesos de Fin de Periodo                       | 2h       | 31/5/93 | 31/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1729 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1730 | Acceso y Seguridad del Sistema                   | 0.88d    | 31/5/93 | 1/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1731 | Planeación de Distribución                       | 0.25d    | 31/5/93 | 31/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1732 | Pronósticos                                      | 0.25h    | 31/5/93 | 31/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1733 | Ejecución del Plan de Distribución               | 0.5h     | 31/5/93 | 31/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1734 | Liberación de Ordenes de Resurtimiento           | 0.5h     | 31/5/93 | 31/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1735 | Planeación de Embarques                          | 0.5h     | 31/5/93 | 31/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1736 | Consultas y Reportes                             | 0.25h    | 31/5/93 | 31/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1737 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1738 | Sistema de Transporte                            | 0.13d    | 31/5/93 | 31/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1739 | Planeación de Rutas de Embarque                  | 0.25h    | 31/5/93 | 31/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1740 | Planeación de Requerimientos de Transporte       | 0.25h    | 31/5/93 | 31/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1741 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         | 0.25h    | 31/5/93 | 31/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1742 | Consultas y Reportes                             | 0.25h    | 31/5/93 | 31/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

 Project : OMSA  
 Date : 25/6/93

 Critical   
 Noncritical 

Progress

 Summary 

 Noncritical 

Milestone

 Ruled Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|--------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |        |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1743 |  |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1744 | Cuentas por Pagar                                | 0.19d    | 1/6/93 | 1/6/93  |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1745 | Carga y Mantenimiento de Archivos                | 0.25h    | 1/6/93 | 1/6/93  |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1746 | Carga y Procesamiento de Pólizas                 | 0.5h     | 1/6/93 | 1/6/93  |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1747 | Aplicación de Pagos                              | 0.5h     | 1/6/93 | 1/6/93  |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1748 | Consultas y Reportes                             | 0.25h    | 1/6/93 | 1/6/93  |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1749 |  |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1750 | Contabilidad General                             | 0.31d    | 1/6/93 | 1/6/93  |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1751 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes | 0.5h     | 1/6/93 | 1/6/93  |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1752 | Actualización de Pólizas de CXG y CXP            | 0.5h     | 1/6/93 | 1/6/93  |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1753 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo  | 0.5h     | 1/6/93 | 1/6/93  |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1754 | Procesamiento de Pólizas Manuales                | 0.25h    | 1/6/93 | 1/6/93  |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1755 | Emisión de Reportes Financieros                  | 0.25h    | 1/6/93 | 1/6/93  |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1756 | Procesos de Fin de Periodo                       | 0.5h     | 1/6/93 | 1/6/93  |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1757 |  |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1758 | MÉTODOS Y PROCEDIMIENTOS                         | 24.25d   | 1/6/93 | 5/7/93  |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1759 | Políticas de Autorización                        | 8.75d    | 1/6/93 | 10/6/93 |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1760 | Planeación de Distribución                       | 2.63d    | 1/6/93 | 4/6/93  |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1761 | Pronósticos                                      | 5h       | 1/6/93 | 2/6/93  |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1762 | Ejecución del Plan de Distribución               | 5h       | 2/6/93 | 2/6/93  |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1763 | Liberación de Órdenes de Resurtimiento           | 5h       | 2/6/93 | 3/6/93  |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1764 | Planeación de Embarques                          | 4h       | 3/6/93 | 3/6/93  |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1765 | Consultas y Reportes                             | 2h       | 3/6/93 | 4/6/93  |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1766 |  |          |        |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1767 | Sistema de Transporte                            | 0.75d    | 4/6/93 | 4/6/93  |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1768 | Planeación de Rutas de Embarque                  | 1h       | 4/6/93 | 4/6/93  |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 25/6/93

Critical

Progress

Summary

NonCritical

Milestone

Ruled Up



ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1769 | Planeación de Requerimientos de Transporte       | 2h       | 4/6/93  | 4/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1770 | Plan de Carga de Contenedores y Tráilers         | 2h       | 4/6/93  | 4/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1771 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 4/6/93  | 4/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1772 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1773 | Cuentas por Pagar                                | 0.63d    | 4/6/93  | 7/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1774 | Captura y Mantenimiento de Archivos              | 1h       | 4/6/93  | 4/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1775 | Captura y Procesamiento de Pólizas               | 2h       | 7/6/93  | 7/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1776 | Aplicación de Pagos                              | 2h       | 7/6/93  | 7/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1777 | Consultas y Reportes                             | 2h       | 7/6/93  | 7/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1778 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1779 | Contabilidad General                             | 2.5d     | 7/6/93  | 10/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1780 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes | 3h       | 7/6/93  | 8/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1781 | Actualización de Pólizas de CXG y CXP            | 5h       | 8/6/93  | 8/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1782 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorrateo | 2h       | 8/6/93  | 8/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1783 | Procesamiento de Pólizas Manuales                | 5h       | 9/6/93  | 9/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1784 | Emisión de Reportes Financieros                  | 2h       | 9/6/93  | 9/6/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1785 | Procesos de Fin de Periodo                       | 3h       | 9/6/93  | 10/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1786 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1787 | Pólizas de Responsabilidad                       | 3.5d     | 10/6/93 | 15/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1788 | Planeación de Distribución                       | 1d       | 10/6/93 | 11/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1789 | Pronósticos                                      | 2h       | 10/6/93 | 10/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1790 | Ejecución del Plan de Distribución               | 2h       | 10/6/93 | 10/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1791 | Liberación de Ordenes de Resurteniento           | 2h       | 10/6/93 | 10/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1792 | Planeación de Embarques                          | 1h       | 11/6/93 | 11/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1793 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 11/6/93 | 11/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1794 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project : OMSA  
Date : 25/9/93

Critical:

Progress:

Milestone:

Summary:

Roll Up:

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1795 | Sistema de Transporte                            | 0.5d     | 11/5/93 | 11/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1796 | Planeación de Rutas de Embarque                  | 1h       | 11/5/93 | 11/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1797 | Planeación de Requerimientos de Transporte       | 1h       | 11/5/93 | 11/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1798 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         | 1h       | 11/5/93 | 11/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1799 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 11/5/93 | 11/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1800 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1801 | Cuentas por Pagar                                | 0.5d     | 11/5/93 | 14/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1802 | Captura y Mantenimiento de Archivos              | 1h       | 11/5/93 | 11/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1803 | Captura y Procesamiento de Pólizas               | 1h       | 11/5/93 | 11/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1804 | Aplicación de Pagos                              | 1h       | 14/5/93 | 14/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1805 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 14/5/93 | 14/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1806 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1807 | Contabilidad General                             | 1.5d     | 14/5/93 | 15/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1808 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes | 2h       | 14/5/93 | 14/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1809 | Actualización de Pólizas de CXG y CXP            | 3h       | 14/5/93 | 14/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1810 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorrateo | 1h       | 14/5/93 | 14/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1811 | Procesamiento de Pólizas Marzuales               | 3h       | 15/5/93 | 15/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1812 | Emisión de Reportes Financieros                  | 1h       | 15/5/93 | 15/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1813 | Procesos de Fin de Periodo                       | 2h       | 15/5/93 | 15/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1814 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1815 | Pólizas de Control                               | 3.5d     | 15/5/93 | 21/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1816 | Planeación de Distribución                       | 1d       | 15/5/93 | 15/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1817 | Pronósticos                                      | 2h       | 15/5/93 | 15/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1818 | Ejecución de Plan de Distribución                | 2h       | 16/5/93 | 16/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1819 | Liberación de Ordenes de Resurtimiento           | 2h       | 16/5/93 | 16/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1820 | Planeación de Embarques                          | 1h       | 16/5/93 | 16/5/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 25/5/93

Critical    
 Noncritical

Progress    
 Milestone

Summary    
 Resource

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1821 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 16/6/93 | 16/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1822 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1823 | Sistema de Transporte                            | 0.5d     | 16/6/93 | 17/6/93 |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1824 | Planeación de Rutas de Embarque                  | 1h       | 16/6/93 | 16/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1825 | Planeación de Requerimientos de Transporte       | 1h       | 16/6/93 | 16/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1826 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         | 1h       | 17/6/93 | 17/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1827 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 17/6/93 | 17/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1828 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1829 | Cuentas por Pagar                                | 0.5d     | 17/6/93 | 17/6/93 |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1830 | Captura y Mantenimiento a Archivos               | 1h       | 17/6/93 | 17/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1831 | Captura y Procesamiento de Pólizas               | 1h       | 17/6/93 | 17/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1832 | Aplicación de Pagos                              | 1h       | 17/6/93 | 17/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1833 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 17/6/93 | 17/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1834 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1835 | Contabilidad General                             | 1.5d     | 17/6/93 | 21/6/93 |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |     |
| 1836 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes | 2h       | 17/6/93 | 17/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1837 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            | 3h       | 18/6/93 | 18/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1838 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo  | 1h       | 18/6/93 | 18/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1839 | Procesamiento de Pólizas Manuales                | 3h       | 18/6/93 | 18/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1840 | Emitación de Reportes Financieros                | 1h       | 18/6/93 | 18/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1841 | Procesos de Fin de Periodo                       | 2h       | 21/6/93 | 21/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1842 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1843 | Procedimientos sobre Procesos                    | 3.5d     | 21/6/93 | 24/6/93 |     |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |
| 1844 | Planeación de Distribución                       | 1d       | 21/6/93 | 22/6/93 |     |     |     |     |     |     | ▼   |     |     |     |     |
| 1845 | Pronósticos                                      | 2h       | 21/6/93 | 21/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1846 | Ejecución del Plan de Distribución               | 2h       | 21/6/93 | 21/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project: OMSA  
Date: 25/6/93

Critical

Non-critical

Progress

Milestones

Summary

Rolled Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1847 | Liberación de Ordenes de Resurtimiento           | 2h       | 21/6/93 | 21/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1848 | Planeación de Embarques                          | 1h       | 22/6/93 | 22/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1849 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 22/6/93 | 22/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1850 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1851 | Sistema de Transporte                            | 0.5d     | 22/6/93 | 22/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1852 | Planeación de Rutas de Embarque                  | 1h       | 22/6/93 | 22/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1853 | Planeación de Requerimientos de Transporte       | 1h       | 22/6/93 | 22/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1854 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         | 1h       | 22/6/93 | 22/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1855 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 22/6/93 | 22/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1856 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1857 | Cuentas por Pagar                                | 0.5d     | 22/6/93 | 23/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1858 | Captura y Mantenimiento de Archivos              | 1h       | 22/6/93 | 22/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1859 | Captura y Procesamiento de Pólizas               | 1h       | 22/6/93 | 22/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1860 | Aplicación de Pagos                              | 1h       | 23/6/93 | 23/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1861 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 23/6/93 | 23/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1862 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1863 | Contabilidad General                             | 1.5d     | 23/6/93 | 24/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1864 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes | 2h       | 23/6/93 | 23/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1865 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            | 3h       | 23/6/93 | 23/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1866 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Promateo  | 1h       | 23/6/93 | 23/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1867 | Procesamiento de Pólizas Manuales                | 3h       | 24/6/93 | 24/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1868 | Emisión de Reportes Financieros                  | 1h       | 24/6/93 | 24/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1869 | Procesos de Fin de Periodo                       | 2h       | 24/6/93 | 24/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1870 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1871 | Impresión y Distribución de Reportes             | 3.5d     | 24/6/93 | 30/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1872 | Planeación de Distribución                       | 1d       | 24/6/93 | 25/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Projet: OMSA  
Date: 25/6/93

Critical   
Noncritical

1872

Progress

Milestone

Summary

Rated Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|--|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |  |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1873 | Prontabcos                                       | 2h       | 24/6/93 | 24/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1874 | Ejecución del Plan de Distribución               | 2h       | 25/6/93 | 25/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1875 | Liberación de Ordenes de Resurtimiento           | 2h       | 25/6/93 | 25/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1876 | Planeación de Embarques                          | 1h       | 25/6/93 | 25/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1877 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 25/6/93 | 25/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1878 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1879 | Sistema de Transporte                            | 0.5d     | 25/6/93 | 26/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1880 | Planeación de Rutas de Embarque                  | 1h       | 25/6/93 | 25/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1881 | Planeación de Requerimientos de Transporte       | 1h       | 25/6/93 | 25/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1882 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         | 1h       | 26/6/93 | 26/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1883 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 26/6/93 | 26/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1884 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1885 | Cuentas por Pagar                                | 0.5d     | 26/6/93 | 26/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1886 | Captura y Mantenimiento de Archivos              | 1h       | 26/6/93 | 26/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1887 | Captura y Procesamiento de Pólizas               | 1h       | 26/6/93 | 26/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1888 | Aplicación de Pagos                              | 1h       | 26/6/93 | 26/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1889 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 26/6/93 | 26/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1890 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1891 | Contabilidad General                             | 1.5d     | 28/6/93 | 30/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1892 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes | 2h       | 28/6/93 | 28/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1893 | Actualización de Pólizas de CXG y CXP            | 3h       | 29/6/93 | 29/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1894 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo  | 1h       | 29/6/93 | 29/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1895 | Procesamiento de Pólizas Mensuales               | 3h       | 29/6/93 | 29/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1896 | Reportes Financieros                             | 1h       | 29/6/93 | 29/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1897 | Procesos de Fin de Periodo                       | 2h       | 30/6/93 | 30/6/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1898 |  |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project:OMSA

Date: 25/9/93

Critical

3/25/93 2:30:27

Progress

████████████████████

Summary

████████████████████

Noncritical

████████████████████

Milestone

◆

Rolled Up

◇

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | Jan<br>Jan | Feb<br>Feb | Mar<br>Mar | Apr<br>Apr | May<br>May | Jun<br>Jun | Jul<br>Jul | Aug<br>Aug | Sep<br>Sep | Oct<br>Oct | Nov<br>Nov |
|------|--|----------|---------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 1899 | Procesos de Fin de Mes y Fin de Año              | 3.5d     | 30/6/93 | 5/7/93  |            |            |            |            |            |            | ▼          |            |            |            |            |
| 1900 | Planeación de Distribución                       | 1d       | 30/6/93 | 1/7/93  |            |            |            |            |            |            | ▼          |            |            |            |            |
| 1901 | Pronósticos                                      | 2h       | 30/6/93 | 30/6/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1902 | Ejecución del Plan de Distribución               | 2h       | 30/6/93 | 30/6/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1903 | Liberación de Órdenes de Resurtimiento           | 2h       | 30/6/93 | 30/6/93 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1904 | Planeación de Embarques                          | 1h       | 1/7/93  | 1/7/93  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1905 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 1/7/93  | 1/7/93  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1906 |  |          |         |         |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1907 | Sistema de Transporte                            | 0.5d     | 1/7/93  | 1/7/93  |            |            |            |            |            |            | ▼          |            |            |            |            |
| 1908 | Planeación de Rutas de Embarque                  | 1h       | 1/7/93  | 1/7/93  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1909 | Planeación de Requerimientos de Transporte       | 1h       | 1/7/93  | 1/7/93  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1910 | Plan de Carga de Contenedores y Trailers         | 1h       | 1/7/93  | 1/7/93  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1911 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 1/7/93  | 1/7/93  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1912 |  |          |         |         |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1913 | Cuentas por Pagar                                | 0.5d     | 1/7/93  | 2/7/93  |            |            |            |            |            |            | ▼          |            |            |            |            |
| 1914 | Captura y Mantenimiento de Archivos              | 1h       | 1/7/93  | 1/7/93  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1915 | Captura y Procesamiento de Pólizas               | 1h       | 1/7/93  | 1/7/93  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1916 | Aplicación de Pagos                              | 1h       | 2/7/93  | 2/7/93  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1917 | Consultas y Reportes                             | 1h       | 2/7/93  | 2/7/93  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1918 |  |          |         |         |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1919 | Contabilidad General                             | 1.5d     | 2/7/93  | 5/7/93  |            |            |            |            |            |            | ▼          |            |            |            |            |
| 1920 | Mantenimiento a Estructura de Cuentas y Reportes | 2h       | 2/7/93  | 2/7/93  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1921 | Actualización de Pólizas de CXC y CXP            | 3h       | 2/7/93  | 2/7/93  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1922 | Procesamiento de Pólizas Normales y de Prorateo  | 1h       | 2/7/93  | 2/7/93  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1923 | Procesamiento de Pólizas Manuales                | 3h       | 5/7/93  | 5/7/93  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1924 | Emisión de Reportes Financieros                  | 1h       | 5/7/93  | 5/7/93  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |

