

Facultad de Contaduría y Administración

# BOSQUEJO DE METODOLOGIA EN LAS FINANZAS

SEMINARIO DE INVESTIGACION CONTABLE QUE EN OPCION AL GRADO DE LICENCIADO EN CONTADURIA

Presenta:

Vicente Ismael Hernández Castillo

Director del Seminario: C.P. Alfredo Ceballos Cabral

FALLA DE ORIGEN

México, D.F.

1991





# UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

# DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

#### INTRODUCCION

Este estudio se ha escrito con el fin de introducir al, estudiante no familiarizado con aspectos metodológicos, en el espíritu científico, que no lo considere algo ajeno y lejano, sino como un aliado en sus inquietudes de investigación. Por otra parte, en motivar al alumnado en el estudio de asuntos empíricos y teóricos así como el os mino racional para obtenerlos con objeto de que piense lógica y abstractamente para sistematizar sus conocimientos pasados, presentes y futuros.

El trabajo busca algo simple: familiarizar al estudiante y profesionista financiero con el campo metodológico que hará que no se conformen con lo que saben, sino también en que sepan de donde procede - su acervo intelectual con lo cuál obtendrán mayor calidad profesional y proyección social si comprometerse con los problemas de la sociedad - una de las características del científico -.

Este estudio sólo cubre una mínima parte de los problemas de la sistematización de los problemas de las finanzas en consideración al tiempo para su realización que se le ha asignado; pero lo realmente importante es crear una serie de investigadores en la materia para que profuncion en esta clase de problemas.

la aplicación del razonamiento deductivo a problemas específicos de las finanzas no és nuevo, pero hace falta más investigación, aplicación y proyección.

Nos asiste la convicción de que precisamente ésta parte de la lógica - la metódica - és la guía de cualquier proceso intelectual, y el no recurrir a ella és el más grande error, empero, no quiere decir que vaya a depender totalmente su proceso de investigación a la metódica.

Se puede decir que lo fundamental del presente estudio és la de relacionar actividades del financiero de un plan general e integral con una secuencia lógica, tomando al profesionista financiero como per sons que tiene expectativas hacia su trabajo.

Los primeros tres capítulos tratan sobre problemas particulares de las finanzas y el cuarto a las finanzas como problema particular del conocimiento. Ubicadas las finanzas en el contexto del saber y a la metodología como un recurso poderoso, queda a juicio del financiero, el momento y las técnicas a emplear para un problema determinado y darle la mejor solución posible.

El encadenamiento de los primeros capítulos es indudable y el último, aparentemente distinto y disonante con la temática del texto, dá a los primeros sentido, coherencia, trascendencia y especifidad; por lo que en última instancia el lector ubicará el problema que tenga, en el contexto general de la empresa, determinando su naturaleza y efectos logrando así, em ezar a sistematizar sus preguntas, hipótesis y soluciones.

Lo anterior implica que este trabajo no rendirá provecho alguno si se lee tan sólo, és primordial poner en práctica los principios ló gicos para adquirir agilidad mental. El lector deberá recurrir a las fuentes de consulta para tener conciencia de la falta que hace crear su propia metodología y el ponerla en práctica.

Debo mucho a los textos mencionados en las referencias que aparecen al final de cada capítulo. Múltiples ideas, reglas y desarrollos del presente trabajo partieron de ellos.

Agradezco en mucho, la ayuda y elementos recibidos durante la realización del estudio de parte de los catedráticos Francisco Perea, Alberto Nuñez Feña y Enrique Zorrilla de la Garza, quienes son profesionistas en toda la amplitud de la palabra y cada uno de ellos és un bastión de conocimientos y experiencias.

Finalmente diré, que valué en mucho el apoyo de mi radre, necesario para el buen término de este estudio.

# INDICE

	Idgina
Introducción.	V
Metodología básica: El proceso de esta investigación	
CAPITULO I	
IA FUNCION FINANCIERA EN IA EMIRESA	2
I.1. Campo de acción	
I.3. La importancia de la planerción y el control en	5
las finanzas	
I.4. Recapitulación.	The second second
I.5. Referencias.	
or and the second of the secon	
CATITULO II	
ESTRUCTURA Y CONTO DE CAFITAL	
II.1. Fuentes de financiamients	14
II.2. Palanca operativa y financiera	
II.3. Práctica	
II.4. Estructura de carital	23
II.5. Definición de costo de capital	26
II.5.1. Costo del crédito comercial	28
II.5.2. Costo específico de capitales a largo plazo	29
II.5.3. Costo específico de obligaciones	30
II.5.4. Costo de préstamos bencarios	34
II.5.5. Costo de acciones comunes	34
II.5.6. Costo de utilidades retenidas	37
11.5.7. Conto de accionea preferente	38
II.6. Costo de capital global	40
II.6.1. Costo de obtención y de inversión	40
71.6.2. Fodor de determinación del costo global	40
II.7. Recapitul=ción	44
II.6. Referencias	46

는 사람들에 바다 보면 되는 것이 되었다. 그 사람들은 사람들이 되었다. 그 사람들은 사람들이 가장 있다는 그렇게 있는 것이 되었다. 그 사람들이 사용하는 것이 되었다. 그 사람들이 되었다.	
and the contribution of the first the contribution of the contribu	
viii	
organización de la companya de la c	Pagina
	1051110
CAPITULO III	
METODOS DE ANALISIS DE LROYECTOS DE INVERSION	
III.1. Ia información	50
III.2. Criterios de decisión	51
III.3. Información cuantitativa y cualitativa	52
III.3.1. Analisis costo-beneficio	54
III.3.2. Costo-beneficio, proyectos y efectos laterales	55
III.4. Pétodos de análisis	57
III.4.1. Tawa promedio de rendimiento	60
III.4.2. Feríodo de recuperación de la inversión	61
III.4.3. Interés simple sobre el rendimiento	63
III.4.4. Feríodo de recuperación de la inversión a va-	
lor presente	63
III.4.5. Razón costo-beneficio	65
III.4.6. Tasa interna de rendimiento	68
III.4.7. Valor presente neto	71
III.4.8. Valor terminal neto	71
III.5. Recaritulación	74
III.6. Referencias	77
CAPITUIO IV	
RELACION DE LA METODOLOGIA DE LAS	
PINANZAS CON EL METODO CJENTIFICO	
IV.1. Ciencia y tecnología	80
IV.2. Concepto de metodología	84
IV.3. l'étodo científico	86
IV.3.1. Reglas del método científico	88
IV.3.2. Guía somera	89
IV.3.3. Limitaciones del método científico	90
IV.3.4. Desenvolvimiento del método científico	91
IV.4. Existencia de una metodología en finanzas	92
IV.5. Metodología financiera	93
IV.6. Necesidad, importancia e impacto de la metodolo	•
gia sobre el profesionista financiero	102

	<u> Pagina</u>
IV.7. Manejo de variables	103
IV.8. Recapitulación	105
IV.9. Referencias.	108
Conclusiones	110
Recomendaciones	
Reflexion final	115
APENDICES	
1. Deducción de la fórmula de las acciones comunes	117
2. Niveles de conocimiento	119
3. Tablas	
3.A. Valor presente de \$1.00	122
3.B. Valor presente de una anualidad en un 31.00	123
ANEXOS	
A. Grado del apalancamiento operativo	
B. Grado de apalancamiento financiero	127

## METODOLOGIA BASICA: EL PROCESO DE ESTA INVESTIGACION.

El siguiente seminario de investigación: <u>Intento de una metodolo-gía en las finanzas</u>, siguió un proceso que consta de ocho etapas a saber.

Primera: Delineamiento de la investigación; Segunda: Recolección de la información; Tercera: Clasificación de la información:

Cuarta : Análisia e Interpretación de la información;

Quinta : Integración de la información para el Borrador;

Sexta : Redacción del estudio;

Séptima: hevisión y Crítica del escrito y;

Octava : Presentación final de la obra, (integración final).

#### PRIMERA ETAPA: DELINEALIENTO DE LA INVESTIGACION.

- a) Selección del Tema.
  - 1. Es de gran interés para el investigador.
  - No existen dates suficientes y pocos encontrados se encuentran dispersos.
  - Esté poco tratado por ser de poco interés por parte de la comunidad profesional.
  - 4. El invretigador tiene cierto conocimiento sobre el tema.
  - Reúne los requisitos mínimos de relavancia profesional, humana, científica y contemporánea.
  - 6. Es específico, bien ubicado y definido.
  - Es posible elaborar una pauta inicial que se rueda cambier según se desarrolle el tema.
  - 8. Por es mismo, el tema és fuente de conocimientos generales.
- b) Tipo de Investigación.
  - 1. Investigación documental.
  - Se examinarán los incisos u partes del índice general, fundamento del trabajo (discurrir).
  - 3. Se consultarán fuentes de segunda mano ( no originales).

- Resultará un trubajo de divulgación, (ni jopular, ni científico).
- 5. No se buscard predecir ó explicar la conducts de fenómeno alguno por ser de carácter informativo, pero ái, la de expresar y apreciar el contexto general.

### e) Objetivos.

1. Del investigador:

Acreditar la prueba escrita del exámen profesional de la carrera de Licenciado en Contaduría Fública. Fot ver a la comunidad contable sobre los aspectos científicos y metodológicos. Aumentar sus conocimientos específicos y ampliar su visión respecto a la carrera.

- Ir reuniendo el material esparcido sobre el tema. Aplicar inmediatamente la metodología a lus actividades del financiero para crear procesos específicos.
- 3. No hacer ajeno el espíritu científico para el Contador.

### d) Hipótesia.

- Existencia de una Metodología en las Finanzas para hacerla un proceder racional.
- Ia no existencia de una Metodología en les Finanzas por la dispersión de los conocimientos y criterios sin unificación.
- Formación Teórica-Empírica del profesionista especializado en las Pinanzas para darle proyección social y hacerlo un científico.
- 4. Capacidad intelectual abstracta-concreta para ampliar su campo de investigación.
- Sistematizar todo conocimiento del área pera tiner una base que sirva como control para la investigación.
- e) Idmites y Advertencias.
  - El examen de los datos teóricos se hizo según el enfoque del investigador.
  - No se establece una conclusión categórica y final respecto al proceder en un momento dado. El juicio és el decisorio.
  - 3. El presente estudio no toma en cuenta la manipulación y enfoque de los autores de las fuentes bibliográficas y ade-

más se tomarán como ciertas y concluyentes.

- f) Tiempo y Jugares de trabajo.
  - Febrero-junio 1981: Pacultad de Conteduría y Administración, biblioteca Féxico y Benjamín Franklin, estudio domiciliario. Licenciado en Conteduría Fública Alfredo Ceballos Cabral.

#### SEGUNDA ETAPA: RECCLECCION DE LA INFORMACION.

Se circumoribió a la información de libros, artículos de revistas, cátedras de finanzas, folletos y tesis profesionales. La indagación se efectuó en la biblioteca de la Facultad de Contaduría y Administración y la de la División de Estudios Superiores de la misma ficultad y en bibliotecas varias: en la México, en la Central/UNAN y en particulares de Benjamín Franklin y la del propio autor. Se utilizaron fiches de citas textuales.

TERCERA ETAPA: CLASIFICACION DE LA INFORMACION.

El material obtenido se clasificó según los puntos de la pauta inicial. Lo recolectedo provocó cambios estructurales y de enfoque en pocos puntos pero conservando la ecencia de los capítulos. Se anotó numeración corrida a la fiches bibliográficas de cada capítulo y se evaluó cualitativamente el material ya ordenado.

CUARTA MTAFA: ANALISIS E INTERPRESENCION DE LA INFORMACION.

De la lectura del material ordenado, se obtuvieron ideas y se volvieron a evaluar produciendo algunos combios de forma y de re--dacción para seguir con las ideas centreles del trabajo. Gracies a lo anterior, se originaron asociaciones nuevas (afirm.ciones, ne-gaciones, conclusiones, etc.).

QUINTA ETAFA: INTEGRACION DE LA INFORMACION DARA EL BORRADOR.

Is concatenación de las frames fué integrando, previo arreglo y eliminación, párrafos y capítulos. El material no expuesto no quiere decir que no sirva, sino que según los objetivos, no venián al caso.

#### SEXTA ETAPA: REDACCION DEL ESTUDIO.

Previo repaso del material yn integrado y de acuerdo a los objetivos generales, me redactó cada parte sjuatándose a los términos técnicos dando por resultado que se estrechara el estilo propio del autor, no así en el último capítulo que permitió una flexibilidad notable pero sin perder los objetivos. Tos aspectos de forma se discutieron. Se logró el borrador que se cambió, se acomodó y se mecanografió.

#### SEPTIMA ETALA: REVISION Y CRITICA DEL ESCRITO.

El Asesor emitió su jucio y recomendaciones sobre la forma del trabajo para el buen término del mismo en el tiempo referido en el inciso (f) de la primera etara y así obtener la integración de la estructura capitular (cada uno de ellos se manejaron en forma independiente al principio y luego se reunieron para formar el trabajo, uniformándolo para cumplir con requisitos metodológicos), quedando listo el escrito para su presentación.

OCTAVA ETAFA: PRESENTACION FINAL DE LA OBRA, (Integración final)

El estudio se integró y se numeró para ser reproducido en la forma offset con la obtención de 25 ejemplares que se encuadernaron en mística.

El autor entregó su estudio dentro del límite fijado en la Facultad de Contaduría y Administración de la UNAN (1981) en el número reglamentario de ejemplares y quedó aguardando la pruebe oral de su exémen profesional.

Apoyos metodológicos. (de mayor a menor utilización):

ARIAS Galicia, Fernando. <u>Introducción a la técnica de investiga-</u> ción en ciencias de la ciministración y del comportamiento. México: Trilles, 1974 (3a. ed., 7a. reimpr).

FEREA, Prancisco, Guís de exámen profesional, el trabajo de investigación y la prueba oral. Esxico, libro en proceso.

# CAPITULO I

IA FUNCION PINANCIERA EN LA EMPRESA

p. 7

#### I.1. CAMPO DE ACCION.

las Finanzas como todo conocimiento del ser humano, ha sufrido cambios, en virtud de que las necesidades han aumentado en función con el desarrollo de la tecnología al través del tiempo. Antes denuestra era no existía el concepto de dinero pero sí el de patrimonio (al que ne le protegía pués consistía y consiste en la base de operación del jefe de familia) que se incrementaba o disminuía según la habilidad con que se empleara. En tiempos de los griegos y romanos no se aplicaba el concepto tiempo al aspecto mercantil, así que para evaluar una situación económica fundamentalmente consultaban al astrólogo para ver si le hiría bien y consecunetemente el concepto del costo estaba muy fragmentado.

El renacimiento abrió nuevos caminos al pensamiento, la industria v el comercio no fueron la exección: los talleres se incrementaron para unirse tiempo des ués creándose nuevos problemas y necesidades romriendo con el sistema feudal de autoconsumo que liberaba al hombre comán a la subordinación de los reyes y señores feudales, empero, ese -mismo hombre cayó en la angustia de tener dinero para que sus necesida des se cubrieran y si no lo lograba cafa a ser asalariado. Se idearon nuevas formas de protección del patrimonio y de ampliar las expectivas de incremento de dicho patrimonio (inversión) que a corto plazo viniera a redituar en la recuperación del capital más un premio por el tier po en que fué prestado (el tiempo es dinero). Sin embargo ya no hera suficiente con el hecho de que el dinero sirviera para intercambiar bienes (equivalente general del valor de les cosas), sino que ya se especuló con el dinero mismo haciéndolo una mercancía más con características propias como su durabilidad, su fra mentación del velor, cepositario de la confianza en la representatividad del valor de los mer cancias, etc.

la revolución industrial aceleró el proceso tecnológico, social y

político con lo cual las necesidades aumentaron y algunas soluciones resultaron nuevas y a que se salieron del merco general y regular dan do con ello una nueva visión a los enciclopedistas, estadistas, científicos y economistas.

Ya en la era moderna suceden los siguientes acontecimientos: (1)

- 1. Pin del siglo XIX.- Hubo movimientos de consolidación económica e industriales (expansión del colonialismo). Su efecto en el campo de las finanzas es sobre la estructura del capital y sobre inversiones para grandes proyectos.
- 2. Década de 1920-30.- Surgieron nuevas industrias lo que motivó a estudiar y consolidar la estructura financiera; hubo fusiones para redondear líneas de comercialización que necesitaron de la planificación y del control y; se generaron grandes márgenes de utilidad que im plican consideraciones de liquidez.
- 3. Década de 1930-40.- Epoca de la gran recesión económica, se vieron errores de la estructura financiera; la oleada de reorganización y bancarrotas necesitó de la solvencia y liquidez y; la legislación del nuevo trato en ésta decada ayudó a la rehabilitación financiera, pero hubo controles sociales.
- 4. Primeros Años de la Década de 1950-60. Para la expansión rápida se subraya el dilema para el financiero entre liquidez y rentabilidad; restablecimiento de la política monetaria estudiando los factores de relación en finanzas y; cuidado de la recesión de postguerra para lo que se hicieron uso de procedimientos de dirección financiera interna: vencimiento de documentos por cobrar, pronósticos del presupuesto de efectivo, entre otros.
- 5. Pines de la Década de los 1950's y principios de los 1960's.—
  Oportunidad el ra del mejoramiento de utilidades para lo cual se analizaron las oportunidades del presupuesto de capital; la tecnología a
  celeró cambios operativos y motivó el análisis del costo de capital
  para determinar los obstáculos a la inversión; se establecieron industrias nuevas que necesitaron de la planificación y control para incrementar el aumento de las utilidades independinetemente del aumento en
  las ventas; premio a los inventarios, al crecimiento de operación y cu
  yo efecto fué la elaboración de datos en gran escala y técnicas de simulación; la computadora como herramienta poderosa que la utilizan las

instituciones financieras y la presencia de cembios en el nivel de precios y; una mayor importencia del comercio internacional y conside raciones de la balanza de pagos lo que consecuentemente hiso que el mercado de capitales perdiera sus fronteras para alcanzar nivel mundial.

Hoy en día la tecnología hace que los márgenes de utilidad y las oportunidades de rentabilidad se estrechen en algunas zonas y en otras se amplien lo que repercute en cambios conceptuales y en los modelos del ámbito económico.

El dinero mueve todas las áreas de la empresa y del gobierno que sobre una base conteble, administrativa, financiera, económica y mate mática planean, utilizan y controlan recursos en épocas difíles para propósitos económicos y sociales.

Y así en este marco se ve que las finanzas se convirtieron en la herramienta del hombre de negocios. La empresa se mueve a dos niveles: el macroeconómico y el microeconómico.

"A nivel macroeconómico (2) se ve la estructura institucional del sistema bancario, de los intermediarios financieros, el tesoro de la nación y las políticas económicas a disposición del gobierno para hacer frente y controlar el nivel de actividad económica dentro de la economía." Por tanto és necesario que el financiero conozca lus repercusiones de los cambios del ambiente macroeconómico, cunatificando efectos, planeando y actuando cuando és debido.

La microeconomía (3) atiende las operaciones eficientes de los negocios - el grado óptimo de equilibrio de los recursos humanos, materiales y tecnológicos para la obtención de los objetivos de la organización para no sólo mantener la posición de la empresa sino que el presente sea el trampolín para el incremento de la actividad, recursos, utilidad y fortalecimiento de la estructura de la organización en sus aspectos financieros, operativos, administrativos y contables. For lo cual el financiero deberá interrelacionar todo lo anterior y controlar aspectos tales como flujos monetarios, flujos de crédito y actividas económica general por parte del gobierno e instituciones rivadas.

La contabilidad és le herremienta més poderosa de la soministración y el insumo necesario de la función financiera y por ende le con tabilidad no podrá tomar decisiones a nivel integral dudo que le hace falta considerar el factor tiempo para evaluar problemas de decisión; las finanzas no sólo cuentan con elementos para considerar el tiempo para las operaciones económicas sino que tiene diferentes criterios para evaluar un problema de inversión.

Como se vé el entorno de las finanzas, administración y la contabilidad és el mismo -económico- pero el enfoque y técnicas así como los procedimientos son diferentes dado el campo de acción de cada actividad.

Las finanzas reciben insumos, los cuales procesa y da otro tipo de insumos que serán utilizados en forma diferente por otras disciplinas, empero, no necesariamente todas las técnicas o normas tienen que ser diferentes como la ética de observancia obligatoria para la profesión contable plasmada en el Código respectivo ya que su vigencia en los fundamentos puede ser aplicable a otras profesiones. Las finanzas en cualquier tipo de negocio de cualquier sistema económico ya sea capitalista o socialista debe manejar recursos para obtener el máximo de provecho al costo más bajo. La obtención de utilidades puede ser inmediata o mediata, directa o indirectamente al través del mejoramiento de la eficiencia de operación de la empresa y ésto és válido para toda la vida del ente económico.

#### I.2. OBJETIVOS DE LA FUNCION FINANCIERA.

Para que la función financiera se cumpla y obtenga lo máximo de los recursos deberá cubrir los siguientes objetivos: (4)

- a) Liquidez, b) Rentabilidad, c) Solvencia y, d) Estabilidad.
- a) Liquidez.- Es la capacidad que debe tener la empresa para hacer frente a las obligaciones que deba cubrir, tanto de indole interna cono externa, lo cual traería implicaciones favorables para la entidad si se cumplen.
- b) Hentabilidad. Es la aptitud de la empresa para obtener el miximo de utilidad en un proyecto de inversión seleccionado de entre varias alternativas y que por supuesto ofrece dicho proyecto una utilidad una utilidad mayor a las alternativas restantes, produciendo jun to con otros factores como la estructura de capital, una rentabilidad para cada proyecto y así ver el más provechoso.
  - c) Solvencia. Es la capacidad de endeudamiento de la empresa

dado que la entidad utiliza tanto capital propio como ajeno y será necesario vigilar la relación de ambos con respecto a los recursos totales y así mantener una saludable posición. In empresa deberá cuidarse de préstamos con garantías exageradas y costos elevados, de mala planeación, etc; del grado de confianza que el financiero logre dar le a sus accionistas derivada de una estructura financiera favorable para la entidad será la competitividad de la empresa en el mercado.

d) Estabilidad. Es la aptitud de la entidad para lograr que los componentes sean distribuídos en forma equilibrada, es decir, que las inversiones se realicen en donde sean más eficientes, que la capacidad productiva ses aprovechada al máximo, etc. En suma que los recursos que forman la estructura de la entidad se hayan logrado con el máximo de provecho para la entidad en las condiciones más favorables que hagan que la empresa vea su posición en el mercado mejorada y sea competitiva.

Lo anterior implica que el buen administrador financiero tendrá que cumplir con lo siguiente: (5)

- 1 .- Análisis de datos financieros,
- Determinar la estructura de los activos y lograr su administración correcta;
- 3.- La consecución de fondos y su inversión correcta.
- 4.- In resolución de problemas especiales o poco frecuentes en la vida del negocio como las fusiones, adquisiciones, etc.,
- 5.- Determinar la estructura de capital de la empresa para poder planear acertadamente y lograr el control financiero y,
- 6 .- Planeación y control financiero integral.

La esencia és que el financiero debe conocer la empresa mejor que sus dueños.

1.3. LA IMPORTANCIA DE LA PLANFACIUN Y EL CONTROL EN LAS PINANZAS.

Para realizar cualquier trabajo es necesario planearlo desde todes los niveles con el objeto de que además de tinor la visión integral del mismo, no se pierda la secuencia en el proceso para su resolución.

Una de las ventajas de conocer el problema integralmente, és que

en caso de presentarse algún contratiempo se podrá corregirlo en poco tiempo, dar una nueva visión respecto al problema en particular, tal vés se cambie de enfoque o el planteamiento general del trabajo; todo depende de la importancia y de las implicaciones que tenga lo encontrado.

Para empesar a comentar algo sobre la planeación comenzaremos por definirla.

La planeación consiste en fijar el curso concreto de acción que ha de seguirse, estableciendo los principios que habran de orientarlo, la secuencia de operaciones para realizarlo y las determinaciones de tiempos y de números necesarios para su realización. (6) Fero hay que recordar que el maestro Reyes Ponce divide la primera etapa en dos: la previsión y la planeación en sí - debido a la complejidad y variedad de elementos y factores que se manejan al empezar una empresa-.

Otra. "Se entiende por Planeación, el conocimiento del camino a seguir, con unificación y sistematización de actividades, por medio de las cuales se establecen los objetivos de la Empresa y organización necesaria para alcanzarlos." (7)

Como se ve las dos definiciones anteriores tienen diferencias. pués mientras para la primera el hecho de planear involucra tantas ac tividades que ha sido necesario desglosar en previsión y en planea -ción en sentido estricto; para la segunda, el conocimiento del camino és lo más importante independientemente de lo extempo que sea o los antecedentes respecto al mismo tema puesto que el conocimiento se bus cará en cualquier fuente (claro, que sean fidedignas) considerando el tiempo para dicha busqueda. Por lo cual el antecedente directo al problema és lo primero a investigar, luego obtener todo el conocimiento hacerca del asunto a tratar, la información tendrá que usarse bajo di ferentes enfoques e interpretar los resultados. La ciencia utiliza la inducción y la deducción para sus investigaciones: lo mismo podemos hacer nosotros pués la ciencia al corregirse a sí misma permite que todo lo anterior se cambie y perfeccione, por eso la ciencia progresa y aporta bases de investigación para cualquier inquietud del hosbre. La ciencia es retroactiva.

En suma, la información se utilizará de acuerdo a los métodos que tienen una mayor probabilidad de éxito en la investigación y se dará la secuencia de actividades para todo el proceso.

Pero volviendo a las dos anteriores definiciones daremos una secuencia sacada de las mismas para lograr la planeación.

- 1. Obtener todo el conocimiento acerca de la materia de estudio,
- 2. Fijar el curso concreto de acción derivado de los conocimientos adquiridos,
  - 3. Definición de los objetivos de la entidad.
  - 4. Precisión de los objetivos,
- 5. Todo el trabajo a realizar se hará bajo un criterio conjunta- mente con el establecimiento de principios que habrán de orientarlo,
  - 6. Jerarquizar las acciones y herramientas que se utilicen,
- 7. Determinación del tiempo para cumplir los objetivos y establecer las holguras correspondientes para cada paso y,
  - 8. Fijar puntos estratégicos para la retroalimentación.

Por supuesto que la secuencia puede ser cambiada y, por otro lado, se le pueden aumentar puntos ya que lo expuesto es un marco enunciati vo, o mejor dicho, ilustrativo más no exhaustivo de los pasos para lo grar la planeación.

Pero deberá tomarse en cuenta la integración y coordinación de los planes de la administración financiera con los de operación y comprende los siguientes pasos: (8)

- \*1.- Calcular los recursos que se requeriran para ejecutar los planes de operación del negocio.
- 2.- Determinar qué tanto de estos recursos se generará por obra del negocio mismo y cuánto habrá de obtenerse de fuentes exteriores.
- 3.- Identificar los mejores medios y fuentes de obtener recursos adicionales cuando se necesiten.
- 4.- Establecer el mejor método de aplicar todos los recursos (así los generados por la propia empresa como los adquiridos de fuentes externas) para ejecutar los planes de operación."

La planeación és la fase que más tiempo lleva realizar, pués se requieren de muchos elementos y fuentes para que todos los puntos — sean sorrectos; empero, la planeación distingue a las empresas por su múltiple manera de llevarla a cabo pués cada entidad es diferente y claro en éste punto resulta casi imposible unificar criterios sobre la o las prioridades de la entidad ya que el marco y enfoque donde se desarrollará la empresa es bien distinto. El tiempo también juega con

los elementos así como otros muchos factores; el tiempo viene a resultar el catalizador de las finanzas, que puede adelantar o retrasar la toma de decisiones.

La retroalimentación nos dice si se están cumpliendo los objetivos de enda área o fase del proceso en general. Observando la retroalimentación, su eficacia depende del tiempo con que se dé, la veraci
dad de los datos, la utilidad de los mismos y su veraficabilidad; sin
embargo toda información cambia rápidamente, especialmente en las finanzas.

En le tocante al control también se mencionarán dos definiciones que dicen:

"El Control és la medición de los resultados actuales y pasados en relación con los esperados, ya sea total o parcialmente con el fin de corregir, formular y mejorar nuevos planes." (9) Esta definición dice que la información según su jerarquía o marco de referencia puede ser comparada con otra para que los resultados sean significativos.

Otra definición nos cuenta: "El control consiste en el establecimiento de sistemas que nos permitan medir los resultados actuales y pasedos en relación con los esperados, con el fin de saber si se ha obtenido lo que se esperaba, corregir, mejorar y formular nuevos planes." (10) Aquí se da énfasis al establecimiento de sistemas para des pués actuar en forma general o específica, dependiendo del caso de lo encontrado o del objetivo prioritario del momento.

A continuación daré una secuencia de como obtener un control ade cuado.

- 1. Para que pueda existir el control se necesita que los sistemas de información sean los correctos para la empresa y que funcionen eficientemente,
  - 2. La determinación de los parámetros y medios de control,
  - 3. Obtención de datos y su verificación,
- 4. Clasificación, comparación entre sí y contra los estándares establecidos de años o estudios anteriores, su interpretación para crear la información necesaria,
  - 5. Ver si los resultados tienden hacia los objetivos,
- 6. Diagnóstico derivado de las manifestaciomes que tenga la situa ción,
  - 7. Fedidas correctivas que se dicten con el objeto de retroali-

mentar al sistema y consecuentemente tener comunicación integral.y,

8. Ver la eficacia y actualidad de los controles.

A la anterior secuencia se le pueden intercalar puntos pero no és la intención mostrar exhaustivamente el proceso para lograr el con trol sino ver algo de lo que implica su consecución.

Con lo anterior salta la afirmación categórica de cumplir con éstas dos fases del proceso administrativo aplicado a la administración financiera.

El financiero debe seguir ciertos caminos que lo lleven al éxito en la administración de la empresa, para lo cual debe tomar en cuenta toda la gama de factores que intervienen en la empresa y en la formulación y creación de un problema para que lo pueda comprender (importancia e implicaciones) y tomar decisiones objetivas respecto al mismo y de los resultados para verificar su acierto.

Todo proceso de raciocinio debe comenzar con la observación del fenómeno a estudiar y seguir todo el camino eientífico que le permita obtener datos reales y manejarlos con las técnicas que la profesión le dá para que la decisión que tome sea la más adecuada. Es su obligación el tener más de un camino de elección que le permita cierta seguiridad tocante a la resolución de proyecto para que no se pierda o se estanque.

El hecho de tener alternativas implica el conocimiento profundo del tema; que las obtuvo siguiendo un proceso objetivo, su criterio y experiencia profesional; de aquí que el financiero ideal sea la perso na que no sólo sabe cuáles son las técnicas y herramientas de la profesión así como el uso en el momento adecuado sino el profesionista que crea su propia información en las circumstancias. Esa información nueva extraída por un nuevo camino sea un pilar para la expansión del conocimiento de las finanzas.

#### I.4. RECAPITULACION

I.1. Las finanzas como actividad del hombre se ha separado de la economía para tener vida propia. Su historia proporciona la ubicación dentro del sistema de conocimientos y el establecimiento de los objetivos que cubrirá.

Su campo de acción se ha ampliado en la medida que los factores se modifican y se complican, también porque las ciencias afines procuran encontrar soluciones prácticas a sus problemas teórico-empíricos y por último a que actualmente existen dos centros decisorios y de eje cución económica, el gobierno y la iniciativa privada independiente—mente del sistema económico.

- I.2. Los objetivos que tendrá que cumplir el rinanciero para dar por hecho una buena administración de los recursos de la empresa,im-plican pasos, dilemas e interrelaciones de factores cuyo objetivo primordial (equilibrio factorial, su aprovechamiento tanto de causas como de efectos) tanto a corto plazo como a largo és no sólo tener una base a presentes y futuros proyectos sino más bien un trampolín para acelerar el desarrollo económico y acrecentar el valor de la empresa.
- I.3. Debe existir planeación para atacar cualquier problema y prevenir futuros conflictos para obtenr suguridad de mando y de operación. Cada proyecto tiene específicamente procedimientos para planearse y así controlar desde un principio el proceso de actividades.

El control verá que los planes se lleven de scuerdo a lo planeado; se puede decir, sin que sea contradicción, que debe planearse el control (en donde controlar, cunto costará, chanto tiempo, etc.) y controlar la planeación (¿ la planeación misma és la adecuada? ¿és cos teable? ¿se justifican las exepciones? etc.).

Se pueden complementar y suplementar siempre y cuando ubiquemos y definemos los elementos, el tiempo, costos, procedimientos, etc. pa prevenir cambios y utilizar incluso los contratiempos a nuestro favor.

### I.5. REFERENCIAS

- (1) WESTON, J. Fred, <u>Horizonte y metodología de las finanzas</u>. Serie: *Pundamentos de las Finanzas*. México: Herrero Hermanos, 1974 (3a. ed.). p.27.
- (2) GITMAN, Lawrence J., Fundamentos de administración financiera. México: Harla, 1978. p. 5.
  - (3) Loc. cit.
- (4) FADRIGAL Gutierrez, José L., <u>Costo de capital y evaluación</u> <u>de inversiones</u>. Seminario de Investigación Contable. (Lic. en Contaduría lública). FCA-UNAM. México. 1976.
- (5) JOHNSON, Robert W., Administración financiera. México: CRCSA, 1974 (9a. ed.). p.27.

GITMAN, Lawrence J., op. cit. p. 8.

- (6) REYES Ponce, Agustín, Administración de empresas. (Primera Parte). México: Limusa, 1975. (1a. ed., 15a. impr.). p. 165.
- (7) RIO González, Cristóbal del, <u>Técnics presupuestal</u>. México: ECASA, 1979 (8a. ed.). p. I-7.
  - (8) WESTON, J. Fred, op. cit. p. 99.
- (9) RETES Ponce, Agustín, op. cit. (Segunda Farte). p. 355; transcrita del sr. Maddock.
  - (10) Ibid. (1a. parte). p. 63.

CAPITULO II

ESTRUCTURA Y COSTO DE CAFITAL

p. 44

#### II.1. FUENTES DE FINANCIAMIENTO.

Las fuentes de financiamiento son aquellas, tanto oficiales como privadas, que permiten obtener recursos por medio de Bancos u otras empresas a través del crédito para satisfacer su necesidad de falta de dinero o de capital; los requerimientos de una empresa pueden ser tanto a corto como a largo plazo tomando en cuenta las peculiaridades de la estructura financiera de la empresa y por tanto de una fuente específica de financiamiento que cubra esa solicitud de financiamiento y al mismo tiempo le reporte a dicha empresa un beneficio relativo en comparación a su costo, és decir, sea rentable.

Todo lo anterior se logra gracias a la complicada estructura del Sistema Financiero Mexicano, que integrado por Instituciones de Crédito Nacionales y Frivadas, permiten una interrelación de los sectores de la Economía Nacional para aplicar recursos a las actividades que más necesiten desarrollarse ó bien necesiten incrementar su rentabilidad para que sigan siendo negocio.

En el medio nacional se puede ver que las operaciones son muy variadas y se vuelven más al interactuar con el internacional, pués las condiciones para otorgar créditos son en la vida práctica muy diversificadas en plazos, intereses, número de personas que intervienen en la operación, su calidad, etc., por lo que, su clasificación, puede ser más de una dependiendo del punto de vista delas partes que intervienen en la operación. Así se puede ver que para el Banco Frivado se puede dar el siguiente cuadro: (1)

- 1. Operaciones de Crédito Activas: a) Fréstamos Directos, b) Descuentos, c) Préstamos Prendarios, d) Crédito Simple o en cuenta co -- rriente, e) Préstamos Refaccionarios, f) Fréstamos Hipotecarios y, g) Reportos.
- 2. Operaciones Especiales: a) Redescuento, b) Remesa en cambio, c) Apertura de crédito comercial, d) Tarjeta de Crédito, e) Fidei-
  \* /Ia Fence e partir de septiembre de 1952ge entaticó...(continú)=

... 1986 el funcionimiento de los Cases de Bolos se extendió siendo sus Accionistes en su gran mayoría, los mismos de la Ponco - antes privada.

En 1982 los dólares depositados en la Benca ya estatizada se convirtieron en mendólares a un precio inferior el libre, por lo cuel los cuentahabientes perdieron en este sentido con la estatización, en nando con el incremento al 20% en las tasas de interés en dejósitos - en cuenta de ahorros.

La Reglamentación y funcionamiento de la Benca queod encuadrado dentro de este nuevo marco económico del Gobierno con las Jeyes siguientes:

Jey Pederal de Instituciones de Pianzas jublicada en el Diario - Oficial de la Pederación el 31 de diciembre de 1984; la modificación - a la ley Orgánica del Banco de México publicada en esa misma fecha. La Jey General de Organizaciones y Actividades Auxiliares del Orfaito, -- y le Ley Reglamentaria del Servicio Público de Banca y Crédito, ambas publicadas en el Diario Oficial de Ja Pederación de fecha 14 de enero de 1985. Como se ve. la Banca Frivada no se contempló.

En 1986 y 1987 se dinamizó el Corcedo de Valores hasta el crechde octubre de 1987.

El Gobierno al ya no tener recursos para continuer con la politica económica aplicada, tuvo que regreser parte de la dence a través de los Certificados de Aportación Patrimonial en 1994 y bajando las tasas de interés de los Cetes en 1967 y de los demás instrurentos bencerios excepto de las Aceptaciones Pancerias, las cuales técnicamente se les liberalizó en cuanto a su rendiriento.

Este proceso de liberelización del mercedo financiero se ecentuó el 30 de merzo de 1969 cuendo se dejan al mercedo la fijación de las - tases de los certificados de depósito en días prestablecidos, lagrada con rendimiento liquidable al vencimiento, cuentas de chequas y tarjetas con saldo a favor. Para el dólar se prevee un deslizaciento a un - ritmo mayor al término del Facto de Estabilidad y Crecimiento Económico. Por el momento no se tiene contemplado la recreación de la Benca--)rivade dentro de la Nueva Estrategia de Desarrollo del Sistema Financiero.

comiso. v f) Mandato.

3. Operaciones de Crédito Pasivas: a) Depósito a la vista, b) Depósito de ahorro, c) Depósito a plazo, d) Bonos financieros, e) Certificados financieros, f) Bonos y Cédulas Hipotecarias y, g) Reporto.

Pero ahora se presenta la siguiente clasificación para la empresa (2):

- A. Realización de la Inversión. Obtención del dinero para un proyecto dado.
- B. Financiamiento de la Inversión.- Mover el dinero para hacer rás dinero. Para ello se recurren a las fuentes de financiamiento que son:
  - 1. Externas
  - 1.1. Crédito
  - 1.1.1. Comercial
  - 1.1.2. Bancario
  - 1.1.2.1. Reporto
  - 1.1.2.2. Préstamo Directo
  - 1.1.2.3. Prendario
  - 1.1.2.4. Refaccionario
  - 1.1.2.5. Habilitación
  - 1.1.2.6. Hipotecario
  - 1.1.2.7. Documentos Descontados
  - 1.1.2.8. Contrarecibos
  - 1.1.2.9. Crédito Simple
  - 1.1.2.10. Endoso en Propiedad
  - 1.1.2.11. Endoso en Procuración
  - 1.1.2.12. Endoso en Garantía
  - 1.1.2.13. Pideicomiso, de Administración, Inversión y Garantía.
  - 1.1.3. Acumulado o Espontáneo
  - 1.1.3.1. Renta e Intereses acumulados por pagar
  - 1.1.3.2. Impuestos y Derechos acumulados por pagar, retenidos.
  - 1.1.3.3. Provisión para pensiones y primas de antiguedad
  - 1.1.3.4. I.S.R. y P.T.U. diferidos sobre diferencias temporales
  - 1.1.4. Anticipo de Clientes y Depósitos recibidos en garantía.
  - 1.1.5. Créditos de Propiedad, no és de Capital.

- 1.1.6. Crédito Colectivo
- 1.1.6.1. Emisión de Obligaciones Hipotecarias ó Quirografarias (que no tienen garantía).
- 1.1.6.2. Emisión de Obligaciones convertibles en Acciones.
- 1.2. Capital
- 1.2.1. Acciones comunes
- 1.2.2. Acciones referentes
- 1.2.3. Acciones sin valor nominal
- 1.2.4. Bonos del fundador
- 1.2.5. Acciones de goce.
- 1.3. Arrendamiento
- 1.3.1. Operativo
- 1.3.2. Financiero
- 2. Internas
- 2.1. Utilidades Retenidas
- 2.2. Depreciación y Amortización
- 2.3. Desinversión (trueque y compra-venta)

Como se vé, las dos clasificaciones son diferentes puesto que la empresa necesita de financiamiento para desarrollarse, pero para el banco, el comercio predominante del dinero és su campo habitual de actividad.

Así se pocría concluir que para cada giro existen fuentes de financiamiento diferentes -de toda la gara de financiamientos, sólo unos serán comunes a todos- ya que depende de su estructura financiera; por ejemplo no todas las empresas utilizan el arrendamiento.

En suma, existe una circulación de dinero, bienes y tecnología (con sa implicación al provecho económico) de unas manos a otras donde al inicio del nuevo ciclo hay un exedente ó pérdida.

### II.2. PALANCA OFERATIVA Y FINANCIERA.

Tara cual·uier empresa, el hecho de determinar la estructura optime en el uso de los recursos propios y ajenos para cumplir con el objetivo de maximizar la riqueza de los accionistas és de vital impor tancia, por lo que, el estudio de las alternativas de inversión y de acción para ver en que grado se compromete la estructura de la empresa és un paso para lograr una planeación correcta.

La obtención del grado de la palanca operativa y financiera ayu da a la consecusión de una estructura de capital sana con productivi dad y solvencia equilibradas.

PALANCA OFFRATIVA. - Su existencia se debe a los gastos fijos de operación necesarios para producir, comprar y distribuir el producto y que tienen que pagarse, hecho que se ve en el flujo de caja de una empresa. El Costo de Ventas y gastos de operación son necesarios para operar, pero para la obtención de la palanca operativa será menes ter su clasificación en fijos y variables para tener la contribución marginal y después dividirla entre la utilidad antes de intereses e impuestos; ya obtenida la palanca, ver si és alta ó baja, és decir, que tantas veces la utilidad antes de intereses e impuestos és de la contribución marginal, ésto se vé nejor en la siguiente fórmula:

<u>Ventas Netas - Costos Variables</u>

Ventas Netas - Costos "ariables-Costos Pijos (2.1.)

Si la utilidad antes de intereses e impuestos és igual a la contribución marginal (Ventas Netas - Coutos Variables), nos indicará que no existe palanca operativa, en otras palabras, no tiene costos fijos, hecho utópico, pués todo negocio debe tener un local, móvil u otro equipo que le sirva de base para operar en firme.

Al numentar la palanca operativa, se increrenta el riesgo y consecuentemente se necesita una mayor contribución marginal para cubrir los costos fijos, pero aumenta la rent bilidad sobre el capital.

La segunda forza de calcularla és la siguiente (3):

# de Incremento en la Utilidad de Operación (2.2.)

de Incremento en las Ventas

Esto se debe a que el aumento en las Ventas provoca otro más que proporcional de las utilidades antes de intereses e impuestos y viceveras; claro está mientras su capacidad instalada (costos fijos) sea la misma y los costos variables aumenten en la misma relación.

Al ver las dos fórmulas anteriores veros que para la segunda no és necesario:

- a) Clasificar los gastos en fijos y variables y
- b) Ir paso a paso en la sustracción a las Ventas por parte de los intereses e impuestos sino que directamente lo podemos hacer.

  La tercera forma de obtener la malanca de operación és (4):

$$T = \frac{T(p - v)}{T(p - v) - F}$$
 (2.3.)

Donde

T = No. de unidades producidas

p = Frecio de venta por unidad

v = Costos Variables

F = Costos Pijos

El razonamiento para obtener ésta fórmula se vé en el Anexo A Lo anterior hace ver la relación entre las unidades producidas con las ventas con los mismos clementos que se usan para el cálculo del punto de equilibrio, por lo que pondremos esta otra fórmula (5)

$$T = \frac{T}{T - P.E.} \tag{2.4.}$$

Donde T = Número de unidades producidas F.E.= Funto de Equilibrio.

Si el punto de equilibrio nos muestra el sitio en donde las Ven tas son iguales a los gastos totales y tenemos que los costos fijos y variables aumentan, entonces se necesitará un mayor volumen de producción para alcanzar el punto de equilibrio y al contrario, a un incremento en el precio de venta necesitaremos un menor volumen para llegar a el. Lo anterior implica que si las ventas aumentan en precio o en volumen, podremos cubrir más fácilmente nuestros costos figos y por consecuencia un menor grado de la palanca de operación — questo que también lograremos más rápidamente el punto de equilibrio.

PAIANCA FILANCIERA. In empresa al utilizar el crédito debe pa Enr intereses sobre la deuda y también cuidarse de tener efectivo o fondos para perm los dividendos a los accionistas preferentes, lo cual representa que dicha empresa usa como punto de apoyo los préstamos. Los préstanos generan intereses y por tanto a un incremento en los mismos repercute en el aumento del grado de la palanca financiera, dichos intereses deben ser fijos ya que de lo contrario provoca variaciones en las utilidades por acción común que, si son excesivas, pueden ocasionar quiebras, iliquidez, suspensión de pagos, restricciones para el financiamiento, etc., puesto que los factores que relaciona son la utilidad antes de impuestos y la deuda.

Se calcula con las siguientes fórmulas:

Utilidad antes de Intereses e Impuestos (2. 5)
Utilidad antes de Intereses e Impuestos - Interes

U.A.I.I. \_ William de Operación
U.A.I.I. - I Utiliam de Operación - Intereses

La tercera forma de calcularla és: (6)

# de Incremento en la Utiliaad por Acción Común, (UPAC)

de Incremento de la U.A.I.I.

Esta fórmula sólo sirve cuando se compara contra otra empresa o proyecto.

Si el grado de apalancamiento financiero es la unidad, indica que no tiene financiamiento.

El razonamiento para obtener la fórmula 2.5 se indica en el Anexo B.

APALANCAMIENTO TOTAL O COUBINADO. El hecho de tener palanca operativa y financiera tiene un efecto multiplicador para la empresa ya que el riesgo aumenta n veces al combinar los costos de opera ción y financiamientos.

Vamos a suponer una empresa que tenga una palanca operativa en grado 2 y 4 de financiera, la palanca total es de 8. El financiero debe cuidar este ictalle, puesto que aumenta el riesgo de pérdidas para los socios residuales.

El efecto multiplicador se ve como sigue:

Contribución Farginal X 
$$\frac{U.A.I.I.}{U.A.I.I.} = (2.7)$$

Otra forma de calcularlo és: (7)

$$T = \frac{T(p-v)}{T(p-v)-F-I}$$
 (2.9)

Donde

I = Intereses

T, p, v y P ya fueron definidas en la fórmula 2. 3.

II. 3. PRACTICA

CONCEPTO /EMPRESAS	A.	В
Ventas	3120 OCC	\$180 000
Ctos. Variables	<u>50 000</u>	90 600
Contrib. Marg.	60 000	90 0€€
Ctos. Pijos	30 000	30 ((0
U.A.I.I.	30 000	60 000
Intereses	20 00	20 000
U.A.I.	10 000	40 000
Impuesto (42%)	4 200	<u>16 500</u>
Utdad. d. Impto.	\$ 5 °00	\$ 23 200
Utilided por Acción	\$5 800/6 000 = \$0.	.9667. \$23 200/6 000 =
		= \$3.8667
Suponiendo:		
Obligaciones al 20%	\$100 000	1 000 obligaciones
Acciones Comunes	600 000	6 000 acciones comunes
Total	\$700 000	
TALANCA OFERATIVA. FEE	PRESA <u>A</u>	₾
De la fórmula 2.1. tener	:09:	
Contribución Marginal	\$60 000 = 2	\$90 000 = 1.5
U.A.I.I.	330 OCC 2	\$60 000

Utilizando la fórmula 2.2 encontraros:

### de Incremento de la U.A.I.I.

s de Incremento en Ventas

Fara la empresa A tenemos:

\$60 CCO de la empresa B contra \$30 CCO de la A = 100% \_ 2 \$18C COC de la empresa B vs. \$120 CCO de la A = 50%

Debido a que esta fórmula es práctica para comiaraciones con otras empresas o proyectos, tenemos:

Names a tener que regresar, pero ahora comparar A contra B, por lo que el incremento en la U.A.I.I. de 100≸ lo tomaré como la unidad debido a que se incrementa una vez más los \$30 000 y se obtendrá el recíproco puesto que en realidad és un decremento.

El incremento en ventas se tomará como 1.5. veces más, pero no como incremento. Después se dividirá lo resultante de la U.A.I.I. y lo de las ventas para obtener la palanca operativa según se vé.

$$\frac{1}{\frac{1}{1}} = \frac{1}{0.6667} = 1.5. \text{ para la empresa B.}$$
Este procedimien to sólo sirve como control para verificar la base.

Empleando la fórmula 2.3 y considerando que el precio de venta és de \$1.- por unidad encontramos que:

$$T = \frac{T(p-v)}{T(p-v)-F} = \frac{120\ 000\ uds.\ (1-0.5)}{120\ CC0\ uds.\ (1-0.5)-30\ 000} = \frac{60\ 000}{30\ 000} = 2$$
para la Empresa A, y para la B;

Con la fórmula 2.4 se tendra, primero, encontrar el punto de equilibrio en unidades utilizando la siguiente fórmula: (8)

Este dato es por igual para ambas empresas y lo substituiremos.

Para la empresa B tenemos:

PALANCA PINANCIERA.

Con la fórmula 2.5. tenemos:

Usando la fórmula 2.6 nos encontramos:

Para la empresa B se encuentra que se compara A contra B, por lo que para el incremento en la UFAC se tomará el 300% o el tres, és decir, el valor de la acción se incrementó 3 veces más al de A; para el incremento de la UAII serán los veces lo que se incrementó y después se le sacará el recíproco; al resultado final de los resultados parciales anteriores, (denominador y numerador), se obtendrá también su recíproco.

$$\frac{1}{3} = \frac{2}{3} = \frac{1}{0.6667} = 1.5$$
 Este resultado és el mismo que el obtenido con las otras formas

PALANCA COMBINADA.

Emploando la fórmula 2.7 se ve que es igual.

lara la empresa A tenemos:

$$\frac{$60\ 000}{$30\ 000} \times \frac{$30\ 000}{$10\ 000} = 6$$

Con la fórmula 2.8. se simplifica el trabajo.

For último, con la fórmula 2,9 tenemos:

$$T = \frac{T(p - v)}{T(p - v) - F - I}$$

Empresa A

$$\frac{120\ 000\ (1-0.5)}{120\ 000\ uas.(1-0.5)-30\ 000-20\ 000} = \frac{60\ 000}{10\ 000} = 6$$

Empresa B

$$\frac{180\ 000\ (1-0.5)}{180\ 000\ uds.(1-0.5)-30\ 000-20\ 000} = \frac{90\ 000}{40\ 000} = 2.25$$

II.4. ESTRUCTURA DE CAPITAL.

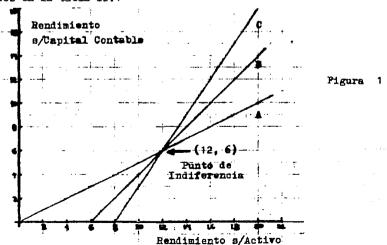
	TABL	A II.1	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
ELG RESA	A	В	<u> </u>
Activo Total	300 -0-	<u>300</u>	<u>300</u>
Pasivo Total	-0-	150	<b>20</b> 0
Capital Contable	300	<u>150</u>	100
Suna	300	300	300
Ingreso(10%s/Activo)	30	30	30
Gastos Financieros(12%)	==	<u>18</u>	24
Ingreso Gravable	30	12	6
Impuestos (50%)	<u>15</u>	<u>_6</u>	_3
Utilidad Neta	<u>15</u>	_ <u>6</u> _ <u>6</u> 4⊀	<u></u>
Rendimiento s/ Capital C.		4%	33:
.Factor Capital/Tasivo	0%	50≾	66.67%
Ingreso(20%s/Activo)	60	60	60
Gastos Pinancieros(12%)		<u>18</u>	24
Ingreso Gravable	60	42	36
Impuestos (50≴)	<u>30</u>	21	<u>18</u>
Utilidad Neta	<u>30</u>	<u>21</u>	<u>1º</u>
Rendimiento s/Capital C.	10%	14%	18≸
Factor Capital/Pasivo	0%	50%	66.67%

Para determinar que estructura financiera le conviene a la empresa, será necesario realizar un análisis de rentabilidad, pues to que para los accionistas les es muy conveniente el uso de capital ajeno, pero el financiero sabe que hasta cierto límite se obtendrá un rendimiento aceptable en comparación al capital propio y después los altos costos del crédito harán que ese rendimiento baje. En la tabla II.1 se ve que al aumentar la deuda los banqueros tendrán necesidad de aumentar el interés para garantizar que su dinero se reembolse y por el tiempo de uso. A mayor cantidad, mayor eniesgo de que no se cubra total ó parcialmente la deuda según el caso. La empresa para compensar los intereses de la deuda tendrá que obtener un ingreso más que proporcional al incremento de los tintereses.

En la misma tabla se ve el factor de apalancamiento, que és el coeficiente Pasivo/Capital, y nos viene a der indicios acerca de la insolvencia que se presenta por el hecho de utilicar más pasivos para financiar nuestros activos.

La empresa que no utiliza pasivos, en caso de quiebra, no tendrá problemas de pago a terceros.

A continuación se graficará en la figura 1 los rendimientos obtenidos en la tabla II.1



_	LIM RESA		A	В	C
_	Rendimiento	sobre Activo	105-20%	10%-20%	10%-20%
	Rendimiento	s/Carital Cont.	55-107	4%-14%	3≸–18≸

Este cuadro és la continuación de la figura 1 donde nos muestra los parámetros de rentabilidad para un punto dado. En la misma gráfica se presenta el punto de indiferencia que és, el sitio en donde no importando la combinación de recursos empleados para tener un coeficiente de capital/rasivo cado, se obtendrá la misma utilidad por acción común para una U.A.I.I. y, claro, se ven los efectos a diferentes niveles de endeudamiento mientras se mantengan constantes el total de activos y la tasa de interés de la obligaciones o deuda. (9)

Es un indicador que dice: A una utilidad mayor de la mostrada en el punto de indiferencia, la UTAC será mayor y a un nivel inferior de dicho punto, les convendría mejor no tener deudas puesto que de lo contrario los costos financieros serán difíciles de cubrir. (10)

Por último, una empresa que tenga una probabilidad x de obtener utilidades disponibles para sus accionistas de \$100.- y al comparar contra otra empresa su esperanza matemática és la misma, pero si aquella tiene mayor desviación estándar (tanto la esperanza matemática como la desviación estandar pueden ser obtenidas en base a datos históricos o a factores económicos cuyo efecto sea predecible) que la nuestra, entonces aquella tendrá un mayor riesgo y el valor esperado de sus utilidades será menor.

Ejemplo:

EMPRESA	UTILIDA	D	DESV. ESTANDAR	
<b>A</b>	\$100		1 5	15/100 = 0.15
В	\$100		2 0	20/100 = 0.20
	ENTHESA	A	(1- 0.15)	100 = \$85
	EMPRESA	B	(1-0.20)	100 = 380 Lenor Valor Esperado.

Este aspecto debe cuidarse al igual que los anteriores por parte del accionista para tener un buen rendimiento de su inversión.

#### II. 5. DEFINICION DE COSTO DE CAPITAL.

- A. Problemas. Este elemento conjuga costos de diferentes fuentes de financiamiento y por tanto se dificulta su exactitud por:
  - a) Los moldes económicos no sen perfectos.
  - b) Cada empresa tiene diferentes tipos de estructura financiera,
  - c) Las empresas utilizan en diferente grado los financiamientos ya que sus necesidades también son diversas,
  - d) Sus riesgos son diferentes y cambiantes,
  - e) El fisco tiene diferentes disposiciones para tratar enda fuente de financiamiento,
  - f) Los costos de cada fuente varion con el tiempo,
  - g) Las comparaciones con otras empresa, y con el redio financiero son peligrosas, no importando el estudio de todos los factores y características del caso.
  - h) Existen recuperaciones del costo de inversión como las degreciaciones y amortizaciones que no deben mesclarse con otras fuentes dado su diferente naturaleza y.
  - i) La empresa en su afán de ser com; etitiva puede cambiar su política de dividendos.

Todos los inconvenientes anteriores son un reto en virtud del diferente costo de cada fuente que forme parte de la estructura de capital para así obtener el costo de capital global, que servirá a su vez como parámetro para aceptar ó rechazar proyectos de inversión.

Les dificultades anteriores implican diferentes modos de obtener el costo de capital que, ya calculado, servirá como parámetro de com, aración para un momento dado porque la incertidumbre de comportumiento de los factores económicos tal vém conviertan en favorable un proyecto dado que se había rechazado antes.

En suma: El costo de capital sirve como medida de la efectividad del diseño estructural financiero, és una zona de preocupación, varía con la cantidad de fondos que buscamos. Es una pieza en la pla neación financiera.