Project: OMSA  
Date: 25/9/93

Critical  Noncritical

Progress  Milestone

Summary  Rolled Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A DE C.V. Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD                         | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|-----------------------------------|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |                                   |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1925 | Procesos de Fin de Periodo        | 2h       | 5/7/93  | 5/7/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1926 |                                   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1927 | PRUEBAS EN PARALELO               | 16d      | 5/7/93  | 27/7/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1928 | Identificación de Funcionalidad   | 4d       | 5/7/93  | 9/7/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1929 | Planeación de Distribución        | 1d       | 5/7/93  | 6/7/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1930 | Sistema de Transporte             | 1d       | 6/7/93  | 7/7/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1931 | Cuentas por Pagar                 | 1d       | 7/7/93  | 8/7/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1932 | Contabilidad General              | 1d       | 8/7/93  | 9/7/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1933 |                                   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1934 | Criterios y Métodos de Evaluación | 4d       | 9/7/93  | 15/7/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1935 | Planeación de Distribución        | 1d       | 9/7/93  | 12/7/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1936 | Sistema de Transporte             | 1d       | 12/7/93 | 13/7/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1937 | Cuentas por Pagar                 | 1d       | 13/7/93 | 14/7/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1938 | Contabilidad General              | 1d       | 14/7/93 | 15/7/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1939 |                                   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1940 | Captura de Datos Reales           | 4d       | 15/7/93 | 21/7/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1941 | Planeación de Distribución        | 1d       | 15/7/93 | 16/7/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1942 | Sistema de Transporte             | 1d       | 16/7/93 | 19/7/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1943 | Cuentas por Pagar                 | 1d       | 19/7/93 | 20/7/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1944 | Contabilidad General              | 1d       | 20/7/93 | 21/7/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1945 |                                   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1946 | Pruebas del Sistema en Paralelo   | 4d       | 21/7/93 | 27/7/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1947 | Planeación de Distribución        | 1d       | 21/7/93 | 22/7/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1948 | Sistema de Transporte             | 1d       | 22/7/93 | 23/7/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1949 | Cuentas por Pagar                 | 1d       | 23/7/93 | 26/7/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1950 | Contabilidad General              | 1d       | 25/7/93 | 27/7/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Project OMSA  
Date: 25/9/93Causal  
Noncausal
 Causal  
 Noncausal
Progres  
Mantene
 Progres  
 Mantene
Summary  
Noted Up
 Summary  
 Noted Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Distribución

| No.  | ACTIVIDAD                                     | Duración | Inicio  | Final   | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
|------|---|----------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      |   |          |         |         | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov |
| 1951 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1952 | OPERACION REAL DEL SISTEMA                    | 12d      | 27/7/93 | 12/8/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1953 | Establecer y Revisar Métodos y Procedimientos | 4d       | 27/7/93 | 2/8/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1954 | Planeación de Distribución                    | 1d       | 27/7/93 | 28/7/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1955 | Sistema de Transporte                         | 1d       | 28/7/93 | 29/7/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1956 | Cuentas por Pagar                             | 1d       | 29/7/93 | 30/7/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1957 | Contabilidad General                          | 1d       | 30/7/93 | 2/8/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1958 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1959 | Evaluación de las Pruebas en Paralelo         | 4d       | 2/8/93  | 6/8/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1960 | Planeación de Distribución                    | 1d       | 2/8/93  | 3/8/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1961 | Sistema de Transporte                         | 1d       | 3/8/93  | 4/8/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1962 | Cuentas por Pagar                             | 1d       | 4/8/93  | 5/8/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1963 | Contabilidad General                          | 1d       | 5/8/93  | 6/8/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1964 |   |          |         |         |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1965 | Liberación del Sistema                        | 4d       | 6/8/93  | 12/8/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1966 | Planeación de Distribución                    | 1d       | 6/8/93  | 9/8/93  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1967 | Sistema de Transporte                         | 1d       | 9/8/93  | 10/8/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1968 | Cuentas por Pagar                             | 1d       | 10/8/93 | 11/8/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 1969 | Contabilidad General                          | 1d       | 11/8/93 | 12/8/93 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

Proyect: OMSA  
Dir: 25/6/93

Critical

Actual

Progress

Summary

Monetrical

Milestones

Roll'd Up



### **4.3 IMPLANTACION DE UN SISTEMA DE MANUFACTURA. RESUMEN EJECUTIVO**

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura RESUMEN EJECUTIVO

| No. | ACTIVIDAD                                     | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|---|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |   |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 1   | ACTIVIDADES GLOBALES                          | 137.31d  | 4/1/93  | 14/7/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 2   |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 3   | COMPRAS                                       | 25.56d   | 4/1/93  | 8/2/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 4   | REVISION DE OPERACIONES ACTUALES              | 1.88d    | 4/1/93  | 5/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 29  | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS        | 1.44d    | 5/1/93  | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 84  | CAPACITACION Y EDUCACION                      | 3.25d    | 7/1/93  | 12/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 115 | PLANEACION DE APLICACIONES                    | 1.63d    | 12/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 152 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                    | 1.38d    | 14/1/93 | 15/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 189 | PRUEBAS EN PARALELO                           | 15d      | 15/1/93 | 5/2/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 191 | LIBERACION DEL MODULO DE COMPRAS              | 1d       | 5/2/93  | 8/2/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 192 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 193 | LISTAS DE MATERIALES                          | 23.63d   | 8/2/93  | 12/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 194 | REVISION DE OPERACIONES ACTUALES              | 0.5d     | 8/2/93  | 9/2/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 198 | FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS               | 0.13d    | 9/2/93  | 9/2/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 202 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                    | 0.25d    | 9/2/93  | 9/2/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 206 | COBERTURA DEL SOFTWARE                        | 0.25d    | 9/2/93  | 9/2/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 210 | RECOMENDACIONES DE USO DEL SOFTWARE           | 0.13d    | 9/2/93  | 9/2/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 214 | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS        | 0.25d    | 9/2/93  | 10/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 237 | CAPACITACION Y EDUCACION                      | 3d       | 10/2/93 | 15/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 254 | PLANEACION DE APLICACIONES                    | 2.63d    | 15/2/93 | 17/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 279 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                    | 0.5d     | 17/2/93 | 18/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 304 | PRUEBAS EN PARALELO                           | 15d      | 18/2/93 | 11/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 306 | LIBERACION DEL MODULO DE LISTAS DE MATERIALES | 1d       | 11/3/93 | 12/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 307 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 308 | INGENIERIA Y MANUFACTURA                      | 21.88d   | 12/3/93 | 13/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 309 | DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL            | 0.5d     | 12/3/93 | 12/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Project: OMSA  
Date: 2/6/93

Critical **CRITICAL**  
Noncritical

Progress **PROGRESS**  
Milestone

Summary **SUMMARY**  
Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura RESUMEN EJECUTIVO

| No. | ACTIVIDAD                                       | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|---|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |   |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 313 | FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS                 | 0.25d    | 12/3/93 | 12/3/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 317 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                      | 0.25d    | 12/3/93 | 15/3/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 321 | COBERTURA DEL SOFTWARE                          | 0.38d    | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 325 | RECOMENDACIONES DE USC DEL SOFTWARE             | 0.25d    | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 329 | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS          | 0.13d    | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 372 | CAPACITACION Y EDUCACION                        | 3d       | 15/3/93 | 18/3/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 393 | PLANEACION DE APLICACIONES                      | 0.63d    | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 418 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                      | 0.5d     | 19/3/93 | 22/3/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 443 | PRUEBAS EN PARALELO                             | 15d      | 22/3/93 | 12/4/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 445 | LIBERACION DEL MODULO DE INGENIERIA Y MANUFACTU | 1d       | 12/4/93 | 13/4/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 446 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 447 | PLAN MAESTRO DE PRODUCCION                      | 23.44d   | 13/4/93 | 14/5/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 448 | DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL              | 1d       | 13/4/93 | 14/4/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 451 | FLUJO DE PROCESOS Y DOCUMENTOS                  | 0.63d    | 14/4/93 | 14/4/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 454 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                      | 0.63d    | 14/4/93 | 15/4/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 457 | COBERTURA DEL SISTEMA                           | 0.38d    | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 460 | RECOMENDACIONES DEL USO DEL SOFTWARE            | 0.5d     | 15/4/93 | 16/4/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 463 | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS          | 0.19d    | 16/4/93 | 16/4/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 469 | CAPACITACION Y EDUCACION                        | 3d       | 16/4/93 | 21/4/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 515 | PLANEACION DE APLICACIONES                      | 0.63d    | 21/4/93 | 21/4/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 534 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                      | 0.5d     | 22/4/93 | 22/4/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 553 | PRUEBA EN PARALELO                              | 15d      | 22/4/93 | 13/5/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 555 | LIBERACION DEL MODULO PLAN MAESTRO DE PRODUCCI  | 1d       | 13/5/93 | 14/5/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 556 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 557 | PLANEACION DE REQUERIMIENTOS DE MATERIALES      | 12.5d    | 14/5/93 | 1/6/93  |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 558 | DIAGNOSTICO DE LA OPERACION DIARIA              | 1d       | 14/5/93 | 17/5/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |

Project QMSA Date 25/9/93

Critical Progress Summary

Noncritical Milestone Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura RESUMEN EJECUTIVO

| No. | ACTIVIDAD                                       | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|---|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |   |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 562 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                      | 0.5d     | 17/5/93 | 17/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 566 | COBERTURA DEL SISTEMA                           | 2d       | 18/5/93 | 19/5/93 |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 570 | RECOMENDACIONES DEL USO DEL SISTEMA             | 0.63d    | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 574 | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS          | 0.13d    | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 596 | CAPACITACION Y EDUCACION                        | 5d       | 20/5/93 | 27/5/93 |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 617 | PLANEACION DE APLICACIONES                      | 0.5d     | 27/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 638 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                      | 0.5d     | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 663 | PRUEBAS EN PARALELO                             | 10h      | 28/5/93 | 31/5/93 |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 664 | LIBERACION DEL MODULO DE MRP                    | 1d       | 1/6/93  | 1/6/93  |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 665 |   |          |         |         |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 666 | ADMINISTRACION DE ORDENES DE TRABAJO            | 15.63d   | 2/6/93  | 23/6/93 |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 667 | REVISION DE OPERACIONES ACTUALES                | 0.63d    | 2/6/93  | 2/6/93  |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 673 | FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS                 | 0.25d    | 2/6/93  | 2/6/93  |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 679 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                      | 0.25d    | 2/6/93  | 3/6/93  |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 685 | COBERTURA DEL SOFTWARE                          | 0.38d    | 3/6/93  | 3/6/93  |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 691 | RECOMENDACIONES DE USO DE SOFTWARE              | 0.25d    | 3/6/93  | 3/6/93  |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 697 | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS          | 0.13d    | 3/6/93  | 3/6/93  |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 740 | CAPACITACION Y EDUCACION                        | 2d       | 3/6/93  | 7/6/93  |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 765 | PLANEACION DE APLICACIONES                      | 0.5d     | 7/6/93  | 8/6/93  |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 802 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                      | 0.25d    | 8/6/93  | 8/6/93  |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 839 | PRUEBAS EN PARALELO                             | 10d      | 8/6/93  | 22/6/93 |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 840 | LIBERACION DEL MODULO DE ADMON. DE ORDENES DE T | 1d       | 22/6/93 | 23/6/93 |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 841 |   |          |         |         |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 842 | CONTROL DE PISO                                 | 14.69d   | 23/6/93 | 14/7/93 |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 843 | DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL              | 0.5d     | 23/6/93 | 24/6/93 |         |          |       |       | ■   |      |      |
| 850 | FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS                 | 0.5d     | 24/6/93 | 24/6/93 |         |          |       |       | ■   |      |      |

Project: OMSA  
Date: 25/9/93

Critical 

Progress 

Summary 

Noncritical 

Milestone 

Roll Up 

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Manufactura RESUMEN EJECUTIVO

| No.  | ACTIVIDAD                                | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|------|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|      |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 857  | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS               | 0.38d    | 24/6/93 | 24/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 864  | COBERTURA DEL SISTEMA                    | 0.25d    | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 871  | RECOMENDACIONES DE USO DEL SOFTWARE      | 0.25d    | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 878  | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS   | 0.19d    | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 914  | CAPACITACION Y EDUCACION                 | 0.75d    | 25/6/93 | 28/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 943  | PLANEACION DE APLICACIONES               | 0.38d    | 28/6/93 | 28/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 986  | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS               | 0.5d     | 28/6/93 | 29/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1028 | PRUEBA EN PARALELO                       | 10d      | 29/6/93 | 13/7/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1030 | LIBERACION DEL MODULO DE CONTROL DE PISO | 1d       | 13/7/93 | 14/7/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1031 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1032 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1033 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1034 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1035 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1036 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1037 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1038 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1039 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1040 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1041 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1042 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1043 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1044 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1045 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1046 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1047 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |

Project OMSA  
 Date 29/6/93

Critical  Noncritical 
 Progress  Milestone 
 Summary  Rolled Up

#### **4.4 IMPLANTACION DE UN SISTEMA DE MANUFACTURA. DETALLE**

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. . Sistema de Manufactura

| No | ACTIVIDAD                                    | Duración | Inicio | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|----|--|----------|--------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|    |  |          |        |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 1  | ACTIVIDADES GLOBALES                         | 137.31d  | 4/1/93 | 14/7/93 | ▶       |          |       |       |     |      |      |
| 2  |  |          |        |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 3  | COMPRAS                                      | 25.56d   | 4/1/93 | 8/2/93  | ▶       |          |       |       |     |      |      |
| 4  | REVISION DE OPERACIONES ACTUALES             | 1.88d    | 4/1/93 | 5/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 5  | Flujos de Proceso y Documentos               | 0.63d    | 4/1/93 | 4/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 6  | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 3h       | 4/1/93 | 4/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 7  | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra | 3h       | 4/1/93 | 4/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 8  | Recepción de Efectivo                        | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 9  | Inspección y Disposición                     | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 10 | Consultas y Reportes                         | 4h       | 4/1/93 | 4/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 11 |  |          |        |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 12 | Políticas y Procedimientos                   | 0.36d    | 4/1/93 | 4/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 13 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 3h       | 4/1/93 | 4/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 14 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 15 | Recepción de Efectivo                        | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 16 | Inspección y Disposición                     | 3h       | 4/1/93 | 4/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 17 | Consultas y Reportes                         | 2h       | 4/1/93 | 4/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 18 |  |          |        |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 19 | Alcances                                     | 0.36d    | 5/1/93 | 5/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 20 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 21 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 22 | Recepciones de Efectivo                      | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 23 | Inspección y Disposición                     | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 24 | Consultas y Reportes                         | 3h       | 5/1/93 | 5/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 25 |  |          |        |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 26 | Recomendaciones de Uso del Software          | 0.5d     | 5/1/93 | 5/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |

Project OMSA  
Date: 25/93

Critical

REVISION

Progress

Summary

Hierarchal

Milestone

Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD   | Duración | Inicio | Final  | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|---|----------|--------|--------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |   |          |        |        | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 27  | Captura y Procesamiento de Requisiciones            | 3h       | 5/1/93 | 5/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 28  | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra        | 4h       | 5/1/93 | 5/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 29  | Recepciones de efectivo                             | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 30  | Inspección y Disposición                            | 2h       | 5/1/93 | 5/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 31  | Consultas y Reportes                                | 3h       | 5/1/93 | 5/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 32  |   |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 33  | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS              | 1.44d    | 5/1/93 | 7/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 34  | Revisión de Procedimientos Actuales                 | 0.25d    | 5/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 35  | Captura y Procesamiento de Requisiciones            | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 36  | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra        | 2h       | 5/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 37  | Recepciones   | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 38  | Inspección y Disposición                            | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 39  | Consultas y Reportes                                | 1h       | 5/1/93 | 5/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 40  |   |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 41  | Revisión de Información                             | 0.13d    | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 42  | Catálogo de Proveedores por Producto                | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 43  | Compradores   | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 44  | Cláusulas   | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 45  | Códigos de Control de Calidad                       | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 46  | Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 47  | Unidades de Medida                                  | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 48  | Almacenes   | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 49  |   |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 50  | Identificación y Selección de Datos Requeridos      | 0.5d     | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 51  | Catálogo de Proveedores por Producto                | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 52  | Compradores   | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Project: OMSA

Date: 25/9/93

Critical

MS Project 3.0

Progress

MS Project 3.0

Summary

MS Project 3.0

Resource

MS Project 3.0

Milestone

MS Project 3.0

Roll Up

MS Project 3.0



## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD   | Duración | Inicio | Final  | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|---|----------|--------|--------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |   |          |        |        | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 53  | Clausulas   | 0.5d     | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 54  | Códigos de Control de Calidad                           | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 55  | Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad     | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 56  | Unidades de Medida                                      | 0.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 57  | Almacenes   | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 58  |   |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 59  | Procedimientos y Responsabilidades                      | 0.25d    | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 60  | Catálogo de Proveedores                                 | 2h       | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 61  | Compradores   | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 62  | Clausulas   | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 63  | Códigos de Control de Calidad                           | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 64  | Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad     | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 65  | Unidades de Medida                                      | 1h       | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 66  | Almacenes   | 1.5h     | 6/1/93 | 6/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 67  |   |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 68  | Diseño de Formatos y Plan de Recaptación de Información | 0.13d    | 7/1/93 | 7/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 69  | Catálogo de Proveedores                                 | 1h       | 7/1/93 | 7/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 70  | Compradores   | 1h       | 7/1/93 | 7/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 71  | Clausulas   | 1h       | 7/1/93 | 7/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 72  | Códigos de Control de Calidad                           | 1h       | 7/1/93 | 7/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 73  | Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad     | 1h       | 7/1/93 | 7/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 74  | Unidades de Medida                                      | 1h       | 7/1/93 | 7/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 75  | Almacenes   | 1h       | 7/1/93 | 7/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 76  |   |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 77  | Recaptación y Captura de información                    | 0.13d    | 7/1/93 | 7/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 78  | Catálogo de Proveedores                                 | 1h       | 7/1/93 | 7/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Project: OMSA  
Date: 25/9/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD   | Duración | Inicio | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|---|----------|--------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |   |          |        |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 79  | Compradores   | 0.5h     | 7/1/93 | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 80  | Cátálogos   | 0.5h     | 7/1/93 | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 81  | Códigos de Control de Calidad                       | 0.5h     | 7/1/93 | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 82  | Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad | 0.5h     | 7/1/93 | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 83  | Unidades de Medida                                  | 0.5h     | 7/1/93 | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 84  | Almacenes   | 1h       | 7/1/93 | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 85  |   |          |        |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 86  | Revisión y Auditoría de Información                 | 0.06d    | 7/1/93 | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 87  | Catálogo de Proveedores                             | 0.5h     | 7/1/93 | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 88  | Compradores   | 0.25h    | 7/1/93 | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 89  | Catálogos   | 0.25h    | 7/1/93 | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 90  | Códigos de Control de Calidad                       | 0.25h    | 7/1/93 | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 91  | Códigos de Razones de Rechazo de Control de Calidad | 0.25h    | 7/1/93 | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 92  | Unidades de Medida                                  | 0.25h    | 7/1/93 | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 93  | Almacenes   | 0.5h     | 7/1/93 | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 94  |   |          |        |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 95  | CAPACITACION Y EDUCACION                            | 3.25d    | 7/1/93 | 12/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 96  | Personal Involucrado                                | 0.13d    | 7/1/93 | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 97  | Captura y Procesamiento de Requisiciones            | 0.5h     | 7/1/93 | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 98  | Captura y Procesamiento de Órdenes de Compra        | 1h       | 7/1/93 | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 99  | Recepción de Efectivo                               | 0.5h     | 7/1/93 | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 100 | Inspección y Disposición                            | 0.5h     | 7/1/93 | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 101 | Consultas y Reportes                                | 0.5h     | 7/1/93 | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 102 |   |          |        |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 103 | Capacitación General del Sistema                    | 0.25d    | 7/1/93 | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 104 | Captura y Procesamiento de Requisiciones            | 2h       | 7/1/93 | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |

Project : OMSA  
Date : 25/6/93

Control:

Progress:

Summary:

Moneda:

México

El Salvador

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A DE C.V. . Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                                    | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 105 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra | 2h       | 7/1/93  | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 106 | Recepción de Efectivo                        | 1h       | 7/1/93  | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 107 | Inspección y Disposición                     | 1h       | 7/1/93  | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 108 | Consultas y Reportes                         | 1h       | 7/1/93  | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 109 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 110 | Capacitación Detallada del Sistema           | 0.36d    | 7/1/93  | 8/1/93  | ■       |          |       |       |     |      |      |
| 111 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 3h       | 7/1/93  | 8/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 112 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra | 3h       | 7/1/93  | 8/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 113 | Recepción de Efectivo                        | 2h       | 7/1/93  | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 114 | Inspección y Disposición                     | 2h       | 7/1/93  | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 115 | Consultas y Reportes                         | 2h       | 7/1/93  | 7/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 116 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 117 | Calendario de Capacitación                   | 1d       | 8/1/93  | 11/1/93 | ■       |          |       |       |     |      |      |
| 118 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 0.5d     | 8/1/93  | 8/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 119 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra | 1d       | 8/1/93  | 11/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 120 | Recepción de Efectivo                        | 1d       | 8/1/93  | 11/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 121 | Inspección y Disposición                     | 0.5d     | 8/1/93  | 8/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 122 | Consultas y Reportes                         | 0.5d     | 8/1/93  | 8/1/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 123 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 124 | Capacitación Sobre la Operación Diaria       | 1.5d     | 11/1/93 | 12/1/93 | ■       |          |       |       |     |      |      |
| 125 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 1.5d     | 11/1/93 | 12/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 126 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra | 1.5d     | 11/1/93 | 12/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 127 | Recepción de Efectivo                        | 1d       | 11/1/93 | 12/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 128 | Inspección y Disposición                     | 1d       | 11/1/93 | 12/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 129 | Consultas y Reportes                         | 1d       | 11/1/93 | 12/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 130 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |

Project:OMSA  
Date: 25/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical



Milestone

Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 131 | PLANEACION DE APLICACIONES                         | 1.63d    | 12/1/93 | 14/1/93 | ■       |          |       |       |     |      |      |
| 132 | Diagnóstico de la Operación Actual                 | 0.36d    | 12/1/93 | 12/1/93 | ■       |          |       |       |     |      |      |
| 133 | Captura y Procesamiento de Requisiciones           | 3h       | 12/1/93 | 12/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 134 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra       | 3h       | 12/1/93 | 12/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 135 | Recepción de Efectivo                              | 1h       | 12/1/93 | 12/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 136 | Inspección y Disposición                           | 1h       | 12/1/93 | 12/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 137 | Consultas y Reportes                               | 1h       | 12/1/93 | 12/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 138 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 139 | Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software  | 0.25d    | 12/1/93 | 13/1/93 | ■       |          |       |       |     |      |      |
| 140 | Captura y Procesamiento de Requisiciones           | 2h       | 12/1/93 | 13/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 141 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra       | 2h       | 12/1/93 | 13/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 142 | Recepción de Efectivo                              | 1h       | 12/1/93 | 13/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 143 | Inspección y Disposición                           | 1h       | 12/1/93 | 13/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 144 | Consultas y Reportes                               | 1h       | 12/1/93 | 13/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 145 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 146 | Revisión de Modificaciones y Adiciones al Software | 0.36d    | 13/1/93 | 13/1/93 | ■       |          |       |       |     |      |      |
| 147 | Captura y Procesamiento de Requisiciones           | 2h       | 13/1/93 | 13/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 148 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra       | 3h       | 13/1/93 | 13/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 149 | Recepción de Efectivo                              | 2h       | 13/1/93 | 13/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 150 | Inspección y Disposición                           | 1h       | 13/1/93 | 13/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 151 | Consultas y Reportes                               | 2h       | 13/1/93 | 13/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 152 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 153 | Prueba de las Aplicaciones                         | 0.36d    | 13/1/93 | 13/1/93 | ■       |          |       |       |     |      |      |
| 154 | Captura y Procesamiento de Requisiciones           | 2h       | 13/1/93 | 13/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 155 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra       | 3h       | 13/1/93 | 13/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 156 | Recepción de Efectivo                              | 1h       | 13/1/93 | 13/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Project: QMSA  
Date: 25/0/93

Critical   
Milestone 

Progress   
Milestone 

Summary   
Roll Up 

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                                    | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 157 | Inspección y Disposición                     | 1h       | 13/1/93 | 13/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 158 | Consultas y Reportes                         | 1h       | 13/1/93 | 13/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 159 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 160 | Definición y Asignación de Responsabilidades | 0.13d    | 13/1/93 | 14/1/93 | ▼       |          |       |       |     |      |      |
| 161 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 1h       | 13/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 162 | Captura y Procesamiento de Órdenes de Compra | 1h       | 13/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 163 | Recepción de Efectivo                        | 1h       | 13/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 164 | Inspección y Disposición                     | 1h       | 13/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 165 | Consultas y Reportes                         | 1h       | 13/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 166 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 167 | Seguridad y Acceso al Sistema                | 0.13d    | 14/1/93 | 14/1/93 | ▼       |          |       |       |     |      |      |
| 168 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 1h       | 14/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 169 | Captura y Procesamiento de Órdenes de Compra | 1h       | 14/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 170 | Recepción de Efectivo                        | 1h       | 14/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 171 | Inspección y Disposición                     | 1h       | 14/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 172 | Consultas y Reportes                         | 0.5h     | 14/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 173 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 174 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                   | 1.36d    | 14/1/93 | 15/1/93 | ▼       |          |       |       |     |      |      |
| 175 | Políticas de Autorización                    | 0.25d    | 14/1/93 | 14/1/93 | ▼       |          |       |       |     |      |      |
| 176 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 2h       | 14/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 177 | Captura y Procesamiento de Órdenes de Compra | 2h       | 14/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 178 | Recepción de Efectivo                        | 1h       | 14/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 179 | Inspección y Disposición                     | 1h       | 14/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 180 | Consultas y Reportes                         | 1h       | 14/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 181 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 182 | Políticas de Responsabilidad                 | 0.13d    | 14/1/93 | 14/1/93 | ▼       |          |       |       |     |      |      |

Project: OMSA  
Date: 25/6/93

Critical

ORGANIZACION MEXICANA S.A.

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roll Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                                    | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 183 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 1h       | 14/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 184 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra | 1h       | 14/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 185 | Recepción de Efectivo                        | 1h       | 14/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 186 | Inspección y Disposición                     | 0.5h     | 14/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 187 | Consultas y Reportes                         | 1h       | 14/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 188 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 189 | Políticas de Control                         | 0.13d    | 14/1/93 | 14/1/93 | ■       |          |       |       |     |      |      |
| 190 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 1h       | 14/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 191 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra | 1h       | 14/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 192 | Recepción de Efectivo                        | 0.5h     | 14/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 193 | Inspección y Disposición                     | 0.5h     | 14/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 194 | Consultas y Reportes                         | 0.5h     | 14/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 195 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 196 | Procedimientos sobre Procesos                | 0.5d     | 14/1/93 | 15/1/93 | ■       |          |       |       |     |      |      |
| 197 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 4h       | 14/1/93 | 15/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 198 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra | 4h       | 14/1/93 | 15/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 199 | Recepción de Efectivo                        | 2h       | 14/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 200 | Inspección y Disposición                     | 2h       | 14/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 201 | Consultas y Reportes                         | 2h       | 14/1/93 | 14/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 202 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 203 | Impresión y Distribución de Reportes         | 0.13d    | 15/1/93 | 15/1/93 | ■       |          |       |       |     |      |      |
| 204 | Captura y Procesamiento de Requisiciones     | 1h       | 15/1/93 | 15/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 205 | Captura y Procesamiento de Ordenes de Compra | 1h       | 15/1/93 | 15/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 206 | Recepción de Efectivo                        | 1h       | 15/1/93 | 15/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 207 | Inspección y Disposición                     | 1h       | 15/1/93 | 15/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 208 | Consultas y Reportes                         | 1h       | 15/1/93 | 15/1/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Project OMSA  
Date 25/9/93Critical  
Noncritical

Progress

Summary

Milestone

Milestone

Rollup to

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 209 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 210 | Procedimientos de Fin de Mes y Fin de Año              | 0.25d    | 15/1/93 | 15/1/93 | ■       |          |       |       |     |      |      |
| 211 | Captura y Procesamiento de Requisiciones               | 1h       | 15/1/93 | 15/1/93 | ■       |          |       |       |     |      |      |
| 212 | Captura y Procesamiento de Órdenes de Compra           | 2h       | 15/1/93 | 15/1/93 | ■       |          |       |       |     |      |      |
| 213 | Recepción de Efectivo                                  | 2h       | 15/1/93 | 15/1/93 | ■       |          |       |       |     |      |      |
| 214 | Inspección y Disposición                               | 1h       | 15/1/93 | 15/1/93 | ■       |          |       |       |     |      |      |
| 215 | Consultas y Reportes                                   | 1h       | 15/1/93 | 15/1/93 | ■       |          |       |       |     |      |      |
| 216 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 217 | PRUEBAS EN PARALELO                                    | 15d      | 15/1/93 | 5/2/93  | ■       |          |       |       |     |      |      |
| 218 | Verificación de Información, Reportes y Procedimientos | 15d      | 15/1/93 | 5/2/93  | ■       |          |       |       |     |      |      |
| 219 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 220 | LIBERACION DEL MODULO DE COMPRAS                       | 1d       | 5/2/93  | 8/2/93  |         | □        |       |       |     |      |      |
| 221 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 222 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 223 | LISTAS DE MATERIALES                                   | 23.63d   | 8/2/93  | 12/3/93 |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 224 | REVISION DE OPERACIONES ACTUALES                       | 0.5d     | 8/2/93  | 9/2/93  |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 225 | Mantenimiento a las Listas de Materiales               | 4h       | 8/2/93  | 9/2/93  |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 226 | Mantenimiento a Familias de Productos                  | 4h       | 8/2/93  | 9/2/93  |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 227 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería       | 2h       | 8/2/93  | 8/2/93  |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 228 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 229 | FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS                        | 0.13d    | 9/2/93  | 9/2/93  |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 230 | Mantenimiento a las Listas de Materiales               | 1h       | 9/2/93  | 9/2/93  |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 231 | Mantenimiento a Familias de Productos                  | 1h       | 9/2/93  | 9/2/93  |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 232 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería       | 1h       | 9/2/93  | 9/2/93  |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 233 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 234 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                             | 0.25d    | 9/2/93  | 9/2/93  |         | ■        |       |       |     |      |      |