- B. Definiciones .- Daré 7 definiciones.
- "1. El costo de capital para una firma es un porcentaje de descuento con la propiedad de que una inversión con una relación de

utilidades (arriba o abajo) de este porcentaje llevará o hará descender el vulor de la empresa." (12)

2. "El costo de capital és la tasa de descuento que sirve de límite mínimo para la asignación de recursos financieros a nuevos proyectos." (13)

Lo anterior quiere decir que el costo de capital se utiliza para descontar flujos de caja al establecer valores presentes netos o para el cálculo de razones costo-beneficio y determinar la aceptabilidad de tasas internas de retorno comparando el costo de un proyecto contra el actual.

- 3. "Es la tasa de retorno que se necesita para justificar el uso de carital en un proyecto determinado." (14)
- 4. "El costo de capital és la tasa de rendimiento que debe obte ner una empresa sobre sus inversiones para que el valor en el mercado permanezca sin alteración." (15)

Si u.a empresa acepta un proyecto que no le reditúe un costo mayor al de su capital global, perderá productividad, primero, luego la liquidez y finalmente se desplomará su estructura de capital.

- 5. "Es la tasa a la cual se descuentan en el mercado las utilidades futuras de una empresa." (16)
- 6. "En función de un tipo de interés, puede definirse como el tipo o la tasa que hay que ganar sobre el producto neto para suministrar los elementos de costo de la carga en las fechas en que vencen." (17)
- 7. "El costo de capital no és una constante, sino una función del nivel de inversión de la empresa cuyos parámetros dependen de la tasa de dividendos, de la relación de recursos propios y ajenos, rentabilidad interna de la inversión y otras variantes de la empresa." (18)

Aquí vemos que todos los factores interactúen en forma dinámica y que su efecto no debe sólo verse indivilualmente sino en forma slobal sobre una variente (proyecto) en un momento dado (el de la decisión).

A mi entender, diré que el Costo de Capital és: El parámetro obtenido a través de la tasa de l'escuente de los recursos aplicados a un o más proyectos de inversión (l'utuamente excluyentes d'independintes) para saber la rentatificad de los mismos, sus presuntos gastos, nuestra capacidad y rivagos consecuentes con objeto de consecuir el equilibrio en la estructura financiera de la entidad.

A todas las definiciones enteremento la sintereme el valor presente, el producto neto, su uso y comparación, pero podemos decir en esencia que los factores tiempo e inversión sobre la cúal se aplicará el cálculo és lo rpimordial.

El tiem; o ve los cambios en la economía y la Inversión és la suma de esfuerzos que buscan el objetivo máximo a través del mejor camino que compensen dichos esfuerzos.

## II. 5. 1. COSTO DEL CREDITO COPURCIAL.

Fara una empresa, el crédito comercial representa una fuente idónea de financiamiento por 4 razones: (19)

- "a) Costo: Si hacemos uso de cualquier descuento por pronto pago disponible, el uso del crédito comercial ordinariamente no aumenta nada a nuestros costos.
- b) Liberalidad: Euchas firmas de negocios estan en posibilidad de obtener créditos comerciales en momentos en que las instituciones financieras no conceden préstamos,
- c) Conveniencia: Representa muy roco esfuerzo tener una deuda usando el crédito comercial y sin tantos pa; eles formales.y.
- d) Flexibilidad: Es útil debido a que podemos usarlo cuando lo necesitemos."

Esta fuente de financiamiento la otorgun nuestros proveedores; para nosotros representa un costo el no usarlo ya que perdemos n por centaje el cúal al pagarlo és el equivalente de un interés por un --préstamo del pago de la mercancía; para el proveedor, previo análisis del posible beneficio que se obtenga por la implantación de la política de descuento por pronto pago, le puede ocurrir: que aumente o disminuya el volumen de ventas, si se aprovecha, su período promedio de cobro disminuye y la estimación de cuentas malas también disminuye. (20)

lara el proveedor que en ésta política otorgue créditos por

220 000 mensuales en promedio , del 3% por pronto pago en 10 días y no lo aprovechamos, nos costó 2600.- (3% X 320 000).

El crédito comercial trae implícito: a) El costo de oportunidad puesto que al jagar en el corto plazo trae por consecuencia el no emplearlo en otra cosa; tal véz el costo de no aprovechar el descuen to és menor al beneficio que se obtenga por invertirlo en un banco, por ejemplo. b) El beneficio de usarlo y de no pedir prestado un por centaje x anual a un banco para financiar nuestros activos circulantes. Lo anterior representa, primero, un aborro si se usa y, segundo, un financiamiento para jegar hosta el límite fijado.

Cálculo:

Un proveedor nos da un descuento del 5% dentro de los 10 primeros aías a la fecha de la compra o el neto a los 60 días después a la operación.

 $= 0.0526316 \times 7.2 = 37.895\%$ 

En un año hay 7.2 períodos de 50 días que se ven representados por la división del año bancario entre la diferencia del número de días totales para el pago completo y los días vigentes para el descuento.

Si un banco nos presta dinero para comprar mercancias al 34%, entonces conviene aprovechar el descuento.

II.5.2. COSTO ESFECIFICO DE CAPITALES A LARGO FLAZO.

La empresa se encuentra inmersa en un contexto macroeconómico por lo que todos los factores de éste ambito repercuten en los costos de financiamiento y hacen que a largo plazo se incrementen, por lo que será necesario evaluar aquéllos teniendo como constantes la estructura de activos y la de capital. (22)

El costo de los fondos a largo plazo se verá al ctado por el

costo específico del financiamiento; independientemente del tipo de financiamiento que se utilice, la relación signiente prevalece: (23)

Kj = Rj + B + F Donde Kj = Costo Uspecifico de los diferentes tilos de finan ciamiento a largo pluso

Rj = Costo sin riesgo del tipo ne financiamiento j

B = Fremio Comercial de Riesgo

F = Fremio financiero del Riesgo.

El costo variable del tipo específico de capital j está influenciado por el efecto de la oferta y la decanda si E y f son constantes. Ejemplo:

Kj = Rj + B + F

10%= 6% + 4%+ 0%

12%= 6% + 4%+ 2% Ya exists premio financiero lo que altera el costo específico.

F puede cambiar debido al grado de apalancamiento financiero, dado que el premio financiero está en función del riesgo financiero.

II. 5.3. COSTO ESFECIFICO DE OBLIGACIONES.

Cuando se concerta una operación de obligaciones (deuda a largo plazo), se deberá tomar en cuenta el interés, plazo de la deuda y premios o descuentos al inicio o emisión.

Si la obligación se vende a un valor menor a su nominal, se dice que se vendió con descuento y las tasas son menores a las predominantes y en caso contrario será venta con premio y sus tasas mayo res para equiparar el rendimiento real de intereses con los rendimientos imperantes en el mercado, dado el exedente en que se vendió. (24)

Ejemplo:

Se emiten 10 000 obligaciones con valor nominal unitario de 11 000.-, pero se pusieron en el mercado a 3990. Se erogaron por co locación y corretaje 5200 000.-. La emisión tendrá una duración de 20 años a una tasa de interés del 12%.

Para la obtención del costo usaré tres métodos.

1.- l'étodo de Indentificación o Seguimiento (25): El nombre le viene porque és necesario identificar varios elementos que sirven para que a través de ellos se obtenga el costo.

Según el método se necesitan los siguientes elementos: a) El Producto Neto Unitario recibido, b) La Cantidad Promedio que se t.n ará disjonible en el plazo de la emisión, c) La Cantidad Anual ajustada que se tiene que pagar por unidad y. d) El efecto del I.S.R.

a) Iroducto Neto
10 000 X 1990 = \$9 900 000

- Gastos de Emisión = 200 000
39 700 000
10 000 = \$970.-

b) Cantidad Promedio en la Vigencia de la Emisión. Si la empresa coloca las obligaciones bajo la par, se debe considerar que la diferencia deberá ser ganada por el valor neto recibido (V.N.R.) durante la vigencia de la emisión ya que al final del plazo se tendrá que liquidar el valor neto emitido (V.N.E.), por lo que la cantidad promedio disponible será igual a la suma de los valores recibidos más los emitidos entre dos.

Valor Recibido por Obligación = \$970 Cantidad Promedio

Valor a liquidar por Obligación = 1000

1970 £ 1 970 = \$985.-

c) Cantidad a liquidar anualmente por obligación. A los intereses por año se le sumarán la parte proporcional de la diferencia entre el V.N.E. y el efectivamente recibido para determinar el costo anual por obligación.

Intereses a Fagar por cada Obligación  $31000 \times 0.12 = $120.00$  Parte proporcional de gastos de emisión:

Total de Gastos =  $\frac{1200 \text{ }000}{10 \text{ }000}$  = 320.-/20 años (duración) = 1.00 No. de oblig.

Diferencia entre el Valor Nominal y el de Mercado:

Valor Nominal \$1 000

Sólo resta aplicar la fórmula para obtener el costo de las Obligaciones y después ver el efecto del I.S.R.

d) Ajuste por el I.S.R..- Los gastos de colocación y corretaje son deducibles de impuestos; se hará el ajuste de scuerdo a la tasa de dichos impuestos que és del 50% (42° I.S.R. - 8% F.T.U.). Por tan to: C.E.O. (1 - t) (26), és decir la salida real de efectivo.

2.- Método Preciso (27).- Este nítodo no necesita encentrar la tasa interna de retorno de los flujos de salida relacionados con la deuda pero necesitamos conocer los cuatro puntos del método anterior.

El divisor de la fórmula és la cantidad promedio de fondos que se tendrán durante la vigencia de la exisión; substituyendo tenemos:

C.E.O.= 
$$\frac{120 + \frac{\$1000 - 970}{20}}{\frac{970 + \$1000}{2}} = \frac{\$120 + 1.5}{985} = \frac{121.50}{985} = 12.335\%$$

3.- Eétodo Preciso (28).- Este método se interesa por la tasa interna de retorno de los flujos de caja relucionados con la deuda, és decir que los flujos se descontarán a una tasa que iguale el valor presente de los agresos con el valor inicial del efectivo recibido y ése perá su costo.

Fluj	o de caja	20 años		
ENTRADA	1, 200 000	• • •	1, 200	000
I	+	• • •		
1,200	000 323		1, 200 000	SALIDA
59,700,00	C	EGRESOS		\$10,000,000

Utilizarence lus fórmulas siguientes:

 $C = \frac{S}{(1+i)^n}$  para el cálculo del valor presente de \$1.- Tabla A, Apéndice 3;

 $C = \frac{1 - (1 + 1)^{-n}}{i}$  para el cálculo del valor presente de \$1 en una anualidad. Tabla B, Apéndice 3.

Se hará el primer intento por obtener la tasa de descuento que se acerque más a 59 700 000.- del producto neto 6 de \$970 unitario por obligación.

Valor Presente al 12% de \$1000 pagados al final del décimo año. (1 000 % 0.322) \$ 322.
Valor Fresente de 7120 al 12% durante 10 años (120 % 5.650) 678.\$1 000.-

Come el valor obtenido és superior al producto neto tendremos que clevar la tasa al 13%.

 Valor Iresente al 13% de £1000 ragados al fincl

 del décimo año
 (1 000 X 0.2945883)
 \$294.5883

 Valor Fresente de \$120 al 13% durante 10 años
 651.1492

 \$945.7375

El valor és menor, por tento se encuentra entre las dos tasas calculadas así que habrá necesidad de interpolar.

$$\frac{30}{X} = \frac{54.2625}{1}$$
;  $\frac{30}{54.2625} = X$ ;  $X = 0.552868\%$ 

12% + 0.553% = 12.553% (1 - 50%) = 6.2765% después de impuesto. Valor Presente al 12.552868% de 31 000 pagados al

final del décimo año (1000 X 0.3065029) 3306.50294

Valor Presente de \$120 al 12.55286% durante 10 años (120 X 5.524614)

3969.45662

Y así se puede continuar hasta encontrar la tasa precisa.

II.5.4. COSTO DE PRESTAMOS BANCARIOS.

Los Bancos son los comerciantes típicos que manejan exclusivamente dinero y lo dan a quien lo necesite después de que cubran las garantías correspondientes y estén las dos partes de acuerdo en los condiciones del contrato.

El banco al momento de conceder el crédito cobra intereses por adelantado, és decir presta con descuento.

Ejemplo: Si una empresa necesita \$120 COO.-, el banco se los presta al 30%, en este caso no nos meteremos en determinar los plazos, basta con establecer, para fines del ejemplo, de una tasa convencional. Hasta éste momento la tasa efectiva de interés és:

Pero el banco nos descuenta \$10 800 (30% de \$36 000) y consecuentemente la tasa de interés también se altera por este pago adellantado

Afortunadamente los costos financieros por préstamos son deducibles de impuestos (que en éste caso supondremos que lo son en un 42%) así que la tasa después de impuestos és: 32.967% X (1 - 0.42%) = 19.1208%; lo que realmente sale en efectivo és el 58% de los intereses pagados. Otra forma de calcularlo és:

\$120 000 X 30% = \$36 000(1 - 0.42) = \$20 800 salida real de efectivo  $120 000 \times 9\% = 10 800$ ; 120 000 - 10 800 = 109 200 que representa el efectivo real recibido, así que:

Sí la tusa impositiva fuera del 50%, entonces el costo sería del 16.48352%

II.5.5. COSTO DE ACCIONES COMUNES.

Para la obtención del costo hay dos escuelas, una que toma cono variable independiente el dividendo por acción y la otra la utilidad por acción (29); pasemos ahora a verlas. A.- Dividendo por Acción: El valor de mercado representa el valor presente de los dividendos que se espera pagar por la acción.

En el año 0, el cálculo del costo se efectúa por la fórmula Po Dt (30) Donde Fo = Valor de la Acción al tiempo 0 t=o (1 + k) D = Dividendo esperado por acción en el período t

> k = Tasa de rendimiento esperada de acuer do al riesgo de esa empresa.

Lo anterior implica una subjetividad acerca del dividendo porque incluye utilidades retenidas (que financian el desarrollo de la empresa), siempre y cuando el dividendo sea la atracción para la compra de lu acción; pero para el año 0, lo normal és no saber el dividendo.

La tasa de rendiziento esperada está sujeta al costo específico de capitales a largo ,lazo (punto II.5.2) y por la dispersión de utilidades (punto II.4.) y de hecho se debe buscar un rendimiento atractivo ya que la acción común tiene un mayor riesgo que los otros tipos de valores porque en caso de quiebra no tienen derecho de reclamación legal hasta que los demás acreedores se hayan resarcido de sus deucas. También se espera que el ingreso vaya en aumento y la rentabilidad igual. Para la empresa le és costoso ésta fuente de financiamiento puesto que no és deducible de impuestos y los dividendos se pagun después de aquellos.

Pero volviendo al cálculo, la primera fórmula sirve cuando se inician operaciones sin considerar la historia de los dividendos ya que de lo contrario (historia y espectativas) la fórmula és: (31)

$$P = \frac{D1}{(1 + Ke)^1} + \frac{D2}{(1 + Ke)^2} + \dots + \frac{Dec}{(1 + Ke)}$$
 (modelo Gordon)

Donde P = Precio corriente por acción común de capital
Di(i=1,00) = Dividendo por acción prevista en el año i
Ke = Costo de aportaciones de capital (tasa a la cual
los inversionistas descuentan dividendos futuros).

La tasa de descuento esté influenciada por el rendimiento, sin riesgo, ajustada al riesgo comercial y financiero relacionados con la empresa. (32)

Al estudiarse los dividendos anteriores y ver su tasa de crecimiento constante y financiarse con sus utilidades retenidus y capital propio, la fórmula és:

$$P = \frac{Do(1+g)^{\frac{1}{2}}}{(1+Ke)^{\frac{1}{2}}} + \frac{Do(1+g)^{\frac{1}{2}}}{(1+Ke)^{\frac{1}{2}}} + \dots + \frac{Do(1+g)^{\frac{1}{2}}}{(1+Ke)^{\frac{1}{2}}}$$

Despejando Ke y simplificando la anteior ecuación queda:

La identidad de las dos fórmulas anteriores se demostrará en el Apéndice 1.

Al emitir nuevas acciones se tendrán que distinuir del presio, los gastos de colocación, de suscripción y corretage.

Ke = 
$$\frac{\text{Di}}{(1-f)P}$$
 + G (33) Donde f = % ae los gastos de colocación y similares en relación al precio de mercado.

Ejemplo: Precio de mercado

395.-

El dividendo esperado en el año 1 és de 34.-

La historia de los dividendos anteriores es:

1974	\$3.071
1975	3.21
1976	3.35 Tasa de crecimiento
1977	3.50 del 4.5%
1978	3.66
1979	3.82

Agregaremos otros datos para ejemplificar cuando se emitan nuevas acciones.

Precio de Venta de la Nueva Acción	<b>\$</b> 92 <b>.</b> 50
Comisión por suscripción	1.50
Troducto Neto	91.00
Costo de Colocación	2.00
Total de los Costos de Colocación	3.50 (3.684% de 395)

Costo de la Acción Común Normal:

$$K = \frac{Di}{F} + G; Ke = \frac{4}{95} + 0.045 = 0.042 + 0.045 = 0.0871 & 8.715$$

Costo de la Acción Común Nueva

$$K = \frac{Di}{(1-f)F} + G; Ke = \frac{4}{(1-0.03684)95} + 0.045; Ke = \frac{4}{91.5002} + 0.045 =$$

$$= 0.04371 + 0.045 = 0.0887158 6 8.87\%$$

De lo enterior podemos concluir: "El costo de capital de participación pudiera definirs, muy bien como la tasa o el tanto por cien to de rendimiento que hay que ganar sobre la inversión incremental para que el valor de mercado de la participación en la propiedad de los accionistas existentes en la empresa no aumente ni disminuya."

(34)

B.- Utilidad por Acción. Aquí la variable son las utilidades.

Como en el caso de una nueva emisión, se espera que la utilidad estimada sea mayor a la proporción del incremento del capital, por que de lo contrario, los accionistas actuales se verian efectados por la dilución (disminución del valor de la acción que repercute en las ganancias de la misma en igual proporción a la que cada accionista tenga).

Ajustando el ejemplo anterior a este enfoenque tenemos:

- C = Costo del Carital sobre las nuevas accio nes comunes, sobre una base posterior al pago de los impuestos.
- U = Utilidates previstas por acción que se experimentarían sino se adoptara el proyecto
- Fo= Frecio Neto obtenible sobre las nuevas acciones

$$C = \frac{8}{91} = 8.791\%$$
 Suroniendo que :8.- se esperan de utilidad por acción.

II.5.6. COSTO DE UTILIDADES RETENIDAS.

Las utilidades Retenidas aumentan el capital comén, por tento se considera como una emisión de acciones comunes totalmente suscritas pero a un costo menor puesto que no se incurren en gastos de emisión y suscripción. Estas utilidades si no se reparten en forma de dividendos, estarán ganando más en la compañía que si lo invirtieran los accionistas en otro lado (costo de oportunidad de dividendos para accionistas actuales comunes), de ahí que no sean gratuitos.

Así el costo mínimo que se obtenga deberá cer por lo menos igual al que se obtendría en otras opciones de inversión cuando dicho costo sea mayor al nuestro para que les convenga dejurlo y, en caso con trario cuando el costo de ellos sea menor, entonces nuestro costo se rá el límite inferior a obtener. (36)

Suponiendo que el accionista desee invertir más en nuestra empre sa, tendría que pagar gastos e impuestos. Así que el costo de Ke no es real puesto que se incrementa con los costos mencionados anteriormente.

Ke = Costo de Utilidades Retenidas = (1 - t)(1 - b) = Kr(37)

Donde Ke = Costo de acciones comunes

Kr = Costo de Utilidades Retenidas

t = 5 de la tasa impositiva promedio

b = f de los gastos de corretaje en relación al valor de mercado de la acción.

Substituvendo:

Ke = 8.71% (obtenido anteriormente)

t = 215

t = 45;

Er = (0.0871)(1 - 0.21)(1 - 0.04) = 0.066 6 6.6%

II.5.7. COSTO DE ACCIONES PREFERENTES.

las acciones preferentes también tienen derecho a dividendos, pe éstos se reparten antes que los de los accionistas comunes, son acumu lativos en caso de no tener utilidades en el ejercicio fiscal, salvo pacto en contrario; por tanto la empresa las emitirá si puede soportar la carga sin afectar a los accionistas comunes.

Debido a que este tipo de acciones no tienen vencimiento por ser una propieda, y porque el negocio se considera en marcha indefinida—mente, la fórmula para culcular su costo és:

$$K = \frac{D}{I}$$
 (38) Donde  $D = Dividendo anual preferente  $I = Efectivo Neto recibido por acción al venderla.$$ 

Los dividendos tampoco son deducibles de impuestos, por éso ésta fuente de financiamiento és tan cara.

las acciones Preferentes se clasifican en: (39)

Acumulativas. Su dividendo se acumula a pesar de no obtener uti lidades en el ejercicio fiscal, además se les paga antes que a los accionistas orimerios o comunes.

No Acumulativas. - Sólo se pagan dividendos antes que a los ordinarios.

Farticipantes.- Tienen dividendos mayores a los establecidos y participan en determinadas circumstancias.

Sin Participación.- Como en el caso de las obligaciones no tienen ninguna participación, su dividendo és fijo y se paga antes que a los ordinarios.

Convertibles.- Se canjean por ordinarias en un plazo y con ciertos requisitos.

Ejemplo: Se emiten acciones al 3º con un precio de mercado de 197.-. Costos de Colocación \$2.50 con dividendos anuales del 7% en base al valor nominal. El producto neto és \$94.50 (897 - \$2.50).

$$K = \frac{D}{I} = \frac{36.79}{94.50} = 0.07185 \text{ 6 7.1 5}$$

# Nota: Se observa lo siguiente:

Costo de Obligaciones después de impuestos	6,276%
Costo de Acciones Preferentes	7.185%
Costo de Acciones Comunes	8.87%
Costo de Fréstamos Bancurios	16.45%
Costo de Utilidades Retenidas	8.71%

El Costo de la Deuda (Obligaciones) és el menor de todas las fuentes de financiamiento (según los ejemplos y las fuentes presentadas) que entran en la estructura de capital por la deduccción de impuestos. Los préstamos bancarios resultan disparados por las tasas altas de los créditos actualmente, lo que hace necesario recurrir a otras fuentes de financiamiento. Es necesario hacer notar que los ejemplos son independientes unos de otros por lo que, a rigor, las condiciones en el sistema financiero mexicano son más uniformes para

### II.6. COSTO DE CAPITAL GLOBAL.

Su cálculo implica la obtención anterior de los contos específicos de cada fuente de financiumiento.

No és factible sumar los costos de las fuintes que integren la estructura de capital de la empresa puesto que son diferentes las con diciones, su naturaleza e interés específico para su uso, lo que deri va que el financiero conozca que fuentes son las normales, necesarias y estables para funcionar como en el caso del préstamo bancario anterior, supondremos que fué ocasionado por falta de fondos para cumplir con el presupuesto anual de capital y por tanto no lo considerará como normal y estable, pero sí necesario para un año.

La estructura de capital a la que se le calculará su costo, está compuesta por Deuda a Iargo Flazo, Acciones Comunes, acciones Freferentes y Utilidades Retenidas.

#### II.6.1. COSTOS DE OBTENCION Y DE INVERSION.

- A. Los Costos de Obtención son el promedio de costo que la compañía está pagando por los recursos utilizados; incluye el costo de pasivos y dividendos que espera el capital propio, ambos en función del riesgo que implica la inversión. (40)
- B. los Costos de Inversión se basan en el costo de oportunidad de los fondos que se inviertan dentro o fuera, según el caso. Cualquier proyecto que no se acepte, és poque en la empresa obtendrá más beneficios que afuera. Este tipo de costos requieren de un estudio profundo de las oportunidades de inversión para elegir el más rentable. (41)

## II.6.2. MODOS DE DETERMINACION DEL COSTO GLOBAL.

Yn determinado el costo de cuda fuente, se enlistan aquellas que forman la estructura de capital, como por ejemplo: las obligaciones ya que és una deuda a largo plazo y sus fondos nos ayudarán al logro de un proyecto dado que conjuntamente con otras fuentes nos den una rentabilidad buena y segura.

los costos de estas fuentes ya que la mecánica económica hace que los efectos de una fuente (tasas, intereses, dividendos, etc) repercuta en otras.

Los lodos de Det rainación son dos en esencia: Ponderaciones Históricas y Ponderaciones Marginales. (42)

A. Ponderaciones Históricas. Su uso és común porque toma a la estructura de la empresa como estable ahora y en el futuro porque tiene el nivel de fondos óptimo y además porque toma en consideración las implicaciones a más de un año del financiamiento actual de la empresa. Su defecto es que para su cálculo pone como hipótesis que la compeñía obtendrá nuevo financiamiento compuesto por igual proporción de cada tipo de financiamiento que actualmente opera en la estructura de capital. Este tipo de ponderaciones se dividen a su véz en valor en libros y en valor de mercado.

As. Tonderaciones de Valor en Libros.

A continuación se mostrará la tabla II.2 en donde se muestran en la columna de fuente los cuatro concertos a los cuales se les calculó su costo y que forman jarte de la estructura de capital de la empresa en cuestión. En la columna de "Valor en Libros", se plasmarán cantidades netas supuestas que suman \$50 000... En la columna "Valor Relativo", se dá el porcentaje de cada fuente con respecto al total de recursos. En la columna de "Costo" se muestra el costo después de impuestos para las fuentes que les afecte el aspecto impositivo y el costo normal para las que no les afecte. El costo ponderado en la ditima columna resulta de multiplicar el costo por el valor relativo; al final se suman los costos ponderados parciales para dar el total que és el Costo Global de Capital.

Ejemplo: El nuevo financiamiento obtenido és igual a la proporción histórica.

TABLA II	.2 EMPR	ESA "LA GLOI	BAL, S.A."	
TIPOS DE	VAIOR EN	VALOR	CUSTO	COSTO
CAPITAL	LIBROS	RELATIVO	LSFECIFICU	FOITDERADO
Obligaciones	\$20 000	0.25	6.27	1.567
Acciones Preferentes	15 000	0.1875	7.18%	1.346
Acciones Comunes	40 000	0.50	ε.87⊊	4.435
Superávit	5 CCU	0.0625	8.71%	0.544
	≎ 80 000	1.0000		7.8934

Otros autores primero anotan el costo en cantidad antes de impuestos y lo multiplican por el valor relativo. Los conceptos cuyos costos sea el mismo antes y después de impuestos se deja igual, a los que les sea diferente se les descontará esa carga y lo siguiente és igual (multiplicar valor relativo por el costo específico).

Ab. Ponderaciones de Valor de Fercado.

Pado que el valor de mercado és superior en vista de la imagen e historia de la empresa, conviene calcular el costo global con valo res de mercado de los diferentes tipos de financiamiento; su obtención és relativamente difícil para dar el dato exacto, especialmete el de las utilidades retenidas.

Al ser mayor el valor de mercado, el costo global también lo será y al tomarse como límite mínimo para un proyecto se obtendrá una rentabilidad mayor y a largo plaxo el costo global también se incrementará.

Calcularemos el valor de mercado de las acciones comunes y del superávit.

Tipo de Capital Valor en Libros 🗲 del Valor en Libro	_
Acción Común \$ 40 000 \$ 40 000 = 88	. 90%
\$ 45 000	
Superavit (utdes. Ret.) 5 000 \$ 5 000 = 11	. 11년
Total Carital Contable \$45 000 \$ 45 000	• • •

 Valor de Mercado
 = Total de Recursos X %del valor en libros

 Acción Común
 371 111.11
 = \$50 000. X 88.89%

 Superavit
 8 288.89
 = \$50 000. X 11.11%

 Nuevo Capital
 \$90 000.00
 100.00%

Con los datos anteriores nuevos se calculará otra vés el costo global de capital.

Nota: El hecho de que fuera igual el nuevo capital contable al total de recursos fué accidental debido a que depende de los conceptos utilizados a los cúales és necesario calcular el valor de mercado; en casos ya muy sofisticados sólo una fuentes será necesario calcularles dicho valor de mercado para emplearlos en substitución de otras y que en un nomento dado se desea saber el valor real.

TABLA	II.3 E	PRESA "L	A GIOBAL, S.	A."
TITOS DE	VAIOR DE	VALOR	COSTO	COSTO
CAPITAL	MERCADO	RELATIVO	ESPECIFICO	PONDERADO
Obligaciones	\$20 000	0.1667	6.27%	1.0452
Acciones Preferentes	20 000	0.1667	7.18%	1.1969
Acciones Comunes	71 111.11	0.5926	€.87≸	5.2564
Surerávit	8 888.89	0.0741	8.71%	0.6454
	\$120 000.00	1.0000		6.1439

COSTO GLOBAL DE CAPITAL 8.1439

Debido a que la empresa se cotiza bien, su valor de mercado és más alto que 7.893 en un 0.251%.