Project: OMSA  
Date: 25/9/93

Created  
Mauricio

Progress  
Mauricio

Summary  
Rolfo

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio | Final  | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|--------|--------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |        |        | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 225 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         | 2h       | 9/2/93 | 9/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 236 | Mantenimiento a Familias de Productos            | 1h       | 9/2/93 | 9/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 237 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería | 1h       | 9/2/93 | 9/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 238 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 239 | COBERTURA DEL SOFTWARE                           | 0.25d    | 9/2/93 | 9/2/93 |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 240 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         | 2h       | 9/2/93 | 9/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 241 | Mantenimiento a Familias de Productos            | 1h       | 9/2/93 | 9/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 242 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería | 1h       | 9/2/93 | 9/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 243 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 244 | RECOMENDACIONES DE USO DEL SOFTWARE              | 0.13d    | 9/2/93 | 9/2/93 |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 245 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         | 1h       | 9/2/93 | 9/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 246 | Mantenimiento a Familias de Productos            | 0.5h     | 9/2/93 | 9/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 247 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería | 0.5h     | 9/2/93 | 9/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 248 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 249 | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS           | 0.25d    | 9/2/93 | 9/2/93 |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 250 | Revisión de Procedimientos Actuales              | 0.25d    | 9/2/93 | 9/2/93 |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 251 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         | 2h       | 9/2/93 | 9/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 252 | Mantenimiento a Familias de Productos            | 1h       | 9/2/93 | 9/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 253 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería | 1h       | 9/2/93 | 9/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 254 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 255 | Revisión de Información en Tablas                | 0.06d    | 9/2/93 | 9/2/93 |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 256 | Tipos de Productos                               | 0.5h     | 9/2/93 | 9/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 257 | Tipos de Cambios de Ingeniería                   | 0.5h     | 9/2/93 | 9/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 258 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 259 | Identificación y Selección de Datos Requeridos   | 0.06d    | 9/2/93 | 9/2/93 |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 260 | Tipos de Productos                               | 0.5h     | 9/2/93 | 9/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Project: OMSA  
Date: 25/03

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roll Up



ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 261 | Tipos de Cambios de Ingeniería                                 | 0.5h     | 9/2/93  | 9/2/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 262 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 263 | Procedimientos y Responsabilidades de la Carga y Mantenimiento | 0.06d    | 9/2/93  | 9/2/93  |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 264 | Tipos de Productos   | 0.5h     | 9/2/93  | 9/2/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 265 | Tipos de Cambios de Ingeniería                                 | 0.5h     | 9/2/93  | 9/2/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 266 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 267 | Diseño de Formatos y Planeación de Recopilación de Información | 0.13d    | 9/2/93  | 9/2/93  |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 268 | Tipos de Productos   | 1h       | 9/2/93  | 9/2/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 269 | Tipos de Cambios de Ingeniería                                 | 1h       | 9/2/93  | 9/2/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 270 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 271 | Recopilación y Captura de Información                          | 0.25d    | 9/2/93  | 10/2/93 |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 272 | Tipos de Productos   | 2h       | 9/2/93  | 10/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 273 | Tipos de Cambios de Ingeniería                                 | 1h       | 9/2/93  | 9/2/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 274 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 275 | Revisión y Auditoría de la Información                         | 0.25d    | 9/2/93  | 10/2/93 |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 276 | Tipos de Productos   | 2h       | 9/2/93  | 10/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 277 | Tipos de Cambios de Ingeniería                                 | 2h       | 9/2/93  | 10/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 278 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 279 | CAPACITACION Y EDUCACION                                       | 3d       | 10/2/93 | 15/2/93 |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 280 | Personal Involucrado   | 0.25d    | 10/2/93 | 10/2/93 |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 281 | Mantenimiento a las Listas de Materiales                       | 2h       | 10/2/93 | 10/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 282 | Mantenimiento a Familias de Productos                          | 1h       | 10/2/93 | 10/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 283 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería               | 0.5h     | 10/2/93 | 10/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 284 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 285 | Capacitación General al Sistema                                | 0.5d     | 10/2/93 | 10/2/93 |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 286 | Mantenimiento a las Listas de Materiales                       | 4h       | 10/2/93 | 10/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Project: OMSA  
Date: 25/9/93

Critical

Progress

Summary

Completed

Noncritical

Milestone

Roll Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 287 | Mantenimiento a Familias de Productos              | 2h       | 9/2/93  | 10/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 288 | Mantenimiento a Números de Cambio de Ingeniería    | 1h       | 9/2/93  | 10/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 289 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 290 | Calendario de Capacitación                         | 2d       | 9/2/93  | 11/2/93 |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 291 | Mantenimiento a las Listas de Materiales           | 2d       | 9/2/93  | 11/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 292 | Mantenimiento a las Familias de Productos          | 1d       | 9/2/93  | 10/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 293 | Mantenimiento a Números de Cambio de Ingeniería    | 1d       | 9/2/93  | 10/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 294 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 295 | Capacitación Sobre la Operación Diaria             | 3d       | 9/2/93  | 12/2/93 |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 296 | Mantenimiento a las Listas de Materiales           | 3d       | 9/2/93  | 12/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 297 | Mantenimiento a las Familias de Productos          | 2d       | 9/2/93  | 11/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 298 | Mantenimiento a Números de Cambio de Ingeniería    | 1d       | 9/2/93  | 10/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 299 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 300 | PLANEACION DE APLICACIONES                         | 2.63d    | 12/2/93 | 17/2/93 |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 301 | Revisión de Procedimientos Actuales                | 2.63d    | 12/2/93 | 17/2/93 |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 302 | Mantenimiento a las Listas de Materiales           | 3h       | 12/2/93 | 15/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 303 | Mantenimiento a Familias de Productos              | 2h       | 12/2/93 | 15/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 304 | Mantenimiento a Números de Cambio de Ingeniería    | 21h      | 12/2/93 | 17/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 305 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 306 | Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software  | 0.36d    | 12/2/93 | 15/2/93 |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 307 | Mantenimiento a las Listas de Materiales           | 3h       | 12/2/93 | 15/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 308 | Mantenimiento a Familias de Productos              | 2h       | 12/2/93 | 15/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 309 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería   | 1h       | 12/2/93 | 15/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 310 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 311 | Revisión de Modificaciones y Adiciones al Software | 0.36d    | 12/2/93 | 15/2/93 |         | ■        |       |       |     |      |      |
| 312 | Mantenimiento a las Listas de Materiales           | 3h       | 12/2/93 | 15/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Project: OMSA Date: 25/93 Critical:  Historical:  Progress:  Milestone:  Summary:  Roll-Up:

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 313 | Mantenimiento a Familias de Productos            | 3h       | 15/2/93 | 15/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 314 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería | 1h       | 15/2/93 | 15/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 315 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 316 | Pruebas de las Aplicaciones                      | 0.38d    | 15/2/93 | 15/2/93 |         | ▼        |       |       |     |      |      |
| 317 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         | 3h       | 15/2/93 | 15/2/93 |         | ▼        |       |       |     |      |      |
| 318 | Mantenimiento a Familias de Productos            | 1h       | 15/2/93 | 15/2/93 |         | ▼        |       |       |     |      |      |
| 319 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería | 1h       | 15/2/93 | 15/2/93 |         | ▼        |       |       |     |      |      |
| 320 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 321 | Definición y Asignación de Responsabilidades     | 0.25d    | 15/2/93 | 15/2/93 |         | ▼        |       |       |     |      |      |
| 322 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         | 2h       | 15/2/93 | 15/2/93 |         | ▼        |       |       |     |      |      |
| 323 | Mantenimiento a Familias de Productos            | 1h       | 15/2/93 | 15/2/93 |         | ▼        |       |       |     |      |      |
| 324 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería | 1h       | 15/2/93 | 15/2/93 |         | ▼        |       |       |     |      |      |
| 325 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 326 | Acceso y Seguridad del Sistema                   | 0.13d    | 15/2/93 | 15/2/93 |         | ▼        |       |       |     |      |      |
| 327 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         | 1h       | 15/2/93 | 15/2/93 |         | ▼        |       |       |     |      |      |
| 328 | Mantenimiento a Familias de Productos            | 1h       | 15/2/93 | 15/2/93 |         | ▼        |       |       |     |      |      |
| 329 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería | 0.5h     | 15/2/93 | 15/2/93 |         | ▼        |       |       |     |      |      |
| 330 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 331 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                       | 0.5d     | 17/2/93 | 18/2/93 |         | ▼        |       |       |     |      |      |
| 332 | Políticas de Autorización                        | 0.25d    | 17/2/93 | 17/2/93 |         | ▼        |       |       |     |      |      |
| 333 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         | 2h       | 17/2/93 | 17/2/93 |         | ▼        |       |       |     |      |      |
| 334 | Mantenimiento a Familias de Productos            | 1h       | 17/2/93 | 17/2/93 |         | ▼        |       |       |     |      |      |
| 335 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería | 1h       | 17/2/93 | 17/2/93 |         | ▼        |       |       |     |      |      |
| 336 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 337 | Políticas de Responsabilidades                   | 0.13d    | 17/2/93 | 17/2/93 |         | ▼        |       |       |     |      |      |
| 338 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         | 1h       | 17/2/93 | 17/2/93 |         | ▼        |       |       |     |      |      |

Project: OMSA  
Date: 25/03/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Rolled Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 339 | Mantenimiento a Familias de Productos            | 1h       | 17/2/93 | 17/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 340 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería | 0.5h     | 17/2/93 | 17/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 341 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 342 | Políticas de Control                             | 0.13d    | 17/2/93 | 17/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 343 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         | 1h       | 17/2/93 | 17/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 344 | Mantenimiento a Familias de Productos            | 1h       | 17/2/93 | 17/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 345 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería | 1h       | 17/2/93 | 17/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 346 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 347 | Procedimientos sobre Procesos                    | 0.5d     | 17/2/93 | 18/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 348 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         | 4h       | 17/2/93 | 18/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 349 | Mantenimiento a Familias de Productos            | 3h       | 17/2/93 | 18/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 350 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería | 1h       | 17/2/93 | 17/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 351 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 352 | Impresión y Distribución de Reportes             | 0.13c    | 17/2/93 | 17/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 353 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         | 1h       | 17/2/93 | 17/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 354 | Mantenimiento a Familias de Productos            | 1h       | 17/2/93 | 17/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 355 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería | 0.5h     | 17/2/93 | 17/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 356 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 357 | Procedimientos de Fin de Mes y Fin de Año        | 0.38d    | 17/2/93 | 18/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 358 | Mantenimiento a las Listas de Materiales         | 3h       | 17/2/93 | 18/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 359 | Mantenimiento a Familias de Productos            | 2h       | 17/2/93 | 17/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 360 | Mantenimiento a Números de Cambios de Ingeniería | 2h       | 17/2/93 | 17/2/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 361 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 362 | PRUEBAS EN PARALELO                              | 15d      | 18/2/93 | 11/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 363 | Verificación de Procesos e Información           | 15d      | 18/2/93 | 11/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 364 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |

Project OMSA  
Date: 25/6/93Critical  
Noncritical

Project OMSA

Progress

Milestone

Summary

Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. . Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 365 | LIBERACION DEL MODULO DE LISTAS DE MATERIALES          | 1d       | 11/3/93 | 12/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 366 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 367 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 368 | INGENIERIA Y MANUFACTURA                               | 21 86d   | 12/3/93 | 13/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 369 | DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL                     | 0 5d     | 12/3/93 | 12/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 370 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    | 4h       | 12/3/93 | 12/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 371 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo | 4h       | 12/3/93 | 12/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 372 | Capacidad de Centros de Trabajo                        | 4h       | 12/3/93 | 12/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 373 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 374 | FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS                        | 0 25d    | 12/3/93 | 12/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 375 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    | 2h       | 12/3/93 | 12/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 376 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo | 2h       | 12/3/93 | 12/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 377 | Capacidad de Centros de Trabajo                        | 2h       | 12/3/93 | 12/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 378 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 379 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                             | 0 25d    | 12/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 380 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    | 2h       | 12/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 381 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo | 2h       | 12/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 382 | Capacidad de Centros de Trabajo                        | 2h       | 12/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 383 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 384 | COBERTURA DEL SOFTWARE                                 | 0 38d    | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 385 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    | 3h       | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 386 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo | 3h       | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 387 | Capacidad de Centros de Trabajo                        | 3h       | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 388 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 389 | RECOMENDACIONES DE USO DEL SOFTWARE                    | 0 25d    | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 390 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    | 2h       | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Project OMSA  
Date 25/9/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Staffed Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V.- Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD   | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|---|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |   |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 391 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo        | 2h       | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 392 | Capacidad de Centros de Trabajo                               | 2h       | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 393 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 394 | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS                        | 0.13d    | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          | ▼     |       |     |      |      |
| 395 | Revisión de Procedimientos Actuales                           | 0.06d    | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          | ▼     |       |     |      |      |
| 396 | Tipos de Trabajos   | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 397 | Grupos de Centros de Trabajo                                  | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 398 | Grupos de Máquinas  | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 399 | Turnos Laborables   | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 400 | Días de Semana  | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 401 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 402 | Revisión de Información                                       | 0.06d    | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          | ▼     |       |     |      |      |
| 403 | Tipos de Trabajos   | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 404 | Grupos de Centros de Trabajo                                  | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 405 | Grupos de Máquinas  | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 406 | Turnos Laborables   | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 407 | Días de Semana  | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 408 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 409 | Identificación y Selección de Datos Requeridos                | 0.06d    | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          | ▼     |       |     |      |      |
| 410 | Tipos de Trabajos   | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 411 | Grupos de Centros de Trabajo                                  | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 412 | Grupos de Máquinas  | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 413 | Turnos Laborables   | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 414 | Días de Semana  | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 415 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 416 | Procedimientos y Responsabilidades de Captura y Mantenimiento | 0.13d    | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          | ▼     |       |     |      |      |

Project: OMSA  
Date: 25/9/93

Critical  
Noncritical

0.13d

Progress

Summary

Roll-Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD   | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|---|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |   |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 417 | Tipos de Trabajo  | 1h       | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 418 | Grupos de Centros de Trabajo                                | 1h       | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 419 | Grupos de Máquinas  | 1h       | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 420 | Turnos Laborables   | 1h       | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 421 | Días de Semana  | 1h       | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 422 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 423 | Diseño de Formatos y del Plan de Recaptación de Información | 0.06d    | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          | ▼     |       |     |      |      |
| 424 | Tipos de Trabajos   | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 425 | Grupos de Centros de Trabajo                                | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 426 | Grupos de máquinas  | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 427 | Turnos Laborables   | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 428 | Días de Semana  | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 429 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 430 | Recaptación y Captura de Datos                              | 0.06d    | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          | ▼     |       |     |      |      |
| 431 | Tipos de Trabajos   | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 432 | Grupos de Centros de Trabajo                                | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 433 | Grupos de Máquinas  | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 434 | Turnos Laborables   | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 435 | Días de Semana  | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 436 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 437 | Revisión y Auditoría de Información                         | 0.03d    | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          | ▼     |       |     |      |      |
| 438 | Tipos de Trabajos   | 0.25h    | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 439 | Grupos de Centros de Trabajo                                | 0.25h    | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 440 | Grupos de máquinas  | 0.25h    | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 441 | Turnos Laborables   | 0.25h    | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 442 | Días de Semana  | 0.25h    | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Proyecto: OMSA  
Date: 25/6/93Critical  
Historical