B. Ponderaciones Margin les. - Cuando una empresa és nueva, normalmente consigue planes de financiamiento cuya composición no és la de su capital debido a que mantienen un control suficiente sobre el financiamiento obtenido del superávit y anualmente sólo una parte se retiene.

Este método no toma en cuenta las repercusiones a más de un año. Ejemplo: A la Compañía se le ofrece un proyecto para expander su planta que consta de:

Capital Preferente	8	3	C00
Obligaciones		7	000
Utilidades Retenidas	_	2	000
	3	2	000

TABLA	II.4	EMPRESA "LA	ENTRADA, S.A.	fr.
TIPOS DE	VALOR	VALOR	COSTC	COSTO
CAPITAL	ACTUAL	RELATIVO	ESPECIFICO	PONDERADO
Cbligaciones	3 7 000	0.583	6.27%	3.6610
Cap. Freferente	3 000	0.2500	7.18%	1.7963
Utilidades Retenidas	2 000	0.1567	€.71%	1.4517
	\$12 000	1.0000		6.9089
	CO	STU GIOBAL DE	1 PROYECTO	6.46**

## II.7. RECAPITULACION

El financiero debe crearse su información relacionando los factores que en un momento dado le aseguren datos buenos y correctos y dinamisados con su criterio darán la decisión óptima a la situación.

- II.1. Las fuentes de financiamiento se derivaron de las multiples formas de herramientas y formas de usarlas lo que derivó en un complido sistema económico-financiero. El financiero deberá elegir aquellas fuentes de financiamiento cuyo costo y requisitos no pongan en peligro la estructura financiera de la empresa.
- II.2. La empresa debe observar sus grados de palanca operativa y financiera para saber que tanto se ha endeudado con terceros y ver sus costos operativos y crediticios con el objeto de averiguar si le sacado provecho a esos fondos. Debido a que relacionan diversos factores, los modos de cálculo para su obtención también son diferentes y cuyos supuestos se basan en los puntos de vista del financiero (como ej. el estático y el dinámico-compurativo-)
- II.3. Con un ejercicio se mostró la aplicación de las fórmulas y de otro, muy personal, pero que sin embargo poco sentido tiene en virtud de que lo primordial és comparar hacia el futuro y no a la inversa ya que el único punto a su favor sería como una medida de control sobre lo que pasó.
- II.4. Para encontrar la estructura financiera correcta, habra que hacer un análisis de rentabilidad ya que así veremos sólamente que tanto de positivo és el rendimiento actual y si necesitamos cambiar la proporción de los recursos projios con los ajenos.
- II.5. El costo de capital és una pieza fundamental de la planea ción financiera y su definición és de vital importancia puesto que si vá a ser como un parámetro en varias circumstancias, su concepto será la pauta de "¿ a donde queremos llegar?"
- II.5.1. Un crédito que le resulta barato, conveniente, flexible y liberal és el crédito comercial que dependiendo de la tasa real del mismo será la conveniencia o nó de tomarlo cuando se compará con otras fuentes de financiamiento.
- II.5.2. Costo específico de capitales a largo plazo; és una parte en donce se vió la interrel ción de las premios y riesgos comercial y financiero.

- II.5.3. Una de los fuentes que más se usan en el mercado de valores és, sin duda, les obligaciones que dependiando de las condiciones de la emisión será la aceptación de las mismas. Los diferentes métodos obedecen a las variables que manejen (tiempo, analítico, etc.)
- II.5.4. El banco se mueve bien en lo tocante a los créditos (campo habitual de sus operaciones), y dependiendo del monto real que presten será la tesa real del préstamo.
- II.5.5. Las acciones comunes son, a mi parecer, más importantes que las preferentes en cuanto manejan a la empresa y participan activamnete en la obtención de utilidades por las decisiones correctas que tomen sus poseedores. Al igual que las obligaciones, sus modos de cálculo de su costo depende de la variable que se tome como variable independiente (dividendo ó utilidad por acción).
- II.5.6. Les utilidades que no se utilicen también le cuestan a le empresa en virtud del costo de oportunidad implícito si se invirtieran en otro lado.
- II.5.7. Al calcularse un costo no se toma muy en cuenta la ingerencia de quien dá el dinero pero cuando esa persona recibe dinero y no aporta creatividad (decisiones), entonces se convierte en una carga.
- II.6. Si el costo de capital és la tass de retorno que debe obtener un proyecto como límite para asignarle recursos, entonces debe mos obtenelo sumando el producto del valor relativo (fuente específica de financiamiento/total de recursos usados) por su costo específico con el objeto de compararlo contra el costo deun proyecto dado y saber si és rentable o nó.
- II.6.1. Hay costo que mueven las decisiones y cuyo conocimiento és importante para valuar una situación determinada, obtener información para evaluar y seleccionar la mejor oportunidad de beneficio.
- II.6.2. Los diferentes modos de obtención del Costo Global de Capital se basan en las diversas condiciones de cada empresa, estructura que las integran, implicaciones fiscales y su tratamiento y al ingenio del financiero por obtener el justo y correcto costo global de capital.

Cada alternativa tiene su sello propio de definirse en términos monetarios y de comportamiento que debe entenderse con el financiero que las use.

## II.8. REFERENCIAS.

- (1) OROPEZA Pérez, Enrique y SOLIS Rosales, Ricardo, Apuntes de Finanzas II: Sistema Financiero Mexicano. Secretaría Académica de la Facultad de Contaduría y Administración, México: UNAM, 1974. Anexo A. pp.37-119.
- (2) MORA Montes, Ricardo, Apuntes de la Cátedra de Finanzas II, séptimo semestre, Fac. de Cont. y Admón., México: UNAM, 1980.
- (3) GITMAN, Lawrence, Fundamentos de Administración Financiera. México: Harla, 1978. p.65.
- (4) JOHNSON, Robert W., Administración Financiera, México:CECSA, 1977 (3a. ed. 14a. impr.), p. 293.
- (5) NUNEZ Peña, Alberto, Apuntes de la Catedra de Finanzas III, octavo semestre, Pac. de Cont. y Admón., México: UNAM., 1980.
  - (6) GITMAN, Lawrence J., op. cit., p.95.
  - (7) JOHNSON, Robert W., op. cit., p.297
- (8) MORENO Fernández, Joaquín, <u>Las finanzas en la empresa</u>. México: Inst. Mex. de Ejecutivos de Pinanzas, 1979,(2a. ed.). p. 191.
- (9) HUNT, Pearson, et al, Financiación Básica de los Negocios. Biblioteca "UTEHA" de Altos Estudios Comerciales, México: UTEHA, 1964 (1a. ed., 2a. reimpr.), pp. 351-359.
  - (10) HUNT, Pearson, et al, pp. 356-357.
- (11) OROFEZA Pérez, Enrique y SOLIS Rosales, Ricardo, Apuntes de Finanzas III: Mercado de Binero y Capitales, Costo de Capital y otros. Secretaría Académica de la Facultad de Contaduría y Administración, México: UNAM, 1974. p.78.
- (12) JOHNSON, Robert W., op.cit., p. 326 reproducide de GORDON, Lyron J., The Financing and Valuacion of the Corporation, (Home--Wood, Ilinois: Richard D. Irwin Inc. 1962), p. 218.
- (13) OROFEZA Pérez, Enrique y SOLIS Rosales, Ricardo, op. ott. 1. 62.
  - (14) Loc. cit.
  - (15) GITMAN, Lawrence J., op. cit., p. 372.
  - (16) loc. cit.
  - (17) HUNT, Fearson, et al, op. cit., p. 437.
  - (18) ZARATE Rubio, Norma, Costo de Capital en la Toma de Deci-

siones de Financiamiento. Seminario de Investigación Contable (Licenciado en Contaduría Fública), Universidad Autónoma de Guadalajara, Féxico, 1975.

- (15) JOHNSON, Robert W., op. cit., p. 366.
- (20) GITMAN, Lawrence J., op. cit., p. 223.
- (21) OROFHZA Marez, Enrique y SOLIS Rosales, Ricardo, op. cit., pp. 87-89.
  - (22) GITPAR, Lawrence J., op. cit., p. 374.
  - (23) Loc. cit.
  - (24) Loc. cit.
- (21) MALRIGAL Gutierrez, José L., Costo de Capital y Evaluación de Inversiones. Seminario de Investis ción Contable (Licenciado de Contaduría Pública). PCA-URAM. México, 1976 el procedimiento-.

La denominación del Método és de HERNANDEZ Castillo, Vicente I. por considerarse más apropiedo con el procedimiento.

- (26) GITMAN, Lawrence J., op. cit. p. 379.
- (27) Ibid. pp. 379-360.
- (28) OROPEZA Pérez, Enrique y SOLIS Rosales, Ricardo, op. cit. pp. 92-94.
  - (29) Ibid. pp. 96-100.
- (30) Ibid. pp. 96, reproducido de VAN Horne, James C., <u>Financial Management and Folicy</u>. Frentice Hall, New Jersey, 1968. p. 115.
  - (31) GITMAN, Lawrence J., op. cit.p. 382.
  - (32) Ibid. p. 352
  - (33) Ibid. p. 383
- (34) HUNT, Pearson, et al, op. cit. p. 449, reproducido de SANFORD L, Margoshes, Prince/Earnings Ratio in Financial Analysis. Financial Analyts Jornal, noviembre-diciembre, 1960. pp. 125-129.
  - (35) Ibid. p. 450.
- (36) OROPEZA Férez, Enrique y SOLIS Rosales, Licardo, or. cit. p. 102.
  - (37) GITMAN, Lawrence J., op. cit. p. 385.
- (38) OROFEZA Férez, Enrique y SOIIS Rosales, Ricardo, op. cit. p. 94
  - (39) GITMAN, Lawrence J., op. cit. Glosario.
- (40) OROPEZA Férez, Enrique y SOIIS Rosales, Ricardo, op. cit. p. 103.

- (41) Ibid. p. 103.
- (42) GITMAN, Lawrence J., op. dit. pp. 386-389.

### CAPITULO III

METODOS DE ANALISIS DE PROYECTOS DE INVERSION

#### III.1. LA INFORMACION.

En nuestros días, toda persona debe estar informada sobre todos los aspectos de la cultura para estar ubicado en su tiempo, selec-cionando los medios, la periodicidad, las fuentes, el costo(subscrip
ción o compra), etc. en que desea estar informado qué, dependiendo
de su actividad, será el tipo de información(cualitativa y cuantitativa, científica y humanista, etc) que más necesite, dedicando menos
tiempo para aquellas actividades que no estén directumente relaciona
das con su medio.

La información és un conjunto de datos que nos dan las pruebas de la calidad, circunstancias e interrelación de ambas de un sujeto u objeto de conocimiento.

Características de la Información Financiera: (1)

- 1. Utilidad.- Adecuarse al propósito del usuario.
- 1.1. Contenido Informativo.
- 1.1.1. Significación de la Información. Capacidad de representar simbólicamente las cualidades de un proyecto e implicación nes.
- 1.1.2. Relevancia. Selección de elementos correctos que den la cualidad primordial del comportamiento de un proyecto.
- 1.1.3. Transferencia de Enfoques.- Si no sirvió para un proyecto con un enfoque, servirá con otro.
- 1.1.4. Kultiplicidad .- Fuede servir pera más de un proyecto.
- 1.1.5. Veracidad .- Ser real.
- 1.1.6. Comparabilidad.- Ser válida en distintos tiempos para una entidad en relación al proyecto.
- 1.2. Oportunidad. Ser "del momento".
- Confiabilidad. Se la adjudica el usuario y refleja la relación entre él y la información.
- 2.1. Estabilidad .- que los parámetros no cambien en el tiempo.

- 2.2. Objetividad. Ser real de acuerdo con los parámetros establecidos.
  - 2.3. Verificabilidad. Revisión y repetición del proceso que per mitió obtenerla.
  - 3. Provisionalidad .- Temporal, dinámica y nunca definitiva.
  - 4. Moldeable. Se puede utilizar de nuevo total ó parcialmente y además se manejan sus elementos en x número de formas diferentes según su enfoque, procedimiento, tiempo, objetivo, usua rio, etc.

Ia Información debe emplearse correctamente por parte del financiero al estudiar los proyectos (recursos a utilizar, plazos de recuperación, incremento en los gastos, utilidades, costo de oportunidad, alternativas y variantes) para decidir, en base a un criterio de decisión, si és favorable o perjudicial. Sus cálculos, fuentes y bases deberán ser todo lo más reales posibles así como la probabilidad de ocurrencia de los acontecimientos que influyan en el desarrollo del proyecto, pero lo más importante es el criterio bajo el cual moverá sus herramientas. Los inversionistas aplicarán su dinero a los proyectos que según el financiero les den un rendimiento aceptable.

# III.2. CRITERIOS DE DECISION.

Existen dos criterios de decisión para proyectos de inversión, el de Aceptación-Rechazo y el de Clasificación. (2)

Los primeros dependen fundamentalmente de la naturaleza de cada proyecto pués se aplica un criterio predeterminado a un proyecto, com parando el rendimiento resultante con el rendimiento acéptable.

Los segundos se basan en la clasificación de los proyectos con base en un criterio predeterminado como la tasa de rendimiento, luego se ordena el de más alto rendimiento y por último el proyecto de rendimiento más bajo aceptable.

Ya que hablamos de los proyectos, veamos su clasificación. (3)

- 1. Proyectos No Rentables. El objetivo de la salida de fondos no és obtener una utilidad directa, ejemplo: comedor, estacionamiento.
- 2. Proyectos No Kedibles.— La utilidad generada por ellos no és determinada completamente pero se eroga por los beneficios que se obtendrén; ejemplo: gastos de promoción de productos, que tal véz se dejarfa de ganar si no se invirtiera en ellos.

- 3. Proyectos de Reemplazo de Equipo. El hecho de substituir un equipo involucra tiempo y comparación entre el costo de mantenisiento y su productividad actual contra el costo de instalación y productividad nueva que reditas un rendimiento aceptable.
- 4. Proyectos de Expansión. En vista de su magnitud, se deberá determinar utilidades futuras, impacto en el mercado, costos originales e incrementales, riesgo e incertidumbre, rentabilidad, flujos de efectivo. etc.
- 5. Proyectos de reducción de costos.- Mejorar operaciones, su substitución ó las herramientas para realizarlas.
  - 6. Proyectos de Productos Nuevos.
  - 7. Proyectos de Nuevos Mercados.
  - 8. Proyectos de Investigación y Desarrollo.

Otros Enfoques son:

- A. Por la Forma en que se presentan los Beneficios.
- A.1. Cuantificables,
- A.1.1. Aumento de Ingresos,
- A.1.2. Reducción de Costos y,
- A.2. No Cuantificables.
- B. Por su Naturaleza.
- B.1. Complementarios,
- B.2. Intuamente xcluyentes (se aprueba un solo proyecto),
- B.3. De Substitución de Equipo y,
- B.4. Interendientes (se aceptan dos ó más proyectos).
- C. Por el Tamaño ó Cuentía de la Inversión.
- D. Por Actividades de la Empresa,
- D.1. Divisiones,
- D.2. Legartamentos y,
- D.3. Productos.
- E. Por sus affectos en el Fotencial de Utilidad,
- E.1. Aumento é disminución del Margen de Utilidad.y,
- E.2. Aumento ó disminución de la Rotación de la Inversión.
- III.3. INFORMACION CUARTITATIVA Y CUALITATIVA.

La información cuantitativa debe su importancia a la lucidez del pensamiento del financiero para manejar los elementos con las herra-

mientas apropindas para que realmente den luz al problema, esto implica que sea lo menos subjetivo posible.

La información cualitativa depende de cómo ve el problema el financiero -subjetivamente- pero el problema además de los anteriores és como coordinarlas, el tiempo en que dure dicha coordinación, la importancia asignada y la real en el momento del desarrollo, los efectos previstos y los reales y ver si el problema és el fundamental en la situación estudiada. Evidentemente se trabajará con lo que se tenga, se empezará a un nivel y las necesidades y el interés - sobre to do é to- nos llevará a estar más informados. El criterio nos dá el parámetro (no fijo) que cambiará ante las evidencias.

Claro para valorer una situación habrá que tomar espectos como: (4)

- a) Análisis Costo-Beneficio, de indole económico en donde los be neficios y los costos son relavantes y su comparación se hace utilizando datos históricos, analíticos, de mercado, etc; otros aspectos se tratarán en el junto III.3.2.
- b) Costo de Oportunidai. Como se vió en el capítulo anterior, és te costo se puede convertir en carga si elegimos la alternativa equivocada y en premio si tomamos la correcta pués obtendremos un beneficio.
- c) Costo por Intereses. Es el costo del dinero que debe tomarse en cuenta ya que incrementan los costos totales y debe vigilarse su efecto en el apalancamiento.
- d) Impuestos. Afectan el nivel de utilidad y eventualmente en el efectivo a pagar por concepto de impuestos.

Ejemplo: (5)

Costo de Maquina Nueva \$470 000.+ Gastos de Instalación 30 000.Inversión depreciable en 5 años (\$100 000 por año) 500 000.- Ingreso Maquina usada 340 000.Costo. 160 000.+ Impuesto 50 000.Inversión Neta \$210 000.-

Ahora vesmos la maquina usada:

# Maquina Usada

\$340 000
240 000
100 000
50 Oct

Depreciación \$320 000.- entre 8 años = \$ 40 000 por año.

e) Ahorros Netos. En la rentabilidad de un proyecto, el análisis de ingresos y costos marginales és el elemento más importante, en don de el departamento interesado en adquirir el nuevo equipo deberá informar los beneficios de dicho proyecto.

En el ejemplo anterior el ahorro neto és de \$210 OCC.-. Otra forma de obtenerlo és:

Inversión Requerida por Maquina Nueva	\$500 000.→
- Valor en Libros de la misma máquina	240 000
	260 000
- Impuesto	50 000
Ahorro Neto	£ 210 OLO

# III.3.1. ANALISIS COSTO-BENEFICIO. (6)

"En la economía, el análisis de beneficio/costo es mucho más que una sencilla técnica: encierra una teoría general que colinda con todas las ramas económicas y marcha paralela con otras disciplinas de los cuales se auxilia o contribuye conjuntamente en la resolución de problemas... Por otra parte es preciso advertir que existen otros nombres que califican el mismo concepto. Por lo menos, así lo juzgan, Hinrich y Taylor (1972) en los siguientes términos: "Análisia sistemático ha aparecido en tiempos y lugares bajo diferentes nombres; varios hacen referencia a variaciones sobre un tema integral. Estos nombres son análisis de inversiones, análisis de productividad, análisis de tasa de recuperación, análisis de efectividad de costos y análisis económico." Los autores lo llaman "Análisis Sistemático."".

El analisis costo/beneficio és una de las técnicas del presupues to de capital que tuvo su origen en el sector gubernamental para fines sociales por lo que algunos autores lo definen como "el analisis costo/beneficio quiere dar a entender un modo de decidir lo que la socieda prefiera.

En donde sólo una opción puede ser elegida de una serie de opciones, el análisis costo/beneficio deberá informar al órgano deciso rio cual opción es la más preferida socialmente" (Dasgupta and Fearce, 1972). (7)

Esta técnica evalúa el rendimiento del proyecto de inversión con el empleo de un índice; es preciso conocer primero, el valor presente del flujo de recuperaciones (beneficios) y, segundo, el valor presente del flujo de inversiones (costos); al compararlos obtenemos el Indice del Costo-Beneficio. (8)

III.3.2. COSTO-BENEFICIO, PROYECTOS Y EFECTOS LATERALES. (9)

Es evidente que existe una relación de los Proyectos, el Costo-Beneficio y los Mectos Laterales, pués al crearse una necesidad se satisface al través de los satisfactores (bienes y servicios), después se verán los resultados obtenidos con el proyecto y por último ver si las consecuencias son las previstas para no ocasionar efectos no desea dos. Lo anterior se puede expresar como un proceso decisorio que és:

12 La Necesidad insatisfecha. Su existencia hace que el hombre piense en los caminos de como satisfacerla y planea los medios, el tiempo para ser cubierta, costo, fuentes nobre los antecedentes del asunto y los efectos. De la importancia de la necesidad, será la urgencia para su satisfacción.

2º Ia Planeación. El hombre atacará el problema al través de un proyecto integral(que toque todos los aspectos involucrados en el problema y su resolución) y dentro de el tendrá que ver asuntos tales como los recursos y su naturaleza, el tiempo y holguras, medidas de control tanto en el desarrollo del proyecto como al término del mismo (el costo-beneficio sirve para este propósito) y los puntos en donde colocar tales controles. Freveer los efectos directos e indirectos del proyecto para ver si por este lado és bueno, pero bien se sabe que los efectos son insumos de otros proyectos (és una cadena infinita) y que pueden consolidar o por contra entorpecer el desarrollo del proyecto.

3º La Valuación. - Foner prácticamente la planeación en acción e ir tomando nota a cada paso de todos los aspectos relevantes y altera ciones al plan original como punto preiniciador del plan final.

 $4^{\mbox{\scriptsize $\Omega$}}$  Recopilación de Hallazgos.- Los datos aislados se integran e interpretan.

Para este momento ya el financiero tendra más de dos alternativas sobre el caso por lo que se pueden esperar cambios en procedimien tos, técnicas, estructuras organizativas, manuales, overaciones, etc.

58 Evaluación de Alternativas. - Tomando primordial importancia aspectos tales como la tasa de rendimiento, costos y beneficios, tiem po de recuperación de la inversión, efectos y técnicas alternativas sobre la tasa de reinversión (és importante para que el proyecto siba teniendo fondos a largo plazo), condiciones empresariales en la industria y la economía en general.

6º Decisión. - Sólo el mejor proyecto (suponiendo que la naturaleza del mismo sea mutuamente excluyente) se acepta, pero los otros proyectos aún así no deben olvidarse ya que las condiciones económicas pueden cambiar y entonces se rechazará el que ahora aceptamos.

7º Puesta en Marcha... Todo lo ya planeado con sus modificaciones y mejoras son puesta a prueba a nivel integral y entran los controles a regular constantemente o periódicamente el desarrollo del proyecto.

82 Obtención de Beneficios ó Perjuicios.— Al ponerse en marcha un proyecto, existen dos beneficios laterales (según el Manual de 1952 de la Oficina de Reclamaciones): 1.— Beneficios subsecuentes, o sea, el valor neto agregado al través de la manipulación subsecuente, el procesamiento y la comercialización del producto y, 2.— Beneficios inducidos, o sea, las utilidades obtenidas por las empresas que abastecen de bienes y servicios al proyecto, ya sea para los gastos de consumo o con propósitos de producción específica (según el ámbito del proyecto). Los Efectos laterales puros no existen, son más fáciles de indentificar los mixtos. El análisis costo-beneficio no puede cuan tificar correctamente los beneficios social s ( entre otras cosas por el rango variable de la demanda, el aumento de la productividad por le mejora recibida por parte de la sociedad, etc) a lo más que se puede hacer a este respecto és la determinación y establecimiento temporal de parámetros de medicion.

9º Estudio de los Resultados bajo otros Enfoques.- Toda la infor ración del proyecto puede ser moldeada, cambiada o desechada si se le aplican otras normas, enfoques, tiempo, etc; por lo que nunca los efectos se pueden considerar a corto plazo.

102 Necesiaed Satisfecha. - Esto también és temporal dado el an - biente y naturaleza del hombre.

En resumen: Existe una relación entre estos tres elementos ya que se debe determinar lo que se quiere, después los caminos para lle gar al objetivo; delimitar lo más posible los efectos y beneficios para seleccionar un proyecto, el análisis del costo-beneficio és una herramienta para el financiero para planear y controlar el desarrollo de un proyecto. Pero sobre todo habra que atender el aspecto social y humano.

### III.4. METODOS DE ANALISIS.

Existen caminos ordenados de proceder (métodos) que separan los elementos de la situación que involucran los proyectos (análisis) para valorar éstos y por medio de la comparación, evaluar y decidir.

En los proyectos de inversión se compara sobre una base de tiempo una seric de ingresos de efectivo descontados a una tasa de interés determinada y después se compara la rentabilidad de aquéllos para ele gir el "mejor" (que iguale o supere al costo de capital - patrón-).

Pasemos a ver su clasificación bajo diferentes enfoques.

- A .- De acuerdo a la Información que manejan los métodos.
- 1. Contable (no toman en cuenta el factor tiempo para el dinero)
- 1.1. Tasa Promedio de Rentabilidad.
- 1.2. Interés Simple sobre el Rendimiento.
- 1.3. Feríodo de Recuperación de la Inversión,
- 1.4. Razones Costo-Beneficio No Descontadas (Bruta y Neta),
- 2. Financiero (toman al dinero en función del tiempo),
- 2.1. Tasa Interna de Rendimiento,
- 2.2. Valor Presente Neto,
- 2.3. Valor Terminal Neto,
- 2.4. Razones Costo-Beneficio Descontadas (Bruta y Neta)
- 2.5. Flujo de Efectivo Actualizado y,
- 2.6. Maximización del Rendimiento.
- B .- Por su Grado de Complejidad.
- 1. Sencillas. (11)
- 1.1. Corrientes de Gastos e Ingresos,
- 1.2. Origen y Aplicación de Fondos.
- 1.3. Período de Recuperación,
- 1.4. Método del Valor en Libros,
- 1.5. Método del Valor Promedio en Libros,

- 1.6. Método del Valor Anual en Libros,
- 1.7. Razones Costo-Beneficio (Bruta y Neta),
- 2. Kedias.
- 2.1. Tasa Promedio de Rentabilidad,
- 2.2. Interés Simple sobre el Rendimiento,
- 2.3. Período de Recuperación de la Inversión,
- 2.4. Razones Costo-Beneficio Descontadas (Bruta y Neta),
- 2.5. Feríodo de Recuperación de la Inversión a Valor Fresente,
- 2.6. Valor Presente Neto.
- 3. Sofisticadas.
- 3.1. Tasa Interna de Rendimiento,
- 3.2. Valor Terminal Neto.
- 3.3. Plujo de Efectivo Actualizado.
- 4. Muy Complejas por su Incertidumbre y Riesgo,
- 4.1. Maximización del Rendimiento Esperado,
- 4.1.1. Valor Presente Neto Esperado,
- 4.1.2. Tama Interna de Descuento Esperado y.
- 4.1.3. Período de Recuperación Esperado.
- C .- Por su Objetivo.
- 1. Valuación de una Empresa, (12)
- 1.1. Flujo de Caja Descontado a Valor Actual,
- 1.2. Flujo de Dividendos más Flusvalía descontado a Valor Actual,
- 1.3. Factor de Rendimiento en el Precio de Compra (Razón P/U),
- 1.4. Valor de la Inversión en Libros,
- 1.5. Valor Písico de Reposición,
- 1.6. Razones Financieras,
- 2. Valuación de una Alternativa Específica (Arrendamiento) (13)
- 2.1. Flujo de Efectivo Descontado,
- 2.2. Tasa básica de Interés,
- 3. Presupuesto de Capital, (14)
- 3.1. En Situaciones de Certeza,
- 3.1.1. Valor Presente Neto.
- 3.1.2. Valor Terminal Neto,
- 3.1.3. Valor Fresente,
- 3.1.4. Tasa Interna de Descuento,
- 3.1.5. Razones Costo-Beneficio Descontadas (Bruta y Neta),

- 3.1.6. Flujo de Efectivo Descontado,
- 3. 1. 7. Período de Recuperación de la Inversión a Valor Presente,
- 3.2. En Situaciones de Riesgo.
- 3.2.1. Maximización del Rendimiento Esperado,
- 3.2.1.1. Valor Presente Neto Esperado.
- 3.2.1.2. Tasa Interna de Descuento Esperada.
- 3.2.1.3. Período de Recuperación Esperado.
- 3.2.2. Reducción del Riesgo: Equivalentes de Certeza y Diversificación por Legia-Varianza,
- 3.2.2.1. Funciones Efectivo-Equivalente,
- 3.2.2.2. Diversificación por Media-Varianza y,
- 3.2.3. Tasas Miltiples de Rendimiento (no se garantiza ni le exist noie, ni la individualidad de la tasa).
- D.- For el Tipo de Proyectos. (15)
- 1. Simple (enunciadas en las anteriores clasificaciones B y C.3)
- 2. Miltiple.
- 2.1. Diversificación por Media-Varianza.
- 2.2. Indice de Diversificación y,
- 2.3. Simulación.

Como vemos, los enfoques son diversos; participan en ellos la Leonomía, la Ingeniería Industrial, las Matemáticas, la Contabilidad y la Administración ayudadas por la Computación para los cálculos y codificación.

En el presente estudio, se concretará unicamente a 8 métodos de análisis que son:

Tasa Promedio de Rentabilidad (TPR),

Período de Recuperación de la Inversión (PRI).

Interés Simple sobre el Rendimiento (ISSR),

Período de Recuperación de la Inversión a Valor Presente (PRIVF), Razón Costo-Beneficio (RCB).

Tasa Interna de Rendimiento (TIR).

Valor Presente Neto (VPN).y.

Valor Terminal Neto (VTN).

III.4.1. TASA FROMEDIO DE RENDIMISMO, (TFR). (16)

Este método és de uso generalizado, or calcularse en base a datos contables.

Pórmula

Utilidad Promedio después de Impuestos. Se suman las utilidades después de impuestos previstas durante cada uno de los años de vida del proyecto y se divide entre ése número de años.

Inversión Fromedio.- Dividir la inversión n.ta - su procedimiento de obtención se dió en el punto III.3. inciso e)- entre dos. Supone depreciación en línea recta (el valor del activo en libros disminu ye a ritmo constante). Esto quiere decir que, por término medio, la empresa tiene en libros la mitad del precio de congra.

Ventejas: a) Facilidad de Calculos, b) Trylea utilidades proyectadas.

Desventajas: a) Utiliza datos contables en lugar de flujos de caja y consecuentemente, b) No toma en cuenta el valor del dinero en el tiempo.

Para compensar estas desventajas existen variantes en los datos, como el cambio de las utilidades promedio contables por los entradas promedio de efectivo; otras, se usa la inversión neta (IK) en lugar de la inversión promedio. La tasa obtenida se compara con la tasa minima exigida por la empresa.

EMFRESA "LA ALTERNATIVA. S.A."

Εj	emplo	único:

TABLA

III.1

Flujo de Caj		lidades despué: preciación (D)	s de Impuestos (	WI) +
Costo de Car	ital_ 28.666	75 <u> </u>		
I ROYECTCS	/ <u>A</u>	<u> </u>	<u>B</u>	
Inversión Neta	\$ 50	000	\$ 60 000	) <b></b>
Duración	5	ef.os	5 año	9
Depreciación	\$_10	000	£ 12 000	<u></u>
_A1'0	עסו	PC	UDI	PC
1	\$10 000	320 000	\$27 000	\$39 000
2	10 000	20 000	8 000	20 000

		TABLA III.1	(Continuación	1)
PROYECTO				В
AFO	UDI	PC	ប្រារ្	PC
3	\$10 000	\$20 000	\$ 6 000	· \$ 18 000.~
4	10 000	20 000	2 000	14 000
5	10 000	20 000	1 000	13 000
TATOL	350 000	3100 000	\$44 000	<b>\$</b> 10 <b>4</b> 000
PROLEDIO	\$10 000	\$ 20 000	\$ 8 800	\$ 20 800
0. 1/2	UDI de Años	5 000= \$1	o oco <u>\$</u>	5 = \$8 800
$Irr = \frac{I}{2}$	<u>i</u>	350 000 = \$2 2	25 000 9	2 = \$30 000
$TFR = \frac{U1}{1}$	<u>DI</u> IP <b>r</b>	\$10 000 \$25 000 = 405		8 800 = 29.33%
Promedio Plujos de Caja (PPO	:	320 000	S	20 800
TPR en be al PFC e			proyecto is venta-	20 800 = 34.6674 60 000 Se elevó (más real por tomar en cuanta el tiempo)

III.4.2. PERICDO DE RECUPERACION DE LA INVERSION. (PRI) (17) Se utiliza para evaluar inversiones en proyecto y nos representa el número de años necesarios para recuperar las inversiones netas. To ma en cuenta el momento en que se recibe el ingreso.

Formula

Promedio Anual de Efectivo (PAE): Sumar las entradas anuales de

cada proyecto y dividir el total entre el número de años necesários para obtenerlo.

Período Real de Recuperación de la Inversión(PRRI). En lugar de tomar el promedio de entradas de efectivo, se van sumando las mismas hasta igualar la inversión neta ó lo más cercano posible y éste total será el divisor de la inversión neta.

El PRI y el PRRI no tienen que ser necesariamente iguales si para un proyecto dado sus flujos forman una serie variable de entradas de efectivo; el PRRI supone entradas constantes a caja pero se considera como patrón real de los flujos.

PROYECTOS		B .
PRI IN PAE	\$50 000 = 2.5 afice \$20 000	\$60 000 \$20 800 = 2.885 años
PRRI Recupe	eraciones	Recuperaciones
1º año	\$20 000	<b>\$39 000.</b> -
2º año	20 000	20 000
Subtotal	40 000	59 000
3º año	20 000	18 000
Total	\$60 000	. <u>77 000</u>
Inversión	Neta \$ 50 000	960 000
Recepción	al 2º año 40 000	59 000
	\$ 10 000	3 1 000
\$10 000 =	50% de \$20 000 = 2.5 años	01 000 = 5.556≸ de
		\$18 000 =
		= 2.0556 años

Ventajas: Es mejor que la tasa promedio de rentabilidad ya que considera implicitamente el factor tiempo en el valor del dinero. Sir ve de complemento a las técnicas que toman en cuenta el valor del dinero en el tiempo. Refleja la liquidez deun proyecto y consecuente men te el riesgo de recuperar la inversión. Se utiliza en países con altatas de inflación.

Desventajas: No toma en cuenta el factor tiempo, sólo lo considera implícitamente. Supone flujos de caja regulares. No toma en cuenta flujos posteriores al período de recuperación.

En éste caso, Proyecto Baceptable.

III.4.3. INTERES SIMILE SOBRE EL RENDIMIENTO. (ISSR) (18)

Método para estimar la tasa de rendimiento sobre las inversiones de capital pero tampoco tona en cuenta el valor presente del dinero.

Rendimiento Reto en Efectivo Anual Promedio (Rx)

Inversión Inicial de Capital (IIC)

Con los datos del ejesplo de la Tabla III.1 tenemos: Sólo para el proyecto A por tener una serie uniforme de flujos.

\$50 000. de Invirsión Neta. Suponer que los flujos de caja son los ingresos de efectivo neto anual y al final no hay valor de recureración. Recuperaciones de Capital igual a las Utilidades (UDI).

Ingreso Neto de Mectivo Anual

\$20 000.-

(3.3)

Costo Total incluyendo impuestos al 42% Rendiziento Neto en Tectivo

7 241.38

 $\frac{Rx - RC}{IIC} = \frac{512 \ 75 \ .62 - 10 \ 000}{550 \ 000} = 5.5175$ 

Si los impuestos son a razón del 50% el ISSR és del 0%

Desventajas: No toma en cuenta que la inversión decrece a medide que ganera ingresos; para compensar ésta desaveniencia se utiliza la siguiente fórmula

Pese a lo anterior, no toma en cuenta el valor del dinero en el tiempo. No és aplicable a inversiones de capital que se prevee que van a tener movimientos irregulares de efectivo (Ej. un activo rendirá menos los primeros años de servicio y consecuentemente el ISSR será diferente cada año), por ésto no se aplicó al proyecto B.

III.4.4. PERIODO DE RECUPERACION DE LA INVERSION A VALOR PRESEN-TE. (PRIVP) (19)

Este método sí considera el valor del dinero en función del tiem po en oposición al PRI.

Con los mismos datos de la table III. tenemos:

			TABLA III.2			
			PROYECTO A			
PERICDO	INVERSION	INGRESOS NETOS	VAIOR P. AL 28.675	INGRESOS A V.P.	ACUMULADO	DE RECUPCION
0	\$50 000	- 0 -	- 0 -	- 0 -	- 0 -	- 0 -
1		£ 20 000	0.7771819	\$ 15 543.639	15543.639	31.08%
2		20 000	0.6040118	12 080.235	27623.872	55.25≸
3		20 000	0.469427	9 388.5407	37012.413	74.02%
4		20 000	0.3648302	7 296,6042	44309.017	88 <b>.62</b> ≸
5		20 000	0.2835395	5 670.7890	49979.808	99 <b>.96%</b>
		\$100 000	2.4989904	\$ 49 979.808		
	También se	puede obtener	mmi \$ 20 000 X 2.4		9.808	
	,,		PROYECTO B			
0	\$60 000		- 0 -	- 0 -	- 0 -	
_ 1		\$ 39 000	0.7771819	\$ 30 310.096	30310.096	50.516%
2		20 000	0.6040118	12 080.235	42390.331	70.65 ⊀
3		18 000	0.469427	8 449,6866	50840.018	84.733%
4		14 000	0.3648302	5 107.623	55947.641	93.246%
5		13 000	0.2835395	3 686.0129	59633.653	99.39 %

PROYECTO 
$$\underline{A}$$
 1 RI =  $\frac{350 \text{ COO}}{120 \text{ OOO}} = 2.5 \text{ años}$  \$60 000 = 2.885 años

Después, descontaremos a valor presente a la tasa del costo de capital los ingresos netos (en éste caso, los flujos de caja) para ambos proyectos, resultando los datos de la tabla III.2.

Podemos concluir con los datos mostrados que si se usara una tasa menor de valor presente, el total a valor presente de los ingresos sería mayor a la inversión y el porciento de recuperación de la inversión sería también mayor; por tanto a la tasa del costo de capital ninguno de los dos recupera el 100% de la inversión, el más próximo és el proyecto A pero tarda más en recuperarla debido asus flujos constantes.

Desventajas: No toma en cuenta los flujos de fondos que van más allá del PRI. En términos generales posee las mismas ventajas y desventajas del PRI.

## III.4.5. RAZON COSTO-BENEFICIC. (RCB) (20)

A. Razón Costo-Beneficio No Descontada. - Son medidas de aproximación del desarrollo de la Inversión que relacionan beneficios y costos totales considerados sin realizar descuentos por causas relativas a la futuridad, al riesgo mercantil y financiero.

"En su forme más simple se emplea en trminos de efectos brutos y netos.

C = Costo original del
 proyecto (si supone mos un solo pago).

Si suponemos que el valor de salvamento al final del período n es insignificante, la suma de las provisiones por depreciación al final del año por cada año n durante la vida útil será igual al costo

La substitución de la ecuación 3.6 en la ecuación 3.5 nos condu-

RCB neto = 
$$\frac{\sum_{t=1}^{n} (Bt - Dt)}{C} = \frac{\sum_{t=1}^{n} Bt - \sum_{t=1}^{n} Dt}{C} = \frac{\sum_{t=1}^{n} Bt}{C} = \frac{1}{(3.7)}$$

In ecuación 3.7 indica que ambes razones calculan el mismo rango para proyectos y puede utilizarse para establecer rangos a todos los flujos futuros." (21)

Ventaja: Simpleza de cálculos.

Desventaja: Asigna probabilidad de 1 a todos los flujos futuros. Con los datos de nuestros proyectos tenemos:

2 Bt	\$100 000	\$104 000
C	\$ 50 000	Ø 60 000
RCB bruta	(3.4) = \$100 000 = 2	3104 000 = 1.7333

B. Razón Costo-Beneficio Descontada. (22).- Refinamiento de los Eétodos de Valor Presente Neto y de la Tasa Interna de Retorno en virtud de que ambos dan cifras absolutas, lo que dificulta la jerarquiza ción de los proyectos de inversión.

la versión descontada és el valor presente de los beneficios futuros sobre la inversión neta. Los beneficios se descuentan a una tasa predeterminada.

Portulas.

PROYECTO

<sup>(\*)</sup> El paso intermedio de ésta deducción és de HERNANDEZ Castillo, Vicente Ismael.

$$RCB_{d} Bta = \frac{Rn(1+r)^{-n}}{Cn(1+r)^{-n}}$$

$$RCB_{d} Neta = \frac{Rn(1+r)^{-n}}{Cn(1+r)^{-n}} - 1$$

$$RCB_{d} (3.9) (24)$$

$$RCB_{d} (3.10)(25)$$

Como se vé, también se puede decir que és una relación entre el valor presente de beneficios futuros sobre el valor presente de los desembolsos descontados a la misma tasa.

Si el proyecto de inversión tiene una razón bruta de RCB<sub>d</sub> = 1.00 será equilibrado; si RCB<sub>d</sub>>1.00 és productivo y si RCB <1.00 no és generoso.

Criterios de Decisión:

Si RCB, bruta > 1, se acepta;

Si RCB, bruta < 1, se rechaza.

Debido a que en sí la razón CB descontada es una división de los valores presentes, nos dá un número relativo y el valor presente neto utiliza ambos datos pero los resta dando una magnitud absoluta; se pue de apreciar que la RCB<sub>d</sub> bruta y el valor presente neto dan la misma so lución a decisiones de aceptación-rechazo.

Ventaja: Toma en cuenta todos los flujos de ganancias y su perio dicidad, mediante la asignación de pesos relativos a flujos fechados.

Con lo anterior pasemos al cálculo de las respectivas RCB para nuestros proyectos con la fórmula 3.8 y a la tasa del 28.6667%

TABLA III.3						
PROYE	PROTECTOS A				В	
AÑOS	PACTOR V.P.	Plujos	VALOR PRESURTE	FIUJOS	VALOR PRESENTS	
1	C.7771819	\$20 000	£15 543.639	÷39 000	\$30 310.096	
2	0.6040118	20 000	12 080.235	20 000	12 080.235	
3	0.469427	20 000	9 388.5407	18 000	8 449.6866	
4	0.3648302	20 00 <b>0</b>	7 296.6042	14 000	5 107.623	
5	0.2535395	2C 0C0	5 670.7890	13 000	3 686.0129	
		\$1.00 000	\$49 979.80	\$104 000	\$59 633.653	
		: Inversion		Invers	ión	
		Neta	\$50 000.00	Neta	s60 000.00	
RCB			0.9996	<u>L</u>	0.9938942	

Ninguno de los dos proyectos és productivo, el menos mel és el proyecto A; por la fórmula 3.10 tenemos:

## III. 4.6. TASA INTERNA DE RENDIMIENTO, (TIR) (26)

Este criterio de rentabilidad se define como la tasa de descuento que hace que el valor presente de entradas de efectivo sea igual a la inversión neta relacionadas con un proyecto; es decir, la TIR és la tasa de descuento que hace que el valor presente neto de una oportunidad de inversión sea igual a cero en virtud de que las entradas a valor presente son iguales a la inversión neta.

También se le conoce como tasa interna de utilidades, tasa interna de rendimiento, eficiencia marginal del capital, tasa de rendimiento sobre el costo, técnica de flujo de efectivo descontado (27) y porcentaje de devolución.

"El método de porcentaje de devolución para evaluar las proporciones de gastos de capital se usa para indicar a la gerencia el porcentaje de intereses equivalentes al ingreso que la inversión proporcionaría además de retornar el gasto original," (28)

En éste método desconocemos la tasa interna de retorno que nos dará el proyecto, lo que se conoce és la inversión neta y los ingresos futuros.

Pormulas

Valor Presente Neto (VPN) de entradas de efectivo -Eenos: Inversión Neta (IN) (3. 11)
=Igual: Cero

$$\sum_{n=1}^{4} Rn(1 + r)^{-n} = \sum_{n=1}^{4} Cn(1 + r)^{-n}$$
Donde  $r = TIR$  (3. 12)

Criterio de Decisión:

Si la TIR Costo de Capital, se acepta; Si la TIR Costo de Capital, se rechaza. Cálculo.

A. Fare una Anualidad (serie uniforme de flujos), Proyecto A.
12 Se calcula el período de recuperación de la inversión

$$\frac{$50\ 000}{$20\ 000} = 2.5$$
. años

2º Se busca en las tablas de valor presente, (Apéndice 3-B) el factor más cercano al período de recuperación.

Interpolando obtenemos:

TIR = 
$$28 + 2$$
  $\left(\frac{0.032}{0.096}\right) = 28.6667\%$ 

Como el costo de capital és 28.6667% el proyecto nos rinde igual.

- B. Para una Serie Variable de Flujos, Proyecto B.
- 19 Calcular las entradas promedio de efectivo para obtener una anualidad "ficticia" és decir \$104 000/5 = \$20 800.-
- 2ª Dividir la entrada anual promedio de efectivo entre la erogación inicial para obtener un "perfodo de anualidad", el cual representa el perfodo de recuperación para el proyecto, ó sea 360 000/20 800= 2.8846154.
- 38 En la tabla 3-B se busca el factor más cercano para encontrar la tasa interna de rendimiento. El factor más cercano a 2.º646154 és 2.864 para una tasa del 22% (aproximación en general), la diferencia és de 0.0206154.
- 4º Ajuste de la tasa interna de rendimiento, comparando con entra das anuales de efectivo si en la serie real existen entradas más altas en los años anteriores, que la serie promedio, se ajusta la tasa hacia arriba. En éste caso los flujos reales de caja son al principio mayores al flujo promedio. Como sabemos por los anteriores métodos la tasa

se encuentra entre 28% y 29%; así que horemos un aurento estimativo de 6.6667%. TIR = 28.667%

Primer Intento,

		TABLA III.	4
ANOS	ENTRADAS A CAJA	PACTOR	VALOR PRESENTE INVERSION NTA.
1	<b>\$</b> 39 000.~	0.7771819	\$ 30 310.096
2	20 000	0.6040118	12 080.235
3	18 000	0.469427	8 449.6866
4	14 000.~	0.3648302	5 107.623
5	13 000	0.2835395	3 686.0129
			\$ 59 633.653 ~ \$ 60 000.00
		Valor P.N.	= - 366.347

En virtud de que la Inversión Neta és superior al valor presente de los flujos, baremos otro intento con una tasa un poco menor: 28.27293#

Segundo intento,

		TABLA III.	.5		
AROS	ENTRADAS A CAJA	PACTOR	VALOR	I'RESENTE	INVERSION NTA.
1	\$ 39 000	0.7795877	<b>\$</b> 30	403.921	
2	20 000	0.607757	12	155.14	
3	18 000.~	0.4737999	8	528.398	
4	14 000	0 <b>.369</b> 3686	5	171.1604	
5	13 000	0.2879552	3	743.4176	
			\$ 60	002.037	- \$ 60 000.00
	Valor Pre	sente Neto :	=	2.037	

En vista de su aproximición daremos como buena la tasa del 28.273% para el proyecto B, que és una tasa más baja al costo de capital por lo que lo rechazamos.

Otra forma de calcular el valor presente de los flujos és con la fórmulo

Donde CFn = Flujo de efectivo,  

$$\frac{CFn}{(1+r)^n}$$
 (3.13) (29) r = TIR.

La validez de ésta fórmula radica en que  $(1 + r)^{-n}$  és igual a  $1/(1 + r)^n$ -recíproco del monto de \$1 en el período n.

## III.4.7. VALOR PRESENTE NETO. (VPN) (30)

De las técnicas que toman en cuenta el valor del dinero en el tiempo, es posiblemente la més usada y se puede definir como la técnica que descuenta los flujos de caja a una tasa igual al costo de capital de la empresa en donde la inversión neta se considera a valores actuales. VPN = Valor Presente de las entradas de efectivo - Inversión neta.

Criterios de Decisión:

Si el VFN >0, se acerta(pusa obtiene un rendimiento superior al costo de capital de la empresa;

Si el VPN CO, se rechaza.

En la tabla III.3 se nos dan los datos para su cálculo, en el proyecto A al descontarse a la tasa del 28.67% nos dá -20.192 (\$49 979.805 - \$50 000.00) y el proyecto B a la misma tasa - 366.347 (\$59633.653 - \$60 000.00).

"Una diferencia entre los métodos de VPN y la TIR és que a menudo ocasionan clasificaciones en conflicto porque el sistema de Valor
Fresente supone que todos los flujos de caja intermedios se reinvirten
al costo de capital de la empresa, en tanto que el sistema de TIR supone la reinversión a la TIR. Si la empresa supone que sus flujos de
caja se ruedan reinvertir en forma realista a la TIR, entonces el mejor sistema es el de la TIR. Normalmente esta suposición podría ser
más bien temeraria y la empresa debe utilizar el criterio de VPN. Hay
técnicas disponibles para resolver estos conflictos. lo más común es
encontrar la TIR de los flujos de caja incrementales que resulten de
dos proyectos y comparar ésta TIR con el costo de capital de la empre
sa para determinar cuál proyecto debe aceptarse." (31)

# III.4.8. VALOR TERBINAL NETO. (VTN) (32)

En éste método se llevan los flujos al final de la vida útil del proyecto (fecha focal). La inversión neta también se lleva al término del proyecto. Trata de considerar les tasas a las cuales serán rein-vertidos los flujos generados por el proyecto; de este modo, los flu-

jos positivos de fondos se reinvirten en el futuro a tasas que correspondan a ciertas expectativas de inversión.

Criterio de Decisión:

Se acepta el de mayor valor terminal neto.

Con los datos de nuestros proyectos a la tasa del 28.6667% tenemos:

			TABL	A III.6	-	
PROYE	CTOS		A			В
AÑOS	FACTOR	FLUJOS	VALOR	TERMINAL	FLUJOS	VALOR TERMINAL
0	3.5263938	(\$50 000)	(\$176	319.69)	(\$60 000)	(\$211 583.63)
1	2.7407199	20 000	54	814.398	39 000	106 888.08
2	2.1300926	20 000	42	601.853	20 000	42 601.853
3	1.655512	20 000	33	110,239	18 000	29 799.215
4	1.286667	20 000	25	733.34	14 000	18 013.339
5	- 0 -	20 000	20	000.00	13 000	13 000.00
Valor	Terminal N	eto	(\$	59.86)		(3 1 281,144

En este caso ninguno de los dos proyectos se aprueba.

Nota: El factor del monto multiplica alos flujos de ambos proyectos.

En resumen:	PROYECTO	
Kétodo		
Tasa Promedio de Rendimiento	40≸	34.667%
Período de Recuperáción de la I.	2.5 <b>a</b> ños	2.885 años
Interés simple s/Rendimiento.	11.03%	- 0 -
Período de Recuperación de la I.	Ninguno de	los dos igua-
a valor Presente	la a la in	versión.
Razón Costo-Beneficio descontada	0.9996	0.99389
Tasa Interna de Hendimiento	28.6667%	28.27293%
Valor Presente Neto	-20.192	-366.347
Valor Terminal Neto	-59.86	-1281.144

El proyecto A és el mejor según unos métodos y en otros el menos mal, pero el proyecto B tiene un menor PRRI (puede ser benéfico si con sideramos el costo de oportunidad de escs fondos que netre más pronto regresen más pronto se reinvertirán).

La clasificación de proyectos és importante cuando los proyectos son mutuamente excluyentes  $\delta$  en condiciones de racionamiento de capital pués dá un runto  $a\epsilon$  partida.

Estos proyectos vistos con diferentes enfoques dan más elementos de juicio para su clasificación, selección, aceptación y rechazo.

En virtud de la inflación, en un futuro mediato los dos proyectos serán olvidados y reemplazdos por otros más rentables.

## III.5. RECAPITULACION

Los Métodos de Análisis ayudan a valorar projectos, ver sus bondades, dificualtades e implicaciones que dependiendo del método que se use, será la cualidad que destaque del desarrollo de la inversión en un tiempo determinado, comparando beneficios y gastos. Los métodos por otro lado tienen vida independiente ya que ejercitan la mente de quien los use y tienen más aplicaciones que la de evaluar proyectos como clasificar decisiones, depurar objetivos -cuales son posibles- e indirectamente detectan problemas de desarrollo operacional.

III.1. Todo parte de una base, la información, que debe tener cualidades para ser considerada como tal y cada persona seleccionará que clase de información necesita ó le gusta para tomar mejores decisiones de acuerdo a su vida.

III.2. Teniendo toda la información referente a algo, tiene que haber una directriz que seleccione, acepte o rechace el desarrollo ó resultado de un proyecto para obtener el óptimo a las necesidades de una empresa; és decir, la información por sí sola no ofrece respuesta, es necesaria una pauta que seleccione la cosas (criterio-codificación) para poder interpretarlas en su contexto.

III.3. La mente del hombre dará la relución precisa para los ele mentos justos; al enfrentarse a la realidad, la interpretará a su modo en algunos casos (subjetividad) y en otros ya tiene un camino marcado para reducir esa subjetividad. Los factores implicados en una situación en la que se desarrollará un proyecto son variados, como los costos y beneficios, intereses, impuestos, valores netos, costo de oportunidad, etc. que conjugados darán toda la gama de variantes a una solución.

III.3.1. Una técnica financiera no necesariamente tiene que medir los beneficios económicos puesto que un proyecto dado (según sus objetivos) influye en el comportamiento y mejoramiento del hombre y es importante la estimación de los beneficios para la sociedad.

III.3.2. Los costos se dan para obtener un beneficio; el dinero aplicado a un proyecto viene de otros proyectos anteriores y eventualmente los beneficios servirán a otros proyectos y todos en conjunto tienen un impacto económico, financiero, contable y administrativo.

Es una cadena donde los eslabones sirven para otras muchas cadenas que aparentan no tener fin.

III.4. El resultado del proceso de investigación y evaluación de proyectos al trayés de caminos ordenados de proceder que separan los elementos involucrados en un proyecto para así seleccionar y decidir, és la decisión.

los métodos de análisis tienen diferentes clasificaciones de acu-z do a su objetivo, información que manejan, su grado de sencillez y por el tipo de proyecto que se maneje y de hecho son más pués los enfoques son varios y por otro lado, la investigación - lo más importante- hará que los métodos aumenten, sus características se semejen entre sí, se modifiquen, se modifiquen, etc. pero el financiero sabrá cuál usar para un problema.

III.4.1. La Tasa Fromedio de Rentabilidad utilina datos contables y por ello su uso és generalizado. Sus desventajas la hacen un método poco cierto por lo que se le han hecho modificaciones en lo datos que usa.

III.4.2. El Período de Recuperación de la Inversión nos dice el número de años necesarios para recuperar la inversión promedio y aunque toma en cuenta el momento en que se recibe el ingreso, no toma en cuenta el valor del dinero en el tiempo.

III.4.3. Interés Simile sobre el Rendimiento mide la tasa de rendimiento sobre las inversiones de capital, pero no toma en cuenta el factor tiempo en el valor del dinero y además supone que la inversión no decrece amedida que gana ingresos por lo que no és aplicable a inversiones que se supone van a tener un movimiento irregular de efectivo.

III.4.4. Períodode Recuperación de la Inversión a Valor Presente; usa el PRI y después descuenta a valor presente los ingresos netos de un proyecto. Si la tasa és menor al costo de cepital, el total del valor presente de los ingresos es mayor a la inversión y el período de recup ración tembién 's mayor; aún así no toma en cuenta el valor del dinero en el tiempo como el FRI.

III.4.5. Razón Costo-Beneficio. Es el valor presente de los beneficio entre la Inversión Neta; és un refinamiento del hétodo de Valor Presente Neto y de la TIR pués da un número relativo (tasa) que sirve para seleccionar proyectos pero al igual que el VPN dan la misma

solución a decisiones de Aceptación-Rechazo.

III.4.6. A diferencia de la RCB y el VIN que se descuenten a una tasa predeterminada (costo de Capital) en la tasa interna de rendimiento habra de encontrar la tasa de descuento que haga que el valor presente de las entradas de efectivo sea igual a la inversión neta relacionada con un proyecto d VFN = cero.

III.4.7. Valor Presente Neto, és el método más usado por su facilidad relativa, dentro de los métodos que usan el valor presente de flujos, ya que descuenta los flujos de caja a una tasa igual al costo de capital en donde la inversión neta se considera a valores actuales 6 Valor Fresente de los flujos - Inversión Neta = Valor Presente Neto.

III.4.8. Valor Terminal Neto. La fecha focal és el término del proyecto y por tanto el resultado és el resultado de los flujos negativos (Inversión neta) menos los positivos (entradas acaja) descontados a la tasa del costo de capital; se acepte el proyecto que tenga un diferencia positiva mayor.

Es menester hacer notar lo siguiente: los métodos del valor presente neto, razón costo-beneficio y la tasa interna de rendimiento tienen el mismo procedimiento pero el final és diferente, pués el primero resta la Inversión Neta; el segundo, la divide y el tercero la inguala y otra diferencia és que la TIR no se le da una tasa predeterminada sino que la busca. For otra parte el VFN, RCB y el VTN se desquentan a la tasa del costo de capital pero el VTN tiene como fecha focal el fianl de la vida del proyecto (monto en lugar del valor presente de los flujos de caja).

Al confrontar los proyectos con diferentes métodos de análisis, se tiene todu la visión clara de su beneficio e implicaciones que al tener presente el racionamiento de capital se seleccionarán de acuerdo a un criterio de valor presente ó tasa interna de rendimiento los mejores.