Milestone: M15/3/93

Program

Milestone

Summary

Rotted Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 443 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 444 | CAPACITACION Y EDUCACION                               | 3d       | 15/3/93 | 18/3/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 445 | Personal Involucrado                                   | 0.03d    | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 446 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    | 0.25h    | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 447 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo | 0.25h    | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 448 | Capacidad de Centros de Trabajo                        | 0.25h    | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 449 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 450 | Capacitación General del Sistema                       | 0.36d    | 15/3/93 | 18/3/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 451 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    | 3h       | 15/3/93 | 16/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 452 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo | 3h       | 15/3/93 | 16/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 453 | Capacidad de Centros de trabajo                        | 3h       | 15/3/93 | 16/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 454 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 455 | Capacitación Detallada del Sistema                     | 0.63d    | 15/3/93 | 16/3/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 456 | Mantenimiento de Operaciones y Rutas                   | 5h       | 15/3/93 | 16/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 457 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo | 5h       | 15/3/93 | 16/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 458 | Capacidad de Centros de Trabajo                        | 5h       | 15/3/93 | 16/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 459 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 460 | Programa de Capacitación                               | 0.06d    | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 461 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 462 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 463 | Capacidad de Centros de Trabajo                        | 0.5h     | 15/3/93 | 15/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 464 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 465 | Capacitación sobre las Actividades Diarias             | 3d       | 15/3/93 | 18/3/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 466 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    | 3d       | 15/3/93 | 18/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 467 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo | 2d       | 15/3/93 | 17/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 468 | Capacidad a Centros de Trabajo                         | 1d       | 15/3/93 | 16/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Project OMSA  
Date 25/6/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roll-Up



## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. . Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 469 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 470 | PLANEACION DE APLICACIONES                             | 0.63d    | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 471 | Revisión de Métodos Actuales                           | 0.5d     | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 472 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    | 4h       | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 473 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo | 2h       | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 474 | Capacidad de Centros de Trabajo                        | 1h       | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 475 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 476 | Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software      | 0.5d     | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 477 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    | 4h       | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 478 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo | 2h       | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 479 | Capacidad de Centros de Trabajo                        | 2h       | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 480 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 481 | Revisión de Modificaciones y Adiciones al Software     | 0.36d    | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 482 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    | 3h       | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 483 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo | 2h       | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 484 | Capacidad de Centros de Trabajo                        | 1h       | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 485 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 486 | Pruebas a las Aplicaciones                             | 0.63d    | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 487 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    | 5h       | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 488 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo | 3h       | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 489 | Capacidad de Centros de Trabajo                        | 2h       | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 490 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 491 | Definición y Asignación de Responsabilidades           | 0.13d    | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          | ■     |       |     |      |      |
| 492 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    | 1h       | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 493 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo | 1h       | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 494 | Capacidad de Centros de Trabajo                        | 1h       | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Proyecto OMSA  
Date: 25/9/93

Critical

Completed

Progress

Planned

Summary

Noncritical

Planned

Milestone

◆

Rolled Up

◇

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 495 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 496 | Acceso y Seguridad del Sistema                         | 0.13d    | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          | ♥     |       |     |      |      |
| 497 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    | 1h       | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 498 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo | 1h       | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 499 | Capacidad a Centros de Trabajo                         | 1h       | 18/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 500 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 501 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                             | 0.5d     | 19/3/93 | 22/3/93 |         |          | ♥     |       |     |      |      |
| 502 | Políticas de Autorización                              | 0.13d    | 19/3/93 | 19/3/93 |         |          | ♥     |       |     |      |      |
| 503 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    | 1h       | 19/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 504 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo | 1h       | 19/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 505 | Capacidad de Centros de Trabajo                        | 1h       | 19/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 506 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 507 | Políticas de Responsabilidad                           | 0.13d    | 19/3/93 | 19/3/93 |         |          | ♥     |       |     |      |      |
| 508 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    | 1h       | 19/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 509 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo | 1h       | 19/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 510 | Capacidad de Centros de Trabajo                        | 0.5h     | 19/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 511 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 512 | Políticas de Control                                   | 0.13d    | 19/3/93 | 19/3/93 |         |          | ♥     |       |     |      |      |
| 513 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    | 1h       | 19/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 514 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo | 1h       | 19/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 515 | Capacidad de Centros de Trabajo                        | 1h       | 19/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 516 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 517 | Procedimientos sobre Procesos                          | 0.5d     | 19/3/93 | 22/3/93 |         |          | ♥     |       |     |      |      |
| 518 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    | 4h       | 19/3/93 | 22/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 519 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo | 2h       | 19/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 520 | Capacidad de Centros de Trabajo                        | 3h       | 19/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Project OMSA  
Date 24/9/93Critical Noncritical Progress Milestone Summary Roller Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 521 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 522 | Impresión y Distribución de Reportes                   | 0.25d    | 19/3/93 | 19/3/93 |         |          | ▼     |       |     |      |      |
| 523 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    | 2h       | 19/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 524 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo | 1h       | 19/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 525 | Capacidad de Centros de Trabajo                        | 2h       | 19/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 526 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 527 | Procedimientos de Fin de Mes y Fin de Año              | 0.13d    | 19/3/93 | 19/3/93 |         |          | ▼     |       |     |      |      |
| 528 | Mantenimiento a Operaciones y Rutas                    | 0.5h     | 19/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 529 | Mantenimiento al Archivo Maestro de Centros de Trabajo | 1h       | 19/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 530 | Capacidad de Centros de Trabajo                        | 1h       | 19/3/93 | 19/3/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 531 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 532 | PRUEBAS EN PARALELO                                    | 15d      | 22/3/93 | 12/4/93 |         |          | ▬     |       |     |      |      |
| 533 | Verificación de Información y Procesos                 | 15d      | 22/3/93 | 12/4/93 |         |          | ▬     |       |     |      |      |
| 534 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 536 | LIBERACION DEL MODULO DE INGENIERIA Y MANUFACTURA      | 1d       | 12/4/93 | 13/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 536 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 537 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 538 | PLAN MAESTRO DE PRODUCCION                             | 23.44d   | 13/4/93 | 14/5/93 |         |          | ▬     |       |     |      |      |
| 538 | DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL                     | 1d       | 13/4/93 | 14/4/93 |         |          | ▼     |       |     |      |      |
| 540 | Mantenimiento al Pronóstico                            | 1d       | 13/4/93 | 14/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 541 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS          | 1d       | 13/4/93 | 14/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 542 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 543 | FLUJO DE PROCESOS Y DOCUMENTOS                         | 0.63d    | 14/4/93 | 14/4/93 |         |          | ▼     |       |     |      |      |
| 544 | Mantenimiento al Pronóstico                            | 5h       | 14/4/93 | 14/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 545 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS          | 5h       | 14/4/93 | 14/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 546 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |

Project:OMSA  
Date: 25/6/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestones

Roll Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                                      | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 547 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                     | 0.03d    | 14/4/93 | 15/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 548 | Mantenimiento al Productivo                    | 5h       | 14/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 549 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS  | 5h       | 14/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 550 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 551 | COBERTURA DEL SISTEMA                          | 0.38d    | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 552 | Mantenimiento al Productivo                    | 3h       | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 553 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS  | 3h       | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 554 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 555 | RECOMENDACIONES DEL USO DEL SOFTWARE           | 0.5d     | 15/4/93 | 16/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 556 | Mantenimiento al Productivo                    | 3h       | 15/4/93 | 16/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 557 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS  | 4h       | 15/4/93 | 16/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 558 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 559 | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS         | 0.19d    | 16/4/93 | 16/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 560 | Diagnóstico de la Operación Actual             | 0.19d    | 16/4/93 | 16/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 561 | Calendarios                                    | 1h       | 16/4/93 | 16/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 562 | Lapso entre Emisión de Reportes                | 1h       | 16/4/93 | 16/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 563 | Tipos de Recursos (h/hombre, h/meq.)           | 1.5h     | 16/4/93 | 16/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 564 | Definición de Periodos de Tiempo               | 1.5h     | 16/4/93 | 16/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 565 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 566 | Revisión de Información de Tablas              | 0.06d    | 16/4/93 | 16/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 567 | Calendarios                                    | 0.5h     | 16/4/93 | 16/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 568 | Lapso entre Emisión de Reportes                | 0.5h     | 16/4/93 | 16/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 569 | Tipos de Recursos (h/hombre, h/meq.)           | 0.5h     | 16/4/93 | 16/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 570 | Definición de Periodos de Tiempo               | 0.5h     | 16/4/93 | 16/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 571 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 572 | Identificación y Selección de Datos Requeridos | 0.06d    | 16/4/93 | 16/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |

Project: OMSA  
Date: 25/4/93Critical  
Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Rollup

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD   | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|---|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |   |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 573 | Calendarios   | 0.5h     | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 574 | Lapso entre Emisión de Reportes                               | 0.5h     | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 575 | Tipos de Recursos (hr./hombre, hr./maq.)                      | 0.5h     | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 576 | Definición de Periodos de Tiempo                              | 0.5h     | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 577 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 578 | Procedimientos y Responsabilidades de Captura y Mantenimiento | 0.05d    | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       | ■     |     |      |      |
| 579 | Calendarios   | 0.5h     | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 580 | Lapso entre Emisión de Reportes                               | 0.5h     | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 581 | Tipos de Recursos (hr./hombre, hr./maq.)                      | 0.5h     | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 582 | Definición de Periodos de Tiempo                              | 0.5h     | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 583 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 584 | Diseño de Formatos y del Plan de Recopilación de Información  | 0.05d    | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       | ■     |     |      |      |
| 585 | Calendarios   | 0.5h     | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 586 | Lapso entre Emisión de Reportes                               | 0.5h     | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 587 | Tipos de Recursos (hr./hombre, hr./maq.)                      | 0.5h     | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 588 | Definición de Periodos de Tiempo                              | 0.5h     | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 589 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 590 | Recopilación y Captura de Datos                               | 0.13d    | 15/4/93 | 16/4/93 |         |          |       | ■     |     |      |      |
| 591 | Calendarios   | 1h       | 15/4/93 | 16/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 592 | Lapso entre Emisión de Reportes                               | 0.5h     | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 593 | Tipos de Recursos (hr./hombre, hr./maq.)                      | 0.5h     | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 594 | Definición de Periodos de Tiempo                              | 0.5h     | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 595 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 596 | Revisión y Auditoría de Datos                                 | 0.13d    | 15/4/93 | 16/4/93 |         |          |       | ■     |     |      |      |
| 597 | Calendarios   | 1h       | 15/4/93 | 16/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 598 | Lapso de Tiempo entre Emisión de Reportes                     | 0.5h     | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Project: OMSA  
Date: 25/8/93

Critical  Noncritical

Progress  Milestone

Summary  Rolled Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                                     | Duración | Inicio  | Fin     | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|---|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |   |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 599 | Tipos de Recursos (hr./hombre, hr./maq.)      | 0.5h     | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 600 | Definición de Periodos de Tiempo              | 0.5h     | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 601 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 602 | CAPACITACION Y EDUCACION                      | 3d       | 15/4/93 | 21/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 603 | Personal Involucrado                          | 0.25d    | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 604 | Mantenimiento al Pronóstico                   | 2h       | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 605 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS | 1.5h     | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 606 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 607 | Capacitación General del Sistema              | 0.5d     | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 608 | Mantenimiento al Pronóstico                   | 4h       | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 609 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS | 4h       | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 610 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 611 | Capacitación Detallada del Sistema            | 0.63d    | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 612 | Mantenimiento al Pronóstico                   | 5h       | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 613 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS | 5h       | 15/4/93 | 15/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 614 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 615 | Calendario de Capacitación                    | 1.5d     | 15/4/93 | 19/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 616 | Mantenimiento al Pronóstico                   | 1.5d     | 15/4/93 | 19/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 617 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS | 1.5d     | 15/4/93 | 19/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 618 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 619 | Capacitación sobre las Actividades Diarias    | 3d       | 15/4/93 | 21/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 620 | Mantenimiento al Pronóstico                   | 3d       | 15/4/93 | 21/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 621 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS | 2d       | 15/4/93 | 23/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 622 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 623 | PLANEACION DE APLICACIONES                    | 0.63d    | 21/4/93 | 21/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 624 | Revisión de Métodos Actuales                  | 0.38d    | 21/4/93 | 21/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |

Project CMISA  
Date: 25/9/93Critical Progress Summary Number: Milestone Roll Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 625 | Mantenimiento al Pronóstico                        | 3h       | 21/4/93 | 21/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 626 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS      | 2h       | 21/4/93 | 21/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 627 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 628 | Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software  | 0.38d    | 21/4/93 | 21/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 629 | Mantenimiento al Pronóstico                        | 3h       | 21/4/93 | 21/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 630 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS      | 2h       | 21/4/93 | 21/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 631 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 632 | Revisión de Modificaciones y Adiciones al Software | 0.25d    | 21/4/93 | 21/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 633 | Mantenimiento al Pronóstico                        | 2h       | 21/4/93 | 21/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 634 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS      | 1.5h     | 21/4/93 | 21/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 635 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 636 | Pruebas de las Aplicaciones                        | 0.63d    | 21/4/93 | 21/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 637 | Mantenimiento al Pronóstico                        | 5h       | 21/4/93 | 21/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 638 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS      | 3h       | 21/4/93 | 21/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 639 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 640 | Definición y Asignación de Responsabilidades       | 0.13d    | 21/4/93 | 21/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 641 | Mantenimiento al Pronóstico                        | 1h       | 21/4/93 | 21/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 642 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS      | 1h       | 21/4/93 | 21/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 643 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 644 | Acceso y Seguridad del Sistema                     | 0.13d    | 21/4/93 | 21/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 645 | Mantenimiento al Pronóstico                        | 1h       | 21/4/93 | 21/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 646 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS      | 1h       | 21/4/93 | 21/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 647 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 648 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                         | 0.5d     | 22/4/93 | 22/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 649 | Políticas de Autorización                          | 0.25d    | 22/4/93 | 22/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 650 | Mantenimiento al Pronóstico                        | 2h       | 22/4/93 | 22/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Proyecto OMSA  
Desde 22/6/93Critical  
Noncritical