El equipo de ajoyo del financiero és la información, métodos de unalisis, presumuesto de capital, consecuencias y nuevos proyectos.

No hay duda, el financiero debe crearse su información.

## III.6. REFERENCIAS.

(1) INSTITUTO Mexicano de Contadores Públicos, <u>Boletín A-1</u>: Frincipios de contabilidad y Pronunciamientos sobre la proyección social del contador público. México: IMCP, 1971, pp. 3-6.

HERNANDEZ Castillo, Vicente I. para éste trabajo.

- (2) GITMAN, Lawrence J., op. cit. pp. 264-265.
- (3) OROFEZA Pérez, Enrique y SOLIS Rosales, Ricardo, op. cit. pp. 115-116 y 173.
  - (4) Ibid. pp. 117-119.
- (5) GITMAN, Lawrence J., op. cit.p. 267 para el primer procedimiento y para el segundo procedimiento; OROFEZA Pérez, Enrique y SOLIS Rosales, Ricardo, op. cit. p. 116.
- (6) PAZ Saldivar, Alberto de, "Análisis de beneficio/costo: El caso de un parque público." Revista <u>Contaduría Administración</u>. México: Facultad de Contaduría y Administración de la UNAM, diciembre 1978, no. 97. p. 71 (nota 8).
  - (7) Ibid. pp. 30 y 71.
  - (8) Ibid. p. 36.
- (9) HIRSCHMAN, Alberto O., El comportamiento de proyectos de desarrollo. Biblioteca de Economía y Demografía. México: Siglo XXI, 1971, (2º ed.).pp. 156-175.
- (10) HERNANDEZ Castillo, Vicente I. con elementos de HIRSCHMAN, Alberto O. op. cit., pp. 156-175.
- (11) PHILIPPATOS, George C. <u>Fundamentos de administración financiera</u>. México: McGraw-Hill, pp. 37-48.
- (12) OROPEZA Pérez, Enrique y SOLIS Rosales, Ricardo, op. cit. p. 204.
  - (13) PHILIPPATOS, George C., op. cit. p. 276.
  - (14) Ibid. p. 10.
  - (15) Ibid. p. 15.
- (16) OROPEZA Pérez, Enrique y SOLIS Rosales, Ricardo, op. cit., pp. 124-126.
  - (17) GITMAN, Lawrence J., op. cit. pp. 319-320.
- (18) OROPEZA Pérez, Enrique y SOLIS Rosales, Ricardo, op. cit. pp. 126-128.

ti kalifori joje i krije, koji je jedini i kalifori kalifori i krije krijeka i dana krijeka i dana da sa da sa

(19) Ibid. pp. 130-131.

- (20) PHILIPPATOS, George C., op. cit. pp. 46-48.
- (21) Ibid. pp. 46-47.
- (22) GITMAN, Lawrence J., op. cit. pp. 323-324.

  PHILIPPATOS, George C., op. cit. pp. 103-108.

  OROPEZA Pérez, Enrique y SCLIS Rosales, Ricardo, op. cit.

  pp. 148-150.
  - (23) GITMAN, Lawrence J., op. cit. p. 324.
  - (24) PHILIPPFATOS, George C., op. cit. p. 104.
  - (25) Ibid. p. 106.
  - (26) GITMAN, Lawrence J., op. cit. pp. 325-326.

    JOHNSON, Robert W., op. cit. pp. 212-218.
  - (27) PHILIPPATOS, George C., op. cit. p. 98.
  - (28) JOHNSON, Robert W., op. cit. pp. 214-215.
  - (29) PHILIPPATOS, George C., op. cit. p. 99.
  - (30) GITMAN, Lawrence J., op. cit. p. 322-323.
  - (31) Ibid. p. 328.
- (32) OROFEZA Pérez, Enrique y SOLIS Rosales, Ricardo, op. cit. p. 140.

## C A T T T II I O TV

RELACION DE LA METODOLOGIA DE LAS PINANZAS CON EL PENTODO CIENTÍFICO



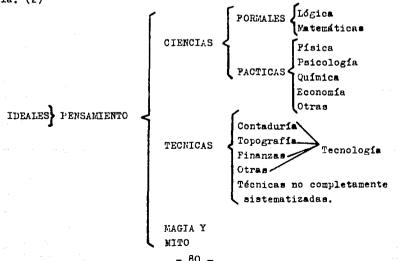
p. 41

## IV.1. CIENCIA Y TECNOLOGIA.

El hombre desde que és hombre busca la felicidad, la belleza, la verdad y el bien; los idealiza -nunca los alcanzará, pero lo más cercano a ellos se considera éxito-, (1) emplea su pensamiento para llegar a los ideales mencionados al principio, pero dicho rensamiento lo sistematiza para obtener datos objetivos.

El Universo y todos sus fenómenos deben estudiarse por separado para ser entendibles al hombre por lo que cada parte de estudio tiene características diferentes a otras; no son mutuamente excluyentes sino complementarias y suplementarias. No sólo los fenómenos son objeto de estudio, sino también el cómo obtener los conocimientos, los procesos y el pensamiento mismo (lógica).

En el siguiente cuadro vemos el proceso del pensamiento a la Ciencia. (2)



Las Ciencias Formales (3) son racionales, sistematicas y verificables pero no objetivas, no nos dan información acerca de la realidad, no se ocupan de hechos, tratan de entes ideales, construyen sus propios objetivos de estudio (ej. los números y los conceptos). Establecen contacto con la realidad al través del puente del lenguaje, tanto el ordinario como el cinetífico. Los enunciados de estas ciencias se refieren a relaciones entre signos. Su método se contenta con la Lógica para demostrar rigurosamente sus teoremas (los que, sin embargo pudieron ser adivinados por inducción común o de otras maneras). Son ciencias deductivas. Demuestran o prueban -completa y fina-. Su estudio vigoriza el hábito del rigor.

Las Ciencias Pácticas (4) son racionales, sistemáticas, verificables y objetivas; nos dan información acerca de la realidad, se ocupan de los hechos y entes reales. Estas ciencias hacen uso de las Natemáticas, empleándola como herramienta para precisar reconstrucciones de las complejas relaciones que se encuentran entre los hachos y entre los diversos aspectos de los mismos. Interpretan formas ideales en función de hechos y de experiencias.

Los enunciados de las ciencias fácticas se refieren generalmente a entes extracientíficos: sucesos y procesos. El método de éstas ciencias necesitan más que la lógica formal:para confirmar sus conjeturas necesitan de la observación y/o experimento. Emplean símbolos interpretados: (ej. enunciado de teoría económica); son racionales -coherencia con un sistema de ideas aceptado previamente- y además verificables en experiencia directa o indirecta (empleando la Metódica en la resolución de un problema sólo nos dará la solución probable pués puede existir otra); la inferencia científica es una red de inferencias deductivas (demostrativas) y probables (inconcluyentes). Los ciencias fácticas verifican (confirman o disconfirman) hipótesis generalmente provisionales -la verificación és incompleta lo que implica su temporalidada El estudio de estas ciencias puede inducir a considerar el mundo como inagotable, y al hombre como una empresa inconclasa e interminable pero perfectible.

Rasgos Esenciales de las Ciencias fácticas. (5)

"1. Racionalidad.- a) constituído por conceptos, juicios y raciocinios, el punto de partida y el final son las ideas; b) las ideas jue den combinarse según al conjunto de reglas lógicas, con el fin de producir nuevas ideas (inferencias deductivas); c) Dichas ideas no se asontonan caóticamente o simplemente en forma cronológica, sino que se organizan en sistemas de ideas, esto 4s, en conjuntos ordenados de proposiciones (teóricos).

2. Objetividad.- a) Que concuerda aproximadamente con su objeto; busca alcanzar la verdad fáctica; b) que verifica la adaptación de las ideas a los hechos recurriendo a un comercio peculiar con los hechos (observación y experimento), intercambio que es controlable y hasta cierto punto reproducible."

Características Frincipales de las Ciencias Pácticas. (6)

- 1.- El Conocimiento Científico és fáctico: parte de los hechos, los respeta hasta cierto punto y siempre vuelve a ellos.
- 2.- El Conocimiento Científico trasciende los hechos: descarta hechos, produciendo nuevos y los explica.
- 3.- La Ciencia és analítica: aborda problemas circunscritos, uno a uno, y trata de descomponerlo todo en elementos (no necesariamente últimos o siquiera reales).
- 4.- La Investigación Científica és especializada: una consecuencia del enfoque analítico de los problemas és la especialización. Aho ra los problemas se ven interdisciplinariamente y para no estrechar al investigador individual es darle una dosis de filosofía.
- 5.- El Conocimiento Científico és claro y preciso: sus problemas son distintos, sus resultados son claros. Esta característica se logra de la siguiente manera:
  - a) los problemas se formulan de manera clara, saber cuales son;
  - b) la ciencia parte de nociones que parecen claras al no iniciado y las complica, purifica y eventualmente las rechaza, -situán done en esquemas teóricos-;
  - c) la ciencia define la mayorfa de sus conceptos: no definidos, primitivos ó implícitos (definición contextual)-;
  - d) la ciencia crea lenguajes artificiales inventando símbolos y;
  - e) la ciencia procura siempre medir y registrar los fenómenos.
- 6.- El Conocimiento Científico és comunicable: no es inefable sino expresable, no es privativo sino público.
- 7.- El Conocimiento Científico és verificable: debe aprobar el exámen de la experiencia; pero no todas las ciencias pueden experimentar; y en ciertos capítulos de la astronomía y de la economía se alcan

za una gran exactitud sin ayuda del experimento sobre antecedentes.

La prescripción de las hipótesis científicas deben ser capaces de aprobar el examen de la experiencia, es una de las reglas del método científico.

- 9.- La Investigación Científica és metódica: no és errática sino planeada.
- 9.- El Conocimiento Científico es sistemático: una ciencia no es un agregado de informaciones inconexas, sino un sistema de ideas conegatadas lógicamente entre sí.

"Ta columna vertebral de la ciencia és la teoría, la ciencia, empero, no queda caracterizada de modo cabal, diciendo sólo que és un conjunto de verdades demostradas. Exige otras condiciones; no todo cau dal de verdades forma una ciencia y a que las verdades de cada ciencia están estrechamente vinculadas entre sí; unas se suceden a otras en cierto orden, de inequívoca relación. Las partes de cada ciencia van tomando un sitio y lugar determinado en el marco total de ellas, y ade más dentro de cada capítulo de la ciencia, se impone una sucesión metódica de los conocimientos. A esta coherencia de las verdades (conoci miento científico) se llama Sistema. La teoría se refiere a la unidad de las fundamentaciones o demostraciones (aduciones de pruebas necesarias y suficientes de un conocimiento, la conexión de juicios que hace ver la razón suficiente de un nuevo juicio, que explica una nueva verdad) de estas verdades. La Teoría és la unidad demostrativa de las cien cias, el mecanismo explicativo de las verdades que las constituyen. por tanto ciencia es el conjunto de verdades sistematizadas en sentido teorético (demostrativo). # (7)

- 10.- El Conocimiento Científico és general: ubica los hechos sin gulares en pautas generales, los enunciados particulares en esquemas amplios.
- 11.- El Conocimiento Científico és legal: busca leyes (de la naturaleza y de la cultura) y las aplica; intenta llegar a la raíz de las cosas y és legal mientras mantenga los lineamientos naturales.
- 12.- La Ciencia és explicativa: intenta explicar los hechos en términos de leyes, y las leyes en términos de principios.
- 13.- El Conocimiento Científico és predictivo: trasciende de la masa de los hechos de la experiencia, imaginando como pudo haber sido el pasado y cómo podrá ser el futuro.
  - 14.- Ia Ciencia es abierta: no reconoce barreras a priori que li-

mitan el conocimiento.

15.- La Ciencia és útil: busca la verdad, la ciencia és eficaz en la provisión de herramientas para el bien y rora el mal.

Ahora le toca a la Tecnología. (8)

Los técnicos emplean los conocimientos científicos con fines vrác ticos. La técnica precientífica antes era pragmática -no entendible por mágica-, ahora és más que ciencia aplicada pués: 1º tiene procedimientos de investigación propios, adartados a circusntancias concre tus que distan de las cosas puras que estudia la ciencia; 2º toda rama de la tecnología contiene un cúmulo de reglas empíricas descubiertas antes que los principios científicos en los que -si dichas reglas se confirman- terminan en ser absorbidas. La tecnología además de apli car el conocimiento científico existente a los problemas prácticos; en foca científicamente los problemas prácticos, es decir, el trutamiento de estos problemas sobre un fonde de conocimientos científicos y con a yuda del método científico. La ciencia y la tecnología estan conecta -das en forma asimétrica. "La ciencia y la tecnología constituyen un ci clo de sistemas interactuantes que se alimentan el uno al otro. El científico torno inteligible lo que hace el técnico y éste provec a la ciencia de instrumentos y de comprobaciones; y lo que és igualmente importante, el técnico no cesa de formular preguntas al científico. añadiendo así un motivo externo al motor interno del progreso científi co. # (9)

#### IV.2. CONCEPTO DE METODOLOGIA.

Como ya se vió, las ciencias se dividen en formales y fácticas; las formales son la filosofía y matemáticas. Dentro de la Filosofía tenemos la Lógica, la Estética y la Mística; a su vez dentro de la Lógica existe la lógica mayor ó material y la lógica menor ó formal; (epistemología: enfoca los problemas concernientes a la verdad de los conocimientos) y (se avoca a los problemas concernientes a la sistematización de los conocimientos) respectivamente su campo de acción.

Otro punto de vista. (10)

Dentro de la corriente tradicional de la Filosofía están los problemas Metafísicos, los Frácticos y los Noéticos (teoría de la ciencia: del griego noetiké, a su vez de noeo, conozco, pienso lo verdadero) de éstos problemas (desalojar a la lógica del campo de la axiología) es derivan tres ciencias filosoficas diferentes que son: a) Lógica (investiga exclusivamente las formas de la corrección del pensamiento); b) Metódica (cuya esfera de estudio no puede encontrarse sino en el análisis de los métodos que aplican las ciencias en la rebusca de la verdad) y; c) Epistemología (del griego epistéme, conocimiento; ó teo ría del conocimiento).

"For otra perte, las leyes del logos no son sino las estructuras simples o complejas al través de las cuales se alcanza el rumbo del pensamiento verdadero, és accri, las vías metódicas que conducen a la verdad." (11) No se concebiría una ciencia del logos que no comprendigra un análisis exhaustivo de los métodos de investigación (inducción, deducción, etc.), y de los métodos de exposición de los resultados (definición, clasificación, etc.).

"... los métodos ci ntíficos no son otra cosa que las vías cognos citivas que apartan del error, les formas més o menos variadas del suténtico conocer." (12)

Los Problemas Capitales de la Lógica. Se dividen en la Aporántica (estudio amalítico de las funciones lógicas del proceder científico) y la Teorética (investigación sintética de la estructura lógica-global de las ciencias). La Aporántica (relativa a la predicacióny el juicio) és un repertorio de cuentiones acerca de la esencia de cada operación (función) lógica, de sus leyes y de sus conexiones entre sí. La Teorética pone de relieve la estructura total de esas unidades de conocímiento que se llaman ciencias, de compararlas y de reflexionar sobre sus caracteres específicos. (13)

La Apoféntica Analítica se divide en: (14) 1. Doctrina del juicio científico (apoféntica en sentido estricto); 2. Doctrina de la con
ceptuación científica; 3. Aporética (lógica de la interrogación); 4.
Lógica de la norma (doctrina de los juicios de valor) y; 5. La Netódi
ca (doctrina de los métodos en sentido estricto). Profundicemos más
a este punto. Se divide en: a) La deducción. Esencia, especies, leyes
y límites de la deducción; b) La inducción. Esencia, especies, leyes
y límites de la inducción; c) La inferencia por analogía. Esencia, es
pecies, leyes y límites de la inferencia analógica; d) La dialéctica.
Esencia del método dialéctico; e) La noología. Esencia, principio y
sentido del método fenomenológico.

La Teorética Sintética se divide en: (15) a) Teorética General.

1. Conceptos de ciencia, sistema y teoría, definidas en el punto

IV.1.; 2. Los principios unificadores de la ciencia; 3. La teoría co
mo unidad demostrativa: la doctrina de la prueba(síntesis y análisis)
y; 4. La teoría como conjugación de formas apofánticas: concepto de
ley, axioma, postulado, principio, hipótesis. b) Teorética Especial.

1. La clasificación; 2. La estructura metódica de los diversos tipos
de ciencias y; 3. La estructura metódica de los ciencias especiales.

"Con la palabra método (del griego meté, h-cia, y odos, camino) se designa habitualmente la ruta a través de la cual se llego a un fin propuesto, se alcanza un resultado prefijado."(16) For consiguiente método és el procedimiento o plan que se sigue en el descubrimiento de las crecientes verdades de la investigación. (17)

La metodología és el tratado ó ciencia de los métodos científicos; ve la elucidación especial acerca de cómo cada método se particulariza en cada una de las disciplinas. (18)

## Tipos de Kétodos. - (19)

- 1. Métodos de las Ciencias Especiales.
- 1.1. Inferencias inmediatas y las no progresivas;
- 1.2. Deducción;
- 1.3. Inducción y;
- 1.4. Inferencia por analogía.
- 2. Métodos de la Filosofía.
- 2.1. Dialectica o reflexión trascental y;
- 2.2. Penomenología, (ciencia de esencias) Intuicionismo teorético.

# IV.3. METODO CIENTIFICO.

"El Fétodo Científico es la persistente aplicación de la lógica para poner a prueba nuestras impresiones, opiniones o conjeturas, examinando las mejores evidencias disponibles en favor y en contra de ellos." (20)

No obstante la unidad del método científico, su aplicación depende, en gran medida del asunto; esto implica la multiplicidad de técnicas y la relativa independencia de los diversos sectores de la ciencia, (21) en donde subordinados a las reglas generales del método científico y al mism. tiempo en apoyo de ellas, encontramos las diversas técnicas que se emplean en la ciencia especial. (22) (uno de los muchos problemas de la metodología es, precisamente averiguar cuáles son los criterios para decidir si una hipótesis dada puede considerarse razonablemante confirmada, esto es, si el peso que la acuerdan los fundamentos inductivos y de otro orden basta para conservarla). (23)

El punto de partida és el plantesmiento del problema que generará hipótesis; éstas son un enunciado verificable que posee un grado
de generalidad suficiente, hebitualmente se le llama 'hipótesis científica', es decir, cuando una proposición general (particular o universal) puede verificarse solo de manera indirecta -exámen de sus con
secuencias. Pero al principio se mencionó que el punto de partida
és el plantesmiento del que surgen hipótesis sobre las que se trabaja
rá y de hecho se establecerá la estrategia de la investigación. La eti
mología de hipótesis és 'punto de partida', empero, nunca se sabe donde se dará pie a un punto de inicio para una determinada investigación
pués la necesidad és la que mueve los criterios; realmente el núcleo
de toda teoría científica és un conjunto de hipotesia verificables.

Las hipótesis científicas son, por una parte, remates de cadenas inferenciales no demostrativas (analógicas o inductivas) y por otra parte son punto de partida de cadenas deductivas cuyos últimos eslabones —los más próximos a los sentidos, en el caso de la cincia fácticadeben pasar la prueba de la experiencia. (24)

En el transcurso del tiempo los pensadores han tratado de encontrar "reglas ciertas y fáciles" que lleven a enunciados de verdades fácticas de gran extensión, pero no existen, no garantizan por anticipado el descubrimiento de nuevos hechos y la invención de nuevas teorías.(25)

"Es verdad que en ciencia no hay caminos reales: que la investigación se abre camino en la selva de los hechos, y que los científicos sobresalientes elaboran su propio método -estilo de pesquisa-." (26)

Sin embargo existen reglas que facilitan la invención científica -especialmente la formulación de hipótesis- entre otras tenemos: el sistemático reordenamiento de los datos, la supresión imaginaria de factores, el obstinado cambio de representación en busca de analogías fructíferas. Debido a que la reglas son flexibles, el científico rara vez tiene conciencia del camino que ha tomado para formular sus hipótesis y consecuentemente la investigación científica puede plancarse a grandes líneas y no en detalle y aún menos puede ser reglamentada.

(27)

El señor metodologo no le interesa la generación de hipótesis, sino el planteo de problemas que las hipótesis intentan resolver, y de su comprobación. El método científico es el conjunto de procedimientos por los cuales: a) se plantean los problemas científicos y; b) se ponen a prueba las hupótesis científicas. (28)

En suma el método científico és teoría de la investigación. Esta teoría és descriptiva en la medida que se descubran pautas en la investigación científica (aquí interviene la historia de la ciencia, como proveedora de ejemplos). Las reglas dan mayor probabilidad de lograr el éxito. El Método científico logra hacer un genio a quién no lo sea.

IV.3.1. REGLAS DEL METODO CIENTIFICO. (29)

- "1. La referencia de los hechos no basta para decidir que herramienta, si el análisis o la experiencia, he de emplearse para convalidar una proposición: hay que empezar por determinar su status y estructura lógica. En consecuencia, el análisis lógico (tanto sintáctico como semántico) es la rimera operación que debiera emprenderse al comprobar las higótesis científicas, sean fácticas o no."
- 2. Los enunciados fácticos (ayudados por la lógica) tendrán que concordar con datos empíricos o adaptarse a ellos; empero, se tendrán que alterar algunos factores (estímulos controlados) y tendrán vigencia dentro o fuera del laboratorio por lo que el método científico aplicado a la comprobación de afirmaciones informativas, se reduce el método experimental.
- 3. Los enunciados generales que no puedan verificarse directamente ni exhaustivamente, se comprobarán tomando una parte del todo, por lo que se observarán hechos singulares en busoa de elementos de prueba de universales.
- 4. Ver el exacto sentido de nuestras preguntas y formúlense preguntas precisas.
- 5. El azar (visto coro herramienta) y el ordenamiento se pueden com lementar y su lementar, claro de acuerdo a reglas de la estedística.
- 6. Una respuesta genera más preguntas y dudas, como si no se hubiera contestado; en virtud de que no existen respuestas definitivas porque no hay preguntas finales.

## IV.3.2. GUIA SOMERA. (30)

- "1. Planteo del Froblema
  - 1.1. Reconocimiento de los hechos: examen del grupo de hechos, clasificación preliminar y selección de los que probablemente sean relavantes en algún respecto.
  - 1.2. Descubrimiento del problema: hallazgo de la laguna o de la incoherencia en el cuerpo del saber.
  - 1.3. Formulación del Problema: planteo de una pregunta que tiene probabilidad de ser correcta; esto es, reducción del problema a su núcleo significativo, probablemente soluble y probablemente fructífero, con ayuda del conocimiento disponible.
  - 2. Construcción de un Modelo Teórico
  - 2.1. Seleción de los factores rertinentes: invención de suposicio nes plausibles relativas a las variables que probablemente son pertinentes.
  - 2.2. Invención de las hipótesis centrales y de las suposiciones auxiliares: propuesta de un conjunto de suposiciones concernientes a los nexos entre las variables pertinentes; p. ej., formulación de enunciados de ley que se espera puedan amoldarse a los hechos observados.
  - 2.3. <u>Traducción matemática</u>: cuando sea posible, traducción de las hipótesis, o de parte de ellas, a alguno de los lenguajes matemáticos.
  - 3. Deducción de Consecuencias Particulares
  - 3.1. <u>Búsqueda de soportes racionales</u>: deducción de consecuencias particulares que pueden haber sido verificadas en el mismo campo o en campos contiguos.
  - 3.2. Búsqueda de soportes empíricos: elaboración de predicciones (o retrodicciones) sobre la base del modelo teórico y de datos empíricos, teniendo en vista técnicas de verificación disponibles o concebibles.
  - 4. Prueba de las Hipótesis
  - 4.1 Diseño de la prueba: planeamiento de los medios para poner a prueba las predicciones; diseño de observaciones, mediciones, experimentos y demás operaciones instrumentales.

- 4.2. Ejecución de la prueba: realización de las operaciones y recolección de datos.
- 4.3. Elaboración de los datos: clasificación, análisis, evaluación, reducción. etc. de los datos empíricos.
- 4.4. Inferencia de la conclusión: interpretación de los datos elaborados a la luz del modelo teório.
- 5. Introducción de las Conclusiones en la Teoría
- 5.1. Comparación de las conclusiones con las predicciones: contraste de los resultados de la prueba con las consecuencias del modelo teórico, precisando en que medida este puede considerarse confirmado o dis confirmado (inferencia probable).
- 5.2. Reajuste del modelo: eventual corrección o aun reemplazo del modelo.
- 5.3. Sugerencias acerca del trabajo ulterior: busqueda de lagunas o errores en la tesría y/o los procedimientos empíricos, si el modelo ha sido disconfirmado; si ha sido confirmado, examen de posibles extensiones y de posibles consecuencias en otros departamentos del saber."

Al ver ésta guía se percata que todos tienen la idea, pero unos lo amplian o lo estrechan según lo que creen debe ser más importante o lo que por experiencia saben que cuesta más trabajo cumplir; en suma, el medio y la mente dan la dirección al trabajo.

## IV.3.3. LIMITACIONES DEL METODO CIENTIPICO.

La naturaleza misma del método científico impide la confirmación final de las hipótesis fácticas en virtud que el investigador no solo busca los casos en que se cumplan sus suposiciones sino también los desfavorables -una conclusión en contrario vale más que mil confirmaciones-. (31) La ciencia ignora el hecho aislado y sólo al integrarse a cuerpos teóricos para conectarlo és cuando tiene sentido formal. Siempre un hecho aislado que sólo ocurre una sóla vez tal vez nunca se defina su naturaleza, causas y efectos, empero, el salto del nivel observacional al teórico hace a la ciencia desconfiar.

Como ya ae mencionó, existen tantos métodos como científicos (a juicios personal del investigador- por ésto se convierte en erte la ciencia-). "Si 'arte' significa una feliz reunión de experiencias, des treza, imaginación, visión y habilidad para realizar inferencias de

tipo no analítco." (32) al leer esto, se ve que cualquier actividad humana tiene arte (ingrediente que da la chispa'-si se me permite la expresión-a la investigación humana) y por tanto, la investigación científica no sigue el camino o guía al lie de la letra, ya sea porque algunas de sus reglas se dan por sabidas o por requerir de toda la gama de disposiciones intelectuales cuyo objetivo puede ser bueno o malo.

"La investigación científica es legal, pero sus reglas no son pocas, ni simples, ni inflexibles, ni bien comocidas; son, por el contra rio, numerosas, complejas, más o menos eficaces y en parte desconocidas"; (33) (más todavía la teoría del método científico).

## IV.3.4. DESENVOLVIMIENTO DEL METODO CIENTIFICO. (34)

Como se ha visto, el método científico és más que la suma de sus partes; empero, la esencia de todo esto es la inventiva mente del científico.

Existen diferentes tipos de leyes científicas y otras tantas explicaciones, como las morfológicas, cinemáticas, dinámicas, de composición, de conservación, de asociación, de tendencias globales, dia--lécticas, teleológicas, etc.

El método científico és autocorrectivo (eslabon-s infinitos) por lo que recoge conocimientos anteriores (errores y aciertos) pero no ha ce dogmas, sin embargo toda teoría ruede generar otra teoría de segundo orden y rerder un poco el nexo com los hechos.

Ya se empieza a aplicar el método científico en las ciencias aplicadas - siempre que ratón y experiencia se ayuden-, entre ellas tenemos "...la investigación operativa, (conjunto de procedimientos mediam te los cuales los dirigentes de empresas pueden obtemer un fundamento cunatitativo para tomar decisiones y los administradores pueden adquirir ideas para mejorar la eficiencia de la organización." (35)

El método puede ampliarse o reducirse según los intereses extra--científicos de los mandatarios de la sociedad.

En vista que el ser dogmático és una restricción del científico, el método científico és tan diverso -por el juicio personal- que no puede ser dogma en sí mismo, pués el investigador lo puede hacer a un lado un determinado momento y relacionar conceptos disparejos.

No hay nada establecido hasta la fecha. Le verdad nunca se nos dirá, sólo la intuiremos.

#### IV.4. EXISTENCIA DE UNA METODOLOGIA EN LAS FINANZAS.

De acuerdo a lo expuesto anteriormente, existe implicitamente un método en las finanzas en virtud de que éste utiliza conocimientos de las ciencias para aplicarlos a su particular ámbito de estudio y específicamente al problema en turno; según los objetivos generales de la empresa y de un proyecto determinado, se reseltarán ciertos aspectos ó factores en lugar de otros, (p. ej., utilidad en lugar del beneficio social y viceversa).