22/4/93 - 22/4/93

Progress

22/4/93 - 22/4/93

Summary

1

Release

Rotted Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 651 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS    | 1h       | 22/4/93 | 22/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 652 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 653 | Responsabilidades                                | 0.13d    | 22/4/93 | 22/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 654 | Mantenimiento al Pronóstico                      | 1h       | 22/4/93 | 22/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 655 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS    | 1h       | 22/4/93 | 22/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 656 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 657 | Políticas de Control                             | 0.13d    | 22/4/93 | 22/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 658 | Mantenimiento al Pronóstico                      | 1h       | 22/4/93 | 22/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 659 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS    | 1h       | 22/4/93 | 22/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 660 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 661 | Procedimientos sobre Procesos                    | 0.25d    | 22/4/93 | 22/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 662 | Mantenimiento al Pronóstico                      | 2h       | 22/4/93 | 22/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 663 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS    | 1.5h     | 22/4/93 | 22/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 664 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 665 | Impresión y Distribución de Reportes             | 0.13d    | 22/4/93 | 22/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 666 | Mantenimiento a Pronósticos                      | 1h       | 22/4/93 | 22/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 667 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS    | 1h       | 22/4/93 | 22/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 668 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 669 | Procedimientos de Fin de Mes y Fin de Año        | 0.5d     | 22/4/93 | 22/4/93 |         |          |       | ▼     |     |      |      |
| 670 | Mantenimiento al Pronóstico                      | 4h       | 22/4/93 | 22/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 671 | Mantenimiento a Productos Incluidos en el MPS    | 2h       | 22/4/93 | 22/4/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 672 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 673 | PRUEBA EN PARALELO                               | 15d      | 22/4/93 | 13/5/93 |         |          |       | ▬     |     |      |      |
| 674 | Verificación de Información y Procesos           | 15d      | 22/4/93 | 13/5/93 |         |          |       | ▬     |     |      |      |
| 675 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 676 | LIBERACION DEL MODULO PLAN MAESTRO DE PRODUCCION | 1d       | 13/5/93 | 14/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Project OMSA  
Date 25/9/93

Critical

Noncritical

Progress

Milestone

Summary

Rpt/7/93



ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                                  | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 677 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 678 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 679 | PLANEACION DE REQUERIMIENTOS DE MATERIALES | 12.5d    | 14/5/93 | 1/6/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 680 | DIAGNOSTICO DE LA OPERACION DIARIA         | 1d       | 14/5/93 | 17/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 681 | Ejecución del MRP                          | 1d       | 14/5/93 | 17/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 682 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo        | 1d       | 14/5/93 | 17/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 683 | Verificación de Reportes                   | 3h       | 14/5/93 | 14/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 684 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 685 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                 | 0.5d     | 17/5/93 | 17/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 686 | Ejecución del MRP                          | 4h       | 17/5/93 | 17/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 687 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo         | 3h       | 17/5/93 | 17/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 688 | Verificación de Reportes                   | 1.5h     | 17/5/93 | 17/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 689 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 690 | COBERTURA DEL SISTEMA                      | 2d       | 18/5/93 | 19/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 691 | Ejecución del MRP                          | 2d       | 18/5/93 | 19/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 692 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo        | 1d       | 18/5/93 | 18/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 693 | Verificación de Reportes                   | 5h       | 18/5/93 | 18/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 694 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 695 | RECOMENDACIONES DEL USO DEL SISTEMA        | 0.63d    | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 696 | Ejecución del MRP                          | 5h       | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 697 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo         | 3h       | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 698 | Verificación de Reportes                   | 2h       | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 699 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 700 | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS     | 0.13d    | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 701 | Revisión de Procedimientos Actuales        | 0.13d    | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 702 | Calendarios                                | 1h       | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Project OMSA  
Date 23/6/93

Critical  
Nominal



Progress



Milestone

Summary



Roll'd Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD   | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|---|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |   |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 703 | Lapso entre Emisión de Reportes                               | 0.5h     | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 704 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 705 | Revisión de Información en Tablas                             | 0.13d    | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 706 | Calendarios   | 1h       | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 707 | Lapso entre Emisión de Reportes                               | 0.5h     | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 708 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 709 | Identificar y Seleccionar Información Requerida               | 0.13d    | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 710 | Calendarios   | 1h       | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 711 | Lapso entre la Emisión de Reportes                            | 0.5h     | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 712 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 713 | Procedimientos y Responsabilidades de Capture y Mantenimiento | 0.13d    | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 714 | Calendarios   | 1h       | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 715 | Lapso entre Emisión de Reportes                               | 0.5h     | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 716 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 717 | Diseño de Formatos y del Plan de Recopilación de Información  | 0.13d    | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 718 | Calendarios   | 1h       | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 719 | Lapso entre Emisión de Reportes                               | 1h       | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 720 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 721 | Recopilación y Carga de Información                           | 0.06d    | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 722 | Calendarios   | 0.5h     | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 723 | Lapso entre Emisión de Reportes                               | 0.5h     | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 724 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 725 | Revisión y Auditoría de Información                           | 0.06d    | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 726 | Calendarios   | 0.5h     | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 727 | Lapso entre Emisión de Reportes                               | 0.5h     | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 728 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |

Project : OMSA  
Date : 25/6/93

Critical

Schedule

Progress

Resources

Summary

Milestone

Milestone

Risks List

## ORGANIZACIÓN MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                           | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|-------------------------------------|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |                                     |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 729 | CAPACITACION Y EDUCACION            | 5d       | 20/5/93 | 27/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 730 | Personal Involucrado                | 0 06d    | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 731 | Ejecución del MRP                   | 0.5h     | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 732 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo  | 0.5h     | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 733 | Verificación de Reportes            | 0.5h     | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 734 |                                     |          |         |         |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 735 | Capacitación General del Sistema    | 0 5d     | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 736 | Ejecución del MRP                   | 4h       | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 737 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo  | 4h       | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 738 | Verificación de Reportes            | 2h       | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 739 |                                     |          |         |         |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 740 | Capacitación Detallada del Sistema  | 0 75d    | 20/5/93 | 21/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 741 | Ejecución del MRP                   | 6h       | 20/5/93 | 21/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 742 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo  | 5h       | 20/5/93 | 21/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 743 | Verificación de Reportes            | 2h       | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 744 |                                     |          |         |         |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 745 | Programa de Capacitación            | 0 25d    | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 746 | Ejecución del MRP                   | 2h       | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 747 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo  | 2h       | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 748 | Verificación de Reportes            | 1h       | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 749 |                                     |          |         |         |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 750 | Capacitación en la Operación Diaria | 5d       | 20/5/93 | 27/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 751 | Ejecución del MRP                   | 5d       | 20/5/93 | 27/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 752 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo  | 4d       | 20/5/93 | 20/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 753 | Verificación de Reportes            | 2d       | 20/5/93 | 24/5/93 |         |          |       |       | ▼   |      |      |
| 754 |                                     |          |         |         |         |          |       |       | ▼   |      |      |

Project : OMSA  
Date : 25/9/93

Critical

[Progress Bar]

Progress

[Progress Bar]

Estimary

[Progress Bar]

Noncritical

[Progress Bar]

Machine

◆

Picked Up

◇

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD   | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|---|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |   |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 755 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 756 | PLANEACION DE APLICACIONES                        | 0.5d     | 27/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 757 | Revisión de Métodos Actuales                      | 0.13d    | 27/5/93 | 27/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 758 | Ejecución de MRP                                  | 1h       | 27/5/93 | 27/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 759 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo                | 1h       | 27/5/93 | 27/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 760 | Verificación de Reportes                          | 0.5h     | 27/5/93 | 27/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 761 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 762 | Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software | 0.5d     | 27/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 763 | Ejecución de MRP                                  | 4h       | 27/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 764 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo               | 3h       | 27/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 765 | Verificación de Reportes                          | 2h       | 27/5/93 | 27/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 766 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 767 | Pruebas de las Aplicaciones                       | 0.5d     | 27/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 768 | Ejecución del MRP                                 | 4h       | 27/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 769 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo                | 3h       | 27/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 770 | Verificación de Reportes                          | 1h       | 27/5/93 | 27/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 771 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 772 | Definición y Asignación de Responsabilidades      | 0.13d    | 27/5/93 | 27/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 773 | Ejecución del MRP                                 | 1h       | 27/5/93 | 27/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 774 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo                | 1h       | 27/5/93 | 27/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 775 | Verificación de Reportes                          | 1h       | 27/5/93 | 27/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 776 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 777 | Acceso y Seguridad del Sistema                    | 0.13d    | 27/5/93 | 27/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 778 | Ejecución del MRP                                 | 1h       | 27/5/93 | 27/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 779 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo                | 1h       | 27/5/93 | 27/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 780 | Verificación de Reportes                          | 1h       | 27/5/93 | 27/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |

|                              |  |   |  |
|------------------------------|--|---|--|
| Project OMSA<br>Date 25/9/93 | Critical <input type="checkbox"/> Noncritical <input type="checkbox"/> | Progress <input type="checkbox"/> Milestone <input checked="" type="checkbox"/> | Summary <input type="checkbox"/> Related Up <input type="checkbox"/> |
|------------------------------|--|---|--|

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                            | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--------------------------------------|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |                                      |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 781 |                                      |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 782 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS           | 0.5d     | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 783 | Políticas de Autorización            | 0.13d    | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 784 | Ejecución del MRP                    | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 785 | Mantenimiento a Órdenes de Trabajo   | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 786 | Verificación de Reportes             | 0.5h     | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 787 |                                      |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 788 | Políticas de Responsabilidad         | 0.13d    | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 789 | Ejecución del MRP                    | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 790 | Mantenimiento a Órdenes de Trabajo   | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 791 | Verificación de Reportes             | 0.5h     | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 792 |                                      |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 793 | Políticas de Control                 | 0.13d    | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 794 | Ejecución del MRP                    | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 795 | Mantenimiento a Órdenes de Trabajo   | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 796 | Verificación de Reportes             | 0.5h     | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 797 |                                      |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 798 | Procedimientos sobre Procesos        | 0.5d     | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 799 | Ejecución del MRP                    | 4h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 800 | Mantenimiento de Órdenes de Trabajo  | 2h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 801 | Verificación de Reportes             | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 802 |                                      |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 803 | Impresión y Distribución de Reportes | 0.13d    | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 804 | Ejecución del MRP                    | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 805 | Mantenimiento de Órdenes de Trabajo  | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 806 | Verificación de Reportes             | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |

 Project: OMSA  
 Date: 25/6/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Rolled Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                                  | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 807 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 808 | Procedimientos de Fin de Mes y Fin de Año  | 0.25d    | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 809 | Ejecución del MRP                          | 2h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 810 | Mantenimiento e Ordenes de Trabajo         | 2h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 811 | Verificación de Reportes                   | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 812 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 813 | PRUEBAS EN PARALELO                        | 10h      | 28/5/93 | 31/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 814 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 815 | LIBERACION DEL MODULO DE MRP               | 1d       | 1/6/93  | 1/6/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 816 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 817 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 818 | ADMINISTRACION DE ORDENES DE TRABAJO       | 15.63d   | 2/6/93  | 23/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 819 | REVISION DE OPERACIONES ACTUALES           | 0.63d    | 2/6/93  | 2/6/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 820 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo        | 5h       | 2/6/93  | 2/6/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 821 | Liberación de Ordenes de Trabajo           | 2h       | 2/6/93  | 2/6/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 822 | Revisión de Inventario Asignado y Faltante | 2h       | 2/6/93  | 2/6/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 823 | Impresión de Documentos de Control de Piso | 2h       | 2/6/93  | 2/6/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 824 | Verificación de Reportes                   | 1h       | 2/6/93  | 2/6/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 825 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 826 | FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS            | 0.25d    | 2/6/93  | 2/6/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 827 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo        | 2h       | 2/6/93  | 2/6/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 828 | Liberación de Ordenes de Trabajo           | 1h       | 2/6/93  | 2/6/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 829 | Revisión de Inventario Asignado y Faltante | 2h       | 2/6/93  | 2/6/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 830 | Impresión de Documentos de Control de Piso | 1h       | 2/6/93  | 2/6/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 831 | Verificación de Reportes                   | 1h       | 2/6/93  | 2/6/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 832 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |

Project: CMBBA  
Date: 20/6/93Critical Noncritical Progress Milestone Summary Ruled List

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                                  | Duración | Inicio | Final  | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|--------|--------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |        |        | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 833 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                 | 0.25d    | 2/6/93 | 2/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 834 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo         | 2h       | 2/6/93 | 2/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 835 | Liberación de Ordenes de Trabajo           | 2h       | 2/6/93 | 2/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 836 | Revisión de Inventario Asignado y Faltante | 2h       | 2/6/93 | 2/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 837 | Impresión de Documentos de Control de Piso | 1h       | 2/6/93 | 2/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 838 | Verificación de Reportes                   | 1h       | 2/6/93 | 2/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 839 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 840 | COBERTURA DEL SOFTWARE                     | 0.26d    | 2/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 841 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo         | 3h       | 2/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 842 | Liberación de Ordenes de Trabajo           | 1h       | 2/6/93 | 2/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 843 | Revisión de Inventario Asignado y Faltante | 3h       | 2/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 844 | Impresión de Documentos de Control de Piso | 1h       | 2/6/93 | 2/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 845 | Verificación de Reportes                   | 1h       | 2/6/93 | 2/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 846 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 847 | RECOMENDACIONES DE USO DE SOFTWARE         | 0.25d    | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 848 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo         | 2h       | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 849 | Liberación de Ordenes de Trabajo           | 1h       | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 850 | Revisión de Inventario Asignado y Faltante | 2h       | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 851 | Impresión de Documentos de Control de Piso | 1h       | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 852 | Verificación de Reportes                   | 0.5h     | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 853 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 854 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 855 | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS     | 0.13d    | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 856 | Revisión de Procedimientos Actuales        | 0.06d    | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 857 | Estados de las Ordenes de Trabajo          | 0.5h     | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 858 | Estados de las Operaciones                 | 0.5h     | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |

 Project: OMSA  
 Date: 2/6/93

Critical

Progress

Summary

Milestone

Milestone

Milestone

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio | Final  | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|--------|--------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |        |        | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 659 | Estados de Asignaciones  | 0.5h     | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 660 | Categorías de Costos   | 0.5h     | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 661 | Categorías de Gastos Generales                                   | 0.5h     | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 662 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 663 | Revisión de Información  | 0.06d    | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 664 | Estados de las Órdenes de Trabajo                                | 0.5h     | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 665 | Estados de las Operaciones                                       | 0.5h     | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 666 | Estados de Asignaciones  | 0.5h     | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 667 | Categoría de Costos  | 0.5h     | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 668 | Categorías de Gastos Generales                                   | 0.5h     | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 669 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 670 | Identificación y Selección de Datos Requeridos                   | 0.06d    | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 671 | Estados de las Órdenes de Trabajo                                | 0.5h     | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 672 | Estados de las Operaciones                                       | 0.5h     | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 673 | Estados de Asignaciones  | 0.5h     | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 674 | Categoría de Costos  | 0.5h     | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 675 | Categorías de Gastos Generales                                   | 0.5h     | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 676 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 677 | Procedimientos y Políticas sobre Captura y Mantenimiento de Inf. | 0.06d    | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 678 | Estados de las Órdenes de Trabajo                                | 0.5h     | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 679 | Estados de las Operaciones                                       | 0.5h     | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 680 | Estados de Asignaciones  | 0.5h     | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 681 | Categoría de Costos  | 0.5h     | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 682 | Categoría de Gastos Generales                                    | 0.5h     | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 683 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 684 | Diseño de Formatos y del Plan de Recopilación de Información     | 0.06d    | 3/6/93 | 3/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Project: OMSA  
Date: 2/9/93