El método en las finanzas es experimental por:

- -Usa el ensayo y el error, el criterio de aceptación-rechazo;
- -Probabilístico y abierto (recopila y aplica leyes y reglas de otras ciencias);
- -Concreto(utilización de los recursos para fines determinados) e Iterativo(la mayor de las veces se repite);
- -Perfective y Multiple (pases intercambiables, siempre y cuando no se contradigan;
- -Específico con pretenciones genéricas;
- -Interactúa a todos los niveles del conocimiento;
- -Sistemático(claves, tiempos, secuencias, holguras y estructuras) y Codificable (según las necesidades de comprensión, comunicación, capacitación, proyección, control, etc.);
- -Mogico, Etico y Legal(sigue reglas que no chocan con el criterio, és decir, no hay contradicción entre lo empírico y lo formal);
- -Trascendente(porque al dar la pauta, sirve para la selección de datos, procesos y decisiones -jerarquización-) y Flexible (lo cual no quiere decir que se violen sus reglas ya que flexible no és sinónimo de violación), en otras palabras és antidogmático y;
  -Artístico (por cuanto el juicio personal es el pilar del movimiento y pensamiento) e Incompleto (por falta de investigación de problemas anteriores y nuevos que traen por consecuencia la carencia de estructuración tanto de los procesos de investigación, de las soluciones (interrelacionarles) así como de las teorías.

Su Objeto és dar al profesionista financiero el camino, los elementos, las alternativas, las restricciones, las implicaciones de los hallazgos, (todo lo anterior implica que el financiero debe tener una mentulidad abierta, criterio, experiencias, independencia mental, honestidad, prepareción académica, ética, lógica, identificación - con la empresa y problemas de le misma - y porque nó, algo de filosofía - todo movimiento ó escuela económica conceptualiza y toeriza los re--cursos pura satisficar las necesidades humanas-) y facilidades para llegar a su objetivo (económico y social, genérico ó particular, peren ne ó temporal, de investigación y reorganización, etc.) y conseguir la estabilidad de la empresa ya sea por la eliminación u optimización de recursos, controles, estructura, procedimientos, etc. o por la permanencia de la estructura de la empresa siempre y cuando sea la correcta.

Relación y Ubicación con el Método científico: El conocimiento és dinámico, autocorrectivo, perfectible y pretende ser totalizador, el conocimiento tiene varios campos de estudio y cada parte influye en el todo; así que el método científico és en realidad un colofón, por llamarlo de alguna manera, de todos los métodos específicos pués da una pauta general que se puede aplicar o reducir al momento de aplicar lo y viceversa el método en finanzas puede aportar nuevos caminos, fases o subfases que no contempla el método científico.

En suma, se puede aglicar en un momento dado en forma suplctoria ya sea el método científico ó el método en las finanzas según el caso o circunstancias para dar luz y guía al financiero.

#### IV.5. WETODOLOGIA FINANCIERA.

La empresa és más que una organización de recursos humanos, materiales y tecnológicos, pués en ella se combinan, forman y cambian los factores (psicológicos, económicos, sociológicos, contables, financieros, tecnológicos, etc.) y sus elementos (áreas funcionales, puestos, etc.), pero cada uno de ellos interviene en forma diferente en un problema dado (en importancia, tiempo, disponibilidad, exigibilidad, etc.) ya que uno o más factores pueden ser los que matizarán al problema, puede uno de los factores tener más importancia que otros en uno o más aspectos (cuestión de prioridades); cada paso pora tomar decisiones im plica un conocimiento muy amplio de las variantes, consecuencias, ries gos y disponibilidades y una de las utilidades del método és que puede aclarar específicamente la estrategia a seguir en los problemas que de le presenten al financiero, empero, nunca se llega a una plena seguridad respecto a la decisión por la incertidumbre de la vida del hombre.

Veamos.

Los grados y tipos a la exposición de las pérdidas son: (36)

Es Riesgo si se conocen las alternativas y si se atribuyen probabilidades de resultados.

Será Incertidumbre cuando: a) se conocen las alternativas y, b) no se conocen las probabilidades de lograr el resultado.

Será Ignorancia Parcial si:a) no se conocen las altern tivas y, b) no se conocen las probabilidades de alcanzar el resultado.

A partir de la definición de la circunstancia según el conocimien to de las alternativas y sus respectivas probabilidades tenemos tres modelos analíticos que son: (37)

- A. Modelo determinista (las variables están bajo el control de quienes toman las decisiones);
- B. Modelo estocástico (se basa en las probabilidades cuando los valores en el modelo están sujetos a variaciones al azar) y;
- C. Fodelo de juego (se emplea cuando los resultados de una decisión o de una acción dependen del comportemiento de los contrarios).

Con lo anterior se puede predecir, proyectar y presupuestar. METODOLOGIA DE LAS CIENCIAS DE LA DIRECCION (3%)

Para los problemas bien estructurados (se conocen los parámetros de la distribución de probabilidad) tenemos que son:

\*1. Inventario, 2. Asignación, 3. Turnos, 4. Secuencia, 5. Iterativo, 6. Substitución, 7. Búsqueda y, 8. Competencia.

	CUADRO IV.1 .	
FORMA Y CONTENIDO DEL	SOLUCION QUE	TECNICA A ENFLEAR
PROBLEMA	DEBE DARSELE	
1. Inventario		
¿.mé tantos recursos	2 tipos de costos:	Programación
ociosos se deben man	Aumentan al aumentar	
tener?	el volumen del inven	
Cantided y oportunidad	tario	
de las compras		
2 tipos de costos:	1 Almacenamiento	Calculos
uno que aumenta al	Descienden al reducirse	

	<del></del>	
CUADR	<del></del>	
PORMA Y CONTENIDO FEL	SOLUCION QUE	TECNICA A
FROBLEMA	DEBE DARSELE	EMPLEAR
aumentar los inventa	el volumen del inventa-	
rios; uno que dismi-	rio:	
nuye al reducirse los	1. Mermas	Simulación
inventarios.	2. Costos de arreglo	
	3. Costos de compra	
	y producción	
	4. Costos de utiliz <u>a</u>	
	ción de la mano de	
	obra.	
2. Asignación		
	R& Fresupuestación	T
J1 J2 Jn	R > Diversificación	Frogramación Simulación
R	R = Ubicación de la	Simulacion
E R1		
s	Planta.	
0		
U R2		
R :		
C :		
E		
S Rn		
3. Turno	Reglas de espera para	
Servicion	los clientes.	Programación
Clientes Produc	c Programar clientes	
ción ció	n Instalación de Con-	Simulación
( elon )	trol.	
4. Secuencia	Seleccionar un turno	
4	para reducir al mínimo	Igual a Turno
	algunas medidas de rea	20002 0 101110
	lisación	
	PERT	
	CFY	

CUAL	ORO IV.1 (Continuación)	
FORMA Y CONTENIDO DEL	SOLUCION AUE	TECNICA A
PROBLEMA	PUEDE DARSELE	EM-LEAR
5. Problemas de la Red	Ir a través de una	
de Trabajo	secuencia de lugares	
Secuencia	para reducir al mínimo	Igual a
Tiempos mínimos	el costo, el tiempo,	Turno
Red de Trabajo	la distancia y los lí-	
reducir el costo al	mites de capacidad.	
minimo.		
6. Decisiones de Substi-		
tucion		
1 Activos que degene-		_
ran	y de rérdida de eficien	Frogramación
a) Ia eficiencia dismi	cia contra costo de ca-	Dinámica
nuye con el tiempo o	pital.	
con el uso,		
b) Grandes y costosos		
(planta y equipo).		
2 que no degeneran	Substituir todos a inter	
a) Se desgastan en to-	valos fijos e individual	
das sus partes al	mente cuando dejan de f <u>i</u>	
mismo tiempo,	nanciar.	
b) El costo unitario es	ı	
pequeño (focos)	·	
7. Problemas de Búsqueda	Error en el muestreo. No	Teoría del
	se descubre la falta de-	Muestreo
	bido a que el muestreo ha	
	sido insuficiente.	
	Errores de observación.	
	No se descubre falla ann	Teoría de la
	cuando se haya visto.	Decisión
8. Problemas de Competen	Acciones y reacciones de	
cia.¿Que harán los ri	los rivales	Teoría del juego Teoría de la
vales?		<del></del> .
		Decisión

En el grupo 1 se incluyen 3 tipos similares de problemas que son:
a) Inventario; b)Substitución y; c) Problemas de búsqueda (muestreo)
pués los tres, algunos costos descienden y otros ascienden con la cantidad. "En problemas de inventarios, los costos de almacenamiento se
incrementan con el volumen de mercancías en inventario, en tanto que
los costos de mermas y pérdidas descienden con el volumen de las existencias del inventario. En las decisiones de substitución, los costos
de mantenimiento y de eficiencia, aumentan con la edad del equipo, poro se incrementan los de capital, si la substitución tiene lugar más
pronto.

En los problemas de búsqueda, los costos de las observaciones suben al ser m's amplia la materia investigada, pero los costos de errores del muestreo se incrementan al disminuir el material cubierto.

Por tanto, en la combinación de costos, hay un segmento que sube y otro que baja. En lo que toca al control de costos, la ciencia de la dirección busca encontrar el margen de los costos mínimos. Esto se logra mediante estudios de programación y de simulación." (39)

También existe otro grupo comin compuesto por: Problemas de Turnos; de Secuencia y Red de Trabajo. Suponen reglas de decisión (por la
espera y movimiento a través de una instalación de servicios). El propósito és lograr reglas de turnos para disminuir al mínimo el tiempo
y el costo empleándose técnicas de programación y simulación.

"El tercer tipo de problemas es el de asignación. Tenemos una matriz de trabajos que hay que desempeñar y una serie de tipos de recursos para realizar esos trabajos. Básicamente, es probable que esté de por medio un problema de ubicación y de secuencia. Cuando los trabajos a realizar son superiores a los recursos, tenemos un problema de presu puesto. El presupuesto esigna los recursos limitados a usos en competencia. Cuando los recursos son superiores a los trabajos que hay que realizar, la empresa tiene un problema de redursos ociosos. Se enfrenta al problema de encontrar usos nuevos para sus recursos: éste es el problema de diversificación.

Finalmente, la cuarta serie de problemas es la de los problemas competitivos. Estos se crean por obra del medio incierto y cambiante y por los actos y reacciones de competidores (rivales). Los problemas

se atacan por los métodos de la teoría de la decisón y la teoría de las reglas del juego.

La gran complejidad de los problemas se vuelve más manejable cuando se les considera como problemas de un caso especial o como una clase más amplia de problemas. La estructura que aportan los estudios de la ciencia de la dirección tiene gran valor para hacer que mejore el entendimiento de los métodos para manejar los problemas da los negocios. Las herramientas de la ciencia de la dirección no evitan el uso de métodos de búsqueda para definir y formular los problemas de los negocios." (40)

Método para la solución de Problemas mal estructurados (no se conocen los parámetros de la distribución de probabilidad): (41)

- "1. Establecer los objetivos de la empresa:
  - 2. Definir la naturaleza del ambiente de la empresa;
- 3. Evaluar las fuerzas y las debilidades de la empresa en rela-ción con su medio ambiente:
- 4. Calcular la potencialidad de la firma en su medio ambiente ( comparación de indices);
  - 5. Calcular ese potencial con los objetivos de la empresa;
- 6. Si existe una brecha en la potencialidad con respecto a los objetivos, buscar caminos alternativos de acción para cerrarla;
  - 7. Seleccionar alternativas para analizarlas;
- $\theta$ . Calcular las útilidades y los costos de las políticas con respecto a las alternitivas;
- Hacer la selección provision: l'entre alternativas (esto es, formular un plan);
- 10. Repetir el proceso hasta comprobar las conclusiones. En ocasiones el proceso opera primero desde un punto devista del investigación, o de la producción, o de la comercialización, o del financiaro, o integral (costo de la empresa) ó en todos los sistemas;
  - 11. Asignar recursos a la ejecución de un plan;
- 12. Realizar un exámen de realizaciones para comparar éstas con el plan y;
  - 13. Repetir la comparación de objetivos y perspectivas."
- Pero para el financiero incluye una base, un desarrollo y las aplicacionen de sus conocimientos dentro de su campo de estudio con

respecto a los problemas de la empresa, para lo cual deberá realizar entre otras, las siguientes actividades:

- 1. Pamiliarización, base de acercamiento;
- 1.1. Conocer el ambito del financiero con respecto a la organiza ción (expectativas);
- 1.2. La organización, ¿qué quiere específicamente de él?;
- 1.3. Concordancia de objetivos y expectativas entre persona y orwanización;
- 1.4. Identificación Primaria;
- 1.4.1. Conocer la empresa del pasado y del presente;
- 1.4.2. Conocer el ámbito actual con relación a las prestaciones;
- 1.4.3. ¿Cuál és el estado de sus relaciones humanas y técnicas?
- 1.4.4. Foliticas Generales;
- 1.4.4.1. Horarios, comidas, reportes, servicios, etc.;
- 1.4.4.2. Existencia de sindicatos, agrupaciones, etc.;
- 1.5. Identificación Secundaria;
- 1.5.1. Políticas del departamento de finanzas:
- 1.5.1.1. Puestos, delegaciones, subordinaciones y funciones;
- 1.5.1.2. Reportes, informes, circulares y documentos, etc.;
- 1.5.1.3. Nanual de políticas y procedimientos;
- 1.5.2. Conocimiento de aquellas políticas de otros departamentos relacionados con el de finanzas y que influyan en el proceso de la toma de decisiones;
- Estudio General, a nivel global de los problemas financieros y sus posibles soluciones (alternativas);
- Conocimiento de los problemas generales tanto de su departamento como de la empresa;
- 2.1.1. Determinación de su naturaleza y sus efectos;
- 2.1.2. Clasificación de los problemas en orden de importancia;
- 2.2. Cuantificación de los problemas generales;
- 2.2.1. Utilización de técnicas y métodos aplicables a cada caso;
- 2.2.2. Valuación de cada problema;
- 2.2.3. Evaluación;
- 2.2.4. Decisión ó necesidad de repetir el proceso;
- 3. Estudio Particular, procesos para definir una situación específica;

- 3.1. Conocimiento de los problemas «specíficos;
- 3.1.1. Determinación de su naturaleza y sua consecuencias;
- 3.1.2. Clasificación de los mismos en orden a su importancia;
- 3.1.3. Cuantificación de los problemas específicos (ahorros en las operaciones, efectividad de las mismas ó cambios y sugerencias):
- 3.2. Criterio para decidir y medidas para su análisis:
- 3.2.1. Retrospectiva (antecedentes);
- 3.2.2. Análisis financiero;
- 3.3. Predicción. Control y Eliminación;
- 3.4. Proyectos de Inversión;
- 3.4.1. Objeto de la inversión;
- 3.4.2. Frimers Pvaluación
- 3.4.3. Determinar todas las alternativas de solución:
- 3.4.4. Criterios de Decisión:
- 3.4.5. Elección de la mejor;
- 3.4.6. Segunda Evaluación;
- 3.4.7. Implantación;
- 3.4.8. Tercera Evaluación;
- 3.4.9. Control de la alternativa;
- 3.5. Analisis de Políticas:
- 3.5.1. Cambios de políticas financieras derivadas yor el mercado ó por períodos económicos;
- 3.5.2. Analisis a las excepciones a las políticas;
- 3.5.3. Fresupuesto de Capital;
- 3.5.3.1. Rentabilidad prevista derivada de proyectos pasados;
- 3.5.3.2. Control presupuestal (vigilancia en el manejo de fondos por ejemplo);
- 3.5.3.3. Equilibrio entre los financiamientos a corto plazo con los de a largo plazo y su proporción con respecto al capital;
- 3.5.3.4. Criterios a emplear park seleccionar recursos y así poder mantenerlos, substituirlos, mejorarlos, etc.;
- 3.5.3.5. Búsqueda de los caminos pera hallegarse recursos;
- 3.5.4. Coherencia entre lo escrito (políticas, presupuesto, etc) y los hechos;
- 3.6. Análisis de la Información Operativa (producción, ventas y

cualquier otra información financiera -cuantificable- de las ogeraciones):

- 3.6.1. Reportes, circulares ya sean mensuales, anuales, etc.;
- 3.6.2. Ilamadas de atención para aquellas operaciónes que no sean eficientes;
- 3.6.3. Decisión implementación y vigilancia de medidas correctivas en lo tocante a los índices;
- 3.7. Buscar la cooperación, coordinación y coherencia de la estractura de la espresa para su estabilidad;
- 3.8. Diagnóstico respecto a las actividades y de si sus resultados tienden hacia los objetivos;

#### 4. Amemoria

- 4.1. Simplificación de tareas administrativas;
- 4.2. Cambiar 6 perfeccionar políticas administrativas, sistemas, manuales relacionados con su actividad;
- 4.3. Cambios en la estructura del deportamento de finanzas (si existe como tal);
- 4.4. Coordisación com otros departamentos y áreas:
- 4.5. Interpretación de índices operativos y financieros que se le pidan e informes de departamentos afines al suyo;
- 4.6. Para dar luz a cualquier aspecto de su competencia;
- 5. Investigación;
- 5.1. Sobre economía. fiscal, contebilidad, administración, finanzas, computación y matemáticas y;
- 5.2. Auditoria administrativa, operativa y financiera para afinar el control interno, políticas y procedimientos.

Como se ve, las actividades implican procesos racionales como el de proyectos de inversión ó el estudio general, empero, si tomaramos una fotografía al financiero en un momento determinado antes de dar una decisión respecto de algún problema que se le hays planteado, se vería que en el proceso para tomar dicha decisión empleó varios procesos interconectados como el de toma de decisión, el metodológico financiero, el administrativo, el científico, el contable, etc. pero que debido a la fragmentación del universo del hombre, sólo le intere sa en un momento dado una parte de cada uno de ellos y los combina a su manera.

- IV.6. NECESIDAD, IMPORTANCIA E IMPACTO DE LA METODOLOGIA SOBRE EL PROFESIONISTA FINANCIERO.
- A. Necesidad. Para el financiero existe una necesidad de adquirir conocimientos anteriores sistematizados derivados de procesos racionales para no sólo reconocer e identificarse con sus herramientas sino también en darle un camino racional entre otros -el específico a su actividad- para hacer uso cabal de dichas herramientas.

Es necesario para estructurar sus pensamientos y saber que ten reales son sus objetivos, los de la empresa y los de sus dueños.

Es necesario para darle una calidad humana, intelectual y social al profesionista financiero.

- B. Importancia. La existencia de una metodología le da luz propia al financiero que puede ampliar sus estudios tanto anivel económico como social, por ésto és que se vuelve importante tanto la persona como el método pués los recursos son para satisfacer necesidades huma nas (fisiológicas, psicológicas y sociales) para hecer que se empleen con economía (costo más bajo, ahorros, etc. y buena aplicación con el máximo de aprovechamiento) pero de aquí se deduce que el dinero no és en última instancia lo que manejará el financiero, sino todo el conjunto de valores de la sociedad bajo criterios racionales, bases objetivas y niveles de entendimiento, en la forma más eficiente posible para cumplir con ese cometido de científico, ya que és la actitud y no su carácter o puesto ó actividad lo que hace o dá la calidad de científico.
  - C. Impacto. Tiene como principales implicaciones las siguientes:
  - 1. Ayuda a establecer un criterio de valuación;
  - 2. Ayuda a enconter limitaciones y bondades de los criterios;
  - 3. Economía en tiempo, dinero, esfuerzos y recursos;
- 4. Sistematización del pensamiento y estructuración de los hechos aislados:
  - 5. Control de la investigación;
  - 6. No depender de otros profesionistas en forma recurrente;
  - 7. No hacer ajeno el espíritu científico en su actividad y;
  - 8. Pomentar la investigación.

Así a grandes rasgos se ve que progresará el nivel técnico a corto plazo.

#### IV. 7. MANEJO DE VARIABLES.

Ins variables que mueven la decisión financiera depende en gran medida de los factores (internos y externos) matizados por la forma de tratarlos.

los movimientos de los factores según su tratamiento pueden ser en forma de combinación ó de permutación. Será la de combinación cuan do los factores se agrupan bajo varios grupos según una o más características comunes de los mismos y dicha característica dá matiz al problema ó situación. Será el tratamiento el de una permutación cuando uno de los factores és el predominante en el problema, empero, cada factor tiene vida prepia y puede o no influir en un momento determinado, así que el problema en sí tiene a su vez otros que és saber cuál factor puede ser el principal. Ejemplo: En un problema de una empresa sólo dos objetivos importan para efectos del problema, (objetivos K y L); se mueven en torno a ellos seis políticas (a,b,c,d,e,y f); con otras tres holguras derivadas de un estudio del proyecto que son x,y y z; y diez recursos que entran en juego del proyecto (1,2,3,4,5,6,7,8, 9 y 10). La situación queda definida como K.c.x.1. con 360 variantes.

El método clasificará las variantes en tantos grupos como características afines encuentren en cada variante y por ende los enfoques a utilizar, pero puede darse el caso de que se incrementen o decrementen las variantes al momento de la investigación y después el método sirve para seleccionar las variantes y eliminar las que no reunan los requisitos del caso.

Por último las dosis del método en las finanzas a emplear serán las que las necesidades exigan, el criterio le dicte y sus posibilidades le permitan (tiempo, conocimientos, etc.)

La Permanencia del Método será hasta que no choque lo mifrico con lo teórico, y claro hasta que el hombre quiera.

Limitaciones: Tiene las mismas del método científico y además el método no garantiza que su empleo resuelva los problemas y margina todo hecho sislado que pueda estructurar (incorporar). Tiene un cojetivo común y general (satisfacer las necesidades materiales al través de la correcta utilización de los recursos empleando técnicas financieras) pero su lenguaje margina a todo el que no és especializado en la materia (finanzas).

Desenvolvimiento: For el momento su aplicación se reduce al ambito de la economía, administración y contabilidad.

Restricción del método para el financiero: Amén de ser doguático, ei el financiero lo sigue, que bueno, pero no debe permitir que el método sea sus ojos, mente y sentimientos pués puede cuer en errores; el método tiene sentido en tanto sirva a alguien, sea dinémico y no fijo estructuralmente, que el motor sea la inventiva menta del hambre.

El financiero no está para el método, ni para fortificarlo, él lo utiliza y si como consecuencia el método se perfecciona, que bueno, pe ro no és su objetivo primordial sino el de resolver problemas e interpretar circusntancias en el aspecto financiero: no olvidar que "la ciencia al servicio del hombre" y no a la inversa.

Sus límites de perfección no existen si se eliminan sus limita-ciones, ¿Acaso el universo tiene límites?

Diagnóstico: Bueno, en virtud del svance conceptual y empírico de la actividad, pero puede ser mejor.

El camino no és ad libitum, ni ad honorem pero busca que el profesionista financiero tenga su propio cuerço de conocimientos, habeas gorpus.

Claro es, los niveles de conocimiento (Apéndice 2) nos demuestran que el método científico se encuentra en toda actividad humana, lo que falta és al investigador identificar los pasos en dichas actividades.

# IV. S. RECAPITULACION

- IV.1. El conocimiento del hombre sobre el universo se ordena para que tenga sentido a los ojos del mismo. La capacidad de abstracción ha hecho que conciba ideas que las realiza al través de la práctica; ésto és lo que hace la diferencia entre las ciencias, las que sirven para ejecutar y las que sirven para conceptuar y teorizar. Fero no se puede establecer lo anterior fácilmente en virtud de que existe una gran interrelución y lo que pasa en cualquiera de ellas, repercute en todas las demés.
- IV.2. En la estructura del conocimiento existe una división de campos; las ciencias fácticas (empíricas) y las formales(teórico-ideales), las primeras se refieren a los hechos y experiencias (confrontación) y las segundas a entes ideales (forman sus propios objetivos de estudio). Las formales se dividen en Lógica y Matemáticas; la Lógica tiene como objeto de estudio, los procesos del pensamiento. Una rama de ella, la Metódica, tiene a su cargo el estudio de los métodos cien tícos (ó experimentales, en su caso) y su aplicación particular según la ciencia de que se trate.
- IV.3. Cada parte del conocimiento (ciencia) y cada parte de las mismas (técnicas) tienen su particular forma, procedimiento, sistema y técnicas de atacar los problemas según su específico campo que no obstante la multiplicidad de métodos, todos tienen una pauta común (guía), por lo que al cumplirse, existirá una mayor probabilidad de éxito y así concatenando lógicamente proposiciones se llega al raciocimio.
- IV.3.1. Todo método tiene reglas para poder ser considerado como tal que al incidir sobre el comportamiento humano, lo perfecciona y sistematiza.
- IV.3.2. Toda guía puede o no ser seguida al lie de la letra pués depende del buen juicio del investigador el hacerlo si considera que obtendrá los resultados deseados.

Existen dentro de cada rama del saber métodos particulares de in vestigación que al cumplirlos, dan mayor probabilidad de éxito y de obtener resultados parciales exactos.

- IV.3.3. Como todo conocimiento del hombre es susceptible de ser perfeccionado ya que no hay un punto final a la investigación. Las limitaciones se deben más bien al modo de interpretación (escala humano) y al tiempo de vigencia de las leyes (definición del sistema de referencia) por lo que la inventiva puede ser lo que en últimos casos, perfecciona el método y por otro lado los hechos aislados no tienen sitio en la estructura firme del saber, -quiere estar tan seguro de lo que investiga que tarda mucho en analizar..
- IV.3.4. El método se aplica a ciencias y técnicas (método experimental) por lo que cualquier actividad a la que se le aplique un método, se ordenará y tendrá hasta donde sea posible todas las demás características del saber empírico y formal del ser humano.
- IV.4. Al existir ya una guía general en la ciencia que al aplicar se en forma específica a una parte del saber, tendrá caracteráticas propias y particulares y por ende, será su pauta (siempre y cuando no contradiga al método científico común o general). Cada camino particular tiene sus limitaciones, objetivos propios, oportunidades de perfectibilidad y dosis propias de aplicación.
- IV.5. Im metodología en la finanzes conjuga los factores y elementos de la empresa, el camino del método científico y las pretensiones del financiero para tener un apoyo a su criterio. Se deriva de la metología de las ciencias de la dirección bajo condiciones de riesgo, incertidumbre e ignorancia parcial que generon modelos teóricos para resolver problemas (bien estructurados y mal estructurados) siguiendo ciertos tipos de actividades para poder integrar y darle sentido a la función financiera.
- IV.6. Todo se hace porque hay un motivo o necesidad que dependien do del modo de satisfacerla y sus implicaciones, será la importancia del camino para obtener resultados. Las Finanzas no son la exepción, su necesidad és la utilización óptima de los resursos, su importancia radica en el uso de los recursos tanto para objetivos económicos como sociales. El impacto se ve a diferentes niveles como el de sistematización, establecimiento de criterios y el control de la investigación entre otros.
  - IV.7. Los factores se pueden manejar (y hasta "jugar") de multi-

rles formas y cada característica puede servir como seleccionadora de aquellos y así agruparlos en distintos modos que pueden tener sentido para clasificar, dividir o realizar analogías por ejemplo.

71 método servirá para controlar la investigación encontrando lo buscado y tal vez algo más.

No debe abusarse del método, se deben dar dosis controladas en virtud de que tiene límites y restricciones para el profesionista financiero así que de la correcta ubicación de su pensamiento en el contexto universal, será su relevancia como pieza del género humano, pué el camin no és al libre arbitric, ni gratuito, pero busca que tenga su propio cuerpo de conocimientos ya que lo tiene incompleto.

#### IV.9. REFERENCIAS

(1) LARROYO, Prancisco y CEVALIOS, Niguel A., La lógica de la ciencia. México:Porrua, 1948 (6a. ed.). pp. 32 y 4C.

PEREA, Francisco, "Sobre la proyección social del contador publico;" (2do. capítulo). Libro por entregas. Revista Contaduría Administración. México: Facultad de Contaduría y Administración de la UNAW, febrero y abril de 1979, no. 98-99. pp. 34 y 35.

(2) BUNGE, Mario, La ciencia, su método y su filosofía. Buenos Aires: Siglo XX, 1980. pp. 9 y 10.

HERNANDEZ Castillo, Vicente I. para este trabajo.

- (3) BUNGE, Mario, op. cit. pp. 9-15.
- (4) Ibid. pp. 9-16.
- (5) Ibid, pp. 15 y 16.
- (6) Ibid. pp. 16-36.
- (7) LARROYO, Francisco y CEVALLOS, Miguel A., ot. cit. pp. 233 y 234.
  - (8) BUNGE, Mario, op. cit. pp. 34 y 35.
  - (9) Ibid. p. 35.
  - (10) LARROYO, Francisco y CEVALLOS, Niguel A., op. cit. pp. 41.
  - (11) Ibid. p. 51.
  - (12) Loc. cit.
  - (13) Ibid. pp. 71 y 72.
  - (14) Ibid. pp. 77 y 78.
  - (15) Ibid. pp. 78 y 79.
  - (16) Ibid. p. 171.
  - (17) Loc. cit.
    - (18) Ibid. p. 172.
    - (19) Ibid. p. 174.
- (20) ARIAS Galicia, Fernando, <u>Introducción a la técnica de invatigación en ciencias de la administración y del comportamiento</u>. Riblioteca Técnica de Psicología. México: Trillas, 1974 (Ja. ed., 7a. reimpr.). p. 28.
  - (21) BUNGE, Lario, op. cit. p. 20.
  - (22) Ibid. p. 28.
  - (23) Ibid. p. 25.