Critical

2/9/93

Progress

2/9/93

Summary

2/9/93

Milestone

2/9/93

Rollup

◇



ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                                  | Duración | Inicio | Final  | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|--------|--------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |        |        | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 895 | Estados de Ordenes de Trabajo              | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 896 | Estados de las Operaciones                 | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 897 | Estados de Asignaciones                    | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 898 | Categoría de Costos                        | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 899 | Categoría de Gastos Generales              | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 899 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 891 | Recopilación y Captura de Información      | 0.06d    | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 892 | Estados de Ordenes de Trabajo              | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 893 | Estados de las operaciones                 | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 894 | Estados de Asignaciones                    | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 895 | Categoría de Costos                        | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 896 | Categoría de Gastos Generales              | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 897 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 898 | Revisión y Auditoría de Información        | 0.13d    | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 899 | Estados de Ordenes de Trabajo              | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 900 | Estados de las Operaciones                 | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 901 | Estados de Asignaciones                    | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 902 | Categoría de Costos                        | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 903 | Categoría de Gastos Generales              | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 904 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 905 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 906 | CAPACITACION Y EDUCACION                   | 2d       | 3/5/93 | 7/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 907 | Personal Involucrado                       | 0.06d    | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 908 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo         | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 909 | Liberación de Ordenes de Trabajo           | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 910 | Revisión de Inventario Asignado y Falzante | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Project: OMSA  
Date: 2/24/93

Office  
Noncritical

2/24/93 10:27:24 AM

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Roll Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                                  | Duración | Inicio | Final  | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|--------|--------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |        |        | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 911 | Impresión de Documentos de Control de Piso | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 912 | Verificación de Reportes                   | 0.5h     | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 913 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 914 | Capacitación General del Sistema           | 0.5d     | 3/5/93 | 4/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 915 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo         | 4h       | 3/5/93 | 4/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 916 | Liberación de Ordenes de Trabajo           | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 917 | Revisión de Inventario Asignado y Falta    | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 918 | Impresión de Documentos de Control de Piso | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 919 | Verificación de Reportes                   | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 920 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 921 | Capacitación Detallada del Sistema         | 0.75d    | 3/5/93 | 4/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 922 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo        | 6h       | 3/5/93 | 4/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 923 | Liberación de Ordenes de Trabajo           | 2h       | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 924 | Revisión de Inventario Asignado y Falta    | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 925 | Impresión de Documentos de Control de Piso | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 926 | Verificación de Reportes                   | 1h       | 3/5/93 | 3/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 927 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 928 | Capacitación sobre las Operaciones Diarias | 2d       | 3/5/93 | 7/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 929 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo        | 2d       | 3/5/93 | 7/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 930 | Liberación de Ordenes de Trabajo           | 1d       | 3/5/93 | 4/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 931 | Revisión de Inventario Asignado y Falta    | 0.5d     | 3/5/93 | 4/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 932 | Impresión de Documentos de Control de Piso | 0.5d     | 3/5/93 | 4/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 933 | Verificación de Actividades                | 0.5d     | 3/5/93 | 4/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 934 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 935 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 936 | PLANEACION DE APLICACIONES                 | 0.5d     | 7/5/93 | 8/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Project : OMSA  
Date : 25/6/93

Critical   
Noncritical 

Progress   
Milestone 

Summary   
Rolled Up 

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio | Final  | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|--------|--------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |        |        | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 937 | Revisión de Métodos Actuales                       | 0.25d    | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 938 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo                | 2h       | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 939 | Liberación de Ordenes de Trabajo                   | 1h       | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 940 | Revisión de Inventario Asignado y Falante          | 0.5h     | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 941 | Impresión de Documentos de Control de Pico         | 0.5h     | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 942 | Verificación de Reportes                           | 0.5h     | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 943 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 944 | Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software  | 0.13d    | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 945 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo                 | 1h       | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 946 | Liberación de Ordenes de Trabajo                   | 0.5h     | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 947 | Revisión de Inventario Asignado y Falante          | 0.25h    | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 948 | Impresión de Documentos de Control de Pico         | 0.25h    | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 949 | Verificación de Reportes                           | 0.25h    | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 950 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 951 | Revisión de Modificaciones y Adiciones al Software | 0.13d    | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 952 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo                | 1h       | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 953 | Liberación de Ordenes de Trabajo                   | 0.5h     | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 954 | Revisión de Inventario Asignado y Falante          | 1h       | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 955 | Impresión de Documentos de Control de Pico         | 0.5h     | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 956 | Verificación de Reportes                           | 0.5h     | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 957 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 958 | Pruebas de Aplicaciones                            | 0.25d    | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 959 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo                | 2h       | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 960 | Liberación de Ordenes de Trabajo                   | 0.5h     | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 961 | Revisión de Inventario Asignado y Falante          | 0.5h     | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 962 | Impresión de Documentos de Control de Pico         | 0.5h     | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Project : OMSA  
Date : 25/6/93

Critical  
Historical



Progress  
Milestone



Summary  
Rolled Up



Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

| No. | ACTIVIDAD                                    | Duración | Inicio | Final  | January | February | March | April | May | June | July |
|-----|--|----------|--------|--------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|     |  |          |        |        | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 963 | Verificación de Reportes                     | 0.5h     | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 964 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 965 | Definición y Asignación de Responsabilidades | 0.5d     | 7/6/93 | 8/6/93 |         |          |       |       |     | ■    |      |
| 966 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo          | 1h       | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 967 | Liberación de Ordenes de Trabajo             | 0.5h     | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 968 | Revisión de Inventario Asignado y Faltante   | 1h       | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 969 | Impresión de Documentos de Control de Plac   | 0.5d     | 7/6/93 | 8/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 970 | Verificación de Reportes                     | 0.5d     | 7/6/93 | 8/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 971 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 972 | Acceso y Seguridad del Sistema               | 0.06d    | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     | ■    |      |
| 973 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo          | 0.5h     | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 974 | Liberación de Ordenes de Trabajo             | 0.5h     | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 975 | Revisión de Inventario Asignado y Faltante   | 0.5h     | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 976 | Impresión de Documentos de Control de Plac   | 0.5h     | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 977 | Verificación de Reportes                     | 0.5h     | 7/6/93 | 7/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 978 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 979 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                   | 0.25d    | 8/6/93 | 8/6/93 |         |          |       |       |     | ■    |      |
| 980 | Políticas de Autorización                    | 0.25d    | 8/6/93 | 8/6/93 |         |          |       |       |     | ■    |      |
| 981 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo           | 0.5h     | 8/6/93 | 8/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 982 | Liberación de Ordenes de Trabajo             | 0.5h     | 8/6/93 | 8/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 983 | Revisión de Inventario Asignado y Faltante   | 0.5h     | 8/6/93 | 8/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 984 | Impresión de Documentos de Control de Plac   | 0.25d    | 8/6/93 | 8/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 985 | Verificación de Reportes                     | 0.25h    | 8/6/93 | 8/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 986 |  |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 987 | Responsabilidades                            | 0.06d    | 8/6/93 | 8/6/93 |         |          |       |       |     | ■    |      |
| 988 | Mantenimiento de Ordenes de trabajo          | 0.5h     | 8/6/93 | 8/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Project: OMSA  
Date: 25/6/93

Critical



Progress



Summary



Noncritical



Milestone



Roll Up



ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

| No.  | ACTIVIDAD                                   | Duración | Inicio | Final  | January | February | March | April | May | June | July |
|------|---|----------|--------|--------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|      |   |          |        |        | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 999  | Liberación de Ordenes de Trabajo            | 0.25h    | 8/5/93 | 8/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 990  | Revisión de Inventario Asignado y Faltantes | 0.5h     | 8/5/93 | 8/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 991  | Impresión de Documentos de Control de Paso  | 0.5h     | 8/5/93 | 8/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 992  | Verificación de Reportes                    | 0.5h     | 8/5/93 | 8/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 993  |   |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 994  | Políticas de Control                        | 0.06d    | 8/5/93 | 8/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 995  | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo         | 0.5h     | 8/5/93 | 8/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 996  | Liberación de Ordenes de Trabajo            | 0.25h    | 8/5/93 | 8/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 997  | Revisión de Inventario Asignado y Faltante  | 0.5h     | 8/5/93 | 8/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 998  | Impresión de Documentos de Control de Paso  | 0.25h    | 8/5/93 | 8/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 999  | Verificación de Reportes                    | 0.25h    | 8/5/93 | 8/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1000 |   |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 1001 | Procedimientos sobre Procesos               | 0.25d    | 8/5/93 | 8/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1002 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo          | 2h       | 8/5/93 | 8/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1003 | Liberación de Ordenes de Trabajo            | 0.5h     | 8/5/93 | 8/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1004 | Revisión de Inventario Asignado y Faltante  | 1h       | 8/5/93 | 8/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1005 | Impresión de Documentos de Control de Paso  | 0.5h     | 8/5/93 | 8/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1006 | Verificación de Reportes                    | 0.5h     | 8/5/93 | 8/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1007 |   |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |
| 1008 | Impresión y Distribución de Reportes        | 0.13d    | 8/5/93 | 8/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1009 | Mantenimiento de Ordenes de Trabajo         | 1h       | 8/5/93 | 8/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1010 | Liberación de Ordenes de Trabajo            | 0.5h     | 8/5/93 | 8/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1011 | Revisión de Inventario Asignado y Faltante  | 0.5h     | 8/5/93 | 8/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1012 | Impresión de Documentos de Control de Paso  | 0.5h     | 8/5/93 | 8/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1013 | Verificación de Reportes                    | 0.5h     | 8/5/93 | 8/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1014 |   |          |        |        |         |          |       |       |     |      |      |

Project: OMEGA  
Date: 2/26/93

Critical  
 Milestone  
 Progress  
 Milestone  
 Summary  
 Milestone  
 Rolled Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|------|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|      |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 1015 | Procedimientos de Fin de Mes y de Fin de Año               | 0.13d    | 8/6/93  | 8/6/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 1016 | Mantenimiento a Ordenes de Trabajo                         | 1h       | 8/6/93  | 8/6/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 1017 | Liberación de Ordenes de Trabajo                           | 0.5h     | 8/6/93  | 8/6/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 1018 | Revisión de Inventario Asignado y Faltante                 | 1h       | 8/6/93  | 8/6/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 1019 | Impresión de Documentos de Control de Piso                 | 0.5h     | 8/6/93  | 8/6/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 1020 | Verificación de Reportes                                   | 0.5h     | 8/6/93  | 8/6/93  |         |          |       |       |     |      |      |
| 1021 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1022 | PRUEBAS EN PARALELO  | 10d      | 8/6/93  | 22/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1023 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1024 | LIBERACION DEL MODULO DE ADMON. DE ORDENES DE TRABAJO      | 1d       | 22/6/93 | 23/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1025 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1026 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1027 | CONTROL DE PISO  | 14.66d   | 23/6/93 | 14/7/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1028 | DIAGNOSTICO DE LA OPERACION ACTUAL                         | 0.5d     | 23/6/93 | 24/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1029 | Reportes de Operaciones                                    | 3h       | 23/6/93 | 23/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1030 | Reportes de Producción                                     | 4h       | 23/6/93 | 24/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1031 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                | 2h       | 23/6/93 | 23/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1032 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción           | 2h       | 23/6/93 | 23/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1033 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias | 3h       | 23/6/93 | 23/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1034 | Verificación de Reportes                                   | 1.5h     | 23/6/93 | 23/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1035 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1036 | FLUJOS DE PROCESOS Y DOCUMENTOS                            | 0.5d     | 24/6/93 | 24/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1037 | Reportes de Operación                                      | 3h       | 24/6/93 | 24/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1038 | Reportes de Producción                                     | 4h       | 24/6/93 | 24/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1039 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                | 2h       | 24/6/93 | 24/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1040 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción           | 2h       | 24/6/93 | 24/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Project:OMSA

Date: 25/6/93

Critical

Progress

Milestones

Summary

Rolled Up

Noncritical

Milestones

Rolled Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Manufactura

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | January<br>Jan | February<br>Feb | March<br>Mar | April<br>Apr | May<br>May | June<br>Jun | July<br>Jul |
|------|--|----------|---------|---------|----------------|-----------------|--------------|--------------|------------|-------------|-------------|
| 1041 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias | 1.5h     | 24/6/93 | 24/6/93 |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1042 | Verificación de Reportes                                   | 1.5h     | 23/6/93 | 24/6/93 |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1043 |  |          |         |         |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1044 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                                 | 0.36d    | 24/6/93 | 24/6/93 |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1045 | Reportes de Operación                                      | 3h       | 24/6/93 | 24/6/93 |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1046 | Reportes de Producción                                     | 3h       | 24/6/93 | 24/6/93 |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1047 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                | 1h       | 24/6/93 | 24/6/93 |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1048 | Verificación del Avance de la Orden de Producción          | 1.5h     | 24/6/93 | 24/6/93 |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1049 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias | 1h       | 24/6/93 | 24/6/93 |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1050 | Verificación de Reportes                                   | 1h       | 24/6/93 | 24/6/93 |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1051 |  |          |         |         |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1052 | COBERTURA DEL SISTEMA                                      | 0.25d    | 24/6/93 | 24/6/93 |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1053 | Reportes de Operación                                      | 1.5h     | 24/6/93 | 24/6/93 |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1054 | Reportes de Producción                                     | 2h       | 24/6/93 | 24/6/93 |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1055 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                | 1h       | 24/6/93 | 24/6/93 |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1056 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción           | 1h       | 24/6/93 | 24/6/93 |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1057 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias | 1h       | 24/6/93 | 24/6/93 |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1058 | Verificación de Reportes                                   | 1h       | 24/6/93 | 24/6/93 |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1059 |  |          |         |         |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1060 | RECOMENDACIONES DE USO DEL SOFTWARE                        | 0.25d    | 25/6/93 | 25/6/93 |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1061 | Reportes de Operación                                      | 2h       | 25/6/93 | 25/6/93 |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1062 | Reportes de Producción                                     | 2h       | 25/6/93 | 25/6/93 |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1063 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                | 2h       | 25/6/93 | 25/6/93 |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1064 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción           | 1.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1065 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia  | 1.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |                |                 |              |              |            |             |             |
| 1066 | Verificación de Reportes                                   | 2h       | 25/6/93 | 25/6/93 |                |                 |              |              |            |             |             |

Project: DMSA  
Date: 2/2/93

Critical

Milestone

Progress

Summary

Milestone

Roll Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. Sistema de Manufactura

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|------|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|      |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 1067 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1068 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1069 | PLANEACION Y CARGA DE LA BASE DE DATOS                           | 0.19d    | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1070 | Revisión de Procedimientos Actuales                              | 0.13d    | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1071 | Archivo de Personal  | 1h       | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1072 | Tipos de Trabajo   | 1h       | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1073 | Códigos de Tiempo Extra  | 0.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1074 | Códigos de Transacciones en el Piso de Producción                | 1h       | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1075 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1076 | Revisión de Información en Tablas                                | 0.06d    | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1077 | Archivo de Personal  | 0.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1078 | Tipos de Trabajo   | 0.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1079 | Códigos de Tiempo Extra  | 0.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1080 | Código de Transacciones en el Piso de Producción                 | 0.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1081 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1082 | Identificación y Selección de Información Requerida              | 0.13d    | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1083 | Archivo de Personal  | 1h       | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1084 | Tipos de Trabajo   | 0.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1085 | Códigos de Tiempos extra   | 0.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1086 | Códigos de Transacciones en el Piso de Producción                | 0.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1087 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1088 | Procedimientos y Políticas de Captura y Mantenimiento de Informa | 0.13d    | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1089 | Archivo de Personal  | 1h       | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1090 | Tipos de Trabajo   | 0.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1091 | Códigos de Tiempos Extra   | 0.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1092 | Códigos de Transacciones en el Piso de Producción                | 0.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Project OMSA  
Date 25/6/93

Critical

100%

Progress

100%

Summary

100%

100%

Milestone

100%



## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Manufactura

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|------|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|      |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 1093 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1094 | Diseño de Formatos y del Plan de Recopilación de Información | 0.13d    | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1095 | Archivo de Personal  | 1h       | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1096 | Tipos de Trabajo   | 0.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1097 | Códigos de Tiempos Extra                                     | 0.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1098 | Código de Transacciones en el Piso de Producción             | 0.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1099 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1100 | Recopilación y Captura de Información                        | 0.19d    | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1101 | Archivo de Personal  | 1.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1102 | Tipos de Trabajo   | 1h       | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1103 | Códigos de Tiempo Extra                                      | 0.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1104 | Códigos de Transacción en el Piso de Producción              | 0.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1105 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1106 | Revisión y Auditoría de Información                          | 0.06d    | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1107 | Archivo de Personal  | 0.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1108 | Tipos de Trabajo   | 0.25h    | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1109 | Códigos de Tiempos Extra                                     | 0.25h    | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1110 | Códigos de Transacciones en el Piso de Producción            | 0.25h    | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1111 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1112 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1113 | CAPACITACION Y EDUCACION                                     | 0.75d    | 25/6/93 | 28/6/93 |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1114 | Personal involucrado   | 0.06d    | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1115 | Reportes de Operación  | 0.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1116 | Reportes de Producción                                       | 0.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1117 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                  | 0.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      | ▼    |
| 1118 | Verificación del Avance de los Órdenes de Producción         | 0.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      | ▼    |

Project: OMSA  
Date: 25/6/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Rolled Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Manufactura

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|------|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|      |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 1119 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia  | 0.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1120 | Verificación de Reportes                                   | 0.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1121 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1122 | Capacitación General del Sistema                           | 0.31d    | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1123 | Reportes de Operación                                      | 1h       | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1124 | Reportes de Producción                                     | 1.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1125 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                | 2.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1126 | Verificación del Avance de Órdenes de Producción           | 1h       | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1127 | Verificación de Cargas de Centro de Trabajo y Eficiencias  | 1h       | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1128 | Verificación de Reportes                                   | 1h       | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1129 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1130 | Capacitación Detallada del Sistema                         | 0.19d    | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1131 | Reportes de Operación                                      | 1.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1132 | Reportes de Producción                                     | 1.5h     | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1133 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                | 1h       | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1134 | Verificación del Avance de Órdenes de Producción           | 1h       | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1135 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias | 1h       | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1136 | Verificación de Reportes                                   | 1h       | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1137 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1138 | Programa de Entrenamiento sobre las Operaciones Diarias    | 0.75d    | 25/6/93 | 28/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1139 | Reportes de Operación                                      | 4h       | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1140 | Reportes de Producción                                     | 6h       | 25/6/93 | 28/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1141 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                | 2h       | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1142 | Verificación del Avance de Órdenes de Producción           | 3h       | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1143 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias | 4h       | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1144 | Verificación de Reportes                                   | 3h       | 25/6/93 | 25/6/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Project : OMSA

Date : 25/6/93

Critical

Progress

Summary

Noncritical

Milestone

Rollup

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|------|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|      |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 1145 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1146 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1147 | PLANEACION DE APLICACIONES                                 | 0.36d    | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1148 | Revisión de los Métodos Actuales                           | 0.13d    | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1149 | Reportes de Operación                                      | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1150 | Reportes de Producción                                     | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1151 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1152 | Verificación del Avance de Órdenes de Producción           | 0.5h     | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1153 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia  | 0.5h     | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1154 | Verificación de Reportes                                   | 0.5h     | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1155 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1156 | Revisión del Porcentaje de Cobertura del Software          | 0.36d    | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1157 | Reportes de Operación                                      | 3h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1158 | Reportes de Producción                                     | 3h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1159 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                | 3h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1160 | Verificación del Avance de Órdenes de Producción           | 2h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1161 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias | 2h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1162 | Verificación de Reportes                                   | 1.5h     | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1163 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1164 | Revisión de Modificaciones y Adiciones al Software         | 0.36d    | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1165 | Reportes de Operación                                      | 2h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1166 | Reportes de Producción                                     | 2.5h     | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1167 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                | 3h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1168 | Verificación del Avance de los Órdenes de Producción       | 1.5h     | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1169 | Verificación de Cargas de Centros de Trabajo y Eficiencia  | 1.5h     | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1170 | Verificación de Reportes                                   | 1.5h     | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Project: OMSA  
Date: 25/5/93

Control  
Historical

PLANEACION DE APLICACIONES

Progress

Milestone

Summary

Roll Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V., Sistema de Manufactura

| No.  | ACTIVIDAD  | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|------|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|      |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 1171 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1172 | Pruebas de las Aplicaciones                                | 0.25d    | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1173 | Reportes de Operación                                      | 2h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1174 | Reportes de Producción                                     | 2h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1175 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                | 2h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1176 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción           | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1177 | Verificación de Cargas de Centros de Trabajo y Eficiencia  | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1178 | Verificación de Reportes                                   | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1179 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1180 | Definición y Asignación de Responsabilidades               | 0.13d    | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1181 | Reportes de Operación                                      | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1182 | Reportes de Producción                                     | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1183 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1184 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción           | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1185 | Verificación de cargas de Centros de Trabajo y Eficiencias | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1186 | Verificación de Reportes                                   | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1187 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1188 | Acceso y Seguridad del Sistema                             | 0.13d    | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1189 | Reportes de Operación                                      | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1190 | Reportes de Producción                                     | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1191 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1192 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción           | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1193 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencias | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1194 | Verificación de Reportes                                   | 1h       | 28/5/93 | 28/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1195 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1196 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |

 Project: ONDA  
 Date: 25/6/93

 Critical   
 Noncritical 

 Progress   
 Milestone 

 Summary   
 Rolled Up 

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

| No   | ACTIVIDAD   | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|------|---|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|      |   |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 1197 | POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS                                | 0.5d     | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1198 | Políticas de Autorización                                 | 0.19d    | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1199 | Reportes de Operación                                     | 1.5h     | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1200 | Reportes de Producción                                    | 1.5h     | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1201 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo               | 1.5h     | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1202 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción          | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1203 | Verificación de cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1204 | Verificación de Reportes                                  | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1205 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1206 | Políticas de Responsabilidades                            | 0.13d    | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1207 | Reportes de Operaciones                                   | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1208 | Reportes de Producción                                    | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1209 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo               | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1210 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción          | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1211 | Verificación de Cargas de Centros de Trabajo y Eficiencia | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1212 | Verificación de Reportes                                  | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1213 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1214 | Políticas de Control                                      | 0.5d     | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1215 | Reportes de Operación                                     | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1216 | Reportes de Producción                                    | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1217 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo               | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1218 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción          | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1219 | Verificación de Cargas de Centros de Trabajo y Eficiencia | 0.5d     | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1220 | Verificación de Reportes                                  | 0.5d     | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1221 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1222 | Procedimientos sobre Procesos                             | 0.36d    | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |

Proyecto: OMSA  
 Date: 25/06/93

Civil

Horizontal

Progress

Milestones

Summary

Raised Up

## ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. . Sistema de Manufactura

| No.  | ACTIVIDAD   | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|------|---|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|      |   |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 1223 | Reportes de Operación   | 3h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1224 | Reportes de Producción  | 3h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1225 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                   | 2h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1226 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción              | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1227 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia     | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1228 | Verificación de Reportes                                      | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1229 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1230 | Impresión y Distribución de Reportes                          | 0.13d    | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1231 | Reportes de Operación   | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1232 | Reportes de Producción  | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1233 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajo                   | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1234 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción              | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1235 | Verificación de Cargas en Centros de Trabajo y Eficiencia     | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1236 | Verificación de Reportes                                      | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1237 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1238 | Procedimientos de Fin de Mes y Fin de Año                     | 0.25d    | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1239 | Reportes de Operaciones                                       | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1240 | Reportes de Producción  | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1241 | Captura y Afectación de Reportes de Trabajos                  | 1h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1242 | Verificación del Avance de Ordenes de Producción              | 2h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1243 | Verificación de Cargas en los Centros de Trabajo y Eficiencia | 2h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1244 | Verificación de Reportes                                      | 2h       | 25/5/93 | 25/5/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1245 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1246 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1247 | PRUEBA EN PARALELO  | 10d      | 25/5/93 | 13/7/93 |         |          |       |       |     |      |      |
| 1248 |   |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |

 Project: OMSA  
 Date: 25/5/93

 Critical 
 Noncritical 

CAPS: [ ]

 Progress 
 Milestone 

 Summary 
 Rolled Up

ORGANIZACION MEXICANA, S.A. DE C.V. - Sistema de Manufactura

| No.  | ACTIVIDAD                                | Duración | Inicio  | Final   | January | February | March | April | May | June | July |
|------|--|----------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|
|      |  |          |         |         | Jan     | Feb      | Mar   | Apr   | May | Jun  | Jul  |
| 1249 | LIBERACION DEL MODULO DE CONTROL DE PISO | 1d       | 13/7/93 | 14/7/93 |         |          |       |       |     |      | 1    |
| 1250 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1251 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1252 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1253 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1254 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1255 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1256 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1257 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1258 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1259 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1260 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1261 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1262 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1263 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1264 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1265 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1266 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1267 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1268 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1269 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1270 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1271 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1272 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1273 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |
| 1274 |  |          |         |         |         |          |       |       |     |      |      |

Program: OMSA  
 Date: 25/07/93  
 Critical:  **LIBERACION DEL MODULO DE CONTROL DE PISO**  
 Progress:  **LIBERACION DEL MODULO DE CONTROL DE PISO**  
 Milestone:   
 Summary:  **LIBERACION DEL MODULO DE CONTROL DE PISO**  
 Roll-Up:

## CONCLUSIONES

Es incuestionable la importancia que tiene el sector manufacturero y de distribución dentro de la economía mexicana, ya que como pudo observarse contribuye con mas del 20 % del PIB.

Asimismo, los cambios tan rápidos que están sucediendo en el mundo, como la formación de bloques económicos, el avance de los sistemas de comunicación, la globalización de las actividades productivas y del comercio y la proliferación de tratados multilaterales, se traducen en una creciente competencia en los mercados que requiere de una respuesta acelerada de nuestro país, el cual no tiene más alternativa que incorporarse a las tendencias mundiales y participar en el proceso de globalización de la manufactura. Es por esto que creemos que es el momento adecuado para cambiar la manera actual de operar de las empresas, y competir más agresivamente con los países desarrollados tecnológicamente.

Para incrementar su productividad, el sector manufacturero y el de distribución requieren contar con herramientas tecnológicas de vanguardia que les permitan reducir costos, mejorar la calidad y disminuir el tiempo de respuesta al cliente, siendo éstos los grandes retos a vencer dentro del ambiente de manufactura de los 90's.



Dentro de este ambiente, la utilización de información se ha vuelto cada vez más crítica dentro de las empresas, lo que ha llevado a incluir dentro de las estrategias de negocios, la utilización de sistemas de información integrados por computadora.

El uso de sistemas de manufactura y distribución ha ido en aumento en los últimos años, al grado de poder asegurar que para que una empresa del sector manufacturero sobreviva la década de los 90's, requiere de la utilización de dichos sistemas.

El objetivo de este tipo de sistemas es el contribuir al mejor control y utilización de recursos, incrementar la calidad y el servicio a los clientes, reducir los costos de operación y el de poder ofrecer a la empresa un sólo juego de datos que finalmente evite inconsistencias de información y permita que la toma de decisiones sea eficaz y eficiente.

Para llegar a los objetivos planteados por la empresa en la decisión de implantar un sistema de información como es el caso de un sistema de manufactura y distribución integrado por computadora, es necesario que la empresa cuente con una estrategia de implantación que asegure y garantice que las actividades y recursos utilizados para el desarrollo de la misma, sean planeados y controlados.

Este punto es reforzado con un gran porcentaje de fracasos en las implantaciones de sistemas MRP II y DRP, debido a la falta de un programa de implantación efectivo.

Por lo tanto, es necesario que la implantación se realice con una metodología creada por todas las áreas de la empresa, es decir no solamente el equipo de implantación debe decidir cuáles son las actividades pertinentes y cuáles son sus tiempos, sino deben estar involucrados los responsables de cada área funcional para llegar a un plan o Estrategia de Implantación mas precisa y detallada.

La estrategia de implantación presentada en este trabajo, está basada en la metodología Proven Path desarrollada y perfeccionada por Oliver Wight en la década de los 70's, y establece principalmente :

- 1.- Dividir el proyecto de implantación en fases
- 2.- Dentro de cada fase, definir actividades a desarrollar

De esta manera, se divide un proyecto a mediano plazo en etapas más cortas, dando resultados parciales en cada una de ellas.

Las actividades definidas en cada etapa especifican el orden de su ejecución, el tiempo de duración, fecha inicial y fecha final, recursos necesarios para llevarse a cabo así como el costo relacionado con cada uno.

Esta información logra involucrar y comprometer a los integrantes del proyecto de implantación dándoles a cada uno su importancia dentro de la misma.

La importancia de contar con una Estrategia de implantación para sistemas MRP II y DRP llega al punto de poder asegurar que de ella depende el éxito de que las operaciones de negocios sean satisfactoriamente cubiertas con el software.

Los beneficios más significativos que encontramos en Organización Mexicana, S.A. de C.V., debido a la utilización de nuestra Estrategia de Implantación, fueron :

a) Al inicio del Proyecto, se notó una cooperación y compromiso de todas las áreas funcionales para el éxito de la implantación, debido a que nuestra Estrategia recomienda tratar al Sistema como una SOLUCION INTEGRAL CORPORATIVA y no como un proyecto de Sistemas Aislado.

b) Una alta comunicación entre los integrantes y responsables de los Equipos de Implantación (Finanzas, Distribución y Manufactura), es decir, todos conocían exactamente el alcance de su responsabilidad y las actividades por desempeñar.

c) Las personas encargadas de la implantación contaban con los tiempos de realización de cada actividad, con esto daban mayor control al avance del proyecto.

d) El equipo de implantación y los directivos de la empresa conocían los costos por cada una de las personas que participaban en el proyecto, por lo que se pudo controlar el costo total del proyecto actividad por actividad.

e) El equipo de implantación sabía cuáles eran los recursos con los que contaba, y en caso de que existiera una demanda de más recursos para una actividad , se podía reaccionar inmediatamente asignando la gente pertinente.

f) Se realizaron revisiones parciales de la implantación, pudiendo determinar para cada una de las fechas seleccionadas el porcentaje de avance de la implantación.

g) Se pudo tener mayor cuidado en aquellas actividades que fueron críticas durante el proyecto de implantación, ya que el sistema indicaba qué actividad era crítica y cuál la holgura de las demás actividades.

Por lo anterior afirmamos que una Estrategia de Implantación como lo es la desarrollada en este trabajo, es un factor crítico dentro de todas las actividades y programas para la implantación de un Sistema de Manufactura y Distribución Integrado por computadora.

**BIBLIOGRAFIA****1. MRP II : Making It Happend**

Thomas Wallace

Oliver Wight

USA, 1990

**2. Logistical Management**

Donald J. Bowersox, David J. Closs

2a. Edición

Mac Millan

USA, 1990

**3. Distribution Requirement Planning**

Andre J. Martin

2a. Edición

USA, 1990

**4. Production and Inventory Control Handbook**

James H. Greene

6a. Edición

Mc Graw Hill

USA, 1987

**5. 33rd. International Conference Proceedings**

APICS

USA, 1990

**6. 34th. International Conference Proceedings**

APICS

USA, 1991