- (24) Ibid. p. 46.
- (25) Ibid. p. 47.
- (26) Ibid. p. 46.
- (27) Ibid. pp. 48 y 49.
- (28) Ibid. pp. 50 y 51.
- (29) Ibid. pp. 52-55.
- (30) Ibid. pp. 63 y 64.
- (31) Ibid. p. 14.
- (32) Ibid. p. 61.
- (33) <u>Loc. cit.</u>
- (34) Ibid. pp. 64-68.
- (35) Ibid. p. 66.
- (36) WESTON, J. Fred, op. cit. p. 60.
- (37) Ibid. p. 58.
- (3°) Ibid. pp. 61-65.
- (39) Ibid. pp. 63 y 64.
- (40) Ibid. pp. 64 y 65.
- (41) Ibia. p. 67.

CONCLUSIONES

#### CONCLUSIONES

En los cuatro capítulos precedentes se construyó una estructura incipiente de las finanzas tanto a nivel particular (actividades para efectuar el método específico) como a nivel conceptual (metodología) con lo que se vió la ubicación de las finanzas en el contexto global del conocimiento y sólo dos de sus problemas estructurados (costo de capital y evaluación de proyectos). Como se mencionó en la introducción, la intención del presente estudio és la de motivar a los profesionistas interesados en las finanzas, en todos los tipos de problemas vistos, actuales y por venir, con objeto de ir sistematizando todo conocimiento anterior, presente y nuevo en una estructura que dé uniformidad a las finanzas con las obvias ventajas.

La Vetodología és tanto útil como necesaria para no caer en la charlatanería de personas con criterios muy limitados (pseudoprofesio nistas) con nada de proyección social, rués el criterio es flexible y específico con pretensiones genéricas sin lograrlo ya que necesita un camino racional para no errar.

En el capítulo I se presentó una variedad de ideas que sirven para definir mejor la actividad del financiero, las expectativas de la empresa acumplir por el financiero y, la necesidad de metodizar las actividades al través de las etapas del proceso administrativo que junto con la metodología, constituye la mejor forma de obtener con mayor probabilidad el éxito.

Los capítulos II y III trataron de los factores que hay que to--mar en cuenta para obtener una estabilidad en la catructura de la empresa así como los método a emplear para evaluar un proyecto (problema con enfoque financiero) y tomar la mejor decisión al caso.

El capítulo IV nos lleva de la mano para familiarizarnos con el espíritu científico y nos dá el mensaje que la investigación científica, ajena, no lo és para nosotros, ni tampoco lejana, sino que por el

contrario, en el método tenemos un poderoso sistera y recurso pors procesar información y ayudar a mantener al criterio amplio.

Con el estudio expuesto, se obtuvieron les siguientes conclusiones:

- I. Con respecto a las Pinanzas.
- 1. Iso finanzas és un proceso racional cuyo objeto es la satio-facción de las necesidades materiales al través de la órtima utilización de los recursos humanos, materiales y tecnológicos, expresables en unidades monetarias cuya adecuada convencia lógica, interpretación y estabilidad hacen posible que la entidad corresponda a las expectativas de inversión y satisfacción (social, reicológica, etc.) de sus dueños ó de terceros.
- 2. El objeto de las finenzas hace que su campo al través del tiem po se amplie de acuerdo a los cambios y desarrollo económico y tecnológico de las entidades, qué al ser más complejo el ámbito, se necesita una metodología para poder controlar todo el proceso de la decisión.
- 3. Las partes de una empresa pueden, en un momento dado, perder su coherencia y sentido si no se guardan las debidas proporciones entre ellas, por lo que debe analizarse y estudiarse todas la simplicaciones del problema específico y la estructura financiera (recursos, financiamientos, capital, períodos, etc.) de la empresa para obtener el mejor aprovechamiento de los recursos, enfrentanzo dilemas (p. ej., productividad contra líquidez) pero al final teniendo tacto, darle la justa medida a la empresa según su circunstancia.
- 4. Uno de los problemas de las finanzas es el de evaluar un proyecto de inversión; tener todo el conocimiento de los proyectos, variantes y combinaciones, consecuencias a corto y largo plazo; és en estos puntos donde precisamente se ve la necesidad e importancia de un método que nos ayude a seleccionar las variables, para ahorros, buena distribución de esfuerzos y en general a lograr una decisión acertada.

Al final, los métodos (administrativo, contable, etc.) a emplear pera la evaluación de proyectos queda <u>aj</u>uicio del profesionista financiero.

- II. Con respecto a la Metodología
- 5. Tese a tener las mismas cualidades y limitaciones del método científico, tiene grandes posibilidades de corregir defectos del finam

ciero en lo tocante al criterio para utilizar los métodos, conociendo las ventajs y limitaciones de cada uno para complementarlos y saber que salvedades tendrán los resultados.

- 6. El profesionista financiero que sea más racional, que crea su propia información, que no és dogmático y que trabaje en colaboración de otros profesionistas de campos afines y no afines al auyo, será el que tenga éxito pués tendrá más elementos para construir su propio mátodo lógico.
- 7. No existe tal ruptura entre la ciencia y la tecnología y.l.s finanzas pese a estar todavía incompleta en su estructura, merece estar dentro del cuadro de la tecnología por responder a preguntas específicas de los economistas.
- 8. El Juicio del profesionista financiero (derivado lógicamente para ser considerado como juicio) tiene en verdad, implicitamente, la expresión no sólo del profesionista sino también la de todo el género humano, por lo que se debe cuidar: los detos que se le den, el manejo que de ellos haga, el camino que seguirá, las excepciones que encuentre, los fracasos, la decisión que tome, su implantación y el archivo de todo ese conocimiento que obtenga para cumplir con las condiciones del método científico.

En suma, las finanzas puede ser o no una actividad buena o peor según el objetivo para el cual se le utilice, son trascendentes, tienen un objeto concreto, son autocorrectivas, colocada en buen lugar dentro del conocimiento humano con pretensiones de llegar a ciencia y que no tiene límites en su género pués el universo és infinito pero dentro de ese universo, el hombre és grande.

#### RECOMENDACIONES

Si toda actividad tiene reglas pera cumplir con su función y llegar a un objetivo, entonces entre más se vigilen y perfeccionen aquellas, mejor, pero:

- Se debe saber por anticipado la utilidad de la actividad a la cual se le aplica un método para no desperdiciar esfuerzos;
- 2. El profesionista financiero debe actualizar el estudio sobre el método en sí y sobre sus aplicaciones. El nétodo deberá probar antes su utilidad para después emplearse en la contestación de preguntas:
- 3. La aplicación del rétodo debe tener un tiempo de ejercicio y otro de estudio para perfeccionerlo;
  - 4. El método es solo una ayuda, no el todo;
- 5. Entre más caracitado esté el profesionista, mejor aprovechard el método y tomará conciencia de su necesidad e importancia; de lo contrario perderá oportunidades de desarrollo, de análisia, etc.;
- 6. El financiero és la persone más indicada para desarrollar un plan de inversión pués concce el entorno de la empresa y su organización:
- 7. Si la información se estratifica, se interpretará mejor y se obtendrá el máximo pertido de la utilización del método;
- 8. El método también se puede aplicar al establecimiento de la catructura del dejartamento de finanzas;
- 9. El ámbito financiero no debe ser el único campo habitual de acción del método financiero, sino que les técnicas propias de la actividad con un enfoque social pueden ser una alternativa para contestar algunas interrogantes y;
- 16. Le obligación de todos los profesionistas de la comunidad financiera en lograr contacto con los grandes centros intelectuales económicos y no dejar que la metodología lessea ajena y lejana.

que bueno que existe un método que dé luz a las dudas y que al mismo tiempo no se tenga que depender de el totalmente.

## REPLEXION FINAL.

De las sombras de la duda, nació un camino para aliviar un poco la falta de razones.

No se debe menospreciar lo teórico y lo abstracto (por ser intangibles) ya que son tan importantes en la ecología intelectual como loinsectos en la naturaleza.

El método no debe suplir a la inventiva.

Al final, el profesionista financiero después de seguir un camino racional y no dejarse substituir por el método, dará su decisión
la cual no és con mucho la correcta para el futuro (probablemente sí
lo sea para el presente), en virtud de que dos factores no les puede
predecir su comportamiento que son, la naturaleza (somos parte de ella
y estamos totalmente dependientes de ella) y los recursos humanos (sen
timentales, emocionales, instintivos y racionales) que con sólo la pre
sencia de uno ce ellos o combinados, alteran el desarrollo de cualquier
actividad planeada al detalle.

Cabe aquí la siguiente pregunta ; tiene derecho a equivocarse? Sí y sólo si, cuando agotó exhaustivamente todas las posibilidades, em-pleó bien su tiempo, asignó correctamente las labores, tuvo mente y - criterio abiertos, no dejó escapar ningún detalle (dentro de sus posibilidades) y no estuvo en sus manos el control del comportamiento de la naturaleza y del hombre.

El profesion.sta fianciero no és perfecto, pero se juede, al través de un camino racional, reducir su mergen de error. THE REPORT OF THE PROPERTY OF

# APENDICE 1 #/

#### DEDUCCION DE LA FORMULA DE LAS ACCIONES COMUNES.

El modelo Gordon (1956) se funda en la hipótesis de que el valor presente de mercado de un valor es la suma de la corriente descontada de dividendos esperada del valor; por otro lado la empresa se sostiene en las utilidades retenidas.

La fórmula de éste modelo és una progresión de los flujos esperados de los dividendos.

$$P = \frac{Do(1+g)^{1}}{(1+Ke)^{1}} + \frac{Do(1+g)^{2}}{(1+Ke)^{2}} + \dots + \frac{Do(1+g)^{2}}{(1+Ke)^{2}}$$
 (A. 1)

Donde P = Frecio corriente por acción común de capital.

Do (o =0,60) = Dividendo más reciente desde el año 0.

Ke = Costo de aportaciones de capital (tasa ε la cúal los inversionistas descuentan dividendos futuros).

g = Tasa constante de crecimiento de los dividendos.

Ahora la formula anterior la igualaremos con

Primer Paso; multiplicar toda la ecuación A. 1 por (1+ Ke)/(1+g)

$$\mathbf{P}\left(\frac{1+Ke}{(1+g)}\right) = \text{Do}\left(\frac{(1+g)^{1}}{(1+Ke)^{1}} + \frac{(1+g)^{2}}{(1+Ke)^{2}} + \dots + \frac{(1+g)^{m}}{(1+Ke)^{m}}\right) \left(\frac{(1+Ke)}{(1+g)}\right)$$

Segundo Paso; quedando eliminadas las fracciones correspondientes, restar la ecuación original.

$$\frac{P(1 + Ke)}{(1 + g)} - P = Do - \frac{Do(1 + g)}{(1 + Ke)}$$

Farte del procedimiento fué obtenido de: GITEAN, lawrence J., Fundamentos de Administración Financiera. México: Harla, 1978. p. 332. El resto és aportación de: HERRANDEZ Castillo, Vicente I.

su máxima expresión; sistematización integral. Se verifican las leyendas y perfeccionan los rituales para encontrar leyes. La Esplotemología trata de integrar los conocidientos a este nivel.

En lus Finanzas se quede dar lo anterior.

Nos enfocaremos sólo al dinero.

12 Nivel: "Sólo airve para comprar." Esto se considera una verdad indudable. No hay atesoramiento e intereses. A pesar de la charla, sólo dirá la persona "yo hago ésto y te aconsejo que lo hagas."

Pero no se contesta "¿realmente sólo sirve para eso?".

2º Nivel: "Lo que me sobre, lo ahorraré". Esto implica un conocimiento de alternativas de aplicación del admerado, pero no conoce los factores pués preguntó que és el ahorro.

No se contesta "¿que tan provechoso és ahorrar", ¿el ahorro será buen apoyo para mis gustos? y ¿ existe otro medio de ganar intereses?

3º Nivel: "Lo que ahorré, lo invertiré en donde sea m's provechoso para ganar més y ahorrar al mismo tiempo." La inversión más reditua
ble implica conocimientos del mercado del dinero y del capital, las s]
ternativas de inversión, el ámbito económico, el conocimiento y aplica
ción del factor del tiempo al dinero, las veriables del problems y sus
combinaciones. El interesado investigará, analizará y tomará la decisión.

No se contesta "¿ los problemas que deje de resolver totalmente, cómo me afectarán?, ¿ existen otros enfoques más objetivos para la inversión? y, para éste momento, para éste lugar, i ra éstos recursos y para éstas personas,¿cómo sabremos más para cuantificar el problema s nivel operativo, financiero, de responsabilidad y de estructura que nos indique y nos dé plena y total seguridad que la decisión a tomar será la mejor posible de una serie de 10?."

# APENDICE 3 TABLAS.

TABIA 3.A.

# VAIOR PRESENTE DE UN \$1.00

Año																	_				45%	10%
	15	23	42	67	15	10%	127	14%	15%	16.4	15%	20%	227	342	:5:	26%	2672		35%			
															0.500	41 -04	D TEL	0.760	0.741	0.714	0.690	0 667
1	0.990	0.950	0.962	0.943														1.361	1.259	1.224	1.165	1.111
2	1.970	1.942	1.596	1.633																		
a	2.941	2.854	2.777	2 673														2.156	1.997	1549	1.720	1.605
•	3.902	3 605	3.630	3.465	3.312	3.1.0	3.03	2 914	2 222	1074	3 127	2 941	2.664	2.745	2.669	2 635	2.532	2.436	2.220	2 035	1.576	1.737
5	4 h53	4.713	4.452	4.212	3.993	391	J.(403	3 4 73	3.33-	5.214	• • • •											1 604
	5 795	5 601	5.212	4.917	4.623	4 255	4 3 3 3	3 859	3.784	3.645	3.495	3 326	3.167	3.020	2 95 (	2 445	2.759	2 543	2.345	2 105	1,944	1.0.3
2	6.725	6.472	6.002	5.552																		
:	7.652	7.325	6.733	6.210	5 -4-	5 225	4 965	4 639	4 4 4 7	4.344	4 075	3 537	3.619	3 421	3.323	3.241	3 076	2.923	2.595	2 331	2.103	1.016
6	8.566	6.162	7.435	6.502	6017	5 750	5 124	4.946	4.772	4 607	4 303	4 0 3 1	3.756	3.566	3 463	3 366	3.154	3 019	2 665	23.4	0 100	1 965
10	9 471	8.983	8.111	7.360	6.710	6 145	5 630	5.216	5 019	4.533	4 494	4 192	3.923	3 GS2	3.571	3.465	3.269	3.092	2.715	2.414	2.105	1.965
10	D 411	0.983	5.311	1.500	0.110	0.,,,,											2 225	2 147	2 752	4415	0.155	1 977
11	10.365	9.797	8 760	7.857	7,179	6.495	5.955	5 453	5 2 34	5.029	4 655	4 327	4 0 3 5	3.776	3 6 3 5	3.544	3 335	2.140	2 0	0.156	2 196	1.983
	11.235			8.354	7.516	6 814	6.194	5 660	5 421	5 157	4.793	4 4 10	4 127	3 851	3.723	1600	3.3h7	3.170	2.763	0 164	3.204	1 990
	12.134		9.956	6 651	7.516 7.904	7.103	6 424	5 542	5 3 5 1	5 312	4 610	4.533	4.205	3912	3 750	3 1, 50	3.4.1	3 0 14	2 611		0.110	1 993
		12,106	10.563	9 245	R.244	7 357	0.625	6 tm2	5.724	5 464	3 005	4.611	4 265	3 402	3 7 24	11033	3 479	2.266	2 5 2 5	2.454	2.214	1.995
15	13 585	12 549	11.118	9.712	8.559	7.600	6.811	6.14.	5.547	5.575	2002	4.000	4.313	4 001	1.133	3.124						
•	• · · • •	•	11 672													2-51	1501	2.253	2 834	2.459	2 216	1.997
16	14.715	13 574	31 652	10 106	8 551 9.122	7.524	6 474	6 265	3 4 14	3 1 54	5 1112	4 . 30	1.37	1 1154	21110	3.77	3 518	3.295	2 540	2 492	2.215	1,999
17	15.552	14.292	12 166	10.477	9.122	5.022	7.1.0	0.3.3	0.017	3.47	.,				26.26	2 ***	2 5 70	3 304	2 544	2 494	2 214	1 499
15	16 398	14 992	12 659		9 172	6.201	7.250	6.467	6.125	3 717	2 216	401-	4.112	4.0%	301	3.799	3.533	2 211	2515	5 196	2.220	1 444
19	17.226	15 675	13.154	11.155	9 604	5.355	7.366	6.530	0.195	55	5.110	4 5 50	044	4 1 1 0	3.954	3 505	3.546	3.316	2.530	2.497	2 2 2 1	1 555
20	18 046	16 351	13.590	11 470	9.615	5.514	7.469	6.G23	0.259	2 9 2 9	3.311	4 0	4.400	4	0.574							
			14.029			6		£ 4 5=	E 212	5.003	5 384	4 591	4.476	4.121	3.961	3.516	3.551	3.300	2 852	2.495	2 223	2.000
21	18.657	17.011	14.029 14.431	11.764	10 01.	8.649	- 645	6.747	6 350	6011	5.410	4 509	4.456	4.130	3 970	3 522	3 776	3.323	2.653	2 498	2.533	2 (100
22	19 660	37.654	14.451	12 042	10 201		1,043	6 503	0.317	6.011	5 4 3 2	4 925	4 491	4 1 37	3.976	3 527	3 5 7 9	3 325	2.654	2.499	2 222	2.000
23	20.450	18.292	14.657	12.303	10 3-1	0.513	7.113	6 1 25	6.333	6.073	5 451	4 9 17	4.507	4 143	3.951	3 . 31	3.562		2.855	2.199	2 333	
24	21.243	18 914	15.247 15.622	12.550	10 523	0.077	- 6 1	11,733	0.464	6.007	5 4 6 7	4.945	4.514	4.147	3.955	3 5 3 4	3.561	3.529	2 536	<b>5 489</b>	2.222	2 000
23	22.021	19.523	15.022	12.153	100.3	5011		3. 7.3	3	,										* \$110		2 000
26	89 705	00 121	15.053	13.003	10.510	9 161	7 595	6,906	6 491	6.119	5 450	4 956	4.520	4 151	3.047	3 5 37	3 166	3.330	2 5 10	2 500		2 600
20	22 197	20 707	15,953 16,330	13 211	10 935	9 217	7.943	6 933	6.514	6136	5 4/12	4 964	4,524	4 151	3 040	3.5.19	3 567	3.331	0.000	2 300		2 000
	24 316	01 241	16 663	13.406	11.051	9.307	7.954	6.961	G.534	6.152	5 502	4.470	4.525	4.157	3.992	3 540	3 30 1	3.332	2 657	500	2	: 600
80	05 IU G	21.5.14	16.663	13.591	11.155	9.370	8.022	6 953	6.551	6 166	5 510	4 975	4 5 3 1	4.159	3.994	3.541	3.509	3.33-		2 500	0.033	21100
20	BE EAC	97 741.	1 - 141	17.765	11 254	9 4 2 7	ככוו מ	4.003	0.300	0.11	U	4.0							- 63:	2.300		-
30	23.505	44.000	19.793											4 1 5 5	2 002	2 5 4 6	3 573	3.333	2 657	2 500	2.222	2 000
40	32,835	27.355	19.793	15.046	11.923	9.779	8.244	7.105	6.642	6 2 3 4	3.518	4.997	4.344	4.100	3.88.5	3.040	0.51.					
										0.016	E 884	4 000	4 545	4 167	4 000	3 5 4 6	3.571	3.333	2 857	2.500	2.007	2.000
50	39.196	31.424	21.452	15.762	12.234	9.913	M.301	7.133	0.001	0.246	5574	4		,								
			hnny, M		4		. Test	and C	airi (	Humey	roed, I	n. nic	hard !	D. Irwi	n, Inc.	1960	), I'AE.	C57.				
Fur	NTT. R.	N. Ant	ות, אחחח	01106	FRI ALL	D = 1117;																

# TABLA 3.B.

					٦r	AI.OR	EE	TSE	हा कुछ	DE	TINA	AN	TAT	LACT	EN	IIN	_21	00				
AA																			35%	40%	45%.	50%
transcurt hi		2%	4%	6%									A P 10	A 9A4	0.00	0.701	0.781	0.769	0.741	0.714	0.040	0.557
1	0.990	0.950	0.962	0 0 1 3	0.926	0.909 0.926	0 493 0 797	0.769	0 570	0.362	0.713	0.513	0.672	0 630	0 649	0 630	0.610	0.592	0 549	0.510	0.176	0.411
3	0 271	0.942	0 159	0 410	0.794	0.131	11.112	0.013	U.Kta	9.041	0 000	0.073			0.110	0.207	0.373	0.130	a. w1	0.260	0.226	
· 4	0.961	0.924	0 3 5 5	0.792	0.735	0.751 0.63 0.621	0 6 3 6	0.592	0.572	0.332	0.516	0.402	0.431	0.341	0.323	0.315	0.291	0.209	0 123	0.136	0.135	0.132
															0 100	0.250	A 227	8.707	0.155	0.1.13	0.103	0 099
6	0.343	0.888	0 790	0.703	0 630	0.564	0.507	0 456	0.132	0.410	0.370	0.335	0.303	0 222	0.210	0.195	0.175	0.137	0.122	0.093	0.074	0.039
7	0.913	0.871	0.731	0.627	0.510	0.313	0.401	0.331	0.327	0.303	0.266	0.213	0.204	0.179	0.168	0 157	0.139	0 123	0.091	0.048	0.031	0.026
9	0.914	0.417	0.703	0.592	0.500	0.467 0.424 0.356	1 PL.O	0.309	0.254	0.263	0 225	0.194	0.167	0.116	0.107	0.123	0.053	0.071	0.030	0.015	0.024	0.017
																0.70	O ORR	0.034	0.017	0 025	001.	0.012
11	0 A96	0.804	0.650	0.527	0.429	0.350	0.287	0.237	0.213	0.193	0.152	0.135	0.112	0.076	0.069	0.062	0.052	0,013	0.027	0.014	0.012	0.004
12 13	0.857	0.788	0.625	0.469	0.397	0.220	0.227	0.152	0.163	0.145	0.118	0.093	0 075	180.0	0.055	0.030	0.040	0.0 1.1	0.020	0.013	0.003	0.003
14	0.470	0.759	0.577	0.442	0.140	0.290 0.261 0.239	0.203	0.160	0 141	0 125	0.049	0.054	0.062	0.010	0.044	0.011	0 025	0.020	0 011	0.006	1 00.0	0.002
15	188 0	0.743	0.333	0.417	0.315	0.239	0.153	0.140	0.123	0.103	0 034	0.003	0.00.									0.002
16	0.851	0.725	0.334	0.194	0.292	0.218	0.161	0.123	0.107	0.093	0.071	0.034	0 0 12	0.032	0.023	0.025	0.019	0 012	0 008	0.003	0.002	100.0
17	0.944	0.714	0 513	0.371	0.270	0.193	0.146	0.103	0.093	0 0 30	0.11110	0.5	0.010	0.031	0.016	nuls	0.012	0.009	0.005	0.002	Log,n	100.0
18 19	0.824	0.686	0.475	0.311	0.232	0.164	0.116	0.053	0.070	0 000	0.043	0.031	0.021	0.017	0.014	0.012	0.009	0.007	0.003	0.001	0.001	
20	0.320	0.673	0 436	0.312	0 215	0.119	0.10 \$	0.01.1	0.001	0.011	0.037	0.020	0.012	0.0								
21	0.811	0.660	0.419	0.294	0.199	0 135	0.093	0.084	0.053	0.014	0.031	0.022	0.013	0.011	0 609	0.008	0.004	0.001	0.002	0.071		
22	0.303	a 647	0 422	0 278	0.154	0.123	0.083	0.058	0.040	0 0 13	0.020	0.015	0.010	0.007	0.006	0.005	0.003	0.002	0.001			
23 24	0.793	0.622	0.390	0.217	0.158	0.112	0.066	0.013	0 0 15	0 029	0.019	0.013	0.004	0.006	0.005	0.004	0.003	0.002	0.001			
25	0.740	0 610	0 373	0.233	0.146	0,092	0.059	0.015	0.030	0.014	0.010	0.010	0.00.	0.000					0.001			
26	0.772	0.599	0.381	0.220	0.135	0.084	0.053	0.033	0.025	0.021	0.014	0.009	0.006	0.001	0 001	0.002	0.000	0.001				
27	0.764	0.546	0.347	0.207	0.125	0.076	0.047	0 029	0.021	POIS	0.010	0.001	0.004	0.002	0.002	0.002	100.0	0.001				
																		0.001				
30	0.712	0.353	0.309	0.174	0.039	0.057	0.033	0.020	0.015	0.012	0.007	0.004	0.003	0.002	0.001	0 001	0.001					
40	0.672	0.453	0 208	0.037	0.046	0.012	0.011	0.003	0.004	0.003	0.001	100.0										
40	0.572	0.453	0 208	0.097	0.046	0.011	0.011	0.003	0.004	0.603												

ANEXOS

## ANEXO A

# GRADO DEL APALARCAMIENTO OFERATIVO. 1/

La palanca operativa relaciona la utilidad antes de intereses e impuestos con la producción que a su vez relacionan las ventas y los costos fijos y variables.

Con objeto de no formular una tabla que nos indicaría el grado de ralanca operativa en cualquier punto, se utiliza la siguiente ecuación:

$$T = \frac{T(p-v)}{T(p-v)-F}$$

Donde

T = Número de unidades producidas en el punto para el cual está siendo calculado el grado de palanca operativa.

p = Precio de venta

v = Costos variables

F = Costos fijos.

Se obtiene siguiendo un razonamiento, que és:

Sea AT, el aumento de unidades producidas. Como los costos fi
108 son constantes, el cambio en la utilidad neta de operación es

AT(p - v), y la proporción de cambio en la utilidad neta de opera
ción es  $\frac{T(p-v)}{pT-T}$ . El cambio en producción se define como  $pT - \sqrt{T} - F$ AT/T. Entonces la razón del cambio en la utilidad neta de opera
ción y el cambio de producción será:

$$\frac{\Delta T(p-v)}{pT-vT-F} = \frac{\Delta T(p-v)}{T(p-v)-F} \cdot \frac{T}{T(p-v)-F} \cdot \frac{T(p-v)}{T(p-v)-F} \cdot \frac{T(p-v)}{T(p-v)-F} \cdot \frac{T(p-v)}{T(p-v)} \cdot \frac{T(p-v)}{T(p-v)$$

1/30HNSON, Robert W., Administración Pinanciera, México: CECSA, 1973 (3a. ed., 14a. reimpr.), pp. 293 y 294.

cuando son iguales como en el punto de e uilibrio, la pelanca de operación queda indefinida.

#### ANEXO E

### GRADO DE AFALANCAMIENTO FINANCIERO. 2/

Este ralanca mide la relación entre la utilidad antes de impuestos y la deuda.

Al igual que la palanca operativa, para que no haya necesidad de realizar una tabla que nos muestre a cada punto el apalancamien to financiero, es conveniente utilizar la siguiente fórmula:

Substituyendo la UAII por Y y los intereses por I, y designemos AY al cambio en la UAII. Al ser los intereses variables el cambio en resos de la utilidad por acción común(UPAC) es:

El porcentaje de incremento en la UFAC es:

$$\frac{\frac{\Delta Y(1-t)}{N}}{\frac{(Y-1)(1-t)}{N}} = \frac{\Delta Y}{Y-1}$$

La proporción de cambio en la UAII és AY/Y. Entonces la razón del porcentaje de incremento en la UIAC y el porcentaje de incremento en la UAII a Y deberá ser:

$$\frac{\Delta Y}{\frac{Y-1}{\Delta Y}} = \frac{\Delta Y}{Y-1} \cdot \frac{Y}{\Delta Y} = \frac{Y}{Y-1}$$

Y Esto es cierto para Y # I ya que cuando son igualés, el denominador es cero y le palanca financiera queda indefinida.

<sup>2/</sup> JOHNSON, Robert W., op. cit., pp. 296 y 297